

|  |    |
|--|----|
| ■ <b>TÉMA: BOJ O TALENTY</b>   |    |
| Jak zvítězit v boji o talenty.....   | 10 |
| Nenápadný boj o talenty.....   | 14 |
| Praktická příprava budoucích lídrů.....  | 16 |
| ■ <b>STRATEGICKÝ MANAGEMENT</b>  |    |
| Když je firma v krizi.....   | 20 |
| Regulace a zvláštní zájmy, <i>Jan Urban</i> .....  | 22 |
| Zisk bez podnikání, <i>Jaroslav A. Jirásek</i> .....   | 24 |
| Pasti manažerského rozhodování, <i>Martin Buriánek</i> .....   | 26 |
| Jak umožnit realizaci odvážných vizí.....  | 27 |
| Žebříčky českých ekonomů.....  | 32 |
| ■ <b>EXEKUTIVNÍ MANAGEMENT</b>   |    |
| Naučte lidi (procesně) myslet, <i>Ing. Miroslav Němec,</i><br><i>doc. Ing. Gejza Horváth, CSc.</i> ..... | 34 |
| Marketingové a prodejní strategie.....   | 37 |
| Značka a její inovace, <i>Jan Šach</i> .....   | 40 |
| Vzdělávejte lidi efektivně, <i>Ing. Zdenka Gyurák Babel'ová</i> .....                                    | 42 |
| Trendy v oblasti leasingu, <i>Ing. Jaroslav Laur, MBA</i> .....  | 44 |
| ☞ <b>SPECIÁL: PODNIKOVÉ IT</b>   |    |
| ERP – šance na úspěch, <i>Tomáš Hlinka</i> .....   | 46 |
| Outsourcing IT specialistů.....  | 49 |
| Péče o zákazníky a ekonomická krize, <i>Jan Žáček</i> .....  | 50 |
| Krize stmelí firmy se zákazníky, <i>Doc. RNDr. Jan Řehák</i> .....                                       | 52 |
| ☞ <b>SPECIÁL: BENEFITY</b>   |    |
| Wellbeing na pořadu dne.....   | 54 |
| Benefity á la carte.....   | 57 |
| ■ <b>MANAŽERSKÉ DOVEDNOSTI</b>   |    |
| Radikální změna není nutná.....  | 58 |
| Jak získat ty nejlepší lidi.....   | 60 |
| Základní otázky managementu talentů, <i>Pavel Náhlavský</i> .....  | 62 |
| ■ <b>KARIÉRA</b>   |    |
| Profil: Animátor, <i>Jan Kapoun</i> .....  | 64 |
| Síla naslouchání.....  | 67 |
| Interdisciplinární týmy.....   | 68 |
| Lídr musí spolupracovat.....   | 70 |
| ■ <b>REJSTŘÍK 2008</b> .....   | 71 |

## JAK ZVÍTĚZIT V BOJI O TALENTY

Konkurence na trhu práce stále roste. Zintenzivňuje se zejména boj o talenty všech věkových kategorií. Firma, která chce uspět, si musí budovat pověst dobrého zaměstnavatele, nabídnout flexibilní formy práce, poskytovat zaměstnancům výcvik a vzdělávání a udržet si je.

## NAUČTE LIDI (PROCESNĚ) MYSLET

Lidské zdroje představují jeden ze základních kamenů všech procesů organizace. Procesy nemohou efektivně fungovat bez kvalifikovaných, vyškolených a motivovaných pracovníků. V dnešní době, kdy je v České republice kvalifikovaných pracovních sil nedostatek, to platí dvojnásob. Klíčovou otázkou proto je, jak se s tímto jevem vypořádá podniková praxe.

## OUTSOURCING IT SPECIALISTŮ

Chronický nedostatek zkušených IT odborníků na trhu práce se odráží v růstu poptávky po IT specialistech, které si lze „vypůjčit“ na různé projekty. Outsourcingem služeb specialistů či celých týmů mohou firmy také výrazně ušetřit.

## ANIMÁTOR

Americký programátor a manažer Edwin Catmull, který se svými spolupracovníky založil Pixar Animation Studios, je přesvědčený, že pro úspěch společnosti nejsou nejdůležitější nápady a inovace, nýbrž kvalitní lidé, schopní týmové tvůrčí práce.