

## ÚVODNÍK

3 Malý krok pro člověka, obrovský skok pro banky (Pavel Juřík)

---

## 10-15 FOKUS: INVESTIČNÍ PORTFOLIA V ČASECH TURBULENCÍ

10 Diverzifikovat, diverzifikovat a opět diverzifikovat! (Karel Machala)

11 Investice roku 2011

12 Komentář: Rok draka nebude na draka

13 Anketa: Nejúspěšnější fondy a vzorová portfolia

---

## ROZHOVOR

16 Aleš Michl: Velké ragby podle zpřísněných pravidel (Jana Chuchvalcová, Karel Machala)

---

## STRATEGIE

20 Analýza: Projdou banky ozdravným procesem krize? (Petr Sedláček)

---

## REGULACE

22 Solvency II: Executive Summary (Jiří Havlícký, Monika Steinhübelová)

---

## BANKY A FINANCE

24 Pavel Kysilka: Čtyři banky v jedné

26 Komentář: Co by věřitelům nemělo uniknout (Petra Soukupová, Petr Orct)

27 Legislativa: Bankovníctví a trestní odpovědnost právnických osob (Jan Vidrna)

---

## PRODUKTY A SLUŽBY

29 Nejvstřícnější bankou z pohledu poplatků se stala Fio banka

30 Výzkum: Jistota vkladu je pro klienty důležitější než výnos

32 Prognóza: Horská dráha, nebo poklidná jízda zvlněnou krajinou? (Libor Ostatek)

---

## POJIŠŤOVNY

34 Zdeněk Kaplan: Česká pojišťovna mění svou tvář

37 Kvalita prodeje investičního životního pojištění se nezlepšuje

---



## TECHNOLOGIE

39 MDM, DWH a efektivní využití dat: Konsolidace klienta (Roman Tobišek)

40 Inovace v bankovníctví: Chytřejší africké bankovníctví

---

## NA ZÁVĚR

42 Prognóza: Výdaje na IT letos podle Gartner zpomalí (Petr Blažek)