

# Velký průmyslový podnik a jeho role při místním rozvoji ve dvou historických epochách: případová studie Adamovských strojírén

Ing. et Ing. Michal Ševčík

Katedra ekonomie, Ekonomicko-správní fakulta, Masarykova univerzita

XXV. mezinárodní kolokvium o regionálních vědách

Brno, 22.-24. června 2022

# Úvod a cíl příspěvku

- GAČR (GA20-23131S) „*Transformace českých podniků: socialistické podniky v tržní ekonomice*“.
- Rozdílné podmínky podniků 1) socialismus, 2) transformační proces.
- Velké průmyslové podniky v transformaci postiženy (Huber, 2007) => vliv na lokální rozvoj?
- Adamovské strojírny (dále AS) – velký průmyslový podnik.
- Hlavní závod Adamov, pobočný Blansko (a další).
- Prezentace významu AS pro rozvoj měst Adamova a Blanska za socialismu (1948-1989) a v navazující transformaci (1990-2004).

# Využitá metoda a zdroje dat

- Historická **případová studie** – zachycení kontextu a komplexity společenské reality (Štrach, 2007).
- Data
  - Polostrukturované rozhovory (2021-2022)

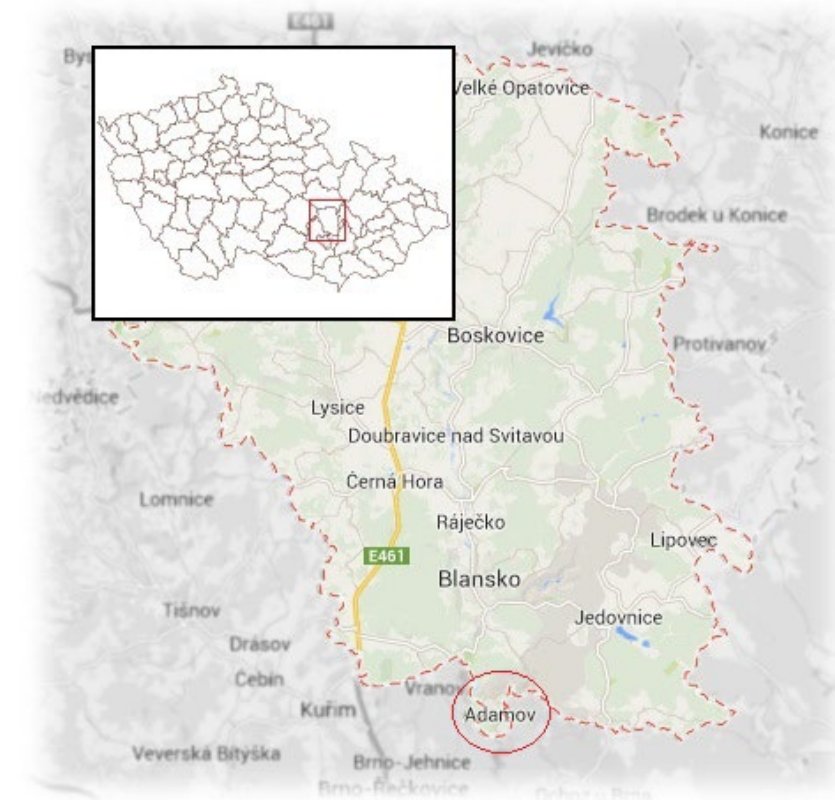
*Tab. 1: Popis narátorů participujících v rámci výzkumu (vlastní zpracování)*

| ID | Profese v AS  | Období působení v AS | Věk |
|----|---|----------------------|-----|
| A  | Montážní dělník grafických strojů, administrativní pracovník, mistr kontroly, vedoucí kontroly  | 1980-2008            | 64  |
| B  | Psycholog práce, pracovník sociálního plánování, technik bezpečnosti práce, vedoucí péče o pracující, vedoucí výchovy a vzdělávání a bezpečnosti práce, technik požární ochrany | 1974-2004            | 73  |
| C  | Referent zahraničního obchodu   | 1983-1986            | 59  |

- Dobový tisk (anopress.cz, 1996-2004)
- Kroniky města Adamova a Blanska
- Výroční zprávy, ročenky, propagační materiály podniku...
- Knihy a publikace o průmyslu ČSL a ČR
- Data ČSÚ

# AS před rokem 1948

- Tradice výroby železa, strojírenství a zbrojního průmyslu.
- 1862 – zahájení strojírenské výroby (brzdy, stroje, mosty, jeřáby, cisterny...).
- 1926 – zahájení zbrojní výroby.
- Masivní poškození podniku ve 2. sv. v.
- Výchozí stav = obnovení civilní i zbrojní výroby.



# AS v letech 1948-1989 – „léta prosperity“

- Na počátku 50. let 5000 zaměstnanců + strategický význam.
- Dominantní zaměstnavatel v Adamově: „99 % lidí pracovalo v AS. V té době tam kromě obchodů, školek a doktorů nebylo nic jiného. Jinak všichni pracovali v AS.“ (C)

*Tab. 2: Počet zaměstnanců (včetně učňů) AS Adamov ve vybraných letech do roku 1983 (Adamovské strojírna, 1984)*

| Rok         | 1971 | 1973 | 1975 | 1977 | 1979 | 1981 | 1983 |
|-------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Zaměstnanci | 8795 | 8852 | 8756 | 8768 | 8798 | 8943 | 9206 |

- Vysoké výdělky: „...třeba můj otec, který měl kolem padesátky a celý život dělal v Metře v Blansku, měl v době, kdy jsem nastoupil jako začátečník do AS Adamov, o polovinu menší plat než já.“ (A)
- Blanenský závod AS (1967) – cca 800 pracovníků

*Tab. 3: Průměrné mzdy pracovníků klíčových podniků a oborů města Blanska v roce 1967 (Město Blansko, 1967)*

| Podnik/obor         | ČKD  | ČSAD | AS Blansko | Metra | Zdravotnictví | Školství | Restaurace |
|---------------------|------|------|------------|-------|---------------|----------|------------|
| Průměrná mzda (Kčs) | 1883 | 1811 | 1806       | 1597  | 1513          | 1486     | 1241       |

# AS v letech 1948-1989 – „léta prosperity“

- Bytová výstavba v režii podniku => potřeba nových pracovníků: „*Já jsem přišel taky kvůli bytu, protože jsme se vzali s manželkou a kde bychom bydleli?*“ **(B)**

*Tab. 4: Počty nově postavených bytových jednotek AS v obci Adamov ve vybraných letech 1953-1978 (Město Adamov, 2014)*

| Rok             | 1953 | 1954 | 1956 | 1959 | 1964 | 1970 | 1970-71 | 1973-197? |
|-----------------|------|------|------|------|------|------|---------|-----------|
| Bytové jednotky | 120  | 206  | 40   | 59   | 236  | 12   | 315     | 990       |

- Blansko (1967) = 12 třípokojových bytů a 24 dvoupokojových bytů

*Tab. 5: Počet obyvatel Adamova ve vybraných letech 1930-1991 (ČSÚ, 2015)*

| Rok            | 1930 | 1950 | 1961 | 1970 | 1980 | 1991 | 2001 | 2011 |
|----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Počet obyvatel | 1148 | 2090 | 3139 | 3787 | 5088 | 5089 | 4970 | 4591 |

# AS v letech 1948-1989 – „léta prosperity“



# AS v letech 1948-1989 – „léta prosperity“

- Další výstavba AS = internát, ubytovna, hotel (celkem 568 lůžek).
- Rekreační areál, pionýrský tábor.
- Místní vybavenost v Adamově = zdravotní středisko, geriatrická poradna, obchodní dům: *„Když jsme chtěli boty, tak jsme jeli ne do Brna, ale do Adamova, protože tam měli lepší zboží.“ (C)*
- MŠ, jesle (mikrojesle), péče o seniory: *„...závod organizoval různá posezení pro bývalé zaměstnance AS v důchodu, a když měli výročí, tak jim ve spolupráci s národním výborem dávali dárky. Takže AS v lidech pěstovaly pocit, že jsou rodina.“ (C)*





# AS v letech 1948-1989 – „léta prosperity“

- Závodní klub ROH AS – kroužky, akce pro veřejnost, knihovna, akce pro zaměstnance – karnevaly, letní noci.
- Vliv na obyvatelstvo – zahraniční pracovníci (Polsko, Kuba, Vietnam).
- Část zůstala => založení rodiny (někteří odveleni i po tom => neúplné rodiny).



# AS v letech 1948-1989 – „léta prosperity“

- Negativní environmentální dopady v Adamově – řeka Svitava, kyanidy z galvanoven, Blansko – velká slévárna AS => produkce popílku => velká prašnost ulic
- Vztah se správou: *„Až do 90. let zde platilo, že Adamov je Adast a Adast je Adamov.“* **(B)**
- Adamovský NV spíše v roli prosebníka, AS „zajišťovaly“ chod obce

# AS v letech 1990-2004 – „éra pozvolného úpadku“

- 1989 – AS Adamov s. p. s divizí AS Blansko
- 1990 – zrušení vojenské výroby, propouštění + outsourcing (Blansko 842 zaměstnanců v 1990 a 127 ve 2002)

*Tab. 6: Počet zaměstnanců AS v Adamově ve vybraných letech od roku 1990 (ČSÚ\*, kompilováno ze zdrojů za 1991-2002)*

| Rok         | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 | 1994 | 1995 | 2000 | 2001 |
|-------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Zaměstnanci | 4692 | 4140 | 3658 | 2871 | 2738 | 2620 | 1559 | 1405 |

- Kupónová privatizace – 1993 – AS a. s. + dceřiné společnosti Adast Blansko + Adast Systems, zaměstnanci neměli zájem o akcie podniku
- Snižování rozlohy závodu

# AS v letech 1990-2004 – „éra pozvolného úpadku“

- 1999 – druhotná platební neschopnost

*Tab. 7: Vybrané ekonomické ukazatele AS v období 1996-2001 (v mil. Kč) (Ekonom, 2002)*

| Rok                                | 1996  | 1997  | 1998  | 1999  | 2000  | 2001  |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Tržby za prodej                    | 1 225 | 1 373 | 1 467 | 1 208 | 1 141 | 1 047 |
| Hospodářský výsledek před zdaněním | -68   | 38    | 28    | 16    | -160  | -391  |
| Cizí zdroje                        | 1 367 | 1 536 | 1 339 | 1 099 | 1 217 | 949   |

- Mediální kritika „krátkozrakosti předchozího režimu“
- Odkoupení závodů jinými firmami (AS Adamov (2004) – 1000 pracovníků)
- Problémy s odprodejem bytů AS (přislíbeno nájemníkům, nabídnuto realitní kanceláři), 59 bytů nebylo zaneseno v katastrálních mapách

# AS v letech 1990-2004 – „éra pozvolného úpadku“

- 1997 – zánik učiliště AS: *„Teď všichni začínají zjišťovat, že byla velká chyba učiliště rušit, protože dnes chybí soustružníci, frézaři, zámečníci. Chybí vše, co se tady učilo.“ (A)*
- Občané Adamova závislí na zdroji tepla z AS => AS v dluzích, občané v létě 2003 bez teplé vody, Adamov využíval i užitkovou vodu AS
- Dědictvím dále dvě nevyužívané továrny AS

# Závěr

- Rozvoj obou měst za socialismu silně kontrastoval s transformačním děním.
- Socialistický režim podporoval masivní lokální podniky.
- Krátkozrakost se projevila v transformaci (nezaměstnanost, nevyjasněné majetkoprávní vztahy, výpadky zásobování teplou vodou, opuštěné a chátrající areály...).
- Podobně jako Dubnice nad Váhom (Danielová, 2011) => úpadek zbrojního průmyslu.

# Další směřování výzkumu

- Další sběr rozhovorů (cca 12), informací z kronik (Adamov 1922-1999) a práce v archivu (MZA) => *„Vzestup a pád lokálního průmyslového zázraku: Případová studie Adamovských strojíren v době socialismu a ekonomické transformace“.*

# Využité zdroje

- ADAMOVSKÉ STROJÍRNY, (1984). *Odpověď na dps č. 3250*. ZVS – Adamovské strojírny, k. p., Adamov. Digitalizováno.
- ČSÚ, (2015). *Historický lexikon obcí České republiky – 1869-2011*. [online]. [cit. 2022-04-04]. Dostupné z: <https://www.czso.cz/csu/czso/historicky-lexikon-obci-1869-az-2015>.
- ČSÚ\*, (1991-2002). *Pololetní výkaz o pracovní neschopnosti pro nemoc a úraz*. Digitalizováno.
- DANIELOVÁ, K., (2011). Transformácia po roku 1989 v meste Nová Dubnica – ako ju vnímajú dve generácie? In. *XIV. mezinárodní kolokvium o regionálních vědách, Sborník příspěvků*. Brno: Masarykova univerzita, pp. 148-160. ISBN 978-80-210-5513-1.
- EKONOM, (2004). *Adast znovu ožívá* [online]. [cit. 2022-04-04] ISSN: 1210-0714.
- HUBER, P., (2007). Regional Labour Market Developments in Transition: A Survey of the Empirical Literature. *European Journal of Comparative Economics*, vol. 4, no. 2, pp. 263-298. ISSN 1824-2979. Dostupné z: <https://ideas.repec.org/a/liu/liucej/v4y2007i2p263-298.html>.
- MĚSTO ADAMOV, (1978). *Kronika města Adamova z roku 1978*. [online]. Digitalizováno. [cit. 2022-04-04]. Dostupné z: [https://adamov.realhost.cz/img/upload/kroniky/kronika\\_1978.pdf](https://adamov.realhost.cz/img/upload/kroniky/kronika_1978.pdf).
- MĚSTO ADAMOV, (2014). *Adamov: 50 let města Adamova: 1964-2014*. Adamov: Město Adamov. ISBN 978-80-260-62-09-7.
- MĚSTO BLANSKO, (1967). *Kronika města Blanska z roku 1967*. [online]. Digitalizováno. [cit. 2022-04-04]. Dostupné z: <https://www.blansko.cz/poznejte-blansko/historie-mesta/kroniky-mesta?documents-id=1167&do=documents-download>.
- ŠTRACH, P., (2007). Writing Teaching and Research Case Studies. *Acta Oeconomica Pragensia*, vol. 15, no. 3, pp. 22-36. ISSN 05723043. Dostupné z: doi:10.18267/j.aop.62.



Děkuji Vám za pozornost a těším se na Vaše  
dotazy a připomínky!