



MASARYKOVA UNIVERZITA
FAKULTA SPORTOVNÍCH STUDIÍ

Aktualizace dlouhodobého záměru Fakulty sportovních studií na rok 2014

Projednáno v AS FSpS dne 11. 03. 2014

Cíl 1A: Legislativní příprava a zahájení spolupráce s vnitřní akreditační autoritou MU

Vnitřní akreditační autorita MU bude představovat doplnění existujícího systému řízení kvality pedagogických činností. Prioritním úkolem je nastavení procesů, díky kterým se předejde neúspěšným žádostem o akreditaci. Ve spolupráci s MU bude rozvinuta diskuze o struktuře studijních programů.

Vazba na strategické záměry DZ FSpS:

- Profilace a diversifikace studijních programů, přístupnost
- Profil absolventů FSpS
- Zajišťování kvality

Hlavní aktivity:

1) Zahájení činnosti studijních oborových rad (institucionální ukazatel výkonu MU U1.1-14)

O: proděkan pro studium, garanti oborů

2) Nastavení vnitřního akreditačního procesu FSpS (institucionální ukazatel výkonu MU U1.3-14)

O: proděkan pro studium, proděkan pro vědu a výzkum

Cíl 2A: Rozvoj poradenských služeb a podpora rovných příležitostí na FSpS

V návaznosti na výsledku v oblasti studijní neúspěšnosti je nezbytné dále rozvíjet síť poradenských a servisních služeb. Cílovou skupinou těchto služeb budou studenti na počátku vzdělávací dráhy (strategie prevence studijní neúspěšnosti), studenti hledající uplatnění na trhu práce (profesní orientace a rozvoj kariérového poradenství).

Vazba na priority Dlouhodobého záměru FSpS:

- Přístup orientovaný na studenta
- Profil absolventů FSpS

Hlavní aktivity:

1) Mentorování osob odpovědných za poradenství na FSpS (institucionální ukazatel výkonu MU U3.1-14)

O: proděkan pro studium

2) Rozšíření spolupráce s Poradenským a Kariérním centrem MU (institucionální ukazatel výkonu MU U7.1-14)

O: proděkan pro studium, proděkan pro vnější vztahy

3) Analýza a inovace předmětů zaměřených na tvorbu akademických textů a zásad akademické kultury v jednotlivých oborech

O: proděkan pro studium, proděkan pro vědu a výzkum

Cíl 3A: Soustavné budování mezinárodního prostředí uvnitř FSpS prostřednictvím implementace strategie internacionalizace

Osobní zahraniční zkušenost člověka je významným a pro život formujícím zážitkem, proto by ji měl mít možnost získat, v ideálním případě, každý absolvent Fakulty sportovních studií MU. Protože počet vyjíždějících do zahraničí je omezen, je řešením vytváření mezinárodního prostředí doma, na fakultě, a

to formou setkávání se zahraničními kolegy i vyučujícími v rámci standardní výuky. Tím studenti a zaměstnanci mimo jiné získají možnost prohlubovat své jazykové kompetence.

Vazba na priority Dlouhodobého záměru FSpS:

- Profilace a diversifikace studijních programů, přístupnost
- Zajišťování kvality

Hlavní aktivity:

1) Podpora spolupráce se zahraničními institucemi ve vytváření společných studijních programů

O: proděkan pro studium, proděkan pro vnější vztahy

2) Posilování výuky v anglickém jazyce (institucionální ukazatel výkonu MU U2.5-14)

O: proděkan pro studium, proděkan pro vnější vztahy

Cíl 4A: Spolupráce s vnějším okolím, zapojení studentů do výzkumných úkolů, standardizace metod hodnocení

Spolupráce s vnějším okolím umožní budoucím absolventům lépe se uplatnit na trhu práce. Zapojení studentů do výzkumných úkolů a propojení s aplikační sférou posílí efektivitu přenosu znalostí a výsledků výzkumu do praxe. Zavedení standardů metod hodnocení (vč. formativních) povede k větší míře objektivnosti hodnocení napříč předměty i obory na FSpS.

Vazba na priority Dlouhodobého záměru FSpS:

- Profilace a diversifikace studijních programů, přístupnost
- Přístup zaměřený na studenta, progresivní formy a metody vzdělávání
- Zajišťování kvality

Hlavní aktivity:

1) Participace studentů na řešení aktuálních výzkumných úkolů, zadávání diplomových a disertačních prací v oboru

O: proděkan pro studium, proděkan pro vědu a výzkum

2) Zavedení standardů a kritérií pro hodnocení studijních výsledků a státních závěrečných zkoušek (vč. formativní metody hodnocení)

O: proděkan pro studium

3) Zapojení zaměstnavatelů do designu a zajištění kvality studijních programů

O: proděkan pro studium, garanti oborů a praxí

Oblast B. Věda, výzkum, doktorské studium a kariérní růst

Cíl 2A: Vývoj a implementace principů a standardů pro zvyšování kvality doktorského studia **Institucionální ukazatel U1.6-14**

Fakulta v r. 2013 úspěšně reakreditovala doktorský studijní program Kinantropologie v českém i anglickém jazyce. Na základě doporučení, vzešlých z kontroly AK dochází k postupné implementaci jednotlivých změn tak, aby docházelo ke zvyšování kvality nabízeného studijního programu.

V souladu s tímto cílem chce v r. 2014 fakulta aktivně spolupracovat na tvorbě a postupné implementaci interních standardů doktorského studia v rámci MU pro všechny fáze studia.

Vazba na priority Dlouhodobého záměru FSpS

- Posílení efektivity studia a výzkumné činnosti v doktorském programu
- Zintenzivnění spolupráce ve studiu v doktorském studijním programu
- Zajišťování kvality

Hlavní aktivita:

Definování a pilotní implementace standardů doktorského studia

O: proděkan pro vědu a výzkum

Cíl 2B : Vytváření institucionálních podmínek pro posilování výzkumného charakteru univerzity **Institucionální ukazatel U4.1, 2 - 14**

Pracovní skupina vytvořená v rámci FSpS se chce dále aktivně zapojovat do pilotního ověření fungování systému hodnocení akademických pracovníků EVAK a spolupracovat na jeho propojování s dalšími agendami v IS MU.

V r. 2013 byl vytvořen motivační systém na podporu tvůrčí činnosti akademických pracovníků a jejich kariérního růstu. V r. 2014 se fakulta zaměří na implementaci toho systému v rámci všech pracovišť fakulty a aktivní zapojení těch akademických pracovníků, kteří jsou klíčové osoby potenciálních mezioborových výzkumných týmů. V souvislosti s tím bude dále rozpracován systém metodické podpory těchto zaměstnanců v oblasti předkládání návrhů do projektových výzev, vykazování výsledků tvůrčí činnosti a informovanosti v oblasti vědy a výzkumu prostřednictvím internetových stránek fakulty a IS MU.

Vazba na priority Dlouhodobého záměru FSpS

- Zajišťování kvality
- Budování výzkumného profilu fakulty

Hlavní aktivity:

1) Pilotní běh systému hodnocení akademických pracovníků v prostředí EVAK /IS MU

O:proděkan pro vědu a výzkum

2) Vytvoření strategie cílené podpory klíčových výzkumných pracovníků fakulty.

O:proděkan pro vědu a výzkum

Oblast C. Internacionalizace a mobilita

Cíl 1C: Zvýšení atraktivity studia na FSpS pro zahraniční uchazeče

FSpS zaznamenává rostoucí zájem ze strany zahraničních studentů a chce nadále posilovat svoji dobrou pověst a zejména zvýšit kvalitu prezentace možností studia v anglickém jazyce.

Vazba na priority Dlouhodobého záměru FSpS:

- Zajišťování kvality
- Rozvoj nabídky studia v cizích jazycích, zejména angličtině
- Zvyšování kvality studia na MU posilováním zahraniční mobility studentů

Hlavní aktivity:

- 1) **Zvýšení kvality prezentace anglicky vyučovaných předmětů**
O: proděkan pro vnější vztahy
- 2) **Inovace anglicky vyučovaných předmětů za využití interaktivních osnov**
O: proděkan pro vnější vztahy
- 3) **Propagace doktorského studia v angličtině a vytvoření systému pro hodnocení zájemců v rámci programu Erasmus Mundus**
O: proděkan pro vnější vztahy, proděkan pro vědu a výzkum

Cíl 2C: Podpora zahraniční mobility studentů a uznatelnosti zahraničních studijních pobytů

Od roku 2014 začíná fungovat nový program EU na podporu mobility, který nabízí široké možnosti. FSpS se chce stát podporující institucí a poradenstvím a vytvářením dobrých podmínek chce navyšovat zájem svých studentů o studium v zahraničí, které je významným přínosem pro jejich profesní i osobní život.

Vazba na priority Dlouhodobého záměru FSpS:

- Posílení a standardizace role koordinátorů programu Erasmus
- Rozšiřování příležitostí mezinárodní mobility

Hlavní aktivity:

- 1) **Vyhledávání nových příležitostí mezinárodní spolupráce**
O: proděkan pro vnější vztahy
- 2) **Implementace nových procesů souvisejících se změnami v programech mobility EU**
Institucionální ukazatel výkonu MU U2.2-14
O: proděkan pro vnější vztahy
- 3) **Podpora kvality studijních plánů vyjíždějících studentů, poradenství**
O: proděkan pro vnější vztahy

Oblast D. Celoživotní vzdělávání

FSpS chce v oblasti celoživotního vzdělávání i nadále poskytovat vzdělávání směřující k získání odborné kvalifikace a věnovat se rozvoji tzv. dalšího vzdělávání. Nabídka celoživotního vzdělávání bude představovat otevřený a flexibilní systém, který umožní vytvářet individuální vzdělávací cesty uchazečům různých věkových kategorií a profesních i akademických zájmů.

Cíl 1D – Inovovat stávající nabídku celoživotního vzdělávání

Vazba na priority/vizi Dlouhodobého záměru FSpS

- inovovat stávající nabídku celoživotního vzdělávání

Hlavní aktivity

- 1) **Příprava nabídky ke spolupráci všem sportovním svazům České republiky. Rozšířit trenérské vzdělávání všech stupňů se zvláštním důrazem na licence A – pravidelně vypisovat obecný vědecký základ.**
O: Proděkan pro CŽV a MTZ

- 2) **Akreditovat nové vzdělávací programy na MŠMT. Zaměřit se na přípravu akreditačních programů MPSV – rozšířit okruh klientů (státní správa, sociální služby, firmy, skupiny starších občanů mimo univerzitu)**
O: Proděkan pro CŽV a MTZ

- 3) **Aktivity pro veřejnost - obměňovat a aktualizovat pravidelné nabídky jednak pro zaměstnance, studenty MU a ostatní. Zařazovat víkendové sportovní akce, wellness pobyty a programy pro rodiče s dětmi s nabídkou osvěty v oblasti řešení obezity a zdravého životního stylu.**
O: Proděkan pro CŽV a MTZ

Cíl 2D – Rozšířit a inovovat marketingové aktivity CŽV

Vazba na priority/vizi Dlouhodobého záměru FSpS

- rozšířit marketingové aktivity CŽV

Hlavní aktivity

- 1) **Spustit nové webové stránky oddělení CŽV a zabezpečit jejich pravidelnou aktualizaci.**
O: Proděkan pro CŽV a MTZ

- 2) **Uplatňovat nové logo CŽV jako symbol kvality nabízených služeb.**
O: Proděkan pro CŽV a MTZ

- 3) **Nabízet služby CŽV prostřednictvím elektronické pošty (tvorba nových databází ZŠ a SŠ, sportovních klubů, jednotlivců) center, sportovních občanských sdružení a případných zájemců z řad jednotlivců.**

O: Proděkan pro CŽV a MTZ

- 4) **Hledat nové účinné formy marketingové strategie, která vytvoří podmínky pro rozvoj konkurenceschopnosti nabídky CŽV s obdobnými službami v neakademické sféře.**
O: Proděkan pro CŽV a MTZ a proděkan pro vnější vztahy

Oblast E. Efektivita

FSpS bude i nadále rozvíjet své aktivity s cílem udržet vysoký standard poskytovaných služeb, které podporují realizaci studijních, výzkumných a administrativních činností. Fakulta se v roce 2014 soustředí na vypracování analýzy finanční stability fakulty v souvislosti s končící dotační podporou aktuálního programovacího období SF EU a zabezpečením financování udržitelnosti projektů OPVK.

Cíl 1E: Zpracování analýzy finanční stability fakulty v souvislosti s končící dotační

podporou aktuálního programovacího období SF EU

Institucionální ukazatel U 8.6-14

Vazba na priority/vizi Dlouhodobého záměru FSpS

- Zajištění finanční stability a dostatečnosti
- Diverzifikace zdrojů financování a posilování nezávislosti na dotacích MU

Hlavní aktivity:

- 1) Vypracování analýzy finanční stability fakulty v souvislosti s končící dotační podporou aktuálního programovacího období SF EU.**
O: tajemnice fakulty
- 2) Vypracování podrobné analýzy možností fakulty diverzifikovat zdroje financování ve vazbě na výzkumnou strategii fakulty.**
O: tajemnice fakulty
- 3) Vypracování strategie financování fakulty do roku 2016.**
O: tajemnice fakulty

Cíl 2E: Aktivní účast na vývoji nových aplikací a změnách ve využívání informačních systémů pro podporu studijních, výzkumných a administrativních činností.

Vazba na priority/vizi Dlouhodobého záměru FSpS

- Zvýšení efektivity práce jednotlivých interních složek fakulty
- Optimalizace interních procesů

Hlavní aktivity

- 1) Aktivní participace na rozvoji dalších aplikací pro podporu administrativních činností spojených se studiem.**
O: tajemnice fakulty
- 2) Využívání všech dostupných funkcionalit informačních systémů (MAGION, INET, IS, ISEP a jiné) pro zvýšení efektivity řízení na všech stupních řízení a na všech pracovištích FSpS.**
O: tajemnice fakulty
- 3) Spolupráce na úpravách ekonomického systému v návaznosti na plánované zavedení státní pokladny. Institucionální ukazatel U11.4-14**
O: tajemnice fakulty

Cíl3E: Implementace systému Central Facility Management v podmínkách FSpS

Od roku 2012 se na fakultě v rámci implementace opatření s cílem zvyšování efektivnosti při správě nemovitého majetku univerzity/fakulty využívá software na sledování využitelnosti fakultní infrastruktury. V roce 2014 se fakulta plánuje zapojit do všech aktivit, které bude řešit UKB a to zejména v oblasti „space managementu“.

Vazba na priority/vizi Dlouhodobého záměru FSpS

- Fakulta sportovních studií bude ekonomicky provozovat současnou infrastrukturu tak, aby zajistila dosahování hlavních cílů v oblasti vzdělávání a výzkumu

Hlavní aktivity

- 1) **Implementace koncepce Central Facility Management do provozních procesů, následná optimalizace provozních nákladů a nastavení jednotných standardů a procesů v prostorách užívaných FSpS a to ve spolupráci se speciálním útvarem UKB.**
O: tajemnice fakulty
- 2) **Zabezpečení další optimalizace pronájmu externích prostor a řešení cílové dislokace vzdělávacích a jiných aktivit FSpS v závislosti na probíhající výstavbě a rekonstrukci výukových prostor a sportovišť v letech 2014 a 2015.**
O: tajemnice fakulty

Oblast F. Marketing

Cíl 1F: Posílení vnitřní a vnější komunikace fakulty inovací stávajících a zaváděním nových komunikačních kanálů

Webová prezentace je v současné době jedna ze základních forem komunikace s uchazeči i veřejností, proto je třeba se neustále věnovat její údržbě a inovaci. Zároveň by instituce měla udržovat ve všech formách prezentace jednotný styl a podporovat svoji vizuální identitu.

Současně je žádoucí vytvořit systém pro efektivní interní komunikaci a spolupráci zaměstnanců fakulty.

Vazba na priority Dlouhodobého záměru FSpS

- Vypracování marketingové strategie, marketingových programů a jejich realizace

Hlavní aktivity

- 1) **Inovace fotogalerie a videogalerie webových stránek FSpS MU**
O: proděkan pro vnější vztahy
- 2) **Vytvoření nových webových stránek pro uchazeče o studium**
O: proděkan pro vnější vztahy
- 3) **Vytvoření jednotného vizuálního stylu fakulty**
O: proděkan pro vnější vztahy
- 4) **Vytvoření pravidelného setkávání zaměstnanců ve formě workshopů s cílem teambuildingu**
O: proděkan pro vnější vztahy
- 5) **Vytvoření nového komunikačního kanálu pro vnitřní komunikaci**
O: proděkan pro vnější vztahy

