

EDITORIAL	3
OBSAH	4
INFOGRAFIKA: Silné značky přitáhnou kvalitní uchazeče	6

TÉMA: KREATIVITA A MOTIVACE

Jak si vede Česko v inovacích?	8
Záměr dělat fasády povýšil Sipral na umění	12
Motivaci zvyšují charismatičtí lídři a otevřená komunikace	16
Jak přilákat generace Y a Z	20
Většina firem jde na výběr personálu z „opačného konce“, a proto selhávají (<i>Lucie Spáčilová</i>)	23
Když stroje nahradí duševní práci lidí	24

STRATEGICKÝ MANAGEMENT

ROZHOVOR: Chcete-li v čemkoli uspět, musíte do toho být skutečným fandou (<i>Jan Přikryl</i>)	26
Lze snížit pracovní úrazovost na nulu? (<i>Petr Kaňka</i>)	30
Efektivní compliance analyzuje rizika dříve, než nastanou (<i>Kateřina Halásek Dosedělová</i>)	33

EXEKUTIVNÍ MANAGEMENT

ROZHOVOR: V řadě oborů jsme na špičce, měli bychom ale být odvážnější	36
Manažerské rozhodování z hlediska etiky (<i>Dušan Pavlů</i>)	40
Kafeteria Gallery Řepta: alfa a omega moderního odměňování (<i>Petra Gubíková</i>)	42

MANAŽERSKÉ DOVEDNOSTI

Mediace ve firemní praxi (<i>Ilona Bartovská</i>)	44
Nové výzvy vyžadují od HR manažerů neustálé vzdělávání	48

PROFIL

Matka internetu, které osud změnil životní postoje (<i>Barbara Bublíková</i>)	52
---	----

MANAŽERSKÝ DIGEST (*Michal Kašpárek*)

PRÁVO A MANAGEMENT

Všeobecné nařízení o ochraně osobních údajů (GDPR) (<i>Jiří Bárta, Gabriela Jiráková</i>)	58
---	----

KNIHY

Jaký je váš vnitřní kritik?	60
-----------------------------	----

VĚDA

Věda versus pavěda – otázka přežití civilizace (<i>Jan A. Novák</i>)	62
--	----

KRÁTKÉ ZPRÁVY

PERSONÁLIE	47, 51, 55, 64
------------	----------------

V PŘÍŠTÍM ČÍSLE NAJDETE

Manažerka roku 2015: Od založení firmy nikoho nepropustili

Radka Prokopová, která získala titul Manažerka roku, je výkonnou ředitelkou rodinné společnosti Alca plast s osmnáctiletou historií a obratem 1,3 miliardy korun. Má na starosti vytváření obchodní politiky a prodejných kanálů, distribuci a marketing. „Od vzniku firmy se ještě nikdy nestalo, že bychom propouštěli zaměstnance, trvale nabíráme,“ zmiňuje Radka Prokopová. Přiznává ale, že se jako většina českých firem potýkají s nedostatkem zaměstnanců. Tím spíš, že v blízkosti Břeclavi se nachází tři velká města – Brno, Vídeň, Bratislava. Co stojí za jejím úspěchem v soutěži Manažer roku?

Pravidla a postupy při legálním sledování zaměstnanců

Každý zaměstnavatel má právo i povinnost kontrolovat práci svých zaměstnanců a přijímat opatření na ochranu svého majetku, obchodního tajemství a oprávněných zájmů. Při výběru kontrolních mechanismů je ale zaměstnavatel limitován právem zaměstnance na ochranu soukromí, které se uplatní i na pracovišti. Na druhou stranu právo zaměstnance na ochranu soukromí není absolutní a lze jej na základě zákona omezit.

Ženy a leadership

Ve speciální rubrice letního dvojčísla se chceme věnovat ženám v managementu. Podíváme se na to, jak a proč mohou být ženy úspěšné ve vrcholových pozicích. Jak vypadá diverzita v praxi firem a co diverzita (nejen genderová) do organizace přináší, jak zvyšuje úspěch firmy. V současné době začíná být poptávka i po padesátnících – týká se to i žen? Nebo je leadership doménou mužů, mladých i starších? Co ženám v leadershipu brání, je to opravdu jen „skleněný strop“?