

Strategické cíle fakulty na rok 2021

OBLAST: STUDIUM

K hlavním úkolům v oblasti vzdělávání stále patří zejména přechod na novou podobu studijní nabídky. Je třeba zajistit, aby nové studijní programy byly kvalitní, srozumitelné a aby vytvářely logický celek. Máme zájem na rozvoji fakulního i mezifakulního sdruženého studia a velmi stojíme o možnost tzv. odložené volby. Klíčové je také oslovení dostatečně stabilního počtu kvalitních uchazečů, kteří se co nejdříve koncentrují na své/svá oborové/á zaměření. Ideální je stav, kdy je studijní nabídka a charakteristika natolik přesná, aby zaručila uváženou volbu uchazečů. Po jejich přijetí a zapsání je neméně tak důležité poskytovat studentům nejen praktickou studijní oporu ve formě cíleného poradenství, ale především vytvářet natolik přehledné a informačně jasné prostředí, ve kterém jejich studium nebude narážet na zbytečné překážky. Na druhou stranu musí být kladen důraz na kvalitu a náročnost studia. Pro tento účel byly ustaveny nejen pozice fakulního garanta studijní úspěšnosti (koordinujícího činnost na celofakulní úrovni) a fakulního poradce, ale i jednotlivých oborových konzultantů, kteří jsou k dispozici se svou znalostí konkrétních podmínek jednotlivých oborů/programů. V úhrnu takto zajistíme průběžnou analýzu racionality studijní nabídky ve vztahu k potřebám studentů i pomoc s řešením jejich konkrétních problémů. To vytváří ve smyslu zvýšení informovanosti a zpřehlednění komunikace jeden z účinných nástrojů pro snižování studijní neúspěšnosti. Proto se hodláme zaměřit na následující:

Stanovené cíle	Hlavní plánované aktivity a opatření	Cílový stav nebo odpovídající indikátor sledující naplnění cíle
Posilovat zájem uchazečů o studium na FF MU	Jasná struktura informací o studiu	Přehledná prezentace studijní nabídky na webu FF MU

	<p>Přehledné studijní plány</p> <p>Propagace studijních programů</p>	<p>Jasná kurikula ověřovaná úzkou kooperací ústavů a garantů studijních programů s oddělením pro kvalitu a fakultním garantem studijní úspěšnosti</p> <p>Zlepšení komunikace s uchazeči a nastavení jasných informací o povaze a náročnosti studia</p>
<p>Posílit možnosti tzv. odložené volby</p>	<p>Vytvoření atraktivního a jednoduchého informačního materiálu (webová stránka)</p> <p>Posílení propagace tzv. odložené volby a jejích náležitostí</p> <p>Vyjasnění formálních překážek změny studijních plánů v Metodickém listu Studijního odboru Rektorátu MU</p>	<p>Jasná komunikace směrem ke studentům</p> <p>Klesající trend žádostí, které nespĺňují formální a věcné požadavky</p> <p>Usnadnění přestupu mezi plány</p>
<p>Posilovat individualizované a profesní vzdělávání</p>	<p>Podpora kurzů v anglickém jazyce</p> <p>Udržování a rozvoj bloku předmětů tzv. společného základu</p> <p>Navazování kontaktů a podpora stávajících partnerství s mimouniverzitními institucemi</p>	<p>Obohacení spektra kurzů a poskytovaných znalostí, které budou posilovat obecné (jazykové) a další kompetence mimo oborovou specializaci</p> <p>Posílení sítě institucí podílejících se na poskytování praktických dovedností studentů, stejně jako institucí nabízejících prostor pro budoucí uplatnění (a to i s ohledem na konání praxí v mimořádných podmínkách)</p>
<p>Snižovat míru studijní neúspěšnosti</p>	<p>Zpřehlednění charakteristiky studijních programů a studijních plánů v rámci příprav nových akreditací</p>	<p>Zajištění jasné studijní nabídky FF, přehledně deklarující nároky a specifika studijních programů</p> <p>Efektivní poradenský servis a analýza struktury studijní</p>

	<p>Vyhodnocení analýzy neúspěšnosti studií, zejména v prvních semestrech, na základě spolupráce s Poradenským centrem a Odborem pro kvalitu RMU</p> <p>Větší propagace činnosti fakulního garanta studijní úspěšnosti, fakulního poradce a nově i jednotlivých oborových konzultantů</p> <p>Propagace a posílení povědomí o nástrojích k řešení studijní neúspěšnosti</p> <p>Podpora oborově zaměřených přijímacích zkoušek a dalších forem kvalitativního výběru motivovaných uchazečů (ústní zkoušky, motivační dopisy)</p> <p>Zvyšování motivace studentů ke studiu, podpora atraktivních forem výuky</p> <p><i>(více viz sekce vnější a vnitřní vztahy)</i></p>	<p>nabídky a studijních plánů</p> <p>Hledání řešení studijní neúspěšnosti na straně ústavů, u kterých dlouhodobě sledujeme největší studijní neúspěšnost (poskytování individuálního poradenství)</p> <p>Vymezení rolí jednotlivých aktérů při řešení problematiky studijní neúspěšnosti</p> <p>Vytvoření individuálních postupů řešení předčasného ukončování studia pro jednotlivá pracoviště</p> <p>Jasnější profilace a afiliace přijímaných studentů ke zvoleným studijním oborům</p> <p>Implementace vstřícných a aktivních forem výuky (podpurné a doplňující vzdělávací nástroje, e-learning atd.); navázáno na stipendijní podporu – nové Opatření Filozofické fakulty Masarykovy univerzity č. 4/2020: Stipendijní program na podporu využití technologií ve výuce</p>
<p>Podpora studentů, ocenění jejich práce a posílení jejich identifikace s MU</p>	<p>Distribuce motivačních prostředků stipendijního fondu</p> <p>(podpora studentských vědeckých sil, podpora publikační činnosti, prospěchové stipendium, podpora spolkové, kulturní a umělecké činnosti studentů FF MU, podpora zahraničních pobytů a odborných exkurzí, sociální stipendium)</p>	<p>Ocenění práce studentů a jejich stimulace prostřednictvím finančního i společenského uznání</p> <p>Posilování „komunitní“ sounáležitosti studentů s FF</p>

	<p>Cena děkana za nejlepší bakalářskou, magisterskou a doktorskou práci</p> <p>Udržení vstřícnosti zaměstnanců studijního oddělení</p>	<p>Vytvoření přátelského a komfortního prostředí pro studenty</p>
<p>Efektivita rozvrhování a využívání učeben</p>	<p>Analýza využitelnosti poslucháren</p> <p>Revize systému rezervace a přednostního rozvrhování učeben pracovišti</p>	<p>Ekonomické nakládání s časem a prostorem</p>
<p>Posilovat efektivitu agendy studijního oddělení</p>	<p>Těsná kooperace vedení i jednotlivých ústavů se studijním oddělením</p>	<p>Existence stabilního prostředí pro řízení složité a početné studijní agendy</p> <p>Posilování konzultační role studijního oddělení v rámci fakulty</p>
<p>Pokračující elektronizace studijní agendy</p>	<p>Vytváření dalších elektronických aplikací pro zjednodušení studijní agendy</p>	<p>Zmenšení zátěže studijního oddělení, jeho větší efektivita a současně větší operativnost ze strany studentů</p> <p>Převod všech standardních žádostí ve studijní agendě do elektronické podoby</p>
<p>Rozvíjet nabídku celoživotního vzdělávání</p>	<p>Revize dosavadní nabídky a její sjednocování</p>	<p>Přehledný a ucelený systém kvalitního CŽV na fakultě, který lze jednotně propagovat a nabízet</p>
<p>Podpora distanční a hybridní výuky na FF</p>	<p>Průběžná aktualizace portálu o online výuce pro vyučující, dotazníkové šetření zacílené na očekávání spojená s hybridní výukou, technické dovybavení učeben, metodická a didaktická pomoc pro vyučující</p>	<p>Realizovaný průzkum mezi vyučujícími, aktualizovaný portál, vzdělávací semináře pro vyučující</p>
<p>Úprava forem přijímacího řízení</p>	<p>V souvislosti s epidemií covid-19 převedení všech oborových</p>	<p>Úprava podmínek přijímacího řízení</p>

	přijímacích zkoušek do online podoby	Vytvoření metodických postupů pro online přijímací řízení
Podpora spolupráce s fakultními školami	Vytváření efektivní spolupráce s fakultními školami (praxe v učitelství, speciální akce pro jejich studenty atd.)	Lepší organizace učitelských praxí Vyhledání motivovaných studentů

OBLAST: INTERNACIONALIZACE VE VZDĚLÁVÁNÍ

V oblasti internacionalizace ve vzdělávání je třeba udržet a rozvinout stávající trendy při zohlednění nových vnějších podmínek. Vedle důrazu na akreditaci programů v angličtině a uzavírání smluv o double degree s kvalitními univerzitami zůstává naší prioritou také naplňování těchto programů studenty na odpovídající úrovni. Na fakultě budeme nadále vytvářet mezinárodní prostředí nabídkou předmětů v cizích jazycích, které budou vyučovány domácími i zahraničními odborníky. Současnou situaci chápeme jako příležitost pro zásadní rozvoj spolupráce na společných předmětech typu COIL či nabídky předmětů v blended režimu a také pro distanční zapojení zahraničních učitelů do výuky. V souladu s politikou MU budeme klást důraz na spolupráci s pracovišti partnerských univerzit (např. v rámci sítě EDUC) či na mobility našich studentů na univerzity s nejvyšším možným postavením na žebříčku QS. Do praxe uvedeme stipendijní program pro studenty programů akreditovaných v angličtině, rozšíříme stávající stipendijní programy s cílem ještě více podpořit dlouhodobé mobility studentů do zahraničí, a to zejména do vyspělých univerzitních destinací.

Stanovené cíle	Hlavní plánované aktivity a opatření	Cílový stav nebo odpovídající indikátor sledující naplnění cíle
Podpora akreditace programů v cizích jazycích, podpora smluv JD/DD	Akreditace B.A. in Liberal Arts; Comparative World Literatures; Modern Greek Language and Literature; Culture, Media and Performative Arts <i>(bylo/bude podpořeno z IRP 21–23)</i>	Akreditace 4 Bc. programů

<p>Podpora předmětů v cizích jazycích, i distančních</p> <p>Podpora cizojazyčných předmětů blended/COIL</p>	<p>Tvorba a výuka předmětů zahraničními i domácími vyučujícími</p> <p><i>(bude podpořeno z IRP 21–23)</i></p>	<p>Udržení široké nabídky těchto předmětů; u předmětů distančních, COIL a blended stoupající trend</p>
<p>Zvýšit podíl zahraničních studentů ve studijních programech</p>	<p>Propagace prostřednictvím webových stránek, veletrhů (i virtuálních), kontaktů se zahraničními partnery a spolupráce s UJOP, stipendijní podpora těchto studentů.</p> <p><i>(bude podpořeno z IRP 21–23 prostřednictvím CZS MU)</i></p>	<p>Nárůst počtů zahraničních studentů v programech v AJ i ČJ</p>
<p>Zvýšit podíl studentů absolvujících v průběhu studia zahraniční studijní pobyt</p>	<p>Rozšíření stávajících stipendijních programů (Kompenzační program Erasmus+ a Program na podporu dlouhodobých studentských mobilit)</p> <p><i>(bude podpořeno z projektu IRP 21–23 a Stipendijního fondu FF MU)</i></p>	<p>Odpovídající počty realizovaných mobilit</p>

OBLAST: INDIVIDUALIZOVANÉ DOKTORSKÉ STUDIUM

Počty doktorských studentů se postupně snižují, v současnosti na 615. Tento trend bude dále přirozeně pokračovat. Spíše než na počet bude třeba dbát na kvalitu studia, a to jak ze strany doktorandů, tak v oblasti péče školitelů a evaluace oborových rad. Priorita bude náležitě dokončení reakreditace doktorských programů a reorganizaci doktorského studia v rámci nově konstituovaných oborových rad. Vedení FF MU bude orientovat nově akreditované programy k integraci společných kurzů pro skupiny programů. Dle doporučení ISABu budou také rozvíjeny podmínky pro společné transverzální kurzy doktorského studia mimo oborovou specializaci studentů.

Dle doporučení ISABu bude rovněž podpořena tendence k integraci doktorských programů tam, kde je to perspektivní a inovativní. Zvláštní pozornost bude věnována analýze studijní neúspěšnosti a délce studia na úrovni jednotlivých oborových rad a školitelů. Dále bude doporučeno začlenění zástupců příbuzných programů a externích odborníků při pravidelné

evaluaci doktorandů. V podmínkách FF to znamená především větší důraz na spolupráci s externími členy oborových rad. Důraz bude kladen také na získávání doktorských studentů z jiných univerzit a ze zahraničí.

Bude realizována internacionalizační část projektu OP VVV CZ.02.2.69/0.0/0.0/16_018/0002693: Interkulturní dimenze ve filologických programech doktorského studia (semestrální pobyty na smluvních partnerských univerzitách v zahraničí).

Mezi studenty bude propagováno pokračování projektu OPVVV IGA ve spolupráci s RMU. Bude kladen důraz na implementaci nového modelu specifického výzkumu s aktivní participací doktorandů.

Podpora bude také patřit valorizaci pracovišť, na kterých jsou doktorandi začleňováni do výzkumných projektů.

Nové finanční podmínky pro studenty doktorského studia budou využity k diferenciaci stipendií a k podpoře excelence v doktorském studiu. Bude pokračovat internacionalizace doktorského studia a jeho podpora, což se týká i nábory zahraničních studentů.

Stanovené cíle	Hlavní plánované aktivity a opatření	Cílový stav nebo odpovídající indikátor sledující naplnění cíle
<p>Zkvalitnit přijímací řízení do DS a předcházet studijní neúspěšnosti</p>	<p>Nastavení přijímacího řízení ověřujícího motivaci uchazečů pro dané téma s cílem posílit výběr uchazečů talentovaných, motivovaných a s předpoklady studium dokončit</p> <p>Realizace mezinárodních výběrových řízení do doktorského studia a tomu odpovídající inzerce náborových aktivit s cílem získávat do studia rovněž perspektivní zahraniční studenty</p> <p>Racionalizace počtu přijímaných uchazečů do doktorského studia v prospěch užšího výběru kvalitních studentů a optimalizace počtu doktorandů na jednoho školitele</p> <p>Sledování úspěšnosti doktorandů v různých fázích studia a analyzování příčin předčasného ukončování studia, následná práce</p>	<p>Snížení počtu neúspěšných studentů</p> <p>V dlouhodobém horizontu zvýšení počtu absolventů zakončujících studium ve stanovené době 4+1</p> <p>V dlouhodobém horizontu zkvalitnění DS</p>

	<p>se zjištěnými výsledky v oborových radách a ve vedení fakulty</p> <p>Hodnocení kvality práce školitelů prostřednictvím sledování úspěšnosti dokončování studií doktorandů, průměrné délky studia, kvality tvůrčích výsledků, uplatnění doktorandů po dokončení studia</p>	
Podpořit výzkumnou aktivitu doktorandů	<p>Podpora zapojení doktorandů do výzkumných projektů</p> <p>Zvýšení informovanosti doktorandů o grantech, možnostech zapojení do výzkumu, doktorátech pod dvojm vedením atd.</p>	Zvýšení počtu doktorandů zapojených do grantových projektů buď samostatných, nebo projektů akademického pracoviště
Posílit socioekonomické postavení doktorandů	<p>Posílení vnímání doktorandů jako začínajících vědeckých pracovníků a zajištění tomu odpovídajícího zázemí i postavení v rámci pracoviště</p> <p>Podpora excelentních doktorandů a následné vyhodnocení efektivity této podpory</p> <p>Podpora sladování doktorského studia a začínající kariéry s rodinným životem</p>	<p>Vyhodnocení postavení a pracovních a stipendijních podmínek doktorandů</p> <p>Realizace podpory excelence s pravidelným vyhodnocováním</p>
Vytvořit společný rámec metodologických kurzů	<p>Pokračování společných metodologických kurzů pro všechny doktorské obory FF MU</p>	Nabídka společných kurzů v rozvrhu
Zapojovat doktorské studium na fakultě do Školy doktorských studií na MU	<p>Propagace Školy doktorských studií MU mezi doktorandy FF MU</p>	Realizace a sledování

Internacionalizovat doktorské studium	<p>Podpora badatelské a konferenční mobility doktorandů</p> <p>Logistická podpora doktorátů pod sdíleným vedením (cotutelle)</p> <p>Podpora mezinárodních doktorských seminářů</p> <p>Projekt OP VVV CZ.02.2.69/0.0/0.0/16_018/0002693 Interkulturní dimenze ve filologických programech doktorského studia</p> <p>Podpora publikační činnosti doktorandů v prestižních mezinárodních časopisech</p>	<p>Počet výjezdů</p> <p>Počet probíhajících a ukončených doktorátů ve sdíleném vedení</p> <p>Počet podpořených akcí</p> <p>Realizace projektu</p> <p>Počet publikací</p>
--	--	--

OBLAST: VNITŘNÍ KULTURA ZALOŽENÁ NA SDÍLENÝCH HODNOTÁCH

Je třeba pokračovat v nastoupeném trendu, ovšem v nových podmínkách, kdy hlavní areál FF MU bude dokončen a do renovovaných prostor se budou znovu stěhovat katedry a ústavy. Tato pozitivní situace bude impulzem k využití rekonstruovaných prostor pro soužití akademických i neakademických pracovníků a studentů. Součástí inovované vnitřní kultury bude i vnitřofakultní diskuse o podmínkách v rámci nově akreditovaných programů.

Stanovené cíle	Hlavní plánované aktivity a opatření	Cílový stav nebo odpovídající indikátor sledující naplnění cíle
Vytvářet inspirující fakultní prostředí, posilovat pocit sounáležitosti, posilovat sdílení společných hodnot	Společné aktivity pracovní i mimopracovní	Počet aktivit

Posilovat vzájemnou informovanost o výzkumných projektech, aktivitách spolků či dobrovolnictví	Péče o informovanost	Nové webové stránky MU a FF MU propagující veškeré aktivity
---	----------------------	---

OBLAST: PERSONÁLNÍ ŘÍZENÍ A PROFESNÍ ROZVOJ ZAMĚSTNANCŮ

Pokračovat v podpoře personálního růstu akademických a neakademických pracovníků a v otevřené personální politice, a to i směrem k zahraničním odborníkům.

Stanovené cíle	Hlavní plánované aktivity a opatření	Cílový stav nebo odpovídající indikátor sledující naplnění cíle
Pěstovat otevřenou personální politiku	Realizace výběrových řízení	Obsazování volných míst se děje na základě otevřených výběrových řízení
Podporovat vzdělávání a kariérní růst zaměstnanců	Podpora habilitačních a jmenovacích řízení u akademických pracovníků	Počet habilitačních a jmenovacích řízení

OBLAST: VÝZKUM

Hlavním cílem je pokračování v úspěších předchozího roku ve formátech excelentního výzkumu (ERC, EXPRO) a další zlepšení postavení v hodnoceních M17+. Cestou k dosažení tohoto cíle je další efektivizace činnosti pracovišť Děkanátu FF MU soustředěných na podporu výzkumu, dále efektivní spolupráce vedení fakulty s poradními orgány děkana FF MU zaměřenými na výzkum, včetně eventuálních úprav rozpočtové metodiky, zpřehlednění využívání režii z výzkumných projektů realizovaných na FF MU, zvýšení institucionální podpory pracovišť realizujících výuku a výzkum v účelné synergii. Dalším cílem je potvrzení vynikající pozice fakulty mezi pracovišti humanitních a společenských věd etablovaných v aplikovaném výzkumu

(programy TAČR éta a gama, NAKI), cílem pro rok 2021 je zvýšení povědomí fakultní veřejnosti o tomto formátu a zapojení širšího okruhu akademiků a oborů než dosud. Třetím z cílů je udržení výborné pozice FF MU v oblasti národního výzkumu (hlavně GA ČR), kde se bude fakulta pravděpodobně potýkat s avizovaným snížením alokovaných prostředků pro standardní projekty. Posledním z důležitých cílů je další zvýšení vizibility výzkumných aktivit FF ve veřejném prostoru.

Stanovené cíle	Hlavní plánované aktivity a opatření	Cílový stav nebo odpovídající indikátor sledující naplnění cíle
Excellence ve výzkumu	<p>Podpora uchazečů o prestižní granty z prostředků IRP</p> <p>Srozumitelné zohlednění grantových úspěchů v rozpočtu pracovišť</p> <p>Konání informačních schůzek na úrovni FF k jednotlivým excelentním projektovým formátům</p>	<p>Podání přihlášek do soutěží nadnárodních a zahraničních grantů: 2021 očekáváno 4–5 návrhů</p> <p>Posilování vědomí fakultní veřejnosti o principech M17+</p>
Kvalitní výzkum na národní úrovni	<p>Další zlepšování informačního a administrativního servisu navrhovatelům grantů GA ČR, debata o organizačních změnách na pracovištích podporujících výzkum s výhledem na posílení agendy projektové podpory</p> <p>Udržení pozice hodnotitelů z FF MUNI v hodnoticích panelech Společenskovední sekce GA ČR</p> <p>Podpora projektů s účastí doktorandů z programu děkana</p>	<p>Udržení počtu meziročně zahajovaných projektů GA ČR nad celostátním průměrem</p> <p>Posílení přítomnosti doktorandů v týmech řešících projekty národního výzkumu</p> <p>Snížení počtu nesplněných projektů GA ČR v gesci FF</p>

Posilovat aplikovaný výzkum	Rozšíření účasti ve výzvě TA ČR éta na další obory FF Udržení kvality spolupráce s partnery z oblasti veřejného sektoru, její další rozvoj	Zapojení filologických a kulturně-historických oborů do výzev TA ČR éta Rozvoj spolupráce s městy (dějiny měst, aplikace pro Zoo Brno atd.), expertizy pro MZV ČR, MK ČR, Národní fond rozvoje kinematografie, tvorba učebnic pro SŠ, stavebně-historický výzkum terénu pro developery a Policii ČR atd.
Zvýšení vizibility výzkumu	Nabízení databáze expertů FF MU pracovníkům médií ke komentování aktuálního dění	Další zvýšení povědomí o práci výzkumníků fakulty ve veřejném prostoru

OBLAST: EDIČNÍ ČINNOST

Očekáváme zvyšování nároků kladených na měřitelné faktory odborné úrovně publikační a ediční činnosti fakulty (publikování v časopisech zařazených v prestižních databázích, vydávání knih v prestižních domácích a zahraničních nakladatelstvích). Poroste důraz na citovanost publikovaných výsledků výzkumu (ohlasy různého typu jako výraz relevance výzkumu). Zvyšovat se budou požadavky na internacionalizaci vědecké práce, interdisciplinarity a aplikovatelnost výzkumu, což bude ovlivňovat také publikační politiku výzkumných a vzdělávacích institucí.

Z tohoto důvodu jsme přistoupili k snížení podpory vydávání cizojazyčných publikací v edici Spisy FF MU, jejíž čtenáři se rekrutují především z Česka a Slovenska, přičemž naopak chceme podpořit autory, kteří usilují o publikování v prestižních zahraničních nakladatelstvích. V oblasti vydávání odborných časopisů navážeme na kroky realizované již v roce 2020 a budeme nadále usilovat o zařazení časopisů do prestižní databáze DOAJ (Directory of Open Access Journals). Tento krok napomůže zviditelnění časopisů a větší citovanosti publikovaných studií.

Logisticky náročným úkolem stanoveným pro rok 2021 je přechod fakultních časopisů z OJS na Upgraded OJS, tedy systém přinášející řadu benefitů jak pro práci redaktorů, tak i pro čtenáře a autory.

Stanovené cíle	Hlavní plánované aktivity a opatření	Cílový stav nebo odpovídající indikátor sledující naplnění cíle
Podporovat vydávání publikací v prestižních zahraničních nakladatelstvích	Rozdělovat finanční prostředky na podporu internacionalizace (publikování v zahraničí) a na podporu publikací vydávaných fakultou	Adekvátní rozdělení finanční podpory ediční činnosti fakulty napříč obvyklými platformami (prestižní zahraniční nakladatelství a časopisy, edice Spisy FF MU, odborné časopisy FF MU)
Zaměřit se na zvyšování citovanosti a jiných ohlasů fakultních publikací	Navrhnout plán propagace fakultní publikační činnosti se zaměřením na využívání sociálních sítí v lokálním a mezinárodním kontextu	Implementování plánu propagace fakultní publikační činnosti
Transformovat Open Journal Systems, ve kterém jsou vytvořeny weby fakultních časopisů, na vyšší verzi	Navrhnout plán a zahájit realizaci převedení webů fakultních časopisů z OJS na Upgraded OJS	Počet webů časopisů převedených do Upgraded OJS

OBLAST: VNĚJŠÍ VZTAHY

Jsme si vědomi vzrůstajícího významu prezentace fakulty ve vztahu k potenciálním zájemcům o studium, k partnerům ve výzkumu a rozvoji, k potenciálním komerčním partnerům, k městu, kraji, stejně jako ke všem institucím, které rozhodují o financování vysokého školství. V roce 2021 se proto chceme zaměřit na definování silných stránek fakulty z hlediska plnění třetí role univerzit a jejich propagace směrem k široké veřejnosti, zástupcům města, kraje i vlády. Rovněž očekáváme posilování konkurenčního prostředí ve vysokém školství (boj o vynikající studenty, vědce, granty). Předpokládáme, že otázka uplatnění absolventů humanitních oborů v praxi bude nadále tématem, které je nutné řešit nejen z hlediska absolventů, ale i vzdělávacích institucí, které je vychovávají. Pracovní uplatnění bude nadále významným kritériem ovlivňujícím rozhodování středoškoláků při výběru studijních programů. Proto budeme nadále propagovat úspěšné absolventy fakulty jako vzory pro uchazeče i stávající studenty a zaměříme

se rovněž na zprostředkování setkání s případnými zaměstnavateli studentů FF MU nebo poskytovali odborných praxí. Zároveň ale chceme posílit prezentaci jednotlivých studijních programů nabízených FF MU, jež nejsou designované jako „profesní“, a tedy nabízejí vzdělání v širokém smyslu slova a spektru znalostí a dovedností, které propagace zaměřená na představení úspěšných kariér absolventů nemůže obsáhnout.

Stanovené cíle	Hlavní plánované aktivity a opatření	Cílový stav nebo odpovídající indikátor sledující naplnění cíle
<p>Rozvíjet on-line prezentaci FF MU (web, FB, YouTube, Instagram), a to nikoli paralelně, ale synergicky, ve vzájemné koordinaci s ohledem na promyšlenou komunikační strategii</p>	<p>Strategické využívání online komunikačních platform především při oslovování zájemců o studium (interaktivní komunikace, nasazení analytických nástrojů)</p> <p>Provázání komunikačních kampaní na sociálních sítích se zprávami na webu FF MU, především na homepage a na microsite „Otevřená fakulta“</p> <p>Obohacení kampaně přijímacího řízení o propagaci 100. výročí od zahájení výuky na FF MU</p>	<p>Integrace výsledků získaných měřením s využitím analytických nástrojů (GA a další) do vyhodnocování úspěšnosti komunikačních kampaní FF MU</p> <p>Nastavení tone of voice, mixu témat a optimální frekvence příspěvků (aktuality, posty, videa) tak, aby bylo dosaženo rozvoje dvousměrné komunikace, ideálně s organickým dosahem na uchazeče (měření: počet likes na příspěvek, počet komentářů, počty odběratelů, reach)</p> <p>Nastavení komunikační kampaně s ohledem na optimální timing a synergické využívání komunikačních kanálů</p>
<p>Revidovat web FF MU s ohledem na změny vizuálu a funkčnosti některých komponent</p>	<p>Analýza funkčních vlastností webu (jednotlivé komponenty i stávající uspořádání stránek)</p> <p>Zhodnocení a úprava grafiky webu</p>	<p>Optimální nastavení webu FF MU z hlediska funkčnosti, uživatelské přívětivosti a grafického zpracování</p> <p>Web upravený tak, aby plnil strategické cíle v oblasti komunikace FF MU s veřejností</p>

<p>Realizovat revizi webu FF MU se zaměřením na dodržení původního designu a zrcadlový překlad hlavních stránek webu do anglického jazyka</p>	<p>Revize webu: struktura, vizuál, texty</p> <p>Návrh strategie úprav webu, včetně překladu hlavních stránek do angličtiny či případné revize existujícího překladu</p> <p>Vytvoření směrnice upravující práci s fakultním webem (systém schvalování, určení odpovědnosti, kontroly, pravidelných aktualizací)</p>	<p>Dokumentace webu FF MU (struktura stránek, odpovědné osoby, nastavené procesy kontroly a pravidelné aktualizace, včetně zajištění překladů do angličtiny)</p> <p>Funkční web FF MU odpovídající aktuálním potřebám fakulty a vycházející ze současných trendů a poznatků v oblasti UX designu</p>
<p>Posílit třetí roli FF MU</p>	<p>Identifikace hlavních výzkumných témat a inovativního know-how FF MU</p> <p>Sestavení plánu propagace FF MU se zaměřením na plnění třetí role univerzity</p> <p>Pokračování v projektu Humanitní vědy a média se zaměřením na využívání sociálních sítí vědeckovýzkumnými pracovníky fakulty</p>	<p>Propagace těchto akcí na fakultním webu a prostřednictvím sociálních sítí</p> <p>Počet ohlasů v médiích, univerzitních i veřejných</p> <p>Počet proškolených akademiků, počet publikací propagovaných na sociálních sítích v domácím a mezinárodním kontextu</p>
<p>Rozvíjet aktivity zaměřené na dobrovolnictví a podporovat fakultní komunity</p>	<p>Podpora dobrovolnické činnosti členů akademické obce (kurz ve studijní nabídce, Cena děkana atd.)</p> <p>Podpora fakultních komunit (speciální opatření děkana, stipendijní a metodická podpora)</p>	<p>Počet evidovaných dobrovolnických aktivit</p> <p>Počet studentských aktivit zaměřených na rozvoj fakultních komunit</p>