

## INFOGRAFIKA

### TÉMA: INOVACE

Správné inovace správně, Ján Košturiak	6
Zavřete oči a začněte číst	10
Komplexní čtení	12
Čína a Indie táhnou světový výzkum	14

### EXEKUTIVNÍ MANAGEMENT

Testování zaměstnanců	16
- oblíbená disciplína zaměstnavatele, Jitka Tejnorová	
Čím se liší nejlepší zaměstnavatelé od ostatních	19
Jak hledají zaměstnance v Okin BPO, Zuzana Wojewodová	20
Sázíme na zdravý rozum	22
Stáže ve firmách - vzdělávání praxí	25
Izrael: Válečná strategie platí i v byznysu, Karel Havlíček	28
Pokerová hra s investicemi, Drahoslav Dvořák	31
Proč jsme zrušili ISO aneb cesta tam a zase zpátky,	34
Martin Palička, Lukáš Voborský	
Cloud: komfort korporace za peníze malého podniku, Jiří Jinger	38
Risk management v zemědělství	40

### VĚDA

Od internetu po kartel, Pavel Houser	42
Češi vymysleli, jak se bránit při blackoutu	44
Sluneční brýle z bramborových slupek?	45

### MANAŽERSKÉ DOVEDNOSTI

Jak se spolupracuje v týmech	46
Jen jeden z dvaceti manažerů je dobrým lídrem	48
Jak psát	49

### PROFIL

Hračka století a management 2.0, Jan Kapoun	50
Ohlasy	56
Čtení je zdravé	59

### STRATEGICKÝ MANAGEMENT

Neřesti v zásluhovosti manažerů, Endre Tóth	60
Řízení v síti, Jaroslav A. Jirásek	64
Aktuality	66

### SPECIÁL: MANAŽERSKÉ PORADENSTVÍ A MBA

Jste bez práce? Berte to jako výzvu, Barbora Tomšovská	70
Hledání dobré práce trvá i půl roku	72
Jak vybrat manažerské studium MBA, Michal Henych	73
Proč firmy nemohou kupovat funkční řešení?, Jan Korbel	74
V českých podmínkách titul MBA degraduje	75
Jak se orientovat v záplavě škol s programy MBA	75

### SPECIÁL: BEZPEČNOST

Kybernetická bezpečnost jako strategická výzva	76
Ekonomický dopad kybernetických útoků roste	77
Krádeže firemních dat: jak se chránit?	78
Češi podceňují bezpečnost práce	79

# V PŘÍŠTÍM ČÍSLE NAJDETE

### Social business

Social business využívá sociální síť uvnitř firmy na míru přizpůsobenou charakteru a potřebám dané společnosti. Používá nástroje sociálních médií, jako osobní profily, mikroblogování, wiki, blogy atd. Díky nim mají zaměstnanci možnost si rychle předávat nezkreslené informace, spolupracovat napříč firmou i zeměmi, rychleji inovovat, efektivně řešit aktuální problémy a osvobození se od zbytečné byrokracie.

### Jste připraveni na možnou změnu bonity vaší firmy?

Se stále sílícím globálním charakterem světové ekonomiky se zvyšují nároky investorů, bank, ratingových agentur i dalších subjektů na srovnatelnost firemních finančních výkazů, které jsou zároveň hlavním zdrojem informací o výkonnosti společnosti a jejich finanční stabilitě. V důsledku toho samozřejmě vzrůstá potřeba harmonizace účetnictví.

### Souběh funkcí řeší novela jen částečně

Souběh funkcí jednatele a vedoucího zaměstnance (např. ředitele) měla vyřešit novela obchodního zákoníku, účinná od 1. ledna 2012. Hlavní problém dosavadní úpravy novela provedená zákonem odstranila už tím že souběh vůbec umožnila. Úplně bez problémů však není ani nová úprava.

### Jak má vypadat správný brainstorming?

V roce 1953 Američan Alex Faickney Osborn napsal Applied Imagination, knížku, která se vydává stále znovu. Osborn v ní jako první definoval, co je „brainstorming“, a nastínil pravidla pro brainstormingové porady. Napsal, že brainstorming je využití skupinové kreativity, kdy se skupina lidí snaží najít řešení problému tím, že spontánně sepisují své nápady.