

Zápis ze zasedání Akademického senátu FSpS  
konaného dne 27.3.2023 v 13:30 hod. v místnosti D33/227.

**Přítomni:**

- doc. Mgr. Milena Strachová, Ph.D.
- doc. PaedDr. Emanuel Hurych, Ph.D.
- Mgr. Tomáš Vespalec, Ph.D.
- Mgr. Zora Svobodová, Ph.D.
- Mgr. Tereza Králová
- Mgr. Roman Drga
- Mgr. Tomáš Sedláček
- Mgr. Adam Kyselica

**Omluveni:**

- Mgr. Tomáš Vencúrik, Ph.D.

**Hosté:**

- Tajemnice Mgr. Lenka Goldmannová, MPA
- Děkan PhDr. Jan Cacek, PhD.
- Proděkan doc.Mgr. Michal Kumstát, PhD.
- Proděkan Mgr. Ivan Struhár, Ph.D.
- Proděkanka Ing. Zuzana Sajdlová, PhD.

**Přítomno 8 senátorek a senátorů.**

**PROGRAM JEDNÁNÍ**

1. Schválení programu zasedání.
2. Výroční zpráva o hospodaření za rok 2022

3. Návrh rozpočtu pro rok 2023
4. Projednání vývoje systémových změn na FSpS MU
5. Informace o akreditaci/reakreditaci studijních programů
6. Různé

## PRŮBĚH JEDNÁNÍ

Předsedkyně senátu Strachová přivítala paní tajemnici Goldmannovou a pana děkana Cacka. Dále přivítala paní proděkanku Sajdlovou, pana proděkana Kumstáta a pana proděkana Struhára na zasedání AS FSpS MU. Předsedkyně senátu konstatovala, že AS FSpS MU se sešel v počtu 8 a je usnášeníschopný. Zasedání se nezúčastnil nikdo z veřejnosti.

Předsedkyně AS FSpS MU pověřila pořízením zápisu ze zasedání Bc. Veroniku Kubíčkovou a upozornila všechny přítomné na skutečnost, že zasedání Akademického senátu bude nahráváno. Nikdo nebyl proti.

*Zápis je v tomto i v dalších bodech zjednodušenou a zkrácenou verzí diskuse, nejedná se o doslovný přepis. V zápisu jsou uváděna jména bez titulů.*

### 1. Schválení programu zasedání.

Průběh hlasování a přijaté usnesení:

Akademický senát Fakulty sportovních studií MU *schvaluje program svého zasedání dne 27.3.2023.*

**Pro: 8 proti: 0 zdržel se: 0**

**Program byl jednohlasně odsouhlasen**

### 2. Výroční zpráva o hospodaření za rok 2022

Předsedkyně senátu požádala o slovo pana děkana Cacka, který zmínil, že Výroční zpráva byla zpracována paní tajemnicí a dodal, že Výroční zpráva pojednává o celkových výnosech a nákladech a výsledek je v plusových číslech, hospodářský výsledek fakulty činil 4,5 milionů.

*Str.*

Tato částka byla převedena do fondů a v letošním roce bude čerpána na celou řadu aktivit prorožvojového charakteru. Děkan Cacek předal slovo paní tajemnici.

Tajemnice Goldmannová informovala o tom, že výsledek hospodaření v loňském roce byl dobrý. Sledujeme hospodaření s tvrdými penězi, což jsou doplňkové činnosti a tvoří hospodářský výsledek, a měkkými penězi, které jsou normativního charakteru a ovlivňují čerpání fondu. V obou těchto oblastech jsme se v loňském roce drželi dobře.

Paní tajemnice dále komentovala předloženou Výroční zprávu o hospodaření a věnovala se prezentaci jednotlivých bodů a rozboru uvedených tabulek.

- Kladný hospodářský výsledek výrazně ovlivňují doplňkové činnosti, a to jsou z velké části pronájmy, potom činnosti ambulancí a laboratoří. Mimořádný hospodářský výsledek mělo ČŽV.
- Z neinvestičních nákladů jsme měli výrazně nižší čerpání energií, než jsme předpokládali. Výrazné nedočerpání v oblasti strukturálních fondů a 50% čerpání projektu OP3V. některé výdaje ale tlačíme před sebou, některé projekty končí až letos.
- Na výnosové straně rovněž OP3V a nižší čerpání provozních prostředků.
- Mírně stouply neinvestiční výnosy na m2, potřebovali bychom, aby progres byl větší. Potřebovali bychom, aby nárůst neinvestičních výnosů na zaměstnance byl větší.
- Provozní náklady výrazně stouply, nebyly ale tak vysoké, jak jsme očekávali při tvorbě rozpočtu.
- Náklady na UKB nás trápí dlouhodobě, správu nevykonáváme my, můžeme se chovat hospodárně, technologie jsou ale zastaralé. V letošním roce proběhne výměna jednotky měření a regulace.
- V loňském roce se podařilo zrealizovat odložené investiční výdaje. Proběhl nákup automobilu, proběhlo vybudování workoutového hřiště, víceúčelového hřiště na Veslařské, proběhla další výkonová fáze přípravy projektové dokumentace pro víceúčelový sportovní areál UKB a byla uhrazena část 1. etapy rekonstrukce budovy na Veslařské.
- Oproti minulosti jsou ve zprávě zmiňovány fondy, v některých fondech došlo k růstu zůstatku, v některých k čerpání. Celkově nejvíc čerpání bylo ve FRIMU, v investičním fondu a ve stipendijním fondu. Ve stipendijním fondu se očekává velký pokles v následujících obdobích.

SK.

- Do budoucna musíme posílit externí příjmy, pokud se budeme snažit v kvalitě výuky a posílení vědy, tak udržíme stávající stav, ale nepokryje nám to vše. Je nutné posílit CŽV, projekty, smluvní výzkumy. Nikde jinde možnosti nejsou.
- Připravujeme se na přechod do období, kdy v tomto státě peníze budou docházet a vysokým školám nebudou moci pokrývat růst nákladů, což se už na letošní rok částečně projevilo a je to avizováno.

Děkan Cacek doplnil, že aktuálně část příjmů ze státního rozpočtu pro vysoké školství připadlo z budgetu 18 % aktuálně je to 12 %. Je to nízká část vzhledem k valorizacím mezd, inflaci a energiím.

Senátorka Králová poděkovala tajemnici Goldmannové za její úsilí a správu rozpočtu.

Děkan vyjádřil pochvalu Struhárovi za úspěchy v CŽV.

Nikdo neměl žádné další připomínky a dotazy.

Předsedkyně senátu zahájila hlasování o bodu 2. Výroční zpráva o hospodaření Fakulty sportovních studií MU za rok 2022.

Průběh hlasování a přijaté usnesení:

Akademický senát Fakulty sportovních studií v souladu s § 27 odst. 1 písm. c) zákona o vysokých školách schvaluje Výroční zprávu o hospodaření za rok 2022, jak je uvedeno v návrhu (č. j. MU-IS/86644/2023/1997726/FSpS).

**Pro: 8 proti: 0 zdržel se: 0**

### 3. Návrh rozpočtu pro rok 2023

Děkan zmínil, že náklady a příjmy jsou očekávány ve výrazně vyšších číslech a upozornil, že došlo k nárůstu nákladové části – nárůst nákladů za stipendia. Budou navýšeny mzdy doktorandům, kdy bude fakulta doplácet na každého doktoranda výrazně vyšší částkou. Další nárůst nákladů bude v nákladech na provoz UKB, valorizaci mezd o 5 % a inflaci. Hospodaření,

abychom měli vyrovnaný rozpočet, nebude jednoduché. Bude opravdu potřeba navýšit výnosy v CŽV, v oblastech smluvního výzkumu a obrovské peníze mohou přijít z projektů.

Příspěvky z univerzity stále vychází z historických údajů, ačkoliv progres kvality našich výstupů je neuvěřitelný, bohužel adekvátně k tomu nám nechodí více prostředků. Bez ohledu na to, potřebujeme dělat dobrou vědu, abychom se dostali do slušných konsorcií na mezinárodním poli a abychom se dostali k velkým projektům.

Tajemnice Goldmanová přistoupila k popisu Návrhu rozpočtu dle údajů uvedených v dokumentu.

- Odhadovaný nárůst nákladů, vysoké náklady za správu UKB, velký nárůst energií - vytápění párou došlo ke zdražování.
- Příspěvek na vzdělávací činnost 30 % se stále přiděluje dle historicky daného propočtu, postupně se mění, ale nemáme výhled, že by se to mělo srovnat. Máme drahou výuku a současně máme historicky zátěž, protože jsme v minulosti měli malý výkon a ten se nám zafixoval do současnosti a budoucnosti.
- Máme úbytek ve vyslaných a přijímaných studentech v rámci mobilit.
- Kumstát udal, že i toto nemáme ve vlastních rukách, jedná se o celouniverzitní záležitost. I přes to, že u nás studentů, kteří přijíždí a vyjíždí přibývá, na jiných fakultách je jich méně a celkově nám hodnota kvůli tomu klesá.
- Přehled přidělených normativních prostředků tzn. příspěvek na vzdělávací činnost, na vědu, DKRVO – meziroční nárůst je menší než naše výdaje.
- Naše kooperovaná výuka má zápornou bilanci, odvádí se nám tedy nějaká suma za to, že učíme méně pro ostatní fakulty, než učí ostatní pro nás. Vnímáme nějaký nárůst, ale ne dostatečný, je potřeba tady přidat.
- Nárůst normativních prostředků nekopíruje nákladovou stránku.
- Očekáváme velký nárůst cen pronájmů, budou zvýšené náklady na kurzy.
- Proběhla diskuze ohledně přidělených prostředků z rektorátu.
- Investiční náklady – pokračuje revitalizace areálu Veslařská, proběhne vybudování učebny v pavilonu E34 a oprava učebny 203. Projektové dokumentace víceúčelového hřiště UKB a proběhne výměna jednotky měření a regulace.

*Str.*

V letošním hospodaření bychom to měli zvládnout, pokud výrazně nesnížíme fond provozních prostředků. Určitě vyčerpáme FRIM a stipendijní fond. Určitě utvoříme nějaký hospodářský výsledek, ale celkově určitě nebudeme tvořit rezervu. Letošní rok bychom měli zvládnout ještě dobře, projeví se nám valorizace 5 %, odměny pro akademické zaměstnance. Musíme směřovat k tomu, že všechny kroky, které byly nastaveny, v rovině organizační, personální i provozní vyústí v to, že se nám podaří získat větší grantové zdroje. Máme příliš málo externích zdrojů k poměru normativů a jsme v ostré konkurenci mezi ostatními rostoucími fakultami. Potřebujeme investovat do rozvoje. Jsme stále ovlivněni zafixovaným stavem z předchozích let, který se promítá i do vědy.

Děkan Cacek poděkoval tajemnici Goldmannové za pozitivně prezentovanou skutečnost a dodal, že se musíme i nadále zlepšovat a jít vpřed. Poděkoval za kolektivní spolupráci a podílení se na systémových změnách.

Senátor Vespalec se dotázal na výkonové indikátory, když se podařilo navýšit studenty v mobilitních aktivitách, jak byl prezentován záměr, jestli se toto pozitivně projeví i na rozpočtu, pokud do toho něco investujeme. Děkan doplnil, že v oblasti internacionalizace jsou dvě klíčové věci, které je potřeba navýšit, a to výjezdy a příjezdy studentů. Klesá nám také počet prací psaných v anglickém jazyce, kvalita anglického jazyka se ale zlepšuje. Proděkan Kumstát podotkl, že zmiňované indikátory jsou velice špatně predikovatelné, jsou tam kapacitní limity, pro přijíždějící studenty, související s naší infrastrukturou. Chybí také komunitní sportoviště, kde by trávili čas. Proděkan Kumstát dodal, že u závěrečných prací v anglickém jazyce patříme ke špičce na univerzitě, přesto ten podíl, kterým se financuje tento internacionalizační počin je zanedbatelný, ve smyslu toho, že by nám to pomohlo v celkovém rozpočtu. Na tuto položku se dává 5 %, je ale určitě dobré na tom pracovat. Proběhla diskuze, ve které bylo mimo jiné zmíněno, že by fakultě pomohla kooperovaná výuka.

Senátor Vespalec dodal ohledně core předmětů, že se na to na katedře soustředili, ale efekt nebyl zas až tak velký.

Senátor Sedláček se dotázal na podíl 70 ku 30, když si stále neseme zátěž z loňských let, tak kdy nastane narovnání, nebo na jakých procentech to má skončit. Děkan odpověděl že do roku 2026 a týká se to všech institucí, nejdříve je potřeba změnit to na úrovni refinancování univerzit dle aktuálního počtu studentů a potom je možné s tím něco dělat na úrovni univerzity. Rektor tlačí na fakulty, aby navyšovaly počty studentů, i když je to pro nás nevýhodné, aby

Masarykově Univerzitě neklesl poměr ve srovnání s např. Karlovou univerzitou. Proběhla debata na toto téma.

Odešel senátor Kyselica a senátorka Svobodová

Senátor Hurych se vyjádřil k Internacionalizaci konkrétně k výjezdům našich studentů na Erasmus, obrovské téma na RVH v době před Covidem, od rektora vzešlo pohoršení, že někteří vyučující nevychází studentům vstříc, neuznávají předměty. Nyní se to trošku utlumilo, ale bylo by dobré podat vyučujícím informaci o maximálně možném vstřícném přístupu. Děkan souhlasil. Předsedkyně senátu se dotázala proděkana Kumstáta, zda máme zmapované, že k tomuto dochází u nás na fakultě. Kumstát odpověděl, že v tomto směru nemáme od studentů zpětnou vazbu, že by se něco takového dělo. Je to na studentovi, jakou zvolí strategii a jak se domluví s vyučujícím.

Přišla senátorka Svobodová

Odešel proděkan Struhár

Přišel senátor Kyselica

Přišel proděkan Struhár

Předsedkyně senátu se dotázala na zmíněnou možnou změnu ve financování kateder, vzhledem k tomu, že jsou katedry sestaveny v nepoměrném počtu zaměstnanců. Tajemnice Goldmannová odpověděla, že do měsíce proběhne rozpočtování kateder a proběhne diskuze o nových rozpočtových pravidlech pro další období. Děkan dodal, že budou muset být nastaveny standardy v nevýkonové části, vzhledem k rozdílným výkonům akademických pracovníků.

Předsedkyně senátu se dotázala na další dotazy či připomínky k Návrhu rozpočtu na rok 2023. Nikdo se nepřihlásil.

Předsedkyně senátu zahájila hlasování o bodu 3. Návrh rozpočtu Fakulty sportovních studií MU pro rok 2023.

Průběh hlasování a přijaté usnesení:

Akademický senát Fakulty sportovních studií v souladu s § 27 odst. 1 písm. c) zákona o vysokých školách schvaluje Návrh rozpočtu pro rok 2023, jak je uvedeno v návrhu (č. j. MU-IS/86644/2023/1997726/FSpS).

**Pro: 8 proti: 0 zdržel se: 0**

#### 4. Projednání vývoje systémových změn na FSpS MU

Předsedkyně senátu předala slovo děkanu Cackovi.

Děkan Cacek informoval o ukončení 1. etapy systémových změn. Začala 2. etapa, která by měla být ukončena 30.6.2023. nyní jsou již definováni výzkumní lídři, vedoucí si dokázali najít vhodné osoby pro své katedry a nyní musí být formálně podepsány smlouvy. Zvolenými tým lidry jsou dr. Ana Carolina Paludo na katedře SPORT, doc. Stanislaw Henryk Czyz katedra EDUC a prof. Julie Dobrovolná katedra HEALTH. V okamžiku, kdy budou podepsány smlouvy nastane čas, kdy se začnou na katedrách řešit pracovní týmy a budou definovány oblasti a cíle, kterými se budou týmy profilovat a proběhne zapojení pracovníků do činností. Do půl roku až roku by měly být vidět výsledky práce v daných týmech.

Hurych připomněl, že se budou konat přijímací zkoušky doktorandů, uzávěrka přihlášek proběhne do konce dubna. Nicméně u přijímacích zkoušek v červnu již bude aktuální, vzít v úvahu možné zapojení doktorandů do vědeckého zaměření kateder. Komise by o tom měla být informována. Senátor Vespalec dodal, že by bylo vhodné toto téma potom komunikovat i s výzkumnými lidry. Děkan souhlasil.

Senátor Sedláček zmínil setkání s panem rektorem na AS MU, kde pan rektor velmi chválil vedení fakulty za probíhající změny, poděkoval i za odvalu jak vedení, tak senátu, že přijal tyto změny. Byli jsme dvakrát zmíněni a chváleni. Celá restrukturalizace je vnímána velmi pozitivně. Děkan Cacek poděkoval a informoval o stejně pozitivních zkušenostech ze strany pana rektora i ostatních fakult.

#### 5. Informace o akreditaci/reakreditaci studijních programů

Předsedkyně senátu udala, že změna v akreditaci/reakreditaci má nastat v roce 2025/26 a předala slovo děkanu Cackovi.



Děkan Cacek informoval o vizi, jak by měly do budoucna vypadat studijní programy. Změna bude probíhat vyjma tělesné výchovy a sport, ty budou profesně orientované. Tělesná výchova a sport zůstanou jako studijní program, dojde jen k revizi kurikula. Bude čistě o vzdělávání učitelů pro základní a střední školy. Chceme v tomto programu zřídít jednooborové bakalářské studium. Ostatní specializace, které v tomto programu byli, tedy Regenerace a výživa ve sportu, SEBS, management sportu a trenérství budou reakreditovány v rámci nových studijních programů. Nové studijní programy budou tři. **Trenérství** – bude mít tři specializace-kondiční trénink, sportovní trénink a speciální edukace bezpečnostních složek. Minimálně 50% kurikula v nových studijních programech bude společných a zbytek bude specificky zaměřen do dané oblasti. **Pohyb a zdraví** – zacílen primárně na běžnou populaci, rekreační sportovci. Dva studijní plány Výživový poradce a Preventista. **Management sportu** – bude jednooborový, bude obsahovat mikro bloky, nebo možnost certifikace na CŽV nebo dostudování specializace. Všechny tři programy musí zahrnovat praxe v délce trvání 12 týdnů. Je jasně daný harmonogram a do 6.5.2023 musí být připravena charakteristika. Obecný modul bude obsahovat následující oblasti – bio oblasti, management, pohybové aktivity, didaktika, sportovní příprava, jazykové kompetence, závěrečná práce, společensko-vědní základy, práce s klientem, samotná praxe. Dále děkan informoval o změnách a modernizaci způsobu výuky a možných změnách v kreditovém systému.

Senátor Vespalec se dotázal na klíčové termíny, zda jsme připraveni nachystat vše včas. Děkan odpověděl, že do 6.5.2023 je potřeba vše předložit radě vnitřního hodnocení, koordinátoři jsou si jisti, že vše stihnou. V listopadu 2023 – posudky hodnotitelů, předložení AS FSpS MU únor 2024, předložení vědecké radě naší fakulty duben 2024, květen 2024 Rada vnitřního hodnocení.

Dále nebyly vzneseny žádné dotazy.

## 6. Různé

Senátor Vespalec upozornil, že bude končit mandát senátu a bude končit mandát děkana. Jak to bude s volbou nového děkana, jestli to bude věc, která se bude týkat současného senátu nebo nového senátu. Možná by nebylo od věci se pobavit o tom, co která varianta znamená, protože jsou tyhle ty věci vázány na termíny, jsou tam pravidla. Senátor Vespalec by doporučoval interní rozmluvu o možnostech a jaké možnosti jsou preferovány, co se dá a nedá stihnout a co bude reálné. Mělo by být zaujato stanovisko, které se potom bude prezentovat. Předsedkyně

senátu souhlasila a udala, že již dříve se řešilo na kolegiu, že by se měla informovat studentská komora. Dále víme, že volby nemohou být dříve než 8 týdnů před koncem mandátu. Předsedkyně senátu navrhla vše prodiskutovat v příštím zasedání AS FSpS MU, poté co si všichni řádně prostudují patřičné materiály. Navrhla, domluvit se nyní, jakým způsobem a kdy se naplánuje harmonogram. Senátor Sedláček se dotázal, o jaké volby se nyní jedná. Předsedkyně senátu udala, že mluví o volbách do senátu, jelikož o volbě děkana nepřemýšlela a má za to, že se tato volba nemusí týkat tohoto senátu. Senátor Sedláček se dotázal, z jakého důvodu se tohoto senátu volba netýká. Předsedkyně senátu informovala, že mandát děkana končí 30.4.2024 a nepředpokládala, že se volby děkana budou vyhlašovat s ročním předstihem. Senátor Sedláček odpověděl, že volba děkana může být vyhlášena 1 rok před koncem funkčního období děkana. Pokud tedy má děkan funkční období do 30.4.2024, tak 2.5.2023 mohou být vyhlášeny děkanské volby. Předsedkyně senátu konstatovala, že pokud o tom již někdo uvažoval, tak mohla být podána informace dříve a navrhla nově vzniklou informaci diskutovat. Senátor Hurych poznamenal, že by se věc měla prodiskutovat na dalším řádném zasedání. Do té doby by se mělo zvážit, zda by měl stávající senát, kterému skončí mandát, s tímhle předstihem se této věci věnovat. Domnívá se, že by to spíše příslušelo dalšímu zvolenému senátu, který bude zvolen v září. Otázkou je, jestli si tento senát má toto právo osobovat s takovým velkým výhledem do budoucna. Udal, že za něj by bylo lepší, se na to připravit a poté projednat možnosti. Senátorka Králová zmínila, že si historicky pamatuje, že volili děkana před koncem mandátu. Senátor Hurych dodal, že je na našem svědomí, zda toto nenechat na dalším senátu, přece jen je to velký předstih. Proběhla debata. Děkan navrhl, že tato diskuze by měla proběhnout interně jen mezi členy AS FSpS MU.

Senátor Hurych ještě zmínil, že postoupila habilitace dr. Vysokého, 21.4.2023 bude mít přednášku pro veřejnost.

Příští zasedání AS FSpS MU se bude konat 17.4.2023 – 13:30hod.

Předsedkyně senátu poděkovala všem přítomným a rozloučila se.

Zapsala: Bc. Veronika Kubíčková

Schválila: doc. Mgr. Milena Strachová, Ph.D.