

<b>ÚVODNÍK</b>	
Může být ČR adeptem na vítěze? (Karol Piovarcsy)	1
<b>FOKUS: TLAKY NA SNIŽOVÁNÍ NÁKLADŮ A MOŽNOSTI BANK</b>	8–11
Snižování nákladů (nejen) v recesi (Karel Machala)	8
Anketa: Odpovědná banka by měla šetřit vždy	10
<b>ROZHOVOR</b>	
Jiří Mědílek: Více pohledů na IT	12
<b>SVĚTOVÉ FINANCE</b>	
Světoví bankéři mají největší obavy ze státních zásahů	14
Rok reflace a konsolidace (Karol Piovarcsy)	16
Základní informace o pojmu "offshore centrum"	18
<b>MĚNA A REGULACE</b>	
Bankám hrozí nemalá právní rizika (Martin Šubrt, Jan Grolich)	22
<b>KOMERČNÍ BANKOVNICTVÍ</b>	
Předplacené karty přicházejí (Pavel Juřík)	24
Jaký bude rok 2010 pro malé a střední firmy?	25
Jiří Kunert: UniCredit Bank směřuje na retailový trh	26
<b>FINANČNÍ TRHY</b>	
Klíčová investiční témata roku 2010 budou pestrobarevnější	28
2010: Rok probuzení? Ještě není tak dobře...	29
<b>POJIŠŤOVNICTVÍ</b>	
Internet a pojišťovny: nutnost, nebo spása? (Jiří Diepolt, Vojtěch Hájek)	30
<b>PŘÍLOHA: JAK VYUŽÍT BI VE FINANČNÍM SEKTORU?</b>	31–34
Analytický konkurenční boj začíná (Jan Reháček)	31
Michal Ventruba: "BI Oscar" pro Českou republiku	33
Jak vniká Business Intelligence v bance (Petr Kamínek)	34
<b>TECHNOLOGIE</b>	
Nové IT produkty v bankovním sektoru (Pavel Šiška)	36
Virtualizace je hlavní prioritou CIO pro tento rok	37
<b>NA ZÁVĚR</b>	
UniCredit analyzuje situaci v SVE	40
<b>FOTO NA TITULNÍ STRANĚ: RADOVAN MIČA</b>	

## CONTENTS

<b>EDITORIAL</b>	
Can the Czech Republic be a Candidate for a Winner?	1
<b>FOCUS: PRESSURES TO CUT COSTS AND POSSIBILITIES OF BANKS</b>	8–11
<b>INTERVIEW</b>	
Jiří Mědílek: More Views of IT	12
<b>WORLD FINANCE</b>	
World Bankers Are Most Concerned About State Interventions	14
The Year of Reflation and Consolidation	16
The Basic Information about "Offshore Centrum"	18
<b>CURRENCY AND REGULATION</b>	
Banks Are In Danger of Large Legal Risks	22
<b>COMMERCIAL BANKING</b>	
Prepaid Card Are Coming	24
What Will the Year 2010 Be Like for Small and Medium–Large Firms?	25
Jiří Kunert: UniCredit Bank Is Heading towards the Retail Market	26
<b>FINANCIAL MARKETS</b>	
Key Investment Topics in 2010 Will Be More Multicoloured	28
2010: The Year of Waking Up? It Is Not Yet As Good As...	29
<b>INSURANCE</b>	
Internet and Insurance Companies: Necessity or Salvation	30
<b>SUPPLEMENT: HOW TO UTILIZE BUSINESS INTELLIGENCE IN THE FINANCIAL SECTOR?</b>	31–34
<b>TECHNOLOGY</b>	
New IT Products in the Banking Sector	36
Virtualization is CIO Main Priority for This Year	37
<b>CONCLUSION</b>	
UniCredit Analyses CEE Situation	40