



Zaměstnanci ESF o Mikulášské nadílce a Vánočním večírku 2016

Jaroslav Nekuda, Dagmar Špalková

Ekonomicko-správní fakulta
Masarykovy univerzity

1 Základní charakteristiky projektu

1.1 Cíl průzkumu

Cílem průzkumu bylo získat zpětné hodnocení Mikulášské nadílky pro děti a Vánočního večírku pro zaměstnance pořádaných v roce 2016 a nové podněty pro pořádání večírků v roce 2017.

1.2 Metoda sběru dat

Jako nástroj sběru dat byl použit webový dotazník o rozsahu 11 otázek (je uveden v příloze), který byl rozeslán všem zaměstnancům ESF elektronickou poštou. Dotazník obdrželo celkem 304 osob. Během daného termínu (6. 2. – 17. 2. 2017) – a po jedné rozeslané upomínce – se v databázi odpovědí sešlo celkem 130 odpovědí, což znamenalo poměrně slušnou návratnost na úrovni 42,8 %. Složení souboru respondentů bylo následující:

| Kategorie zaměstnanců | N | % |
|-----------------------|-----|------|
| učitel | 72 | 55,4 |
| neučitelský pracovník | 37 | 28,5 |
| student PhD. | 21 | 16,2 |
| Celkem | 130 | 100 |

2 Hlavní zjištění

V roce 2016 byly organizovány poprvé odděleně dvě akce: Mikulášská nadílka pro děti zaměstnanců a Vánoční večírek pro zaměstnance ESF MU.

Mikulášská nadílka se konala 8.12.2016 od 15.30 hodin v kině Scala. Byla určena pro děti zaměstnanců cca do 15 let. Promítal se film Anděl páně 2. Film byl vybrán zaměstnanci při online hlasování v předstihu. Zvítězil počtem 48 hlasů před Tajným životem mazlíčků (18 hlasů), Lichožrouty (14 hlasů) a Obrem Dobrem (8 hlasů). Příchozí v kině vítal Mikuláš a dva Andělé, kteří je následně uvedli do sálu. V předsálí byly po promítání nachystány drobné dárky pro děti.

Vánoční večírek pro zaměstnance se konal 20.12.2016 od 16 hodin (po skončení výuky) v menze na Vinařské. Pozváni byli všichni zaměstnanci ESF MU. Všichni příchozí obdrželi u vchodu drobný dárek (balíček kávy s pralinkami a kartičkou – poděkování za práci od děkana). Na úvod večírku vystoupil Pavel Kosta (Caffé del Saggio) s „kávovou show“. Poté se zaměstnanci občerstvili u připraveného rautu. K tanci a poslechu hrála kapela Jazzová razie, posléze DJ Horňák;) V přísálí mohli zaměstnanci shlédnout 3D ukázky společnosti LifeLiqe.

Z ankety provedené mezi zaměstnanci ESF vyplynulo následující:

- 78,4 % dotázaných zaměstnanců vyhovuje oddělení výše uvedených dvou akcí
- termín a program pro děti také vyhovoval významně většině (tam jsou výsledky ovlivněny vysokým počtem těch, kteří se programu neúčastnili)
- program na večírku (úvodní či průběžný) vyhovuje více než polovině dotázaných (tady je spokojenost jednoznačně nejvyšší)
- spokojeno s občerstvením bylo letos 80,8 % všech dotázaných
- **celková spokojenost s večírkem pro zaměstnance dosáhla hodnoty 85,2 %**

Souhrn postřehů z textových odpovědí:

Mikulášská nadílka pro děti

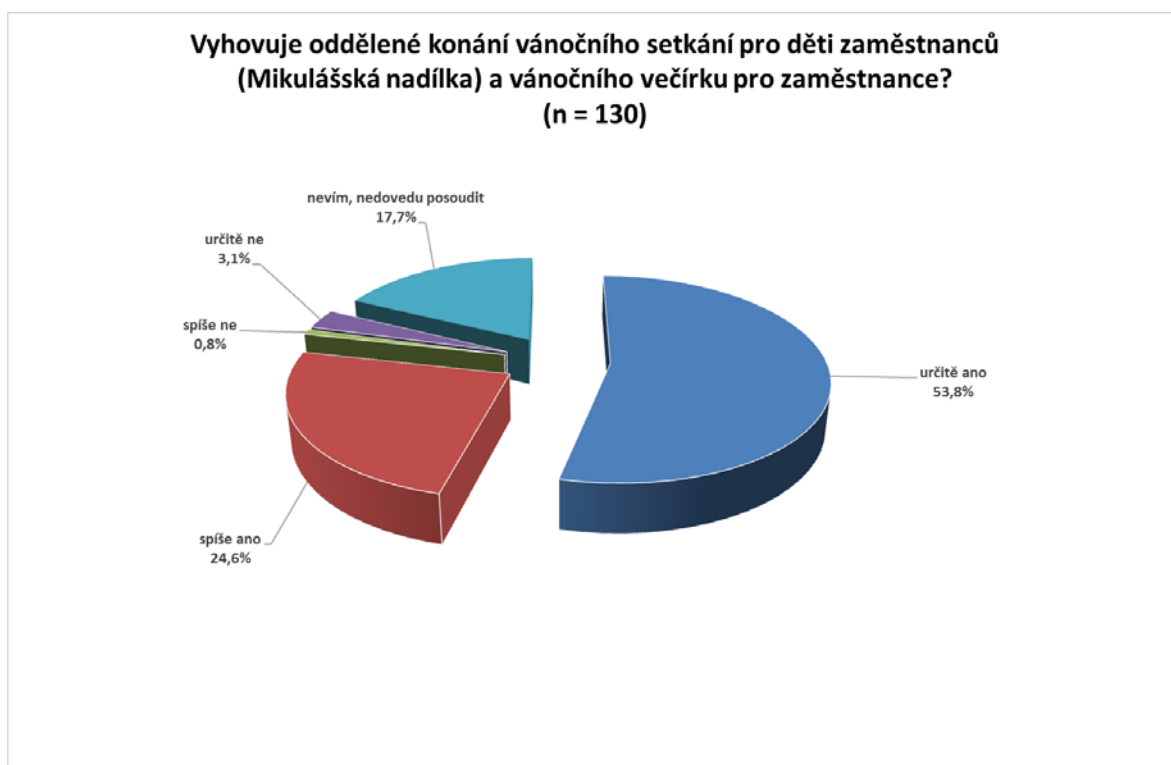
- méně spokojeni pravděpodobně rodiče menších dětí (neudrží pozornost u promítání)
- začátek promítání byl po 15 hodině (brzy pro vyzvedávání dětí ve školkách)

Vánoční večírek pro zaměstnance

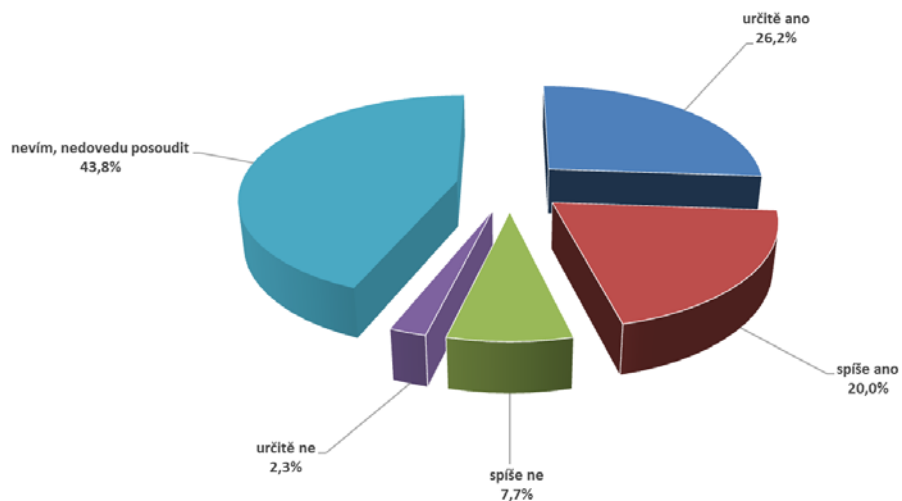
- nespokojenost s délkou hlavního programu (kávová show), nelíbila se ani forma (přednáška)
- občerstvení – převažovalo kladné hodnocení
- hudba – spíše vyhovovala
- kladně hodnoceny dárky pro zaměstnance
- velká nespokojenost – prakticky jen s teplotou v místnosti

Z ankety vyplývá, že zaměstnanci ESF MU byli spokojeni s Mikulášskou nadílkou pro děti i s Vánočním večírkem pro zaměstnance ☺

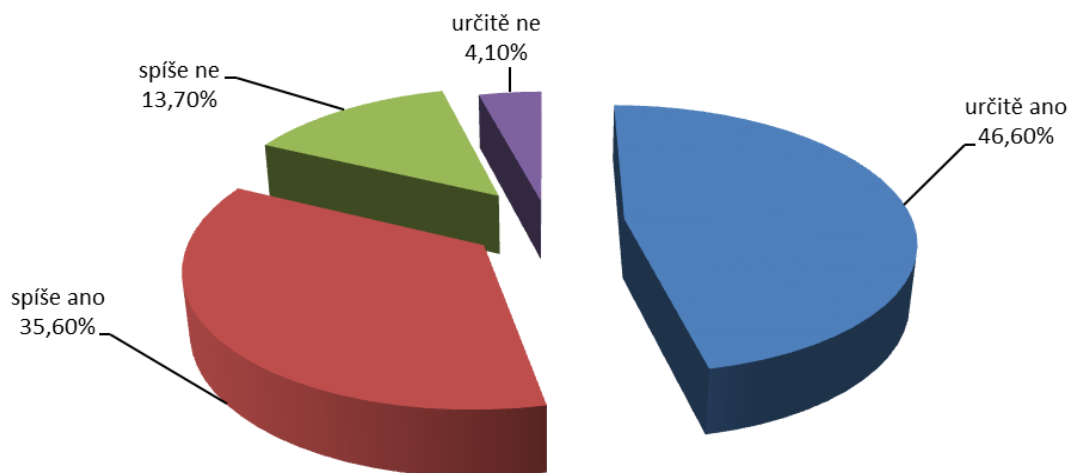
3 Odpovědi v grafech



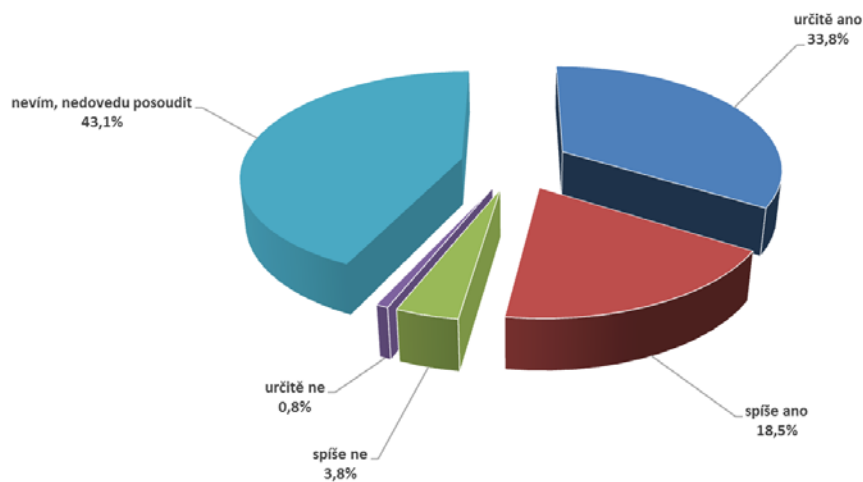
**Byl podle Vašeho názoru vhodně zvolen termín dětského odpoledne -
Mikulášská nadílka?
(n = 130)**



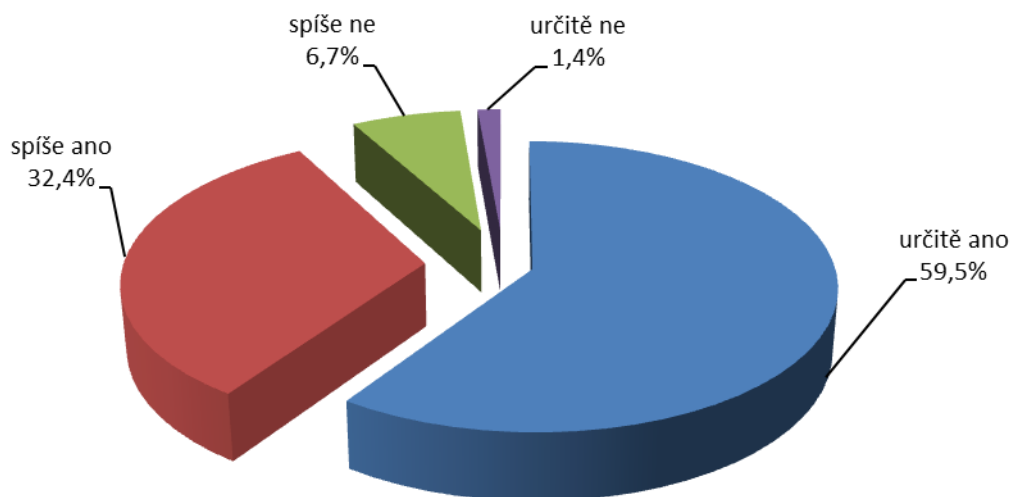
**Byl podle Vašeho názoru vhodně zvolen termín dětského odpoledne -
Mikulášská nadílka?
(n=73)**



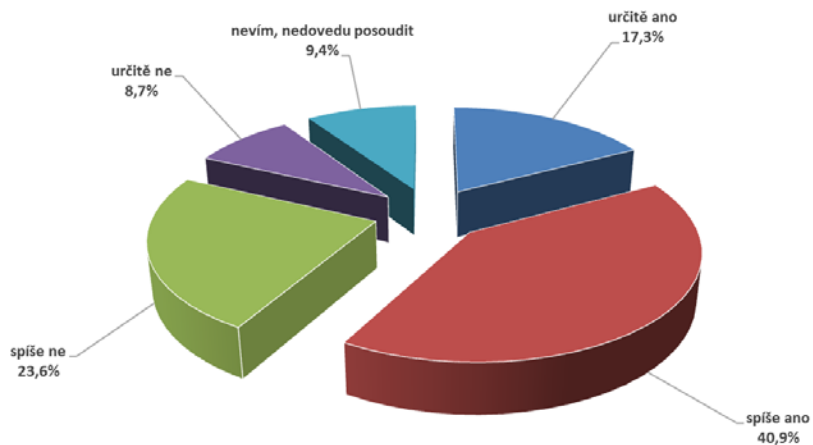
**Byl podle Vašeho názoru vhodně zvolen program pro děti,
tj. promítání filmu v kině Scala?
(n = 130)**



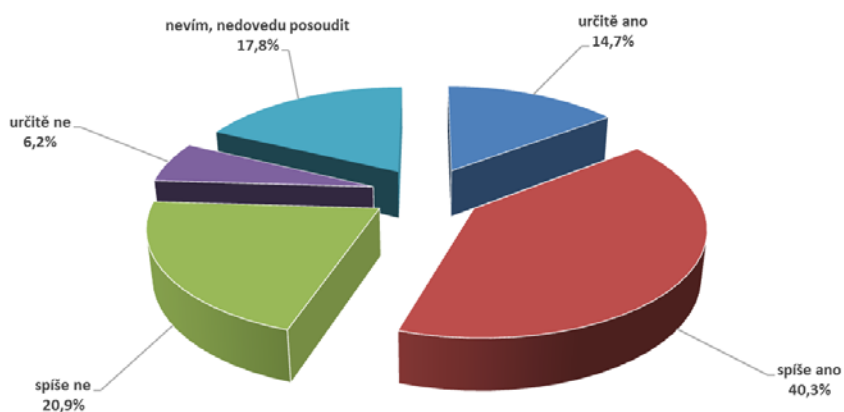
**Byl podle Vašeho názoru vhodně zvolen program pro děti,
tj. promítání filmu v kině Scala?
(n=74)**



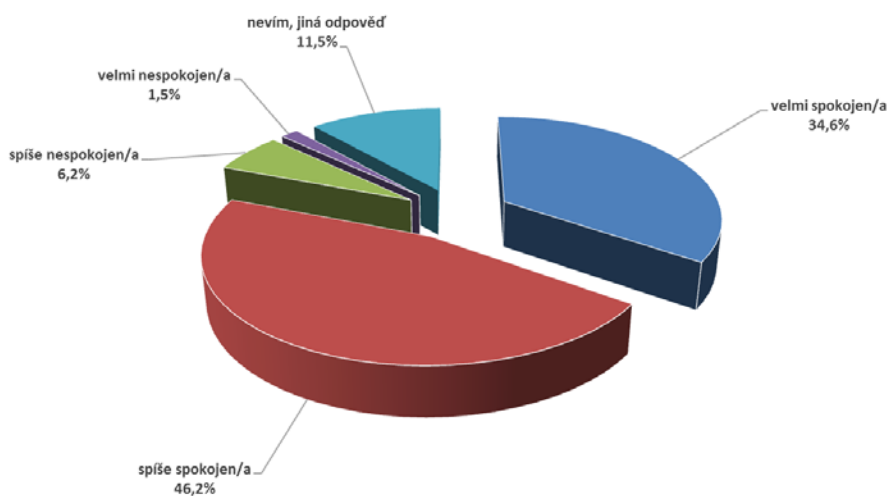
Měl by být i v roce 2017 na vánočním večírku pro zaměstnance zařazen úvodní program (např. kávová show či jiná aktivita)?
(n = 127)



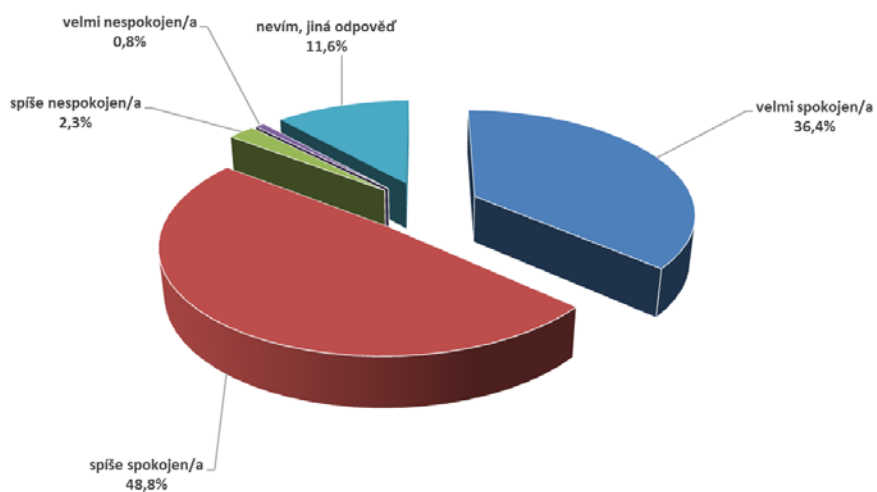
Měl by být i v roce 2017 součástí vánočního večírku pro zaměstnance průběžný program (vloni to byly například 3D ukázky ve foyer menzy)?
(n = 129)



Jak jste byl/a spokojen/a s občerstvením na vánočním večírku?
(n = 130)



Jak jste byl/a celkově spokojen/a s vánočním večírkem?
(n = 129)



4 Textové odpovědi

Pokud Vám program pro děti nevyhovoval, jaký program byste navrhoval/a?

| |
|--|
| Byl to moc dobrý nápad a výběr filmu úžasný. Jediné, co mi přišlo škoda, bylo to, že pak nebyl čas pokecat s kolegy. Já vím, že je pak čas na večírku, ale tam ne všichni přijdou, navíc tam nemají své drahé polovičky a člověk je "nabuzen" k povídání :-) |
| Děti nemám, nadílka se mě netýkala. |
| Dříve zajistit datum, (sobota), aby to bylo více v poklidu |
| Kratší pohádka (klidně divadelní) a pak něco tvořivého nebo interaktivního. |
| Něco i pro menší děti, kino je pro větší a nechat malé lézt po zemi ve Scale není ideální. |
| Pokud ne film, něco jako pohádkové soutěže (stanoviště) - zhruba 2-3 roky zpět nahoře nad menzou... |
| Pro naše dítě trochu brzo po odpoledním spaní a film by mohl být pro menší děti. |

Měl/a byste jakákoli doporučení týkající se vánočního večírku pro zaměstnance, zejména pak ve vztahu k doprovodným programům (úvodní či doprovodný program, vánoční raut, hudba atp.)?

| |
|--|
| Jen bych uvítala pozdější hodinu dětského odpoledne (alespoň hodinový posun), pokud se má jednat o všední den. |
| jídlo a hudba - to stačí, netřeba se zdržovat doprovodným programem bránícím konverzaci a konzumaci :-) |
| Jídlo dřív, kratší úvod. Přišli jsme se bavit, ne poslouchat přednášku o kávě. |
| Kávová show byla vynikající nápad, doporučuji ji do budoucna zachovat a pojmout ji jako tradici. Úvodní přednáška byla také zajímavá, jen byl problém v tom, že mnozí posluchači byli neukáznění a bavili se při tom (což lze tolerovat maximálně tak u neakademických pracovníků), tudíž tomu byl v zadních řadách hůře rozumět. Pro příště by bylo asi dobré tento lektorský úvod zkrátit. |
| Kávová show mohla být zajímavá, bohužel však většina přítomných dala přednost konverzaci mezi sebou, a tak nebylo slyšet téměř nic, co pán vykládal. Bylo by lepší účastníky večírku nějakým způsobem zapojit do programu v podobě různých soutěží. |
| Lepší by byly aktivity, které rozproudují pohyb a iniciují k navazování sociálních kontaktů. |
| Líbil se mi volný zasedací pořádek - tj. že nebyly vyhrazeny stoly pro jednotlivé katedry a oddělení. Doprovodný program do budoucna - doporučuji zařadit nějaké aktivity na propojení lidí z různých kateder. |
| Mohli by chlapi z CIKT aktualizovat svůj playlist? |
| Myslím, že slovo "večírek" vystihuje dobře podstatu věci - lidé se chtějí bavit a to především mezi sebou, nikoli poslouchat přednášky, nebo sledovat vystoupení kohokoli. |
| Na tomto vánočním večírku jsem nebyla, tj. těžko se mi hodnotí. |
| Pořádání jakéhokoliv doprovodného programu je naprosto zbytečné, nikdo ze zaměstnanců mu nevěnuje pozornost, pána z kávové show mi bylo vyloženě líto, jak musel překřikovat hlasitě se bavící dav lidí. |
| pro mě je hudební doprovod dostačující |
| Program by neměl mít charakter "povídání" . Pokud je úvodní proslov k programu nutný, měl by být velmi krátký, aby se udržela pozornost. |
| Romanova hudební produkce nahlas mě vždy vyžene. Jsem spíše pro průběžný doprovodný program, 3D ukázky byly zajímavé. Za mne živá hudba až tak být nemusí. |
| Skvěle zvolená kapela! |

| |
|--|
| spíše bych ponechal pouze nějakou pohodovou živou hudbu |
| Ten úvodní program je asi zbytečný, protože to nikdo neposlouchá a čeké jen na žvanec....a vypadá to pak trapně. Pokud by měl být úvodní program, nesmí dát šanci neukázněné akademické obci se bavit, čili pustit hlasitou hudbu třeba ke striptýzu, nebo tak něco :-) |
| Tip na hudbu příští rok - kapela Kupodivu. Hudbu ze začátku spíše tišší, aby se mohlo lépe splnit očekávání od večírku potkat se a popovídat si. Prezetnace by např. mohly být příklady úspěšných projektů elektronizace výuky, ukázky použití videí ve výuce atp. Ukázky jak pracovat s interaktivní tabulí - co to všechno umí a jak na to. Různé druhy kávy a i výběr baristů - to mě velmi potěšilo. |
| Uvodní aktivita je fajn, myslím, že stačí, aby byla krátká. Tentokrát pán mluvit tak dlouho, až ho nikdo neposlouchal. |
| Úvodní program považuji za dobrý nápad, proslov pána byl zajímavý, avšak byl až příliš dlouhý. |
| Úvodní program se mi moc líbil, jediné co by se mu dalo vytknout byla příliš velká obsáhlost/zdlouhavost, ke konci povídání o kávě už tomu většina nedávala pozornost a pán to spíše přednášel pro sebe. |
| Vyborna kapela. |
| vyměnit DJ!!! hudba by mohla hrát k tanci, nikoli k jídlu. Chybí "klasika" - foxtroj, jive, valčík atd. |
| Začátek večírku byl přehlídkou a současně i vrcholem trapnosti, když se zaměstnanci začali hlasitě bavit mezi sebou a doprovodný program, který – jako obvykle - nikoho nezajímá, ignorovali. Je to jednoduché: lidé se chtějí pobavit mezi sebou, něco snít a vypít v příjemné atmosféře a nic víc. Organizace podobného programu se odehrává podle schématu: přípravný tým něco horko těžko zorganizuje „k pobavení“, zaplatí se za to nějaké peníze a zaměstnanci „to tu chvilku zkusí více či méně ukázněně vydržet“ (letos to ani moc nezkoušeli), nedočkavě pošilhávají po stolech s rautem a pitím. |
| Všichni zaměstnanci by měli být ve zvacím mailu vyzváni k dochvilnosti, aby se ještě hodinu po zahájení nescházeli jako švábi na pivo. Pokud není v silách všech přijít v 16,00 hod., pak začínat večírek v 16,30 nebo 17,00. Třeba by mohli být motivováni tak, že příšedší do 16,00 dostanou vánoční dárek (letos káva) a ti, co přijdou později, nedostanou nic. Jednoduché, ne? |
| V sále byla neskutečná zima, odhadem 16-17 C. Od počátku jsem se viděl být co nejrychleji pryč, než z té povedené zimy onemocním. |
| Jinak OK, možná to víno by mohlo být v karafách nebo v nalévaných skleničkách, aby nebylo potřeba lítat s „nóbl“ fľaškou nebo to tam cejbrat na stole. |
| Zaradit ochutnavkovou mezikatedrovou soutez. |
| Zvážit větší prostor pro " představení pracovišť - krátké úvody za každé pracoviště - např. kdo přišel, kdo odešel a co se povedlo. Možná se hodí jen za katedry. |

Výhrady a doporučení k občerstvení na večírku:

| |
|---|
| brzo dojde dobré víno |
| bylo málo sladkého |
| Bylo málo vína. Asi by bylo lépe podávat sudové (kvalitní) víno, než dražší a ne nutně kvalitnější lahvované. |
| Dezerty by mohly být lepší, jinak spokojenost. |
| do občerstvení bych možná zařadila více druhů sladkého, jinak vše v pořádku :) |
| dobré jako vždy |
| Doporučuji zařadit bezlepkové zákusky |
| Chyběla větší variabilita "nemasové" části rautu. Třeba něco jako salátový bar. |
| jako každý rok, došlo brzy bílé víno |

| |
|--|
| jídlo doslo celkem brzo |
| jsem rád, že tentokrát bylo všeho dost až do konce - děkuji za to |
| Malá nabídka sladkého (ne z hlediska množství, ale šíře). |
| málo teplého jídla a zbytečně moc obložených mís a talířů, které už nikdo nechtěl |
| Málo teplého jídla, brzo došlo |
| Mohlo by být trochu více ovoce a zeleniny |
| Myslím, že občerstvení bylo jako vždy velkorysé. Jenom víno rychle došlo. :-) |
| nealko pivo pro řidiče |
| nedostatek občerstvení, pestrost však dostačující |
| Některé jídlo bylo zbytečně hodně kořeněné pepřem. Prívlastkové víno bylo výborné. |
| nezúčastnil jsem se, proto hodnotím takto |
| Sladkého bylo málo, žádné na mě už nezbylo. |
| teplá kuchyně byla standardně velmi dobrá, studené byla oproti minulým letům poněkud méně nápaditá většinou dojde hodně rychle. Skladba jídel docela vyhovující. |
| Více zeleniny a více druhů zeleniny, např. listové saláty. Tiramisu už ne, nebylo chutné (zřejmě nevhodně zvolený tuk). Oddělit veganské pokrmy a označit je. |
| volila bych zajímavější pochutiny viz např. Oslavy založení fakulty |
| Za hodinu nebyly zákusky, víno došlo snad v sedm...jinak kvalita ale moc dobrá. |
| zajistit větší množství vína |

Výhrady a doporučení k celkové spokojenosti s večírkem:

| |
|--|
| 50/50 :) |
| částečně je za výsledek odpovědná náhoda (naladění lidí v daný moment). Přesto letos byly podmínky pro příjemný večer lepší než v minulém roce. Např ni nechyběla soutěž. Oceňuji nápad s kávou (i milý dárek) a VR. Bylo to moc fajn! Díky. |
| Doporučil bych v prostorách menzy zatopit o pár hodin dříve, v místnosti bylo poměrně chladno. |
| kávový program na začátku o ničem |
| Někteří společensky unavení kolegové byli nepříjemní. |
| nezúčastnil jsem se, proto hodnotím takto |
| Příště bych navrhovala trochu přitopit:-) |
| strašná zima |
| trochu zima, tam byla |
| v menze byla velká zima, s kterou prý nešlo nic udělat, která nás nakonec dohnala jít dříve domů. |
| v menze je vždy velká zima |
| V místnosti menzy byla vloni pěkná zima. Už po hodině se začala většina lidí přiodívat a někteří po další hodině dokonce odcházeli domů, aby nenastydli. Sama jsme dvě hodiny strávila v zimní bundě. |

Pokud byste chtěl/a uvést jakékoli další postřehy či doporučení k oběma akcím (večírek a dětský večer) ...:

| |
|---|
| <p>1) DJ CIKT je sice fakultní legenda, ale dal bych přednost živé kapele - nějaký osvědčený revivalový bigbít.</p> <p>2) Příliš mnoho míst k sezení a žádné ke stání - večírek je o setkávání a bavení s lidmi, dlouhé stoly podporují jen vysedávání kateder pohromadě a to asi není cílem. Doporučuji odstranit část židlí a doplnit stolky ke stání.</p> |
| <p>Děkuji za tuto možnost společného setkání. Děkuji za milé a decentní a vhodně volené dárky. Více menších stolů, aby bylo možné proniknout do zasedacího pořádku jednotlivých pracovišť a promíchat se.</p> <p>Jako dárek 2017 bychom mohli do AKlubu dostat nerezovou malou a velkou moka konvičku.</p> |
| <p>Dětský program začínal hodně brzy odpoledne a bylo docela obtížné děti vyzvednout ze školek, škol a dostat se do kina.</p> |
| <p>Dobrá a smysluplná akce, má své místo v kalendáři. doporučuji zkoušet to i s doprovodným programem - tvoří to prvek překvapení. Je však nutno prezentujícím vysvětlit na jaké akci jsou a že musí prezentovat velmi úsporně (alespoň co se úvodního slova týká).</p> |
| <p>Líbilo se mi úvodní slovo paní Dagmar Špalkové - bylo spontánní, přirozené a vhodné pro danou příležitost. A taky to je vítaná genderová změna.</p> <p>Za organizaci večírku děkuji.</p> |
| <p>Mile mě překvapil a potěšil dáreček společně s "pfkem" a poděkováním za práci fakultě.</p> <p>A děkuji za večírek :)</p> |
| <p>Na vánočním večírku jsem nebyl, nemohl být. Oceňuji, že jsem odbrzel dárek z večírku, i přesto, že jsem tam nebyl.</p> |
| <p>Na vánočním večírku mě velmi potěšil "dárek", káva byla úžasná (i čaj je podle mě vhodný dárek), také se mi líbilo poděkování za práci od pana děkana.</p> |
| <p>nezúčastnil jsem se ani jedné akce</p> |
| <p>Obecně se mi nelíbí prostor menzy pro vánoční večírek, ale chápu, že je nás moc a není z čeho vybírat..</p> |
| <p>Oddělení zaměstnaneckého večírku od dětského byl skvělý nápad, i když to někteří nepochopili :-)</p> <p>Kávová show měla zbytečno "povídací" část, spíš bych případně jen omezil na podávání zajímavé kávy, nebo příště nějakého jiného produktu.</p> |
| <p>Pokud budou bývat večírky v prostorách menzy (což je blízko ESF a taky jistě levnější varianta), měla by být pro ně místnost uzpůsobena. Rozhodně by měla být příjemně vytopená.</p> |
| <p>pořádat jinde a v jiném čase, aby to byl večírek a ne odpoledníček, tomu by také mohl odpovídat dress code.</p> <p>Program zaměřit na společné aktivity zaměstnanců, aby se poznávali navzájem a nezůstávali v uzavřených sestavách - kancelář, oddělení, katedra</p> |
| <p>Považuji za vhodné pozvat i bývalé dlouhodobé zaměstnance, kteří v posledním období (minimálně v daném kalendářním roce) odešli do důchodu.</p> |
| <p>Prostor menzy nevnímám jako zcela reprezentativní pro účel vánočního večírku. Pokud by i v příštím roce proběhl večírek ve tsejných prostorách, určitě je třeba zvýšit teplotu, v celé místnosti bylo velice chladno.</p> |
| <p>U akce pro děti by mohlo být alespoň drobné občerstvení i pro rodiče. Hlavně kdyztak aspoň něco k pití.</p> |
| <p>V prostorách menzy byla nepříjemná zima.</p> |
| <p>V prostoru menzy byla zima.</p> |
| <p>Vánočního večírku ani Mikulášské nadílky pro děti jsem se neúčastnila.</p> <p>Pro mě byla výhodnější varianta večírku v roce 2015, jako máma dvou dětí preferuji variantu spojeného večírku - děti, rodiče.</p> <p>Důvodem je časová a koordinační náročnost pro rodiče: Dohlížet na děti na Mikulášské besídce v jednom termínu a zajistit hlídání dětí na termín večírku pro zaměstnance v druhém termínu. Ale to je pouze můj názor, chápu, že možná většinou to vyhovuje takto odděleně (alespoň v to doufám).</p> |
| <p>Velice příjemné bylo dostat dárek u vchodu :-), myslím, že potěšil každého.</p> |

Je nás už tolik, že se vzájemně neznáme - ale jak to udělat, aby jsme se nedružili jen po katedrách, nevím :-{

Velmi vhodně vybrané dárky pro děti na Mikulášské, příjemné bylo občerstvení u vchodu i doprovod k sálu. Mikuláš, Anděl i dámy s dárečky se svým laskavým přístupem postarali o pohodovou atmosféru. Na vánočním večírku pak hned na úvod potěšil dárek, se kterým určitě nikdo nepočítal a ani zbytku večera se nedá nic vytknout.

vnímám vánoční večírek jako setkání s kolegy a můj pohled je takový, že pokud by měl obsahovat nějakou aktivitu, tak spíše interaktivní než pasivní, např. letos mi přišlo, že kávovou šou nebylo kvůli ruchu možné vnímat, ani kdyby člověk třeba trochu chtěl :)

Z důvodu nemoci se děti nemohly zúčastnit programu se Scale, proto se mi velice líbilo, že dodatečně obdržely dárečky, které je moc potěšily. Na vánočním večírku bylo příjemným překvapením uvítání a obdržení kávového balíčku. Zde hodnotím výběr zrnkové a mleté kávy.

5 Příloha – Vzor užitého dotazníku

Vážené kolegyně, Vážení kolegové,

v prosinci 2016 proběhly dvě akce: Mikulášské setkání pro děti a Vánoční večírek pro zaměstnance fakulty. Vzhledem k tomu, že jsme tentokrát zvolili novou podobu těchto akcí (proběhly odděleně), rádi bychom znali Vaše názory na jejich skladbu a průběh. O odpovědi na několik málo následujících otázek prosíme i ty z Vás, kteří se těchto akcí nezúčastnili. K vyplnění anonymního dotazníku Vám postačí zhruba pět minut Vašeho času. S výsledky se budete moci následně seznámit na webových stránkách fakulty. Svě odpovědi na anketní otázky prosím zadejte do pátku 17. února 2017.

Děkuji za Váš čas a ochotu,

Dagmar Špalková,
proděkanka pro vnější vztahy a marketing ESF MU

1. V loňském roce jsme se na základě vašich podnětů rozhodli uspořádat odděleně vánoční setkání pro děti zaměstnanců (Mikulášská nadílka) a vánoční večírek pro zaměstnance. Vyhovovalo vám toto uspořádání?

určitě ano
spíše ano
spíše ne
určitě ne
nevím, nedovedu posoudit

2. Byl podle Vašeho názoru vhodně zvolen termín dětského odpoledne (Mikulášská nadílka)?

určitě ano
spíše ano
spíše ne
určitě ne
nevím, nedovedu posoudit

3. Byl podle Vašeho názoru vhodně zvolen program pro děti, tj. promítání filmu v kině Scala?

určitě ano
spíše ano
spíše ne
určitě ne
nevím, nedovedu posoudit

4. Pokud Vám program pro děti nevyhovoval, jaký program byste navrhol/a?

Zde je váš prostor:

5. Měl by být i v roce 2017 na vánočním večírku pro zaměstnance zařazen úvodní program (např. kávová show či jiná aktivita)?

určitě ano
spíše ano
spíše ne
určitě ne
nevím, nedovedu posoudit

6. Měl by být i v roce 2017 součástí vánočního večírku pro zaměstnance průběžný program (vloni to byly například 3D ukázky ve foyer menzy)?

určitě ano

spíše ano

spíše ne

určitě ne

nevím, nedovedu posoudit

7. Měl/a byste jakákoli doporučení týkající se vánočního večírku pro zaměstnance, zejména pak ve vztahu k doprovodným programům (úvodní či doprovodný program, vánoční raut, hudba atp.)?

Zde je váš prostor:

8. Jak jste byl/a spokojen/a s občerstvením na vánočním večírku?

velmi spokojen/a

spíše spokojen/a

spíše nespokojen/a – uveďte dále vaše výhrady a doporučení

velmi nespokojen/a – uveďte dále vaše výhrady a doporučení

nevím, jiná odpověď

Zde uveďte vaše výhrady a doporučení:

9. Jak jste byl/a celkově spokojen/a s vánočním večírkem?

velmi spokojen/a

spíše spokojen/a

spíše nespokojen/a – uveďte dále vaše výhrady a doporučení

velmi nespokojen/a – uveďte dále vaše výhrady a doporučení

nevím, jiná odpověď

Zde uveďte vaše výhrady a doporučení:

10. Pokud byste chtěl/a uvést jakékoli další postřehy či doporučení k oběma akcím, učiňte tak, prosím, nyní.

Zde je váš prostor:

11. Jste ...

učitel

neučitelský pracovník

doktorský student

6 Příloha – Kartačka: poděkování za práci od děkana ESF

