

Programové prohlášení kandidáta na děkana Fakulty sportovních studií Masarykovy univerzity

PhDr. Jan Cacek, Ph.D.

Motto: „Vize, práce, pokora“

Role fakulty

Fakulta sportovních studií se od svého vzniku těšila roli „benjamínka“ mezi staršími a zkušenějšími fakultami MU. Díky svému mládí se progresivně rozvíjela zejména v oblasti tělovýchovné a sportovní edukace. V této rovině jsme aktuálně fakultou relativně stabilizovanou, s rozptylem do oblasti vzdělávání trenérů, učitelů, odborníků na sportovní přípravu, přípravu bezpečnostních složek, aplikovanou kineziologii, fyzioterapii, sportovní management, výživu, edukaci rozhodčích kolektivních sportů, kineziologii a kinantropologii. Pevnou součástí tělovýchovných aktivit je také stabilní zajištění výuky studentů všech fakult MU prostřednictvím Centra univerzitního sportu (CUS).

Naše fakulta dorostla do dospělosti a je třeba, aby se rozvinula ve všech oblastech, které charakterizují moderní tělovýchovnou fakultu prestižní univerzity. Tato orientace byla nastolena již předchozím vedením fakulty – cílená opatření na podporu vědy, zahájení projektu HR Award pro zlepšení podmínek zaměstnanců, posilování třetí role v oblasti celospolečensky prospěšných projektů, příprava dobudování sportovní infrastruktury a další úspěšně nastartované projekty, které nemohly být pro zkrácené období předchozího vedení dotaženy do konce – v tom všem je třeba pokračovat a vytrvat až do úspěšného dosažení výsledků. Mé vize a cíle tedy logicky korespondují s Dlouhodobým záměrem MU i fakulty. V následujícím textu hlavní cíle konkretizuji.

Oblast vzdělávání

V oblasti vzdělávání považuji pro následující období za podstatné zejména:

- reflektovat požadavky trhu práce, demografické aspekty stárnutí populace a priority MU týkající se ageingu rozšířením nabídky studijních programů o vzdělávání v této oblasti (např. Management pohybových aktivit seniorů);
- posílit kvalitu naší výuky, mj. podporou sdílení dobré praxe napříč fakultou i univerzitou;
- analyzovat a reflektovat potřeby a očekávání studentů celouniverzitní tělesné výchovy, zapojit CUS do nových aktivit na podporu univerzitního sportu a více CUS propojit s fakultou realizací společných aktivit;
- zrevidovat strukturu nabízených studijních programů v kombinované formě studia (pokles poptávky v některých studijních programech versus potenciál trhu práce);
- proaktivně kooperovat na přípravě nových studijních programů s dalšími fakultami MU (typicky ESF);
- vytvářet kvalitní a férové podmínky pro výuku, a to jak pro studenty, tak pro vyučující;
- rozšířit portfolio a zvýšit konkurenceschopnost vzdělávání odborníků z praxe v oblasti sportu (týká se jak rozšíření nabídky akreditovaných a rekvalifikačních kurzů, tak využití moderních forem vzdělávání).

Oblast vědy a výzkumu

Další rovina, která určuje pozici a prestiž fakulty, je konkurenceschopnost na poli vědy, výzkumu a inovací včetně aplikace nových poznatků do praxe a jejich popularizace. Ačkoliv byla v posledních letech nastavena řada mechanismů na podporu rozvoje vědy a výzkumu na fakultě, reálná situace založená na analýzách kvantity i kvality výstupů ukazuje na nutnost věnovat podpoře vědy intenzivně pozornost i v dalším období; výsledky se totiž v této oblasti dostávají postupně, v řádu let. Systémové nastavení procesů vedoucích k zefektivnění vědecké práce, vyšší kvalitě výstupů, úspěchům na poli grantových soutěží, kariéernímu růstu a výchově nových akademických kapacit považují za stěžejní téma následujících let života fakulty.

Jsem si vědom, že zdaleka ne každý akademický zaměstnanec naší fakulty se specializuje na vědecko-výzkumnou činnost. Musíme být schopni diferencovat a stanovovat realistické, ale současně ambiciózní cíle. Nevezmeme-li tuto odpovědnost za svou, hrozí naší fakultě stagnace a zásadní pokles v rovině personální i rozpočtové.

Konkrétní činnosti by měly směřovat do následujících oblastí:

- doplnit Inkubátor kinantropologického výzkumu (IKV) o třetí sekci z oblasti biomedicínského výzkumu a zajistit pravidelnou evaluaci výstupů a výsledků inkubátoru hodnotícím panelem. Zvýraznit inkubační roli IKV začleněním doktorských studentů do činností a struktury pracoviště;
- viditelně realizovat prestižní výzkumné projekty s celospolečenskou relevancí – aktuálně zahájit realizační fázi výzkumného projektu FITPA (plošná diagnostika zdatnosti a pohybové aktivity školské populace) na národní úrovni;
- stabilizovat předpoklady pro udržení habilitačního řízení a vyvinout úsilí o obnovení akreditace řízení ke jmenování profesorem. Analyzovat překážky kariéerního rozvoje a zavést účinná opatření pro potřebný kariéerní růst (v rámci projektu HR Award), bez něhož není prosperita naší fakulty dlouhodobě možná;
- na základě pilotního odzkoušení Motivačního systému FSpS tento systém optimalizovat a plně zavést do praxe, včetně provázání na individuální odměňování akademických pracovníků a přidělování výkonové složky financování kateder;
- implementovat mobilitní aktivity pracovníků FSpS do motivačního systému. Podpora alternativních typů mobilit (virtuální...);
- cíleně (i finančně) podporovat dosahování konkrétních vědeckých výstupů, za které je fakulta hodnocena, jež zvyšují přínos normativních prostředků i celkovou prestiž fakulty;
- získat a udržet certifikaci HR Award, a to nikoliv jen formalisticky, ale skutečným zlepšením podmínek pro zaměstnance;
- zapojit se do nových národních i mezinárodních výzkumných konsorcií, bez kterých hrozí mezinárodní izolace;
- zaměřit se na prohlubování kompetencí školitelů Ph.D. studentů, nastavit pravidla a principy externího mentoringu.

Společenská odpovědnost a role fakulty

Stále významnějším úkolem univerzit a jednotlivých fakult je naplňování jejich odpovědnosti vůči společnosti, tzv. třetí role. Naše fakulta je v oblasti třetí role značně činorodá, o čemž svědčí množství aktivit: poskytování stanovisek k odborným tématům v médiích, popularizace sportu a pohybových aktivit a podpora zdravého životního stylu různých skupin – senioři, onkologičtí pacienti aj., příprava koncepce sportu města Brna, nabídka kurzů ČŽV, spolupráce s Jihomoravským krajem při přípravě rehabilitačního ústavu Pasohlávky a řada dalších. Jsem přesvědčen, že tato třetí role by se měla stát naší doménou a profilací.

Nicméně společenské problémy, jako je např. stárnutí, nezdravý životní styl, výživa, bezpečnost, vyžadují nová řešení – a do této oblasti bychom měli zaměřit využití našeho odborného potenciálu a znalostní základny; zde vidím oblast, ve které se můžeme jako fakulta profilovat a vyniknout. Níže uvádím příklady aktuálních výzev a úkolů v oblasti třetí role:



- být lídrem a odborným partnerem při řešení celospolečenských témat ve vybraných oblastech sportu a pohybových aktivit (zejm. příprava na stárnutí, oblast zdravého životního stylu, vzdělávání odborníků v oblasti sportu a pohybu);
- podporovat celouniverzitní sport a pohybové aktivity studentů a zaměstnanců, pořádat a podporovat sportovní soutěže, zpracovat koncepci sportu na MU a spolupracovat na její implementaci;
- pokračovat v rozvoji činností na podporu pohybových aktivit a zdravého životního stylu seniorů, příp. dalších cílových skupin.
- aktualizovat zapojení FSpS do celouniverzitního strategického projektu přípravy na stárnutí;
- vytvořit popularizační blog pro prezentaci fakultních odborných stanovisek, výsledků výzkumu, novinek v metodikách aj. pro sportovní veřejnost (trenéry, manažery...) i běžnou populaci;
- popularizaci fakultních témat postavit na zřetelných osobnostech a profilačních oblastech.

Infrastruktura

Rozvoje fakulty není možné dosáhnout bez odpovídající infrastruktury. Aktuálně probíhají přípravy studie sportovního areálu FSpS v UKB – víceúčelového hřiště a multisportovní haly pro potřeby výuky sportu na FSpS a tělesné výchovy na MUNI, tréninků našich sportovců a pro využití studenty, zaměstnanci i veřejností. „Ve hře“ o zdroje financování je třeba udržet vestavbu pavilonu A34, do jejíž přípravy fakulta investovala nemalé úsilí a prostředky. Dobudování chybějící infrastruktury je ovšem závislé na ekonomické situaci státu, míře podpory vysokých škol ze strany MŠMT a pokračování připravované podpory sportovní infrastruktury VŠ Národní sportovní agenturou. Ze strany fakulty je třeba připravit spolufinancování, neboť tyto dotační programy mají značnou míru spoluúčasti. Tyto faktory jsou zcela určující pro dosažení infrastrukturních cílů a já jsem připraven vyvíjet soustavný tlak na zajištění financování na všech potřebných úrovních. V oblasti infrastruktury v následujícím funkčním období tedy zamýšlím:

- provést zhodnocení efektivity využití sportovišť FSpS a jejich provozu, připravit a realizovat novou koncepci;
- Připravit realistický plán dobudování chybějící infrastruktury: rozdělit projekty na etapy a započít s realizací etapy s nejvyšší strategickou významností a současně reálným zajištěním financování.

Závěrem

Nebylo by poctivé na závěr nezmínit, že změny vedoucí k potřebné modernizaci fakulty mohou doprovázet nové nároky a požadavky na zaměstnance, a nemusí být tedy vždy populární. Navíc máme před sebou několikaleté období vyrovnávání se se vzniklými dopady pandemie a s tím spojenou možnou stagnací v oblasti financování. Nemohu a nechci být tedy populistou a slibovat samé „zářivé zítřky“.

Ale věřím v potenciál lidí na fakultě. Prosperitu a rozvoj totiž nedosáhneme pouhým zavedením nových opatření, vydáním směrnic či zvýšeným přidělem financí od státu, ale především společným odpovědným úsilím nás všech. Bez Vás, zaměstnanců fakulty, Vašeho potenciálu a tvořivého úsilí nelze modernizace naší fakulty dosáhnout. Jako kandidát na děkana Vám mohu slíbit, že budu podporovat všechny zaměstnance, jejich projekty a aktivity, které přispějí k dlouhodobému rozvoji naší fakulty, a budu pro to vytvářet co nejlepší podmínky.

Roli děkana chápu jako službu společnosti, fakultě i Vám všem!

V Brně dne 19. 4. 2020


Jan Cacek

