

<b>ÚVODNÍK</b>	
Rekonvalescence se protáhne (Pavel Sobišek)	1
<b>SPEKTRUM</b>	3-7
<b>FOKUS: KONKURENCE BANK V ZAHRAŇIČNÍM PLATEBNÍM STYKU</b>	8-11
Vzestup alternativních platebních systémů (Karel Machala)	8
Největší poskytovatelé alternativních platebních služeb	10
<b>ROZHOVOR</b>	
Mike Jennings: Finanční oddělení v hledáčku bank	12
<b>SVĚTOVÉ FINANCE</b>	
Zisk z retailu se má dostat pod tlak	14
Michael Buhl: Máme zájem o podíly na burzách	16
<b>MĚNA A REGULACE</b>	
Dopady finanční krize na úvěrové riziko českých bank (Aleš Michl)	18
<b>KOMERČNÍ BANKOVNICTVÍ</b>	
Nevyužitý potenciál co-brandové platebních karet	21
Krize prověřila u bank schopnost rychlé reakce	22
Motivace a stabilizace manažerů finančního sektoru (Iveta Němečková)	24
Včas zachránění klienti (Jiří Papánek)	26
Controlling v bankovníctví: současné trendy (Helge Böschenbröcker)	28
<b>TECHNOLOGIE</b>	
Bezpečnost informací kdekoli a kdykoli (Iveta Stavinová)	30
Struktura informačních systémů vs. obchodní model banky (Antonín Hamřík)	31
<b>PŘÍLOHA: NEBANKOVNÍ KONKURENTI NA TRHU ÚVĚRŮ A PŮJČEK</b>	32-37
Rozporuplné trendy v nebankovních finančních službách	32
Daňové dopady leasingu (Jana Vlčková, Adham Hafouh)	34
Případová studie: Lepší využití operátorů a vyšší prodej	36
<b>SERVIS</b>	
Recenze: Monetární ekonomie v malé otevřené ekonomice	38
Nové knihy	39
<b>NA ZAVĚR</b>	
Jill Dyché: Na pomezí businessu a IT	40
FOTO NA TITULNÍ STRANĚ: ARCHIV	

## CONTENTS

<b>EDITORIAL</b>	
Recovery will Take More Time	1
<b>FOCUS: COMPETITION OF BANKS IN THE FOREIGN PAYMENT SYSTEM</b>	8-11
<b>INTERVIEW</b>	
Mike Jennings: Financial Department in Banks' Viewfinder	12
<b>WORLD FINANCE</b>	
Profit on Retail Is to Get under Pressure	14
Michael Buhl: We Are Interested in Shares of Stock Exchanges	16
<b>CURRENCY AND REGULATION</b>	
Impacts of the Financial Crisis on Czech Banks' Credit Risk	18
<b>COMMERCIAL BANKING</b>	
Unutilized Potential of Co-Brand Payment Cards	21
Crisis Has Checked Fast Responses of Banks	22
Motivation and Stabilization of the Financial Sector's Managers	24
Clients Saved in Time	26
Controlling in Banking: Current Trends	28
<b>TECHNOLOGY</b>	
Information Security Wherever and Whenever	30
Information System Structure vs. Business Model of a Bank	31
<b>SUPPLEMENT: NON-BANK COMPETITORS ON THE CREDIT AND LOAN MARKET</b>	32-37
<b>SERVICE</b>	
Review: Monetary Economy in a Small Open Economy	38
New Books	39
<b>CONCLUSION</b>	
Jill Dyché: On the Boundary of Business and IT	40

**Měsíčník vydavatelství Economia**  
Ročník XVI (45), číslo 10/2008  
Vychází 16. října 2008  
Cena výtisku ve volném prodeji 90 Kč/132 Sk  
Roční předplatné 990 Kč

**ADRESA REDAKCE:**  
Dobrovského 25, 170 55 Praha 7  
www.bankovnictvi.ihned.cz

**Ředitelka divize odborného tisku:**  
Ing. Sylvie Smeráková  
e-mail: sylvie.smerakova@economia.cz

**Šéfredaktorka:**  
Jana Chuchvalcová, tel.: 255 071 461, fax: 255 072 014  
e-mail: jana.chuchvalcova@economia.cz

**Redakce:**  
Renata Němcová (sekretariát)  
tel.: 255 071 460, 255 071 471, fax: 255 072 015  
e-mail: bankovnictvi@economia.cz  
renata.nemcova@economia.cz

**Externí redaktor:**  
Karel Machala, tel.: 728 972 508  
e-mail: karel.machala@gmx.net

**Inzerce:**  
Pavel Horský, tel.: 255 071 418  
fax: 255 072 012, mobil: 605 252 589  
e-mail: pavel.horsky@economia.cz  
Lukáš Zita, tel.: 255 071 781, mobil: 605 259 757  
e-mail: lukas.zita@economia.cz

**Internetová inzerce:**  
divize Economia Online,  
Ovencecká 580/9, 170 00 Praha 7, tel.: 255 074 142  
e-mail: obchod@ihned.cz  
www.inzerce.ihned.cz

**Internetový online archiv:**  
divize Economia OnLine,  
Ovencecká 580/9, 170 00 Praha 7,  
tel.: 255 071 142, e-mail: ecommerce@ihned.cz

**REDAKČNÍ RADA:**  
Doc. RNDr. František Jirásek, DrSc., BIVS  
Ing. Jiří Pospíšil, ČNB  
Dr. Bohuslava Šenkýřová, Bankovní akademie a VŠFS  
Ing. Petr Špaček, ČBA  
Ing. Martin Svehla

**Vydává:**  
ECONOMIA, a. s.  
Dobrovského 25, 170 55 Praha 7, IČO: 00499155

**INZERCE:**  
Dobrovského 25, 170 55 Praha 7  
tel.: 255 071 788, 255 071 766, fax: 255 072 750  
e-mail: inzerce.casopisy@economia.cz

**Internetová inzerce:**  
divize Economia OnLine,  
Ovencecká 580/9, 170 00 Praha 7,  
tel.: 255 074 165, e-mail: obchod@ihned.cz

**Komerční přílohy:**  
tel.: 02/5507 1701, fax: 02/5507 2780  
e-mail: komercni.prilohy@economia.cz

**DISTRIBUCE:**  
Dobrovského 25, 170 55 Praha 7

**Volný prodej:**  
tel.: 255 071 110, fax: 255 072 001  
e-mail: eva.sarochova@economia.cz

**Ve volném prodeji rozšiřují:**  
společnost PNS, a. s.

**Předplatné, nové objednávky:**  
tel.: 255 071 197, fax: 255 072 009  
e-mail: predplatne@economia.cz, www.economia.cz

**Zákaznická linka:**  
tel.: 800 110 022

**Objednávky do zahraničí:**  
tel.: 255 071 197, fax: 255 072 009  
e-mail: predplatne@economia.cz

**Tisk:**  
Tiskárna Horák, Ústí nad Labem.

**Doručování předplatného provádí:**  
Mediaservis, s. r. o.,  
Česká pošta, s. p. - střediska Postservis

**Předplatné a distribuci v SR zajišťují:**  
L. K. Permanent, s. r. o.,  
MAGNET PRESS, SLOVAKIA s.r.o.

Sazbu a reprodukční část zhotovila Ecographia.  
Redakci nevyžádané příspěvky se nevracejí.  
ISSN 1212-4275  
MK ČR E 8022

Poskytnutím autorského příspěvku autor souhlasí s jeho rozmnožováním, rozšiřováním a sdělováním internetem v kterémkoli tištěném a/nebo elektronickém titulu vydavatele či osoby s jeho majetkovou účastí, či v jejich soubornu. Autor souhlasí s úpravami a odpovídá za právní i faktickou bezvadnost příspěvku.  
Za užití náleží autorovi honorář podle obvyklých honorářových podmínek vydavatele.  
Blíže viz www.economia.cz  
© 2007 ECONOMIA, a.s.

**v příštím čísle**

**FOKUS**  
Svět mobilního bankovníctví

**PŘÍLOHA**  
Financování obcí – nabídka, šance, rizika

**SUPPLEMENT**  
FP GUIDE  
- fondy