

## Plán realizace strategických cílů fakulty na rok 2023

### Oblast 1: Výuka a vzdělávání

**Strategický cíl 1. 1: Posílit důležitost výuky se zaměřením na úspěch studentů ve studiu i v životě a stát se institucí charakterizovanou excelentní výukou, která je vyhledávaná talentovanými uchazeči.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 1. 1. 1 Identifikace nejlepších příkladů kvalitní výuky (prostřednictvím studentského hodnocení) a jejich náležitě oceňování formálními i neformálními způsoby.
- 1. 1. 2 Revize stávajících stipendijních programů fakulty a jejich další realizace s ohledem na aktuální vývoj zůstatku stipendijního fondu s cílem zvýšení efektivity stipendijní podpory na fakultě.
- 1. 1. 3 Zlepšení dostupnosti informací a studijního poradenství pro studující (zveřejnění první části nových webových stránek pro studující, intenzivnější zapojení fakultní studijní poradkyně) s cílem zvyšovat studijní úspěšnost.
- 1. 1. 4 Zvyšování povědomí o možnostech využití dat v aplikaci garant pro snižování studijní neúspěšnosti.
- 1. 1. 5 Shromažďování norem a pravidel v oblasti studia v zaměstnaneckém portálu MU v uživatelsky přívětivé podobě formou specificky fakultního obsahu.
- 1. 1. 6 Příprava a implementace dílčích úprav kurikula učitelských programů směrem k posílení kvality a návaznosti studia.
- 1. 1. 7 Vytvoření návrhu modifikovaného Standardu profesních kvalit absolventa/absolventky učitelských programů reflektujícího Kompetenční rámec připravovaný ze strany MŠMT.
- 1. 1. 8 Sjednocení podoby portfolia napříč učitelskými programy FF MU, vytvoření návrhu jeho integrace do státních závěrečných zkoušek.
- 1. 1. 9 Aktualizace sítě středních škol pro realizaci pedagogických praxí na základě nových smluv platných od 2023.
- 1. 1. 10 Spuštění provozu didaktické učebny zacílené na podporu skupinové a kooperativní výuky a reflexe (nejen) v rámci učitelských programů.

## **Strategický cíl 1. 2: Studium pružně přizpůsobovat individuálním potřebám studentů, soustavně vytvářet jeho interdisciplinární ráz a vhodnými prostředky motivovat posluchače k práci.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 1. 2. 1 Spolupráce na přípravě nového Studijního a zkušebního řádu, který by reflektoval aktuální vývoj studia a studijních podmínek na fakultě.
- 1. 2. 2 Pokračování v propojení dosavadního fakultního základu se společným univerzitním základem (aktivní zapojení fakulty do realizace předmětů CORE).
- 1. 2. 3 Pokračování pravidelných setkávání mezi vzdělavateli podílejícími se na realizaci praxí učitelských programů.

## **Strategický cíl 1. 3: Rozvíjet kvalitní vzdělávání prostřednictvím užití adekvátních metod ve výuce a zapojením studentů a odborníků z jiných výzkumných organizací a z praxe do poskytování zpětné vazby k realizaci studijních programů.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 1. 3. 1 Aktivní zapojení fakulty do přípravy celouniverzitních standardů kombinovaného studia (v návaznosti na ukončené tematické hodnocení).
- 1. 3. 2 Zahájit práce na definování mechanismů součinnosti vedení pracovišť a garantů studijních programů s cílem zvyšovat kvalitu vzdělávání a optimalizovat práci garantů.
- 1. 3. 3 Posílení dovedností vzdělavatelů budoucích učitelů v oblasti facilitace reflexe.
- 1. 3. 4 Zapojení do pokusného ověřování nového systému podpory pedagogických praxí.
- 1. 3. 5 Iniciovat a moderovat diskusi o úloze a způsobu vyhodnocování kvalifikačních písemných prací v souvislosti s novými technologiemi na bázi jazykových generativních modelů (GPT) včetně možnosti jejich nahrazení jinými výstupy.

## **Strategický cíl 1. 4: Umožňovat vzdělávání pro profesní růst a osobní rozvoj v průběhu celého života odpovídající studijní nabídkou a posílením významu celoživotního vzdělávání.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 1. 4. 1 Propojení nových webových stránek pro celoživotní vzdělávání na FF MU s novou celouniverzitní platformou pro uchazeče, dokončení anglické mutace webových stránek.
- 1.4. 2 Příprava a realizace pilotního ověřování vybraných kurzů realizovaných v rámci Národního plánu obnovy.
- 1. 4. 3 Aktualizace vnitřních předpisů FF MU upravujících celoživotní vzdělávání (v návaznosti na revize vnitřních předpisů MU).

- 1. 4. 4 Nastavení ustáleného administrativního postupu při plánování a realizaci kurzů celoživotního vzdělávání.
- 1. 4. 5 Předložení kurzu pro provázející učitele ke schválení MŠMT a realizace pilotního běhu.

## **Strategický cíl 1. 5: Vnímat a nadále posilovat internacionalizaci jako integrální součást studijní nabídky, kurikula, obsahu a forem výuky i poskytovaných služeb.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

### **1.5.1. Internacionalizace kurikula a jazykové kompetence**

- 1. 5. 1. 1 Diskuse s garanty studijních programů (SP) o povinnosti každého studenta absolvovat v rámci studia alespoň jeden předmět v angličtině nebo absolvovat část studia v zahraničí.
- 1. 5. 1. 2 Revize způsobu jazykové přípravy studentů FF MU; v součinnosti s CJV zavedení systému vstupního testování jazykových kompetencí studentů a navržení diferencovaných modelů další jazykové přípravy tak, aby absolventi bakalářského i magisterského studia měli pokud možno stejné jazykové vybavení (ideálně úroveň B2) a mohli bez zbytečných jazykových bariér vyjíždět za studiem na partnerských univerzitách.
- 1. 5. 1. 3 Podpora nabídky předmětů vyučovaných hostujícími pedagogy, a to i v online či hybridním režimu.

### **1.5.2. Studijní nabídka v cizích jazycích**

- 1. 5. 2. 1 Pravidelné hodnocení kvality výuky v předmětech programů akreditovaných v angličtině a získávání zpětné vazby od studentů, vytvoření nástroje pro tuto zpětnou vazbu.
- 1. 5. 2. 2 Podpora akademických pracovišť při vytváření SP typu double degree (DD) s respektovanými zahraničními univerzitami (semináře ve spolupráci s fakultní koordinátorkou kvality, zajištění revize DD smluv o spolupráci na CZS a RMU).
- 1. 5. 2. 3 V návaznosti na dotazy uchazečů vytypovat vhodné SP pro akreditaci v anglickém jazyce a oslovit relevantní pracoviště s touto možností, včetně nabídky podpůrných aktivit, které může ZO FF při tvorbě i realizaci těchto programů zajistit.

### **1.5.3. Zahraniční mobility**

- 1. 5. 3. 1 V součinnosti s oborovými koordinátory hledat systémové řešení problematiky uznávání výsledků studia v zahraničí s cílem maximálně usnadnit zahraniční studijní pobyty.
- 1. 5. 3. 2 Zvýšit míru informovanosti mezi studenty a oborovými koordinátory (OK) o evidenci mobilit v ISu v návaznosti na vydání nové Směrnice/Metodického listu o evidenci mobilit.
- 1. 5. 3. 3 Nastolit užší spolupráci s OK: společná setkání, zprehlednění návodů a informací na webu ZO.

### **1.5.4. Podpůrné služby a adaptační nástroje pro studenty i zaměstnance**

- 1. 5. 4. 1 Rozšíření a propracování adaptačních nástrojů a příležitostí pro přijíždějící zaměstnance v součinnosti s Welcome Office CZS a fakultním oddělením HR Awards.
- 1. 5. 4. 2 Vytváření komunitního prostředí pro přijíždějící studenty.

### **1.5.5. Propagace a spolupráce**

- 1. 5. 5. 1 Vytvoření finančních zdrojů pro financování zahraničního marketingu cizojazyčných programů.

- 1. 5. 5. 2 Vznik relevantní marketingové strategie cizojazyčných programů a její realizace.
- 1. 5. 5. 3 Revize mobilitní spolupráce (Erasmus smlouvy, mezifakultní smlouvy) s cílem dosáhnout adekvátního portfolia kvalitních smluv.

## **Oblast 2: Výzkum a doktorské studium**

### **Strategický cíl 2. 1: Posílení postavení fakulty jako výzkumné instituce.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 2. 1. 1 Posilování postavení fakulty v mezinárodním kontextu – podpora zapojování do konsorcií Horizon Europe, COST a dalších evropských a mezinárodních programů a iniciativ.
- 2. 1. 2 Posilování postavení fakulty v národním kontextu – identifikace strategických témat pro výzkumné projekty, v nichž může mít FF MU výjimečnou, expertní roli v národním i mezinárodním měřítku.
- 2. 1. 3 Průběžné a neustálé zkvalitňování podpory pro žadatele o projekty i pro jejich řešitele (s využitím výsledků dotazníkového šetření uskutečněného mezi akademickými pracovníky na konci roku 2022).
- 2. 1. 4 Důraz na širší propojení Vědecké rady FF MU s vědeckým a výzkumným prostředím fakulty, konkrétně zahájením cyklu přednášek čestných a externích členů vědecké rady pro akademickou veřejnost FF MU „Artes liberales Brunenses“.
- 2. 1. 5 Posílení vědecké internacionalizace a mezinárodně komparativního prostředí, mj. i spoluprací se zahraničními členy Vědecké rady Filozofické fakulty Masarykovy univerzity a vytvářením mezinárodního prostředí ve struktuře doktorského studia (zahraniční mobility studentů, zasíťování v mezinárodních doktorandských boardech, zvaní zahraničních odborníků k obhajobám doktorských prací).
- 2. 1. 6 Popularizace vědeckého a výzkumného charakteru činnosti knihovny Filozofické fakulty Masarykovy univerzity, mj. Přípravou odborných workshopů „Čtení ze starých knih“.

### **Strategický cíl 2. 2: Podpora efektivní mezioborové spolupráce v základním a aplikovaném výzkumu.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 2. 2. 1 Podněcování a podpora mezioborové spolupráce a navazování mezioborových kontaktů – hledání možností pro setkávání badatelů se zájmem o navázání mezioborového výzkumu napříč univerzitou. Podpora otevřenosti spolupráci uspořádáním workshopů s prezentacemi („burzou“) možných kooperativních témat.
- 2. 2. 2 Organizace fakultní Inspiratoře jako příležitosti pro setkávání badatelů napříč fakultou.
- 2. 2. 3 Podpora účasti v grantových soutěžích zaměřených na interdisciplinaritu.
- 2. 2. 4 Oblast základního výzkumu – podpora exploračního bádání v tématech vyžadujících kombinaci vícero specifických doménových znalostí.
- 2. 2. 5 Oblast aplikovaného výzkumu – řešení aktuálních společenských výzev propojujících specifická know-how.

## **Strategický cíl 2. 3: Posílení mezinárodního zviditelnění výzkumu s ohledem na oborová specifika.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 2. 3. 1 Pokračující podpora výzkumných infrastruktur fakulty (HUMELAB; archeologické infrastruktury).
- 2. 3. 2 Podpora navazování mezinárodních oborových výzkumných kontaktů – monitoring příležitostí, podpora aktivit síťování a prezentačních aktivit.
- 2. 3. 3 Podpora mimořádných publikačních výsledků v M17+.
- 2. 3. 4 Edukace v oblasti publikační strategie fakulty na pracovištích s cílem jejího zohlednění již ve fázi přípravy projektů.
- 2. 3. 5 Zřízení pozice metodika Open Science a nastavení odpovídajících služeb v rámci FF MU (např. poskytování specializovaných rešeršních služeb pro žadatele o excelentní granty).

## **Strategický cíl 2. 4: Důraz v personální politice na podporu mladých výzkumníků a na soulad pracovní a rodinné agendy.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 2. 4. 1 Pokračující tvorba a implementace strategie genderové rovnosti (viz 4. 2. 2).
- 2. 4. 2 Hledání prostředků pro zlepšení finančního zajištění studentů doktorských studií.
- 2. 4. 3 Tvorba postdoktorandských míst, s využitím MSCA a dalších relevantních grantových schémat.
- 2. 4. 4 Možná podpora opatření cílených na kariérní management – realizace vzdělávacích akcí v oblasti projektového řízení.
- 2. 4. 5 Zpracování koncepce a strategie age managementu.

## **Strategický cíl 2. 5: Pozornost věnovaná integraci zahraničních odborníků a osob s relevantními výsledky práce a zkušenostmi ze zahraničí s cílem zapojit je do výzkumných týmů.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 2. 5. 1 Vyšší míra zapojení do relevantních grantových schémat podporujících mezinárodní mobilitu odborníků a odbornic – např. MSCA, GA ČR Postdoc Fellowship, ERC apod. Fakulta jako atraktivní cíl pro účastníky mezinárodních programů.
- 2. 5. 2 Inzerování fakultních pracovních pobídek na portále EURAXESS a v dalších databázích pracovních nabídek se zaměřením na akademickou a výzkumnou sféru.
- 2. 5. 3 Pokračující publikování fakultních dokumentů v českém i anglickém jazyce, vč. orientačních a prezentačních materiálů.

- 2. 5. 4 Provázanost se specifickým cílem 2.3 Posílení mezinárodního zviditelnění výzkumu s ohledem na oborová specifika – fakulta jako atraktivní cíl pro účastníky mezinárodních programů Fulbrightovy komise.

## **Strategický cíl 2. 6: Vyšší zapojení doktorandů do výzkumné činnosti akademiků a do výzkumných týmů.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 2. 6. 1 Zavedené požadavky na kvalitu práce školitelů doktorandů.
- 2. 6. 2 Implementace vybraných doporučení, vzešlých z mezinárodního hodnocení doktorských studijních programů.
- 2. 6. 3 Pokračování ve zvyšování efektivity a kvality doktorského studia v souladu s prioritními cíli Strategického záměru MŠMT pro oblast vysokých škol, mj. individualizací studia a posílením vztahu mezi studentem a školitelem, resp. zapojováním doktorských studentů do „seniorských“ výzkumných týmů.
- 2. 6. 4 Podpora mezinárodního charakteru studia ve formě „cotutelle“.
- 2. 6. 5 Podpora publikační činnosti doktorandů.
- 2. 6. 6 Zkvalitnění práce oborových rad doktorského studia a racionalizace jejich práce.

## **Specifický cíl 2.7. Zvyšování prestiže fakultní publikační a ediční činnosti.**

- 2. 7. 1 Monitoring a evaluace publikační činnosti fakulty.
- 2. 7. 2 Rozvoj ediční činnosti a podpora fungování edičního pracoviště FF MU v čele s Ediční radou FF MU.
- 2. 7. 3 Podpora vydávání publikací v kooperaci se zahraničními vydavatelstvími.

## **Oblast 3: vnitřní kultura a společenské působení**

### **Strategický cíl 3. 1: Koordinovat fakultní politiku pro oblast naplňování společenské role jako žádoucího poslání vysoké školy spolu se vzděláváním a výzkumem, a to včetně zakomponování této strategie do hodnocení kvality na úrovni fakulty a pracovišť.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 3. 1. 1 Pokračovat v informování o naplňování společenské role fakulty.
- 3. 1. 2 Revidovat podobu (obsah i formu) výroční zprávy FF MU.

**Strategický cíl 3. 2: Stát se důvěryhodným a strategickým partnerem se širokou škálou odborností, nezávislých expertiz i schopností a srozumitelně oslovit celou společnost, aktivně přispívat k řešení lokálních i globálních výzev, nastolovat nová témata a kultivovat veřejnou diskusi.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 3. 2. 1 Posílit přímou komunikaci s veřejností pomocí dostupných otevřených platforem.
- 3. 2. 2 Aktualizovat a zpřehlednit databázi fakultních expertů.
- 3. 2. 3 Příprava a realizace cílených marketingových aktivit směrem k potenciálním skupinám účastníků celoživotního vzdělávání na FF MU.

**Strategický cíl 3. 3: Podporovat altruistické iniciativy směřující k veřejnosti (iniciované studenty a zaměstnanci) prostřednictvím otevřeného prostředí pro pomoc potřebným, rozvíjení spolkové činnosti a dobrovolnictví.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 3. 3. 1 Vytvořit časový harmonogram pro studenty žádající a čerpající finanční prostředky ze Stipendijního programu pro podporu spolkové, kulturní, umělecké činnosti studentů Filozofické fakulty Masarykovy univerzity.
- 3.3.2 Revidovat předmět DOBRO\_ARTS Dobrovolnictví (vymezit preferované oblasti působení a navázat užší spolupráci s konkrétními partnery).

**Strategický cíl 3. 4: Působit jako centrum společenského, kulturního a sportovního života pro studenty, zaměstnance i veřejnost a vytvářet platformy pro výzkumná, studijní i neformální setkávání.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 3. 4. 1 Pokračovat v organizaci kulturních a vzdělávacích akcí v Čítárně.
- 3. 4. 2 Vytvářet prostor pro další podoby neformálního setkávání.
- 3. 4. 3 Pokračovat v realizaci cyklu mimořádných vzdělávacích aktivit pro širokou veřejnost s cílem celospolečenské osvěty a mezigenerační sounáležitosti (Otevřený svět humanitních věd).
- 3. 4. 4 Rozšířit nabídku aktivit spadajících pod Týden učitelství, posílit propagaci akce mimo studentskou obec.

### **Strategický cíl 3. 5: Posilovat sounáležitost studentů, zaměstnanců a absolventů s fakultou a utvářet fakultní komunitu sdílející společné hodnoty jako základní předpoklad pro naplňování všech jejích rolí.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 3. 5. 1 Připravit speciální školení a workshopy, které připraví studenty nominované na Cenu děkanky za vynikající závěrečnou práci k prezentování jejich výsledků fakultní veřejnosti v rámci Týdne humanitních věd.
- 3. 5. 2 Podpora přípravy a realizace udržitelných a společensky odpovědných projektů podporujících spolupráci mezi studenty a zaměstnanci.

### **Oblast 4: Personální řízení a rozvoj zaměstnanců**

#### **Strategický cíl 4. 1: Být moderní a prestižní fakultou se sdílenou vnitřní kulturou a otevřenou personální politikou disponující odpovídajícími procesy a nástroji personálního řízení.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 4. 1. 1 Úspěšné naplnění požadavků Evropské komise pro udržení a obnovení ocenění HR Excellence in Research Award během fáze tzv. interního hodnocení.
- 4. 1. 2 Vydání Systému pracovních pozic a pracovních míst na FF MU a zahájení jeho implementace.
- 4. 1. 3 Implementace nových procesů nábory a výběru zaměstnanců dle směrnice FF MU č. 3/2022 Pravidla výběrových řízení na Filozofické fakultě Masarykovy Univerzity.
- 4. 1. 4 Implementace a rozvoj adaptačního procesu dle směrnice FF MU č. 4/2022 Proces nástupu a adaptace na Filozofické fakultě Masarykovy Univerzity.
- 4. 1. 5 Aktualizace a rozvoj systému interního hodnocení zaměstnanců.

#### **Strategický cíl 4. 2: Vytvářet profesionální, otevřené, transparentní a etické pracovní prostředí v souladu se Strategií lidských zdrojů pro výzkumné pracovníky (HRS4R), poskytovat kvalitní pracovní podmínky včetně podpory vzdělávání i kariérního růstu zaměstnanců a sladění profesní kariéry s osobním a rodinným životem.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 4. 2. 1 Realizace informační kampaně k novému Etickému kodexu MU.
- 4. 2. 2 Vytvoření fakultní politiky genderové rovnosti a stanovení nástrojů pro její realizaci.
- 4. 2. 3 Rozvoj struktury a informačního obsahu portálu pro zaměstnance – dokončení statického obsahu za FF MU.



- 4. 2. 4 Posílení informovanosti akademické obce o činnosti a kompetencích Akademického senátu FF MU a jeho důležitosti v rámci fakultní veřejnosti. Podpora zájmu akademické obce o aktivity senátu, zejména v období voleb, vytvoření příležitostí pro představení kandidátů a jejich volebního programu a pro veřejnou diskusi o jejich idejích.
- 4. 2. 5 Ve spolupráci s univerzitou zpřehlednění nabídek dalšího vzdělávání pro zaměstnance fakulty.
- 4. 2. 6 Podpora tvůrčího volna k profesnímu růstu (i na menších studijních programech).

**Strategický cíl 4. 3: Působit v regionálním, celostátním i mezinárodním prostředí jako tvůrce standardu v inkluzivní politice (v oblasti zaměstnávání osob se zdravotním postižením či se specifickými potřebami, osob ohrožených sociálním vyloučením nebo osob s jiným znevýhodněním).**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 4. 3. 1 Průběžné zohledňování potřeb handicapovaných a jinak znevýhodněných osob při realizaci výběrových řízení a při zajišťování pracovních podmínek.
- 4. 3. 2 Pokračující podpora zaměstnanců z Ukrajiny pobývajících v ČR z důvodu útěku před válkou v rámci programu na podporu personální politiky.

## **Oblast 5: Informační systémy a IT podpora**

**Strategický cíl 5. 1: Naplňovat roli akademického lídra v elektronizaci procesů na veřejných vysokých školách, ve vývoji vlastních informačních systémů i v úrovni IT infrastruktury.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 5. 1. 1 Realizace společného projektu CIT FF a ÚVT MU – úpravy IT infrastruktury FF (datová síť, servery) tak, aby byla v maximální míře provozována a spravována centrálními celouniverzitními nástroji.
- 5. 1. 2 Další rozvíjení spolupráce CIT FF a ÚVT MU na pilotním ověření celouniverzitního systému správy a vyřizování IT požadavků. Dokončení pilotního ověření, vyhodnocení, rozhodnutí o přechodu do nového prostředí.
- 5. 1. 3 LMS Moodle (ELF) – další rozvoj nástrojů pro řízení životního cyklu kurzů; vývoj automatických reportů o průchodu kurzy a vylepšení životního cyklu a další vývoj automatických reportů podle zpětné vazby od uživatelů.
- 5. 1. 4 Dokončení přechodu z lokální instalace publikační platformy OJS do instalace univerzitní (27 časopisů). Zveřejnění všech nových web časopisů v univerzitním OJS.

## **Strategický cíl 5. 2: Posílit efektivitu a flexibilitu fungování fakulty ve všech oblastech činnosti prostřednictvím IT podpory, elektronizace procesů a servisu uživatelům dle jejich aktuálních potřeb.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 5. 2. 1 Změna struktury webu Online výuka a přidávání nového obsahu, uživatelské testování změn.
- 5. 2. 2 Realizace hlavní části projektu NPO v těchto oblastech:
  - Stipendijní program na podporu využití technologií ve výuce;
  - Program 0,1; Asistenti ve výuce;
  - Workshopy;
  - O365; interaktivní tabule; VR/XR technologie;
  - Plagiátorství;
  - Konference Kanceláře e-learningu;
  - Mikrokurzy na platformě OpenMoodle; kurz v ELFu: Jak na e-learning.
- 5. 2. 3 Dořešení kompletního přechodu na elektronizaci ve studijní agendě – poplatky za studium, ukončování studií, uznávání předmětů.
- 5. 2. 4 Vystavování rozhodnutí o studijních záležitostech výhradně v elektronické podobě.

## **Strategický cíl 5. 3: Pravidelně vyhodnocovat fakultní IT potřeby a kvalitu IT služeb.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 5. 3. 1 Návrh dotazníkového šetření spokojenosti s kvalitou IT služeb na FF a jeho vyhodnocení.
- 5. 3. 2 Pokračování série kvalitativních rozhovorů s vyučujícími vedených specialístkou pro e-learning s cílem identifikovat potřeby vyučujících s ohledem na podporu a možnosti online výuky.

## **Oblast 6: Správa fakulty a infrastruktura**

### **Strategický cíl 6. 1: Zajistit ekonomickou stabilitu filozofické fakulty zodpovědným hospodařením s důrazem na financování jednoznačných priorit ve vzdělávání a výzkumu i na tvorbu rezerv, a to prostřednictvím výkonově orientovaného rozpočtu s vazbou na strategické cíle univerzity.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 6. 1. 1 Neustálé zvyšování povědomí o metodice rozpočtu fakulty.
- 6. 1. 2 Včasná diskuse v Ekonomické komisi děkana o metodice tvorby rozpočtu pro rok 2024.

**Strategický cíl 6. 2: Udržitelně a odpovědně řídit rozvoj, obnovu a budování infrastruktury filozofické fakulty a pořizovat související technologie a vybavení s cílem zajistit odpovídající funkční zázemí pro excelentní výzkum a kvalitní výuku, příjemné prostředí pro studenty a zaměstnance včetně adaptace na změnu klimatu a podpory ekologických aspektů jejich provozu.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 6. 2. 1 Pokračující podpora výzkumných infrastruktur soustředěných kolem FF MU (LINDAT/CLARIAH-CZ; HUMELAB; archeologické infrastruktury).
- 6. 2. 2 Průběžná obnova a modernizace přístrojového vybavení napříč fakultou.

**Strategický cíl 6. 3: V souladu s principy udržitelného rozvoje šetrně nakládat se zdroji energie, vodou a odpady a posílit informované řízení provozu fakulty umožňující efektivní užívání vybudovaných prostor i nakládání s majetkem.**

Hlavní plánované aktivity a opatření pro rok 2023

- 6. 3. 1 Průběžné hledání možností realizování úspor energií i materiálů ve všech oblastech napříč fakultou.
- 6. 3. 2 Průběžné snižování objemu tvorby směsného odpadu i jeho likvidace – recyklace, třídění, kompostování.
- 6. 3. 3 Postupná výměna liniových zastaralých světelných zdrojů na chodbách s důrazem na úsporný provoz – zónové spínání, soumrakové ovládání, moderní zdroje osvětlení.
- 6. 3. 4 Náhrada poruchového výtahu zastaralé konstrukce moderním výtahem s inteligentním systémem řízení a úsporným provozem.
- 6. 3. 5 Revitalizace sociálního zařízení a výměna světelných zdrojů v Ústřední knihovně (budova F) s ohledem na úsporu vody a energií.
- 6. 3. 6 Implementace strategie odpovědného veřejného nakupování zohledňující širší ekonomické, environmentální a sociální aspekty, postupný přechod na uplatňování kvalitativních kritérií.
- 6. 3. 7 Analýza současného stavu využití učeben na fakultě s cílem vyhodnotit optimální cestu k řešení kolizí výukových a mimovýukových (mimořádných) rezervací učeben.