



MASARYKOVA UNIVERZITA  
FAKULTA SPORTOVNÍCH STUDIÍ

## **AKTUALIZACE DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU FSPS NA ROK 2015**

Materiál byl projednán a odsouhlasen v AS FSpS dne 20. 02. 2015

## **Oblast A: VZDĚLÁVÁNÍ**

### **Cíl A1: Vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality v návaznosti na novelu vysokoškolského zákona**

Klíčovým tématem bude zrevidovat údaje zveřejňované o oborech. Bude započata diskuze s garanty oborů o dalším rozvoji oborů v souladu s doporučeními studijních oborových rad, předpokládá se i stanovení minimálních požadavků na absolventy studijního programu Tělesná výchova a sport v oblastech biomedicínských, společenskovedních a sportovních. Z této revize by měla vyjít doporučení pro sestavování studijních plánů a stanovení minimálního rozsahu povinných předmětů v uvedených oblastech.

Zavedení standardů metod hodnocení povede k větší míře objektivnosti hodnocení napříč předměty i obory, na FSpS bude usilováno o větší míru ústního zkoušení na úkor testování.

### **Vazba na strategické záměry DZ FSpS:**

- Profilace a diversifikace studijních programů, prostupnost
- Přístup zaměřený na studenta, progresivní formy a metody vzdělávání
- Zajišťování kvality

### **Hlavní aktivity: (institucionální ukazatel výkonu MU U1.2-15)**

- 1) Revize údajů o studijních oborech a předmětech, definování interních standardů kvality vzdělávacích činností (rozsah povinné výuky, rozsah povinné praxe)**

O: proděkan pro studium, garanti oborů

- 2) Zavedení standardů a kritérií pro hodnocení studijních výsledků a státních závěrečných zkoušek - nesplněno v roce 2014**

O: proděkan pro studium, garanti oborů

### **Cíl A2: Příprava dlouhodobého záměru FSpS 2016-2020**

V roce 2015 proběhne vyhodnocení dlouhodobého záměru FSpS 2011-2015. Vyhodnocení bude podkladem pro stanovení priorit dalšího rozvoje na léta 2016-2020.

### **Hlavní aktivity: (institucionální ukazatel výkonu MU U8.1-15 a U8.2-15)**

- 1) Vyhodnocení Dlouhodobého záměru FSpS 2011-2015, oblast A: Vzdělávání**

O: proděkan pro studium, proděkan pro vnější vztahy, proděkan pro celoživotní vzdělávání a materiálně-technickou základnu

- 2) Příprava Dlouhodobého záměru FSpS 2016-2020 vč. návrhu ukazatelů, oblast A: Vzdělávání**

O: proděkan pro studium, proděkan pro vnější vztahy, proděkan pro celoživotní vzdělávání a materiálně-technickou základnu

## ***Oblast B: VĚDA, VÝZKUM, DOKTORSKÉ STUDIUM A KARIÉRNÍ RŮST***

### ***Cíl B1: Implementace standardů pro zvyšování kvality doktorského studia***

V r. 2014 byly na základě doporučení z kontroly AK definovány změny doktorského studia taky, aby docházelo ke zvyšování kvality nabízeného studijního programu. V r. 2015 bude pokračovat implementace těchto změn do studia a vnitřních předpisů fakulty v souladu s interními standardy doktorského studia definovanými v rámci MU. Tato aktivita bude popsána ve zprávě o stavu oboru, kterou bude fakulta předkládat Ak v závěru roku 2015. Fakulta se aktivně zapojí do přípravy podmínek pro vytvoření mezioborových doktorských škol.

### **Vazba na priority Dlouhodobého záměru FSpS**

- Posílení efektivity studia a výzkumné činnosti v doktorském programu
- Zintenzivnění spolupráce ve studiu v doktorském studijním programu
- Zajišťování kvality

### **Hlavní aktivity:**

1. Posílení efektivity studia v souladu s interními standardy doktorského studia v rámci MU.
2. Podpora zkvalitnění studia inovací vnitřních předpisů a systému hodnocení výzkumné činnosti studentů v doktorském studijním programu.
3. Vytvoření kontrolní zprávy o stavu oboru pro AK.
4. Aktivní spolupráce při přípravě podmínek pro vznik doktorských škol na MU.

### ***Cíl B2: Vytváření institucionálních podmínek pro posílení výzkumného charakteru fakulty***

V rámci strategie posílení výzkumného charakteru fakulty budou v r. 2015 definovány standardy tvůrčí činnosti akademických pracovníků fakulty a bude zahájena jejich implementace do vnitřních předpisů fakulty.

Fakulta nyní disponuje rozsáhlým přístrojovým vybavením, které je základem pro kvalitní výzkumnou činnost. V r. 2015 se fakulta soustředí na aktualizaci hlavních výzkumných oblastí, na které se bude v budoucnu soustředit, a na vytvoření a implementaci konkrétních opatření, kterými zajistí rozvoj výzkumné činnosti v těchto oblastech.

### **Vazba na priority Dlouhodobého záměru FSpS**

- Zajišťování kvality
- Budování výzkumného profilu fakulty

### **Hlavní aktivity:**

1. Personální posílení oddělení projektové podpory s cílem podpory při hledání projektových výzev a administrace výzkumných projektů
2. Úzká spolupráce projektového oddělení jak s výzkumnými týmy, tak s jednotlivými katedrami.
3. Aktualizace základních oblastí výzkumu a vyhledávání vhodných projektových výzev pro danou výzkumnou oblast.
4. Podpora tvůrčí činnosti akademických pracovníků a definice standardů tvůrčí činnosti v rámci FSpS.

## ***Oblast C: INTERNACIONALIZACE A MOBILITA***

### ***Cíl C1: Posilovat a rozvíjet strategická mezinárodní partnerství***

Spolupráce se zahraničními partnerskými institucemi představuje stěžejní bod procesu internacionalizace fakulty. Zájmem FSpS MU je posilovat již navázanou kooperaci se zahraničními partnery, aktivně vyhledávat a navazovat nové partnery, se kterými bude vzájemná spolupráce přínosem pro studenty i zaměstnance v oblasti odborného a jazykového vzdělávání a zvyšování mezinárodní konkurenceschopnosti fakulty.

#### **Hlavní aktivity:**

- Evaluace grantových příležitostí internacionalizace v programu Erasmus+ a podpora zaměstnancův podávání žádostí o grant
- Vyhledávání zahraničních partnerů poskytujících pracovní stáže pro studenty ([institucionální ukazatel výkonu MU U2.2-15](#))
- Revize a aktualizace bilaterálních i interinstitucionálních smluv a podpora naplňování smluvených mobilit
- Sledování trendů a vyhledávání nových možností partnerství pro posílení zahraniční mobility zaměstnanců a studentů

#### **Vazba na priority Dlouhodobého záměru FSpS:**

- Rozšiřování příležitostí mezinárodní mobility
- Spolupráce s tuzemskými i zahraničními vědeckými pracovišti

### ***Cíl C2: Budovat mezinárodní prostředí uvnitř fakulty***

Počet studentů FSpS vyjíždějících ročně na zahraniční studijní pobyty se pohybuje v řádu desítek. Zahraniční mobility jsou významným přínosem pro profesní i osobní rozvoj studentů. Pro rozvoj fakulty je však důležité klást důraz i na budování mezinárodního prostředí přímo uvnitř fakulty. Podpora vzájemné interakce zahraničních a českých studentů, výuka zahraničních hostů můžeme pozitivně ovlivňovat počet studentů a zaměstnanců s mezinárodní zkušeností.

#### **Hlavní aktivity:**

- Maximální zapojování hostujících zahraničních akademiků do výuky, vytvoření harmonogramu návštěv a přiřazení tutora (studenta)
- Podpora příležitostí pro setkávání studentů FSpS se zahraničními studenty

#### **Vazba na priority Dlouhodobého záměru FSpS:**

Zvýšení podílu zahraničních akademických pracovníků fakulty

## ***Oblast D: CELOŽIVOTNÍ VZDĚLÁVÁNÍ***

FSpS chce v oblasti celoživotního vzdělávání i nadále poskytovat vzdělávání směřující k získání odborné kvalifikace a věnovat se rozvoji tzv. dalšího vzdělávání. Nabídka celoživotního vzdělávání bude představovat otevřený a flexibilní systém, který umožní vytvářet individuální vzdělávací cesty uchazečům různých věkových kategorií a profesních i akademických zájmů.

### ***Cíl D1: Inovovat stávající nabídku celoživotního vzdělávání***

#### **Vazba na priority/ vizi Dlouhodobého záměru FSpS:**

- Nabídka celoživotního vzdělávání bude představovat otevřený a flexibilní systém, který umožní vytvářet individuální vzdělávací cesty uchazečům různých věkových kategorií a profesních i akademických zájmů.

#### **1) Možnost nových finančních zdrojů a zvýšení prestiže v oblasti trenérského vzdělávání.**

Navázat spolupráci se sportovními svazy ČR v oblasti vzdělávání trenérů I. třídy, zahájení studia Obecné části připravit od semestru podzim 2015. Rozšířit smluvní spolupráci se sportovními svazy při vzdělávání trenérů II. třídy.

O: Proděkan pro CŽV a MTZ

**2) Akreditovat nové vzdělávací programy na MŠMT - zaměřit se na přípravu akreditací programů ve všech oblastech – akreditace DVPP, akreditace ve sportu a rekvalifikace. Rozšířit okruh klientů (státní správa, sociální služby, firmy, skupiny starších občanů mimo univerzitu) – nabízet nové programy akreditované na MPSV a MŠMT.**

O: Proděkan pro CŽV a MTZ

**3) Aktivity pro veřejnost - obměňovat a aktualizovat pravidelné nabídky pro zaměstnance, studenty MU i ostatní. Rozšířit nabídku víkendových sportovních akcí, wellness pobyty a programy s nabídkou osvěty v oblasti řešení obezity a zdravého životního stylu.**

O: Proděkan pro CŽV a MTZ

### ***Cíl D2: Rozšířit a inovovat marketingové aktivity CŽV***

#### **Vazba na priority/ vizi Dlouhodobého záměru FSpS:**

- FSpS chce zaujmout roli celoživotního partnera ve vzdělávání

#### **Hlavní aktivity**

**1) Zabezpečit pravidelnou aktualizaci všech složek nových webových stránek. Inovovat jejich obsah – reference, zpětná vazba.**

O: Proděkan pro CŽV a MTZ

**2) Uplatňovat nové logo CŽV jako symbol kvality nabízených služeb.**

O: Proděkan pro CŽV a MTZ

**3) Rozšířit a aktualizovat stávající a připravit nové databáze potencionálních klientů.**

O: Proděkan pro CŽV a MTZ

**4) Hledat nové účinné formy marketingové strategie. Navázat užší spolupráci s oddělením vnějších vztahů – využívat marketingové nástroje a prezentace fakulty i univerzity.**

O: Proděkan pro CŽV a MTZ a proděkan pro vnější vztahy

## **E: EFEKTIVITA**

### ***Cíl E1: Zavést systém pro sdílení a efektivní využívání výzkumné infrastruktury na fakultě včetně koordinace pořizování nových technologií a přístrojů***

Fakulta v uplynulých letech vytvořila solidní infrastrukturu pro vědu a výzkum pro dosažení konkurenceschopnosti vědeckých výsledků fakulty v současném globálním výzkumu. V zájmu efektivního sdílení stávající infrastruktury a jejího dalšího rozvoje, je nutné zabezpečit logistiku dalšího efektivního pořizování a využívání. Fakulta naváže v této oblasti na záměr MU pro postupné zavedení koordinovaného systému pro pořizování nových technologií a jejich profesionálního využívání dle zahraničních vzorů, čímž dojde nejenom k finančním úsporám až na úroveň výzkumných týmů, ale také ke zvýšení efektivnosti využití existujících i nově pořizovaných nákladných technologií.

#### **Hlavní aktivity**

- 1) Ustavení a zahájení činnosti fakultní komise pro odborné posuzování optimálního výběru a potřebnosti nových nákladných přístrojů a zařízení.**  
O: tajemnice fakulty
- 2) Ve spolupráci s CEITEC realizovat spuštění funkčního informačního systému sdílení vybraných nákladných přístrojů a přístrojových celků na fakultě a pro jiné pracoviště.**  
O: tajemnice fakulty
- 3) Pro potřeby vnitřního zúčtování vytvořit a realizovat metodiku propočtu nákladů za využití výzkumné infrastruktury na fakultě.**  
O: tajemnice fakulty

#### **Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU FSpS**

- Zvýšení efektivity práce jednotlivých interních složek fakulty
- Optimalizace interních procesů
- Fakulta sportovních studií bude ekonomicky provozovat současnou infrastrukturu tak, aby zajistila dosahování hlavních cílů v oblasti vzdělávání a výzkumu

### ***Cíl E2: Posílit a rozvíjet nástroje pro zajištění efektivní personální politiky FSPS***

Fakulta bude implementovat v uplynulých letech vyvinutý podpůrný nástroj pro rovné a transparentní hodnocení akademických pracovníků MU (EVAK). V návaznosti na hodnocení zaměstnanců fakulta vytvoří odpovídajícími motivačními prvky. V roce 2015 fakulta bude implementovat revidovaný vnitřní mzdový předpis a nový koncept systemizace pracovních míst akademických pracovníků. V oblasti osobního rozvoje zaměstnanců fakulta naváže na předchozí zkušenosti a výsledky z projektu IMPACT. V roce 2015 bude za tímto účelem navržena ucelená koncepce vzdělávání akademických a neakademických pracovníků.

#### **Hlavní aktivity**

- 1) Implementace konceptu systemizace pracovních míst akademických pracovníků v podmínkách FSpS.**  
O: tajemnice fakulty  
[institucionální ukazatel výkonu MU U9.2-15](#)

- 2) **Zavedení hodnocení akademických pracovníků na fakultách a vyhodnocení zkušeností po prvním roce provozu podpůrného nástroje EVAK (tj. evaluace akademických pracovníků)**  
O: tajemnice fakulty  
**institucionální ukazatel výkonu MU U9.3-15**
- 3) **Zpracování koncepce vzdělávání akademických a neakademických pracovníků s cílem posilování zejména kvality jejich práce a dovedností a kompetencí pro pedagogickou a vědecko – výzkumnou činnost.**  
O: tajemnice fakulty  
**institucionální ukazatel výkonu MU U9.4-15**
- 4) **Implementace revidovaného a upraveného vnitřního mzdového předpisu v podmínkách FSpS.**  
O: tajemnice fakulty  
**institucionální ukazatel výkonu MU U9.1-15**

#### **Vazba na priority Dlouhodobého záměru FSpS**

- Zajišťování kvality
- Fakulta sportovních studií MU chce být v roce 2015 fakultou, s cílenou personální politikou bude podporovat kvalifikační růst současných zaměstnanců i získávání kvalitních pracovníků zvenčí, zvláště zahraničních

#### ***Cíl E3: Příprava investičních priorit pro nové programovací období EU a další posilování efektivity využití prostor***

S ohledem na nové programovací období EU fakulta již jasně identifikovala své strategické investiční cíle pro oblast výuky i výzkumu a v roce 2015 se bude věnovat jejich věcnému rozpracování. Vedle uvedeného bude nadále věnována pozornost procesům a aktivitám, jež posilují efektivní využití prostor ve správě FSpS.

#### **Hlavní aktivity**

- 1) **Příprava strategických investičních projektů pro realizaci v novém programovacím období.**  
O: tajemnice fakulty  
**institucionální ukazatel výkonu MU U10.3-15**
- 2) **Realizace dalších energetických auditů budov ve správě FSpS**  
O: tajemnice fakulty
- 3) **Implementace vnitřní metodiky MU pro stanovování úplných nákladů v podmínkách FSpS.**  
O: tajemnice fakulty  
**institucionální ukazatel výkonu MU U8.4-15**

#### **Vazba na priority Dlouhodobého záměru FSpS**

- Fakulta sportovních studií bude ekonomicky provozovat současnou infrastrukturu tak, aby zajistila dosahování hlavních cílů v oblasti vzdělávání a výzkumu

#### ***Cíl E4: Revize a aktualizace systému projektového řízení na FSpS se zohledněním nového programovacího období 2014-2020***

V roce 2015 fakulta na základě svých předchozích zkušeností s projekty OPVK a 7RP vytvoří novou strategii projektové činnosti v souladu s výzkumnými směry fakulty.

[institucionální ukazatel výkonu MU U8.5-14](#)

#### **Hlavní aktivity**

- 1) Provést hloubkový audit všech zdrojů pro realizaci záměrů projektů na národní a mezinárodní úrovni a vytvořit a průběžně aktualizovat seznam potenciálních poskytovatelů grantů v IS (Dokumentový server FSpS)**  
O: tajemnice fakulty a proděkan pro vědu a výzkum
- 2) Navrhnout a zavést dynamický systém sdílení informací o možnostech projektové podpory, tak pro vnitřní potřeby oddělení projektové podpory jako i pro zájemce o podávání projektů z fakulty.**  
O: tajemnice fakulty a proděkan pro vědu a výzkum
- 3) Vytvořit strategii práce oddělení projektové podpory (OPP) v návaznosti na VV potenciál konkrétních akademických zaměstnanců a výzkumných týmů.**  
O: tajemnice fakulty a proděkan pro vědu a výzkum
- 4) Vytvořit a zavést nový systém vykazování činnosti OPP v návaznosti na konkrétní dosažené výsledky.**  
O: tajemnice fakulty a proděkan pro vědu a výzkum

#### **Vazba na priority Dlouhodobého záměru FSpS**

- Fakulta sportovních studií MU chce být v roce 2015 fakultou zapojenou do mezinárodních kooperací v evropském i světovém měřítku (7. Rámcový program, 8. Rámcový program).

#### ***Cíl E5: Využívat informační systémy pro realizaci administrativních činností***

Fakulta chce i nadále efektivně a v plném rozsahu využívat informační a komunikační infrastrukturu MU s cílem udržet standard poskytovaných služeb a zefektivnit a rozšířit agendy a aplikace, které podporují realizaci administrativních činností.

#### **Hlavní aktivity**

- 1) Zabezpečení automatizace procesů zavedené spisové služby, ukládání digitálních dokumentů a archivace v podmínkách FSpS.**  
O: tajemnice fakulty  
[institucionální ukazatel výkonu MU U11.3-15](#)
- 2) Aktivně participovat na dalším rozvoji exekutivního informačního systému.**  
O: tajemnice fakulty
- 3) Vyhodnocování efektivity investic do informační infrastruktury**  
O: tajemnice fakulty

#### **Vazba na priority Dlouhodobého záměru FSpS**

- Zvýšení efektivity práce jednotlivých interních složek fakulty
- Optimalizace interních procesů



## ***Cíl E6: Připravit Dlouhodobý záměr FSpS na léta 2016–2020***

V roce 2015 fakulta vyhodnotí současnou pětiletou strategii - Dlouhodobý záměr FSpS na léta 2011–2015. Toto vyhodnocení se stane kromě DZ MU na léta 2016 – 2020, jedním ze zásadních vstupů pro definování priorit dalšího rozvoje v Dlouhodobém záměru FSpS na léta 2016–2020. Mezi hlavní priority fakulty bude patřit hledání vhodných nástrojů pro stimulaci vědeckého výkonu, optimalizace a inovace studijní nabídky co nejširšímu spektru posluchačů včetně studentů, posilování prvků internacionalizace v rámci všech stupňů studia, zvyšování kvality vzdělávací činnosti a posilování spolupráce s praxí ve vzdělávání i vědě. Při definování strategických cílů bude fakulta motivována ambicí posílit svou univerzitní a mezinárodní konkurenceschopnost a prestiž.

### **Hlavní aktivity**

#### **1) Vyhodnocení Dlouhodobého záměru FSpS na léta 2011–2015**

O: tajemnice fakulty – koordinace vyhodnocení za jednotlivé rezorty proděkanů

#### **2) Vytvoření poradního orgánu děkana pro přípravu Dlouhodobého záměru FSpS na léta 2016–2020.**

O: tajemnice fakulty – koordinace prací poradního orgánu

[institucionální ukazatel výkonu MU U8.1-15](#)

#### **3) Návrh soustavy strategických ukazatelů pro sledování naplňování DZ FSpS na léta 2016- 2020 a odpovídajícího způsobu jejich sledování**

O: tajemnice fakulty – koordinace

[institucionální ukazatel výkonu MU U8.2-15](#)

### **Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU**

- FSpS bude při přípravě DZ navazovat a respektovat priority DZ MU na léta 2016 – 2020.

## ***Oblast F: MARKETING***

### ***F1: Aktualizace a rozvoj marketingové koncepce***

Komunikace a vztahy akademického pracoviště s vnějším prostředím jsou důležitou součástí strategie propagace a rozvoje fakulty. Webová prezentace, jednotný vizuální styl fakulty, propagační materiály v českém a anglickém jazyce tvoří základní pilíře komunikace s vnějším prostředím. Pro realizaci a propagaci sportovních a společenských akcí je důležité vyhledávání partnerů z komerční oblasti, kteří se budou podílet na financování eventů a spojí tak své jméno se značkou fakulty. Pro fakultu je také důležité neztrácet kontakt se svými absolventy a udržovat s nimi komunikaci, stejně jako podporovat komunikaci uvnitř fakulty formou setkávání zaměstnanců v různých formátech.

### **Hlavní aktivity:**

- Aktualizace marketingové koncepce
- Dokončení přípravy a tisk nové sady propagačních materiálů v českém a anglickém jazyce
- Implementace pravidel pro tvorbu jednotného vizuálního stylu MU
- Aktualizace vizuálního stylu podle [DZ MU \(institucionální ukazatel výkonu U6.3-15\)](#)
- Vytvoření sítě absolventů, udržování kontaktu pomocí newsletteru, možnosti setkávání, spolupráce s Karierním centrem ([institucionální ukazatel výkonu U3.1-15](#))

- Aktivní vyhledávání partnerů (sponzorů) z komerční sféry za účelem získání finančních prostředků, sponzoringu akcí organizovaných FSpS, rozvíjení stávající spolupráce s partnery z komerční sféry
- Aktualizace webové prezentace a sociálních sítí fakulty
- Setkávání zaměstnanců (workshopy, soutěž Do práce na kole atd.)

**Vazba na priority Dlouhodobého záměru FSpS:**

- Vypracování marketingové strategie, marketingových programů a jejich realizace
- Vyhodnocení výsledků a zpětná vazba na marketingový systém