

# **Plán realizace Strategického záměru Fakulty sportovních studií Masarykovy univerzity na rok 2023**

Předkládá: PhDr. Jan Cacek, Ph.D. děkan

Plán realizace Strategického záměru na rok 2023 byl projednán a schválen na zasedání AS FSpS MU dne 28. 6. 2023.

# 1 Výuka a vzdělávání

## Strategické cíle na léta 2021–2028 a plánovaná opatření pro rok 2023

**Cíl 1.1** Optimalizovat a připravit reakreditaci stávajících studijních programů a vytvořit nové studijní programy s posílením oborových specifik reflektujících požadavky trhu práce.

### Hlavní opatření pro rok 2023:

**1.1.1** Zahájit reakreditaci studijních programů v návaznosti na analýzu studijních programů a požadavků trhu práce.

**Cíl 1.2** Zajistit moderní, flexibilní a otevřenou studijní cestu napříč studijními programy s akcentem na personalizaci a interdisciplinaritu studia, dlouhodobou uplatnitelnost a motivaci studentů.

### Hlavní opatření pro rok 2023:

**1.2.1** Pracovat s garanty studijních programů na cíleném odhalování potenciálně neúspěšných studentů.

**1.2.2** Cíleně propagovat studijní programy a specializace s cílem udržet, či zvýšit počet přihlášených uchazečů do jednotlivých studijních programů.

**1.2.3** Podílet se na přípravě nového studijního a zkušebního řádu reflektujícího změny formy a obsahu nabídky studia.

**1.2.4** Upravit a doplnit administraci přijímacího řízení.

**1.2.5** Přezkoumat systém bonifikací elitních sportovců jako součást alternativních forem přijímacího řízení.

**1.2.6** Revidovat obsah státních závěrečných zkoušek a požadavků na zpracování závěrečných prací zohledňující profil absolventa a výstupy z učení jednotlivých studijních programů.

**Cíl 1.3** Posílit roli distančních metod vzdělávání a online výuky v prezenčních i kombinovaných formách studijních programů s důrazem na zvyšování jejich kvality.

### Hlavní opatření pro rok 2023:

**1.3.1** Vytvořit tři nové průřezové online předměty.

**1.3.2** Podporovat využití interaktivních osnov u předmětů kombinovaného a prezenčního studia.

**Cíl 1.4** Posílit spolupráci se zástupci zaměstnavatelů v oblasti edukace, zejména rozvoje praktických dovedností se zaměřením na společenskou relevanci studia.

**Hlavní opatření pro rok 2023:**

- 1.4.1 Plně elektronizovat evidenci praxí.
- 1.4.2 Rozšiřovat portfolio poskytovatelů praxe.
- 1.4.3 Podporovat spolupráci s odborníky z praxe při zajišťování výuky studijních programů.

**Cíl 1.5** Revidovat nabídku Centra celoživotního vzdělávání (dále jen CŽV) v profesních a zájmových vzdělávacích programech, která bude flexibilně reagovat na zájem potenciálních uchazečů o vzdělání.

**Hlavní opatření pro rok 2023:**

- 1.5.1 Vytvořit nové kurzy celoživotního vzdělávání orientované na výkon povolání zejména na tzv. vzdělávací programy, které vedou k profesním nebo čistým rekvalifikačním dle metodiky MŠMT.
- 1.5.2 Realizovat trenérské školy A licence ve spolupráci s Českým florbalovým svazem a Českomoravským svazem hokejbalu.
- 1.5.3 Realizovat program podpory strategického řízení zejména s cílem vytvoření konceptu celoživotního vzdělávání studentů a absolventů studijních programů fakulty respektující flexibilní formy vzdělávání.
- 1.5.4 Podporovat přednáškovou a lektorskou činnost pro Univerzitu třetího věku (pokračovat a rozšířit kapacitu v rámci dvouletého kurzu *Zdraví je v pohybu*).
- 1.5.5 Ve spolupráci s komerčním sektorem nabízet v rámci celoživotního vzdělávání přednášky v oblasti podpory zdraví, zdravého životního stylu a ergonomie.
- 1.5.6 Pokračovat ve vytváření samostatných e-kurzů nebo e-kurzů ve formě podpory prezenčních forem vzdělávání.

**Cíl 1.6** Rozšiřovat povědomí o Fakultě sportovních studií v mezinárodním kontextu podporou zahraničních mobilit studentů a posilovat internacionalizační prvky studijní nabídky.

**Hlavní opatření pro rok 2023:**

- 1.6.1 Posílit internacionalizaci domácího kurikula zařazováním hostujících vyučujících do výuky prostřednictvím projektu na podporu strategického řízení.
- 1.6.2 Realizovat mezinárodní týden ("International week 2023") se zaměřením na odborné přednášky zahraničních vyučujících a podporu mezinárodní spolupráce nových kateder.
- 1.6.3 Připravit a hostovat kontaktní část kursu BIP (blended-intensive programme) na FSpS ve spolupráci se zahraničními partnerskými univerzitami.
- 1.6.4 Realizovat letní školu Sports Sciences and Outdoor Education.

- 1.6.5** Identifikovat fakultně-specifické překážky při zavádění internacionalizačních prvků do studijních programů a realizaci mobilit studentů a zaměstnanců.
- 1.6.6** Posílit mezinárodní spolupráci v rámci celouniverzitní sítě EDUC.

## 2 Výzkum a doktorské studium

### Strategické cíle na léta 2021–2028 a plánovaná opatření pro rok 2023

**Cíl 2.1** Zvýšit úspěšnost fakulty v národních a mezinárodních výzkumných grantových schématech prostřednictvím vhodně zvolené strategie s akcentem na uplatňování výsledků s vysokým aplikačním potenciálem a společenskou relevancí.

#### Hlavní opatření pro rok 2023:

- 2.1.1 Ustanovit výzkumné lídry na nově vzniklých katedrách.
- 2.1.2 Definovat tři hlavní výzkumná témata fakulty, která budou řešena na třech nových katedrách.
- 2.1.3 Pod vedením výzkumných lídrů nových kateder zpracovat plán relevantních výzev (s akcentem na externí, nejlépe mezinárodní poskytovatele).

**Cíl 2.2** Stimulovat kvalitní vědecký výkon s mezinárodním ohlasem implementací nástrojů posilujících excelentní výzkum a kvalitu dosažených výsledků.

#### Hlavní opatření pro rok 2023:

- 2.2.1 Revidovat směrnici FSpS č.2/2021, která finančně podporuje otevřené publikování v Q1, Q2 na WoS.

**Cíl 2.3** Zvyšovat kvalitu doktorského studijního programu Kinantropologie prostřednictvím aplikace společných standardů a procesů zajišťování kvality s důrazem na přijímání kvalitních doktorských studentů, úspěšný průchod studiem a efektivnější kooperaci se školiteli.

#### Hlavní opatření pro rok 2023:

- 2.3.1 Definovat standard školitele a zavést hodnocení školitelské práce.
- 2.3.2 Nastavit strategii udržitelného financování DSP s implementací opatření na posílení kvality DSP.

**Cíl 2.4** Podporovat internacionalizaci doktorských studentů a výzkumných pracovníků s cílem etablovat je v mezinárodní výzkumné komunitě a vytvářet podmínky pro vědecko-výzkumné spolupráce.

#### Hlavní opatření pro rok 2023:

- 2.4.1 Implementovat Opatření děkana FSpS MU č. 3/2021 Stipendijní program na podporu zahraničních studijních pobytů s cílem zvýšit zájem doktorských studentů o zahraniční stáže.

- 2.4.2** Posílit propagaci doktorského studijního programu Sport Science na mezinárodních akademických sítích, s cílem zvýšit podíl zahraničních studentů.
- 2.4.3** Pokračovat v oceňování zahraničních výjezdů akademických pracovníků prostřednictvím rozpočtových pravidel s dopadem na financování kateder.

## 3 Vnitřní kultura a společenské působení

### Strategické cíle na léta 2021–2028 a plánovaná opatření pro rok 2023

**Cíl 3.1** Profilovat se jako inovátor a odborný garant v oblastech pohybové aktivity, sportu a zdraví, který srozumitelně propaguje poznání, kultivuje celospolečenskou diskusi a vytváří příležitosti pro inovativní spolupráci.

#### Hlavní opatření pro rok 2023:

- 3.1.1** Pořádat přednášky a odborné panelové diskuse pro odbornou i širokou veřejnost na aktuální témata za účasti expertů z fakulty, univerzity a z partnerských univerzit či institucí.
- 3.1.2** Rozvíjet propagaci odborných a vědecko-výzkumných aktivit fakulty za podpory existujících (MUNI TRENDY, MUNISPORTcast) a nových komunikačních kanálů (Twitter) ve veřejném prostoru.
- 3.1.3** Podporovat popularizaci činností FSpS aktivním sdílením informací s Oddělením vnějších vztahů a marketingu MU.

**Cíl 3.2** Vytvářet zdravé, motivující studijní a pracovní prostředí s důrazem na sounáležitost studentů, absolventů a zaměstnanců s fakultou a univerzitou.

#### Hlavní opatření pro rok 2023:

- 3.2.1** Předávat ceny úspěšným sportovcům studentům brněnských univerzit.
- 3.2.2** Aktivně spolupracovat s OVVM RMU při pořádání sportovních a kulturních akcí pro zaměstnance, studenty, absolventy a širokou veřejnost (MUNI DAY, Grilování děkanů).
- 3.2.3** Provést zápis spolku MUNI SPORT univerzitní sportovní klub, z.s. a podniknout kroky k zahájení jeho fungování.
- 3.2.4** Zapojit studenty do přípravy fakultních akcí (FSpS Games, Běh o pohár děkana atd.). Aktivní spolupráce se studentským uskupením FUKS.
- 3.2.5** Posílit zavedené prostředky podporující vzájemnou komunikaci a informovanost o aktivitách uvnitř fakulty (Newsletter pro zaměstnance, Fakultní káva, Newsletter pro absolventy a studenty).
- 3.2.6** Zavést nástroj “Portál pro zaměstnance” jako hlavní komunikační prostředek na fakultě. Průběžně adaptovat jeho obsah na potřeby nově vzniklých pracovišť (proškolení zaměstnanců).
- 3.2.7** Rozvoj spolupráce s absolventy fakulty s důrazem na spolupráci při organizaci akcí, přednášek (Ples sportovců 2023, přednášky absolventů, setkání se studenty atd.).

**Cíl 3.3** Být spolehlivým a důvěryhodným partnerem pro spolupracující organizace, sportovní kluby, partnerské školy a univerzity v ČR i zahraničí.

**Hlavní opatření pro rok 2023:**

- 3.3.1** Rozšířit využívání online komunikačních formátů pro veřejnou prezentaci aktivit fakulty jako nástroje masivní propagace studijní nabídky (krátká REELS videa na sociálních sítích).
- 3.3.2** Vytvořit a propagovat nabídku vzdělávacích formátů pro žáky ZŠ a SŠ se zaměřením na pohyb a zdravý životní styl (Den dětí na FSpS, MjUNI, MjUNI-on).



## 4 Personální řízení a rozvoj zaměstnanců

### Strategické cíle na léta 2021–2028 a plánovaná opatření pro rok 2023

**Cíl 4.1** Být prestižní fakultou, která vytváří pro své zaměstnance otevřené a spravedlivé pracovní prostředí.

#### Hlavní opatření pro rok 2023:

**4.1.1** Realizovat aktivity strategie HR Award dle harmonogramu (příprava Interim Assessmentu, tvorba akčního plánu na další období).

**Cíl 4.2** Vytvářet motivační prostředí oceňováním kvalitních a výjimečných pracovních výsledků, poskytováním rovných příležitostí a podmínek pro individuální rozvoj, kariérní růst a sladování osobního a profesního života zaměstnanců.

#### Hlavní opatření pro rok 2023:

**4.2.1** Připravit výkonové požadavky a kariérní zásady ve vazbě na připravovaný kariérní řád FSpS MU a strategii HR Award.

**Cíl 4.3** Být fakultou s mezinárodními heterogenními pracovními týmy a funkčním mezinárodním propojením.

#### Hlavní opatření pro rok 2023:

**4.3.1** Zvýšit informovanost zahraničních zaměstnanců o stávajících i nových formách mezinárodních mobilit a zahraniční spolupráci.

# 5 Informační systémy a IT podpora

## Strategické cíle na léta 2021–2028 a plánovaná opatření pro rok 2023

**Cíl 5.1** Být efektivně fungující bezpapírovou fakultou s elektronizovanými procesy, a to v maximální míře v hlavní i doplňkové činnosti.

### Hlavní opatření pro rok 2023:

- 5.1.1 Pokračovat v elektronizaci agend ve vazbě na postup elektronizace na MU a definované priority, včetně digitalizace dat.
- 5.1.2 Pokračovat v digitalizaci studijních spisů.

**Cíl 5.2** Podílet se na rozvoji elektronických nástrojů pro efektivní zajištění hlavních i doplňkových činností fakulty, týmové spolupráce a práce s daty a účinně podporovat jejich využívání.

### Hlavní opatření pro rok 2023:

- 5.2.1 Revidovat a nastavit procesy kybernetické bezpečnosti a GDPR.

## 6 Správa instituce a infrastruktura

### Strategické cíle na léta 2021–2028 a plánovaná opatření pro rok 2023

**Cíl 6.1** Zajistit ekonomickou stabilitu fakulty zodpovědným hospodařením s důrazem na výkonově orientovaný rozpočet provázaný na strategické priority fakulty a tvorbu rezerv.

#### Hlavní opatření pro rok 2023:

**6.1.1** Změnit vnitřní rozpočtová pravidla fakulty, příp. další předpisy, pro posílení víceleté stability financování při zachování výkonových požadavků a motivačních prvků.

**6.1.2** Pokračovat ve tvorbě rezerv pro spolufinancování investičních aktivit.

**Cíl 6.2** Být fakultou s moderní, kapacitně i technologicky vyhovující infrastrukturou, která zajišťuje podmínky pro dosahování strategických cílů a požadovaných výkonů a současně vytváří kultivované studijní i pracovní prostředí a prostředí pro univerzitní sport.

#### Hlavní opatření pro rok 2023:

**6.2.1** Pokračovat v přípravě vybudování víceúčelového sportovního areálu v UKB (MUNI SPORT Park) do stupně dokumentace pro výběr dodavatele.

**6.2.2** Dokončit I. a II. etapu revitalizace areálu Veslařská a zahájit provoz. Projektová příprava a realizace III. etapy (dobudování parkovacích ploch, sklad lodí).

**6.2.3** Připravit a realizovat investiční akce Vybudování učebny v pavilonu E34 v UKB.

**6.2.4** Pokračovat v přípravě obnovy přístrojového vybavení pro výuku a výzkum (zejm. OP JAK).

**Cíl 6.3** Být společensky odpovědnou fakultou ve vztahu k udržitelnému rozvoji planety.

#### Hlavní opatření pro rok 2023:

**6.3.1** Pokračovat v monitoringu energetické náročnosti budov a provozu a realizovat další opatření pro snižování spotřeby i ekonomické náročnosti činností.

**6.3.2** Pokračovat v osvětových aktivitách v souladu se strategií MU.