

<b>ÚVODNÍK</b>	1
Conditio sine qua non (Jiří Kunert)	
<b>SPEKTRUM</b>	3–7
<b>FOKUS: BANKOVNÍ FÚZE A AKVIZICE</b>	8–13
Na vlně bankovních fúzí a akvizic (Karel Machala)	8
Fúze a akvizice v evropském bankovním sektoru (Miroslav Ferzik)	10
Anketa: Fúze a akvizice bank a skupin přítomných v ČR	12
<b>ROZHOVOR</b>	
Monika Truchlíková: Rozhodující je zralost bankovního trhu	14
<b>SVĚTOVÉ FINANCE</b>	
Půda pro oživení fúzí a akvizic v pojišťovnictví je připravena	16
Evropská komise chce zvýšit mobilitu bankovních klientů (Jan Jedlička)	18
<b>MĚNA A REGULACE</b>	
„Superkodex“ finančního trhu posílí samoregulaci	20
Rizikový kapitál a finanční instituce (Roman Kalous)	22
<b>KOMERČNÍ BANKOVNICTVÍ</b>	
Jak naučit bankovní úředníky prodávat? (Martin Hladík)	24
Optimalizace procesu finančního plánování (Pavel Beran)	26
<b>INVESTIČNÍ BANKOVNICTVÍ</b>	
Vladislav Jež: Fondy rizikového kapitálu jsou výnosnější než akciové trhy	28
<b>TECHNOLOGIE</b>	
Corporate Performance Management = nezbytná podmínka úspěchu (Jana Švirková)	30
<b>PŘÍLOHA: NEBANKOVNÍ KONKURENTI NA TRHU ÚVĚŘŮ A PŮJČEK</b>	32–35
Aktuální trendy v oblasti leasingu a splátkového prodeje	32
Úvěrové podvody rostou, nepoctivci jsou ale sami proti sobě	34
<b>SPECIÁL: BEZPEČNOST IT VE FINANČNÍCH INSTITUCÍCH</b>	36–38
Finanční instituce se potýkají s „bezpečnostním paradoxem“	36
Hackeri útočí na největší světové finanční instituce	38
<b>SERVIS</b>	39
<b>NA ZÁVĚR</b>	
„Oblíbené“ černé scénáře	40
FOTO NA TITULNÍ STRANĚ: VLADIMÍR ŠKARDA	

## CONTENTS

<b>EDITORIAL</b>	
Conditio sine qua non	1
<b>FOCUS: BANKING MERGERS AND ACQUISITIONS</b>	8–13
<b>INTERVIEW</b>	
Monika Truchlíková: Maturity of the Banking Market Is Crucial	14
<b>WORLD FINANCE</b>	
The Ground for Recovery in Mergers and Acquisitions in Insurance Is Ready	16
The European Commission Intends to Increase Banking Clients' Mobility	18
<b>CURRENCY AND REGULATION</b>	
“Super Code” of the Financial Market Will Reinforce Self-Regulation	20
Venture Capital and Financial Institutions	22
<b>COMMERCIAL BANKING</b>	
How to Teach Banking Officers to Sell	24
Optimisation of Financial Planning Process	26
<b>INVESTMENT BANKING</b>	
Vladislav Jež: Venture Capital Funds Are More Profitable than Stock Markets	28
<b>TECHNOLOGY</b>	
Corporate Performance Management = Necessary Condition for Success	30
<b>ENCLOSURE: NON-BANK COMPETITORS ON THE CREDIT AND LOAN MARKET</b>	32–35
<b>SPECIAL TOPIC: IT SECURITY IN FINANCIAL INSTITUTIONS</b>	36–38
<b>CONCLUSION</b>	
“Favourite” Black Scenarios	40