

## EXPORT ÚDAJŮ O STUDIJNÍM PROGRAMU

### Management sportu

Fakulta sportovních studií

Sestava byla vytvořena: 26. 2. 2024 14:29, pro akreditační období

### Obsah

<b>1 Základní údaje o studijním programu</b>	<b>2</b>
1.1 Charakteristika programu	2
1.2 Studijní plány	3
1.2.1 Management sportu (prezenční, jednooborový)	3
<b>2 Charakteristiky předmětů</b>	<b>5</b>
2.1 Základní teoretické předměty profilujícího základu (Z)	5
2.2 Předměty profilujícího základu (P)	8
2.3 Ostatní povinné a povinně-volitelné předměty	36
<b>3 Personální zabezpečení</b>	<b>48</b>
3.1 Garanti profilujících předmětů	49
3.2 Vyučující a cvičící	51
3.3 Struktura pedagogických pracovníků dle věku	57
3.4 Počet zahraničních pedagogických pracovníků	57
3.5 Publikační činnost	57

Sestavu vytvořila: Mgr. Pavla Oplatková, učo 75001

# 1 Základní údaje o studijním programu

## Management sportu

<i>Garant</i>	Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D.	<i>Standardní doba studia</i>	3 r.
<i>Fakulta</i>	Fakulta sportovních studií	<i>Zkratka</i>	B-MS
<i>Forma</i>	prezenční	<i>Titul</i>	Bc.
<i>Ve spolupráci s</i>	Ekonomicko-správní fakulta	<i>Kód</i>	XX3
<i>Typ</i>	bakalářský	<i>Vyučovací jazyk</i>	čeština
<i>Profil</i>	profesní	<i>Rigorózní řízení</i>	ne
<i>Oblast vzdělávání</i>	Tělesná výchova a sport; kinantropologie (100 %)	<i>Stav</i>	v přípravě

### 1.1 Charakteristika programu

#### Cíle

Posláním studia bakalářského studijního programu Management sportu je poskytnout studentům oborově specifické vzdělání, které se zaměřuje na rozvoj a podporu kompetencí aplikovat znalosti z oblasti kinantropologie, ekonomie a managementu do specifického prostředí sportu. Základní cílem studia je připravit studenty na práci v manažerských pozicích ve sportu. Kurikulum by mělo poskytnout studentům prostor pro osvojení si teoretických znalostí a dovedností z oblasti sportu tak, jak je praktikován v evropském i světovém kontextu. V rámci studia budou studenti seznámeni s ekonomickými, manažerskými, specifickými sportovními a společenskými tématy nezbytnými pro splnění požadavků dynamicky se rozvíjejícího sportovního odvětví. Významnou součástí vzdělávacího procesu bude také realizace praxí u externích subjektů z oblasti sportu i přímá konfrontace s prostředím sportovního managementu, a to prostřednictvím přednášek a seminářů vedených odborníky z praxe.

#### Výstupy z učení

Absolvent je po úspěšném ukončení studia schopen:

1. porozumět problematice řízení českého i světového sportovního prostředí;
2. identifikovat a pochopit společenské a etické dopady na formování sportu;
3. orientovat se v základní kinantropologické terminologii a porozumět klíčovému fenoménu současného sportovního prostředí (doping, gender, rovné příležitosti, fair play apod.);
4. porozumět základům sportovní psychologie s ohledem na potřeby manažera sportu;
5. získat ekonomické a manažerské znalosti umožňující porozumění fungování ekonomiky, veřejných rozpočtů ve vazbě na potřeby státu nebo konkrétních sportovních organizací, porozumět problematice veřejných rozpočtů a finančních toků ve sportu;
6. osvojit si nezbytné právní minimum pro výkon manažerské profese;
7. provést analýzy prostředí a implementovat získané poznatky do rozvoje sportovní organizace, navrhnout nová řešení pro existující problémy na základě aplikace komparativních a analytických metod;
8. aplikovat manažerské i marketingové dovednosti na konkrétní problémy, zpracovat a naplnit marketingový plán organizace, osvojit si fundraisingové i propagační techniky pro potřeby sportovních subjektů;
9. zapojit se do řízení běžných činností sportovních organizací a řídit menší tým pracovníků, zpracovat rozpočet sportovní organizace, akce nebo projektu;
10. zorganizovat sportovní akci lokálního významu;
11. orientovat se v aktuálních trendech v oblasti managementu sportu s využitím odborné literatury, vědeckých článků a mezinárodních databází, zvládnout základy kritického myšlení a posoudit relevantnost získaných informací a kriticky je vyhodnotit;
12. orientovat se v problematice sportovního tréninku, regenerace a výživy;
13. vhodnou formou komunikovat a prezentovat získané znalosti v českém i anglickém jazyce;
14. implementovat poznatky získané z výuky do reálného prostředí sportovního managementu.

#### Uplatnění absolventa

Absolvent bakalářského stupně najde uplatnění jak ve sportovních a rekreačních klubech v neziskovém sektoru, tak v profesionálních sportovních klubech. Dále se absolvent může profilovat na pozicích středního managementu v institucích veřejné správy, které se zabývají problematikou sportu a jeho financování, a ve sportovních svazech. Konkrétní pozice napříč institucemi by pro absolventa programu měly být pozicemi středního managementu, jako jsou například pozice organizačních a administrativních pracovníků, pozice členů projektových týmů ve všech výše zmíněných organizacích a institucích.

#### Pravidla a podmínky pro vytváření studijních plánů

Bakalářské a magisterské studium probíhá podle celouniverzitního kreditního systému, který je v souladu s pravidly European Credit Transfer System (ECTS). Povinně volitelné předměty jsou ve studijním plánu organizovány do jedné či více skupin; student volí povinně volitelné předměty na základě stanoveného minimálního počtu kreditů v každé

skupině. Na Masarykově univerzitě došlo k celouniverzitnímu konsensu na pravidlech pro tvorbu studijních programů, které zpřesňují pravidla vymezená v metodice Národního akreditačního úřadu Doporučené postupy pro přípravu studijních programů. Pravidla pro tvorbu studijních programů byla schválena ve stejnojmenné směrnici MU (Směrnice MU č. 11/2017: Pravidla pro tvorbu studijních programů) a vymezují šest typů studijních plánů a jejich použití a kombinace v jednotlivých typech studijních programů. Jedná se o

1. jednooborový studijní plán,
2. studijní plán se specializací,
3. hlavní studijní plán (maior),
4. vedlejší studijní plán (minor),
5. studium podle dvou hlavních studijních plánů,
6. plán na dostudování (určen pouze studentům z obdobného studijního oboru, kterému zaniká akreditace).

Premisou pravidel je, že studijní plány umožňují naplnění cílů studia a dosažení profilu absolventa studijního programu. Výjimkou je pouze vedlejší studijní plán, který slouží jako komplementární doplněk hlavního studijního plánu jiného studijního programu. Student nemůže studovat pouze podle vedlejšího studijního plánu.

### Praxe

Praxe bakalářského profesně orientovaného studijního programu Management sportu budou stěžejní součástí kurikula. Tato nezbytná náplň studijního programu povede k propojení poznatků získaných teoretickou výukou s praktickým využitím v oblasti sportu. Studenti budou umisťováni do sportovních klubů a dalších sportovních organizací, ve kterých si budou v praktických podmínkách ověřovat teoretické vědomosti nabyté studiem. Studenti budou pod vedením zkušených manažerů a didaktiků řešit konkrétní úkoly, které jsou součástí každodenní praxe. Součástí praktické výuky bude také průběžná reflexe praxe zaměřená na poskytnutí informací o manažersko-didaktických schopnostech a dovednostech studentů. Praxe budou probíhat průběžně v jednotlivých stanovených semestrech tak, aby byl student obeznámen s celoroční prací manažera.

Manažerské praxe se budou sestávat z následujících předmětů rozložených do čtyř semestrů.

Příprava k praxi probíhající ve 2. semestru

Odborná praxe 1 probíhající ve 3. semestru, a to v celkovém rozsahu 160 hodin

Odborná praxe 2 probíhající ve 4. semestru, a to v celkovém rozsahu 160 hodin

Odborná praxe 3 probíhající v 5. semestru, a to v celkovém rozsahu 160 hodin

Student bude mít možnost absolvovat ve vybrané sportovní instituci činnosti, které jsou obsahem celoroční práce managementu sportovních klubů. Jednotlivé praxe se budou zaměřovat na problematiku finančního řízení sportovní organizace, práce s lidskými zdroji, marketingu a fundraisingu a event managementu.

### Cíle kvalifikačních prací

Cílem bakalářské práce je prokázat kompetence nezbytné pro management sportovních klubů a neziskových organizací v prostředí sportu; prokázat schopnost kriticky pracovat s odbornou literaturou a dostupnými prameny, získat relevantní data pro danou problematiku, třídít je a analyzovat; ze získaných poznatků dokázat vyvodit závěry pro teorii i praxi.

### Návaznost na další studijní programy

Absolvent bakalářského studijního programu bude moci primárně ve svém studiu pokračovat v navazujícím studijním programu Management sportu na Fakultě sportovních studií nebo na kterékoliv vysoké škole či univerzitě v Česku i v zahraničí. Další možností je studium ASEBS, KTAK a Učitelství v případě, že si student doplní potřebné části kurikula prostřednictvím studia v CŽV nebo jiné formě doplňujícího vzdělávání.

## 1.2 Studijní plány

### 1.2.1 Management sportu (prezenční, jednooborový)

Kód	S20401
Zkratka	MS
Forma	bakalářský prezenční jednooborový
Stav	v přípravě

### Doporučený průchod studijním plánem

Společný univerzitní základ (15 kr.)

Bakalářská práce (min. 10 kr.)

Kód	Název	Garant	Uk.	Rozsah*	Kreditů	Sem.	Profilace**
b5011	Metodologie	M. Bozděch	z	1/1/0	3	3	P
b5325	Bakalářská práce 1	O. Racek	z	0/0/0 konzultace s vedoucím práce.	3	5	P

pokračování na další straně

Kód	Název	Garant	Uk.	Rozsah*	Kreditů	Sem.	Profilace**
b5329	Bakalářská práce 2	O. Racek	z	0/0/0 konzultace s vedoucím práce.	5	6	P
b5331	Teze bakalářské práce	O. Racek	z	0/0/0	2	4	P

13 kreditů

## Povinné předměty (P)

Kód	Název	Garant	Uk.	Rozsah*	Kreditů	Sem.	Profilace**
b5006	Teoretické a terminologické základy v kinantropologii	P. Vaculíková	z	0/1/0	3	1	P
b5007	První pomoc	M. Komzák	zk	0/1/0	3	2	-
b5008	Angličtina (zkouška na úrovni B2)	R. Prucklová	zk	0/0/0 pouze zkouška.	4	2	-
b5012	Analýza dat ve sportu	M. Bozděch	z	1/0/0	3	6	-
b5301	Společenské aspekty ve sportu	E. Hurych	zk	2/1/0	5	1	P
b5302	Základy matematiky pro sportovní manažery	O. Racek	zk	1/2/0	6	1	-
b5303	IT pro manažery	M. Sebera	z	0/2/0	3	1	-
b5304	Sportovní příprava 1	T. Kalina	z	0/1/0	2	1	-
b5305	Základy logiky, kritického a analytického myšlení	E. Hurych	zk	1/1/0	4	2	P
b5306	Základy sportovní psychologie pro manažery	P. Fišo	zk	1/1/0	4	6	P
b5307	Základy anatomie a fyziologie	M. Gimunová	zk	1/1/0	4	2	-
b5308	Základy managementu ve sportu	O. Racek	zk	1/1/0	4	2	Z
b5309	Pravděpodobnost a statistika	M. Sebera	zk	1/1/0	4	2	-
b5310	Sportovní příprava 2	T. Kalina	z	0/1/0	2	2	-
b5311	Příprava k praxi	M. Roček	z	0/1/0	2	2	P
b5312	Letní kurz - teambuilding	D. Heiland Trávníková	z	0/0/0 kurz 5 dní.	2	2	P
b5313	Kultura projevu a akademické psaní	E. Hurych	zk	1/1/0	4	3	P
b5314	Sportovní příprava 3	T. Kalina	z	0/1/0	2	3	-
b5316	Management sportu	O. Racek	zk	1/2/0	5	4	P
b5317	Odborná praxe 1	A. Kyselica	z	0/0/0	7	3	P
b5318	Odborná praxe 2	A. Kyselica	z	0/0/0	7	4	P
b5319	Historické milníky organizace a řízení sportu	M. Strachová	zk	1/1/0	4	5	-
b5320	Základy sportovního tréninku	M. Hrubý	zk	1/1/0	4	5	P
b5321	Marketing sportu	O. Racek	zk	2/2/0	6	5	P
b5322	Event management	O. Racek	zk	1/2/0	5	5	P
b5323	Sportovní příprava 4	T. Kalina	z	0/1/0	2	5	-

pokračování na další straně

Kód	Název	Garant	Uk.	Rozsah*	Kreditů	Sem.	Profilace**
b5324	Odborná praxe 3	A. Kyselica	z	0/0/0	7	5	P
b5326	Právo ve sportu	J. Novák	zk	1/1/0	4	2	P
b5327	Základy regenerace a výživy	M. Kumstát	zk	1/1/0	4	6	P
b5328	Sportovní příprava 5	T. Kalina	z	0/1/0	2	6	-
b5330	E-sport	M. Sebera	z	1/1/0	3	6	-
BPE_ZEKO	Základy ekonomie	M. Jandová	zk	2/0/0	4	1	Z
BPF_FIMG	Finanční management	Š. Lyócsa	zk	2/2/0	8	4	P
BPF_FIU1	Finanční účetnictví 1	E. Hýblová	zk	2/2/0	6	3	P
BPH_ZMAN	Základy managementu	P. Smutný	zk	2/1/0	5	1	Z
BPV_ERNO	Ekonomika a řízení nestátních neziskových organizací	V. Hyánek	zk	2/2/0	8	6	P
BPV_MVVS	Marketing, fundraising a komunikace v neziskovém sektoru	S. Škarabelová	zk	2/2/0	6	4	P
BPV_VEEK	Veřejná ekonomie	I. Malý	zk	2/2/0	8	3	P
MPV_EKSP	Ekonomika sportu	M. Pavlík	zk	2/1/0	5	4	P

171 kreditů

## Povinně-volitelné předměty

### Blok 1

Nutno splnit jeden z nabízených předmětů.

Kód	Název	Garant	Uk.	Rozsah*	Kreditů	Sem.	Profilace**
b5012	Analýza dat ve sportu	M. Bozděch	z	1/0/0	3	6	-
b5330	E-sport	M. Sebera	z	1/1/0	3	6	-

6 kreditů

\*Rozsah informuje o týdenní hodinové dotaci v závislosti na formě výuky. Ve formátu (přednáška/cvičení/praktické a jiné aktivity).

\*\*Profilace značí, zda je předmět „Profilujícího základu (P)“ nebo „Základní teoretický profilujícího základu (Z)“.

## 2 Charakteristiky předmětů

Tato kapitola obsahuje charakteristiky povinných a povinně-volitelných předmětů ze šablon studijních plánů.

### 2.1 Základní teoretické předměty profilujícího základu (Z)

Jedná se o podmnožinu předmětů profilujícího základu (P) (viz 2.2), které jsou pro dosažení profilu absolventa natolik významné, že tvoří zpravidla základní jádro všech studijních plánů studijního programu.

#### FSpS:b5308 Základy managementu ve sportu

4 kredity, ukončení zk, garant předmětu Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D.

#### Vyučující

Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D. (přednášející)

Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D. (cvičící)

#### Cíle předmětu

Předmět "Základy Managementu ve Sportu" má za cíl seznámit studenty s klíčovými pojmy a principy sportovního managementu, poskytnout jim přehled o různých odvětvích sportovního průmyslu a jejich vzájemných vztazích, rozvíjet jejich porozumění roli etiky a profesionality ve sportovním managementu a umožnit jim uvědomit si význam efektivní komunikace a mezilidských dovedností v kontextu sportovního managementu.

**Výukové metody**

Výuka je vedena formou přednášek a seminářů

- projektově orientovaná výuka (analýza případových studií)
- praktická výuka (pracovní listy, práce ve skupině, brainstorming, role...)
- skupinové diskuse a skupinového řešení problémů
- nepřímá výuka (samostudium doporučené literatury, doplnění pracovních listů)
- interaktivní osnova

**Metody hodnocení**

- Účast ve třídě a zapojení do výuky (15 %)
- Analýza a prezentace případové studie (25 %)
- Skupinová diskuse a prezentace (20 %)
- Průběžný test (20%)
- Závěrečná reflexivní esej (20 %)

**Výstupy z učení**

Na konci tohoto kurzu by studenti měli být schopni:

- vysvětlit základní koncepty managementu a jejich význam pro sportovní odvětví;
- analyzovat organizační strukturu sportovních subjektů a identifikovat jejich klíčové funkce;
- aplikovat základní principy managementu při řešení problémů v kontextu sportu;
- prokázat efektivní komunikační dovednosti a týmovou spolupráci v rámci sportovního managementu.

**Osnova**

1. Úvod do sportovního managementu.
2. Organizační struktura a funkce ve sportu.
3. Styly a přístupy vedení ve sportu.
4. Komunikační strategie pro sportovní manažery.
5. Rozhodování a řešení problémů ve sportu.
6. Etické aspekty sportovního managementu.
7. Případové studie z oblasti sportovního managementu.

**Literatura**

Nagel, M. S., Southall, R. (2015). *Introduction to Sport Management: Theory and Practice*. Spojené státy americké: Kendall Hunt Publishing Company.

Contemporary Sport Management. (2022). Velká Británie: Human Kinetics.

Čáslavová, E. (2020). *Management a marketing sportu 21. století*. Česko: Ekopress.

Bass, J. (2020). *Introduction to Sport Management*. (n.p.): Kendall Hunt Publishing Company.

HOYE, Russell. *Sport management : principles and applications*. 3rd ed. New York: Routledge, 2012. xx, 284. ISBN 9781856178198.

BLAŽEK, Ladislav. *Management - organizování, rozhodování, ovlivňování*. 2011. ISBN 978-80-247-3275-6.

**ESF:BPE\_ZEKO Základy ekonomie**

4 kredity, ukončení zk, garant předmětu Ing. Monika Jandová, Ph.D.

**Vyučující**

- Ing. Monika Jandová, Ph.D. (přednášející)
- Ing. Tomáš Paleta, Ph.D. (přednášející)
- prof. Ing. Zdeněk Tomeš, Ph.D. (přednášející)

**Cíle předmětu**

Předmět Základy ekonomie seznamuje posluchače se základními problémy ekonomie, a to jak mikroekonomickými, tak makroekonomickými. Smyslem kurzu není podat vyčerpávající přehled oblastí ekonomie.

Hlavní cíle kurzu jsou:

- porozumět ekonomickému způsobu myšlení;
- seznámit se s nejdůležitějšími pojmy a jejich praktickými aplikacemi;
- využít obecnou ekonomickou teorii pro pochopení praktických příkladů z české a světové ekonomiky;
- získat základní znalosti pro studium dalších ekonomických předmětů.

**Výukové metody**

Výuka probíhá formou přednášky. Kurz může být ukončen v případě zahraničního pobytu: účast na přednáškách je dobrovolná, zkouška bude vykonána po návratu.

**Metody hodnocení**

Kurz je zakončen písemnou zkouškou. Pro úspěšné absolvování předmětu je třeba získat nejméně 60 % bodů. Jakékoli opisování, zaznamenávání nebo vynášení testů, používání nedovolených pomůcek jakož i komunikačních prostředků nebo jiné narušování objektivitu zkoušky (zápočtu) bude považováno za nesplnění podmínek k ukončení předmětu a za hrubé porušení studijních předpisů. Následkem toho uzavře vyučující zkoušku (zápočet) hodnocením v ISu známkou "F" a děkan zahájí disciplinární řízení, jehož výsledkem může být až ukončení studia.

**Výstupy z učení**

- Student bude po absolvování předmětu schopen: - aktivně používat základní ekonomické pojmy;
- rozumět fungování trhu práce a jeho omezením;
  - sestavit základní makroekonomické agregáty a popsat jejich vývoj;
  - srovnat náklady a výnosy měnových unií;
  - kriticky diskutovat dopady státních zásahů do ekonomiky;

**Osnova**

1. Základní principy ekonomie
2. Jak funguje trh
3. Efektivnost trhu a ekonomie veřejného sektoru
4. Firma a spotřebitel
5. Chování firem a tržní struktura
6. Měření výkonu ekonomiky
7. Ekonomický růst, výkyvy výkonu ekonomiky
8. Příjmy — nerovnost, diskriminace, chudoba
9. Nezaměstnanost, inflace
10. Hospodářská politika
11. Fiskální a monetární politika
12. Otevřená ekonomika

**Literatura****povinná literatura**

MANKIW, N. Gregory. *Zásady ekonomie*. Praha: Grada, 2000. 763 s. ISBN 80-7169-891-1.

**doporučená literatura**

HOLMAN, Robert. *Základy ekonomie : pro studenty vyšších odborných škol a neekonomických fakult VŠ*. 3. vydání. V Praze: C.H. Beck, 2015. xv, 368. ISBN 9788074000072.

**ESF:BPH\_ZMAN Základy managementu**

5 kreditů, ukončení zk, garant předmětu Ing. Petr Smutný, Ph.D.

**Vyučující**

- doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D. (přednášející)
- Ing. Ladislava Kuchynková, Ph.D. (přednášející)
- Ing. Bc. Alena Šafrová Drážilová, Ph.D. (přednášející)
- doc. Ing. Mgr. Jakub Procházka, Ph.D. (přednášející)
- doc. Ing. Alena Klapalová, Ph.D. (přednášející)
- Ing. Petr Smutný, Ph.D. (přednášející)

**Cíle předmětu**

Cíl: Kurz je zaměřen na základní principy managementu v organizacích podnikatelského i nepodnikatelského typu.

**Výukové metody**

Přednášky, diskuse, prezentace a řešení případových studií na seminářích, seminární práce.

**Metody hodnocení**

Kurz je ukončen testem. Součástí celkového hodnocení je rovněž hodnocení úspěšnosti studenta v rámci seminářů. Pro zajištění objektivitu zkoušky v tomto předmětu platí, stejně jako pro všechny ostatní předměty toto ustanovení: „ Jakékoli opisování, zaznamenávání nebo vynášení testů, používání nedovolených pomůcek jakož i komunikačních prostředků nebo jiné narušování objektivitu zkoušky (zápočtu) bude považováno za nesplnění podmínek k ukončení předmětu a za hrubé porušení studijních předpisů. Následkem toho uzavře vyučující zkoušku (zápočet) hodnocením v ISu známkou "F" a děkan zahájí disciplinární řízení, jehož výsledkem může být až ukončení studia. "Informace pro studenty vyjíždějící na zahraniční studijní pobyt:

Předmět Základy managementu je koncipován jako obsahově standardní základní kurz managementu a téměř jistě naleznete obsahově podobný kurz v nabídce drtivé většiny partnerských univerzit. Primární volbou je tedy absolvovat takový předmět na zahraniční škole. Jeho absolvování vám po návratu uznáme jako ekvivalent předmětu management (vč. kreditové dotace a splnění povinnosti). Před vycestováním (před vyplněním learning agreement) je třeba poslat garantovi kurzu informace o zahraničním předmětu (případně více alternativních předmětech), který navrhujete jako ekvivalent (název, obsah, počet kreditů, případně i způsob ukončení předmětu atp.). Pokud takové informace nejsou na webu, jistě vám je poskytnou Erasmus koordinátoři zahraniční školy, popř. případně tamní vyučující.

Pouze v případech, kdy takový předmět (předměty) není v daném semestru na zahraniční škole v nabídce, lze předmět Management absolvovat distanční formou. V takovém případě student(ka) kontaktuje garanta předmětu, který sdělí podmínky, za jakých lze předmět takto absolvovat.

**Výstupy z učení**

Po absolvování kurzu by měl být student schopen zejména

- vysvětlit začlenění všeobecného managementu do systému relevantních vědních disciplín
- popsat vývojové trendy managementu v kontextu ekonomických, sociálních a politických podmínek dvacátého století a směrů dalšího vývoje na prahu století jednadvacátého
- vysvětlit podstatu organizace a jejího prostředí

- popsat základní typy organizačních struktur
- aplikovat principy organizování na tvorbu organizačních struktur
- vysvětlit vliv organizační strategie a organizační kultury na organizační strukturu
- vysvětlit podstatu plánování a kontrolování
- popsat organizační a procesní stránku rozhodování
- vysvětlit rozhodovací proces a jeho jednotlivé fáze
- vysvětlit podstatu HR v organizacích
- popsat zásady vybraných motivačních teorií a vysvětlit jejich vztah k motivačním nástrojům a k motivačnímu systému
- vysvětlit podstatu vedení lidí, motivování a komunikování
- popsat základní rámec etiky a udržitelnosti organizace
- charakterizovat fungování MNC v globálním kontextu

#### Osnova

Tématický plán přednášek:

1. Pojetí a vývoj MNG
2. Prostředí MNG. + strategie organizací
3. Funkce: Plánování a kontrola v organizacích
4. Funkce: Organizování
5. Organizování, organizační projektování
6. Komunikační systém organizací
7. Funkce: HR organizací, motivace
8. Funkce: vedení, leadership
9. Manažerské rozhodování
10. Mezinárodní management, fungování MNC
11. Etika a udržitelnost v managementu organizací
12. Nástroje managementu - projektový management

Tematický plán seminářů : Prezentace a řešení případových studií zaměřené na základní manažerské funkce.

#### Literatura

##### povinná literatura

S. Bright, D.S. & Cortes. A.H. (2019) Principles of Management, Houston, Texas OpenStax, Book ISBN: 0-9986257-7-9, URL: <https://openstax.org/books/principles-management/pages/1-introduction>

BATEMAN, Thomas S. a Robert KONOPASKE. Management : leading & collaborating in a competitive world. 14e. New York: McGraw-Hill, 2021. xxviii, 62. ISBN 9781260570977.

##### doporučená literatura

ROBBINS, Stephen P., Mary K. COULTER a Amy RANDEL. *Management / Stephen P. Robbins, Mary Coulter with contributions by Amy Randel*. 15e Global edition. Harlow: Pearson, 2021. 618 stran. ISBN 9781292340883.

BLAŽEK, Ladislav. *Management*. 2. rozš. Praha: Grada, 2014. 211 s. ISBN 978-80-247-4429-2.

## 2.2 Předměty profilujícího základu (P)

Jedná se o povinný nebo povinně volitelný předmět, jehož absolvováním student získává znalosti nebo dovednosti podstatné pro dosažení výstupů z učení studijního programu — obsah těchto předmětů je zahrnut ve státní závěrečné zkoušce.

### FSpS:b5006 Teoretické a terminologické základy v kinantropologii

3 kredity, ukončení z, garant předmětu Mgr. Pavlína Vaculíková, Ph.D.

#### Vyučující

doc. PaedDr. Emanuel Hurych, Ph.D. (přednášející)  
Mgr. Lenka Svobodová, Ph.D. (cvičící)  
Mgr. Pavlína Vaculíková, Ph.D. (cvičící)

#### Cíle předmětu

Cílem předmětu je seznámit studenty se základními pojmy v oblasti kinantropologie, s gymnastickým názvoslovím tělesných cvičení bez náčiní, s využitím náčiní (krátké tyče, míč, švihadlo) a na vedlejších nářadí (lavička, švédská bedna, žebřiny) a jejich anglickými ekvivalenty. Dílčím cílem je naučit studenty graficky zaznamenávat pohyb a aplikovat poznatky v tělovýchovném procesu.

#### Výukové metody

- teoretické přednášky doplněné o praktické ukázky využití názvosloví v praxi;
- úkoly pro samostudium: E-learning Názvosloví tělesných cvičení.

#### Metody hodnocení

- 4 průběžné testy, jejichž úspěšné splnění (80%) podmiňuje účast na závěrečné ústní zkoušce;
- 1. test: znalost kinantropologických pojmů;
- 2. test: znalost gymnastického názvosloví;
- 3. test: znalost anglických ekvivalentů;
- 4. test: znalost anatomického názvosloví;
- splnění průběžných testů - zápočet.



**Výstupy z učení**

Student bude schopen:

- pochopit základní pojmy v oblasti kinantropologie;
- porozumět vztahům mezi kinantropologickými disciplínami;
- správně užívat výše uvedené poznatky poznatky v praxi;
- znát a uplatnit anatomické a gymnastické názvosloví a jeho anglické ekvivalenty v tělovýchovném procesu.

**Osnova**

1. Základní kinantropologické pojmy (kinantropologie, sport, tělesná kultura, pohybová kultura, hra atd.) a jejich kontext v českém i anglickém jazyce.
2. Základní kinantropologické disciplíny, vztahy mezi nimi a teoretická východiska kinantropologie.
3. Názvosloví cvičení bez náčiní: úvod do problematiky, historie, grafický záznam pohybu.
4. Názvosloví cvičení bez náčiní. Polohy celého těla - postoje, kleky.
5. Polohy celého těla - sedy, lehy, podpory.
6. Polohy a pohyby částí těla.
7. Názvosloví cvičení s náčiním: švihadla, krátké tyče, míče.
8. Názvosloví cvičení na vedlejších nářadích: švédská bedna, lavičky, žebřiny.
9. Anglické názvosloví využívané v tělovýchovném procesu.
10. Anatomické názvosloví pohybů v kloubech.

**Literatura****povinná literatura**

HODAŇ, Bohuslav. *Sociokulturní kinantropologie*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2006. 213 s. ISBN 8021040645.

**doporučená literatura**

HODAŇ, Bohuslav. *Sociokulturní kinantropologie II. Systémové pojetí tělesné kultury*. 1. vyd. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci, 2007. 215 s. ISBN 978-80-244-1826-1. Online knihkupectví MuniPress <https://is.muni.cz/obchod/baleni/97410>

JIRÁSEK, I. *Filosofická kinantropologie: setkání filosofie, těla a pohybu*. Olomouc: Univerzita Palackého, Fakulta tělesné kultury, 2005.

**neurčeno**

ROHEN, Johannes W., Chihiro YOKOCHI a Elke LÜTJEN-DRECOLL. *Anatomie člověka : fotografický atlas*. Translated by Radovan Hudák - David Kachlák - René Novysedlák. 9. vydání. Praha: Stanislav Juhaňák - Triton, 2022. 596 stran. ISBN 9788075539649.

PÁČ, Libor a Ladislava HORÁČKOVÁ. *Anatomie člověka*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2009. 146 s. ISBN 9788021049536.

SKOPOVÁ, Marie a Miroslav ZÍTKO. *Základní gymnastika*. 2. vyd. Praha: Karolinum, 2008. 178 s. ISBN 9788024614786.

APPELT, Karel, Miroslav LIBRA a Irena STEJSKALOVÁ. *Základy názvosloví tělesných cvičení*. Praha: ATVS Palestra, 2004. 129 s.

*Gymnastické názvosloví : cvičení prostrná a akrobatická*. Edited by Karel Appelt - Miroslav Libra. 1. vyd. Praha: Karolinum, 1998. 87 s. ISBN 80-7184.

APPELT, Karel a Miroslav LIBRA. *Gymnastické názvosloví. I., Názvosloví cvičení prostrných*. Vyd. 2. Praha: Státní pedagogické nakladatelství, 1988. 76 s. : il.

SINELNIKOV, R. D. *Atlas anatomie člověka. D. 1, Nauka o kostech, kloubech, vazech a svalech*. 3. vyd. Praha: Avicenum, 1980. 467 s. : i.

**FSpS:b5011 Metodologie**

3 kredity, ukončení z, garant předmětu Mgr. Michal Bozděch, Ph.D.

**Vyučující**

Mgr. Michal Bozděch, Ph.D. (přednášející)

Mgr. Michal Bozděch, Ph.D. (cvičící)

Mgr. Martin Sebera, Ph.D. (cvičící)

**Cíle předmětu**

Cíle předmětu Metodologie pro studenty FSpS jsou zaměřeny na seznámení studentů s metodologickými principy vědeckého výzkumu v oblasti sportovního prostředí. Předmět bude studenty provádět klíčovými aspekty metodologie, jako jsou kvalitativní a kvantitativní přístupy ve výzkumu, práce s literaturou, základní statistické metody a interpretace výsledků. Důraz bude kladen na uvědomění si etických zásad a důležitosti validity a spolehlivosti výzkumu. Cíle předmětu by měly podporovat aktivní zapojení studentů do výuky, rozvíjet jejich analytické a kritické myšlení a připravit je na samostatné provádění vědeckého výzkumu v oblasti sportu. Zároveň by měly reflektovat souvislosti s dalšími předměty v rámci studijního programu sportovní fakulty a podporovat rozvoj klíčových kompetencí potřebných pro budoucí profesní uplatnění studentů.

### Výukové metody

V průběhu semestru budou použity následující výukové metody:

- Skupinové projekty a prezentace, které rozvíjí schopnosti spolupráce a prezentace;
- Praktické cvičení a simulace, které umožňují studentům aplikovat teoretické znalosti v praxi;
- Diskuze a debaty, které podporují kritické myšlení a argumentaci;
- Interaktivní osnova, která umožňuje studentům interaktivně pracovat s obsahem předmětu, propojovat témata a sledovat postup svého učení;
- Vzájemné hodnocení. Zahrnutí vzájemného hodnocení studentů, kdy si navzájem poskytují zpětnou vazbu na práci a prezentace;
- Odpovědníky. Odpovědníky v ISu slouží jako formální způsob průběžného a opravného testování v rámci předmětu. Slouží jako způsob, jak průběžně sledovat a ověřovat znalosti studentů v rámci probírané látky, upevňovat teoretické znalosti, získávat zpětnou vazbu a umožňovat zopakování klíčových informací.

### Metody hodnocení

- Účast na přednáškách je nepovinná, avšak výrazně doporučována, jelikož na nich bude probíhat výklad teorie, která bude prakticky aplikována na seminářích;
- Účast na seminářích je povinná, jsou povoleny dvě neomluvené neúčasti, každá následující absence musí být řádně omluvena v ISu;
- V případě individuálního studijního plánu je potřeba před semestrem nebo na začátku semestru kontaktovat garanta předmětu a domluvit se s ním na možnostech a průběhu;
- V průběhu semestru budou studenti psát 3 průběžné testy z probrané látky. Každý test se skládá z 10-ti náhodně vygenerovaných otázek, přičemž každá otázka má vždy jen jednu správnou odpověď ze tří možností. Pro úspěšné splnění je potřeba, aby součet správných odpovědí z všech průběžných testů byl 60 % a více (tj. >17 otázek). Průběžné online testy budou psány na začátku předem stanovených seminářů a budou mít dobu trvání maximálně 10 minut. V případě absence na semináři, a tedy i online testu, bude vypsán náhradní online termín uskutečnění pomocí MS Teams, kde je nutnost mít zapnutou kameru a mikrofon.
- Při nesplnění minimálního bodového požadavku z průběžného testu (méně než 60 % správných odpovědí) musí studenti absolvovat opravný online test, který se skládá z 30 otázek, s třemi možnostmi a jednou správnou odpovědí. Pro úspěšné splnění opravného testu je nutné správně odpovědět na více než 75 % otázek (tj. 23 a více otázek). Na tento test je nutné se přihlásit prostřednictvím IS.
- Závěrečný zápočet, po splnění všech uvedených podmínek, se bude skládat ze dvou částí. Nejprve si student vylosuje a odpoví na otázku ohledně metodologie sportovního výzkumu a následně odprezentuje svůj (nebo fiktivní) projekt závěrečné práce (úvod s literaturou, výzkumný záměr, cíle výzkumu, výzkumné otázky/hypotézy, s podrobně připravenou metodikou), který může mít na zkoušku předpřipravený. Na zkoušku je nutné se předem přihlásit prostřednictvím IS. Na termín zkoušky se může přihlásit více studentů (viz podrobnosti v IS). Zkoušení bude probíhat individuálně. Celková doba zkoušení jednoho studenta je 10 minut.

### Výstupy z učení

Student bude po absolvování předmětu schopen:

- orientovat se v základní terminologii metodologie a vědeckého výzkumu;
- vyjmenovat základní koncepty ve sportovní metodologii, typy vědeckých prací a etické zásady ve výzkumu;
- pamatovat klíčové pojmy v kvalitativním a kvantitativním výzkumu;
- znát význam sportovní metodologie ve vědeckém výzkumu a různé typy vědeckých prací v sportovním kontextu;
- Studenti budou schopni vysvětlit základní principy nejpoužívanějších statistických metod a aplikovat je v rámci sportovního výzkumu;
- navrhnout výzkumný projekt včetně formulace výzkumných cílů, otázky a hypotéz;
- aplikovat znalosti o etických zásadách ve výzkumu při práci se získanými daty;
- identifikovat relevantní zdroje a pracovat s vědeckou a odbornou literaturou ve sportovní metodologii;
- analyzovat a interpretovat výsledky kvalitativního a kvantitativního výzkumu;
- analyzovat různé druhy statistických testů a rozhodnout, který test je nejvhodnější pro daný výzkumný problém a ten aplikovat;
- kriticky hodnotit výzkumné nástroje a postupy na základě principů validity a spolehlivosti;
- umět hodnotit věcnou významnost výsledků výzkumu a interpretovat jejich důležitost v kontextu sportovního prostředí;
- navrhnout vlastní výzkumný projekt a provést samostatný výzkum s aplikací kvalitativních nebo kvantitativních metod;
- vytvořit systematickou review nebo metaanalýzu ve sportovním výzkumu;
- pracovat v týmu a efektivně komunikovat vědecké poznatky a výsledky výzkumu.

### Osnova

1. Úvod do předmětu Metodologie.
2. Práce s vědeckou a odbornou literaturou.
3. Kvalitativní výzkum.
4. Kvantitativní výzkum.
5. Smíšený výzkum.
6. Výzkumná validita, spolehlivost, objektivnost a použitelnost.
7. Výběr vzorku a sběr dat.
8. Úvod do testování statistických hypotéz.

9. Deskriptivní statistika.
10. Inferenční statistika I.
11. Inferenční statistika II.
12. Věcná významnost.
13. Bayesovská statistika.

#### Literatura

##### povinná literatura

Směrnice FSpS č. 2/2020 Závěrečná práce a státní závěrečná zkouška v Bc. a NMgr. studiu (účinné od 1.9.2022)

Pokyny k vypracování závěrečných prací (bakalářských/magisterských/rigorózních/disertačních)

##### neurčeno

HENDL, Jan a Jiří REMR. *Metody výzkumu a evaluace*. Vydání první. Praha: Portál, 2017. 372 stran. ISBN 9788026211921.

LOJDOVÁ, Kateřina a Jana OBROVSKÁ. *Kvalitativní analýza dat: Co vše dokáže program Atlas*. 2016.

HENDL, Jan. *Kvalitativní výzkum : základní teorie, metody a aplikace*. Čtvrté, přepracované a r. Praha: Portál, 2016. 437 stran. ISBN 9788026209829.

ZHÁNĚL, Jiří. Aplikace statistických metod v kinantropologii. In doc. RNDr. Jiří Zháněl, Dr. *Aplikace výzkumných metod v kinantropologii*. Brno: Masarykova univerzita, 2014. s. 49-75. ISBN 978-80-210-6792-9. doi:10.5817/CZ.MUNI.M210-6793-2014.

ZHÁNĚL, Jiří. *Aplikace výzkumných metod v kinantropologii*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2014. 183 s. ISBN 978-80-210-6792-9.

SEBERA, Martin a Renata KLÁROVÁ. *Aplikovaná matematická statistika*. Brno: Masarykova univerzita, 2014. s. nestránkováno, 51 s. ISBN 978-80-210-7427-9. <http://www.fsps.muni.cz/impact/aplikovana-matematicka-statistika/>

SEBERA, Martin, Renata KLÁROVÁ a Jiří ZHÁNĚL. *Časové řady*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2014. 53 s. ISBN 978-80-210-6698-4.

LOJDOVÁ, Kateřina. Kvalitativní analýza dat. In *Vyžádaná přednáška pro doktorské studenty na Fakultě sportovních studií Masarykovy univerzity*. 2014.

SEBERA, Martin a Renata KLÁROVÁ. *Metodologie bakalářské práce*. Brno: Masarykova univerzita, 2014. s. nestránkováno, 24 s. ISBN 978-80-210-7379-1. <http://www.fsps.muni.cz/impact/metodologie-bakalarske-prace/>

ZHÁNĚL, Jiří. *Metodologie kvantitativního výzkumu*. Brno: Masarykova univerzita, 2014. s. nestránkováno, 25 s. ISBN 978-80-210-6965-7. <http://www.fsps.muni.cz/impact/metodologie-quantitativniho-vyzkumu/>

ZHÁNĚL, Jiří. Statistické metody v kinantropologie a antropomotorice. In Hendl Jan a kol. *Statistika v aplikacích*. první. Praha: Portál, s. r. o., 2014. s. 343 - 357. ISBN 978-80-262-0700-9. <http://obchod.portal.cz/statistika-v-aplikacich/>

ZHÁNĚL, Jiří. Statistické metody v kinantropologii a antropomotorice. In *Statistika v aplikacích*. 1. vyd. Praha: Portál s. r. o., 2014. s. 345-360. 2546. ISBN 978-80-262-0700-9.

ŠEĐOVÁ, Klára, Roman ŠVAŘÍČEK a Zuzana ŠALAMOUNOVÁ. *Kvalitativní metody ve výzkumu komunikace*. 2011.

HENDL, Jan. *Přehled statistických metod : analýza a metaanalýza dat*. 3., přeprac. vyd. Praha: Portál, 2009. 695 s. ISBN 9788073674823.

HENDL, Jan. *Přehled statistických metod zpracování dat : analýza a metaanalýza dat*. Vyd. 1. Praha: Portál, 2004. 583 s. ISBN 8071788201.

HENDL, Jan. *Úvod do kvalitativního výzkumu*. 1. vyd. Praha: Karolinum, 1997. 243 s. ISBN 8071845493.

#### FSpS:b5301 Společenské aspekty ve sportu

5 kreditů, ukončení zk, garant předmětu doc. PaedDr. Emanuel Hurych, Ph.D.

##### Vyučující

doc. PaedDr. Emanuel Hurych, Ph.D. (cvičící)  
doc. Mgr. Milena Strachová, Ph.D. (cvičící)

##### Cíle předmětu

Cílem předmětu je poskytnout základní orientaci v oblasti filosofie a sociologie sportu. Pro filosofii s konkrétním

akcentem na ontologické aspekty a zejména na sféru etiky ve sportu, pro sociologii s ohledem na přímé dopady sportu a provozování pohybových aktivit na současnou společnost. Student porozumí historickému kontextu pohybové aktivity v základních rovinách a vztazích (sportovec-fanoušek, trenér-sportovec atd.).

#### Výukové metody

Domácí četba, skupinová diskuse, prezentace studentů na vybraná témata, domácí práce s interaktivními materiály (např. interaktivní osnova k předmětu Sport (za) zrcadlem společnosti), příprava eseje

#### Metody hodnocení

1 písemný faktografický test (20 otázek, minimální úspěšnost 12 bodů), esej na vybrané téma, ústní zkouška

#### Výstupy z učení

Student bude po absolvování předmětu schopen:

- identifikovat filosofická východiska sportu a jejich význam pro terminologické otázky,
- zasadit do kontextu historické poznatky z oblasti olympismu a vývoje tělovýchovných uskupení,
- diskutovat o etických otázkách sportu
- analyzovat dopady sportu (v celospolečenském i skupinovém měřítku) na společnost
- na vnímat vztahy v rámci celků sportovec-fanoušek a trenér-sportovec.

#### Osnova

1. Filosofické základy kinantropologie (zejména ontologický a etický pohled na otázky tělesnosti), filosofická kinantropologie (filosofie sportu) jako filosofická a antropologická disciplína
2. Sociologie sportu jako společenskovední disciplína a její zaměření
3. Základní literatura a přehled organizací ve sféře filosofie a sociologie sportu
4. Historické milníky kinantropologie a jejich význam pro uchopení filosofického a sociologického základu sportu (antika, novověk, současnost)
5. Olympismus v kontextu historického vývoje a jeho filosofický odkaz. Fenomén sokolského hnutí v českých poměrech. Společenské aspekty olympismu a sokolství
6. Etické aspekty provozování pohybové aktivity
7. Etické problémy současného sportu
8. Smysluplnost pohybové aktivity v jejích různých formách
9. Vztah sportovec-fanoušek a vybrané aspekty aktivního i pasivního přístupu ke sportu
10. Vztah trenér-sportovec a etické otázky spojené s tímto vztahem
11. Duchovní rozměr pohybu - spiritualita a pohyb (historický, ontologický, sociologický a etický pohled)
12. Diskuse nad vybraným tématem pro filosofickou či sociologickou reflexi

#### Literatura

##### povinná literatura

SEKOT, Aleš. *Pohybové aktivity pohledem sociologie*. 1. vyd. Brno: muniPRESS, 2015. 151 s. sociologie. ISBN 978-80-210-7918-2.

HURYCH, Emanuel. *Philosophy of Sport*. Brno: Masarykova univerzita, 2014. s. nestránkováno, 153 s. ISBN 978-80-210-7432-3. <http://www.fsps.muni.cz/impact/philosophy-of-sport/>

##### doporučená literatura

HURYCH, Emanuel. Could gamification present a significant topic for the philosophy of sport? *Studia sportiva*. Masarykova univerzita, 2021, roč. 15, č. 1, s. 51-62. ISSN 1802-7679. doi:10.5817/STS2021-1-5. <https://journals.muni.cz/studiasportiva/article/view/14245>

HURYCH, Emanuel. *Duchovní rozměr pohybu v sekularizující se společnosti. Celkový rámec a vybrané pohledy pouťníků a běžců*. 1., elektronické vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2019. 183 s. ISBN 978-80-210-9159-7. Či-tárna Munispace <https://munispace.muni.cz/library/catalog/book/1263>

HURYCH, Emanuel a Milena STRACHOVÁ. Authenticity in tourism: A practical issue coming from the ontological frame. In Ivica Linderová & Stanislava Pachrová. *Topical Issues Of Tourism: "AUTHENTICITY IN THE CONTEXT OF TOURISM"*. 1. vyd. Jihlava: Vysoká škola polytechnická Jihlava, 2018. s. 125-133. ISBN 978-80-88064-36-7. <http://kcr.vspj.cz/uvod/konference/conference-topical-issues-of-tourism-2018>

RYALL, Emily. *Philosophy of sport : key questions*. London: Bloomsbury, 2016. vii, 264. ISBN 9781408181393.

REID, Heather Lynne. *Introduction to the philosophy of sport*. Lanham, Md.: Rowman & Littlefield Publishers, 2012. xiii, 251. ISBN 9780742570610.

CONNOR, Steven. *A philosophy of sport*. London: Reaktion Books, 2011. 232 s. ISBN 9781861898692.

MECHIKOFF, Robert A. *A history and philosophy of sport and physical education : from ancient civilizations to the modern world*. 5th ed. New York: McGraw-Hill, 2010. xviii, 459. ISBN 9780073376493. <http://www.loc.gov/catdir/enhancements/fy0904/2008048434-t.html>

KRETCHMAR, R. Scott. *Practical philosophy of sport and physical activity*. 2nd ed. Champaign, Ill.: Human Kinetics, 2005. xvi, 303. ISBN 0736001417.

**FSpS:b5305 Základy logiky, kritického a analytického myšlení**

4 kredity, ukončení zk, garant předmětu doc. PaedDr. Emanuel Hurych, Ph.D.

**Vyučující**

doc. PaedDr. Emanuel Hurych, Ph.D. (cvičící)  
PhDr. Jitka Kampasová, BA (Hons), Ph.D. (cvičící)

**Cíle předmětu**

Cílem předmětu je informovat studenty o významu logiky v kontextu filosofického myšlení a také o používání logických procesů v praktických životních situacích. Dále vybudovat základní dovednosti pro řešení logických operací v rámci výrokové a predikátové logiky; porozumět principům teorie argumentace; seznámit se se základy kritického a analytického myšlení a zefektivnit výchozí základnu pro schopnost řešit úkoly zařazované v IQ testech a zejména v různých formách testů studijních předpokladů.

**Výukové metody**

Přednáška, ukázka, skupinová diskuse, praktická cvičení, skupinový projekt.

**Metody hodnocení**

1 průběžný test na logické operace (výroky a predikáty - úspěšnost nad 60 %), 1 závěrečný test (úspěšnost nad 55 %), skupinový projekt.

**Výstupy z učení**

- Student bude po absolvování předmětu schopen:
- porozumět základům výrokové a predikátové logiky;
  - využívat získané vědomosti pro zdokonalení prvků kritického a analytického myšlení;
  - analyzovat argumentační klamy a opírat se o teorii argumentace;
  - přesněji pochopit princip tvorby IQ testů a testů studijních předpokladů;
  - využívat základů logického uvažování pro práci v empirickém výzkumu;
  - přemýšlet o fenoménu umělé inteligence v kontextu příležitostí a hrozeb;
  - aplikovat vybrané logické úkoly do praxe.

**Osnova**

1. Úvod. Logika v historickém pohledu — filosofie a matematika ve vztahu k logice. Význam logiky v současnosti, fenomén umělé inteligence
2. Kritické myšlení. Základy a principy kritického čtení. Kontroverze v oblasti kritického myšlení (předsudky, dezinterpretace)
3. Výroková logika jako základ pro pochopení principů dvouhodnotové logiky. Základní logické zákony (zákon o vyloučení třetího, zákon sporu, zákon negace negace). Základní operace s výroky (negace, konjunkce, disjunkce, implikace, ekvivalence...)
4. Predikátová logika. Objekty, predikáty a kvantifikátory. Logické funkce (Lewis Carroll — Logika hrou a řešení predikátových s žetony, řešení Vennovými diagramy).
5. Antinomie. Antické paradoxy, Paradoxy pana Ponda (G. K. Chesterton). Historický význam antinomie (Zénovy paradoxy — Achilles a želva, Letící šíp)
6. IQ testy — definice, historie, členění, ukázky. Fenomén IQ, fenomén EQ
7. Testy studijních předpokladů. Typy úkolů, rozdíl oproti IQ testům. Testy kritického myšlení v rámci OSP a TSP.
8. Analytické myšlení jako součást vybraných testů studijních předpokladů. Indukce a dedukce. Úlohy typu "zebra" a další úlohy zaměřené na analytické myšlení. Šachy, piškvorky a další hry
9. Teorie argumentace. Chybná argumentace, dovolávání se autority, chybné argumenty, chybějící argumenty
10. Logika v empirických vědách. Empirie, pozorování, pokus, induktivní usuzování. Statistické uvažování, hypotézy, analýza, syntéza
11. Aplikovaná logika. Logika humoru. Logika a kinantropologie. Sport a jeho problémy. Logický diskurs v přístupu k dopingmu
12. Otázka umělé inteligence a jejího využívání. Praktické ukázky každodenních situací a jejich řešení s využitím znalostí logických pravidel

**Literatura****povinná literatura**

RACLAVSKÝ, Jiří. *Úvod do logiky: klasická výroková logika*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2015. 238 s. ISBN 978-80-210-7790-4.

CARROLL, Lewis. *Logika hrou*. 1. vyd. Praha: Pressfoto, 1971.

**doporučená literatura**

RUSSELL, Stuart J. a Peter NORVIG. *Artificial intelligence : a modern approach*. Edited by Ming-Wei Chang - Jacob Devlin - Anca Dragan - David Forsyth - Ian Good. Fourth edition, global editi. Harlow: Pearson, 2022. 1166 stran. ISBN 9781292401133.

GORANKO, Valentin. *Logic as a tool : a guide to formal logical reasoning*. First published. Chichester: Wiley, 2016. xxii, 358. ISBN 9781118880005.

BERGMANN, Merrie, James MOOR a Jack NELSON. *The logic book*. 6th ed., international ed. New York: McGraw-Hill, 2014. x, 611. ISBN 9781259010606.

AMER, A. *Analytical thinking. Pathways to Higher Education..* Cairo: Cairo University, 2005.

**FSpS:b5306 Základy sportovní psychologie pro manažery**

4 kredity, ukončení zk, garant předmětu PhDr. Petr Filb, Ph.D.

**Vyučující**

PhDr. Petr Filb, Ph.D. (přednášející)  
Mgr. et Mgr. Petra Pačesová, PhD. (přednášející)  
PhDr. Petr Filb, Ph.D. (cvičící)  
Mgr. et Mgr. Petra Pačesová, PhD. (cvičící)  
Mgr. Radek Šíp (cvičící)

**Cíle předmětu**

Základy sportovní psychologie pro manažery vychází z celostního přístupu ke klientovi (biopsychosociální přístup), který posouvá odbornost studentů nejen do sportovní a tělovýchovné oblasti, nýbrž i do oblastí prevence běžné populace s onemocněním hromadného výskytu či individuální a skupinové práce s klienty. Praktickým cílem předmětu je naučit studenty pracovat s nejpoužívanějšími psychologickými metodami a technikami z oblasti relaxace, duševní hygieny a samoregulace nežádoucích psychických stavů a emocí.

**Výukové metody**

Edukace formou cvičení, praktický nácvik psychologických metod a technik. Samostatné studium využívá on-line metody a techniky a video prezentace obsahující popis práce k nim či návody ke cvičením jako takovým. Soubory jsou k dispozici na univerzitním owncloudu.

Přímá výuka:

- aktivní podíl studenta na výuce: představení výsledků samostudia a domácí práce;
- skupinová výuka: skupinové diskuse a skupinové řešení problémů, tvorba a spolupráce v týmech;
- projektově orientovaná výuka: analýza případových studií z pole sportovní psychologie.

Nepřímá výuka:

- vypracování protokolů obsahující jak individuální výsledky ze cvičení, tak uvedení vlastního návrhu řešení pro typické vzorové situace z oblasti psychologie sportu. Návrhy budou zpracovány v souladu s povinnou literaturou a s oporou výukových videí.

**Metody hodnocení**

1. Předpokladem k absolvování zkoušky je aktivní účast (povoleny 2 absence) na seminářích a odevzdání protokolů obsahující jak individuální výsledky ze cvičení, tak uvedení vlastního návrhu řešení pro typické vzorové situace z oblasti psychologie sportu. Návrhy budou zpracovány v souladu s povinnou literaturou a s oporou výukových videí.
2. Písemná zkouška bude formou otevřených otázek z okruhu témat uvedených v osnově předmětu. Čas na vypracování testu nebude omezen.

**Výstupy z učení**

Po absolvování tohoto předmětu budou studenti schopni:

- používat vybrané psychodiagnostické nástroje pro elementární diagnostiku osobnosti sportovce, učitele tělesné výchovy a sportovního trenéra;
- odhalit, popř. posilovat žádoucí nebo utlumovat nežádoucí psychologické jevy přítomné u aktuálně probíhajícího sportovního výkonu;
- prakticky používat metody a techniky regulace nežádoucích psychických stavů před, během nebo po sportovním výkonu s přihlédnutím k předstartovním stavům a psychologickému selhání;
- využívat pravidla duševní hygieny pro dlouhodobé optimální nastavení duševní pohody (well-being) sportovce.

**Osnova**

1. Systém psychologie sportu, historický vývoj, současné postavení psychologie sportu, typologie sportu z psychologického pohledu.
2. Osobnostní a mentální charakteristiky sportovce — rozvoj schopností ve vztahem ke sportovní činnosti (kapacita, oscilace, koncentrace pozornosti a její limity; rozvoj psychomotoriky).
3. Výkonová motivace, aspirace, místo kontroly a naučená bezmocnost.
4. Agrese ve sportu, typy agresí, frustrační tolerance, nácvik práce se snižováním agrese a navyšování frustrační tolerance.
5. Předstartovní aktivace, soutěžní stavy, aktivační modely psychologického selhání, typy temperamentu a aktivace.
6. Úzkost, typy úzkostí a její regulace, relaxační a imaginační (autogenní) techniky zvládnání úzkosti.
7. Duševní zdraví, duševní hygiena, nácvik dechových cvičení.
8. Sebevědomí, trénink asertivity.
9. Skupinová koheze a dynamika, působení publika.
10. Typy sportovního vedení a koučování, úkoly kouče, dyadická a skupinová interakce.
11. Doping a jeho vliv na psychiku.
12. Spojitost sportu s přetřénováním, syndromem vyhoření a s poruchami příjmu potravy (mentální anorexií).
13. Pozitivní účinky sportu na tělesné a duševní zdraví.
14. Podíl psychických proměnných na výkonnosti sportovců a na jejich ceně na trhu (přestupových hodnotách).

**Literatura****povinná literatura**

TOD, David, Joanne THATCHER a Rachel RAHMAN. *Psychologie sportu*. Edited by Nigel Holt - Rob Lewis, Translated by Helena Hartlová. Vyd. 1. Praha: Grada, 2012. 194 s. ISBN 9788024739236.

**doporučená literatura**

SLEPIČKA, Pavel, Václav HOŠEK a Běla HÁTLOVÁ. *Psychologie sportu*. 3. vydání. Praha: Univerzita Karlova, nakladatelství Karolinum, 2020. 240 stran. ISBN 9788024647449.

VÁLKOVÁ, Hana. *Psychologie sportu*. Brno: Masarykova univerzita, 2014. s. nestránkováno, 107 s. ISBN 978-80-210-7446-0. <http://www.fsps.muni.cz/impact/psychologie-sportu/>

**FSpS:b5311 Příprava k praxi**

2 kredity, ukončení z, garant předmětu Mgr. Michal Roček

**Vyučující**

Mgr. Michal Roček (cvičící)

**Cíle předmětu**

Praxe jsou významnou a neoddělitelnou součástí pregraduální přípravy budoucích absolventů. Cílem této přípravy je získat vyrovnané znalosti z oblasti managementu sportovních organizací, ale vzhledem ke komplexní povaze budoucí zamýšlené profese, vzhled do řízení tréninkového procesu, pedagogiky, psychologie, obecné didaktiky a také praktické přípravy. Studenti budou mít možnost všeobecného seznámení s různými pracovními aktivitami tělovýchovných odborníků a nácvik pedagogických činností v hlavních oblastech jejich možného uplatnění. Studenti si tak prohloubí svoje znalosti v teoretické i praktické problematice organizování pohybových volnočasových aktivit a dokáží lépe zhodnotit výchovně vzdělávací činnost poskytovanou sportovními organizacemi.

**Výukové metody**

- Teoretická a praktická příprava formou přednášek a seminářů. - Sdílení zkušeností a příklady dobré praxe, kazuistika. - Výstupy studentů formou prezentace a diskuze nad jednotlivými případy a tématy.

**Metody hodnocení**

- Povinná účast na výuce - Zpracování a přednes prezentace na semináři - Aktivní účast při výuce - Zajištění si terénní praxe pro další výuku

**Výstupy z učení**

Student po úspěšném absolvování kurzu:

- zná strukturu personálního a ekonomického zajištění sportovního klubu, asociace, sportovního svazu, neziskové organizace;
- orientuje se v potřebách sportovních klubů a volnočasových organizací;
- orientuje se v systému dotační politiky na regionální, krajské i státní úrovni;
- zná potřeby a styl práce na jednotlivých pracovních pozicích ve sportovních klubech a volnočasových organizacích se sportovním zaměřením;
- je seznámen s hodnotovým systémem a filozofickými přístupy odrážející podstatu takových to organizací;
- je uveden do problematiky tréninkového procesu a jeho designu, na tomto základě bude schopen posoudit efektivitu sportovního výkonu a výchovně vzdělávací činnosti personálu organizace;
- je seznámen se systémem komunikace, motivace, personálními vztahy na pracovišti v oblasti sportu;
- prokáže orientaci ve sportovním prostředí formou prezentace nabytých vědomostí o sportovním klubu, asociace, pedagogického procesu, motorického učení, výkonnosti apod.;
- student porozumí řízení a organizování výchovně-vzdělávacího procesu ve sportovních a volnočasových organizacích;
- student rozpozná a aplikuje vhodné řídicí a vyučovací styly, metody, postupy a zásady ve výchovně vzdělávacím procesu sportovních a volnočasových pohybových aktivit.

**Osnova**

1. Role manažera a asistenta manažera ve vybraném sportovním klubu, asociaci, sportovním svazu, neziskové organizací apod.
2. Seznámení se se strukturou příslušné organizace, s povinnostmi zaměstnanců, personálním a ekonomickým zajištěním.
3. Styly řízení organizací a pedagogického působení.
4. Design a styl vedení tréninkové jednotky (příklady dobré praxe - design tréninků).
5. Potřeby a kompetence jednotlivých profesí osob pohybujících se ve sportovním prostředí (sportovci, manager, trenér, asistent trenéra, rodiče...).
6. Filozofie trenérství a řízení ve sportovních organizacích.
7. Pedagogická a výchovná činnost v organizaci.
8. Komunikace a motivace ve sportovním prostředí.
9. Dotační činnost sportovních a volnočasových organizací.
10. Zpracovaná prezentace a výstup.

**Literatura**

ČÁSLAVOVÁ, Eva. *Management sportu*. Praha: East west publishing company, 2000. 172 s. ISBN 80-7219-010-5.

ČECH, Tomáš a Jiří NĚMEC. *Pedagogika volného času pro učitele praktického vyučování*. E-learningová podpora výuky. Brno : Pedagogická fakulta. Katedra sociální pedagogiky, 2006. URL info

JŮVA, Vladimír. Pedagogika volného času ve studiu tělesné výchovy a sportu na Fakultě sportovních studií MU. In MIKOVÁ, Marcela. *Výzkum a rozvoj v sociálních vědách a vědách o sportu*. Brno: Paido, 2007. s. 23-24. ISBN 978-80-7315-146-1.

NOVÁ, Jana. *Management sportu — teorie, případové studie, kvalita*. Brno: Masarykova univerzita, 2014. 155 s. ISBN 978-80-210-6780-6. doi:10.5817/CZ.MUNI.M210-6781-2014.

PÁVKOVÁ, Jiřina. *Pedagogika volného času*. Vyd. 3. Praha: Portál, 2002. 231 s. ISBN 80-7178-711-6.

SVOBODA, BOHUMIL. *Pedagogika sportu*. Praha: Karolinum, 2008. ISBN 978-80-246-1358-1.

#### FSpS:b5312 **Letní kurz - teambuilding**

2 kredity, ukončení z, garant předmětu Mgr. Dagmar Heiland Trávníková, Ph.D.

##### **Vyučující**

Mgr. Dagmar Heiland Trávníková, Ph.D. (cvičící)

##### **Cíle předmětu**

Cílem kurzu je seznámit studenty s praktickými přístupy, programy a základními teoretickými východisky teambuildingu a naučit je vytvořit teambuildingový program pro konkrétní cílovou skupinu dle specifických kritérií.

##### **Výukové metody**

Předmět je realizován formou pětidenního kurzu, jehož součástí je teoretický úvod do problematiky teambuildingu a praktické aktivity.

##### **Metody hodnocení**

- aktivní účast na kurzu
- praktický výstup
- odevzdání přípravy na praktický výstup

##### **Výstupy z učení**

Na konci tohoto kurzu budou studující schopni:

- popsat a navrhnout teambuildingový program na základě zadaných kritérií;
- na základě zúčastněného pozorování podat zpětnou vazbu chování jednotlivých členů týmu během týmových aktivit a her;
- podat zpětnou vazbu tvůrcům teambuildingového programu;
- skupinově řešit zadané úkoly a problémy;
- chápat výhody a limity teambuildingu.

##### **Osnova**

1. Druhy teambuildingových programů.
2. Kdy použít/nepoužít teambuilding.
3. Lekce teambuildingu, posouzení zpětné vazby.
4. Řešení konfliktů, podpora týmu, supervize.

##### **Literatura**

###### **povinná literatura**

PAYNE, V. (2007). *Teambuilding workshop*. Brno: Computer Press.

###### **doporučená literatura**

BIRCH, P. (2005). *Koučování*. Brno: CO Booksa.s.

MOHAUPTOVÁ, E. (2005). *Teambuilding*. Praha: Portál.

ŘEZÁČ, J. (1998). *Sociální psychologie*. Brno, Paido.

#### FSpS:b5313 **Kultura projevu a akademické psaní**

4 kredity, ukončení zk, garant předmětu doc. PaedDr. Emanuel Hurych, Ph.D.

##### **Vyučující**

doc. PaedDr. Emanuel Hurych, Ph.D. (přednášející)  
Mgr. Jakub Palka (cvičící)

##### **Cíle předmětu**

Cílem předmětu je rozvinout teoretické schopnosti a praktické dovednosti studenta v následujících hlavních oblastech:

- kultura projevu
- komunikační dovednosti
- psaní vědecké práce, vědecká metodologie
- formální stránka odborného textu a práce se zdroji
- prezentace výsledků v psané i mluvené podobě

##### **Výukové metody**

teoretická příprava, praktické výstupy (individuální a skupinové projekty), diskuse, samostatná práce.



**Metody hodnocení**

- minimální účast na seminářích 80 %
- jeden aktivní výstup na zadané téma během semestru
- sebehodnotící esej vztažená k výstupu
- písemná zkouška (min. 8 bodů z 15)

**Výstupy z učení**

Student bude po absolvování předmětu schopen definovat základní požadavky na kulturu projevu v její mluvené a psané podobě a bude rovněž schopen identifikovat základní principy mluvené a psané kultury na konkrétních případech (např. chování vybraných osob).

Zjištěné poznatky bude schopen aplikovat v modelové formě výstupů.

V případě psané formy výstupů dokáže těchto poznatků využít v podobě konkrétní demonstrace kultury akademického psaní po stránce typografické, gramatické i stylistické. Prokáže schopnost pracovat se zdroji pro písemný výstup s ohledem na jejich filtraci, schopnost smysluplného zařazení do textu a práci s citačními normami.

**Osnova**

1. Kultura projevu — psaná, mluvená, kombinovaně prezentovaná.
2. Verbální a nonverbální projev, řeč těla.
3. Kulturní versus nekulturní.
4. Oblasti lidské komunikace a jejich specifika.
5. Komunikační kompetence, komunikace v zátěžových situacích, komunikace ve skupině.
6. Vědecká práce, vědecká metodologie.
7. Zdroje a vyhledávání informací, třídění informací (hledání, používání, citování).
8. Formální struktura odborného textu; psaní úvodu práce, jeho charakteristika.
9. Typy vědeckých textů a jejich součástí (abstrakt, esej, článek, monografie, diplomové práce, peer-review, posudek, recenze).
10. Práce s informacemi, plagiátorství, etika vědecko-výzkumné práce.
11. Citace, odkazy, bibliografie, přílohy atd.; citační normy.
12. Prezentace výsledků práce, prezentace v PowerPointu.
13. Tvůrčí psaní; proces psaní a tvorby textu (brainstorming, mind maps atd.).

**Literatura****povinná literatura**

ŠANDEROVÁ, Jadwiga. *Jak číst a psát odborný text ve společenských vědách*. Praha: Sociologické nakladatelství, 2009. 209 s. Studijní texty, 34. svazek. ISBN 978-80-86429-40-3.

DEVITO, Joseph A. *Základy mezilidské komunikace : 6. vydání*. Translated by Jiří Rezek. 1. vyd. Praha: Grada, 2008. 502 s. ISBN 9788024720180.

**doporučená literatura**

ŠTĚPANÍK, Jaroslav. *Kultura projevu a komunikace*. Brno: Masarykova univerzita, 2014. s. nestránkováno, 42 s. ISBN 978-80-210-6963-3. <http://www.fsps.muni.cz/impact/kultura-projevu-a-komunikace/>

MIKULÁŠTÍK, Milan. *Komunikační dovednosti v praxi*. 2., dopl. a přeprac. vyd. Praha: Grada, 2010. 325 s. ISBN 9788024723396. <https://www.bookport.cz/kniha/komunikacni-dovednosti-v-praxi-1803>

ALLHOFF, Dieter-W a Waltraud ALLHOFF. *Rétorika a komunikace*. Translated by Jana Bílková. Vyd. 1. Praha: Grada, 2008. 198 s. ISBN 9788024722832.

VYBÍRAL, Zbyněk. *Psychologie lidské komunikace*. Praha: Portál, 2000. 264 s. ISBN 80-7178-291-2.

ECO, Umberto a Ivan SEIDL. *Jak napsat diplomovou práci*. Olomouc: Votobia, 1997. 271 s. ISBN 80-7198-173-7.

**FSpS:b5316 Management sportu**

5 kreditů, ukončení zk, garant předmětu Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D.

**Vyučující**

- Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D. (přednášející)
- Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D. (cvičící)
- Ing. Martin Vyroubal (cvičící)

**Cíle předmětu**

Cílem předmětu Management ve sportu je poskytnout studentům komplexní znalosti o principech, koncepcích a výzvách řízení sportovních organizací. Předmět se zabývá řadou témat včetně organizačních struktur, vedení, lidských zdrojů, strategického plánování a operativního řízení v kontextu sportovního odvětví. Tento kurz navazuje na základní koncepty představené v předmětu Základy řízení ve sportu.

**Výukové metody**

Přednášky: Přednášky: Podrobné prezentace obsahu každého modulu, které poskytují teoretické znalosti a koncepční rámce.

Semináře: Interaktivní diskuse, případové studie a skupinové aktivity podporující kritické myšlení a praktické využití.

Hostující přednášející: Pozvání profesionálů ze sportovního odvětví, kteří se podělí o reálné poznatky a zkušenosti.

Interaktivní workshopy: Praktická cvičení, jako jsou simulace strategického plánování a scénáře hraní rolí.

Nepřímá výuka (samostudium doporučené literatury, pracovní listy)

Interaktivní osnova

**Metody hodnocení**

Účast ve třídě a zapojení do výuky (15 %)

Tvorba a prezentace strategického plánu (35 %)

Případová studie řízení lidských zdrojů (20 %)

Závěrečná zkouška (30 %)

**Výstupy z učení**

Student bude po absolvování předmětu schopen:

- analyzovat pokročilé koncepty managementu a aplikovat je na komplexní scénáře sportovního managementu;
- porovnat a porovnat různé organizační struktury používané ve sportovních organizacích;
- zhodnotit roli vedení a jeho vliv na týmovou dynamiku a organizační kulturu;
- formulovat strategie pro řízení lidských zdrojů a řešení problémů souvisejících s personálními otázkami;
- sestavit strategický plán pro sportovní organizaci s ohledem na trendy na trhu a analýzu konkurence;
- provádět úkoly operativního řízení, jako je plánování akcí, správa zařízení a logistika;
- analyzovat etická dilemata a právní aspekty ve scénářích sportovního managementu.

**Osnova**

1. Modul: Úvod do sportovního managementu

Pochopení rozsahu a významu sportovního managementu.

Historický vývoj teorií a postupů sportovního managementu.

Odlišení sportovního managementu od obecného managementu.

2. Modul: Organizační struktury a vedení ve sportu

Typy organizačních struktur ve sportovních organizacích.

Styly vedení a jejich uplatnění ve sportovním odvětví.

Případové studie úspěšných vedoucích pracovníků ve sportu.

3. Modul: Řízení lidských zdrojů ve sportu

Nábor, výběr a přijímání sportovců, trenérů a zaměstnanců.

Motivace, budování týmu a řešení konfliktů ve sportovních organizacích.

Hodnocení výkonnosti a strategie rozvoje talentů.

4. Modul: Strategické plánování ve sportu

Úloha poslání, vize a hodnot ve sportovních organizacích.

SWOT analýza a stanovení strategických cílů ve sportovním kontextu.

Tvorba a realizace strategického plánu pro sportovní organizaci.

5. Modul: Operativní řízení ve sportu

Plánování a řízení sportovních akcí.

Správa a údržba zařízení ve sportovních areálech.

Sportovní logistika, správa vybavení a aspekty dodavatelského řetězce.

6. Modul: Etické a právní otázky ve sportovním managementu

Etické aspekty rozhodování sportovních organizací.

Právní otázky včetně smluv, odpovědnosti a duševního vlastnictví.

Společenská odpovědnost a rozmanitost ve sportovních organizacích.

**Literatura**

Contemporary Sport Management. (2022). Velká Británie: Human Kinetics.

Schwartz, E. C., Schwarz, E. C., Westerbeek, H., Emery, P., Liu, D., Turner, P. (2016). Managing Sport Facilities and Major Events. Velká Británie: Routledge.

Slack, T., & Parent, M. (2014). Understanding sport organizations: The application of organization theory. Human Kinetics.

Walters, G., & Tacon, R. (2017). Global sport marketing: Contemporary issues and practice. Routledge.

Chelladurai, P. (2017). Managing organizations for sport and physical activity: A systems perspective. Routledge.

*Managing sport organizations : responsibility for performance.* Edited by Daniel Covell - Sharianne Walker. Third edition. London: Routledge, 2013. xiv, 391. ISBN 9780415626774.

HOYE, Russell. *Sport management : principles and applications.* 3rd ed. New York: Routledge, 2012. xx, 284. ISBN 9781856178198.

BLAŽEK, Ladislav. *Management - organizování, rozhodování, ovlivňování.* 2011. ISBN 978-80-247-3275-6.

#### FSpS:b5317 **Odborná praxe 1**

7 kreditů, ukončení z, garant předmětu Mgr. Adam Kyselica

##### **Vyučující**

Mgr. Adam Kyselica (cvičící)

##### **Cíle předmětu**

Cílem předmětu je uvedení studenta do praktického prostředí sportovního managementu ve vybrané sportovní organizaci.

##### **Výukové metody**

Společná příprava, individuální nebo skupinové konzultace, individuální nebo skupinový mentoring, prezentace výstupů, společná diskuze

##### **Metody hodnocení**

Hodnocení studenta provázejícím lektorem / manažerem. Prezentace výstupů z absolvované praxe. Společná diskuze.

##### **Výstupy z učení**

Student získá základní znalosti v rámci vybrané sportovní organizace.

Student bude po absolvování předmětu schopen:

- pochopit fungování sportovního sektoru;
- identifikovat organizační strukturu a fungování vybrané sportovní organizace;
- aplikovat teoretické znalosti do praxe;
- identifikovat fungování managementu a marketingu v klubu;
- analyzovat vybranou sportovní organizaci;
- navrhnout řešení stávající situace.

##### **Osnova**

Student ve vybrané sportovní organizaci pod vedením odborného lektora / manažera plní úkoly zadané v rámci výstupů předmětu a úkoly zadaného provázejícím / provázejícími odborníky.

##### **Literatura**

###### **doporučená literatura**

NOVÁ, Jana, Jiří NOVOTNÝ, Oldřich RACEK, Jaroslav REKTOŘÍK, Aleš SEKOT, Milena STRACHOVÁ a Hana VÁLKOVÁ. *Management, marketing a ekonomika sportu.* 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2016. 284 s. ISBN 978-80-210-8346-2. Online knihkupectví MuniPress <https://is.muni.cz/obchod/baleni/102493>

ČÁSLAVOVÁ, Eva. *Management a marketing sportu.* 1. vyd. Praha: Olympia, 2009. 225 s. ISBN 9788073761509.

ČÁSLAVOVÁ, Eva. *Management v tělesné výchově a sportu : (vybrané kapitoly).* 2. vyd. Praha: Univerzita Karlova, 2000. 51 s. ISBN 8024600501.

#### FSpS:b5318 **Odborná praxe 2**

7 kreditů, ukončení z, garant předmětu Mgr. Adam Kyselica

##### **Vyučující**

Mgr. Adam Kyselica (cvičící)

##### **Cíle předmětu**

Cílem předmětu je uvedení studenta do praktického prostředí sportovního managementu ve vybrané sportovní organizaci. Dále je cílem předmětu aplikovat poznatky z předchozí praxe a předmětů absolvovaných v průběhu studia.

##### **Výukové metody**

Společná příprava, individuální nebo skupinové konzultace, individuální nebo skupinový mentoring, prezentace výstupů, společná diskuze.

##### **Metody hodnocení**

Hodnocení studenta provázejícím lektorem / manažerem. Prezentace výstupů z absolvované praxe. Společná diskuze.

##### **Výstupy z učení**

Student získá odborné znalosti v rámci vybrané sportovní organizace. Sportovní organizace musí být odlišná od té, v níž student absolvoval Praxi I. Student bude po absolvování předmětu schopen:

- chápat komplexně fungování sportovního sektoru;
- identifikovat organizační strukturu a fungování vybrané sportovní organizace;

- aplikovat teoretické znalosti do praxe;
- identifikovat fungování managementu a marketingu v klubu;
- analyzovat vybranou sportovní organizaci;
- vytvořit analýzu vnějšího i vnitřního prostředí;
- vytvořit strategický plán rozvoje vybrané sportovní organizace.

#### Osnova

Student ve vybrané sportovní organizaci pod vedením odborného lektora / manažera plní úkoly zadané v rámci výstupů předmětu a úkoly zadaného provázejícím / provázejícími odborníky.

#### Literatura

##### doporučená literatura

ŠTĚDRŮŇ, Bohumír, Eva ČÁSLAVOVÁ, Miroslav FORET, Václav STRÍTESKÝ a Jan ŠÍMA. *Mezinárodní marketing*. Vydání první. V Praze: C.H. Beck, 2018. xxvi, 289. ISBN 9788074004414.

NOVÁ, Jana, Jiří NOVOTNÝ, Oldřich RACEK, Jaroslav REKTOŘÍK, Aleš SEKOT, Milena STRACHOVÁ a Hana VÁLKOVÁ. *Management, marketing a ekonomika sportu*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2016. 284 s. ISBN 978-80-210-8346-2. Online knihkupectví MuniPress <https://is.muni.cz/obchod/baleni/102493>

ČÁSLAVOVÁ, Eva. *Management a marketing sportu*. 1. vyd. Praha: Olympia, 2009. 225 s. ISBN 9788073761509.

ČÁSLAVOVÁ, Eva. *Management v tělesné výchově a sportu : (vybrané kapitoly)*. 2. vyd. Praha: Univerzita Karlova, 2000. 51 s. ISBN 8024600501.

#### FSpS:b5320 Základy sportovního tréninku

4 kredity, ukončení zk, garant předmětu PaedDr. Michal Hrubý, PhD.

#### Vyučující

PaedDr. Michal Hrubý, PhD. (přednášející)  
 Mgr. Tomáš Kalina, Ph.D. (přednášející)  
 Mgr. Tereza Králová, Ph.D. (přednášející)  
 Mgr. Tomáš Kalina, Ph.D. (cvičící)  
 Mgr. Tereza Králová, Ph.D. (cvičící)

#### Cíle předmětu

Cílem předmětu je poskytnout základní, ucelené teoretické a praktické poznatky o procesu sportovního tréninku. Cílem je získat syntetizující poznatky i z ostatních předmětů a být edukovaný v dané problematice adaptace lidského organismu na různé typy tréninkových podnětů vedoucích ke sportovnímu výkonu.

#### Výukové metody

- přednášky
- praktické semináře (realizované v tělocvičně, posilovně)

#### Metody hodnocení

- praktický výstup na semináři
- účast na seminářích
- ústní zkouška

#### Výstupy z učení

Student bude po absolvování předmětu schopen identifikovat klíčové znalosti, dovednosti a schopnosti. Bude lépe rozumět procesu sportovního tréninku a bude připraven pro práci v oblasti sportu v různých typech odvětví. Absolvent tohoto předmětu bude mít:

Znalosti:

- porozumění základním principům sportovního tréninku a jeho významu pro výkonnost sportovců;
- základy fyziologických adaptací na trénink, včetně síly, vytrvalosti, rychlosti a flexibility;
- rozpoznání a pochopení různých metod tréninku, jako jsou síťové tréninky, intervalové tréninky, plyometrie;
- znalost procesu tvorby a plánování tréninkových programů pro různé úrovně sportovců a specifika různých sportů;
- porozumění zásadám zdravého životního stylu, regenerace a prevence zranění v kontextu sportovního tréninku;

Dovednosti:

- schopnost analyzovat pohybové vzory a techniky ve vybraných sportech a identifikovat oblasti potenciálních zlepšení;
- schopnost plánovat a strukturovat tréninkové programy na základě individuálních potřeb sportovců a týmů;
- schopnost vytvářet a využívat různé cvičební protokoly a metody pro dosažení specifických tréninkových cílů;
- schopnost komunikovat s klienty, sportovci a trenéry a porozumět jejich potřebám a cílům;
- schopnost sledovat a vyhodnocovat pokrok sportovců a přizpůsobovat tréninkové plány na základě získaných dat;

Schopnosti:

- schopnost navrhovat a implementovat efektivní tréninkové plány pro jednotlivce i týmy;
- schopnost identifikovat a minimalizovat riziko zranění prostřednictvím vhodných tréninkových postupů;
- schopnost pracovat v týmu s dalšími odborníky na zlepšení výkonnosti sportovců;

- schopnost analyzovat a interpretovat výsledky testů a měření spojených s tréninkovým procesem;
- schopnost neustále se vzdělávat a aktualizovat své znalosti v oblasti sportovního tréninku na základě aktuálních vědeckých poznatků;
- aplikovat znalosti v praxi.

#### Osnova

##### PŘEDNÁŠKY:

1. Definice sportovního tréninku a jeho význam v rámci výkonnosti sportovců.
2. Základní principy tréninkového procesu: adaptace, progresivní zátěž, variabilita, specifita.
3. Fyziologické základy tréninku: svalová adaptace, energetické systémy, kardiovaskulární reakce.
4. Analýza pohybových vzorů a technik ve vybraných sportech.
5. Diagnostika chyb v pohybových vzorech a technikách.
6. Korekce pohybových dysfunkcí a zlepšení techniky.
7. Základy tréninku síly: principy, typy zátěže, volba cviků.
8. Tréninkové metody pro získání síly a hypertrofie svalů.
9. Základy tréninku vytrvalosti: aerobní vs. anaerobní trénink, intervalové tréninky.
10. Zlepšování rychlosti a agility u sportovců.
11. Tréninkové metody pro vývoj rychlosti a reakčních schopností.
12. Specifika tréninku pro různé sportovní disciplíny.
13. Flexibilita a mobilita.
14. Nové trendy ve sportovním tréninku: technologie, výzkum.
15. Diskuse o výzvách a příležitostech v oblasti sportovního tréninku.

##### CVIČENÍ (realizováno v TV):

1. Praktická realizace formou ukázek, ind. a skupin výstupů studentů.
2. Interaktivní kooperace nad daným tématem vyplývajícím z přednášek.

#### Literatura

BEDŘICH, Ladislav. Charakteristika sportovního výkonu. In doc. PaedDr. Pavel Korvas, CSc., doc. PhDr. Ladislav Bedřich, CSc. *Struktura sportovního výkonu*. Brno: Masarykova univerzita, 2014. s. 10-12. 1. ISBN 978-80-210-6695-3.

BEDŘICH, Ladislav, Jiří NYKODÝM a Tomáš PĚTIVLAS. *Teorie sportovního tréninku I*. Brno: Masarykova univerzita, 2014. s. nestránkováno, 58 s. ISBN 978-80-210-7461-3. <http://www.fsp.muni.cz/impact/teorie-sportovniho-treninku-1/>

LEHNERT, Michal. *Trénink kondice ve sportu*. 1. vyd. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci, 2010. 143 s. ISBN 9788024426143.

BOMPA, Tudor O. a Michael CARRERA. *Periodization training for sports*. 2nd ed. Champaign, IL: Human Kinetics, 2005. ix, 259. ISBN 0736055592.

*Výkon a trénink ve sportu*. Edited by Josef Dovalil. 2. vyd. Praha: Olympia, 2005. 331 s. ISBN 8070339284.

#### FSpS:b5321 Marketing sportu

6 kreditů, ukončení zk, garant předmětu Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D.

#### Vyučující

Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D. (přednášející)

Mgr. Adam Kyselica (cvičící)

Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D. (cvičící)

#### Cíle předmětu

Cílem předmětu "Marketing sportu" je poskytnout studentům komplexní znalosti o zásadách, strategiích a postupech při efektivním marketingu sportovních produktů, akcí a organizací.

#### Výukové metody

Výuka je vedena formou přednášek a seminářů

— projektově orientovaná výuka (analýza případových studií)

- praktická výuka (pracovní listy, práce ve skupině, brainstorming, role...)

- skupinové diskuse a skupinového řešení problémů

- nepřímá výuka (samostudium doporučené literatury, doplnění pracovních listů)

- interaktivní osnova

#### Metody hodnocení

Úspěšné splnění všech průběžných požadovaných úkolů, které budou studentům zadány a prezentace skupinového projektu jsou předpokladem k připuštění k ústní zkoušce.

#### Výstupy z učení

Student bude po absolvování předmětu schopen:

- definovat sportovní marketing a vysvětlit jeho význam ve sportovním průmyslu;

- popsat jedinečné charakteristiky a výzvy marketingu ve sportovním kontextu;

- identifikovat klíčové zainteresované strany ve sportovním marketingu, včetně sportovců, týmů, lig, sponzorů a fanoušků;
- analyzovat faktory ovlivňující spotřebitelské chování v kontextu sportu;
- vysvětlit, jak identifikace a loajalita fanoušků ovlivňují marketingové strategie ve sportu;
- A- aplikovat teorie spotřebitelského chování při navrhování účinných marketingových kampaní ve sportovním odvětví;
- pochopit význam průzkumu trhu při marketingovém rozhodování ve sportu;
- prokázat dovednosti při provádění průzkumu trhu, včetně průzkumů, ohniskových skupin a analýzy dat;
- rozvíjet dovednosti v oblasti segmentace sportovního publika a efektivního zacílení na konkrétní skupiny spotřebitelů;
- analyzovat úspěšné sportovní sponzorské kampaně a jejich dopad na zviditelnění značky;
- vypracovat strategie pro budování a udržování úspěšných partnerství mezi značkami a sportovními subjekty;
- prozkoumat různé digitální platformy a techniky používané k zapojení sportovního publika;
- rozvíjet dovednosti pro vytváření a správu efektivních kampaní v sociálních médiích přizpůsobených sportovnímu odvětví;
- analyzovat případové studie úspěšného budování a řízení sportovních značek;
- vypracovat strategie pro navrhování a propagaci sportovního zboží s cílem zvýšit loajalitu fanoušků a příjmy;
- porovnat a porovnat kulturní aspekty sportovního marketingu v různých regionech;
- zhodnotit úlohu sportovního marketingu při podpoře pozitivních sociálních změn a zapojení komunity;
- sledovat technologické inovace, jako je virtuální realita a rozšířená realita, a jejich důsledky pro sportovní marketing;
- rozvíjet schopnost přizpůsobit se novým trendům a integrovat inovativní strategie do sportovních marketingových kampaní.

#### Osnova

1. Úvod do sportovního marketingu.
2. Chování sportovních spotřebitelů.
3. Průzkum trhu a segmentace ve sportu.
4. Sponzoring a partnerský marketing.
5. Digitální marketing a marketing na sociálních sítích ve sportu.
6. Sportovní branding a merchandising.
7. Mezinárodní perspektivy sportovního marketingu.
8. Etická a společenská odpovědnost ve sportovním marketingu.
9. Nové trendy ve sportovním marketingu.

#### Literatura

O'Reilly, N. (2015). *Global Sport Marketing: Sponsorship, Ambush Marketing, and the Olympic Games*. Spojené státy americké: Fitness Information Technology.

SCHWARZ, Eric C., Kyle J. BRANNIGAN, Kevin P. CATTANI a Jason D. HUNTER. *Advanced theory and practice in sport marketing*. Fourth edition. London: Routledge, 2022. 1 online. ISBN 9781003230717. <https://ezproxy.muni.cz/login?url=https://search.ebscohost.com/login.aspx?authtype=ip&custid=s8431878&lang=cs&profile=eds&direct=true&db=nlebk&AN=3314902>

*Contemporary sport marketing : global perspectives*. Edited by James J. Zhang - Brenda G. Pitts. First published. New York: Routledge, Taylor & Francis Group, 2017. xii, 296. ISBN 9781315265490.

MULLIN, Bernard James, Stephen HARDY a William Anthony SUTTON. *Sport marketing*. 4th ed. Champaign, Ill.: Human Kinetics, 2014. xix, 482s. ISBN 9781450424981.

SHANK, Matthew D. *Sports marketing : a strategic perspective*. 4th ed. Upper Saddle River, N.Y.: Pearson Prentice Hall, 2009. xxiv, 453. ISBN 9780138137458.

KOTLER, Philip. *Moderní marketing : 4. evropské vydání*. Translated by Jana Langerová - Vladimír Nový. 1. vyd. Praha: Grada, 2007. 1041 s. ISBN 9788024715452.

#### FSpS:b5322 Event management

5 kreditů, ukončení zk, garant předmětu Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D.

#### Vyučující

Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D. (přednášející)  
 Mgr. Adam Kyselica (cvičící)  
 Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D. (cvičící)

#### Cíle předmětu

Hlavním cílem tohoto předmětu je poskytnout studentům komplexní a hluboké znalosti týkající se principů a postupů managementu událostí v rámci sportovního prostředí. Během kurzu budou studenti vybaveni nejen teoretickými znalostmi, ale také praktickými dovednostmi nezbytnými k úspěšnému plánování, organizaci a realizaci různorodých sportovních akcí.

Kurz se zaměří na zásadní aspekty managementu událostí, včetně klíčových oblastí, jako je logistika, marketing, sponzoring a řízení rizik. Studenti budou schopni detailně analyzovat a porozumět vlivu těchto faktorů na úspěch sportovní akce. Důraz bude kladen na schopnost studentů kriticky posuzovat a vyhodnocovat různé strategie a postupy v těchto oblastech.

V průběhu kurzu budeme podporovat kreativní myšlení studentů a rozvoj jejich schopností řešit problémy. Bude se klást důraz na to, jak efektivně navrhovat a řídit sportovní události za různých podmínek. Studenti budou povzbuzováni k hledání inovativních řešení a přístupů, které mohou přinést nový pohled na organizaci a řízení sportovních akcí.

Na závěr kurzu budou studenti nejen schopni aplikovat nabyté znalosti a dovednosti při plánování a provádění sportovních akcí, ale také budou mít schopnost reflektovat nad svými rozhodnutími a přístupy. Celkově bude kurz sloužit jako pevná základna pro ty, kteří chtějí působit v oblasti sportovního managementu a stát se úspěšnými organizátory a manažery sportovních událostí.

### Výukové metody

Přednášky: Přednášky vedené lektorem, které zahrnují teoretické koncepty a praktické případové studie.

Semináře: Interaktivní diskuse, skupinové aktivity a prezentace zaměřené na aplikaci konceptů na reálné scénáře.

Případové studie: Analýza a diskuse o minulých sportovních událostech s cílem získat klíčová ponaučení a poznatky.

Hostující řečníci: Pozvání profesionálů z oboru, aby se podělili o své zkušenosti a postřehy.

Nepřímá výuka (samostudium doporučené literatury, pracovní listy)

Interaktivní osnova

### Metody hodnocení

Písemné úkoly: Zprávy analyzující strategie plánování akcí, marketingové plány a strategie řízení rizik (30 %).

Skupinové projekty: Skupinové projekty: Společné projekty plánování událostí včetně vývoje koncepce, rozpočtu a marketingových strategií (30 %).

Prezentace: Prezentace: Individuální nebo skupinové prezentace na vybraná témata managementu akcí (20 %).

Závěrečná zkouška: Zkouška: Zhodnocení teoretického porozumění učební látce (20 %).

### Výstupy z učení

Student/ka bude po absolvování předmětu schopna:

- porozumět klíčovým pojmům a teoriím souvisejícím s řízením událostí ve sportovním průmyslu;
- používat techniky plánování akcí k vytváření komplexních strategií sportovních akcí;
- analyzovat logistické, finanční a provozní problémy spojené s pořádáním sportovních akcí;
- zhodnotit úlohu marketingu a sponzoringu při propagaci a financování sportovních akcí;
- vypracovat strategie řízení rizik pro zvládnutí potenciálních problémů během sportovních akcí;
- prokázat efektivní komunikační dovednosti a týmovou spolupráci při plánování a realizaci sportovních akcí.

### Osnova

1. Modul: Úvod do managementu sportovních akcí

Přehled managementu sportovních událostí v kontextu sportu.

Význam sportovních akcí v odvětví a ve společnosti.

Historický pohled na významné sportovní události.

2. Modul: Plánování a strategie sportovních akcí

Definování cílů, záměrů a cílového publika akce.

Vytvoření koncepce události a rozvoj tématu.

Navrhování časového harmonogramu a pracovních plánů akce.

Tvorba rozpočtů a finanční plánování akcí.

3. Modul: Logistika a řízení provozu

Výběr a příprava místa konání akce.

Nastavení akce, infrastruktura a technologické požadavky.

Koordinace personálu a dobrovolníků na akci.

Řízení dopravy, bezpečnosti a kontroly davu.

4. Modul: Marketing a propagace sportovních akcí

Úloha marketingu při propagaci akce.

Strategie efektivní propagace akce a prodeje vstupenek.

Využití sociálních médií a digitálního marketingu pro sportovní akce.

Vytváření partnerství a spolupráce pro marketing událostí.

5. Modul: Sponzoring a strategie financování

Identifikace potenciálních sponzorů a partnerů.

Vytváření sponzorských návrhů a balíčků.

Řízení vztahů se sponzory a jejich plnění.

Alternativní zdroje financování sportovních akcí.

6. Modul: Řízení rizik a nouzové plánování

Identifikace potenciálních rizik a problémů při sportovních akcích.

Vypracování strategií hodnocení a řízení rizik.

Vytváření pohotovostních plánů pro nepředvídané okolnosti.  
Zajištění bezpečnosti účastníků a diváků.  
7. Modul: Realizace a vyhodnocení akce  
Koordinační před akcí a příprava na poslední chvíli.  
Řízení akce na místě a řešení problémů.  
Hodnocení po skončení akce a analýza zpětné vazby.  
Měření úspěšnosti sportovních akcí.

#### Literatura

VAN DER WAGEN, Lynn a Lauren WHITE. *Event Management: For tourism, cultural, business and sporting Events*. 5th ed. South Melbourne: Cengage Learning Australia, 2018. 521 p. ISBN:9780170394451

Greenwell, T. C., Danzey-Bussell, L. A., Shonk, D. J. (2020). *Managing Sport Events*. Velká Británie: Human Kinetics.

*Event Management in Sport, Recreation and Tourism: Theoretical and Practical Dimensions*. (2017). (n.p.): Taylor & Francis.

Schwarz, E. C., Westerbeek, H., Liu, D., Emery, P., Turner, P. (2016). *Managing Sport Facilities and Major Events: Second Edition*. Velká Británie: Taylor & Francis.

*Events Management: An International Approach*. (2016). Velká Británie: SAGE Publications.

#### FSpS:b5324 Odborná praxe 3

7 kreditů, ukončení z, garant předmětu Mgr. Adam Kyselica

#### Vyučující

Mgr. Adam Kyselica (cvičící)

#### Cíle předmětu

Cílem předmětu je podílení se na pořádání sportovní akce, případně vytvoření vlastní sportovní akce pro děti, mládež nebo dospělé.

#### Výukové metody

Společná příprava, individuální nebo skupinové konzultace, individuální nebo skupinový mentoring, prezentace výstupů, společná diskuze.

#### Metody hodnocení

Hodnocení studenta provázejícím lektorem / manažerem. Prezentace výstupů z absolvované praxe. Společná diskuze.

#### Výstupy z učení

Student / skupina studentů zorganizuje, případně se podílí na organizaci sportovní akce (turnaj, dětský den, sportovní utkání nejvyšší soutěže, ...). Výstupem z předmětu je vypracovaný koncept celé sportovní akce - organizační, koordinační, marketingový, komunikační plán. V případě spoluorganizuje akce se studenty přímo podílí na průběhu celé akce s hlavním organizátorem / organizátory.

#### Osnova

Student / studenti pod vedením organizátora akce, případně v koordinaci s garantem praxe organizují celou akci včetně všech náležitostí.

#### Literatura

##### doporučená literatura

NOVÁ, Jana, Jiří NOVOTNÝ, Oldřich RACEK, Jaroslav REKTOŘÍK, Aleš SEKOT, Milena STRACHOVÁ a Hana VÁLKOVÁ. *Management, marketing a ekonomika sportu*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2016. 284 s. ISBN 978-80-210-8346-2. Online knihkupectví MuniPress <https://is.muni.cz/obchod/baleni/102493>

ČÁSLAVOVÁ, Eva. *Management a marketing sportu*. 1. vyd. Praha: Olympia, 2009. 225 s. ISBN 9788073761509.

GETZ, Donald. *Event management & event tourism*. 2nd ed. New York: Cognizant Communication Corporation, 2005. xi, 439. ISBN 1882345460.

*Event management and best practices*. Edited by Tony Bhe. 1st ed. Austin, TX: IBM, International Technical Support Organization, 2004. xiv, 438 p. ISBN 0738497878.

ČÁSLAVOVÁ, Eva. *Management v tělesné výchově a sportu : (vybrané kapitoly)*. 2. vyd. Praha: Univerzita Karlova, 2000. 51 s. ISBN 8024600501.

##### neurčeno

*Routledge handbook of sports marketing*. Edited by Simon Chadwick - Nicolas Chanavat - Michel Desbordes. First published. New York: Routledge, Taylor & Francis Group, 2016. xv, 407. ISBN 9781138823518.

DEGARIS, Larry. *Sports marketing : a practical approach*. London: Routledge, 2015. xiv, 281. ISBN 9780415630474.



**FSpS:b5325 Bakalářská práce 1**

3 kredity, ukončení z, garant předmětu Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D.

**Vyučující**

Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D. (cvičící)

**Cíle předmětu**

Cílem předmětu je zpracovat dílčí části bakalářské práce. Student ke zpracování práce uplatní znalosti z předmětů věnovaných metodologii a datové analýze. Cílem předmětu je rovněž navázat na předměty praxí, které poskytly znalosti, zkušenosti a data. Práce směřuje k završení utváření profesního profilu studenta.

**Výukové metody**

Výuka v rámci tohoto předmětu probíhá formou individuálních konzultací s vedoucím práce dle předem stanoveného harmonogramu.

**Metody hodnocení**

1. Plnění stanoveného harmonogramu přípravy a konzultování s vedoucím závěrečné práce dle předem smlouveného schématu (na základě individuální domluvy vedoucího práce a studenta).

2. Splnění zápočtových požadavků je podmíněno zpracováním minimálně následujících dílčích částí závěrečné práce:

- a) Literární rešerše včetně prokázání schopnosti pracovat s citační normou a citačním software;
- b) stanovení cíle práce;
- c) vytvoření struktury bakalářské práce;
- d) zpracování kapitoly Metody.

**Výstupy z učení**

Student bude po absolvování předmětu schopen:

- porozumět významu práce s daty, jejich analýze a využití v manažerské profesi;
- pracovat s informacemi, kriticky vyhodnotit jejich kvalitu a syntetizovat poznatky do celistvého textu, respektive přípravy praktické části dle tématu práce;
- samostatně organizovat svou práci, plánovat ji a vyhodnocovat její výsledky.

**Osnova**

1. Volba tématu závěrečné práce.
2. Stanovení individuálního harmonogramu přípravy práce a spolupráce s vedoucím práce.
3. Vytvoření konceptu závěrečné práce (stanovení oblasti výzkumu, (pracovního) tématu ZP, formulace výzkumného problému, stanovení (pracovního/ch) cíle/ů výzkumu, popřípadě i (pracovních) výzkumných otázek a/anebo hypotéz).
4. Studium odborné literatury, práce s odbornými texty, příprava teoretické opory pro praktickou část v podobě literární rešerše a zásady správného citování (včetně využití citačních software).
5. Stanovení cíle práce.
6. Vytvoření struktury bakalářské práce.
7. Výběr vhodných metod pro zpracování praktické části práce.
8. Příprava bakalářské práce dle pokynů vedoucího práce.

**Literatura****povinná literatura**

Pokyny k vypracování závěrečných prací, šabloně ZP FSpS a SZZ (viz dokumentový server: <https://is.muni.cz/auth/do/fsp/s/stud/stud/SZZ/>)

Směrnice Fakulty sportovních studií Masarykovy univerzity č. 2/2020: Závěrečná práce a státní závěrečná zkouška v bakalářském a magisterském studiu

OCHRANA, František. *Metodologie, metody a metodika vědeckého výzkumu*. První vydání. Praha: Univerzita Karlova nakladatelství Karolinum, 2019. 145 stran. ISBN 9788024642000. <https://www.bookport.cz/kniha/metodologie-metody-a-metodika-vedeckehe-vyzkumu-5870>

**doporučená literatura**

HENDL, Jan a Jiří REMR. *Metody výzkumu a evaluace*. Vydání první. Praha: Portál, 2017. 372 stran. ISBN 9788026211921.

PUNCH, Keith. *Základy kvantitativního šetření*. Translated by Jan Hendl. Vyd. 1. Praha: Portál, 2008. 150 s. ISBN 9788073673819.

HENDL, Jan. *Kvalitativní výzkum : základní teorie, metody a aplikace*. Čtvrté, přepracované a r. Praha: Portál, 2016. 437 stran. ISBN 9788026209829.

ŠVARŤÍČEK, Roman a Klára ŠEDOVÁ. *Kvalitativní výzkum v pedagogických vědách*. Vydání druhé. Praha: Portál, 2014. 377 stran. ISBN 9788026206446.

**neurčeno**

MEŠKO D., KATUŠČÁK D., FINDRA J. *Akademická příručka*. Osveta, Martin, 2006. ISBN 8080632197.

**FSpS:b5326 Právo ve sportu**

4 kredity, ukončení zk, garant předmětu Mgr. et Mgr. Bc. Jan Novák

**Vyučující**

Mgr. et Mgr. Bc. Jan Novák (přednášející)  
Mgr. et Mgr. Bc. Jan Novák (cvičící)

**Cíle předmětu**

Cílem předmětu je získat teoretické znalosti právních pojmů a institutů a vybrané z nich prakticky aplikovat do oblasti sportu, zejména jeho organizace, managementu, smluvního zajištění, analýzy právní odpovědnosti a dalších souvisejících oblastí.

**Výukové metody**

přednáška, seminář, diskuse, případová studie, právní psaní

**Metody hodnocení**

písemný test písemné právní hodnocení případu zkouška s ústní částí a praktickým příkladem

**Výstupy z učení**

- student dokáže aplikovat základní právní instituty do oblasti sportu a souvisejících agend;
- student dokáže analyzovat základní typy smluv z hlediska obsahu a zvážit jejich dopad na smluvní vztahy;
- student zná typy odpovědnosti a jejich vznik v závislosti na faktorech a podmínkách.

**Osnova**

1. Teorie práva I — právní pojmy. 2. Teorie práva II — právní prameny. 3. Teorie práva III — právní odpovědnost. 4. Právní prameny oblasti sportu. 5. Závazky I — vznik, změna, zánik závazků. 6. Závazky II — obsah závazků. 7. Závazky III — smluvní a předmluvní odpovědnost. 8. Odpovědnost ve sportu I — závazky ve sportu. 9. Odpovědnost ve sportu II — odpovědnost za zdraví. 10. Podnikatel — spotřebitel. 11. Práva z vadného plnění. 12. Mezinárodní právo veřejné — ve vztahu ke sportu. 13. Mezinárodní právo soukromé — závazky, delikty.

**Literatura****doporučená literatura**

RŮŽIČKA, Hynek. *Právní postavení profesionálních sportovců a profesionální sportovní smlouvy*. Vydání první. V Praze: C.H. Beck, 2022. xv, 190. ISBN 9788074008955.

LISSE, Luděk. *Sportovní právo : rozhodování sporů v oblasti sportu ČR*. Vydání první. V Praze: C.H. Beck, 2020. xvii, 282. ISBN 9788074007897.

KUKLÍK, Jan. *Sportovní právo*. Praha: Auditorium, 2012. 182 s. ISBN 9788087284285.

**FSpS:b5327 Základy regenerace a výživy**

4 kredity, ukončení zk, garant předmětu doc. Mgr. Michal Kumstát, Ph.D.

**Vyučující**

Mgr. Tomáš Hlinský, Ph.D. (přednášející)  
doc. Mgr. Michal Kumstát, Ph.D. (přednášející)  
Mgr. Marie Šimonová, Ph.D. (přednášející)  
Mgr. Tomáš Hlinský, Ph.D. (cvičící)  
doc. Mgr. Michal Kumstát, Ph.D. (cvičící)  
Mgr. Marie Šimonová, Ph.D. (cvičící)

**Cíle předmětu**

Cílem předmětu je seznámit studenty se základními regeneračními metodami uplatňovanými ve sportu. Úspěšní absolventi předmětu budou schopni informovaně posoudit význam regeneračních postupů, včetně výživových, v tréninkovém prostředí a kvalifikovaně rozhodnout o integraci s regenerací a výživou souvisejících finančních nákladů do rozpočtu sportovního klubu, organizace, atd.

**Výukové metody**

Přednáška

- Interaktivní osnova
- Průběžné online testování (platformy Socrative, slido, ...)

Seminář

- Přímá výuka:
  - Skupinová výuka — skupinové diskuse a skupinového řešení problémů (např. doplňky stravy - analýza trhu, srovnávací studie) (výstup do portfolia)
  - Projektově orientovaná výuka (analýza případových studií, např. tvorba a organizace regeneračního plánu v rámci sportovní organizace - projektová práce) (výstup do portfolia)
  - Simulovaná výuka — příprava a tvorba kasuistických studií, laboratorní výuka (výstup do portfolia)
- nepřímá výuka
  - Bodovaná diskuse — (IS) (výstup do portfolia)
  - Vzájemná hodnocení (IS) (výstup do portfolia)
  - Virtuální tabule (Padlet.com) (výstup do portfolia)

Ze seminární výuky vzniká portfolio, se kterým student přistupuje ke ZK

**Metody hodnocení**

- 2 průběžné testy z předcházející látky — během semestru (min 75 %)
- naplnění portfolia (bez něj nelze postoupit ke ZK)
- Ústní ZK — odborná diskuse nad vybraným tematickým celkem portfolia

**Výstupy z učení**

Student bude po absolvování předmětu schopen:

- rozumět významu regenerace v kontextu sportovního tréninku;
- orientovat se v základních otázkách výživy souvisejících se sportovním tréninkem (význam načasování stravy, role doplňků stravy);
- vybrat vhodné a nevhodné prostředky regenerace pro sportující jedince, klub, nebo sportovní akci;
- vysvětlit potřebu integrace regeneračního plánu a stravovacího režimu do sportovního prostředí;
- integrovat s regenerací a výživou související finanční náklady do rozpočtu sportovní akce, klubu, organizace, atd.

**Osnova**

1. Únava a regenerace - základní pojmy.
2. Regenerační formy, regenerační prostředky I - členění, význam ve sportovním tréninku.
3. Regenerační formy, regenerační prostředky II - členění, význam ve sportovním tréninku.
4. Výživa jako součást regenerace - role makroživin a mikroživin, energetická bilance, hydratace.
5. Sportovní výživa - specifika výživy v kontextu tréninkového programu.
6. Doplnky stravy jako prostředek regenerace.
7. Aktuální trendy v oblasti regenerace - mýty a fakta.
8. Aplikace prostředků regenerace v praxi sportovního klubu - kasuistiky, role sportovního manažera.
9. Aplikace prostředků regenerace v praxi individuálního sportovce - kasuistiky, role sportovního manažera.
10. Integrace prostředků regenerace ve sportovním prostředí - role sportovního manažera.

**Literatura****povinná literatura**

BERNACIKOVÁ, Martina, Jan CACEK, Lenka DOVRTĚLOVÁ, Iva HRNČIŘÍKOVÁ, Tomáš HLINSKÝ, Kateřina KAPOUNKOVÁ, Jitka KOPŘIVOVÁ, Michal KUMSTÁT, Dagmar MOC KRÁLOVÁ, Jan NOVOTNÝ, Petr POSPÍŠIL, Jana ŘEZANINOVÁ, Michal ŠAFÁŘ a Ivan STRUHÁR. *Regenerace a výživa ve sportu*. 3., doplněné vydání. Brno: Masarykova univerzita, 2020. 262 s. ISBN 978-80-210-9725-4. Munishop <https://munishop.muni.cz/obchod/knihy/regenerace-a-vyziva-ve-sportu-00000099725>

**FSpS:b5329 Bakalářská práce 2**

5 kreditů, ukončení z, garant předmětu Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D.

**Vyučující**

Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D. (cvičící)

**Cíle předmětu**

Cílem předmětu je zpracovat finální verzi bakalářské práce. Student navazuje na projekt závěrečné práce z předmětu b5325 Bakalářská práce 1 a rovněž uplatňuje znalosti z předmětů věnovaných metodologii a datové analýze. Student v této fázi přípravy práce zpracovává stěžejní část věnovanou profesnímu výstupu, ve které ověří a prokáže dříve získané kompetence nezbytné pro management sportovních klubů a neziskových organizací v prostředí sportu. V rámci zpracování práce by měl student prokázat schopnost kriticky pracovat s odbornou literaturou a dostupnými prameny, získat relevantní data pro danou problematiku, tříditi je a analyzovat; ze získaných poznatků dokázat vyvodit závěry pro teorii i praxi.

**Výukové metody**

Výuka v rámci tohoto předmětu probíhá formou individuálních konzultací s vedoucím práce dle předem stanoveného harmonogramu.

**Metody hodnocení**

1. Plnění stanoveného harmonogramu přípravy a konzultování s vedoucím závěrečné práce dle předem smlouveného schématu (na základě individuální domluvy vedoucího práce a studenta).
2. Splnění zápočtových požadavků je podmíněno finalizací a odevzdáním závěrečné práce.

**Výstupy z učení**

Student bude po absolvování předmětu schopen:

- porozumět významu práce s daty, jejich analýze a využití v profesní sféře managementu sportu. Přesněji, příprava práce poskytne studentovi prostor k profesnímu růstu v oblasti sběru dat, jejich analýzy, vyhodnocení a následné integrace do profese manažera sportovního klubu či jiné sportovní organizace;
- pracovat s informacemi, kriticky vyhodnotit jejich kvalitu a syntetizovat poznatky do celistvého textu, respektive přípravy praktické části dle tématu práce;
- samostatně organizovat svou práci, plánovat ji a vyhodnocovat její výsledky;
- na základě analýzy dat formulovat teoretické i praktické závěry integrovatelné do tvorby profesních výstupů z oblasti např. finančního řízení, marketingu, event managementu, práce s lidskými zdroji, fundraisingu ve zvoleném sportovním klubu či organizaci);
- obhájit výsledky své práce a vést nad nimi odbornou diskusi.

**Osnova**

1. Stanovení individuálního harmonogramu přípravy práce a spolupráce s vedoucím práce.
2. Naplnění cíle práce (realizace praktické části práce).
3. Studium odborné literatury, práce s odbornými texty, příprava teoretické opory pro praktickou část v podobě literární rešerše a zásady správného citování (včetně využití citačních software).
4. Navázání na rozpracované části práce a jejich dokončení.
5. Datová analýza, zpracování výsledkové části, diskuse výsledků a formulace závěrů.
6. Zpracování profesního výstupu s oporou v realizované analýze dat.
7. Finalizace zpracování textové části práce dle směrnice pro přípravu závěrečné práce.
8. Dokončení a odevzdání závěrečné práce.
9. Příprava na obhajobu závěrečné práce a SZZ.

**Literatura****povinná literatura**

Pokyny k vypracování závěrečných prací, šabloně ZP FSpS a SZZ (viz dokumentový server: <https://is.muni.cz/auth/do/fsp/s/stud/stud/SZZ/>)

Směrnice Fakulty sportovních studií Masarykovy univerzity č. 2/2020: Závěrečná práce a státní závěrečná zkouška v bakalářském a magisterském studiu

OCHRANA, František. *Metodologie, metody a metodika vědeckého výzkumu*. První vydání. Praha: Univerzita Karlova nakladatelství Karolinum, 2019. 145 stran. ISBN 9788024642000. <https://www.bookport.cz/kniha/metodologie-metody-a-metodika-vedeckehe-vyzkumu-5870>

**doporučená literatura**

HENDL, Jan a Jiří REMR. *Metody výzkumu a evaluace*. Vydání první. Praha: Portál, 2017. 372 stran. ISBN 9788026211921.

PUNCH, Keith. *Základy kvantitativního šetření*. Translated by Jan Hendl. Vyd. 1. Praha: Portál, 2008. 150 s. ISBN 9788073673819.

**neurčeno**

HENDL, Jan. *Kvalitativní výzkum : základní teorie, metody a aplikace*. Čtvrté, přepracované a r. Praha: Portál, 2016. 437 stran. ISBN 9788026209829.

ŠVARČEK, Roman a Klára ŠEĎOVÁ. *Kvalitativní výzkum v pedagogických vědách*. Vydání druhé. Praha: Portál, 2014. 377 stran. ISBN 9788026206446.

MEŠKO D., KATUŠČÁK D., FINDRA J. *Akademická příručka*. Osveta, Martin, 2006. ISBN 8080632197.

**FSpS:b5331 Teze bakalářské práce**

2 kredity, ukončení z, garant předmětu Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D.

**Vyučující**

Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D. (cvičící)

**Cíle předmětu**

Cílem předmětu je, aby studující ve spolupráci s vedoucím bakalářské práce připravil návrh tématu a základní teze bakalářské práce. Výsledkem předmětu je formulace zadání bakalářské práce.

**Výukové metody**

Pravidelné individuální konzultace s vedoucím práce

**Metody hodnocení**

Získání zápočtu je podmíněno vytvořením zadání bakalářské práce, které studující aktivně a pravidelně konzultoval/a s vedoucím bakalářské práce. Kontaktování vedoucího bakalářské práce a domluva konzultací je povinností studujících.

**Výstupy z učení**

Po absolvování předmětu budou studující schopni:

- definovat problém, který bude řešen v jejich závěrečné práci;
- formulovat cíl/e své bakalářské práce;
- navrhnout metodiku zpracování bakalářské práce;
- vyhledat základní literaturu a zdroje, které budou využívat při psaní své bakalářské práce.

**Osnova**

Předmět je organizován formou individuálních konzultací s vedoucím práce, v rámci kterých je řešeno zadání bakalářské práce (identifikace problému - formulace názvu, cíle, metodika, literatura a zdroje). Náplní práce studenta je zejména studium odborných zdrojů a zpracování zadání bakalářské práce.

**Literatura**

Žádné informace.

**ESF:BPF\_FIMG Finanční management**

8 kreditů, ukončení zk, garant předmětu prof. Ing. Štefan Lyócsa, Ph.D.

**Vyučující**

prof. Ing. Štefan Lyócsa, PhD. (přednášející)  
 Ing. Martina Sponerová, Ph.D. (přednášející)  
 Ing. Dagmar Vágnerová Linnertová, Ph.D. (přednášející)  
 Mgr. Zuzana Gric, Ph.D. (cvičící)  
 Ing. Veronika Kajurová, Ph.D. (cvičící)  
 Ing. Michala Moravcová, Ph.D. (cvičící)  
 Ing. Radim Procházka (cvičící)  
 Ing. Martina Sponerová, Ph.D. (cvičící)  
 Ing. Dagmar Vágnerová Linnertová, Ph.D. (cvičící)

**Cíle předmětu**

Cílem předmětu je seznámit studenty s klíčovými aspekty firemních financí, přičemž důraz bude kladen na význam finančního managementu jak v ekonomice, tak i v rámci celé oblasti financí. Předmět je koncipován do dvou vzájemně provázaných oblastí. První část předmětu bude věnována základům a následně pokročilým metodám finanční analýzy. Cílem této části kurzu bude pochopení a zhodnocení finanční situace společnosti, a to na základě detailní analýzy podnikových výkazů, včetně formulování doporučení pro takovou společnost. Druhá část předmětu pak bude zaměřena na jednotlivé metody hodnocení investičních projektů. Tato část předmětu vychází z problematiky časové hodnoty peněz a rozpracovává jí dále do problematiky kapitalizace, diskontování a čisté současné hodnoty. Dále bude pozornost věnována teoretickým konceptům, na jejichž základě se formulují finanční rozhodnutí. V rámci druhé části budou rovněž analyzovány vybrané druhy cenných papírů z pohledu emitující společnosti a investorů a zhodnoceno, jakým způsobem ovlivňuje rozhodnutí o jednotlivých metodách financování finanční situaci společnosti.

**Výukové metody**

Přednášky, semináře, individuální studium literatury, individuální konzultace, domácí příprava, dílčí písemné testy.

**Metody hodnocení**

Předmět je ukončen písemnou zkouškou. Pro úspěšné ukončení předmětu je potřeba získat minimálně 51 bodů ze součtu zkouškového testu a dvou průběžných testů. Celkové hodnocení předmětu je dáno součtem bodů z písemné zkoušky (max. 70 bodů) a bodů z průběžných testů ze seminářů (max. 30 bodů). Pro připuštění ke zkoušce je stanovena minimální hranice 16 bodů ze součtu bodů z obou testů (z každého testu lze získat maximálně 15 bodů). Bodové hodnocení z průběžných testů se započítává do celkového hodnocení předmětu. Student má možnost jedné opravy průběžných testů. Opravný test se píše v prvním týdnu zkouškového období a je zaměřen na celou probíranou problematiku, požadovaná minimální hranice pro připuštění ke zkoušce je 16 bodů z 30 možných. Výsledek opravného testu se vždy započítává do finálního hodnocení předmětu. V rámci seminářů je hodnocena aktivita studenta, během semestru lze získat maximálně 8 bodů za aktivitu. Tyto body jsou zahrnuty do hodnocení pro připuštění ke zkoušce i do závěrečného hodnocení předmětu. Pro hodnocení studentů platí následující klasifikační stupnice: A: 91 — 100 %, B: 90 — 81 %, C: 80 — 71 %, D: 70 — 61 %, E: 60 — 51 %, F: méně než 51 %. Upozornění: „ Jakékoli opisování, zaznamenávání nebo vynášení testů, používání nedovolených pomůcek jakož i komunikačních prostředků nebo jiné narušování objektivit zkoušky (zápočtu) bude považováno za nesplnění podmínek k ukončení předmětu a za hrubé porušení studijních předpisů. Následkem toho uzavře vyučující zkoušku (zápočet) hodnocením v ISu známkou "F" a děkan zahájí disciplinární řízení, jehož výsledkem může být až ukončení studia. “

V případě výjezdu studenta do zahraničí, je student povinen pro absolvování předmětu napsat 2 průběžné testy a závěrečnou zkoušku. Znáмка bude založena na celkovém počtu bodů, které student obdrží ze všech tří povinných částí. V případě výjezdu je student povinně kontaktovat garanta předmětu před svým výjezdem a domluvit si termíny plnění uvedených podmínek.

**Výstupy z učení**

Po absolvování předmětu budou studenti schopni:

1. Aplikovat metody a postupy finanční analýzy na vybraný podnik a následně zhodnotit jeho finanční situaci a formulovat doporučení jak pro podnik samotný, tak i pro poskytovatele volných peněžních prostředků.
2. Zhodnotit zamýšlený investiční projekt na základě vybraných kritérií a očekávaného výnosu a rizika a následně jej doporučit k realizaci či jej zamítnout.
3. Vyznat se ve finančních výkazech, zanalyzovat strukturu kapitálu společnosti a navrhnout její optimalizaci.
4. Orientovat se ve finančních instrumentech, které lze využít pro financování podniku.
5. Aplikovat metody pro nalezení správné hodnoty finančních instrumentů s ohledem na riziko i očekávané cash-flow a formulovat investiční doporučení pro podnik i investory.

**Osnova**

Přehled přednášek:

1. Úvod do finančního managementu.
2. Úvod do problematiky finanční analýzy. Základní finanční výkazy.
3. Majetková a finanční struktura podniku. Základní položky rozvahy ve finanční analýze.
4. Finanční analýza I. Analýza hospodářské a finanční situace podniku.
5. Finanční analýza II. Čistý pracovní kapitál, rentabilita, likvidita a financování podniku.
6. Možnosti financování podniku.
7. Problematika časové hodnoty peněz a analýza metod založených na časové hodnotě peněz.
8. Problematika rizika a výnosnosti v oblasti financí.
9. Analýza základních cenných papírů pro financování podniku a jejich využití.
10. Problematika hodnoty v oblasti finančního managementu.

11. Základní metody a techniky pro ocenění cenných papírů.

12. Doplňující témata z oblasti finančního managementu.

Přehled seminářů:

1. Úvodní seminář, informace o kurzu.

2. Úvod do finančního managementu.

3. Úvod do problematiky finanční analýzy. Základní finanční výkazy.

4. Majetková a finanční struktura podniku. Základní položky rozvahy ve finanční analýze.

5. Finanční analýza I. Analýza hospodářské a finanční situace podniku.

6. Finanční analýza II. Čistý pracovní kapitál, rentabilita, likvidita a financování podniku.

7. Možnosti financování podniku.

8. Problematika časové hodnoty peněz a analýza metod založených na časové hodnotě peněz.

9. Problematika rizika a výnosnosti v oblasti financí.

10. Analýza základních cenných papírů pro financování podniku a jejich využití.

11. Problematika hodnoty v oblasti finančního managementu.

12. Základní metody a techniky pro ocenění cenných papírů.

## Literatura

### povinná literatura

Vernimmen, Pierre, et al. *Corporate Finance : Theory and Practice*, John Wiley & Sons, Incorporated, 2017. ProQuest Ebook Central, <https://ebookcentral.proquest.com/lib/masaryk-ebooks/detail.action?docID=5061190>.

RŮČKOVÁ, Petra. *Finanční analýza : metody, ukazatele, využití v praxi*. 6. aktualizované vydání. Praha: Grada Publishing, 2019. 152 stran. ISBN 9788027120284. <https://www.bookport.cz/kniha/financni-analyza-6-aktualizovane-vydani-5>

### doporučená literatura

BREALEY, Richard A., Stewart C. MYERS a Alan J. MARCUS. *Fundamentals of corporate finance*. Tenth edition. New York: McGraw-Hill Education, 2020. xxxi, 728. ISBN 9781260566093.

WESTERFIELD, Randolph a Jeffrey F. JAFFE. *Corporate finance*. Edited by Stephen A. Ross. 7th ed. Boston: McGraw-Hill, 2005. xxxiii, 94. ISBN 0072829206.

## ESF:BPF\_FIU1 Finanční účetnictví 1

6 kreditů, ukončení zk, garant předmětu Ing. Eva Hýblová, Ph.D.

### Vyučující

Ing. Eva Hýblová, Ph.D. (přednášející)

Ing. Bc. Jana Hvozdenková, Ph.D. (cvičící)

Ing. Eva Hýblová, Ph.D. (cvičící)

Ing. Michaela Jurová, Ph.D. (cvičící)

Ing. Zuzana Křížová, Ph.D. (cvičící)

Ing. Svatopluk Nečas, Ph.D. (cvičící)

Ing. Gabriela Oškrdalová, Ph.D. (cvičící)

Ing. Petr Valouch, Ph.D. (cvičící)

### Cíle předmětu

V rámci tohoto předmětu si student osvojí: filosofii účetnictví, jeho základní principy, předpoklady a všeobecně uznávané zásady; používání základních metod účetního zobrazování hospodářských dějů v obchodních korporacích v České republice; analýzu jednoduchých hospodářských úloh, schopnost sestavit algoritmus účtování a posoudit vliv účetního řešení na výsledek hospodaření.

### Výukové metody

Přednáška z teorie, na seminárních cvičeních účtování základních hospodářských operací typických pro obchodní společnosti s použitím směrné účtové osnovy pro podnikatelské subjekty. Sestavování zjednodušených účetních výkazů.

### Metody hodnocení

Kontrola studia v průběhu semestru, k účasti na zkoušce nutno splnit současně:

1. docházku na cvičení, tolerovány jsou maximálně tři neúčasti na cvičeních za semestr;

2. prezentaci příkladu u tabule podle pokynů vyučujícího na jednom ze seminárních cvičení;

3. absolvování dvou průběžných kontrolních testů minimálně na 17 bodů za každý test. Maximální bodové hodnocení každého kontrolního testu je 27 bodů, pro účast na zkoušce je nutno dosáhnout minimálně 17 bodů za každý test. Pokud tato třetí podmínka není splněna, je možné ji nahradit pouze úspěšným absolvováním opravného testu. Opravný test je připraven pro studenty všech studijních skupin společně obvykle v posledním týdnu výukového období. Otázky a příklady v opravném testu jsou zadávány z obsahu učiva celého semestru, bodové hodnocení opravného testu: dosažitelné maximum: 27 bodů, požadované minimum pro účast na zkoušce: 17 bodů.

Studenti, kteří předmět opakují, musí výše uvedené požadavky také znovu splnit.

Studenti, kteří jsou na studijním pobytu v zahraničí, kontaktují na začátku semestru vyučující/ho ze své seminární skupiny a po dohodě vypracují a zašlou mailem příklad, který nahradí prezentaci. Po návratu ze studijního pobytu kontaktují garantku předmětu a dohodnou se na termínu průběžných testů a zkoušky.

Závěrečná zkouška má formu písemného testu v délce 60 minut, zadání obsahuje kombinaci volby z variant, kratších teoretických otázek a především příkladů. Maximálně je z ní možné získat 30 bodů, pro úspěšné absolvování zkoušky je požadováno minimálně 19 bodů. Hodnotící stupnice je následující: 30 - 29 bodů A, 28 - 26 bodů B, 25 - 23 bodů C, 22 - 21 bodů D, 20 - 19 bodů E.

Jakékoli opisování, zaznamenávání nebo vynášení testů, používání nedovolených pomůcek jakož i komunikačních prostředků nebo jiné narušování objektivitu zkoušky (zápočtu) bude považováno za nesplnění podmínek a důvod k ukončení předmětu a za hrubé porušení studijních předpisů. Následkem toho uzavře vyučující zkoušku (zápočet) hodnocením v ISu známkou "F" a děkan zahájí disciplinární řízení, jehož výsledkem může být až ukončení studia.

### Výstupy z učení

Po absolvování tohoto předmětu bude student schopen:

- popsat a vysvětlit základní principy, předpoklady a zásady finančního účetnictví;
- používat základní metody účetního zobrazování hospodářských dějů v obchodních společnostech v České republice;
- analyzovat jednoduché hospodářské jevy, sestavit postup účtování a posoudit vliv účetního řešení na výsledek hospodaření.

### Osnova

1. Podstata a funkce účetnictví, charakteristické rysy, právní úprava účetnictví v České republice, obecné účetní zásady. 2. Aktiva a pasiva, jejich vymezení a struktura, druhy aktiv a pasiv, jejich vzájemné vazby. Konstrukce rozvahy, vliv hospodářských operací na strukturu rozvahy. 3. Náklady a výnosy účetní jednotky, druhy nákladů a výnosů, výsledek hospodaření. Výkaz zisků a ztrát, jeho struktura, vazba na rozvahu. 4. Metodické prvky účetnictví, účet a soustava účtů, účtová osnova a účtový rozvrh, účetní doklady, účetní knihy, kontrolní systém účetnictví. 5. Oceňování majetku a závazků v účetní jednotce, principy oceňování, oceňovací báze, oceňování majetku stejného druhu, oceňování finančních aktiv. 6. Daně v účetnictví, struktura daní v České republice, účetní zachycení, vliv na výsledek hospodaření. 7. Metody odpisování dlouhodobého majetku, účetní a daňové odpisování, vliv na výsledek hospodaření, zachycení v účetnictví. 8. Rezervy a opravné položky v účetnictví, charakteristika, účetní a daňové hledisko, zachycení v účetnictví. 9. Finanční účty, charakteristika a význam, peněžní prostředky, peníze na cestě, bankovní účty. 10. Zásoby, charakteristika a způsob oceňování zásob. Základní účetní operace, způsoby účtování A a B. Specifika účtování o zásobách vlastní produkce. 11. Dlouhodobý majetek, charakteristika, způsoby pořizování. Základní postupy účtování o pořízení a zobrazování v průběhu životnosti. 12. Zúčtovací vztahy. Charakteristika, postupy účtování o pohledávkách a závazcích účetní jednotky (z obchodního styku, k zaměstnancům a společníkům). Studenti předmětu ve výuce využívají také možnosti webového portálu [pravoef.econ.muni.cz](http://pravoef.econ.muni.cz). Tento portál je výstupem projektu OP VK s názvem: Inovace výuky práva ve studijních oborech Finance a Finanční podnikání na ESF MU, registrační číslo: CZ.1.07/2.2.00/15.0189. Pro výuku předmětu Finanční účetnictví I byly inovovány interaktivní studijní texty a prezentace, a vytvořen seznam nejdůležitějších judikátů, které naleznete na webovém portálu ([pravoef.econ.muni.cz](http://pravoef.econ.muni.cz)). K samostudiu a k přípravě na semináře je určen studijní text *Základy finančního účetnictví* vydany v roce 2016 a prezentace v Powerpointu. Věnujte prosím pozornost i studijním textům v předmětech: Obchodní právo I, Korporátní právo a Pracovní právo. V uvedených textech jsou vysvětleny základní právní instituty, jejichž znalost se předpokládá pro pochopení některých účetních případů v předmětu Finanční účetnictví I. V případě, že budete mít zájem o podrobnější informace, pak lze využít právní informační systém (ASPI), který je přístupný na počítačových učebnách a v knihovně ESF. V tomto případě je vstup zajištěn prostřednictvím ikony ASPI na ploše počítače. Současně od podzimního semestru 2013 poskytujeme všem studentům ESF možnost využít dálkový přístup k ASPI. V tomto případě je ASPI dostupné na vzdálené ploše přes Internet. Postup je zveřejněn na hlavních webových stránkách ESF.

### Literatura

#### povinná literatura

VODÁKOVÁ, Jana, Eva HÝBLOVÁ, Zuzana KŘÍŽOVÁ, Petr VALOUCH a Filip HAMPL. *Finanční účetnictví 1. Sbíрка příkladů*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2021. 165 s. ISBN 978-80-210-9915-9.

SEDLÁČEK, Jaroslav. *Základy finančního účetnictví*. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, 2016. 191 stran. ISBN 9788073806125.

#### doporučená literatura

RYNEŠ, Petr. *Podvojně účetnictví a účetní závěrka : průvodce podvojným účetnictvím k 1.1.2022*. 22. aktualizované vydání. Olomouc: Anag, 2022. 1180 stran. ISBN 9788075543486.

STEJŠKALOVÁ, Irena. *Finanční účetnictví pro manažery : s netradičně pojatými případovými studii*. 3. aktualizované vydání. Praha: Wolters Kluwer, 2021. 192 stran. ISBN 9788075527738.

RANDÁKOVÁ, Monika. *Finanční účetnictví v České republice*. Vyd. 1. V Praze: Vysoká škola ekonomická, 2015. 227 stran. ISBN 9788024520766.

ESF:BPV\_ERNO **Ekonomika a řízení nestátních neziskových organizací**  
8 kreditů, ukončení zk, garant předmětu doc. Ing. Vladimír Hyánek, Ph.D.

### Vyučující

doc. Ing. Vladimír Hyánek, Ph.D. (přednášející)  
Ing. Jakub Pejcal, Ph.D. (přednášející)  
doc. Ing. Vladimír Hyánek, Ph.D. (cvičící)  
Ing. Jakub Pejcal, Ph.D. (cvičící)

**Cíle předmětu**

Ekonomika neziskových organizací Předmět navazuje na poznatky získané studiem kurzů Veřejná ekonomie, Ekonomika veřejného sektoru a částečně na kurz Nauka o podniku (možnost komparace fungování podniku v ziskovém a neziskovém sektoru).

student bude umět vysvětlit formy a zdroje existence neziskových institucí, jejich poslání a vzájemné vazby komplexní hospodaření: student porozumí a bude schopen analyzovat hospodaření konkrétní NNO

student na základě analýzy ukazatelů ekonomiky organizace bude schopen posoudit její udržitelnost a možné směry vývoje

student na modelových situacích bude schopen posoudit schopnosti a možnosti manažera NNO

na základě tržního prostředí bude schopen student navrhnout marketingovou strategii pro konkrétní typ NNO.

Ve cvičeních je přednášená látka procvičována na konkrétních příkladech neziskových organizací různého typu.

**Výukové metody**

přednášky, semináře, spoluúčast na výzkumu, samostudium, online konzultace

**Metody hodnocení**

Prezenční studium. Přednášky a semináře. Požadavky k zápočtu: zpracování projektu řízení vybrané neziskové organizace. Zkouška sestává z obhájení seminární práce a ústní zkoušky. Před zkouškou je nutno úspěšně napsat dva testy, půlsestrální a závěrečný.

Dopustí-li se student u zápočtu nedovoleného jednání, zejména používání různých nedovolených pomůcek ("taháků"), opisování, vynášení zadání testů a vůbec jednání narušující průběh zápočtu, přeruší učitel test a podle závažnosti přestupku udělí klasifikaci do ISu F, nebo FF, případně i FFF. Uvedený postup se vztahuje na všechny aktivity, které vstupují do závěrečného hodnocení předmětu, (POTy, seminární práce, referáty, apod.).

**Výstupy z učení**

Student bude po absolvování předmětu schopen:

- vysvětlit principy chování a funkce neziskové organizace;
- vysvětlit základní principy a problémy teoretických přístupů k neziskovému sektoru;
- chápat principy financování neziskového sektoru;
- navrhnout optimální udržitelnou marketingovou a fundraisingovou strategii;
- orientovat se v komplexním poli sociálních a ekonomických vztahů zahrnujících neziskové organizace;
- založit neziskovou organizaci či sociální podnik;
- navrhnout a vysvětlit vhodnou metodu výzkumu společenského fenoménu;
- vytvořit projektový návrh či žádost o finanční podporu

**Osnova**

1. Základní informace o kurzu. Vymezení funkcí neziskového sektoru v národním hospodářství. Různé přístupy k vymezení neziskového sektoru.
2. Historie neziskového sektoru. NNO v ekonomických teoriích.
3. NNO v mezinárodním srovnání. Ekonomické ukazatele, zaměstnanost, regionální vzorce neziskového sektoru.
4. Poslání, cíle, funkce a činnosti NNO. Občanská sdružení - legislativa, ekonomické charakteristiky, perspektivy.
5. Nadace a nadační fondy - legislativa, funkce v neziskovém sektoru, ekonomické charakteristiky, perspektivy.
6. Obecně prospěšné společnosti a církevní právnické osoby - legislativa, funkce v neziskovém sektoru, ekonomické charakteristiky, perspektivy.
7. Financování neziskových organizací. Státní dotační politika.
8. Fundraising. Příprava projektů.
9. Financování NNO ze strukturálních fondů EU. Ekonomický rozměr dobrovolné práce v neziskovém sektoru.
10. Řízení, marketing, komunikace a PR pro NNO. Strategické plánování v NNO.
11. Účetnictví, zdanění, audit, kalkulace pro NNO.
12. Přednáška externisty, vedoucího pracovníka vybrané významné NNO.

Přednášky a semináře probíhají obsahově podle uvedených tematických okruhů. Kontrolní testy v 7. a 12. týdnu jsou povinné (viz podmínky ukončení kurzu).

Semináře jsou rozděleny na dvanáct bloků.

**Literatura****povinná literatura**

HYÁNEK, Vladimír. *Neziskové organizace: teorie a mýty*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2011. 132 s. ISBN 978-80-210-5651-0. doi:10.5817/CZ.MUNI.M210-5651-2011.

SKOVAJSA, Marek. *Občanský sektor : organizovaná občanská společnost v České republice*. Vyd. 1. Praha: Portál, 2010. 372 s. ISBN 9788073676810. <https://www.bookport.cz/kniha/obcansky-sektor-3198>

**doporučená literatura**

REKTOŘÍK, Jaroslav, Vladimír HYÁNEK, Simona ŠKARABELOVÁ, Růžena LUKÁŠOVÁ, Jiří WINKLER, Hana JURAJDOVÁ, Jarmila FOJTÍKOVÁ a Zuzana PROUZOVÁ. *Organizace neziskového sektoru. Základy ekonomiky, teorie a řízení*. Třetí. Praha: Ekopress, s.r.o., K Mostu 124, Praha 4, 2010. 188 s. Není uvedeno. ISBN 978-80-86929-54-5.

ŠKARABELOVÁ, Simona. *Když se řekne nezisková organizace*. 1. vydání. Brno: Masarykova univerzita, 2002. 130 s. Příručka. ISBN 80-210-3031-3.



**ESF:BPV\_MVVS Marketing, fundraising a komunikace v neziskovém sektoru**

6 kreditů, ukončení zk, garant předmětu Mgr. Simona Škarabelová, Ph.D.

**Vyučující**

Ing. Filip Hrůza, Ph.D. (přednášející)  
Mgr. Simona Škarabelová, Ph.D. (přednášející)  
Ing. Filip Hrůza, Ph.D. (cvičící)  
Mgr. Simona Škarabelová, Ph.D. (cvičící)

**Cíle předmětu**

Na konci tohoto kurzu bude student schopen: porozumět a vysvětlit specifika marketingu ve veřejné, resp. neziskové organizaci;  
na základě nabytých znalostí aplikovat marketingové nástroje do praxe veřejné, resp. neziskové organizace;  
použít informace o veřejné, resp. neziskové organizaci a jejím prostředí pro vytvoření variant možných strategií marketingového postupu této veřejné, resp. neziskové organizace;  
zhodnotit stávající marketing veřejné resp. neziskové organizace;  
sestavit komunikační, mediální, fundraisingový, sponzorský plán dané veřejné, resp. neziskové organizace;  
vytvořit podklady pro celkový marketingový plán veřejné, resp. neziskové organizace;

**Výukové metody**

Teoretická příprava, diskuse ve skupinách, domácí cvičení, skupinový projekt, prezentace výstupů.

**Metody hodnocení**

Závěrečný písemný test (multiple choice) o 20ti otázkách hodnocených 20ti body. K úspěšnému zvládnutí je potřeba dosáhnout alespoň 12 ti bodů. Skupinový projekt - na základě týmové práce vypracování dílčích marketingových analýz reálné organizace (podklady pro marketingové plán) v písemné podobě. Průběžná ústní prezentace vypracovaných dílčích marketingových analýz. Povinnost 60% účasti na seminářích, přednášky jsou nepovinné. V případě, že si student kurz zapíše v době svého výjezdu do zahraničí, musí dálkově nastudovat podklady ve Studijních materiálech předmětu, napsat on-line test a předložit seminární práci, kterou vypracuje sám.

**Výstupy z učení**

Na základě úspěšného absolvování tohoto předmětu by měl být student schopen identifikovat, definovat a popsat základní prvky, vlastnosti a specifika ale také rozlišovat mezi různými přístupy a směry marketingu ve veřejném sektoru (veřejná správa, NNO), pracovat s a používat různé marketingové nástroje a metody a aplikovat je do praxe veřejné, resp. neziskové organizace, prostřednictvím realizace týmových projektů, které studenti během semestru zpracovávají na základě zadání a ve spolupráci se skutečnými organizacemi (veřejná správa, NNO). Díky propojení uvedené teorie a praxe v rámci tohoto předmětu se studenti naučí kritickému a analytickému myšlení, zpracování syntézy získaných poznatků a také přípravě a nastavení relevantních strategií marketingového postupu pro různé typy neziskových organizací. Studenti se díky realizaci projektu také naučí analyzovat a sestavit komunikační, mediální, fundraisingový, sponzorský plán dané organizace a ve spojení s výkladem a teorií pochopí vnitřní vzájemné propojení všech těchto oblastí, což je nakonec ověřeno ještě testem.

**Osnova**

Tématický plán výuky:

1. Základy marketingu, historie marketingu, obsah marketingu.
2. Marketingový mix ve veřejném sektoru. Marketing nehmotného produktu.
3. Tržní segmentace. Positioning a Repositioning.
4. Marketingové strategické plánování.
5. Komunikace v marketingu.
6. Public Relation a jejich okolí.
7. Krizová komunikace. Lobbying.
8. Reklama.
9. Fundraising.
10. Metody fundraisingu.
11. Práce s dárci.
12. On-line marketing.
13. Nové trendy v marketingu

**Literatura****povinná literatura**

BAČUVČÍK, Radim. *Marketing neziskových organizací*. 1. vyd. Zlín: Radim Bačuvčík - VeRBuM, 2011. 190 s. ISBN 9788087500019.

KOTLER, Philip a Alan R. ANDREASEN. *Strategic marketing for nonprofit organizations*. 6th ed. Upper Saddle River: Prentice-Hall, 2003. vii, 536. ISBN 013041977X.

**doporučená literatura**

L. Peter Edles. *Fundraising. : Hands-On Tactics for Nonprofit Groups*. 2005

ŠKARABELOVÁ, Simona. *Marketing ve veřejném sektoru*. první. Brno: MU, 2007. 201 s. elektronické skriptum. ISBN 9788021042926.

*Marketing management*. Edited by Philip Kotler. 10. rozšířené vyd. Praha: Grada, 2001. 719 s. ISBN 8024700166.

SELTZER, Michael. *Securing your organization's future : a complete guide to fundraising strategies*. Rev. and expanded ed. New York: Foundation Center, 2001. xv, 695. ISBN 0879549009.

#### neurčeno

ŠKARABELOVÁ, Simona. *Komunikace a Public Relations*. 1. vydání. Brno: MU, 2005. 81 s. ISBN 80-210-3745-8.

#### ESF:BPV\_VEEK **Veřejná ekonomie**

8 kreditů, ukončení zk, garant předmětu doc. JUDr. Ivan Malý, CSc.

#### Vyučující

doc. JUDr. Ivan Malý, CSc. (přednášející)  
 doc. Ing. Vladimír Hyánek, Ph.D. (přednášející)  
 Mgr. Ing. Petra Dvořáková, Ph.D. (přednášející)  
 prof. Mgr. Jiří Špalek, Ph.D. (přednášející)  
 Ing. Miloš Fišar, Ph.D. (cvičící)  
 doc. Ing. Vladimír Hyánek, Ph.D. (cvičící)  
 Ing. Jakub Pejcal, Ph.D. (cvičící)  
 Ing. Dagmar Špalková, Ph.D. (cvičící)

#### Cíle předmětu

Předmět seznamuje studenty se základy vědní disciplíny Veřejná ekonomie. Ta se zabývá onou částí národního hospodářství, která je financována z přerozdělovacích procesů a je obvykle nazývána veřejným sektorem.

Výklad látky je rozdělen do několika vzájemně souvisejících bloků: V prvním bloku výuka bezprostředně navazuje na základní kurz Mikroekonomie a rozvádí roli státu a jeho ekonomické funkce. Důraz je přitom kladen zejména na příčiny existence veřejného sektoru. Cílem je mimo jiné prohloubit schopnosti kriticko-analytického ekonomického myšlení.

Druhý blok je věnován fungování veřejného sektoru z pohledu jeho schopnosti dosahovat efektivních stavů alokace vzácných zdrojů. Mimo jiné se zde věnujeme procesům tvorby rozhodnutí o alokaci zdrojů ve veřejném sektoru - veřejné volbě. Cílem je, aby studenti pochopili role a motivace hlavních subjektů podílejících se na veřejné volbě.

Třetí blok rozebírá anatomii finančních toků ve veřejném sektoru, tj. veřejné finance jako dominantní kategorii. Jsou vysvětleny toky veřejných financí, veřejné rozpočty a veřejné výdaje. Cílem je porozumění hlavním zákonitostem a problémům moderních systémů veřejných financí. Tento blok rovněž uvádí studenty do daňové teorie. Cílem je porozumění daňovým principům a pochopení rozdílů v přístupech při řešení otázek daňové politiky.

#### Výukové metody

přednášky, samostudium zadané literatury, semináře, skupinové diskuse

#### Metody hodnocení

Zkouška má ústní formu. Podmínkou připuštění ke zkoušce je účast na seminářích a dosažení minimálního počtu bodů. Při nesplnění této podmínky je předmět ukončen pomlčkou (-) a student má možnost předmět opakovat následující rok.

Získané body jsou zohledněny v celkovém hodnocení způsobem, který je definován před zahájením výuky a publikován ve studijních materiálech předmětu v ISU.

Jakékoli opisování, zaznamenávání nebo vynášení testů, používání nedovolených pomůcek jakož i komunikačních prostředků nebo jiné narušování objektivitu závěrečného hodnocení včetně plagiátorství bude považováno za nesplnění podmínek k ukončení předmětu a za hrubé porušení studijních předpisů. Následkem toho uzavře vyučující zkoušku (zápočet) hodnocením v ISU známkou "F". Uvedený postup se vztahuje na všechny aktivity, které vstupují do závěrečného hodnocení předmětu (POTy, seminární práce, referáty, apod.) včetně dobrovolných.

V případě, že si student kurz zapíše v době svého výjezdu do zahraničí, musí se ozvat garantovi předmětu a domluvit se s ním na podmínkách absolvování.

#### Výstupy z učení

Po absolvování předmětu budou studenti schopni:

- kriticko-analytického ekonomického myšlení, pochopit základní role státu ve smíšené ekonomice;
- získat znalosti nástrojů a postupů redukcí přirozenou tendenci veřejného sektoru k neefektivnosti;
- porozumět hlavním zákonitostem a problémům moderních systémů veřejných financí;
- porozumět daňovým principům a pochopení rozdílů v přístupech při řešení otázek daňové politiky.

#### Osnova

1. Veřejný sektor, smíšená ekonomika, neziskový sektor.
2. Příčiny existence veřejného sektoru. Selhání trhu. Distribuční spravedlnost.
3. Funkce veřejného sektoru, různé přístupy a názory na (ne)potřebnost veřejného sektoru. Teorie her.
4. Externality, pojem, řešení.
5. Základy teorie statků. Kolektivní - veřejné statky, smíšené statky.
6. Veřejná volba
7. Příčiny selhání veřejného sektoru. Efektivnost veřejného sektoru.

8. Nástroje zvyšování efektivity VS: hodnocení projektů. Typy užitků a nákladů, oceňování. Metody hodnocení efektivity veřejných výdajů.
9. Veřejné finance. Pojem, funkce. Rozpočtová soustava, veřejné rozpočty. Rozpočtový proces, parafiskální fondy.
10. Veřejné výdaje a veřejné příjmy. Typologie, struktura. Trendy, příčiny růstu.
11. Hlavní ekonomické problémy fungování daňových systémů. Základy daňové teorie. Daňové principy. Pojetí daňové spravedlnosti.
12. Finance územních celků. Principy prostorové alokace příjmů a výdajů. Místní rozpočty.

#### Literatura

##### povinná literatura

STIGLITZ, Joseph E a K ROSENGARD JAY. *Economics of the public sector*. 4th ed. New York: W. W. Norton & Company, 2015. 923 s. ISBN 978-0-393-93709-1.

Malý, I. a kol. *Veřejná ekonomie, DSO 2020* (5. akt. verze)

##### doporučená literatura

doporučená: Allen, Tommasi: Řízení veřejných výdajů. Available at <https://www.mfcr.cz/cs/o-ministerstvu/sluzby-verejnosti/odborna-knihovna/z-historie-mf/2013/preklad-publikace-oecd-rizeni-verejnych-12881>

MUSGRAVE, Richard Abel a Peggy B. MUSGRAVE. *Veřejné finance v teorii a praxi*. Translated by Věra Kameňčková. Vyd. 1. Praha: Management Press, 1994. xiv, 946 s. ISBN 80-85603-76-4.

#### ESF:MPV\_EKSP **Ekonomika sportu**

5 kreditů, ukončení zk, garant předmětu Ing. Marek Pavlík, Ph.D.

#### Vyučující

Ing. Filip Hruža, Ph.D. (přednášející)  
Ing. Marek Pavlík, Ph.D. (přednášející)

#### Cíle předmětu

Hlavním cílem kurzu je, aby studenti získali následující dovednosti a schopnosti:

- aplikace předchozích obecnějších znalostí na odvětví sportu;
- porozumění principu finančních toků v odvětví sportu (veřejné i soukromé zdroje);
- porozumění systému institucionálního zabezpečení sportu a problematika politiky podpory sportu;
- porozumění dopadům investic do sportu a jejich širším souvislostem;
- orientace v relevantních aktuálních politikách a platné legislativě
- analýza problematiky financování a strategie klubu ve vztahu k veřejným zdrojům
- schopnost samostatně aplikovat poznatky na praktické problémy

#### Výukové metody

Studentům jsou prezentovány jednotlivé tematické okruhy a následně je vedena diskuze. Studenti současně na vybraných příkladech, case studies, vybraných problémech aplikují své znalosti. K výuce některých témat jsou zváni i odborníci z praxe a následně je s nimi vedena diskuze

#### Metody hodnocení

Kurz je zakončen písemnou zkouškou. Pro přístupu ke zkoušce je nutné získat zápočet za vypracování seminární práce.

Dále jsou v semestru nabídnuty volitelné aktivity z nichž lze získat body, které vstupují do závěrečného hodnocení.

- Seminární práce 1-10 bodů/nesplněno
- Dobrovolný Midterm test max 15 bodů
- Dobrovolná prezentace seminární práce max. 10 bodů
- závěrečný test (zkouška) max. 100 bodů

Hodnocení dle bodového zisku:

- A 90+
- B 82-89
- C 77-81
- D 68-76
- E 60-67

Žádosti o uznání předmětu nebo individuální studijní plán z důvodu výjezdu na studijní pobyt do zahraničí lze diskutovat s garantem předmětu

Dopustí-li se student u zkoušky nedovoleného jednání, zejména používání různých nedovolených pomůcek („taháků“), opisování, vynášení zadání testů a vůbec jednání narušující průběh zkoušky, přeruší učitel zkoušku a podle závažnosti přestupku udělí klasifikaci do ISu F, nebo FF, případně i FFF. Uvedený postup se vztahuje na všechny aktivity, které vstupují do závěrečného hodnocení předmětu, (POTy, seminární práce, referáty, apod.)

#### Výstupy z učení

Hlavním cílem kurzu je, aby studenti získali následující dovednosti a schopnosti:

- aplikace předchozích obecnějších znalostí na odvětví sportu;
- porozumění principu finančních toků v odvětví sportu (veřejné i soukromé zdroje);

- porozumění systému institucionálního zabezpečení sportu a problematika politiky podpory sportu;
- porozumění dopadům investic do sportu a jejich širším souvislostem;
- orientace v relevantních aktuálních politikách a platné legislativě
- analýza problematiky financování a strategie klubu ve vztahu k veřejným zdrojům
- schopnost samostatně aplikovat poznatky na praktické problémy

#### Osnova

Předmět je tvořen následujícími tematickými okruhy:

- Základní pojmy a historie sportu
- Institucionální zabezpečení sportu - veřejný, smíšený i soukromý sektor (na úrovni zahraniční, i České republiky). Politika podpory sportu
- Socio-ekonomické aspekty sportu včetně Mikroekonomických a makroekonomických aspektů
- Financování sportu - veřejné zdroje a soukromé zdroje
- Problematika dotací — z pohledu státu i sportovních klubů a specifika investic do sportu.
- Sportovní klub- jeho charakteristika financování a strategie

#### Literatura

##### povinná literatura

NOVOTNÝ, Jiří. *Sport v ekonomice*. Vyd. 1. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011. 512 s. ISBN 9788073576660.

HOBZA, Vladimír a Jaroslav REKTORČÍK. *Základy ekonomie sportu*. Praha: Ekopress, 2006. 191 s. ISBN 8086929043.

##### doporučená literatura

· HYLTON, K., BRAMHAM, P., NESTI, M., JACKSON, D. *Sports Development: Policy, Process and Practice*. Routledge; 1 edition (8 Feb 2001). ISBN 0419260102

HOULIHAN, Barrie. *Sport, Policy and Politics: A Comparative Analysis*. Routledge; 1 edition (27 Nov 1997). ISBN 0415129192

*Advances in sports economics*. Edited by Robert Butler. First edition. Newcastle upon Tyne: Agenda publishing, 2022. x, 348. ISBN 9781788213547.

BLAIR, Roger D. *Sports economics*. New York: Cambridge University Press, 2011. xxiii, 530. ISBN 9780521876612.

## 2.3 Ostatní povinné a povinně-volitelné předměty

### FSpS:b5007 První pomoc

3 kredity, ukončení zk, garant předmětu doc. MUDr. Martin Komzák, Ph.D.

#### Vyučující

doc. MUDr. Martin Komzák, Ph.D. (cvičící)  
Mgr. Bc. Milan Mojžíš (cvičící)

#### Cíle předmětu

Cílem předmětu První pomoc je poskytnout studentům komplexní znalosti a praktické dovednosti v oblasti poskytování první pomoci v různých běžných i život ohrožujících situacích. Studenti budou schopni identifikovat urgentní situace, provádět kritickou analýzu a adekvátně reagovat v souladu s nejnovějšími postupy a standardy první pomoci. Důraz bude kladen na rychlou a efektivní reakci, spolupráci v týmu a etické zásady. Témata předmětu respektují charakteristiku studijních oborů Trenérství a Pohyb a zdraví.

#### Výukové metody

- teoretické a praktické semináře zaměřené na výuku první pomoci a resuscitace;
- samostudium - e-learning a interaktivní osnova;

#### Metody hodnocení

- 2 průběžné testy (25 otázek, 23 správných odpovědí pro úspěšné absolvování);
  - ústní zkouška - praktická a teoretická část ( hodnoceno A-F);
- V případě, že student získá z dvou průběžných testů 46 správných odpovědí, nemusí absolvovat teoretickou část ústní zkoušky.

#### Výstupy z učení

Student bude schopen:

- zopakovat klíčové principy poskytování první pomoci, včetně pravidel volání o pomoc a zajištění bezpečnosti;
- pojmenovat rizika spojená s poskytováním první pomoci včetně vodního prostředí;
- vyjmenovat život zachraňující úkony;
- rozlišit bezvědomí se zachovalými životními funkcemi a stavem, kdy je nezbytné zahájení kardiopulmonální resuscitace;
- provádět resuscitaci dospělého, dítěte, kojence a stavu po tonutí;

- změnit scénář resuscitace, je-li na místě automatický externí defibrilátor;
- provést zástavu život ohrožujícího krvácení;
- rozpoznat z mechanismu úrazu závažnost možného poškození organismu a adekvátně reagovat;
- ošetřit typická poranění pohybového aparátu;
- odvodit z příznaků pravděpodobný typ neúrazového stavu a adekvátně na situaci reagovat;
- ošetřit poškození organismu teplem a chladem;
- vypudit cizí těleso při jeho aspiraci technikou v závislosti na věku postiženého;
- diskutovat o možnostech prevence vzniku úrazového či neúrazového stavu ve škole, sportovním prostředí, v bazénu či běžném životě.

#### Osnova

1. Obecné zákonitosti poskytování první pomoci, rizika při poskytování první pomoci.
2. Vnější a vnitřní krvácení, šok.
3. Bezvědomí. Resuscitace Guidelines GL2021.
4. Praktický nácvik resuscitace dle GL 2021.
5. Rautekova zotavovací poloha, aspirace cizího tělesa, problematika tonutí.
6. Použití lékárničky, obsah lékárničky, základy farmakologie a potenciální rizika s WADA seznamy zakázaných látek.
7. Poškození chladem.
8. Poškození teplem.
9. Otravy a poleptání, poškození zvířaty.
10. Poranění pohybového aparátu, poranění páteře. Amputace.
11. Neúrazové stavy.
12. Polohování v první pomoci.

#### Literatura

MOJŽÍŠ, Milan, Zdeňka KUBÍKOVÁ a Barbora ZUCHOVÁ. *First Aid*. Brno: Masarykova univerzita, 2014. s. ne-stránkováno, 34 s. ISBN 978-80-210-7364-7. <http://www.fsps.muni.cz/impact/first-aid/>

KUBÍKOVÁ, Zdeňka, Barbora ZUCHOVÁ, Milan MOJŽÍŠ, Martina BERNACIKOVÁ, Barbora CVEJNOVÁ, Radek TURIN, Petr ZAORAL a Petra SEBEROVÁ. *Metodický materiál k výuce první pomoci*. 3., aktual. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2014. Elportál. ISBN 978-80-210-7674-7. URL <http://is.muni.cz/elportal/?id=1184808>

FLEGEL, Melinda J. *Sport first aid*. 4th ed. Champaign, Ill.: Human Kinetics, 2014. vii, 315. ISBN 9781450468909.

#### FSpS:b5008 Angličtina (zkouška na úrovni B2)

4 kredity, ukončení zk, garant předmětu PhDr. Renata Prucklová

#### Vyučující

*Žádné informace.*

#### Cíle předmětu

Cílem zkoušky je ověřit znalost odborného jazyka včetně produktivních a receptivních jazykových dovedností ve všech oblastech sportovních věd. Součástí zkoušky je také testování akademických kompetencí, jako jsou např. prezentace, argumentace, diskuze, práce s odbornou literaturou.

#### Výukové metody

Výstupem předmětu je zkouška z anglického jazyka na úrovni B2. Doporučujeme studentům absolvovat volitelné předměty se zaměřením na výuku anglického jazyka a samostudium výše uvedených materiálů.

#### Metody hodnocení

Zkouška se skládá z písemné a ústní části. Písemný test v elektronické podobě zahrnuje profesní terminologii, poslech, čtení odborného textu, napsání eseje. Ústní část představuje prezentaci, diskuzi o tématech z oboru. Celkový počet možných dosažených bodů je 100: 60 bodů za písemný test, 20 bodů za esej, 20 bodů za ústní projev. Passmark u každé části je 60%.

#### Výstupy z učení

Úspěšným absolvováním zkoušky studenti prokážou dosažení všech požadovaných znalostí a dovedností.

#### Osnova

Zkouška zahrnuje veškerou probíranou látku v jednotlivých specializovaných kurzech.

#### Literatura

LANE, Sarah. *Instant academic skills : a resource book of advanced-level academic skills activities*. First published. Cambridge: Cambridge University Press, 2011. 128 stran. ISBN 9780521121620.

MCCARTHY, Michael a Felicity O'DELL. *Academic vocabulary in use*. First published. Cambridge: Cambridge University Press, 2008. 176 stran. ISBN 9780521689397.

HARRISON, Mark. *FCE practice tests with key : four new tests for the revised FCE exam*. 1st pub. Oxford: Oxford University Press, 2008. 128 s. ISBN 9780194568753.

*Check your English vocabulary for FCE+*. Edited by Rawdon Wyatt. 2nd ed. London: Bloomsbury, 2004. v, 122 p. ISBN 0747569975.

HEWINGS, Martin. *Advanced grammar in use : a self-study reference and practice book for advanced learners of English : with answers*. 1. ed. Cambridge: Cambridge University Press, 1999. ix, 340. ISBN 0521498686.

### FSpS:b5012 **Analýza dat ve sportu**

3 kredity, ukončení z, garant předmětu Mgr. Michal Bozděch, Ph.D.

#### **Vyučující**

Mgr. Michal Bozděch, Ph.D. (přednášející)

#### **Cíle předmětu**

Cílem tohoto předmětu je seznamovat studenty s metodami a postupy statistického zpracování dat ve sportovním prostředí. Studenti budou schopni orientovat se ve studijním materiálu a provádět klíčové aspekty analýzy dat, zahrnující výběr vhodného testu pro konkrétní situaci, přípravu dat, interpretaci výsledků a vizualizaci dat. Hlavní důraz bude kladen na porozumění paradoxům a zdánlivým protikladům ve statistice, prevenci statistických chyb a důležitosti validity a reliability dat. Předmět se soustředí na práci s fiktivními daty, nikoli na sběr reálných dat. Studenti se naučí využívat základní statistické metody, jako jsou různé variace t-testů, korelace a regrese, a seznámí se s pokročilými technikami, včetně umělé inteligence (strojového učení), klasifikační analýzy, faktorové analýzy přežití a dalších. Hlavním cílem předmětu je podporovat správné používání vhodných a etických postupů a metod při statistické analýze dat. Zároveň má za cíl rozvíjet analytické a kritické myšlení studentů a připravit je na samostatné provádění analýzy dat ve sportovním prostředí a na aplikaci výsledků v praxi s využitím vhodných podkladů a prostředků, namísto toho, aby se učili statistické vzorce a postupy nazpaměť.

#### **Výukové metody**

V průběhu semestru budou použity následující výukové metody:

- Interaktivní osnova, která umožňuje studentům interaktivně pracovat s obsahem předmětu, propojovat témata a sledovat postup svého učení.
- Odpovědníky. Odpovědníky v ISu slouží jako formální způsob průběžného a opravného testování v rámci předmětu. Slouží jako způsob, jak průběžně sledovat a ověřovat znalosti studentů v rámci probírané látky, upevňovat teoretické znalosti, získávat zpětnou vazbu a umožňovat zopakování klíčových informací.
- Osobní či online komunikace s garantem předmětu.

#### **Metody hodnocení**

- Předmět je v online režimu. Nevyžaduje se tedy docházka na semináře, či přednášky
- V případě individuálního studijního plánu je potřeba před semestrem nebo na začátku semestru kontaktovat garanta předmětu a domluvit se s ním na možnostech a průběhu.
- V průběhu semestru budou studenti psát 3 průběžné testy z probrané látky. Každý test se skládá z 10-ti náhodně vygenerovaných otázek, přičemž každá otázka má vždy jen jednu správnou odpověď ze tří možností. Pro úspěšné splnění je potřeba, aby součet správných odpovědí z všech průběžných testů byl 60 % a více (tj. >17 otázek). Průběžné online testy budou psány přes IS (KvIS).
- Studenti budou moci pravidelně konzultovat s učitelem obsah předmětu (online, či prezenčně).
- Při nesplnění minimálního bodového požadavku z průběžného testu (méně než 60 % správných odpovědí) musí studenti absolvovat opravný online test, který se skládá z 30 otázek, s třemi možnostmi a jednou správnou odpovědí. Pro úspěšné splnění opravného testu je nutné správně odpovědět na více než 75 % otázek (tj. 23 a více otázek). Na tento test je nutné se přihlásit prostřednictvím IS.
- Po splnění všech výše uvedených podmínek je předmět ukončen praktickou (prezenční) zkouškou, kde studenti náhodně obdrží zadání i s daty. Zadaný úkol vyžaduje identifikaci a aplikaci vhodného testu a správnou interpretaci výsledků pomocí grafů, tabulek a především textové i slovní interpretace závěrů vyplývajících z výsledků. Během zkoušky je povoleno využívat vybrané software (MS Excel, MS Word, JASP, IBM SPSS Statistics), návody těchto softwarů (digitální formou), studijní materiály předmětu (v tištěné i digitální formě) a vlastní poznámky (v písemné nebo digitální formě). Jakékoliv jiné nástroje a zdroje jsou zakázány, včetně vyhledávání na internetu. Přihláška k zkoušce probíhá předem prostřednictvím IS, a samotná zkouška trvá 45 minut. Zkoušku simultánně skládá více studentů najednou.

#### **Výstupy z učení**

Absolvent tohoto předmětu bude schopen:

- definovat základní pojmy a metodologie statistického zpracování dat ve sportovním prostředí;
- vzpomenout si na různé statistické testy a jejich použití v konkrétních situacích;
- zopakovat principy a postupy pro sběr a přípravu dat pro analýzu;
- vysvětlit principy paradoxů a zdánlivých protikladů ve statistice a jejich vliv na analýzu dat;
- rozlišovat mezi validitou a reliabilitou dat a pochopit jejich význam v kontextu sportovního výzkumu;
- popisovat základní statistické metody, jako je regrese, klasifikační analýza a faktorová analýza, a jejich aplikace ve sportovním prostředí;
- vybrat a aplikovat vhodný statistický test pro analýzu konkrétních datových sad v rámci sportovního výzkumu;
- provést analýzu dat, včetně přípravy, interpretace výsledků a vizualizace dat, a poskytnout odpovědi na konkrétní výzkumné otázky;
- hodnotit a porovnávat různé statistické metody pro analýzu dat ve sportovním prostředí a vyhodnocovat jejich účinnost a vhodnost;
- analyzovat a interpretovat komplexní výsledky statistických analýz a identifikovat klíčové vzory nebo trendy;

- hodnotit kvalitu a významnost výsledků statistických analýz v kontextu sportovního prostředí a vztahovat je k relevantním teoriím a konceptům;
- posuzovat a diskutovat o možných chybách a omezeních analýzy dat a navrhnout zlepšení nebo alternativní přístupy;
- navrhovat a provádět samostatné statistické analýzy na základě specifických výzkumných problémů ve sportovním prostředí;
- vyvinout komplexní výzkumný návrh a postup pro získání a analýzu dat v rámci sportovního výzkumu.

### Osnova

1. Úvod do předmětu
  - 1.1 Cíle a význam předmětu
  - 1.2 Struktura a organizace předmětu
  - 1.3 Náročnost, pracovní zátěž a požadavky předmětu
  - 1.4 Podpora samostudia a elektronických zdrojů
  - 1.5 Komunikace a spolupráce s garantem předmětu
  - 1.6 Očekávané výstupy a kompetence
  - 1.7 Závěrečné hodnocení a ukončení předmětu
- 1.8 Přehled metod a technik datové analýzy 2. Úvod do datové analýzy a statistického zpracování dat
  - 2.1 Definice základních pojmů a význam datové analýzy a statistiky v oblasti sportu
  - 2.2 Základní pojmy a principy statistického zpracování dat
  - 2.3 Typy a zdroje dat ve sportovním prostředí
  - 2.4 Sběr a příprava dat pro analýzu
  - 2.5 Přehled dostupných nástrojů a softwaru pro analýzu dat
  - 2.6 Praktická ukázka výpočtu a interpretace základních statistických příkladů ve sportu 3. Paradoxy a zdánlivé protiklady ve statistice
    - 3.1 Úvod do paradoxy a zdánlivých protikladů ve statistice a vědeckém výzkumu 4. Prevence statistických chyb ve sportovní analýze 5. Validita a reliabilita dat
      - 5.1 Úvod do validity a reliability dat ve sportovním výzkumu
      - 5.2 Validita dat ve sportovním výzkumu
      - 5.3 Reliabilita dat ve sportovním výzkumu
      - 5.4 Kritické faktory a omezení validity a reliability dat
      - 5.5 Závěr a aplikace poznatků v praxi 6. Metody sběru, zpracování dat a interpretace výsledků
        - 6.1 Metody sběru dat a příprava dat z praxe
        - 6.2 Čistění dat a jejich příprava pro analýzu
        - 6.3 Vizualizace dat pomocí grafů a tabulek
        - 6.4 Analýza a vizualizace dat
        - 6.5 Interpretace výsledků a formulování závěrů ve sportovním kontextu
        - 6.6 Praktická ukázka analýzy a interpretace reálných sportovních dat
        - 6.7 Aplikace zpracování dat pro závěrečnou práci studentů 7. Proces standardizace testové baterie 8. Základní statistické metody a principy
          - 8.1 Analýza časových řad
            - 8.1.1 ARIMA model
          - 8.2 Klasifikační analýza
            - 8.2.1 Poměr šancí test
            - 8.2.2 k-Nearest Neighbors
          - 8.3 Diskriminační analýza 9. Pokročilé statistické metody a modely
            - 9.1 Interferenční statistika
              - 9.1.1 Úvod do interferenční statistiky ve sportovním výzkumu
              - 9.1.2 Základní principy testování hypotéz a inferenční statistiky
              - 9.1.3 Aplikace parametrických a non-parametrických testů ve sportovním prostředí
              - 9.1.4 Interpretace výsledků a formulování závěrů z interferenční analýzy
              - 9.1.5 Praktické příklady aplikace interferenční statistiky v rámci sportovních studií
              - 9.1.6 Chi-kvadrát test
              - 9.1.7 t-test
              - 9.1.8 ANOVA, MANOVA, ANCOVA, MANCOVA
            - 9.2 Regresní analýza
              - 9.2.1 Jednoduchá regrese
              - 9.2.2 Vícenásobná regrese
              - 9.2.3 Logit regrese
              - 9.2.4 Nominální regrese
            - 9.3 Clusterová analýza
            - 9.4 Systematická review a metaanalýza
            - 9.5 Faktorová analýza a analýza hlavních komponent
            - 9.6 Datová těžba (data mining)

- 9.6.1 Asociační analýza
- 9.7 Bayesovská statistika
- 9.8 Booleovská statistika
- 10. Speciální analýza datových typů
- 10.1 Analýza přežití
- 10.2 Analýza sítí
- 10.3 Analýza textu
- 10.4 Analýza obrazu a videa
- 11. Pokročilé techniky a trendy v analýze dat
- 11.1 Umělá inteligence
  - 11.1.1 Strojové a hluboké učení
  - 11.1.2 NLP (Natural Language Processing)
  - 11.1.3 Big Data Analýza
  - 11.1.5 Datová vizualizace a interaktivní prezentace dat
- 11.2 Úvod do Kvantového počítání

#### Literatura

SOUKUP, Petr. *Pokročilá analýza dat v SPSS a AMOS*. 1., elektronické vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2022. 285 s. ISBN 978-80-210-9936-4.

HALTER, Christopher P. *Quantitative analysis : with JASP open-source software*. [Spojené státy americké?]: [nezávisle publikováno], 2020. 299 stran. ISBN 9781660228188.

LOVE, J., R. SELKER, M. MARSMAN, T. JAMIL, D. DROPMANN, J. VERHAGEN, A. LY, Q.F. GRONAU, Martin ŠMÍRA, S. EPSKAMP, D. MATZKE, A. WILD, P. KNIGHT, J.N. ROUDER, R.D. MOREY a E.J. WAGENMAKERS. JASP: Graphical Statistical Software for Common Statistical Designs. *JOURNAL OF STATISTICAL SOFTWARE*. LOS ANGELES: JOURNAL STATISTICAL SOFTWARE, 2019, roč. 88, č. 2, s. 1-17. ISSN 1548-7660. doi:10.18637/jss.v088.i02. <http://dx.doi.org/10.18637/jss.v088.i02>

RABUŠIC, Ladislav, Petr SOUKUP a Petr MAREŠ. *Statistická analýza sociálněvědních dat (prostřednictvím SPSS)*. 2. přepracované vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2019. 573 s. ISBN 978-80-210-9247-1. <https://www.press.muni.cz/edicni-rady-munipress/statisticka-analyza-socialnevednich-dat-prostrednictvim-spss>

SEBERA, Martin a Renata KLÁROVÁ. *Aplikovaná matematická statistika*. Brno: Masarykova univerzita, 2014. s. nestránkováno, 51 s. ISBN 978-80-210-7427-9. <http://www.fspS.muni.cz/impact/aplikovana-matematicka-statistika/>

KOVAŘÍK, Pavel. *Aplikovaná statistika*. Vyd. 1. Brno: Vysoká škola Karla Engliše, 2011. 68 s. ISBN 9788086710280.

#### FSpS:b5302 **Základy matematiky pro sportovní manažery**

6 kreditů, ukončení zk, garant předmětu Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D.

##### Vyučující

Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D. (přednášející)

Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D. (cvičící)

##### Cíle předmětu

Tento kurz seznamuje sportovní manažery se základními koncepty matematické analýzy, které jsou použitelné při rozhodování, optimalizaci a interpretaci dat ve sportovním odvětví. Studenti si osvojí pevné základy matematického myšlení a dovednosti řešit problémy důležité pro sportovní management.

##### Výukové metody

Výuka je vedena formou přednášek a seminářů

- praktická výuka (výpočty příkladů)

- nepřímá výuka (samostudium doporučené literatury, výpočty příkladů)

- interaktivní osnova

##### Metody hodnocení

Zkouška je písemná.

Student bude připuštěn ke zkoušce, když v průběhu semestru úspěšně zvládne dva průběžné testy s průměrným výsledkem 50 %.

Hodnocení:

A — 100 % — 90 %

B — 89 % — 85 %

C — 84 % — 75 %

D — 74 % — 70 %

E — 69 % — 60 %

Jestliže se student dopustí jakéhokoliv disciplinárního přestupku, bude toto jednání považováno za nesplnění podmínek k ukončení předmětu. Vyučující uzavře zkoušku (zápočet) hodnocením v ISu známkou „ F “ a děkan zahájí disciplinární řízení, jehož výsledkem může být až ukončení studia.



**Výstupy z učení**

Student bude po absolvování předmětu schopen:

- prokázat jasné porozumění základním matematickým pojmům, včetně množin, funkcí, limit, derivací, integrálů a matic;
- provádět výpočty zahrnující limity, derivace a integrály ve scénářích souvisejících se sportem;
- vysvětlit význam matematické analýzy v kontextu sportovního managementu a rozhodování.

**Osnova**

1. Výroková logika, množiny
2. Zobrazení, funkce a její vlastnosti
3. Limita a spojitost funkce
4. Derivace
5. L'hopitalovo pravidlo
6. Průběh funkce
7. Integrály
8. Matice
9. Determinanty

**Literatura**

VOJKŮVKOVÁ, Iva. *Základy matematiky pro obor sportovní management*. Hradec Králové: Gaudeamus, 2013. 177 s. ISBN 9788074352393.

REKTORYS, Karel. *Přehled užití matematiky. I [Rektorys, 2000]*. 7. vyd. Praha: Prometheus, 2000. 720 s. ISBN 80-7196-180-91.

REKTORYS, Karel. *Přehled užití matematiky. II [Rektorys, 2000]*. 7. vyd. Praha: Prometheus, 2000. 874 s. ISBN 80-7196-181-72.

NOVÁK, Vítězslav. *Diferenciální počet v R*. Brno: Masarykova univerzita Brno, 1997. 250 s. ISBN 80-210-1561-6.

**FSpS:b5303 IT pro manažery**

3 kredity, ukončení z, garant předmětu Mgr. Martin Sebera, Ph.D.

**Vyučující**

Mgr. Martin Sebera, Ph.D. (cvičící)

**Cíle předmětu**

Porozumění základním IT konceptům: Studenti by měli získat základní povědomí o konceptech a technologiích spojených s IT, včetně hardwaru, softwaru, sítí, databází a informačních systémů.

Znalost rizik a bezpečnosti: Studenti by měli rozumět rizikům spojeným s IT, včetně bezpečnosti dat a ochrany před kybernetickými hrozbami. Cílem je minimalizovat rizika a zajistit bezpečnost informačního prostředí organizace.

Příprava na nové technologie a trendy: Studenti budou informováni o aktuálních trendech v IT, jako jsou umělá inteligence, automatizace, cloudové technologie a internet věcí (IoT), a měli by být schopni přizpůsobit se rychle měnícímu se IT prostředí.

Využití IT pro inovaci a konkurenceschopnost: Cílem je, aby studenti rozuměli, jak lze IT využít pro inovace a zvýšení konkurenceschopnosti organizace.

Etické a právní aspekty IT: Studenti by měli být obeznámeni s etickými a právními otázkami spojenými s IT, včetně ochrany osobních údajů a práv duševního vlastnictví.

**Výukové metody**

Přednášky. Skupinová diskuse. Praktické cvičení. Případové studie

**Metody hodnocení**

skupinový projekt, písemný test

**Výstupy z učení**

Studující bude mít po absolvování předmětu:

- znalost IT konceptů a technologií - přehled hw a sw požadavků na PC a mobilní telefony;
- znalost rizik a bezpečnostních opatření: na připravených příkladech popíše rizika a hrozby spojeným s IT s navržením bezpečnostní opatření;
- pochopení umělé inteligence jako nástroje dnešní doby se svými silnými i slabými stránkami;
- etické a právní povědomí: na příkladech kyberšikany, phishingu a hoaxu, pochopí zákony a etické normy v oblasti IT.

**Osnova**

1. Základní pojmy IT a role IT. Historie a vývoj IT. Trendy a novinky v oblasti IT. Hardware a software. Operační systémy a software. Cloudové technologie a jejich význam. - týden 1-2
2. Informační systémy. Principy informačních systémů. Databáze a datová analýza. - týden 3 - 4
3. Strategické plánování IT. Investice do IT a návratnost investice. - týden 5
4. Bezpečnost IT. Bezpečnost dat a kybernetické hrozby. Právní a etické aspekty IT bezpečnosti. Ochrana osobních údajů a regulace (GDPR). - týden 6-10
5. Inovace a budoucnost IT. Nové technologie a trendy v IT (např. umělá inteligence, IoT). - týden 11-12

**Literatura**

*Žádné informace.*

**FSpS:b5304 Sportovní příprava 1**

2 kredity, ukončení z, garant předmětu Mgr. Tomáš Kalina, Ph.D.

**Vyučující**

Mgr. Zuzana Hlavoňová, Ph.D. (cvičící)  
Mgr. Tomáš Kalina, Ph.D. (cvičící)  
Mgr. Alena Skotáková, Ph.D. (cvičící)  
Mgr. Pavlína Vaculíková, Ph.D. (cvičící)

**Cíle předmětu**

V předmětu budou studentům prezentovány základní koncepty sportovního tréninku - výkon a jeho determinanty, prostředky a metody rozvoje pohybových schopností.

**Výukové metody**

praktická výuka, samostudium videí a sekundárních zdrojů, samostudium pravidel

**Metody hodnocení**

Student musí splnit závěrečný test (min. 70 % úspěšnost), který bude obsahovat otázky týkající se základů sportovní/kondičního tréninku. Nezbytnou podmínkou pro udělení zápočtu je aktivní účast na seminářích (povoleny 2 neomluvené neúčasti).

**Výstupy z učení**

Student/ka bude po absolvování předmětu schopen/a:

- znát rozdělení a taxonomii motorických schopností a dovedností;
- definovat determinanty sportovního výkonu skrze jednotlivé faktory;
- popsat a charakterizovat základní složky, etapy a cíle sportovního tréninku;
- porozumět principům periodizace, plánování a evidence sportovního tréninku;
- pochopit princip tréninkové adaptace;
- znát metody rozvoje pohybových schopností a vhodně je aplikovat;
- monitorovat základní parametry motorických schopností;
- znát základy lehkotletických a gymnastických pravidel a znát systém soutěží a jejich organizaci v kontextu ČR;
- aplikovat vhodné odborné názvosloví.

**Osnova**

1. Sportovní výkon a jeho struktura.
2. Kondiční příprava (stimulace pohybových schopností).
3. Rozvoj pohybových dovedností (rychlost, síla, vytrvalost, flexibilita) lehkotletickými a gymnastickými prostředky.
4. Zatížení, zotavení, regenerace.

**Literatura**

*Žádné informace.*

**FSpS:b5307 Základy anatomie a fyziologie**

4 kredity, ukončení zk, garant předmětu Mgr. Marta Gimunová, Ph.D.

**Vyučující**

Mgr. Marta Gimunová, Ph.D. (přednášející)  
Mgr. Martina Bernaciková, Ph.D. (přednášející)  
Mgr. Marta Gimunová, Ph.D. (cvičící)  
Ing. Mgr. Jana Juříková, Ph.D. (cvičící)

**Cíle předmětu**

Cílem předmětu je získat základní znalosti z anatomie, fyziologie, monitoringu a diagnostiky funkčních parametrů ve sportu, které jsou nebytné pro komplexní porozumění práce manažera ve sportu. Absolvování předmětu je nezbytnou prerekvizitou k zápisu předmětů navazujících v dalším studiu na FSpS. Výuka tohoto předmětu má poskytnout možnost studentům získat znalosti ze stavby a struktury pohybového aparátu člověka a provázaných orgánových soustav, které jsou potřebné pro studium navazujících předmětů.

**Výukové metody**

- A) přednášky vybraných témat — jako úvod ke studiu
- B) semináře rozvíjející témata přednesená v rámci přednášek, kde se studující budou aktivně podílet na realizaci konkrétních úkolů a měření (praktická měření, skupinové projekty)
- C) průběžné testování znalostí: předpokladem účasti na semináři je znalost základních informací k tématu konkrétní lekce, která bude ověřována pomocí průběžných testů na každé lekci
- D) samostatné vypracování pracovních listů
- E) samostudium doporučené literatury

**Metody hodnocení**

Předmět Základy anatomie a fyziologie je standardně ukončen zkouškou. Základním předpokladem k udělení zkoušky je: a) splnění povinností předepsaných v rámci předmětu (úspěšné absolvování seminářů, odevzdání všech pracovních listů, úspěšné absolvování průběžných testů na minimálně 70 %, nebo splnění závěrečného zápočtového testu); plnění těchto povinností je nezbytné k absolvování zkoušky

b) absolvování zkoušky

Účast na seminářích je povinná. Jsou tolerovány maximálně 2 absence. Témata, na kterých student chyběl, si musí doplnit a umět vysvětlit.

### Výstupy z učení

Absolvent/ka předmětu bude schopen/a:

- znát základy biologie člověka;
- pochopit výsledky vybraných diagnostických měření využívaných ve sportu (např. měření srdeční frekvence, ukazatele tělesného složení);
- rozlišit rizikové faktory pohybové aktivity pro ženy, muže a různé věkové kategorie;
- rozumět adaptacím organismu na zátěž.

### Osnova

1. Kostra člověka: růst a složení kostí, kosti trupu a končetin, faktory ovlivňující kostní tkáň (osteoporóza, únavové zlomeniny).
2. Spojení kostí: obecná stavba kloubu, typy kloubů, příklady poranění kloubů ve vybraných sportech (ACL ve fotbale, skokanské koleno, tenisový loket, golfový loket).
3. Svalová soustava I: synergistické a antagonistické svaly, metody měření % svalové tkáně a složení těla (antropologické vyšetření) a síly, svalové dysbalance.
4. Svalová soustava II: přehled základních kosterních svalů, analyzovat hlavní zapojené svaly při vybraných pohybech (např. sed-leh).
5. Kardiovaskulární soustava: krev (funkce, složení), stavba a funkce srdce, činnost srdce, krevní oběh, měření srdeční frekvence, krevního tlaku, EKG a variability srdeční frekvence, sportovní prohlídka.
6. Dýchací soustava: stavba dýchací soustavy, mechanismus dýchání, kapacita plic, spirometrické vyšetření.
7. Trávicí soustava: stavba trávicí soustavy, metabolismus, energetické krytí zátěže.
8. Vylučovací soustava: stavba ledvin a vylučovací soustavy, vyšetření moči.
9. Endokrinní soustava: žlázy s vnitřní sekrecí, jejich funkce a účinek hormonů na lidský organismus, doping.
10. Rozmnožovací soustava: pohlavní soustava ženy a muže, ovariální a menstruační cyklus, relativní energetická nedostatečnost ve sportu.
11. Nervová soustava: stavba neuronu, reflexní oblouk, CNS, PNS.
12. Smyslová soustava: zrak, sluch, čich, chuť, rovnovážné ústrojí, vyšetření zraku a vestibulárního systému.
13. Adaptace organismu na zátěž (stres, nemoc, faktory zevního prostředí), biorytmy člověka, spánek.

### Literatura

#### doporučená literatura

BERNACIKOVÁ, M., Kapounková K., Novotný J., Vomela J., Vomelová N. Fyziologie člověka pro studenty bakalářských oborů Tělesné výchovy. FSpS MU, 2014. ISBN: 978-80-210-7697-6

GIMUNOVÁ, Marta. *Základy anatomie pro využití ve sportu. Multimediální elektronický výukový materiál*. 1., elektronické vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2021. Elportál. ISBN 978-80-280-0043-1. url <https://is.muni.cz/elportal/?id=1766396.html> [https://is.muni.cz/do/rect/el/estud/fsp/s/2020podzim/anatomie\\_sport/web/index.html](https://is.muni.cz/do/rect/el/estud/fsp/s/2020podzim/anatomie_sport/web/index.html)

### FSpS:b5309 Pravděpodobnost a statistika

4 kredity, ukončení zk, garant předmětu Mgr. Martin Sebera, Ph.D.

#### Vyučující

Mgr. Martin Sebera, Ph.D. (přednášející)  
Mgr. Martin Sebera, Ph.D. (cvičící)

#### Cíle předmětu

Porozumění základním konceptům: Studenti získají porozumění základním pojmem pravděpodobnosti a statistiky, včetně pravděpodobnostních distribucí, náhodných veličin, odhadů a testování hypotéz.

Aplikace statistických metod: Studenti budou schopni aplikovat statistické metody na reálná data a problémy z různých oblastí, jako jsou vědecký výzkum, ekonomie, zdravotnictví, sociologie atd.

Rozvoj analytického a kritického myšlení: Předmět bude podporovat rozvoj analytického myšlení studentů. To zahrnuje schopnost kriticky posuzovat data, provádět statistickou analýzu a vyvozovat závěry.

Zvládnutí statistického softwaru: V mnoha případech se studenti učí pracovat s softwarem pro statistickou analýzu, což je důležitý nástroj v praxi. Cílem je naučit studenty používat tyto nástroje efektivně.

#### Výukové metody

Přednášky, diskuze a skupinové aktivity o konkrétních problémech, praktické příklady a studie případů s aplikací teorii na reálná data a situace.

Závěrečný projekt: provést komplexní analýzu dat a prezentovat své výsledky a závěry.

#### Metody hodnocení

Průběžné testy formou kvízů. Závěrečný projekt - aplikace statistické metody na reálná data a prezentace výsledků

#### Výstupy z učení

Po absolvování předmětu budou studující mít:

- znalost základních konceptů: studenti by měli mít hluboké porozumění základním konceptům pravděpodobnosti a statistiky, včetně pravděpodobnostních distribucí, náhodných veličin, intervalových odhadů a testování hypotéz;

- dovednosti v analýze dat: studenti by měli být schopni provádět analýzu statistických dat, včetně zpracování a vizualizace dat, výpočtu deskriptivních statistik a grafické prezentace výsledků;
- aplikace statistických metod: studenti by měli být schopni aplikovat různé statistické metody na konkrétní problémy a datasety a vyvozovat z nich závěry a doporučení;
- schopnost interpretace: studenti by měli být schopni interpretovat statistické výsledky a komunikovat své závěry s jasným a srozumitelným způsobem;
- praktické dovednosti v práci s softwarem: studenti by měli být seznámeni s statistickým softwarem, který se používá v praxi (např. R, Python, SPSS) a měli by být schopni používat tyto nástroje pro analýzu dat;
- schopnost kritického myšlení: studenti by měli rozvíjet schopnost kriticky posuzovat statistické metody a výsledky, zpochybňovat nebo ověřovat statistická tvrzení a přemýšlet o výhodách a omezeních různých statistických postupů.

### Osnova

#### 1. Týden 1-2: Úvod do pravděpodobnosti.

- Základní pojmy pravděpodobnosti · Definice pravděpodobnosti · Pravděpodobnostní události a prostor událostí · Operace s pravděpodobnostmi (sčítání, násobení) · Týden 2: Pravděpodobnostní distribuce a funkce · Diskrétní a spojité pravděpodobnostní distribuce · Pravděpodobnostní funkce a její vlastnosti · Pravděpodobnostní hustota a kumulativní distribuční funkce · Týden 2 (pokračování): Kombinatorika a pravděpodobnostní modely · Permutace a kombinace · Bernoulliho a binomický model · Poissonův model

#### 2. Týden 3-4: Diskrétní náhodné veličiny.

- Diskrétní pravděpodobnostní distribuce · Bernoulliho rozdělení · Binomické rozdělení · Hypergeometrické rozdělení · Očekávaná hodnota, rozptyl a momenty · Očekávaná hodnota náhodné veličiny · Rozptyl náhodné veličiny · Momenty náhodné veličiny · Zákon velkých čísel · Zákon velkých čísel a jeho význam v statistice

#### 3. Týden 5-6: Spojité náhodné veličiny.

- Spojité pravděpodobnostní distribuce · Rovnoměrné rozdělení · Normální rozdělení · Exponenciální rozdělení · Očekávaná hodnota, rozptyl a momenty spojité náhodné veličiny · Očekávaná hodnota spojité náhodné veličiny · Rozptyl spojité náhodné veličiny · Momenty spojité náhodné veličiny · Centrální limitní věta · Centrální limitní věta a její aplikace

#### 4. Týden 7-8: Statistika a odhady.

- Odhad parametrů a bodové odhady · Bodové odhady střední hodnoty a rozptylu · Intervalové odhady · Intervalové odhady střední hodnoty a rozptylu · Důvěryhodnost intervalů · Metody testování hypotéz · Formulace statistických hypotéz · Z-testy, t-testy a chi-kvadrát testy

#### 5. Týden 9-10: Regrese a korelace.

- Lineární regrese a metoda nejmenších čtverců · Korelační koeficienty · Význam korelace v analýze dat · Kauzální vztahy a závislost · Interpretace regresních modelů · Interpretace parametrů a predikce v regresní analýze · Vícenásobná regrese · Vícenásobná regresní analýza · Multikolinearita · Logistická regrese · Logistická regresní analýza pro kategorické výstupy

#### 6. Týden 11-12: Analýza rozptylu a chi-kvadrát testy.

- Analýza rozptylu (ANOVA) · Jednofaktorová a vícefaktorová ANOVA · Post-hoc testy · Chi-kvadrát testy pro kontingenční tabulky · Test nezávislosti · Test dobré shody · Aplikace testů na reálná data · Použití statistických testů v praxi

### Literatura

*Žádné informace.*

### FSpS:b5310 Sportovní příprava 2

2 kredity, ukončení z, garant předmětu Mgr. Tomáš Kalina, Ph.D.

### Vyučující

Mgr. Tomáš Kalina, Ph.D. (cvičící)  
 Mgr. Pavla Kalinová (cvičící)  
 Mgr. Silvie Kodešová, Ph.D. (cvičící)

### Cíle předmětu

V předmětu budou studentům prezentovány sporty vodního prostředí, jejich metodika rozvoje výkonnosti, diagnostika a pravidla.

### Výukové metody

praktická výuka, samostudium videí a sekundárních zdrojů, samostudium pravidel

### Metody hodnocení

Student musí splnit závěrečný test (min. 70 % úspěšnost), který bude obsahovat otázky týkající se základů sportů ve vodním prostředí. Nezbytnou podmínkou pro udělení zápočtu je aktivní účast na seminářích (povoleny 2 neomluvené neúčasti).

### Výstupy z učení

Student bude po absolvování předmětu schopen:

- prokázat základní plavecké dovednosti;
- porozumět sportovnímu výkonu v plavání prostřednictvím absolvování modelových tréninkových jednotek;
- znát pravidla, systém soutěží v plaveckých sportech v ČR;
- dodržovat a dbát bezpečnosti spojenou s pohybovou aktivitou ve vodním prostředí;
- zabezpečit organizaci aktivity vodní turistiky.

**Osnova**

1. Plavání (prsa, znak, kraul).
2. Potápění a šnorchlování.
3. Skoky do vody.
4. Vodní pólo.
5. Aquaerobik.
6. Vodní turistika (kanoé)

**Literatura**

STAREC, Petr a Vladimír HANSUT. *Turistika II (inline/vodní turistika)*. Brno: Masarykova univerzita, 2014. s. neustránkováno, 25 s. ISBN 978-80-210-7332-6. <http://www.fsp.s.muni.cz/impact/turistika-2/>

MILER, Tomáš. *Plavání : plavecké dovednosti, technika plaveckých způsobů, kondiční plavání, šnorchlování*. Edited by Irena Čechovská. 1. vyd. Praha: Grada, 2001. 130 s. ISBN 8024790491.

**FSpS:b5314 Sportovní příprava 3**

2 kredity, ukončení z, garant předmětu Mgr. Tomáš Kalina, Ph.D.

**Vyučující**

Mgr. Tomáš Kalina, Ph.D. (cvičící)  
Mgr. Ondřej Marek (cvičící)  
Mgr. Tomáš Vencúrik, Ph.D. (cvičící)

**Cíle předmětu**

V předmětu budou studentům prezentovány vybrané sportovní hry (basketbal a volejbal), jejich metodika rozvoje výkonnosti, diagnostika a pravidla.

**Výukové metody**

praktická výuka, samostudium videí a sekundárních zdrojů, samostudium pravidel

**Metody hodnocení**

Student musí splnit závěrečný test (min. 70 % úspěšnost), který bude obsahovat otázky týkající se základů probraných sportovních her. Nezbytnou podmínkou pro udělení zápočtu je aktivní účast na seminářích (povoleny 2 neomluvené neúčasti).

**Výstupy z učení**

Student bude po absolvování předmětu schopen:

- prokázat základní technické dovednosti probraných sportovních her;
- porozumět sportovnímu výkonu probraných sportovních her;
- znát pravidla, systém soutěží probraných sportovních her v ČR;
- dodržovat a dbát bezpečnosti spojenou s pohybovou aktivitou.

**Osnova**

1. Volejbal.
2. Basketbal, vč. 3x3

**Literatura**

*Žádné informace.*

**FSpS:b5319 Historické milníky organizace a řízení sportu**

4 kredity, ukončení zk, garant předmětu doc. Mgr. Milena Strachová, Ph.D.

**Vyučující**

doc. Mgr. Milena Strachová, Ph.D. (přednášející)  
doc. Mgr. Milena Strachová, Ph.D. (cvičící)

**Cíle předmětu**

Cílem předmětu je rozvoj teoretických schopností studenta a zdokonalení dovedností kritického myšlení a analýzy historických a současných událostí ve sportovním prostředí, včetně jeho organizace a řízení v různých časových obdobích. Důraz je kladen na schopnost nejen analyzovat a interpretovat události, ale také efektivně prezentovat získané poznatky.

**Výukové metody**

Vyhledávání a zpracování pramenů a samostudium, skupinová diskuse, prezentace na vybraná témata, domácí práce s interaktivními materiály.

**Metody hodnocení**

Účast na seminářích (maximálně 2 neúčasti); Přednesení výstupu formou prezentace během semináře s následně očekávanou diskusí na dané téma;  
1 test (20 otázek, vyžadováno 70% správných odpovědí);  
Kontinuální plnění úkolů je podmínkou pro přistoupení k ústní zkoušce;

**Výstupy z učení**

Absolvent tohoto předmětu bude schopen:

- rozpoznat faktory, které ovlivnily vývoj sportu;
- porovnat a kontrastovat historické prvky s moderními aspekty sportovního prostředí;
- porozumět vývoji sportovního prostředí v rámci manažerských struktur;
- kriticky hodnotit změny a trendy ve struktuře a řízení sportovního prostředí v různých etapách;
- porozumět různým úrovním sportovních organizací a jejich vzájemné interakci;
- komentovat a interpretovat současný vývoj;

shrnout všeobecné poznatky.

**Osnova**

1. Sport jako moderní fenomén.
2. Počátky organizace sportu v antickém Řecku.
3. Koncept sportu: Amaterismus a profesionalismus.
4. Historie a tradice tělovýchovy v rámci spolků a vznik prvních sportovních klubů v českých zemích.
5. Olympijské hnutí: První moderní olympijské hry a jejich dopad na mezinárodní sportovní scénu.
6. Rozvoj mezinárodních sportovních federací a jejich role v globálním sportovním prostředí.
7. Vliv významných osobností na rozvoj sportu a organizaci sportovního prostředí.
8. Analýza organizace a řízení sportovního prostředí v jednotlivých historických etapách.
9. Milníky v historii organizace a řízení sportu v České/Československé republice.
10. Klíčové události v českém sportu po roce 1989 a 1993, současná organizační struktura sportovního prostředí.
11. Hierarchie sportovních organizací: Střešní sportovní organizace, sportovní svazy, všeobecné sportovní organizace, školní a univerzitní sport, resortní sportovní centra.
12. Významné české sportovní kluby: Historie, organizace a způsob řízení.

**Literatura****doporučená literatura**

Coakley, J., J. (2007). *Sports in Society: Issues & Controversies*. McGraw-Hill Higher Education.

Baker, W.J. (1983). *The State of British Sport History*. *Journal of Sport History*, Vol. 10, No. 1.

PELC, Martin. *Sport a česká společnost do roku 1939 : osobnost - instituce - reflexe*. Vydání první. V Opavě: Slezská univerzita v Opavě, 2018. 349 stran. ISBN 9788074226601.

ROUBAL, Petr. *Československé spartakiády*. Vydání 1. Praha: Academia, 2016. 405 stran. ISBN 9788020025371.

GREXA, Ján a Milena STRACHOVÁ. *Dějiny sportu. Přehled světových a českých dějin tělesné výchovy a sportu*. 1. dotisk 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2016. 235 s. ISBN 978-80-210-5458-5.

**FSpS:b5323 Sportovní příprava 4**

2 kredity, ukončení z, garant předmětu Mgr. Tomáš Kalina, Ph.D.

**Vyučující**

Mgr. Dominik Bokůvka, Ph.D. (cvičící)

Mgr. Tomáš Kalina, Ph.D. (cvičící)

Mgr. Simon Šiška (cvičící)

**Cíle předmětu**

V předmětu budou studentům prezentovány vybrané sportovní hry (florbal, fotbal, futsal), jejich metodika rozvoje výkonnosti, diagnostika a pravidla.

**Výukové metody**

praktická výuka, samostudium videí a sekundárních zdrojů, samostudium pravidel, skupinový projekt (organizace sportovní soutěže)

**Metody hodnocení**

Student musí splnit závěrečný test (min. 70 % úspěšnost), který bude obsahovat otázky týkající se základů probraných sportovních her. Student se dále podílí na skupinovém projektu - organizace sportovního turnaje ve vybrané sportovní hře či disciplíně. Nezbytnou podmínkou pro udělení zápočtu je aktivní účast na seminářích (povoleny 2 neomluvené neúčasti).

**Výstupy z učení**

Student bude po absolvování předmětu schopen:

- prokázat základní technické dovednosti probraných sportovních her;
- porozumět sportovnímu výkonu probraných sportovních her;
- znát pravidla, systém soutěží probraných sportovních her v ČR;
- dodržovat a dbát bezpečnosti spojenou s pohybovou aktivitou;
- zorganizovat v kooperaci sportovní akci, řídit ji z pohledu organizátora i rozhodčího;
- prezentovat formou reportu proběhlou sportovní akci vč. rozboru výkonů účastníků.

**Osnova**

1. Florbal.
2. Fotbal.
3. Organizace sportovního akce jako skupinový projekt (přípravná, realizační a likvidační fáze).

**Literatura**

*Routledge handbook of sports event management*. Edited by Milena Madeleine Parent - Jean-Loup Chappelet. First published. London: Routledge, 2015. xvii, 444. ISBN 9780415858649.

MASTERMAN, Guy. *Strategic sports event management*. 2nd ed., Olympic ed. Amsterdam: Butterworth-Heinemann, 2009. xxii, 354. ISBN 9781856175234.

GRASGRUBER, Pavel a Jan CACEK. *Sportovní geny*. 1. vyd. Brno: Computer press, 2008. 480 s. Sport a fitness 1. ISBN 978-80-251-1873-3.

SALCMAN, Václav. *Fotbal: Technika a taktika*. Praha: GRADA Publishing, a.s., 2006. 140 s. [překlad z německého originálu]. ISBN 80-247-1336-5.

#### FSpS:b5328 **Sportovní příprava 5**

2 kredity, ukončení z, garant předmětu Mgr. Tomáš Kalina, Ph.D.

##### **Vyučující**

Mgr. Tomáš Kalina, Ph.D. (cvičící)  
Mgr. Pavel Vacenovský, Ph.D. (cvičící)

##### **Cíle předmětu**

V předmětu budou studentům prezentovány pravidla, základní principy, determinanty sportovního výkonu vč. analýzy výkonu netradičních sportovních her.

##### **Výukové metody**

praktická výuka, samostudium videí a primárních případně sekundárních zdrojů, samostudium pravidel

##### **Metody hodnocení**

Student musí splnit každý průběžný test (min. 50 % úspěšnost v daném test), který bude obsahovat otázky týkající se pravidel, systému hry a skladby jeho výkonu. Nezbytnou podmínkou pro udělení zápočtu je aktivní účast na seminářích (povoleny 2 neomluvené neúčasti).

##### **Výstupy z učení**

Student bude po absolvování předmětu schopen:

- znát pravidla vybraných sportovních her;
- umět dle sportovních pravidel rozhodovat;
- identifikovat klíčové parametry sportovního výkonu v dané hře a monitorovat změny;
- analyzovat potřeby sportovce pro rozvoj pohybových schopností a dovedností v dané hře;
- znát systém soutěží a jejich organizaci v kontextu ČR.

##### **Osnova**

1. Ringo
2. Korfbal
3. Tchoukball
4. Ringet
5. Faustball
6. Indiaka
7. Badminton
8. Friesbee
9. Disc Golf

##### **Literatura**

MENDREK, Tomasz a Martina NOVOTNÁ. *Badminton*. Grada Publishing, a.s. Praha: Grada Publishing, a.s., 2007. 124 s. druhé, upravené vydání. ISBN 978-80-247-2004-3.

*Pravidla tradičních rekreačních sportů*. Edited by Michal Vrbata. 1. vyd. Brno: Mravenec, 2000. 52 s. ISBN 8085978784.

#### FSpS:b5330 **E-sport**

3 kredity, ukončení z, garant předmětu Mgr. Martin Sebera, Ph.D.

##### **Vyučující**

Mgr. Martin Sebera, Ph.D. (přednášející)  
Mgr. Martin Sebera, Ph.D. (cvičící)

##### **Cíle předmětu**

Porozumění eSportové kultuře: Studenti by měli rozumět historii eSportu, jeho vývoji a významu v globálním měřítku.

Znalost eSportových her a disciplín: Cílem je, aby studenti byli obeznámeni s různými eSportovými hrami, jejich pravidly a specifiky.

Rozvoj herních dovedností: Studenti by měli mít příležitost rozvíjet své herní dovednosti v různých eSportových hrách.

Výzkum a analýza eSportových týmů a hráčů: Studenti by měli být schopni provádět výzkum eSportových týmů, hráčů a strategií.

Manažerské a organizační aspekty eSportu: Cílem je představit studentům dovednosti a znalosti týkající se řízení eSportových týmů, organizace turnajů a akcí.

Zdraví a životní styl hráčů: Studenti by měli rozumět vlivu eSportu na zdraví hráčů a být obeznámeni s doporučeními pro zdravý životní styl.

Etické a právní aspekty eSportu: Cílem je představit studentům etické a právní otázky spojené s eSportem, včetně fair play, autorských práv a dopingových pravidel.

Rozvoj komunikačních dovedností: Studenti by měli být schopni efektivně komunikovat a prezentovat své nápady a analýzy týkající se eSportu.

Pohybová aktivita a výživa: Studenti by měli rozumět důležitosti pohybové aktivity a vyvážené výživy pro eSportové hráče.

Analýza ekonomických aspektů eSportu: Cílem je představit studentům ekonomické faktory spojené s eSportem, včetně sponzorství, marketingu a obchodu.

Rozvoj kritického myšlení: Studenti by měli být schopni kriticky zkoumat různé aspekty eSportu a provádět nezávislé hodnocení.

#### **Výukové metody**

teorie, hraní her (cvičení), online stáž

#### **Metody hodnocení**

závěrečný skupinový projekt

#### **Výstupy z učení**

Studující budou po absolvování předmětu schopni:

Znalost eSportové kultury a historie: Studenti budou schopni popsat vývoj eSportu, jeho historii a klíčové milníky.

Rozumění různým eSportovým hrám: Studenti budou znát a rozumět různým eSportovým hrám, včetně jejich pravidel, herních strategií a taktik.

Analytické dovednosti eSportu: Studenti budou schopni analyzovat eSportové hry, strategie týmů a výkony hráčů.

Dočasné dovednosti eSportu: Studenti budou mít příležitost rozvíjet své herní dovednosti v rámci vybraných eSportových her.

Znalost manažerských a organizačních aspektů eSportu: Studenti budou schopni popsat a aplikovat manažerské dovednosti a organizační koncepty v kontextu eSportových týmů a akcí.

Zdravý životní styl a výživa v eSportu: Studenti budou rozumět významu zdravého životního stylu, pohybové aktivity a vyvážené výživy pro eSportové hráče.

Etické a právní aspekty eSportu: Studenti budou schopni identifikovat etické problémy a právní otázky spojené s eSportem a navrhnout odpovídající řešení.

#### **Osnova**

1. Úvod do eSportu. Historie eSportu a jeho vývoj. Význam eSportu v současném světě. Různé eSportové hry a disciplíny. - týden 1-2

2. Hry a pravidla. Základní pravidla vybraných eSportových her. Herní strategie a taktiky. Rozvoj herních dovedností. - týden 3-4

3. Organizace a manažerské aspekty. Manažerské dovednosti v eSportu. Organizace eSportových týmů a turnajů. Marketing a sponzorství v eSportu. - týden 5-6

4. Zdraví a životní styl. Vliv eSportu na zdraví hráčů. Důležitost pohybové aktivity a výživy. Strategie pro zachování fyzického a duševního zdraví. - týden 7-8

5. Etika a právo. Etické otázky v eSportu. Právní aspekty eSportových soutěží. Dopingová pravidla v eSportu. - týden 9-10

6. Profesionální dráhy v eSportu. Různé kariérní možnosti v eSportu. Trenérství a komentování her. Analytika eSportových her a týmů. - týden 11-12

#### **Literatura**

*Žádné informace.*

## **3 Personální zabezpečení**

Kapitola zahrnuje akademické pracovníky MU podílející se na garanci nebo výuce povinných a povinně volitelných předmětů ve studijním programu.

U všech akademických pracovníků jsou uvedeny údaje o zkušenostech s vedením kvalifikačních prací na MU od roku 2000 a to ve formě počet aktuálně vedených prací / celkový počet vedených a úspěšně obhájených prací.

U garantů předmětů profilujícího základu (P) a garantů základních teoretických předmětů profilujícího základu (Z) jsou v souladu s nařízením vlády (č. 274/2016 Sb.) o Standardech pro akreditaci ve VŠ automaticky kontrolovány následující náležitosti:

- Personální list: kontrola zjišťuje, zda je vyplněný personální list.
- Kvalifikace: Garanti (P) předmětů u magisterských programů musí mít minimálně vysokoškolské doktorské vzdělání. Garanti (Z) předmětů v bakalářských programech musí mít minimálně vysokoškolské doktorské vzdělání.
- Habilitace: Garanti (Z) předmětů u magisterských programů musí být habilitovaní.
- Podíl na výuce: Garanti (Z) předmětů v bakalářských a magisterských programech se musí podílet na výuce.



### 3.1 Garanti profilujících předmětů

**Mgr. Michal Bozděch, Ph.D.**

Garant profilujícího předmětu — P  
FSpS: B5011 Metodologie (přednášející, cvičící, garant)  
FSpS: B5012 Analýza dat ve sportu (přednášející, garant)

Bakalářské práce: 2 / 4  
Diplomové práce: 10 / 17  
Disertační práce: 0 / 0

**PhDr. Petr Fiš, Ph.D.**

Garant profilujícího předmětu — P  
FSpS: B5306 Základy sportovní psychologie pro manažery (přednášející, cvičící, garant)

Bakalářské práce: 18 / 31  
Diplomové práce: 4 / 19  
Disertační práce: 0 / 0

Kvalifikační práce mimo MU:  
BP: 20 DP: 5

**Mgr. Dagmar Heiland Trávníková, Ph.D.**

Garant profilujícího předmětu — P  
FSpS: B5312 Letní kurz - teambuilding (cvičící, garant)

Bakalářské práce: 0 / 38  
Diplomové práce: 0 / 51  
Disertační práce: 0 / 0

**PaedDr. Michal Hrubý, Ph.D.**

Garant profilujícího předmětu — P  
FSpS: B5320 Základy sportovního tréninku (přednášející, garant)

Bakalářské práce: 12 / 12  
Diplomové práce: 6 / 7  
Disertační práce: 0 / 0

**doc. PaedDr. Emanuel Hurych, Ph.D.**

Garant profilujícího předmětu — P  
Habilitation: (2015) Kinantropologie (Masarykova univerzita)  
FSpS: B5006 Teoretické a terminologické základy v kinantropologii (přednášející)  
FSpS: B5301 Společenské aspekty ve sportu (cvičící, garant)  
FSpS: B5305 Základy logiky, kritického a analytického myšlení (cvičící, garant)  
FSpS: B5313 Kultura projevu a akademické psaní (přednášející, garant)

Bakalářské práce: 0 / 3  
Diplomové práce: 0 / 7  
Disertační práce: 2 / 4

Kvalifikační práce mimo MU:  
Bakalářské práce: 32

**doc. Ing. Vladimír Hyánek, Ph.D.**

Garant profilujícího předmětu — P  
Habilitation: (2014) Veřejná ekonomie (Masarykova univerzita)  
ESF: BPV\_ERNO Ekonomika a řízení nestátních neziskových organizací (přednášející, cvičící, garant)  
ESF: BPV\_VEEK Veřejná ekonomie (přednášející, cvičící)

Bakalářské práce: 2 / 97  
Diplomové práce: 5 / 110  
Disertační práce: 2 / 7

**Ing. Eva Hýblová, Ph.D.**

Garant profilujícího předmětu — P

ESF: BPF\_FIU1 Finanční účetnictví 1 (přednášející, cvičící, garant)

Bakalářské práce: 9 / 73  
Diplomové práce: 12 / 109  
Disertační práce: 0 / 0

**Ing. Monika Jandová, Ph.D.**

Garant profilujícího předmětu — Z  
ESF: BPE\_ZEKO Základy ekonomie (přednášející, garant)

Bakalářské práce: 5 / 36  
Diplomové práce: 6 / 38  
Disertační práce: 0 / 0

**doc. Mgr. Michal Kumstát, Ph.D.**

Garant profilujícího předmětu — P  
Habilitation: (2020) Kinantropologie (Masarykova univerzita)  
FSpS: B5327 Základy regenerace a výživy (přednášející, cvičící, garant)

Bakalářské práce: 7 / 70  
Diplomové práce: 6 / 37  
Disertační práce: 5 / 5

**prof. Ing. Štefan Lyócsa, Ph.D.**

Garant profilujícího předmětu — P  
Profesura: (2020) Management (Ekonomická univerzita v Bratislave)  
Habilitation: (2014) Ekonomika a management podniku (Ekonomická univerzita v Bratislave, Slovensko)  
ESF: BPF\_FIMG Finanční management (přednášející, garant)

Bakalářské práce: 12 / 20  
Diplomové práce: 8 / 16  
Disertační práce: 3 / 4

Kvalifikační práce mimo MU:

Bakalářské práce: 30 Diplomové práce: 37 Disertační práce: 1

**doc. JUDr. Ivan Malý, CSc.**

Garant profilujícího předmětu — P  
Habilitation: (1998) Veřejná ekonomie (Masarykova univerzita)  
ESF: BPV\_VEEK Veřejná ekonomie (přednášející, garant)

Bakalářské práce: 3 / 56  
Diplomové práce: 2 / 52  
Disertační práce: 1 / 9

**Mgr. et Mgr. Bc. Jan Novák**

Garant profilujícího předmětu — P  
FSpS: B5326 Právo ve sportu (přednášející, cvičící, garant)

Bakalářské práce: 4 / 31  
Diplomové práce: 4 / 4  
Disertační práce: 0 / 0

**Ing. Marek Pavlík, Ph.D.**

Garant profilujícího předmětu — P  
ESF: MPV\_EKSP Ekonomika sportu (přednášející, garant)

Bakalářské práce: 7 / 35  
Diplomové práce: 5 / 52  
Disertační práce: 0 / 0

**Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D.**

Garant profilujícího předmětu — P, Z  
FSpS: B5302 Základy matematiky pro sportovní manažery (přednášející, cvičící, garant)  
FSpS: B5308 Základy managementu ve sportu (přednášející, cvičící, garant)

FSpS: B5316 Management sportu (přednášející, cvičící, garant)  
FSpS: B5321 Marketing sportu (přednášející, cvičící, garant)  
FSpS: B5322 Event management (přednášející, cvičící, garant)  
FSpS: B5325 Bakalářská práce 1 (cvičící, garant)  
FSpS: B5329 Bakalářská práce 2 (cvičící, garant)  
FSpS: B5331 Teze bakalářské práce (cvičící, garant)

Bakalářské práce: 4 / 156  
Diplomové práce: 24 / 132  
Disertační práce: 3 / 3

**Mgr. Michal Roček**

Garant profilujícího předmětu — P  
FSpS: B5311 Příprava k praxi (cvičící, garant)

Bakalářské práce: 2 / 3  
Diplomové práce: 1 / 1  
Disertační práce: 0 / 0

**Ing. Petr Smutný, Ph.D.**

Garant profilujícího předmětu — Z  
ESF: BPH\_ZMAN Základy managementu (přednášející, garant)

Bakalářské práce: 6 / 55  
Diplomové práce: 12 / 66  
Disertační práce: 0 / 0

**Mgr. Simona Škarabelová, Ph.D.**

Garant profilujícího předmětu — P  
ESF: BPV\_MVVS Marketing, fundraising a komunikace v neziskovém sektoru (přednášející, cvičící, garant)

Bakalářské práce: 0 / 49  
Diplomové práce: 5 / 157  
Disertační práce: 0 / 0

Kvalifikační práce mimo MU:  
Diplomová práce (JAMU): 2

**Mgr. Pavlína Vaculíková, Ph.D.**

Garant profilujícího předmětu — P  
FSpS: B5006 Teoretické a terminologické základy v kinantropologii (cvičící, garant)  
FSpS: B5304 Sportovní příprava 1 (cvičící)

Bakalářské práce: 10 / 140  
Diplomové práce: 17 / 89  
Disertační práce: 0 / 0

## 3.2 Vyučující a cvičící

**Mgr. Martina Bernaciková, Ph.D.**

FSpS: B5307 Základy anatomie a fyziologie (přednášející)

Bakalářské práce: 17 / 80  
Diplomové práce: 16 / 45  
Disertační práce: 0 / 0

**Mgr. Dominik Bokůvka, Ph.D.**

FSpS: B5323 Sportovní příprava 4 (cvičící)

Bakalářské práce: 21 / 43  
Diplomové práce: 9 / 14  
Disertační práce: 0 / 0

**Mgr. Ing. Petra Dvořáková, Ph.D.**

ESF: BPV\_VEEK Veřejná ekonomie (přednášející)

Bakalářské práce: 10 / 49

Diplomové práce: 5 / 24

Disertační práce: 0 / 0

**Ing. Miloš Fišar, Ph.D.**

ESF: BPV\_VEEK Veřejná ekonomie (cvičící)

Bakalářské práce: 2 / 4

Diplomové práce: 1 / 8

Disertační práce: 0 / 0

Kvalifikační práce mimo MU:

Bakalářské práce: 4

**Mgr. Marta Gimunová, Ph.D.**

FSpS: B5307 Základy anatomie a fyziologie (přednášející, cvičící, garant)

Bakalářské práce: 21 / 42

Diplomové práce: 12 / 33

Disertační práce: 1 / 1

**Mgr. Zuzana Gric, Ph.D.**

ESF: BPF\_FIMG Finanční management (cvičící)

Bakalářské práce: 3 / 8

Diplomové práce: 1 / 6

Disertační práce: 0 / 0

**Mgr. Zuzana Hlavoňová, Ph.D.**

FSpS: B5304 Sportovní příprava 1 (cvičící)

Bakalářské práce: 4 / 30

Diplomové práce: 4 / 17

Disertační práce: 0 / 0

**Mgr. Tomáš Hlinský, Ph.D.**

FSpS: B5327 Základy regenerace a výživy (přednášející, cvičící)

Bakalářské práce: 10 / 20

Diplomové práce: 3 / 9

Disertační práce: 0 / 0

**Ing. Filip Hruža, Ph.D.**

ESF: BPV\_MVVS Marketing, fundraising a komunikace v neziskovém sektoru (přednášející, cvičící)

ESF: MPV\_EKSP Ekonomika sportu (přednášející)

Bakalářské práce: 5 / 20

Diplomové práce: 5 / 45

Disertační práce: 0 / 0

**Ing. Bc. Jana Hvozdenká, Ph.D.**

ESF: BPF\_FIU1 Finanční účetnictví 1 (cvičící)

Bakalářské práce: 17 / 49

Diplomové práce: 12 / 60

Disertační práce: 0 / 0

**Ing. Mgr. Jana Juříková, Ph.D.**

FSpS: B5307 Základy anatomie a fyziologie (cvičící)

Bakalářské práce: 9 / 87  
Diplomové práce: 7 / 47  
Disertační práce: 0 / 0

Kvalifikační práce mimo MU:

Bachelor's theses: 3 (Eva Kotršová, rtm. Jana Nováková, Soňa Julínková - všechny Vysoká vojenská škola pozemního vojska ve Vyškově) Bachelor's Theses: 2 (Karolína Vymyslická Mišíková, Radka Chmelinová (obě Vysoká škola obchodní a hotelová) Master's theses: 6 (Lenka Bieberlová, Alice Hrubá, Romana Jelínková, Lenka Duranová, Miluše Rozkošná, Petra Doleželová - všechny Vysoká vojenská škola pozemního vojska ve Vyškově)

**Ing. Veronika Kajurová, Ph.D.**

ESF: BPF\_FIMG Finanční management (cvičící)

Bakalářské práce: 8 / 25  
Diplomové práce: 12 / 26  
Disertační práce: 0 / 0

Kvalifikační práce mimo MU:

Bakalářské práce: 28 Diplomové práce: 9

**Mgr. Tomáš Kalina, Ph.D.**

FSpS: B5304 Sportovní příprava 1 (cvičící, garant)  
FSpS: B5310 Sportovní příprava 2 (cvičící, garant)  
FSpS: B5314 Sportovní příprava 3 (cvičící, garant)  
FSpS: B5320 Základy sportovního tréninku (přednášející, cvičící)  
FSpS: B5323 Sportovní příprava 4 (cvičící, garant)  
FSpS: B5328 Sportovní příprava 5 (cvičící, garant)

Bakalářské práce: 12 / 20  
Diplomové práce: 20 / 21  
Disertační práce: 0 / 0

**Mgr. Pavla Kalinová**

FSpS: B5310 Sportovní příprava 2 (cvičící)

Bakalářské práce: 0 / 1  
Diplomové práce: 0 / 0  
Disertační práce: 0 / 0

**PhDr. Jitka Kampasová, BA (Hons), Ph.D.**

FSpS: B5305 Základy logiky, kritického a analytického myšlení (cvičící)

Bakalářské práce: 4 / 9  
Diplomové práce: 3 / 5  
Disertační práce: 0 / 0

**doc. Ing. Alena Klupalová, Ph.D.**

ESF: BPH\_ZMAN Základy managementu (přednášející)

Bakalářské práce: 5 / 93  
Diplomové práce: 9 / 211  
Disertační práce: 2 / 5

Kvalifikační práce mimo MU:

bakalářské práce: 7 magisterské práce: 10

**Mgr. Silvie Kodešová, Ph.D.**

*V personálním listu nevyplněno: personální list nevyplněn.*

FSpS: B5310 Sportovní příprava 2 (cvičící)

Bakalářské práce: 5 / 5  
Diplomové práce: 0 / 0  
Disertační práce: 0 / 0

**doc. MUDr. Martin Komzák, Ph.D.**

FSpS: B5007 První pomoc (cvičící, garant)

Bakalářské práce: 12 / 24

Diplomové práce: 0 / 0

Disertační práce: 0 / 0

**Mgr. Tereza Králová, Ph.D.**

FSpS: B5320 Základy sportovního tréninku (přednášející, cvičící)

Bakalářské práce: 9 / 28

Diplomové práce: 7 / 37

Disertační práce: 0 / 0

**Ing. Zuzana Křížová, Ph.D.**

ESF: BPF\_FIU1 Finanční účetnictví 1 (cvičící)

Bakalářské práce: 7 / 53

Diplomové práce: 7 / 110

Disertační práce: 0 / 0

Kvalifikační práce mimo MU:

Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská Bakalářské práce: 121 Diplomové práce: 68

**Ing. Ladislava Kuchynková, Ph.D.**

ESF: BPH\_ZMAN Základy managementu (přednášející)

Bakalářské práce: 9 / 43

Diplomové práce: 8 / 73

Disertační práce: 0 / 0

**Mgr. Ondřej Marek***V personálním listu nevyplněno: nejvyšší dosažené vzdělání na VŠ, údaje o odborném působení od absolvování VŠ, seznam publikací, výběr publikací.*

FSpS: B5314 Sportovní příprava 3 (cvičící)

Bakalářské práce: 6 / 6

Diplomové práce: 0 / 0

Disertační práce: 0 / 0

**Ing. Michala Moravcová, Ph.D.**

ESF: BPF\_FIMG Finanční management (cvičící)

Bakalářské práce: 7 / 7

Diplomové práce: 10 / 10

Disertační práce: 0 / 0

Kvalifikační práce mimo MU:

Diplomové práce: 5 Bakalářské práce: 5

**Ing. Svatopluk Nečas, Ph.D.**

ESF: BPF\_FIU1 Finanční účetnictví 1 (cvičící)

Bakalářské práce: 11 / 63

Diplomové práce: 2 / 67

Disertační práce: 0 / 0

**Ing. Gabriela Oškrdalová, Ph.D.***V personálním listu nevyplněno: seznam publikací, výběr publikací.*

ESF: BPF\_FIU1 Finanční účetnictví 1 (cvičící)

Bakalářské práce: 21 / 66

Diplomové práce: 1 / 41

Disertační práce: 0 / 0

**Mgr. et Mgr. Petra Pačesová, Ph.D.**

*V personálním listu nevyplněno: personální list nevyplněn.*

FSpS: B5306 Základy sportovní psychologie pro manažery (přednášející, cvičící)

Bakalářské práce: 2 / 2

Diplomové práce: 1 / 1

Disertační práce: 0 / 0

**Ing. Tomáš Paleta, Ph.D.**

ESF: BPE\_ZEKO Základy ekonomie (přednášející)

Bakalářské práce: 8 / 56

Diplomové práce: 4 / 49

Disertační práce: 0 / 0

**Ing. Jakub Pejcal, Ph.D.**

ESF: BPV\_ERNO Ekonomika a řízení nestátních neziskových organizací (přednášející, cvičící)

ESF: BPV\_VEEK Veřejná ekonomie (cvičící)

Bakalářské práce: 10 / 19

Diplomové práce: 2 / 6

Disertační práce: 0 / 0

**doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D.**

ESF: BPH\_ZMAN Základy managementu (přednášející)

Bakalářské práce: 6 / 62

Diplomové práce: 8 / 82

Disertační práce: 1 / 5

Kvalifikační práce mimo MU:

Vedené práce na JČU a VŠE Fakulta managementu Bakalářské práce: 22 Diplomové práce: 93 Disertační práce: 2

**doc. Ing. Mgr. Jakub Procházka, Ph.D.**

ESF: BPH\_ZMAN Základy managementu (přednášející)

Bakalářské práce: 7 / 30

Diplomové práce: 4 / 35

Disertační práce: 3 / 3

**PhDr. Renata Prucklová**

FSpS: B5008 Angličtina (zkouška na úrovni B2) (garant)

Bakalářské práce: 0 / 0

Diplomové práce: 0 / 0

Disertační práce: 0 / 0

**Mgr. Martin Sebera, Ph.D.**

FSpS: B5011 Metodologie (cvičící)

FSpS: B5303 IT pro manažery (cvičící, garant)

FSpS: B5309 Pravděpodobnost a statistika (přednášející, cvičící, garant)

FSpS: B5330 E-sport (přednášející, cvičící, garant)

Bakalářské práce: 6 / 43

Diplomové práce: 5 / 49

Disertační práce: 0 / 0

**Mgr. Alena Skotáková, Ph.D.**

FSpS: B5304 Sportovní příprava 1 (cvičící)

Bakalářské práce: 6 / 33

Diplomové práce: 4 / 51

Disertační práce: 0 / 0

**Ing. Martina Sponerová, Ph.D.**

ESF: BPF\_FIMG Finanční management (přednášející, cvičící)

Bakalářské práce: 18 / 52

Diplomové práce: 14 / 44

Disertační práce: 0 / 0

**doc. Mgr. Milena Strachová, Ph.D.**

FSpS: B5301 Společenské aspekty ve sportu (cvičící)

FSpS: B5319 Historické milníky organizace a řízení sportu (přednášející, cvičící, garant)

Bakalářské práce: 6 / 54

Diplomové práce: 9 / 52

Disertační práce: 0 / 0

**Mgr. Lenka Svobodová, Ph.D.**

FSpS: B5006 Teoretické a terminologické základy v kinantropologii (cvičící)

Bakalářské práce: 2 / 27

Diplomové práce: 9 / 41

Disertační práce: 0 / 0

**Ing. Bc. Alena Šafrová Drážilová, Ph.D.**

ESF: BPH\_ZMAN Základy managementu (přednášející)

Bakalářské práce: 7 / 55

Diplomové práce: 15 / 69

Disertační práce: 0 / 0

Kvalifikační práce mimo MU:

Bakalářské práce: 20 Diplomové práce: 5

**Mgr. Marie Šimonová, Ph.D.**

FSpS: B5327 Základy regenerace a výživy (přednášející, cvičící)

Bakalářské práce: 3 / 8

Diplomové práce: 0 / 1

Disertační práce: 0 / 0

**Mgr. Radek Šíp**

FSpS: B5306 Základy sportovní psychologie pro manažery (cvičící)

Bakalářské práce: 0 / 0

Diplomové práce: 1 / 1

Disertační práce: 0 / 0

**prof. Mgr. Jiří Špalek, Ph.D.**

ESF: BPV\_VEEK Veřejná ekonomie (přednášející)

Bakalářské práce: 2 / 48

Diplomové práce: 3 / 64

Disertační práce: 2 / 6

**Ing. Dagmar Špalková, Ph.D.**

ESF: BPV\_VEEK Veřejná ekonomie (cvičící)

Bakalářské práce: 8 / 40

Diplomové práce: 4 / 44

Disertační práce: 0 / 0

**prof. Ing. Zdeněk Tomeš, Ph.D.**

ESF: BPE\_ZEKO Základy ekonomie (přednášející)



Bakalářské práce: 9 / 34  
 Diplomové práce: 5 / 67  
 Disertační práce: 2 / 5

**Mgr. Pavel Vacenovský, Ph.D.**

FSpS: B5328 Sportovní příprava 5 (cvičící)

Bakalářské práce: 5 / 65  
 Diplomové práce: 2 / 44  
 Disertační práce: 0 / 0

**Ing. Dagmar Vágnerová Linnertová, Ph.D.**

ESF: BPF\_FIMG Finanční management (přednášející, cvičící)

Bakalářské práce: 15 / 83  
 Diplomové práce: 13 / 154  
 Disertační práce: 0 / 0

Kvalifikační práce mimo MU:  
 1x Disertační práce (VUT Brno)

**Ing. Petr Valouch, Ph.D.**

ESF: BPF\_FIU1 Finanční účetnictví 1 (cvičící)

Bakalářské práce: 13 / 86  
 Diplomové práce: 10 / 137  
 Disertační práce: 0 / 0

**Mgr. Tomáš Vencúrik, Ph.D.**

FSpS: B5314 Sportovní příprava 3 (cvičící)

Bakalářské práce: 10 / 49  
 Diplomové práce: 13 / 49  
 Disertační práce: 1 / 1

### 3.3 Struktura pedagogických pracovníků dle věku

Pracovní pozice	Do 35 let	36 — 55 let	56 — 70 let	71 a více let
Profesor	0	3	0	0
Docent	0	5	4	0
Odborný asistent	7	30	2	0
Asistent	2	1	0	0
Lektor	1	8	1	0

### 3.4 Počet zahraničních pedagogických pracovníků

	Počet
Celkový počet pedagogických pracovníků	64
Z toho ze Slovenské republiky	5
Z toho z ostatních zemí	0
Celkový počet pracovníků ze zahraničí	5

### 3.5 Publikační činnost

V kapitole je autorem vybráno jeho až pět nejvýznamnějších publikací za posledních pět let.

**Mgr. Michal Bozděch, Ph.D.**

**Comparison of forward and backward gait in males with and without intellectual disabilities [Typ výsledku: Jimp]**

GIMUNOVÁ, Marta, Michal BOZDĚCH, Alena SKOTÁKOVÁ, Vojtěch GRÜN a Hana VÁLKOVÁ. Comparison of forward and backward gait in males with and without intellectual disabilities. *JOURNAL OF INTELLECTUAL DISABILITY RESEARCH*. HOBOKEN: WILEY, 2021, roč. 65, č. 10, s. 922-929. ISSN 0964-2633. doi:10.1111/jir.12873.

**The Relative Age Effect at the Ice Hockey World Championships (IHW) in the years 2015 — 2017 [Typ výsledku: Jimp]**

NYKODÝM, Jiří, Michal BOZDĚCH, Adrián AGRICOLA a Jiří ZHÁNĚL. The Relative Age Effect at the Ice Hockey World Championships (IHW) in the years 2015 — 2017. *Journal of Human Kinetics*. 2020, roč. 75, č. 5, s. 150-159. ISSN 1640-5544. doi:10.2478/hukin-2020-0044.

**Evaluation of neural network feature and function settings on the model performance and accuracy [Typ výsledku: Jsc]**

BOZDĚCH, Michal a Renáta VYCHODILOVÁ. Evaluation of neural network feature and function settings on the model performance and accuracy. *Journal of Physical Education and Sport (JPES)*. Romania: -, 2023, roč. 23, č. 4, s. 983-989. ISSN 2247-8051. doi:10.7752/jpes.2023.04123.

**Performance analysis of various features and functions settings on the neural network accuracy [Typ výsledku: a]**

BOZDĚCH, Michal. Performance analysis of various features and functions settings on the neural network accuracy. In -13th INTERNATIONAL CONFERENCE ON KINANTHROPOLOGY "Sport and Quality of Life". 2022. ISBN 978-80-280-0107-0.

**Effect of relative age in men's ice hockey: the analysis of playing positions, hand dominance, and the level of basic anthropometric characteristics at the Ice Hockey World Championships 2017 [Typ výsledku: Jsc]**

BOZDĚCH, Michal, Adrián AGRICOLA a Jiří ZHÁNĚL. Effect of relative age in men's ice hockey: the analysis of playing positions, hand dominance, and the level of basic anthropometric characteristics at the Ice Hockey World Championships 2017. *Journal of Physical Education and Sport*. 2019, roč. 19, č. 4, s. 2429-2434. ISSN 2247-8051. doi:10.7752/jpes.2019.04368.

**PhDr. Petr Fiš, Ph.D.**

**Differences in the Course of Physiological Functions and in Subjective Evaluations in Connection With Listening to the Sound of a Chainsaw and to the Sounds of a Forest [Typ výsledku: Jimp]**

FILLO, Petr a Oto JANOUŠEK. Differences in the Course of Physiological Functions and in Subjective Evaluations in Connection With Listening to the Sound of a Chainsaw and to the Sounds of a Forest. *Frontiers in Psychology*. Frontiers Media S.A., 2022, roč. 13, č. 775173, s. 1-20. ISSN 1664-1078. doi:10.3389/fpsyg.2022.775173.

**Influence of Intelligent Boom Control in Forwarders on Performance of Operators [Typ výsledku: Jimp]**

ZEMÁNEK, Tomáš a Petr FILLO. Influence of Intelligent Boom Control in Forwarders on Performance of Operators. *Croatian Journal of Forest Engineering: Journal for Theory and Application of Forestry Engineering*. Zagreb: Fakultet šumarstva i drvne tehnologije Sveučilišta u Zagrebu, 2022, roč. 43, č. 1, s. 47-64. ISSN 1845-5719. doi:10.5552/crojfe.2022.965.

**The relation between physical and mental load, and the course of physiological functions and cognitive performance [Typ výsledku: Jimp]**

FILLO, Petr a Oto JANOUŠEK. The relation between physical and mental load, and the course of physiological functions and cognitive performance. *Theoretical Issues in Ergonomics Science*. Taylor & Francis, 2022, roč. 23, č. 1, s. 38-59. ISSN 1463-922X. doi:10.1080/1463922X.2021.1913535.

**Mgr. Dagmar Heiland Trávníková, Ph.D.**

**Early Dropout of Children and Youth from Sports — International Perspective and Societal Backgrounds [Typ výsledku: Jsc]**

ROČEK, Michal, Grzegorz ŻUREK a Dagmar HEILAND TRÁVNÍKOVÁ. Early Dropout of Children and Youth from Sports — International Perspective and Societal Backgrounds. *Studia Sportiva*. Brno: Masaryk University, 2021, roč. 15, č. 1, s. 72-79. ISSN 1802-7679. doi:10.5817/STS2021-1-7.

**Mezinárodní den Psychomotoriky 19. 09. 2019 [Typ výsledku: W]**

VRBAS, Jaroslav, Hana ŠERÁKOVÁ, Daniela JONÁŠOVÁ a Dagmar HEILAND TRÁVNÍKOVÁ. Mezinárodní den Psychomotoriky 19. 09. 2019.

**Psychomotorické aktivity z Evropy [Typ výsledku: j]**

VRBAS, Jaroslav, Hana ŠERÁKOVÁ, Daniela JONÁŠOVÁ, Dagmar HEILAND TRÁVNÍKOVÁ, Aneta NĚMČANSKÁ, Kristýna ONDRÁKOVÁ, Lucie SOUKUPOVÁ, Terezie OTRUBOVÁ, Veronika VYMAZALOVÁ a Nikola PORVISOVÁ. Psychomotorické aktivity z Evropy. *Pohyb je život-Metodická příloha*. Praha: Česká asociace Sport pro všechny, 2019, roč. 23., č. 4, s. 1-11 Metodická příloha 88, 11 s. ISSN 1212-0669.

**PaedDr. Michal Hrubý, PhD.**

**Changes in players' perceived recovery and muscle soreness during and after a congested week in a U-19 soccer team from the Czech Republic [Typ výsledku: a]**

PALUDO, Ana Carolina, Ondřej VENCL, L ZAJIC, Jan CACEK a Michal HRUBÝ. Changes in players' perceived recovery and muscle soreness during and after a congested week in a U-19 soccer team from the Czech Republic. In 28th Annual Congress of the European College of Sport Science -. 2023.

**doc. PaedDr. Emanuel Hurych, Ph.D.****Experience of long-term transoceanic sailing: Cape Horn example [Typ výsledku: Jimp]**

JIRÁSEK, Ivo a Emanuel HURYCH. Experience of long-term transoceanic sailing: Cape Horn example. Journal of Outdoor Recreation and Tourism. 2019, roč. 28, č. 28, s. 1-9. ISSN 2213-0780. doi:10.1016/j.jort.2019.04.003.

**Could gamification present a significant topic for the philosophy of sport? [Typ výsledku: Jsc]**

HURYCH, Emanuel. Could gamification present a significant topic for the philosophy of sport? Studia sportiva. Masarykova univerzita, 2021, roč. 15, č. 1, s. 51-62. ISSN 1802-7679. doi:10.5817/STS2021-1-5.

**Duchovní rozměr pohybu v sekularizující se společnosti. Celkový rámec a vybrané pohledy poutníků a běžců [Typ výsledku: B]**

HURYCH, Emanuel. Duchovní rozměr pohybu v sekularizující se společnosti. Celkový rámec a vybrané pohledy poutníků a běžců. 1., elektronické vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2019. 183 s. ISBN 978-80-210-9159-7.

**doc. Ing. Vladimír Hyánek, Ph.D.****Church charity fundraising in a decreasingly religious society: Case of the Three Kings Collection in the Czech Republic [Typ výsledku: Jimp]**

DOSTÁL, Jakub a Vladimír HYÁNEK. Church charity fundraising in a decreasingly religious society: Case of the Three Kings Collection in the Czech Republic. Journal of Philanthropy and Marketing. HOBOKEN: Wiley-Blackwell, 2024, roč. 29, č. 1, s. 1-12. ISSN 2691-1361. doi:10.1002/nvsm.1815.

**The role of non-profit organizations in the provision of social services in the Czech Republic [Typ výsledku: D]**

HLADKÁ, Marie a Vladimír HYÁNEK. The role of non-profit organizations in the provision of social services in the Czech Republic. In Zdeněk Kresa. Opportunities and Threats to Current Management of Non-profit Organizations in Cross-border Comparison 2020. Chemnitz, Germany: Verlag der Gesellschaft für Unternehmensrechnung und Controlling m.b.H, 2020. s. 27-39. ISBN 978-3-86367-063-4.

**Cross-Sector Partnerships: A Social Innovation in the European Work Integration Sector [Typ výsledku: C]**

LECA, Bernard, Sarah SANDFORD, Aurélie Sara COGNAT, Anna-Claire PACHE, Vanessa MATO-SANTISO, Vladimír HYÁNEK a Gorgi KRLEV. Cross-Sector Partnerships: A Social Innovation in the European Work Integration Sector. In Helmut Anheier, Gorgi Krlev, Georg Mildenerberger. Social Innovation: Comparative Perspectives. New York: Routledge, Taylor & Francis Group, 2019. s. 201-223. Routledge Studies in Social Enterprise & Social Innovation. ISBN 978-1-351-65535-4. doi:10.4324/9781315158020.

**Social Innovation in Consumer Protection: Online Education in Alternative Financial Services [Typ výsledku: C]**

HYÁNEK, Vladimír, Jiří NAVRÁTIL, Klára PLACIER, Maria FIGUEROA, Begona Alvarez GARCÍA a Luis Ignacio ÁLVAREZ-GONZÁLEZ. Social Innovation in Consumer Protection: Online Education in Alternative Financial Services. In Helmut Anheier, Gorgi Krlev, Georg Mildenerberger. Social Innovation: Comparative Perspectives. New York: Routledge, Taylor & Francis Group, 2019. s. 173-200. Routledge Studies in Social Enterprise & Social Innovation. ISBN 978-1-351-65535-4. doi:10.4324/9781315158020.

**Social Innovation in Health Care: The Recovery Approach in Mental Health [Typ výsledku: C]**

BAUER, Annette, Gerald WISTOW, Vladimír HYÁNEK, Maria FIGUEROA a Sarah SANDFORD. Social Innovation in Health Care: The Recovery Approach in Mental Health. In Helmut Anheier, Gorgi Krlev, Georg Mildenerberger. Social Innovation: Comparative Perspectives. New York: Routledge, Taylor & Francis Group, 2019. s. 130-148. Routledge Studies in Social Enterprise & Social Innovation. ISBN 978-1-351-65535-4. doi:10.4324/9781315158020.

**Ing. Eva Hýblová, Ph.D.****The Current Problems of Harmonization of Accounting for Small and Medium-sized Enterprises [Typ výsledku: Jimp]**

HÝBLOVÁ, Eva. The Current Problems of Harmonization of Accounting for Small and Medium-sized Enterprises. Economic Research-Ekonomska Istraživanja. Taylor & Francis, 2019, roč. 32, č. 1, s. 604-621. ISSN 1331-677X. doi:10.1080/1331677X.2018.1561317.

**Can Information From Publicly Available Sources Reveal Manipulation of Financial Statements? Case Study of Czech and Slovak Companies. [Typ výsledku: Jimp]**

HÝBLOVÁ, Eva, Alena KOLČAVOVÁ, Tomáš URBÁNEK a Zora PETRÁKOVÁ. Can Information From Publicly Available Sources Reveal Manipulation of Financial Statements? Case Study of Czech and Slovak Companies. Scientific Papers of the University of Pardubice, Series D: Faculty of Economics and Administration. Pardubice: University of Pardubice, 2022, roč. 30, č. 3, s. 1-9. ISSN 1211-555X. doi:10.46585/sp30031556.

**Finanční účetnictví 1. Sběrka příkladů [Typ výsledku: b]**

VODÁKOVÁ, Jana, Eva HÝBLOVÁ, Zuzana KŘÍŽOVÁ, Petr VALOUCH a Filip HAMPL. Finanční účetnictví 1. Sběrka příkladů. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2021. 165 s. ISBN 978-80-210-9915-9.

**Mezinárodní standardy účetního výkaznictví. Studijní text [Typ výsledku: b]**

HÝBLOVÁ, Eva a Filip HAMPL. Mezinárodní standardy účetního výkaznictví. Studijní text. 1., elektronické vydání. Brno: Masarykova univerzita, 2020. 189 s. ISBN 978-80-210-9580-9.

**Mezinárodní standardy účetního výkaznictví. Pracovní sešit [Typ výsledku: b]**

HÝBLOVÁ, Eva a Filip HAMPL. Mezinárodní standardy účetního výkaznictví. Pracovní sešit. 1. vydání. Brno: Masarykova univerzita, 2019. 136 s.

**Ing. Monika Jandová, Ph.D.****The effectiveness of EC policies to move freight from road to rail: Evidence from CEE grain markets [Typ výsledku: Jimp]**

PITTMAN, Russell, Monika JANDOVÁ, Marcin KRÓL, Larysa NEKRASENKO a Tomáš PALETA. The effectiveness of EC policies to move freight from road to rail: Evidence from CEE grain markets. RESEARCH IN TRANSPORTATION BUSINESS AND MANAGEMENT. AMSTERDAM: ELSEVIER, 2020, roč. 37, č. 37, s. 1-15. ISSN 2210-5395. doi:10.1016/j.rtbm.2020.100482.

**Intenzita nákladní dopravy na hlavních tazích Jihomoravského kraje [Typ výsledku: V]**

PALETA, Tomáš, Monika JANDOVÁ, Vilém PAŘIL a Marek PRAVDA. Intenzita nákladní dopravy na hlavních tazích Jihomoravského kraje. Brno: KORDIS JMK, a.s., 2021. 44 s.

**Vize budoucího vývoje osobní a nákladní dopravy v České republice se zvláštním zřetelem na území Jihomoravského kraje [Typ výsledku: V]**

SEIDENGLANZ, Daniel, Monika JANDOVÁ, Tomáš PALETA, Vilém PAŘIL a Martin KVIKZDA. Vize budoucího vývoje osobní a nákladní dopravy v České republice se zvláštním zřetelem na území Jihomoravského kraje. Brno: KORDIS JMK, a.s., 2021. 85 s.

**Regulatory challenges of open-access passenger competition in the Czech Republic [Typ výsledku: C]**

TOMEŠ, Zdeněk, Martin KVIKZDA, Monika JANDOVÁ a Václav REDERER. Regulatory challenges of open-access passenger competition in the Czech Republic. In Matthias Finger and Juan Montero. Handbook on Railway Regulation. Concepts and Practice. 1. vyd. UK: Edwrad Elgar Publishing, 2020. s. 105-119. Handbook Series. ISBN 978-1-78990-177-1.

**Impact of on-track competition on public finances — The case of the Czech Republic [Typ výsledku: Jimp]**

JANDOVÁ, Monika a Tomáš PALETA. Impact of on-track competition on public finances — The case of the Czech Republic. Journal of Rail Transport Planning & Management. 2019, roč. 12, December, s. 1-13. ISSN 2210-9706. doi:10.1016/j.jrtpm.2019.100145.

**doc. Mgr. Michal Kumstát, Ph.D.****Effects of Dietary Nitrates on Time Trial Performance in Athletes with Different Training Status: Systematic Review [Typ výsledku: Jimp]**

HLINSKÝ, Tomáš, Michal KUMSTÁT a Petr VAJDA. Effects of Dietary Nitrates on Time Trial Performance in Athletes with Different Training Status: Systematic Review. Nutrients. Switzerland: MDPI, 2020, roč. 12, č. 9, s. nestránkováno, 18 s. ISSN 2072-6643. doi:10.3390/nu12092734.

**Determination of Critical Power Using Different Possible Approaches among Endurance Athletes: A Review [Typ výsledku: Jimp]**

LIPKOVÁ, Lucie, Michal KUMSTÁT a Ivan STRUHÁR. Determination of Critical Power Using Different Possible Approaches among Endurance Athletes: A Review. International Journal of Environmental Research and Public Health. Basel: MDPI AG, 2022, roč. 19, č. 13, s. 1-17. ISSN 1660-4601. doi:10.3390/ijerph19137589.

**Sportovní výživa v tréninkové a závodní praxi [Typ výsledku: b]**

KUMSTÁT, Michal a Tomáš HLINSKÝ. Sportovní výživa v tréninkové a závodní praxi. 2., upravené vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2022. 115 s. ISBN 978-80-280-0173-5.

**Effects of immediate post-exercise recovery after a high intensity exercise on subsequent cycling performance [Typ výsledku: Jimp]**

KUMSTÁT, Michal, Ivan STRUHÁR, Tomáš HLINSKÝ a Andy THOMAS. Effects of immediate post-exercise recovery after a high intensity exercise on subsequent cycling performance. Journal of Human Sport and Exercise. Universidad de Alicante, 2019, roč. 14, č. 2, s. 399-410. ISSN 1988-5202. doi:10.14198/jhse.2019.142.12.

**prof. Ing. Štefan Lyócsa, PhD.****What drives volatility of the US oil and gas firms? [Typ výsledku: Jimp]**

LYÓCSA, Štefan a Neda TODOROVA. What drives volatility of the US oil and gas firms? Energy Economics. Amsterdam: Elsevier, 2021, roč. 100, August, s. 1-10. ISSN 0140-9883. doi:10.1016/j.eneco.2021.105367.

**Stock market volatility forecasting: Do we need high-frequency data? [Typ výsledku: Jimp]**

LYÓCSA, Štefan, Peter MOLNÁR a Tomáš VÝROST. Stock market volatility forecasting: Do we need high-frequency data? International Journal of Forecasting. Amsterdam: Elsevier, 2021, roč. 37, č. 3, s. 1092-1110. ISSN 0169-2070. doi:10.1016/j.ijforecast.2020.12.001.

**Fear of the coronavirus and the stock markets [Typ výsledku: Jimp]**

LYÓCSA, Štefan, Eduard BAUMÖHL, Tomáš VÝROST a Peter MOLNÁR. Fear of the coronavirus and the stock markets. Finance Research Letters. San Diego: Elsevier, 2020, roč. 36, October, s. 1-7. ISSN 1544-6123. doi:10.1016/j.frl.2020.101735.

**Trading and non-trading period realized market volatility: Does it matter for forecasting the volatility of US stocks? [Typ výsledku: Jimp]**

LYÓCSA, Štefan a Neda TODOROVA. Trading and non-trading period realized market volatility: Does it matter for forecasting the volatility of US stocks? International Journal of Forecasting. New York: Elsevier, 2020, roč. 36, č. 2, s. 628-645. ISSN 0169-2070. doi:10.1016/j.ijforecast.2019.08.002.

**Impact of macroeconomic news, regulation and hacking exchange markets on the volatility of bitcoin [Typ výsledku: Jimp]**

LYÓCSA, Štefan, Tomáš PLÍHAL, Peter MOLNÁR a Mária ŠIRÁŇOVÁ. Impact of macroeconomic news, regulation and hacking exchange markets on the volatility of bitcoin. JOURNAL OF ECONOMIC DYNAMICS AND CONTROL. AMSTERDAM: ELSEVIER SCIENCE BV, 2020, roč. 119, October, s. 1-21. ISSN 0165-1889. doi:10.1016/j.jedc.2020.103980.

**doc. JUDr. Ivan Malý, CSc.**

**Performance funding of universities and its impacts on accountability: the case of the Czech Republic and Slovakia [Typ výsledku: Jimp]**

NEMEC, Juraj, Robert JAHODA, Ivan MALÝ a Michal PLAČEK. Performance funding of universities and its impacts on accountability: the case of the Czech Republic and Slovakia. PUBLIC MANAGEMENT REVIEW. ENGLAND: ROUTLEDGE JOURNALS, TAYLOR & FRANCIS LTD, 2024, 23 s. ISSN 1471-9037. doi:10.1080/14719037.2023.2253463.

**Four Cases, the Same Story? The Roles of the Prime Ministers in the V4 Countries During the COVID-19 Crisis [Typ výsledku: Jimp]**

GREŇDZIŇSKA, Joanna, István HOFFMAN, Daniel KLIMOVSÝ, Ivan MALÝ a Juraj NEMEC. Four Cases, the Same Story? The Roles of the Prime Ministers in the V4 Countries During the COVID-19 Crisis. TRANSYLVANIAN REVIEW OF ADMINISTRATIVE SCIENCES. ROMANIA: BABES-BOLYAI UNIV, 2022, Neueden, 66 E, s. 28-44. ISSN 1842-2845. doi:10.24193/tras.66E.2.

**The low demand for public administration programs in the Czech Republic and Slovakia: What may be behind it? [Typ výsledku: Jimp]**

JAHODA, Robert, Ivan MALÝ, Juraj NEMEC a David ŠPAČEK. The low demand for public administration programs in the Czech Republic and Slovakia: What may be behind it? Transylvanian Review of Administrative Sciences. ROMANIA: BABES-BOLYAI UNIV, 2022, Neueden, Special Issue, s. 99-117. ISSN 1842-2845. doi:10.24193/tras.SI2022.7.

**Collaborative Governance Challenges of the COVID-19 Pandemics: Czech Republic and Slovakia [Typ výsledku: Jimp]**

KLIMOVSÝ, Daniel, Ivan MALÝ a Juraj NEMEC. Collaborative Governance Challenges of the COVID-19 Pandemics: Czech Republic and Slovakia. Central European Public Administration Review. UNIV LJUBLJANA, FAC PUBLIC ADM, 2021, roč. 19, č. 1, s. 85-106. ISSN 2591-2240. doi:10.17573/cepar.2021.1.04.

**Policy responses to the COVID-19 pandemic and potential outcomes in Central and Eastern Europe: Comparing the Czech Republic, the Russian Federation, and the Slovak Republic [Typ výsledku: k]**

NEMEC, Juraj, Ivan MALÝ a Tatiana CHUBAROVA. Policy responses to the COVID-19 pandemic and potential outcomes in Central and Eastern Europe: Comparing the Czech Republic, the Russian Federation, and the Slovak Republic. In Virtual Research Seminar on The COVID -19 Crisis: Policies, Outcomes, and Lesson Drawing: Friday, May 14, 2021. 2021.

**Mgr. et Mgr. Bc. Jan Novák**

**Assessment of the impact of acute stress in cases of necessary defense by Czech courts [Typ výsledku: Jimp]**

NOVÁK, Jan. Assessment of the impact of acute stress in cases of necessary defense by Czech courts. Ido Movement for Culture. Journal of Martial Arts Anthropology. Rzeszów: Idokan Poland Association, 2019, roč. 19, 1S, s. 89-91. ISSN 2084-3763. doi:10.14589/ido.19.1S.13.

**Ing. Marek Pavlík, Ph.D.**

**Czech Healthcare: Its Past, Present and Future Challenges [Typ výsledku: C]**

PAVLÍK, Marek a Zuzana KOTHEROVÁ. Czech Healthcare: Its Past, Present and Future Challenges. In Kieke Okma, Tim Tenbenschel. Health Reforms Across the World. Singapore: World Scientific Publishing Co Pte Ltd, 2020. s. 187-203. The Experience of Twelve Small and Medium-sized Nations with Changing Their Healthcare Systems. ISBN 978-981-12-0891-1. doi:10.1142/9789811208928\_0008.

**Performance Expectations of Professional Sport Teams and In-Season Head Coach Dismissals—Evidence from the English and French Men' s Football First Divisions [Typ výsledku: Jimp]**

ROCABOY, Yvon a Marek PAVLÍK. Performance Expectations of Professional Sport Teams and In-Season Head Coach Dismissals—Evidence from the English and French Men' s Football First Divisions. Economies. 2020, roč. 8, č. 4, s. 82-101. ISSN 2227-7099. doi:10.3390/economies8040082.

**Oponentura ekonomického modelu provozních nákladů na připravovaný projekt výstavby velodromu v lokalitě Hněvkovského, Brno-jih [Typ výsledku: V]**

PAVLÍK, Marek, František KALOUDA a Filip HRŮZA. Oponentura ekonomického modelu provozních nákladů na připravovaný projekt výstavby velodromu v lokalitě Hněvkovského, Brno-jih. Brno: Magistrát města Brna, Odbor školství, mládeže a tělovýchovy, 2019. 14 s.

**Mgr. Bc. Oldřich Racek, Ph.D.**

**Štědroň, Bohumír a kol.: Manažerské rozhodování a sport [Typ výsledku: r]**

RACEK, Oldřich, Štědroň, Bohumír a kol.: Manažerské rozhodování a sport. Ekonomický časopis. Bratislava: Ekonomický ústav SAV, 2022, roč. 70/2022, č. 1, s. 94-95. ISSN 0013-3035. doi:10.31577/ekoncas.2022.01.06.

**Social Behavior in Children of Special Olympics and Non-sporty Children with Intellectual Disability [Typ výsledku: Jsc]**

KAMPASOVÁ, Jitka, Hana VÁLKOVÁ a Oldřich RACEK. Social Behavior in Children of Special Olympics and Non-sporty Children with Intellectual Disability. Studia sportiva. 2022, roč. 16, č. 2, s. 167-180. ISSN 2570-8783.

**Pohybová aktivita, zdraví a vybrané aspekty zdatnosti žen v Jihomoravském kraji [Typ výsledku: B]**

SVOBODOVÁ, Lenka, Jan ČACEK, Martin SEBERA, Tomáš VODIČKA, Tereza KRÁLOVÁ, Tereza HAMMEROVÁ, Oldřich RACEK, Sylva HŘEBÍČKOVÁ, Zuzana HLAVOŇOVÁ, Dita HLAVOŇOVÁ, Zdenko REGULI a Eduard HRAZDÍRA. Pohybová aktivita, zdraví a vybrané aspekty zdatnosti žen v Jihomoravském kraji. 1., elektronické vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2019. 135 s. ISBN 978-80-210-9290-7.

**Mgr. Michal Roček**

**Early Dropout of Children and Youth from Sports — International Perspective and Societal Backgrounds [Typ výsledku: Jsc]**

ROČEK, Michal, Grzegorz ŻUREK a Dagmar HEILAND TRÁVNÍKOVÁ. Early Dropout of Children and Youth from Sports — International Perspective and Societal Backgrounds. Studia Sportiva. Brno: Masaryk University, 2021, roč. 15, č. 1, s. 72-79. ISSN 1802-7679. doi:10.5817/STS2021-1-7.

**The Organisation of Formal Education of Fencing Coaches in Hungary, Great Britain and the Czech Republic [Typ výsledku: Jsc]**

ROČEK, Michal, Vladimír JŮVA a Kateřina JAKUBCOVÁ. The Organisation of Formal Education of Fencing Coaches in Hungary, Great Britain and the Czech Republic. Studia Sportiva. Masarykova univerzita, 2021, roč. 15, č. 2, s. 61-87. ISSN 1802-7679. doi:10.5817/StS2021-2-6.

**On selected problems of low representation of women in coaching [Typ výsledku: D]**

JAKUBCOVÁ, Kateřina, Vladimír JŮVA a Michal ROČEK. On selected problems of low representation of women in coaching. In Jan Cacek, Zuzana Sajdllová, Katarína Šimková. 12th INTERNATIONAL CONFERENCE ON KINANTHROPOLOGY "Sport and Quality of Life" . 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2020. s. 394-400. ISBN 978-80-210-9631-8.

**Trenérství a ženy — organizační a projektová podpora [Typ výsledku: Jost]**

JAKUBCOVÁ, Kateřina, Vladimír JŮVA a Michal ROČEK. Trenérství a ženy — organizační a projektová podpora. Česká kinantropologie. Časopis vědecké společnosti kinantropologie. Praha: Česká kinantropologická společnost, 2020, roč. 24, 3-4, s. 20-37. ISSN 1211-9261.

**Educational Activities of the International Fencing Federation (FIE), FIE Budapest Coaching Academy [Typ výsledku: r]**

ROČEK, Michal. Educational Activities of the International Fencing Federation (FIE), FIE Budapest Coaching Academy. Studia Sportiva. Masarykova univerzita, 2019, roč. 13, č. 2, s. 94-96. ISSN 1802-7679.

**Ing. Petr Smutný, Ph.D.**

**Project knowledge sharing mechanisms:an exploratory analysis [Typ výsledku: Jsc]**

ŽÁKOVÁ TALPOVÁ, Sylva, Petr SMUTNÝ a Jakub PROCHÁZKA. Project knowledge sharing mechanisms:an exploratory analysis. International Journal of Project Organisation and Management. Geneva: Inderscience Publishers, 2023, roč. 15, č. 1, s. 31-47. ISSN 1740-2891. doi:10.1504/IJPOM.2023.129373.

**Wrelay [Typ výsledku: R]**

ŽÁKOVÁ TALPOVÁ, Sylva, Petr SMUTNÝ a Jan ŽÁK. Wrelay. 2022.

**Kalkulačka nákladů neefektivního řízení projektových znalostí [Typ výsledku: R]**

ŽÁKOVÁ TALPOVÁ, Sylva, Petr SMUTNÝ, Jakub PROCHÁZKA a Jan ŽÁK. Kalkulačka nákladů neefektivního řízení projektových znalostí. 2021.

**Postup pro sdílení projektových znalostí [Typ výsledku: u]**

SMUTNÝ, Petr a Sylva ŽÁKOVÁ TALPOVÁ. Postup pro sdílení projektových znalostí. 2021.

**Share your project knowledge efficiently [Typ výsledku: A]**

ŽÁKOVÁ TALPOVÁ, Sylva a Petr SMUTNÝ. Share your project knowledge efficiently. 2021.

**Mgr. Simona Škarabelová, Ph.D.**

**Expertka Místní agendy 21 - audity udržitelného rozvoje, oblast Kultura a volný čas [Typ výsledku: h]**

ŠKARABELOVÁ, Simona. Expertka Místní agendy 21 - audity udržitelného rozvoje, oblast Kultura a volný čas. 2022 - 2022.

**Expertka Místní agendy 21 - audity udržitelného rozvoje, oblast Kultura a volný čas [Typ výsledku: h]**

ŠKARABELOVÁ, Simona. Expertka Místní agendy 21 - audity udržitelného rozvoje, oblast Kultura a volný čas. 2021 - 2021.

**Odborná hodnotitelka soutěže Neziskovka roku 2021 v kategorii Velká neziskovka [Typ výsledku: h]**

ŠKARABELOVÁ, Simona. Odborná hodnotitelka soutěže Neziskovka roku 2021 v kategorii Velká neziskovka. 2021 - 2021.

**Ekonomika kultury [Typ výsledku: b]**

SVOBODA, František a Simona ŠKARABELOVÁ. Ekonomika kultury. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2020. 283 s. ISBN 978-80-210-9633-2.

**Předsedkyně pracovní skupiny pro tvorbu Strategie vůči nestátním neziskovým organizacím na léta 2021 - 2030 [Typ výsledku: h]**

ŠKARABELOVÁ, Simona. Předsedkyně pracovní skupiny pro tvorbu Strategie vůči nestátním neziskovým organizacím na léta 2021 - 2030. 2020 - 2020.

CURTISS, Jarmila a Simona ŠKARABELOVÁ. Rural nonprofit organizations and their functions in communities and local governance: Survey results from Vysočina and South Moravia. In Dagmar Špalková, Lenka Matějová. *Proceeding of the 19th International Conference: Current Trends in Public Sector Research*. 1. vydání. Brno: Masarykova univerzita, 2015. s. 368-376. ISBN 978-80-210-7532-0.

POSPÍŠIL, Miroslav, Zuzana PROUZOVÁ, Simona ŠKARABELOVÁ a Kateřina ALMANI TŮMOVÁ. Czech nonprofit sector twenty years after: current developments and challenges. *CIVIL SZEMLE*. Budapest, 2012, roč. 9, č. 3, s. 5-22. ISSN 1786-3341.

ŠKARABELOVÁ, Simona. Foundations, grant-seeking. In Anheier, Helmut K. — Toepler, Stefan. *International Encyclopedia of Civil Society*. 1. ed. USA, New York: Springer, 2010. s. 706-711, 5 s. ISBN 978-0-387-93994-0.

ŠKARABELOVÁ, Simona a Johannes LEITNER. Change Management und Organisationsstruktur: Bezirks Caritas Brno. In Renate Buber - Michael Meyer (Hrsg.). *Fallstudien zum NPO-Management. Praktische BWL für Vereine und Sozialeinrichtungen*. 2. Auflage. Germany: Schäffer - Poeschel Verlag Stuttgart, 2009. s. 180-194, 14 s. Fallstudienbuch. ISBN 978-3-7910-2845-3.

ŠKARABELOVÁ, Simona. Relationships quality, barriers to establishing and maintaining of relationships. In Lukášová, R., Bajdak, A. (eds.): *Relationship marketing in micro and small enterprises and local authorities - international comparison*. Katowice: The Karol Adamiecki University of Economics in Katowice, 2009. s. 227-248, 21 s. sv. 1. ISBN 978-83-7246-443-9.

**Mgr. Pavlína Vaculíková, Ph.D.**

**Dynamic Functional Connectivity Signifies the Joint Impact of Dance Intervention and Cognitive Reserve [Typ výsledku: Jimp]**

MITTEROVÁ, Kristína, Martin LAMOŠ, Radek MAREČEK, Monika PUPÍKOVÁ, Patrik ŠIMKO, Roman GRMELA, Alena SKOTÁKOVÁ, Pavlína VACULÍKOVÁ a Irena REKTOROVÁ. Dynamic Functional Connectivity Signifies the Joint Impact of Dance Intervention and Cognitive Reserve. *Frontiers in aging neuroscience*. 2021, roč. 13, SEP, s. 724094-724102. ISSN 1663-4365. doi:10.3389/fnagi.2021.724094.

**Impact of cognitive reserve on dance intervention-induced changes in brain plasticity [Typ výsledku: Jimp]**

MITTEROVÁ, Kristína, Patrícia KLOBUŠIAKOVÁ, Alžběta ŠEJNOHA MINSTEROVÁ, Sylvie KROPÁČOVÁ, Zuzana BALÁŽOVÁ, Jaroslav TOČÍK, Pavlína VACULÍKOVÁ, Alena SKOTÁKOVÁ, Roman GRMELA a Irena REKTOROVÁ. Impact of cognitive reserve on dance intervention-induced changes in brain plasticity. *Nature Scientific Reports*. USA: NATURE PUBLISHING GROUP, 2021, roč. 11, č. 1, s. 1-9. ISSN 2045-2322. doi:10.1038/s41598-021-97323-2.

**Impact of Whole-Body Electromyostimulation and resistance training on bone mineral density in women at risk of osteoporosis [Typ výsledku: D]**

VACULÍKOVÁ, Pavlína, Adéla KAZDOVÁ, Dominika Nancy BALOUSOVÁ, Michaela KOTKOVÁ a Ivan STRUHÁR. Impact of Whole-Body Electromyostimulation and resistance training on bone mineral density in women at risk of osteoporosis. In Prof. Dr. Syed Amir Gilani, Prof. Dr. Yasmeen Iqbal. *Journal of Physical Education and Sport Sciences*. University of Lahore, Pakistan: Department of Sports Sciences and Physical Education, Faculty of Allied Health Sciences, The University of Lahore, Pakistan, 2022. s. 69 - 79. ISSN 2523-9368. doi:10.51846/the-sky.v0i0.2075.

**Impact of Whole-Body Electromyostimulation and Resistance training on bone mineral density in women at risk of osteoporosis [Typ výsledku: a]**

VACULÍKOVÁ, Pavlína, Adéla PACLÍKOVÁ, Dominika Nancy BALOUSOVÁ, Michaela MÜLLEROVÁ a Ivan STRUHÁR. Impact of Whole-Body Electromyostimulation and Resistance training on bone mineral density in women at risk of osteoporosis. In PACLÍKOVÁ, Adéla. *The INSHS 13th International Christmas Sports Scientific Conference*. 2022. ISBN 978-615-5753-91-6.

**Impact of Whole-Body Electromyostimulation and Resistance Training on the Level of Functional Fitness in Elderly Women [Typ výsledku: Jsc]**

VACULÍKOVÁ, Pavlína, Adéla KAZDOVÁ, Michaela KOTKOVÁ, Ivan STRUHÁR, Dominika Nancy BALOUSOVÁ a Robin ROZSYPAL. Impact of Whole-Body Electromyostimulation and Resistance Training on the Level of Functional Fitness in Elderly Women. *Studia Sportiva*. Brno: Masaryk University, 2022, roč. 16, č. 2, s. 115-126. ISSN 2570-8783. doi:10.5817/StS2022-2-13.

**Mgr. Martina Bernaciková, Ph.D.**

**Preventing chronic fatigue in Czech young athletes: The features description of the "SmartTraining" mobile application [Typ výsledku: Jimp]**

BERNACIKOVÁ, Martina, Michal KUMSTÁT, Iva BUREŠOVÁ, Kateřina KAPOUNKOVÁ, Ivan STRUHÁR, Martin SEBERA a Ana Carolina PALUDO. Preventing chronic fatigue in Czech young athletes: The features description of the "SmartTraining" mobile application. *FRONTIERS IN PHYSIOLOGY*. SWITZERLAND: FRONTIERS MEDIA SA, 2022, roč. 13, 20.8.2022, s. nestránkováno, 8 s. ISSN 1664-042X. doi:10.3389/fphys.2022.919982.

**Pre-competitive anxiety and autonomic responses in professional U-20 futsal players: effect of the competition phase and game location [Typ výsledku: Jimp]**

PALUDO, Ana Carolina, Tim WOODMAN, Julian OWEN, Felipe RABELO, Martina BERNACIKOVÁ a Antonio SIMOES. Pre-competitive anxiety and autonomic responses in professional U-20 futsal players: effect of the competition phase and game location. *PHYSIOLOGY & BEHAVIOR*. UNITED STATES: PERGAMON-ELSEVIER SCIENCE LTD, 2022, roč. 254, 1.10.2022, s. 1-5. ISSN 0031-9384. doi:10.1016/j.physbeh.2022.113903.

**Description of a school sports training program for novice gymnastics: the load distribution and wellbeing responses [Typ výsledku: Jimp]**

SILVA, Shauane, Martina BERNACIKOVÁ, Lenka SVOBODOVÁ, Marcela JANÍKOVÁ, Helio SERASSUELO JUNIOR a Ana Carolina PALUDO. Description of a school sports training program for novice gymnastics: the load distribution and wellbeing responses. SCIENCE OF GYMNASTICS JOURNAL. SLOVENIA: UNIV LJUBLJANA, FAC SPORT, 2022, roč. 14, č. 3, s. 323-333. ISSN 1855-7171. doi:10.52165/sgj.14.3.323-333.

**Negative training responses during the runners' career could cooperate in an early career termination: a case study in top-level female runners from the Slovakian National Team [Typ výsledku: Jsc]**

BERNACIKOVÁ, Martina, Marta GIMUNOVÁ, Michal KUMSTÁT, Ana Carolina PALUDO a Radka ŠKOVRAŇOVÁ. Negative training responses during the runners' career could cooperate in an early career termination: a case study in top-level female runners from the Slovakian National Team. Studia Sportiva. Masaryk University Faculty of Sports Studies, 2023, roč. 16, č. 2, s. 53-63. ISSN 1802-7679. doi:10.5817/StS2022-2-7.

**The Prevalence of Menstrual Cycle Disorders in Female Athletes from Different Sports Disciplines: A Rapid Review. [Typ výsledku: Jimp]**

GIMUNOVÁ, Marta, Alexandra PAULÍŇOVÁ, Martina BERNACIKOVÁ a Ana Carolina PALUDO. The Prevalence of Menstrual Cycle Disorders in Female Athletes from Different Sports Disciplines: A Rapid Review. International Journal of Environmental Research and Public Health. Basel: MDPI AG, 2022, roč. 19, č. 21, s. 14243-14263. ISSN 1660-4601. doi:10.3390/ijerph192114243.

**Mgr. Dominik Bokůvka, Ph.D.****Mapping the Mountains of Giants: Anthropometric Data from the Western Balkans Reveal a Nucleus of Extraordinary Physical Stature in Europe [Typ výsledku: Jimp]**

GRASGRUBER, Pavel, Bojan MASANOVIC, Stipan PRCE, Stevo POPOVIČ, Fitim ARIFI, Dusko BJELICA, Dominik BOKŮVKA, Jan CACEK, Ivan DAVIDOVIC, Jovan GARDASEVIC, Eduard HRAZDÍRA, Sylva HŘEBÍČKOVÁ, Pavlína INGROVÁ, Predrag POTPARA, Nikola STRAČÁROVÁ, Gregor STARC a Natasa MIHALOVIC. Mapping the Mountains of Giants: Anthropometric Data from the Western Balkans Reveal a Nucleus of Extraordinary Physical Stature in Europe. BIOLOGY-BASEL. Switzerland: MDPI, 2022, roč. 11, č. 5, s. nestránkováno, 15 s. ISSN 2079-7737. doi:10.3390/biology11050786.

**Association between Reactive Agility and Speed and Power Characteristics in Women's Basketball [Typ výsledku: D]**

VENCŮRIK, Tomáš, Dominik BOKŮVKA, Jiří NYKODÝM a Ivan STRUHÁR. Association between Reactive Agility and Speed and Power Characteristics in Women's Basketball. In Sanja Šalaj and Dario Škegro. 9th International Scientific Conference on Kinesiology. Zagreb, Croatia: Faculty of Kinesiology, University of Zagreb, 2021. s. 331-334. ISBN 978-953-317-065-7.

**Determinants of Dribbling and Passing Skills in Competitive Games of Women's Basketball [Typ výsledku: Jimp]**

VENCŮRIK, Tomáš, Jiří NYKODÝM, Dominik BOKŮVKA, Tomislav RUPČIČ, Damir KNJAZ, Vedran DUKARIĆ a Ivan STRUHÁR. Determinants of Dribbling and Passing Skills in Competitive Games of Women's Basketball. International Journal of Environmental Research and Public Health. Basel (Switzerland): MDPI, 2021, roč. 18, č. 3, s. nestránkováno, 14 s. ISSN 1661-7827. doi:10.3390/ijerph18031165.

**Correlation analysis of olympic-style weightlifting exercises and vertical jumps [Typ výsledku: Jost]**

KRÁLOVÁ, Tereza, Jiří GAŠIOR, Marián VANDERKA, Jan CACEK, Tomáš VENCŮRIK, Dominik BOKŮVKA a Tereza HAMMEROVÁ. Correlation analysis of olympic-style weightlifting exercises and vertical jumps. Studia Sportiva. Masarykova univerzita, 2019, roč. 13, č. 2, s. 26-32. ISSN 1802-7679. doi:10.5817/StS2019-2-3.

**Mgr. Ing. Petra Dvořáková, Ph.D.****Does excellence matter? National quality awards and performance of Czech municipalities [Typ výsledku: Jimp]**

PLAČEK, Michal, David ŠPAČEK, František OCHRANA, Milan KŘÁPEK a Petra DVOŘÁKOVÁ. Does excellence matter? National quality awards and performance of Czech municipalities. The Journal of East European Management Studies. 2019, roč. 24, č. 4, s. 589-613. ISSN 0949-6181. doi:10.5771/0949-6181-2019-4-589.

**Equality of the Czech Tax Assignment for Municipalities [Typ výsledku: Jimp]**

BAKOŠ, Eduard, Daniel NĚMEC a Petra DVOŘÁKOVÁ. Equality of the Czech Tax Assignment for Municipalities. Ekonomický časopis. SAP - Slovak Academic Press, 2019, roč. 67, č. 4, s. 388-403. ISSN 0013-3035.

**Analýza fungování vnitřních kontrolních systémů orgánů veřejné správy [Typ výsledku: V]**

HRŮZA, Filip, Petr VALOUCH, Eduard BAKOŠ, Jana VODÁKOVÁ, Markéta PÁLENÍKOVÁ, Petra DVOŘÁKOVÁ a Kateřina ŠŤASTNÁ. Analýza fungování vnitřních kontrolních systémů orgánů veřejné správy. Brno: Masarykova univerzita, 2022. 124 s. doi:10.60791/rr22-8kvh.

**Základy práva. Studijní podklad pro seminární výuku [Typ výsledku: b]**

ŠEDO VÁ, Jindřiška, Petra DVOŘÁKOVÁ a Filip HAMPL. Základy práva. Studijní podklad pro seminární výuku. 2. dotisk 1. vydání. Brno: Masarykova univerzita, 2022. 82 s. ISBN 978-80-210-9645-5.

**Climate Assessment and Experience with Mobbing among Public Administration Staff (Example from Czech Tax Office) [Typ výsledku: Jsc]**



ČECH, Tomáš, Pavlína KRÁLOVÁ a Petra DVOŘÁKOVÁ. Climate Assessment and Experience with Mobbing among Public Administration Staff (Example from Czech Tax Office). Scientific Papers of the University of Pardubice, Series D: Faculty of Economics and Administration. Pardubice: University of Pardubice, 2020, roč. 28, č. 4, s. 1-11. ISSN 1211-555X. doi:10.46585/sp28041164.

**Ing. Miloš Fišar, Ph.D.**

**Reproducibility in Management Science [Typ výsledku: Jimp]**

FIŠAR, Miloš, Ben GREINER, Christoph HUBER, Elena KATOK, Ali OZKES a Management Science REPRODUCIBILITY COLLABORATION. Reproducibility in Management Science. MANAGEMENT SCIENCE. UNITED STATES: INFORMS, 2024, 14 s. ISSN 0025-1909. doi:10.1287/mnsc.2023.03556.

**Ovulatory shift, hormonal changes, and no effects on incentivized decision-making [Typ výsledku: Jimp]**

FIŠAR, Miloš, Lubomír CINGL, Tommaso REGGIANI, Eva KUNDTOVÁ KLOCOVÁ, Radek KUNDT, Jan KRÁTKÝ, Katarína KOSTOLANSKÁ, Petra BENCÚROVÁ, Marie KUDLIČKOVÁ PEŠKOVÁ a Klára MAREČKOVÁ. Ovulatory shift, hormonal changes, and no effects on incentivized decision-making. Journal of Economic Psychology. AMSTERDAM: ELSEVIER SCIENCE BV, 2023, roč. 98, October, s. 1-16. ISSN 0167-4870. doi:10.1016/j.joep.2023.102656.

**Committed to reciprocate on a bribe or blow the whistle: The effects of periodical staff-rotation in public administration [Typ výsledku: Jimp]**

FIŠAR, Miloš, Ondřej KRČÁL, Rostislav STANĚK a Jiří ŠPALEK. Committed to reciprocate on a bribe or blow the whistle: The effects of periodical staff-rotation in public administration. Public Performance & Management Review. Abingdon (England): ROUTLEDGE JOURNALS, TAYLOR & FRANCIS LTD, 2021, roč. 44, č. 2, s. 404-424. ISSN 1530-9576. doi:10.1080/15309576.2020.1812410.

**Coordinating donations via an intermediary: The destructive effect of a sunk overhead cost [Typ výsledku: Jimp]**

ABRAHAM, Diya Elizabeth, Luca CORAZZINI, Miloš FIŠAR a Tommaso REGGIANI. Coordinating donations via an intermediary: The destructive effect of a sunk overhead cost. Journal of Economic Behavior & Organization. NETHERLANDS: Elsevier, 2023, roč. 211, July, s. 287-304. ISSN 0167-2681. doi:10.1016/j.jebo.2023.05.006.

**Media negativity bias and tax compliance: experimental evidence [Typ výsledku: Jimp]**

FIŠAR, Miloš, Tommaso REGGIANI, Fabio SABATINI a Jiří ŠPALEK. Media negativity bias and tax compliance: experimental evidence. INTERNATIONAL TAX AND PUBLIC FINANCE. DORDRECHT (NETHERLANDS): Springer, 2022, roč. 29, č. 5, s. 1160-1212. ISSN 0927-5940. doi:10.1007/s10797-021-09706-w.

**Mgr. Marta Gimunová, Ph.D.**

**Gender differences in the effect of a 0.11% breath alcohol concentration on forward and backward gait. [Typ výsledku: Jimp]**

GIMUNOVÁ, Marta, Michal BOZDĚCH, Jan NOVÁK a Tomáš VOJTÍŠEK. Gender differences in the effect of a 0.11% breath alcohol concentration on forward and backward gait. SCIENTIFIC REPORTS. ENGLAND: NATURE PORTFOLIO, 2022, roč. 12, č. 1, s. 1-11. ISSN 2045-2322. doi:10.1038/s41598-022-23621-y.

**How barefoot and conventional shoes affect the foot and gait characteristics in toddlers. [Typ výsledku: Jimp]**

GIMUNOVÁ, Marta, Kateřina KOLÁŘOVÁ, Tomáš VODIČKA, Michal BOZDĚCH a Martin ZVONARĚ. How barefoot and conventional shoes affect the foot and gait characteristics in toddlers. PLoS One. USA: PUBLIC LIBRARY SCIENCE, 2022, roč. 17, č. 8, s. 1-10. ISSN 1932-6203. doi:10.1371/journal.pone.0273388.

**Comparison of forward and backward gait in males with and without intellectual disabilities [Typ výsledku: Jimp]**

GIMUNOVÁ, Marta, Michal BOZDĚCH, Alena SKOTÁKOVÁ, Vojtěch GRÜN a Hana VÁLKOVÁ. Comparison of forward and backward gait in males with and without intellectual disabilities. JOURNAL OF INTELLECTUAL DISABILITY RESEARCH. HOBOKEN: WILEY, 2021, roč. 65, č. 10, s. 922-929. ISSN 0964-2633. doi:10.1111/jir.12873.

**Special footwear designed for pregnant women and its effect on kinematic gait parameters during pregnancy and postpartum period [Typ výsledku: Jimp]**

GIMUNOVÁ, Marta, Martin ZVONARĚ, Martin SEBERA, Pavel TURČÍNEK a Kateřina KOLÁŘOVÁ. Special footwear designed for pregnant women and its effect on kinematic gait parameters during pregnancy and postpartum period. PLOS ONE. Public Library of Science, 2020, roč. 5, č. 5, s. 1-14. ISSN 1932-6203. doi:10.1371/journal.pone.0232901.

**Spatio-Temporal Gait Parameters in Association with Medications and Risk of Falls in the Elderly [Typ výsledku: Jimp]**

GIMUNOVÁ, Marta, Martin SEBERA, Mario KASOVIĆ, Lenka SVOBODOVÁ a Tomáš VESPALEC. Spatio-Temporal Gait Parameters in Association with Medications and Risk of Falls in the Elderly. Clinical Interventions in Aging. Dove Medical Press Ltd, 2022, roč. 17, č. 2022, s. 873-883. ISSN 1176-9092. doi:10.2147/CIA.S363479.

**Mgr. Zuzana Gric, Ph.D.**

**The power of sentiment: Irrational beliefs of households and consumer loan dynamics [Typ výsledku: Jimp]**

GRIC, Zuzana, Dominika EHRENBERGEROVÁ a Martin HODULA. The power of sentiment: Irrational beliefs of households and consumer loan dynamics. Journal of Financial Stability. NEW YORK: ELSEVIER SCIENCE INC, 2022, roč. 59, April, s. 1-16. ISSN 1572-3089. doi:10.1016/j.jfs.2022.100973.

**Macroprudential Policy in Central Banks: Integrated or Separate? Survey Among Academics and Central Bankers [Typ výsledku: Jimp]**

MALOVANÁ, Simona, Martin HODULA, Zuzana GRIC a Josef BAJZÍK. Macroprudential Policy in Central Banks: Integrated or Separate? Survey Among Academics and Central Bankers. JOURNAL OF FINANCIAL STABILITY. NEW YORK: ELSEVIER SCIENCE INC, 2023, roč. 65, April, s. 1-13. ISSN 1572-3089. doi:10.1016/j.jfs.2023.101107.

**Bank Capital, Lending and Regulation: A Meta-analysis [Typ výsledku: Jimp]**

MALOVANÁ, Simona, Martin HODULA, Josef BAJZÍK a Zuzana GRIC. Bank Capital, Lending and Regulation: A Meta-analysis. Journal of Economic Surveys. ENGLAND: John Wiley & Sons Ltd, 2024, 29 s. ISSN 0950-0804. doi:10.1111/joes.12560.

**Borrower-based macroprudential measures and credit growth: How biased is the existing literature? [Typ výsledku: Jimp]**

MALOVANÁ, Simona, Martin HODULA, Zuzana GRIC a Jozef BAJZÍK. Borrower-based macroprudential measures and credit growth: How biased is the existing literature? Journal of Economic Surveys. ENGLAND: John Wiley & Sons Ltd, 2024, s. 1-37. ISSN 0950-0804. doi:10.1111/joes.12608.

**Researching the Research: A Central Banking Edition [Typ výsledku: Jimp]**

MALOVANÁ, Simona, Martin HODULA a Zuzana GRIC. Researching the Research: A Central Banking Edition. INTERNATIONAL JOURNAL OF CENTRAL BANKING. UNITED STATES: ASSOC INTERNATIONAL JOURNAL CENTRAL BANKING, 2024, roč. 20, č. 1, s. 263-323. ISSN 1815-4654.

- Rakovská, Z. (2020): Composite Survey Sentiment as a Predictor of Future Market Returns: Evidence for German Equity Indices. CNB Working Paper 13/2020, Czech National Bank.

- Rakovská, Z., Ehrenbergerová, D., and M. Hodula (2020): The Power of Sentiment: Irrational Beliefs of Households and Consumer Loan Dynamics. CNB Working Paper 10/2020, Czech National Bank.

- Malovaná, S., Hodula M., and Z. Rakovská (2020): Researching the Research: A Central Banking Edition. CNB Research and Policy Note 3/2020, Czech National Bank.

- Ehrenbergerová, D., Hodula M., and Z. Rakovská (2020): Does Capital-Based Regulation Affect Bank Pricing Policy?. CNB Working Paper 5/2020, Czech National Bank.

**Mgr. Zuzana Hlavoňová, Ph.D.**

**Věk dosažení osobního maxima českých skokanek do výšky [Typ výsledku: Jost]**

KRÁLOVÁ, Tereza, Simon ŠIŠKA, Zuzana HLAVOŇOVÁ a Jan CACEK. Věk dosažení osobního maxima českých skokanek do výšky. Česká kinantropologie. Czechia, 2022, roč. 26, 1-2, s. 32-40. ISSN 1211-9261.

**Impact of a Strength Intervention Program on Change of Hamstrings: Quadriceps Ratio and on Change of 1 Repetition Maximum [Typ výsledku: Jost]**

HAMMEROVÁ, Tereza, Tereza KRÁLOVÁ, Jan CACEK, Tomáš KALINA, Zuzana HLAVOŇOVÁ a Jan ONDRÁČEK. Impact of a Strength Intervention Program on Change of Hamstrings: Quadriceps Ratio and on Change of 1 Repetition Maximum. Studia Sportiva. Masarykova univerzita, 2019, roč. 13, č. 2, s. 33-39. ISSN 1802-7679. doi:10.5817/StS2019-2-4.

**Pohybová aktivita, zdraví a vybrané aspekty zdatnosti žen v Jihomoravském kraji [Typ výsledku: B]**

SVOBODOVÁ, Lenka, Jan CACEK, Martin SEBERA, Tomáš VODIČKA, Tereza KRÁLOVÁ, Tereza HAMMEROVÁ, Oldřich RACEK, Sylva HŘEBÍČKOVÁ, Zuzana HLAVOŇOVÁ, Dita HLAVOŇOVÁ, Zdenko REGULI a Eduard HRAZDÍRA. Pohybová aktivita, zdraví a vybrané aspekty zdatnosti žen v Jihomoravském kraji. 1., elektronické vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2019. 135 s. ISBN 978-80-210-9290-7.

**Mgr. Tomáš Hlinský, Ph.D.**

**Effects of Dietary Nitrates on Time Trial Performance in Athletes with Different Training Status: Systematic Review [Typ výsledku: Jimp]**

HLINSKÝ, Tomáš, Michal KUMSTÁT a Petr VAJDA. Effects of Dietary Nitrates on Time Trial Performance in Athletes with Different Training Status: Systematic Review. Nutrients. Switzerland: MDPI, 2020, roč. 12, č. 9, s. nestránkováno, 18 s. ISSN 2072-6643. doi:10.3390/nu12092734.

**Sportovní výživa v tréninkové a závodní praxi [Typ výsledku: b]**

KUMSTÁT, Michal a Tomáš HLINSKÝ. Sportovní výživa v tréninkové a závodní praxi. 2., upravené vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2022. 115 s. ISBN 978-80-280-0173-5.

**Regenerace a výživa ve sportu [Typ výsledku: b]**

BERNACIKOVÁ, Martina, Jan CACEK, Lenka DOVRTĚLOVÁ, Iva HRNČIŘÍKOVÁ, Tomáš HLINSKÝ, Kateřina KAPOUNKOVÁ, Jitka KOPŘIVOVÁ, Michal KUMSTÁT, Dagmar MOC KRÁLOVÁ, Jan NOVOTNÝ, Petr POSPÍŠIL, Jana ŘEZANINOVÁ, Michal ŠAFÁŘ a Ivan STRUHÁR. Regenerace a výživa ve sportu. 3., doplněné vydání. Brno: Masarykova univerzita, 2020. 262 s. ISBN 978-80-210-9725-4.

**Effects of immediate post-exercise recovery after a high intensity exercise on subsequent cycling performance [Typ výsledku: Jimp]**

KUMSTÁT, Michal, Ivan STRUHÁR, Tomáš HLINSKÝ a Andy THOMAS. Effects of immediate post-exercise recovery after a high intensity exercise on subsequent cycling performance. Journal of Human Sport and Exercise. Universidad de Alicante, 2019, roč. 14, č. 2, s. 399-410. ISSN 1988-5202. doi:10.14198/jhse.2019.142.12.

**Ing. Filip Hrůza, Ph.D.****Analysis of the Financial Behaviour of Czech Municipalities as a Possibility for International Comparisons [Typ výsledku: Jimp]**

HRŮZA, Filip. Analysis of the Financial Behaviour of Czech Municipalities as a Possibility for International Comparisons. Prague Economic Papers. Praha: Prague University of Economics and Business, 2023, roč. 32, č. 4, s. 389-410. ISSN 1210-0455. doi:10.18267/j.pep.837.

**Local Government Communication: Reaching out through Facebook [Typ výsledku: Jimp]**

HRŮZOVÁ, Lucia a Filip HRŮZA. Local Government Communication: Reaching out through Facebook. Lex localis - Journal of Local Self-Government. Maribor (Slovenia): Institute for Local Self-Government and Public Procurement Maribor, 2021, roč. 19, č. 2, s. 217-243. ISSN 1581-5374. doi:10.4335/19.2.217-241(2021).

**The Impact of EU Funds on Regional Economic Growth of the Czech Republic [Typ výsledku: Jimp]**

ŽÁČEK, Jan, Filip HRŮZA a Stanislav VOLČÍK. The Impact of EU Funds on Regional Economic Growth of the Czech Republic. Czech Journal of Economics and Finance. Charles University, Faculty of Social Sciences, 2019, roč. 69, č. 1, s. 76-94. ISSN 0015-1920.

**Emerging Topics on Inter-municipal Cooperation in the Czech Republic: Policy Networking, Regionalization and Financial Indicators [Typ výsledku: Jimp]**

BAKOŠ, Eduard, Daniel NĚMEC, Filip HRŮZA a Troy MIX. Emerging Topics on Inter-municipal Cooperation in the Czech Republic: Policy Networking, Regionalization and Financial Indicators. Lex Localis — Journal of Local Self-Government. Maribor: Institute for Local Self-Government and Public Procurement Maribor, 2020, roč. 18, č. 3, s. 579-602. ISSN 1581-5374. doi:10.4335/18.3.579-602(2020).

**Analýza fungování vnitřních kontrolních systémů orgánů veřejné správy [Typ výsledku: V]**

HRŮZA, Filip, Petr VALOUCH, Eduard BAKOŠ, Jana VODÁKOVÁ, Markéta PÁLENÍKOVÁ, Petra DVOŘÁKOVÁ a Kateřina ŠŤASTNÁ. Analýza fungování vnitřních kontrolních systémů orgánů veřejné správy. Brno: Masarykova univerzita, 2022. 124 s. doi:10.60791/rr22-8kvh.

**Ing. Bc. Jana Hvozdenká, Ph.D.****Profitability of agricultural entities in countries of Visegrad group [Typ výsledku: D]**

HVOZDENSKÁ, Jana. Profitability of agricultural entities in countries of Visegrad group. In European Financial Systems 2019. Proceedings of the 16th International Scientific Conference. Brno: Masaryk University, 2019. s. 172-177. ISBN 978-80-210-9338-6.

**The yield curve as a predictor of economic activity - the case of Germany, Great Britain and France [Typ výsledku: D]**

HVOZDENSKÁ, Jana. The yield curve as a predictor of economic activity - the case of Germany, Great Britain and France. In European Financial Systems 2019. Proceedings of the 16th International Scientific Conference. Brno: Masaryk University, 2019. s. 178-183. ISBN 978-80-210-9338-6.

**Ing. Mgr. Jana Juříková, Ph.D.****Might salivary lysozym be an indicator of prologend intense training load in athletes? A preliminary study in adolescent male gymnasts [Typ výsledku: Jsc]**

VÁŇA, Petr, Jana JURÍKOVÁ, Martina BERNACIKOVÁ, Radek ŠEVČÍK, Alena ŽÁKOVSKÁ a Petr HEDBÁVNÝ. Might salivary lysozym be an indicator of prologend intense training load in athletes? A preliminary study in adolescent male gymnasts. Studia sportiva. Brno: Fakulta sportovních studií Masarykovy univerzity, 2020, roč. 14, č. 1, s. 33-39. ISSN 1802-7679. doi:10.5817/sts2020-1-4.

**Ing. Veronika Kajurová, Ph.D.**

KAJUROVÁ, Veronika a Dagmar VÁGNEROVÁ LINNERTO VÁ. The Nexus between Monetary Policy and Commercial Lending Rates: Comprehensive Evidence from Czechia during Different Policy Stances. EASTERN EUROPEAN ECONOMICS. ABINGDON (ENGLAND): TAYLOR & FRANCIS LTD, 2022, roč. 60, č. 4, s. 330-351. ISSN 0012-8775. doi:10.1080/00128775.2021.2019057.

KOFI, Raymond Adjei a Veronika KAJUROVÁ. Effects of selected macroeconomic determinants on consumption expenditure in Sub-Saharan Africa. International Journal of Sustainable Economy. 2022, roč. 14, č. 2, s. 167-196. ISSN 1756-5804. URL: <https://www.inderscience.com/info/inarticle.php?artid=122112>

KAJUROVÁ, Veronika a Dagmar LINNERTO VÁ. Loose Monetary Policy and Corporate Investment of Manufacturing Firms in the Czech Republic. Národohospodářský obzor. Polsko: de Gruyter open, 2018, roč. 18, č. 4, s. 371-385. ISSN 1213-2446. doi:10.2478/revecp-2018-0019.

KAJUROVÁ, Veronika a Dagmar LINNERTO VÁ. The Effects of Single Monetary Policy on Financial Position of Firms in the Slovak Republic. Ekonomický časopis. SAP - Slovak Academic Press, 2018, roč. 66, č. 7, s. 681-702. ISSN 0013-3035.

KAJUROVÁ, Veronika a Dagmar LINNERTO VÁ. The Impact of Loose Monetary Policy on the Competitiveness of Czech Firms. ACTA VŠFS. Praha: Vysoká škola finanční a správní, a.s., 2018, roč. 12, č. 1, s. 43-73. ISSN 1802-792X.

**Mgr. Tomáš Kalina, Ph.D.****The coast of giants: an anthropometric survey of high schoolers on the Adriatic coast of Croatia [Typ výsledku: Jimp]**

GRASGRUBER, Pavel, Nikola STRAČÁROVÁ, Eduard HRAZDÍRA, Jan CACEK, Sylva HŘEBÍČKOVÁ, Tomáš KALINA, Stipan PRCE, Stevo POPOVIČ, Predrag POTPARA a Ivan DAVIDOVIC. The coast of giants: an anthropometric survey of high schoolers on the Adriatic coast of Croatia. PeerJ — the Journal of Life and Environmental Sciences. 2019, roč. 7, e6598, s. 1-31. ISSN 2167-8359. doi:10.7717/peerj.6598.

**The relationship between body composition and foot posture index in Special Olympics athletes [Typ výsledku: Jimp]**

GIMUNOVÁ, Marta, Hana VÁLKOVÁ, Tomáš KALINA a Tomáš VODIČKA. The relationship between body composition and foot posture index in Special Olympics athletes. Acta of Bioengineering and Biomechanics. Poland, 2019, roč. 21, č. 4, s. 47-52. ISSN 1509-409X.

**Mobilní aplikace pro screening a diagnostiku únavy u mladých sportovců [Typ výsledku: x]**

BERNACIKOVÁ, Martina, Michal KUMSTÁT, Kateřina KAPOUNKOVÁ, Iva BUREŠOVÁ, Martin SEBERA, Ivan STRUHÁR a Tomáš KALINA. Mobilní aplikace pro screening a diagnostiku únavy u mladých sportovců. Masarykova univerzita, Code Creator, s.r.o., 2021.

**Impact of a Strength Intervention Program on Change of Hamstrings: Quadriceps Ratio and on Change of 1 Repetition Maximum [Typ výsledku: Jost]**

HAMMEROVÁ, Tereza, Tereza KRÁLOVÁ, Jan CACEK, Tomáš KALINA, Zuzana HLAVOŇOVÁ a Jan ONDRÁČEK. Impact of a Strength Intervention Program on Change of Hamstrings: Quadriceps Ratio and on Change of 1 Repetition Maximum. Studia Sportiva. Masarykova univerzita, 2019, roč. 13, č. 2, s. 33-39. ISSN 1802-7679. doi:10.5817/StS2019-2-4.

**Srdeční frekvence sportovců s mentálním postižením během zápasů národního turnaje ve stolním tenise Českého hnutí speciálních olympiád: pilotní studie [Typ výsledku: Jost]**

GIMUNOVÁ, Marta, Hana VÁLKOVÁ a Tomáš KALINA. Srdeční frekvence sportovců s mentálním postižením během zápasů národního turnaje ve stolním tenise Českého hnutí speciálních olympiád: pilotní studie. Studia Sportiva. Masarykova univerzita, 2019, roč. 12, č. 2, s. 26-32. ISSN 1802-7679. doi:10.5817/StS2018-2-3.

**Mgr. Pavla Kalinová**

**Atletika 2023 [Typ výsledku: M]**

KALINA, Tomáš, Zuzana HLAVOŇOVÁ, Pavla KALINOVÁ a Tereza KRÁLOVÁ. Atletika 2023. 2023.

**PhDr. Jitka Kampasová, BA (Hons), Ph.D.**

**Analysis of developmental trends in physical activity, BMI and muscles in children and adolescents with mild-to-moderate intellectual disability [Typ výsledku: Jimp]**

KAMPASOVÁ, Jitka a Hana VÁLKOVÁ. Analysis of developmental trends in physical activity, BMI and muscles in children and adolescents with mild-to-moderate intellectual disability. Heliyon. 2021, roč. 7, č. 7, s. 1-15. ISSN 2405-8440. doi:10.1016/j.heliyon.2021.e07457.

**Comparison of BMI Indicators in Participants in Special Olympics and Non-Sporty Children with Intellectual Disability [Typ výsledku: C]**

KAMPASOVÁ, Jitka a Hana VÁLKOVÁ. Comparison of BMI Indicators in Participants in Special Olympics and Non-Sporty Children with Intellectual Disability. In Prof. Hülya Çakmur. Body Mass Index - Overweight, Normal Weight, Underweight. London, UNITED KINGDOM: IntechOpen Limited (2022), 2023. s. 65-80. ISBN 978-1-83768-335-2. doi:10.5772/intechopen.107346.

**Physical activity of persons with intellectual disability: a comparison of the capacity of activities during the outdoor camp and on the days of everyday life [Typ výsledku: k]**

VÁLKOVÁ, Hana, Jitka KAMPASOVÁ a František CHMELÍK. Physical activity of persons with intellectual disability: a comparison of the capacity of activities during the outdoor camp and on the days of everyday life. In 13th INTERNATIONAL CONFERENCE ON KINANTHROPOLOGY "Sport and Quality of Life". 2022.

**Social Behavior in Children of Special Olympics and Non-sporty Children with Intellectual Disability [Typ výsledku: Jsc]**

KAMPASOVÁ, Jitka, Hana VÁLKOVÁ a Oldřich RACEK. Social Behavior in Children of Special Olympics and Non-sporty Children with Intellectual Disability. Studia sportiva. 2022, roč. 16, č. 2, s. 167-180. ISSN 2570-8783.

**Trends in Body Mass Index among Children with Mild and Moderate Intellectual Disabilities [Typ výsledku: Jost]**

KRÁLÍKOVÁ, Jitka a Hana VÁLKOVÁ. Trends in Body Mass Index among Children with Mild and Moderate Intellectual Disabilities. Studia Sportiva. Masarykova univerzita, 2020, roč. 2019, 13, č. 2, s. 42-54. ISSN 1802-7679. doi:10.5817/StS2019-2-5.

**doc. Ing. Alena Klupalová, Ph.D.**

**Pain points and challenges of cores return management among German and French automotive aftermarket companies (in press) [Typ výsledku: Jimp]**

KLAPALOVÁ, Alena, Michal PLAČEK, Radoslav ŠKAPA a Gabriela VACEKOVÁ. Pain points and challenges of cores return management among German and French automotive aftermarket companies (in press). European Journal of International Management. Geneva: INDERSCIENCE ENTERPRISES LTD, 2024. ISSN 1751-6757. doi:10.1504/EJIM.2020.10029429

**The Effectiveness of Reverse Logistics: the empirical test of its factors for product returns reduction [Typ výsledku: Jimp]**

ŠKAPA, Radoslav a Alena KLAPALOVÁ. The Effectiveness of Reverse Logistics: the empirical test of its factors for product returns reduction. Ekonomický časopis. Bratislava: SAP - Slovak Academic Press, 2019, roč. 67, č. 1, s. 86-104. ISSN 0013-3035.

**D2.2-Circular business model development and implementation plan [Typ výsledku: V]**

KLAPALOVÁ, Alena, Radoslav ŠKAPA, Malvina ROČI, Gabriela VACEKOVÁ, Cristina Maria PAIXAO DE SOUSA a Niloufar SALEHI. D2.2-Circular business model development and implementation plan. 1st ed. Brno: European Commission, 2020. 203 s.

**Výkonnost podniku v kontextu spokojenosti zákazníka, zpětných toků, kvality, inovací a znalostí [Typ výsledku: B]**

KLAPALOVÁ, Alena, Petr SUCHÁNEK a Radoslav ŠKAPA. Výkonnost podniku v kontextu spokojenosti zákazníka, zpětných toků, kvality, inovací a znalostí. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2020. 128 s. ISBN 978-80-210-9647-9. doi:10.5817/CZ.MUNI.M210-9648-2020.

**Customer product returns — feedback and knowledge management [Typ výsledku: Jimp]**

KLAPALOVÁ, Alena. Customer product returns — feedback and knowledge management. Measuring Business Excellence. 2019, roč. 23, č. 2, s. 149-164. ISSN 1368-3047. doi:10.1108/MBE-11-2018-0099.

**Mgr. Silvie Kodešová, Ph.D.**

*Nemá publikační činnost v posledních 5 letech nebo publikace nevybrány v IS MU.*

**doc. MUDr. Martin Komzák, Ph.D.**

**In vivo knee rotational stability 2 years after the ACL reconstruction using a quadriceps tendon graft with bone block and bone-patellar tendon-bone graft [Typ výsledku: Jimp]**

KOMZÁK, Martin, Radek HART, David NÁHLÍK a Robert VYSOKÝ. In vivo knee rotational stability 2 years after the ACL reconstruction using a quadriceps tendon graft with bone block and bone-patellar tendon-bone graft. ARCHIVES OF ORTHOPAEDIC AND TRAUMA SURGERY. UNITED STATES, 2021, roč. 142, č. 8, s. 1995-1999. ISSN 0936-8051. doi:10.1007/s00402-021-04195-2.

**Klinické výsledky po totální náhradě kolenního kloubu v závislosti na rotaci femorální komponenty vzhledem k původním anatomickým poměrům na distálním femuru [Typ výsledku: Jimp]**

SOBEK, J., Radek HART a Martin KOMZÁK. Klinické výsledky po totální náhradě kolenního kloubu v závislosti na rotaci femorální komponenty vzhledem k původním anatomickým poměrům na distálním femuru. Acta chirurgiae orthopaedicae et traumatologiae checoslovaca. Praha: Galén, 2020, roč. 87, č. 2, s. 75-81. ISSN 0001-5415.

**Rotační stabilita kolenního kloubu 2 roky po rekonstrukci anterolaterálního ligamenta společně s rekonstrukcí LCA: biomechanická studie [Typ výsledku: Jimp]**

KOMZÁK, Martin, Radek HART, David NÁHLÍK a Robert VYSOKÝ. Rotační stabilita kolenního kloubu 2 roky po rekonstrukci anterolaterálního ligamenta společně s rekonstrukcí LCA: biomechanická studie. Acta Chirurgiae Orthopaedicae et Traumatologiae Checoslovaca. Praha: Galén, 2021, roč. 88, č. 1, s. 39-44. ISSN 0001-5415. doi:10.55095/achot2021/007.

**Vhodné pohybové aktivity u vybraných skupin zdravotně oslabených jedinců [Typ výsledku: b]**

KAPOUNKOVÁ, Kateřina, Iva HRNČIŘÍKOVÁ, Martin KOMZÁK a Robert VYSOKÝ. Vhodné pohybové aktivity u vybraných skupin zdravotně oslabených jedinců. První, tištěné. Brno: Fakulta sportovních studií, 2022. 128 s. ISBN 978-80-263-1706-7.

**Effect of a 3-month Exercise Intervention on Physical Performance, Body Composition, Depression and Autonomic Nervous System in Breast Cancer Survivors: A Pilot Study [Typ výsledku: D]**

CRHOVÁ, Marie, Iva HRNČIŘÍKOVÁ, Radka STŘEŠŤÍKOVÁ, Klára ŠOLTÉS MERTOVI, Martin KOMZÁK, Kateřina KAPOUNKOVÁ a Anna ONDRAČKOVÁ. Effect of a 3-month Exercise Intervention on Physical Performance, Body Composition, Depression and Autonomic Nervous System in Breast Cancer Survivors: A Pilot Study. In Jan Cacek, Zuzana Sajdlová, Katarína Šimková. 12th INTERNATIONAL CONFERENCE ON KINANTHROPOLOGY "Sport and Quality of Life". 1st edition. Brno: Masaryk University Press, 2020. s. 386-393. ISBN 978-80-210-9631-8.

**Mgr. Tereza Králová, Ph.D.**

**The Effect of 8 Weeks of Complex Training Methods on the Countermovement Jump Performance [Typ výsledku: Jsc]**

KRÁLOVÁ, Tereza, Tereza HAMMEROVÁ, Marián VANDERKA, Jan CACEK, Michal BOZDĚCH a Václav VRBAS. The Effect of 8 Weeks of Complex Training Methods on the Countermovement Jump Performance. Studia sportiva. 2020, roč. 14, č. 2, s. 8-17. ISSN 1802-7679. doi:10.5817/StS2020-2-1.

**Correlation analysis of olympic-style weightlifting exercises and vertical jumps [Typ výsledku: Jost]**

KRÁLOVÁ, Tereza, Jiří GAŠIOR, Marián VANDERKA, Jan CACEK, Tomáš VENCÚRIK, Dominik BOKŮVKA a Tereza HAMMEROVÁ. Correlation analysis of olympic-style weightlifting exercises and vertical jumps. Studia Sportiva. Masarykova univerzita, 2019, roč. 13, č. 2, s. 26-32. ISSN 1802-7679. doi:10.5817/StS2019-2-3.

**Effect of post-activation potentiation by combining heavy squats and sprints on the countermovement long jump (Pilot study) [Typ výsledku: Jost]**

KRÁLOVÁ, Tereza, Marián VANDERKA, Jan CACEK, Matěj MATURA a Filip POPELKA. Effect of post-activation potentiation by combining heavy squats and sprints on the countermovement long jump (Pilot study). Studia Sportiva. Masarykova univerzita, 2019, roč. 12, č.2, s. 220-226. ISSN 1802-7679. doi:10.5817/StS2018-2-22.

**Metodika a didaktika vzpírání [Typ výsledku: b]**

KRÁLOVÁ, Tereza, Jiří GAŠIOR, Tereza HAMMEROVÁ a Julie ŠVECOVÁ. Metodika a didaktika vzpírání. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2019. Elportál. ISSN 1802-128X.

**Ing. Zuzana Křížová, Ph.D.****Finanční účetnictví 2. Sběrka příkladů [Typ výsledku: b]**

VODÁKOVÁ, Jana, Eva HÝBLOVÁ, Zuzana KŘÍŽOVÁ, Petr VALOUCH a Filip HAMPL. Finanční účetnictví 2. Sběrka příkladů. 1. dotisk 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2022. 157 s. ISBN 978-80-210-9644-8.

**Finanční účetnictví 1. Sběrka příkladů [Typ výsledku: b]**

VODÁKOVÁ, Jana, Eva HÝBLOVÁ, Zuzana KŘÍŽOVÁ, Petr VALOUCH a Filip HAMPL. Finanční účetnictví 1. Sběrka příkladů. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2021. 164 s. ISBN 978-80-210-9915-9.

**Finanční účetnictví 1. Sběrka příkladů [Typ výsledku: b]**

VODÁKOVÁ, Jana, Eva HÝBLOVÁ, Zuzana KŘÍŽOVÁ, Petr VALOUCH a Filip HAMPL. Finanční účetnictví 1. Sběrka příkladů. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2021. 165 s. ISBN 978-80-210-9915-9.

**Finanční účetnictví 2. Sběrka příkladů [Typ výsledku: b]**

VODÁKOVÁ, Jana, Eva HÝBLOVÁ, Zuzana KŘÍŽOVÁ, Petr VALOUCH a Filip HAMPL. Finanční účetnictví 2. Sběrka příkladů. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2020. 158 s. ISBN 978-80-210-9644-8.

**Finanční účetnictví 2. Sběrka příkladů (elektronická verze) [Typ výsledku: b]**

VODÁKOVÁ, Jana, Eva HÝBLOVÁ, Zuzana KŘÍŽOVÁ, Petr VALOUCH a Filip HAMPL. Finanční účetnictví 2. Sběrka příkladů (elektronická verze). 1., elektronické vydání. Brno: Masarykova univerzita, 2020. 158 s. ISBN 978-80-210-9619-6.

**Ing. Ladislava Kuchynková, Ph.D.****Impact of the COVID-19 Pandemic on Labour Productivity and Business Activity in the Czech Republic [Typ výsledku: C]**

SUCHÁNEK, Petr, Pavla MARCIÁNOVÁ, Petr PIROŽEK, Ladislava KUCHYNKOVÁ, Peter MIKUŠ a Tomáš ONDRÁČEK. Impact of the COVID-19 Pandemic on Labour Productivity and Business Activity in the Czech Republic. In Beata Woźniak-Jęchorek, Kamilla Marchewka-Bartkowiak. Digital Labour Markets in Central and Eastern European Countries. 1st Edition. London: Routledge, 2023. s. 124-141. ISBN 978-1-032-35411-8. doi:10.4324/9781003326779.

**Mezinárodní obchod [Typ výsledku: b]**

PIROŽEK, Petr, Ladislava KUCHYNKOVÁ, Sylva ŽÁKOVÁ TALPOVÁ, Alena ŠAFROVÁ DRÁŠILOVÁ a Tomáš PALETA. Mezinárodní obchod. 1. vydání. Brno: Masarykova univerzita, Ekonomicko-správní fakulta, 2019. 132 s. Distanční studijní opora.

**Podnikání [Typ výsledku: b]**

PIROŽEK, Petr, Pavla ODEHNALOVÁ a Ladislava KUCHYNKOVÁ. Podnikání. 1. vydání. Brno: Masarykova univerzita, Ekonomicko-správní fakulta, 2019. 116 s. Distanční studijní opora.

**Mgr. Ondřej Marek**

*Nemá publikační činnost v posledních 5 letech nebo publikace nevybrány v IS MU.*

**Ing. Michala Moravcová, Ph.D.****Frequency Volatility Connectedness and Portfolio Hedging of U.S. Energy Commodities [Typ výsledku: j]**

KOČENDA, Evzen a Michala MORAVCOVÁ. Frequency Volatility Connectedness and Portfolio Hedging of U.S. Energy Commodities. SSRN. 2023. ISSN 1556-5068. doi:10.2139/ssrn.4488110.

Kočenda, E., & Moravcová, M. (2019). Exchange rate comovements, hedging and volatility spillovers on new EU forex markets. *Journal of International Financial Markets, Institutions and Money*, 58, 42-64.

Kočenda, E., & Moravcová, M. (2018). Intraday effect of news on emerging European forex markets: An event study analysis. *Economic Systems*, 42(4), 597-615.

Moravcová, M. (2018). The Impact of German Macroeconomic News on Emerging European Forex Markets. *Prague Economic Papers*, 27(5), 505-521.

**Ing. Svatopluk Nečas, Ph.D.****History of the Czech insurance market from a Middle-European perspective [Typ výsledku: k]**

VÁVROVÁ, Eva a Svatopluk NEČAS. History of the Czech insurance market from a Middle-European perspective. In *History of Insurance in a Global Perspective*. 2022.

**Milníky vývoje českého pojistného trhu [Typ výsledku: Jost]**

NEČAS, Svatopluk a Eva VÁVROVÁ. Milníky vývoje českého pojistného trhu. *Pojistné rozpravy. Česká asociace pojišťoven*, 2020, Neuveden, č. 37, s. 6-18. ISSN 2571-1059.

**Insurance and Bets — Similar and Dissimilar Attributes [Typ výsledku: D]**

NEČAS, Svatopluk. Insurance and Bets — Similar and Dissimilar Attributes. In *The 34th IBIMA Conference "Vision 2025: Education Excellence and Management of Innovations through Sustainable Economic Competitive Advantage"*. Spojené státy americké: IBIMA, 2019. s. 11578-11582. ISBN 978-0-9998551-3-3.

**Milestones in the Development of the Modern Insurance Market in the Czech Republic [Typ výsledku: D]**

NEČAS, Svatopluk a Eva VÁVROVÁ. Milestones in the Development of the Modern Insurance Market in the Czech Republic. In *Josef Nešleha, Lukáš Marek, Miroslav Svoboda, Zuzana Rakovská. European Financial Systems 2019*.

Proceedings of the 16th International Scientific Conference. 1. vyd. Brno: Masaryk University, 2019. s. 385-391. ISBN 978-80-210-9338-6.

**Specifics of the Development of the Czech Insurance Market [Typ výsledku: k]**

NEČAS, Svatopluk a Eva VÁVROVÁ. Specifics of the Development of the Czech Insurance Market. In Risk and the Insurance Business in History. 2019.

**Ing. Gabriela Oškrdalová, Ph.D.**

*Nemá publikační činnost v posledních 5 letech nebo publikace nevybrány v IS MU.*

**Mgr. et Mgr. Petra Pačesová, PhD.**

*Nemá publikační činnost v posledních 5 letech nebo publikace nevybrány v IS MU.*

**Ing. Tomáš Paleta, Ph.D.**

**The effectiveness of EC policies to move freight from road to rail: Evidence from CEE grain markets [Typ výsledku: Jimp]**

PITTMAN, Russell, Monika JANDOVÁ, Marcin KRÓL, Larysa NEKRASENKO a Tomáš PALETA. The effectiveness of EC policies to move freight from road to rail: Evidence from CEE grain markets. RESEARCH IN TRANSPORTATION BUSINESS AND MANAGEMENT. AMSTERDAM: ELSEVIER, 2020, roč. 37, č. 37, s. 1-15. ISSN 2210-5395. doi:10.1016/j.rtbm.2020.100482.

**Intenzita nákladní dopravy na hlavních tazích Jihomoravského kraje [Typ výsledku: V]**

PALETA, Tomáš, Monika JANDOVÁ, Vilém PAŘIL a Marek PRAVDA. Intenzita nákladní dopravy na hlavních tazích Jihomoravského kraje. Brno: KORDIS JMK, a.s., 2021. 44 s.

**Vize budoucího vývoje osobní a nákladní dopravy v České republice se zvláštním zřetelem na území Jihomoravského kraje [Typ výsledku: V]**

SEIDENGLANZ, Daniel, Monika JANDOVÁ, Tomáš PALETA, Vilém PAŘIL a Martin KVIŽDA. Vize budoucího vývoje osobní a nákladní dopravy v České republice se zvláštním zřetelem na území Jihomoravského kraje. Brno: KORDIS JMK, a.s., 2021. 85 s.

**Impact of on-track competition on public finances — The case of the Czech Republic [Typ výsledku: Jimp]**

JANDOVÁ, Monika a Tomáš PALETA. Impact of on-track competition on public finances — The case of the Czech Republic. Journal of Rail Transport Planning & Management. 2019, roč. 12, December, s. 1-13. ISSN 2210-9706. doi:10.1016/j.jrtpm.2019.100145.

**Mezinárodní obchod [Typ výsledku: b]**

PIROŽEK, Petr, Ladislava KUCHYNKOVÁ, Sylva ŽÁKOVÁ TALPOVÁ, Alena ŠAFROVÁ DRÁŠILOVÁ a Tomáš PALETA. Mezinárodní obchod. 1. vydání. Brno: Masarykova univerzita, Ekonomicko-správní fakulta, 2019. 132 s. Distanční studijní opora.

**Ing. Jakub Pejcal, Ph.D.**

**Funding a Selected Group of Czech NGOs from Public Resources [Typ výsledku: Jost]**

PEJCAL, Jakub a Lucia HRŮZOVÁ. Funding a Selected Group of Czech NGOs from Public Resources. Scientia et Societas. Praha: Newton College a.s., 2021, roč. 17, č. 3, s. 105-117. ISSN 1801-7118.

**The Transparency of Czech Foundations [Typ výsledku: Jimp]**

PEJCAL, Jakub. The Transparency of Czech Foundations. The NISPAcee Journal of Public Administration and Policy. Slovensko, Bratislava: NISPAcee Press, 2020, roč. 13, č. 1, s. 157-188. ISSN 1337-9038. doi:10.2478/nispa-2020-0007.

**Vymezení občanského sektoru a nestátních neziskových organizací v rámci národního hospodářství (socioekonomický význam) [Typ výsledku: V]**

HYÁNEK, Vladimír, Vilém PAŘIL a Jakub PEJCAL. Vymezení občanského sektoru a nestátních neziskových organizací v rámci národního hospodářství (socioekonomický význam). 2020. vyd. Praha: Rada vlády pro nestátní neziskové organizace, 2020. 45 s.

**Czech Republic [Typ výsledku: C]**

NAVRÁTIL, Jiří a Jakub PEJCAL. Czech Republic. In Eva More-Hollerweger, Flavia-Elvira Bogorin, Julia Litofcenko, Michael Meyer. Civil Society in Central and Eastern Europe: Monitoring 2019. Vienna: ERSTE Foundation, 2019. s. 60-69. ERSTE Stiftung Studies. ISBN 978-3-902673-14-5.

**Táhnout za jeden provaz: projektové partnerství v nestátním neziskovém sektoru [Typ výsledku: Jost]**

BILENÁ, Eva a Jakub PEJCAL. Táhnout za jeden provaz: projektové partnerství v nestátním neziskovém sektoru. Scientia et Societas. Praha: Newton College a.s., 2019, roč. 15, č. 3, s. 3-18. ISSN 1801-7118.

**doc. Ing. Petr Pirožek, Ph.D.**

**The Entrepreneurial Orientation of General Practitioners — Current Theory and Practice in the Czech Republic [Typ výsledku: Jimp]**

MARCIÁNOVÁ, Pavla a Petr PIROŽEK. The Entrepreneurial Orientation of General Practitioners — Current Theory and Practice in the Czech Republic. HEALTH POLICY. IRELAND: ELSEVIER IRELAND LTD, 2023, roč. 131, May, s. 1-6. ISSN 0168-8510. doi:10.1016/j.healthpol.2023.104765.

**The Effect of Entrepreneurial Environment on Resource Use: A Czech-Austrian Comparison of Family and Non-family Businesses in Historical Context [Typ výsledku: Jimp]**

MARCIÁNOVÁ, Pavla, Petr PIROŽEK a Lenka KOMÁRKOVÁ. The Effect of Entrepreneurial Environment on Resource Use: A Czech-Austrian Comparison of Family and Non-family Businesses in Historical Context. *Journal of East - West Business*. England: Taylor and Francis, 2023, roč. 29, č. 4, s. 402-434. ISSN 1066-9868. doi:10.1080/10669868.2023.2248129.

**Impact of the COVID-19 Pandemic on Labour Productivity and Business Activity in the Czech Republic [Typ výsledku: C]**

SUCHÁNEK, Petr, Pavla MARCIÁNOVÁ, Petr PIROŽEK, Ladislava KUCHYNKOVÁ, Peter MIKUŠ a Tomáš ONDRÁČEK. Impact of the COVID-19 Pandemic on Labour Productivity and Business Activity in the Czech Republic. In Beata Woźniak-Jęchorek, Kamilla Marchewka-Bartkowiak. *Digital Labour Markets in Central and Eastern European Countries*. 1st Edition. London: Routledge, 2023. s. 124-141. ISBN 978-1-032-35411-8. doi:10.4324/9781003326779.

**Data on work-related consequences of COVID-19 pandemic for employees across Europe [Typ výsledku: Jimp]**

PROCHÁZKA, Jakub, Tabea SCHEEL, Petr PIROŽEK, Tomáš KRATOCHVÍL, Cristina CIVILOTTI, Martina BOLLO a Daniela Acquadro MARAN. Data on work-related consequences of COVID-19 pandemic for employees across Europe. *Data in Brief*. Amsterdam: Elsevier, 2020, roč. 32, October, s. 1-14. ISSN 2352-3409. doi:10.1016/j.dib.2020.106174.

**Hybrid Orientation of Organizational Identity and Its Relation to Particular Organizational Components [Typ výsledku: Jost]**

HIRŠOVÁ, Miloslava, Lenka KOMÁRKOVÁ a Petr PIROŽEK. Hybrid Orientation of Organizational Identity and Its Relation to Particular Organizational Components. *Acta Oeconomica Pragensia*. Praha: Vysoká škola ekonomická v Praze, Fakulta managementu, 2019, roč. 26, 2/2019, s. 21-37. ISSN 0572-3043. doi:10.18267/j.aop.619.

**doc. Ing. Mgr. Jakub Procházka, Ph.D.**

**Pain as Social Glue : A Preregistered Direct Replication of Experiment 2 of Bastian et al. (2014) [Typ výsledku: Jimp]**

PROCHÁZKA, Jakub, Katarína PARIĽAKOVÁ, Patrik RUDOLF, Vojtěch BRUK, Rút JUNGWIRTHOVÁ, Sára FEJTOVÁ, Radomír MASARYK a Martin VACULÍK. Pain as Social Glue : A Preregistered Direct Replication of Experiment 2 of Bastian et al. (2014). *Psychological Science*. Thousand Oaks: SAGE Publications, 2022, roč. 33, č. 3, s. 463-473. ISSN 0956-7976. doi:10.1177/09567976211040745.

**The Revised Compound Psychological Capital Scale (CPC-12R): Validity and cross-cultural invariance in an organizational context [Typ výsledku: Jimp]**

PROCHÁZKA, Jakub, Pavol KACMAR, Tereza LEBEDOVÁ, Ludmila DUDÁŠOVÁ a Martin VACULÍK. The Revised Compound Psychological Capital Scale (CPC-12R): Validity and cross-cultural invariance in an organizational context. *International Journal of Mental Health and Addiction*. New York: Springer, 2024, 22 s. ISSN 1557-1874. doi:10.1007/s11469-023-01135-6.

**The evaluation of personnel selection methods by HR practitioners : The effect of reference and its interaction with information about validity [Typ výsledku: Jimp]**

PROCHÁZKA, Jakub, Jakub NOVÁČEK a Martin VACULÍK. The evaluation of personnel selection methods by HR practitioners : The effect of reference and its interaction with information about validity. *International Journal of Human Resource Management*. Abingdon: Taylor & Francis, 2023, roč. 34, č. 16, s. 3233-3251. ISSN 0958-5192. doi:10.1080/09585192.2022.2117563.

**Work-life balance policies and organizational financial performance: a scoping review [Typ výsledku: Jimp]**

OPATRŇÁ, Zuzana a Jakub PROCHÁZKA. Work-life balance policies and organizational financial performance: a scoping review. *Employee Relations*. Bingley: Emerald Publishing Ltd, 2023, roč. 45, č. 7, s. 103-120. ISSN 0142-5455. doi:10.1108/ER-09-2022-0417.

**A field experiment on dishonesty: A registered replication of Azar et al. (2013) [Typ výsledku: Jimp]**

PROCHÁZKA, Jakub, Yulia FEDOSEEVA a Petr HOUDEK. A field experiment on dishonesty: A registered replication of Azar et al. (2013). *Journal of Behavioral and Experimental Economics*. New York: ELSEVIER SCIENCE INC, 2021, roč. 90, February, s. 1-6. ISSN 2214-8043. doi:10.1016/j.socec.2020.101617.

**PhDr. Renata Prucklová**

- lektorka AJ

**Mgr. Martin Sebera, Ph.D.**

**Dual Effect of Taxifolin on ZEB2 Cancer Signaling in HepG2 Cells [Typ výsledku: Jimp]**

DOSTÁL, Zdeněk, Martin SEBERA, Josef SROVNAL, Kateřina ŠTAFFOVÁ a Martin MODRIANSKÝ. Dual Effect of Taxifolin on ZEB2 Cancer Signaling in HepG2 Cells. *Molecules*. Mayer und Muller, 2021, roč. 26, č. 5, s. nestránkováno, 20 s. ISSN 1420-3049. doi:10.3390/molecules26051476.

**Monitoring Heart Rate Variability As A Biomarker Of Fatigue In Young Athletes [Typ výsledku: D]**

BERNACIKOVÁ, Martina, Jakub MAZÚR, Martin SEBERA a Petr HEDBÁVNÝ. Monitoring Heart Rate Variability As A Biomarker Of Fatigue In Young Athletes. In Jan Cacek, Zuzana Sajdlová, Katarína Šimková. *Proceedings of the 12th International Conference on Kinanthropology. Sport and Quality of Life*. Brno: Masarykova univerzita, 2020. s. 167-175. ISBN 978-80-210-9631-8.

**Reaction time and stress tolerance of police officers in specific and non-specific tests in professional self-defence training [Typ výsledku: Jimp]**

VÍT, Michal, Miloslav HOUDEK a Martin SEBERA. Reaction time and stress tolerance of police officers in specific and non-specific tests in professional self-defence training. *Physical Activity Review*. Czestochowa: PPHU Projack, 2019, roč. 7, č. 1, s. 193-200. ISSN 2300-5076. doi:10.16926/par.2019.07.23.



**Mgr. Alena Skotáková, Ph.D.****Dynamic Functional Connectivity Signifies the Joint Impact of Dance Intervention and Cognitive Reserve [Typ výsledku: Jimp]**

MITTEROVÁ, Kristína, Martin LAMOŠ, Radek MAREČEK, Monika PUPÍKOVÁ, Patrik ŠIMKO, Roman GRMELA, Alena SKOTÁKOVÁ, Pavlína VACULÍKOVÁ a Irena REKTOROVÁ. Dynamic Functional Connectivity Signifies the Joint Impact of Dance Intervention and Cognitive Reserve. *Frontiers in aging neuroscience*. 2021, roč. 13, SEP, s. 724094-724102. ISSN 1663-4365. doi:10.3389/fnagi.2021.724094.

**Impact of cognitive reserve on dance intervention-induced changes in brain plasticity [Typ výsledku: Jimp]**

MITTEROVÁ, Kristína, Patrícia KLOBUŠIAKOVÁ, Alžběta ŠEJNOHA MINSTEROVÁ, Sylvie KROPÁČOVÁ, Zuzana BALÁŽOVÁ, Jaroslav TOČÍK, Pavlína VACULÍKOVÁ, Alena SKOTÁKOVÁ, Roman GRMELA a Irena REKTOROVÁ. Impact of cognitive reserve on dance intervention-induced changes in brain plasticity. *Nature Scientific Reports*. USA: NATURE PUBLISHING GROUP, 2021, roč. 11, č. 1, s. 1-9. ISSN 2045-2322. doi:10.1038/s41598-021-97323-2.

**Comparison of forward and backward gait in males with and without intellectual disabilities [Typ výsledku: Jimp]**

GIMUNOVÁ, Marta, Michal BOZDĚCH, Alena SKOTÁKOVÁ, Vojtěch GRÜN a Hana VÁLKOVÁ. Comparison of forward and backward gait in males with and without intellectual disabilities. *JOURNAL OF INTELLECTUAL DISABILITY RESEARCH*. HOBOKEN: WILEY, 2021, roč. 65, č. 10, s. 922-929. ISSN 0964-2633. doi:10.1111/jir.12873.

**Multishell Diffusion MRI Reflects Improved Physical Fitness Induced by Dance Intervention [Typ výsledku: Jimp]**

ŠEJNOHA MINSTEROVÁ, Alžběta, Patrícia KLOBUŠIAKOVÁ, Sylvie KROPÁČOVÁ, Lubomíra NOVÁKOVÁ, Luboš BRABENEC, Zuzana BALÁŽOVÁ, Roman GRMELA, Alena SKOTÁKOVÁ, Lenka SVOBODOVÁ a Irena REKTOROVÁ. Multishell Diffusion MRI Reflects Improved Physical Fitness Induced by Dance Intervention. *Neural Plasticity*. 2020, roč. 2020, č. 2020, s. 8836925-8836933. ISSN 2090-5904. doi:10.1155/2020/8836925.

**Brain structure changes in nondemented seniors after six-month dance-exercise intervention [Typ výsledku: Jimp]**

REKTOROVÁ, Irena, Patrícia KLOBUŠIAKOVÁ, Zuzana BALÁŽOVÁ, Sylvie KROPÁČOVÁ, Alžběta ŠEJNOHA MINSTEROVÁ, Roman GRMELA, Alena SKOTÁKOVÁ a Ivan REKTOR. Brain structure changes in nondemented seniors after six-month dance-exercise intervention. *Acta Neurologica Scandinavica*. Hoboken: WILEY-BLACKWELL, 2020, roč. 141, č. 1, s. 90-97. ISSN 0001-6314. doi:10.1111/ane.13181.

**Ing. Martina Sponerová, Ph.D.****Factors Affecting Bankruptcy Depending on the Size of the Company [Typ výsledku: D]**

SPONEROVÁ, Martina, Miroslav SVOBODA a Miroslav SPONER. Factors Affecting Bankruptcy Depending on the Size of the Company. In Bem A., Daszynska-Zygadlo K., Hajdík T., Jáki E., Ryszawska B. *Sustainable Finance in the Green Economy*. Cham, Německo: Springer, 2022. s. 225-236. ISBN 978-3-030-81662-9. doi:10.1007/978-3-030-81663-6\_17.

**BANCRUPTCY PREDICTION: THE CASE OF THE CZECH REPUBLIC AND SLOVAKIA [Typ výsledku: D]**

SPONEROVÁ, Martina. BANCRUPTCY PREDICTION: THE CASE OF THE CZECH REPUBLIC AND SLOVAKIA. In Vuk Bevanda, PhD, Associate Professor, Faculty of Social Sciences, Belgrade, Serbia. *Fifth International Scientific Conference ITEM 2021 Recent Advances in Information Technology, Tourism, Economics, Management and Agriculture*. Serbia: Association of Economists and Managers of the Balkans, Ustanicka 179/2 St. 11000 Belgrade, Serbia, 2021. s. 65-72. ISBN 978-86-80194-50-9. doi:10.31410/ITEMA.S.P.2021.65.

**Bankruptcy Modelling: Factors Influencing Models Predictability [Typ výsledku: D]**

SPONEROVÁ, Martina. Bankruptcy Modelling: Factors Influencing Models Predictability. In Braje I.N., Jaković B., Hodak D.F., Proceedings of FEB Zagreb 12th International Odyssey Conference on Economics and Business. Vol.3 No.1. Zagreb: University of Zagreb, 2021. s. 743 - 753. ISSN 2671-132X. doi:10.22598/odyssey/2021.3.

**Factors Affecting Bankruptcy Depending on the Size of the Company [Typ výsledku: D]**

SPONEROVÁ, Martina, Miroslav SVOBODA a Miroslav SPONER. Factors Affecting Bankruptcy Depending on the Size of the Company. In Erika Jáki, Associate Professor at Corvinus University of Budapest. *Book of Abstracts*. Wroclaw: Corvinus University of Budapest, 2019. s. 48-101. ISBN 978-963-503-826-8.

**Prediction of Bankruptcy in a Different Period of Economic Development [Typ výsledku: D]**

SPONEROVÁ, Martina, Miroslav SVOBODA a Miroslav SPONER. Prediction of Bankruptcy in a Different Period of Economic Development. In Nešleha Josef, Marek Lukáš, Svoboda Miroslav, Rakovská Zuzana. *Proceedings of the 16th International Scientific conference European Financial Systems 2019*. Brno: Masarykova Univerzita, 2019. s. 554-559. ISBN 978-80-210-9338-6.

**doc. Mgr. Milena Strachová, Ph.D.****International Relations of Sokol Brno I Association between 1862 and 1914 [Typ výsledku: Jimp]**

STRACHOVÁ, Milena a Zdeněk VOSTRÝ. International Relations of Sokol Brno I Association between 1862 and 1914. *CZECH-POLISH HISTORICAL AND PEDAGOGICAL JOURNAL*. Brno: Masarykova univerzita, 2020, roč. 12, č. 1, s. 142-153. ISSN 1803-6546. doi:10.5817/cphjp-2020-013.

**Sokol Brno I 1862-1938: dějiny elitní moravské jednoty [Typ výsledku: B]**

STRACHOVÁ, Milena. *Sokol Brno I 1862-1938: dějiny elitní moravské jednoty*. I. Brno: Masarykova univerzita, 2020. 183 s. ISBN 978-80-210-9441-3.

**EMANCIPATION OF WOMEN IN PHYSICAL EDUCATION PAPER ON HISTORY OF THE WOMEN'S UNIT OF SOKOL BRNO I (1902 – 1934) [Typ výsledku: Jimp]**

STRACHOVÁ, Milena. EMANCIPATION OF WOMEN IN PHYSICAL EDUCATION PAPER ON HISTORY OF THE WOMEN'S UNIT OF SOKOL BRNO I (1902 – 1934). Historický časopis. Bratislava: Historický ústav SAV, 2019, roč. 67, č. 2, s. 265-288. ISSN 0018-2575. doi:10.31577/histcaso.2019.67.2.4.

**Mgr. Lenka Svobodová, Ph.D.****The differences in postural stability between cross-country and alpine skiers with intellectual disabilities [Typ výsledku: Jimp]**

GIMUNOVÁ, Marta, Alena SKOTÁKOVÁ, Vojtěch GRÜN, Kateřina JENČÍKOVÁ, Leoš DANĚK, Tomáš HLINSKÝ, Lenka SVOBODOVÁ, Miriam KALICHOVÁ a Hana VÁLKOVÁ. The differences in postural stability between cross-country and alpine skiers with intellectual disabilities. Acta of Bioengineering and Biomechanics. Poland, 2020, roč. 22, č. 4, s. 133-138. ISSN 1509-409X. doi:10.37190/ABB-01690-2020-04.

**Description of a school sports training program for novice gymnastics: the load distribution and wellbeing responses [Typ výsledku: Jimp]**

SILVA, Shauane, Martina BERNACIKOVÁ, Lenka SVOBODOVÁ, Marcela JANÍKOVÁ, Helio SERASSUELO JUNIOR a Ana Carolina PALUDO. Description of a school sports training program for novice gymnastics: the load distribution and wellbeing responses. SCIENCE OF GYMNASTICS JOURNAL. SLOVENIA: UNIV LJUBLJANA, FAC SPORT, 2022, roč. 14, č. 3, s. 323-333. ISSN 1855-7171. doi:10.52165/sgj.14.3.323-333.

**Spatio-Temporal Gait Parameters in Association with Medications and Risk of Falls in the Elderly [Typ výsledku: Jimp]**

GIMUNOVÁ, Marta, Martin SEBERA, Mario KASOVIČ, Lenka SVOBODOVÁ a Tomáš VESPALEC. Spatio-Temporal Gait Parameters in Association with Medications and Risk of Falls in the Elderly. Clinical Interventions in Aging. Dove Medical Press Ltd, 2022, roč. 17, č. 2022, s. 873-883. ISSN 1176-9092. doi:10.2147/CIA.S363479.

**Could the Evaluation of Muscle Strength Imbalances Be Used as a Predictor of Total Hip Arthroplasty? [Typ výsledku: Jimp]**

VODIČKA, Tomáš, Michal BOZDĚCH, Marta GIMUNOVÁ, Lenka SVOBODOVÁ, Jiří ZHÁNĚL a Stanisław Henryk CZYŻ. Could the Evaluation of Muscle Strength Imbalances Be Used as a Predictor of Total Hip Arthroplasty? INTERNATIONAL JOURNAL OF ENVIRONMENTAL RESEARCH AND PUBLIC HEALTH. Molecular Diversity Preservation International, 2021, roč. 18, č. 10, s. nestránkováno, 10 s. ISSN 1661-7827. doi:10.3390/ijerph18105082.

**Ing. Bc. Alena Šafrová Drážilová, Ph.D.****Sustainable Historic Environments hoListic reconstruction through Technological Enhancement & community-based Resilience - D.3.1. Multi-hazard early warning systems [Typ výsledku: V]**

ŠAFROVÁ DRÁŠILOVÁ, Alena, Petr MIKUŠ, Viliam ZÁTHURECKÝ, Tereza LELKOVÁ, Jiří RICHTER, Mikhail MONASHEV, Lukáš DOLÁK, Joachim KLERX, Andreas PEER, Johannes GOELLNER a Luc POCKELE. Sustainable Historic Environments hoListic reconstruction through Technological Enhancement & community-based Resilience - D.3.1. Multi-hazard early warning systems. Brno, 2021. 263 s.

**Mezinárodní obchod [Typ výsledku: b]**

PIROŽEK, Petr, Ladislava KUCHYNKOVÁ, Sylva ŽÁKOVÁ TALPOVÁ, Alena ŠAFROVÁ DRÁŠILOVÁ a Tomáš PALETA. Mezinárodní obchod. 1. vydání. Brno: Masarykova univerzita, Ekonomicko-správní fakulta, 2019. 132 s. Distanční studijní opora.

**Základy úspěšného podnikání [Typ výsledku: b]**

ŠAFROVÁ DRÁŠILOVÁ, Alena. Základy úspěšného podnikání. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2019. 248 s. ISBN 978-80-271-2182-3.

**Mgr. Marie Šimonová, Ph.D.****Cvičení jako nástroj pro zlepšení kvality života pacientek po léčbě karcinomu prsu [Typ výsledku: Jsc]**

CRHOVÁ, Marie, Alena POKORNÁ, Iva HRNČIŘÍKOVÁ a Martin KOMZÁK. Cvičení jako nástroj pro zlepšení kvality života pacientek po léčbě karcinomu prsu. Klinická Onkologie. Česká Lékařská Společnost J.E. Purkyně, 2022, roč. 35, č. 5, s. 392-400. ISSN 0862-495X. doi:10.48095/ccco2022392.

**Cvičení pro pacientky po prodělané operaci prsu [Typ výsledku: d]**

CRHOVÁ, Marie, Pavlína BAZALOVÁ, Kateřina KAPOUNKOVÁ a Iva HRNČIŘÍKOVÁ. Cvičení pro pacientky po prodělané operaci prsu. Brno: Masarykův onkologický ústav, 2022. 29 s.

**Pohybová aktivita jako účinný prostředek nefarmakologické péče v onkologii [Typ výsledku: B]**

KAPOUNKOVÁ, Kateřina, Iva HRNČIŘÍKOVÁ, Zora SVOBODOVÁ, Marie CRHOVÁ, Ivan STRUHÁR, Alexandra MALÁ, Martina ŠPERKOVÁ, Jana HALÁMKOVÁ, Iva BUREŠOVÁ, Markéta HADRABOVÁ a Andrea JANÍKOVÁ. Pohybová aktivita jako účinný prostředek nefarmakologické péče v onkologii. 1., elektronické vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2021. 108 s. ISBN 978-80-210-9787-2.

**Effect of a 3-month Exercise Intervention on Physical Performance, Body Composition, Depression and Autonomic Nervous System in Breast Cancer Survivors: A Pilot Study [Typ výsledku: D]**

CRHOVÁ, Marie, Iva HRNČIŘÍKOVÁ, Radka STŘEŠTÍKOVÁ, Klára ŠOLTÉS MERTOVIČ, Martin KOMZÁK, Kateřina KAPOUNKOVÁ a Anna ONDRAČKOVÁ. Effect of a 3-month Exercise Intervention on Physical Performance, Body Composition, Depression and Autonomic Nervous System in Breast Cancer Survivors: A Pilot Study. In Jan Cacek,

Zuzana Sajdlová, Katarína Šimková. 12th INTERNATIONAL CONFERENCE ON KINANTHROPOLOGY "Sport and Quality of Life". 1st edition. Brno: Masaryk University Press, 2020. s. 386-393. ISBN 978-80-210-9631-8.

**Physical intervention as a means of increasing the condition of haemato-oncological survivors in subsequent care [Typ výsledku: a]**

CRHOVÁ, Marie, Kateřina KAPOUNKOVÁ, Iva HRNČIŘÍKOVÁ, Ivan STRUHÁR, Zora SVOBODOVÁ, Alexandra MALÁ, Andrea JANÍKOVÁ a Markéta HADRABOVÁ. Physical intervention as a means of increasing the condition of haemato-oncological survivors in subsequent care. In Sport, Physical Activity and Health: Contemporary Perspectives. 2020. ISSN 1800-8755. doi:10.26773/mjssm.200401.

**Mgr. Radek Šíp**

**INSOMNIA, PRE- SLEEP AROUSAL AND PERSONALITY TRAITS: A CORRELATION STUDY. [Typ výsledku: k]**

ŠÍP, Radek. INSOMNIA, PRE- SLEEP AROUSAL AND PERSONALITY TRAITS: A CORRELATION STUDY. In 14th International Congress of Clinical Psychology. 2021.

**Subjectively perceived insomnia and it's links to personality traits [Typ výsledku: k]**

ŠÍP, Radek, Veronika ONDRÁČKOVÁ DACEROVÁ a Kateřina BARTOŠOVÁ. Subjectively perceived insomnia and it's links to personality traits. In 12th World Conference on Psychology, Counseling and Guidance (WCPCG-2021). 2021.

**Does personality matter when we are approaching the subjective perception of overtraining among adolescents? [Typ výsledku: Jsc]**

ŠÍP, Radek a Iva BUREŠOVÁ. Does personality matter when we are approaching the subjective perception of overtraining among adolescents? Studia Sportiva. Brno: Masarykova univerzita, 2020, roč. 14, č. 1, s. 58-66. ISSN 1802-7679. doi:10.5817/StS2020-1-7.

**The role of perfectionism and certain personality characteristics in the context of subjective perception of overtraining in team sports [Typ výsledku: k]**

ŠÍP, Radek a Iva BUREŠOVÁ. The role of perfectionism and certain personality characteristics in the context of subjective perception of overtraining in team sports. In 12th International Conference on Kinanthropology: Sport and Quality of Life, 7.-9.11.2019, Brno. 2019.

**The role of perfectionism and certain personality characteristics in the context of subjective perception of overtraining in team sports [Typ výsledku: a]**

ŠÍP, Radek a Iva BUREŠOVÁ. The role of perfectionism and certain personality characteristics in the context of subjective perception of overtraining in team sports. In 12th International Conference on Kinanthropology : Sport and Quality of Life, 7.-9.11.2019, Brno. 2019. ISBN 978-80-210-9429-1.

**prof. Mgr. Jiří Špalek, Ph.D.**

**Social decision-making in the brain: Input-state-output modelling reveals patterns of effective connectivity underlying reciprocal choices. [Typ výsledku: Jimp]**

SHAW, Daniel Joel, Kristína CZEKÓOVÁ, Martin GAJDOŠ, Rostislav STANĚK, Jiří ŠPALEK a Milan BRÁZDIL. Social decision-making in the brain: Input-state-output modelling reveals patterns of effective connectivity underlying reciprocal choices. Human Brain Mapping. Wiley-Liss, 2019, roč. 40, č. 2, s. 699-712. ISSN 1065-9471. doi:10.1002/hbm.24446.

**Committed to reciprocate on a bribe or blow the whistle: The effects of periodical staff-rotation in public administration [Typ výsledku: Jimp]**

FIŠAR, Miloš, Ondřej KRČÁL, Rostislav STANĚK a Jiří ŠPALEK. Committed to reciprocate on a bribe or blow the whistle: The effects of periodical staff-rotation in public administration. Public Performance & Management Review. Abingdon (England): ROUTLEDGE JOURNALS, TAYLOR & FRANCIS LTD, 2021, roč. 44, č. 2, s. 404-424. ISSN 1530-9576. doi:10.1080/15309576.2020.1812410.

**Media negativity bias and tax compliance: experimental evidence [Typ výsledku: Jimp]**

FIŠAR, Miloš, Tommaso REGGIANI, Fabio SABATINI a Jiří ŠPALEK. Media negativity bias and tax compliance: experimental evidence. INTERNATIONAL TAX AND PUBLIC FINANCE. DORDRECHT (NETHERLANDS): Springer, 2022, roč. 29, č. 5, s. 1160-1212. ISSN 0927-5940. doi:10.1007/s10797-021-09706-w.

**Determinants of Decision-making on the Mitigation of Global Environmental Issues in the Context of Subjective Rationality [Typ výsledku: Jimp]**

ŘÍKOVSKÝ, Jan a Jiří ŠPALEK. Determinants of Decision-making on the Mitigation of Global Environmental Issues in the Context of Subjective Rationality. Fresenius Environmental Bulletin. Freising: Birkhäuser Verlag, 2019, roč. 28, č. 1, s. 298-305. ISSN 1018-4619.

**A Competitive Audit Selection Mechanism with Incomplete Information [Typ výsledku: j]**

FIŠAR, Miloš, Ondřej KRČÁL, Jiří ŠPALEK, Rostislav STANĚK a James Christopher TREMEWAN. A Competitive Audit Selection Mechanism with Incomplete Information. MUNI ECON Working Papers. Brno: Masaryk University, 2019, č. 8. ISSN 2571-130X.

**Ing. Dagmar Špalková, Ph.D.**

**New development: Covid 19 and changes in public administration-what do we know to date? [Typ výsledku: Jimp]**

ŠPAČEK, David, Marek NAVRÁTIL a Dagmar ŠPALKOVÁ. New development: Covid 19 and changes in public administration-what do we know to date? PUBLIC MONEY & MANAGEMENT. ENGLAND: ROUTLEDGE JOURNALS, TAYLOR & FRANCIS LTD, 2023, roč. 43, č. 8, s. 862-866. ISSN 0954-0962. doi:10.1080/09540962.2023.2199545.

**Bytová politika [Typ výsledku: C]**

ŠPALKOVÁ, Dagmar. Bytová politika. In Jan Mertl. Sociální politika. 7. vyd. Praha: Wolters Kluwer, 2023. s. 354-390. ISBN 978-80-7676-675-4.

**COVID-19 and organizational changes in public administration — preliminary findings from Czechia [Typ výsledku: k]**

ŠPAČEK, David, Marek NAVRÁTIL, Milan KRÁPEK, Dagmar ŠPALKOVÁ, Pavel HORÁK a Martin VIKTORA. COVID-19 and organizational changes in public administration — preliminary findings from Czechia. In The European Group on Public Administration 2023 Conference in Zagreb, Croatia. 2023.

**Impact of the COVID-19 pandemic on the operation of a city district office: The case study of Czechia [Typ výsledku: k]**

ŠPALKOVÁ, Dagmar, Marek NAVRÁTIL a Pavel HORÁK. Impact of the COVID-19 pandemic on the operation of a city district office: The case study of Czechia. In 31st NISPAcee Annual Conference 2023 in Belgrad, Serbia. 2023.

**Samosprávy 2019 [Typ výsledku: M]**

HRŮŽA, Filip, Lenka MATĚJOVÁ, Eduard BAKOŠ, Lucia MAKÝŠOVÁ, Markéta CHALOUPKOVÁ, Jan HRADECKÝ, Veronika TUPÁ, František KALOUDA, Michaela JUROVÁ a Dagmar ŠPALKOVÁ. Samosprávy 2019. 2019.

**prof. Ing. Zdeněk Tomeš, Ph.D.****Passenger Air Traffic in Central Europe [Typ výsledku: Jimp]**

PAŘIL, Vilém, Zdeněk TOMEŠ, Karolína URBANOVSKÁ a Marcel HORŇÁK. Passenger Air Traffic in Central Europe. Journal of Transport Geography. Oxford: ELSEVIER LTD, 2022, roč. 102, June, s. 1-3. ISSN 0966-6923. doi:10.1016/j.jtrangeo.2022.103372.

**Fare Discounts and Free Fares in Long-distance Public Transport in Central Europe [Typ výsledku: Jimp]**

TOMEŠ, Zdeněk, Hana FITZOVÁ, Vilém PAŘIL, Václav REDERER, Zuzana KORDOVÁ a Marek KASA. Fare Discounts and Free Fares in Long-distance Public Transport in Central Europe. Case Studies on Transport Policy. Amsterdam: Elsevier, 2022, roč. 10, č. 1, s. 507-517. ISSN 2213-624X. doi:10.1016/j.cstp.2022.01.011.

**The border effect in European air transport [Typ výsledku: Jimp]**

TOMEŠ, Zdeněk, Vlastimil REICHEL a Štěpán VESELÝ. The border effect in European air transport. European Journal of Transport and Infrastructure Research. JAFFALAN (NETHERLANDS): Technische Universiteit Delft, 2022, roč. 22, č. 2, s. 224-233. ISSN 1567-7133. doi:10.18757/ejtr.2022.22.2.5773.

**Regulatory approaches to rail competitive entries [Typ výsledku: Jsc]**

TOMEŠ, Zdeněk. Regulatory approaches to rail competitive entries. Competition and Regulation in Network Industries. United Kingdom: SAGE, 2022, roč. 23, č. 3, s. 214-228. ISSN 1783-5917. doi:10.1177/17835917221106071.

**Regulatory challenges of open-access passenger competition in the Czech Republic [Typ výsledku: C]**

TOMEŠ, Zdeněk, Martin KVIZDA, Monika JANDOVÁ a Václav REDERER. Regulatory challenges of open-access passenger competition in the Czech Republic. In Matthias Finger and Juan Montero. Handbook on Railway Regulation. Concepts and Practice. 1. vyd. UK: Edward Elgar Publishing, 2020. s. 105-119. Handbook Series. ISBN 978-1-78990-177-1.

**Mgr. Pavel Vacenovský, Ph.D.****Aktivně sportuj s Mjunion [Typ výsledku: e]**

POKORNÁ, Alena, Jan KONEČNÝ, Pavel VACENOVSKÝ, Zdeněk ZÍTKA, Hana VRTĚLOVÁ a Pavel KAPOUN. Aktivně sportuj s Mjunion. 2021.

**Decision making of semi-professional female basketball players in competitive games [Typ výsledku: D]**

VENCŮRIK, Tomáš, Dominik BOKŮVKA, Jiří NYKODÝM a Pavel VACENOVSKÝ. Decision making of semi-professional female basketball players in competitive games. In Jan Cacek, Zuzana Sajdlová, Katarína Šimková. Proceedings of the 12th International Conference on Kinanthropology. Brno: Masaryk University, 2020. s. 372-378. ISBN 978-80-210-9631-8. doi:10.5817/CZ.MUNI.P210-9631-2020-48.

**Ing. Dagmar Vágnerová Linnertová, Ph.D.****Crypto Havens During War Times? Evidence from the Russian Invasion of Ukraine [Typ výsledku: Jimp]**

HAMPL, Filip, Dagmar VÁGNEROVÁ LINNERTOVOVÁ a Matúš HORVÁTH. Crypto Havens During War Times? Evidence from the Russian Invasion of Ukraine. The North American Journal of Economics and Finance. NEW YORK: Elsevier Science Inc., 2024, roč. 71, March, s. 1-16. ISSN 1062-9408. doi:10.1016/j.najef.2024.102093.

**The Nexus between Monetary Policy and Commercial Lending Rates: Comprehensive Evidence from Czechia during Different Policy Stances [Typ výsledku: Jimp]**

KAJUROVÁ, Veronika a Dagmar VÁGNEROVÁ LINNERTOVOVÁ. The Nexus between Monetary Policy and Commercial Lending Rates: Comprehensive Evidence from Czechia during Different Policy Stances. EASTERN EUROPEAN ECONOMICS. ABINGDON (ENGLAND): TAYLOR & FRANCIS LTD, 2022, roč. 60, č. 4, s. 330-351. ISSN 0012-8775. doi:10.1080/00128775.2021.2019057.

**The better and more diverse governance, the greener company? Evidence from US, European, and Pacific listed companies [Typ výsledku: pj]**

VÁGNEROVÁ LINNERTOVOVÁ, Dagmar. The better and more diverse governance, the greener company? Evidence from US, European, and Pacific listed companies. In The 1st International Conference On Economic, Social Science & Humanities (ICESH), Universitas Aisyiyah, Yogyakarta. 2023.

**Determination of Cap Rate Using Financial Data from European REITs Market: The Case of the Czech Republic [Typ výsledku: D]**

VÁGNEROVÁ LINNERTOVIÁ, Dagmar a Martin CUPAL. Determination of Cap Rate Using Financial Data from European REITs Market: The Case of the Czech Republic. Wrocław: Wrocław University of Economics and Business, 2022.

**Two investment options for bearish etf investors: Inverse etf and shorting etf [Typ výsledku: Jimp]**

CHOVANCOVÁ, Božena, Michaela DOROCÁKOVÁ a Dagmar LINNERTOVIÁ. Two investment options for bearish etf investors: Inverse etf and shorting etf. International Journal of Financial Studies. 2019, roč. 7, č. 2, s. 1-14. ISSN 2227-7072. doi:10.3390/ijfs7020031.

**Ing. Petr Valouch, Ph.D.****Analýza fungování vnitřních kontrolních systémů orgánů veřejné správy [Typ výsledku: V]**

HRŮZA, Filip, Petr VALOUCH, Eduard BAKOŠ, Jana VODÁKOVÁ, Markéta PÁLENÍKOVÁ, Petra DVOŘÁKOVÁ a Kateřina ŠTASTNÁ. Analýza fungování vnitřních kontrolních systémů orgánů veřejné správy. Brno: Masarykova univerzita, 2022. 124 s. doi:10.60791/rr22-8kvh.

**Comparative Analysis of Germany, France and Italy and recommendations for the Czech Republic [Typ výsledku: V]**

PADOVANI, Emanuele, Filip HRŮZA, Andrea GARLATTI, Léonard GOURBIER, Silvia IACUZZI, Sarah MÜLLER, Iris SALITERER, Kateřina ŠTASTNÁ a Petr VALOUCH. Comparative Analysis of Germany, France and Italy and recommendations for the Czech Republic. Brno: Masarykova univerzita, 2022. 263 s. doi:10.60791/rr22-z2h6.

**Finanční účetnictví 2. Sbíрка příkladů [Typ výsledku: b]**

VODÁKOVÁ, Jana, Eva HÝBLOVÁ, Zuzana KŘÍŽOVÁ, Petr VALOUCH a Filip HAMPL. Finanční účetnictví 2. Sbíрка příkladů. 1. dotisk 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2022. 157 s. ISBN 978-80-210-9644-8.

**Softwarová aplikace pro bankrotní modely [Typ výsledku: R]**

HLADKÁ, Marie, Daniel NĚMEC, Jakub PEJCAL, Petr VALOUCH, Vladimír HYÁNEK a Dominik DVOŘÁK. Softwarová aplikace pro bankrotní modely. 2020.

**Impact of Indebtedness on the Company Performance: Comparison of Merged and Non-Merged Companies [Typ výsledku: D]**

VALOUCH, Petr a Josef NEŠLEHA. Impact of Indebtedness on the Company Performance: Comparison of Merged and Non-Merged Companies. In Josef Nešleha, Lukáš Marek, Miroslav Svoboda, Zuzana Rakovská (eds.). Proceedings of the 16th International Scientific Conference European Financial Systems 2019. Brno, Czech Republic: Masaryk University Press, 2019. s. 610-615. ISBN 978-80-210-9338-6.

**Mgr. Tomáš Vencúrik, Ph.D.****Performance factors that negatively influence shooting efficiency in women's basketball [Typ výsledku: Jimp]**

VENCÚRIK, Tomáš, Zoran MILANOVIC, Anja LAZIĆ, Feng LI, Kestutis MATULAITIS a Tomislav RUPČIĆ. Performance factors that negatively influence shooting efficiency in women's basketball. Frontiers in Physiology. Lausanne: Frontiers Media SA, 2022, roč. 13, 25.11.2022, s. 1-10. ISSN 1664-042X. doi:10.3389/fphys.2022.1042718.

**Association between Reactive Agility and Speed and Power Characteristics in Women's Basketball [Typ výsledku: D]**

VENCÚRIK, Tomáš, Dominik BOKŮVKA, Jiří NYKODÝM a Ivan STRUHÁR. Association between Reactive Agility and Speed and Power Characteristics in Women's Basketball. In Sanja Šalaj and Dario Škegro. 9th International Scientific Conference on Kinesiology. Zagreb, Croatia: Faculty of Kinesiology, University of Zagreb, 2021. s. 331-334. ISBN 978-953-317-065-7.

**Determinants of Dribbling and Passing Skills in Competitive Games of Women's Basketball [Typ výsledku: Jimp]**

VENCÚRIK, Tomáš, Jiří NYKODÝM, Dominik BOKŮVKA, Tomislav RUPČIĆ, Damir KNJAZ, Vedran DUKARIĆ a Ivan STRUHÁR. Determinants of Dribbling and Passing Skills in Competitive Games of Women's Basketball. International Journal of Environmental Research and Public Health. Basel (Switzerland): MDPI, 2021, roč. 18, č. 3, s. nestránkováno, 14 s. ISSN 1661-7827. doi:10.3390/ijerph18031165.

**Kinematic Analysis of 2-Point and 3-Point Jump Shot of Elite Young Male and Female Basketball Players [Typ výsledku: Jimp]**

VENCÚRIK, Tomáš, Damir KNJAZ, Tomislav RUPČIĆ, Goran SPORIŠ a Feng LI. Kinematic Analysis of 2-Point and 3-Point Jump Shot of Elite Young Male and Female Basketball Players. International Journal of Environmental Research and Public Health. Basel (Switzerland): MDPI, 2021, roč. 18, č. 3, s. nestránkováno, 13 s. ISSN 1661-7827. doi:10.3390/ijerph18030934.

**Correlation analysis of olympic-style weightlifting exercises and vertical jumps [Typ výsledku: Jost]**

KRÁLOVÁ, Tereza, Jiří GAŠIOR, Marián VANDERKA, Jan CACEK, Tomáš VENCÚRIK, Dominik BOKŮVKA a Tereza HAMMEROVÁ. Correlation analysis of olympic-style weightlifting exercises and vertical jumps. Studia Sportiva. Masarykova univerzita, 2019, roč. 13, č. 2, s. 26-32. ISSN 1802-7679. doi:10.5817/StS2019-2-3.