

## **Priority na rok 2022**

# **Plán realizace Strategického záměru Farmaceutické fakulty**

**Farmaceutická fakulta MU**

Palackého tř. 1946/1 | 612 00 Brno, Česká republika

[www.pharm.muni.cz](http://www.pharm.muni.cz)

## Strategické cíle a plánovaná opatření Farmaceutické fakulty pro oblast Výuky a vzdělávání

**Cíl:** Posílit důležitost výuky jako prestižního akademického poslání se zaměřením na úspěšnost studentů ve studiu i v životě a stát se fakultou charakteristickou svou excelentní výukou, která je vyhledávaná kvalitními a talentovanými uchazeči

- Pokračování v rozvoji **individuálního poradenství** poskytovaného studentům s cílem snížení studijní neúspěšnosti a předčasného ukončení studia z důvodu nesplnění podmínek, se zvláštním zřetelem na průběh studia u studentů, kteří svá studia zahájili v odlišných podmínkách Farmaceutické fakulty VFU Brno
- Příprava a podání žádosti o akreditaci nových studijních programů Kosmetické prostředky (BSP) a Kosmetologie a kosmetické prostředky (NMSP)
- Identifikace oblastí vhodných pro vytváření **společných studijních programů** uskutečňovaných ve spolupráci Farmaceutické fakulty s jinými fakultami MU

**Cíl:** Zajistit flexibilitu studijních cest s důrazem na personalizaci studia, interdisciplinaritu kurikula a jeho dlouhodobou uplatnitelnost a posilovat motivaci studentů k vlastnímu rozvoji a učení se

- **Implementace a realizace dílčích procesů souvisejících se zajišťováním kvality** ve studijních programech realizovaných Farmaceutickou fakultou
- Aktivní zapojení Farmaceutické fakulty do **uchazečských, studentských a absolventských šetření**, realizovaných na celouniverzitní úrovni a pokračování ve **vytvoření koncepce implementace** jejich výsledků do rozvoje kvality vzdělávací činnosti
- Pokračování v implementaci **alternativních forem přijímacího řízení** (zohlednění výsledků talentovaných uchazečů) a průběžné vyhodnocování průběhu a výsledků přijímacího řízení
- **Aktivní podpora etablování a integrace** studentů a pracovníků Farmaceutické fakulty do systémů a procesů MU, souvisejících s výukou a vzděláváním (technické a administrativní zajištění průběhu studia, edukace a poradenství poskytované studentům, akademickým i neakademickým pracovníkům apod.)
- **Pokračování spolupráce při zavádění sdílené (integrované) výuky** v rámci stávajících a nově vznikajících studijních programů mezi Farmaceutickou fakultou a jinými fakultami MU
- Zapojení Farmaceutické fakulty do tvorby a rozšiřování nabídky předmětů tzv. společného univerzitního základu
- Vytvoření koncepce a systému podpory pro tvorbu recenzovaných studijních materiálů a výukových opor pro studenty Farmaceutické fakulty

**Cíl:** Rozvíjet progresivní moderní **výukové metody, distanční a online formy vzdělávání** a **posilovat participaci studentů a odborníků z praxe** na výuce i v hodnocení její kvality

- Podpora rozvíjení **ICT gramotnosti** akademických pracovníků **pro distanční formu výuky** včetně jejich podpory v aktivním využívání dostupných nástrojů a podpora inovace výuky v jednotlivých předmětech formou „blended learning“
- **Pravidelné hodnocení studijních programů a tematická hodnocení** v různých oblastech výuky v návaznosti na celouniverzitní procesy zajišťování kvality
- Podpora **inovace** pedagogického procesu prostřednictvím podpory vzdělávání akademických pracovníků a studentů doktorských studijních programů v oblasti pedagogických kompetencí a tzv. soft skills.
- Pokračování v technické modernizaci stávajících výukových prostor
- Zahájení přípravy nové koncepce MSP Farmacie v souvislosti s plánovanou reakreditací studijního programu
- Podpora praxí a stáží studentů na domácích i zahraničních pracovištích formou administrativní pomoci, konzultací, uznáním kreditů do studia, atd.
- Pokračování v zapojování odborníků z praxe do výuky a dalších vzdělávacích aktivit fakulty

Cíl: Umožňovat **vzdělávání** pro profesní růst a osobní rozvoj v **průběhu celého života** odpovídající studijní nabídkou a **posílením významu celoživotního vzdělávání**

- Pokračování v tvorbě nabídky kurzů celoživotního vzdělávání v on-line i prezenční formě realizace, se zaměřením na problematiku zdraví, léčiv a souvisejících oblastí, vč. mezioborových kurzů a zařazení vybraných kurzů do systému celoživotního vzdělávání farmaceutů
- Participace na aktivitách MU v oblasti celoživotního vzdělávání, zaměřeného na širokou veřejnost (např. U3V, MjUNI)

## Strategické cíle a plánovaná opatření Farmaceutické fakulty pro oblast internacionalizace

**Cíl:** Vnímat a nadále posilovat [internacionalizaci jako integrální součást studijní nabídky](#), kurikula, obsahu a forem výuky i poskytovaných služeb [na Farmaceutické fakultě](#)

- Zaměřením se na **zvyšování počtu zahraničních studentů** v magisterském studijním programu Pharmacy (zejména prostřednictvím cíleného aktivního marketingu a spolupráce se zahraničními agenturami a kooperace se zahraničními absolventy Farmaceutické fakulty), zahájit přípravu akreditace studijních programů Cosmetics a Cosmetology and Cosmetics.
- Zvyšování odborných **jazykových kompetencí studentů a pracovníků** Farmaceutické fakulty ve všech oblastech a činnostech fakulty (zejména v pedagogické a vědecko-výzkumné)
- Posílení **integrace** Farmaceutické fakulty **v mezinárodním prostředí** formou rozvoje spolupráce se zahraničními institucemi na úrovni výuky, mobility, vědy a propagace
- Propojení výukových aktivit s výzkumnými a identifikace stávající výzkumné spolupráce s možností jejího propojení s výukou (s ohledem na QS ranking kooperujících institucí), příprava COIL a BIP aktivit, pokračování v aktualizaci smluv pro Erasmus+, příprava a implementace procesů nezbytných pro fungování nového modelu administrace mobility Erasmus Without Paper
- Navázání **spolupráce s univerzitami s odpovídající mezinárodní prestiží a kvalitou** poskytovaného vzdělání (preferovaná spolupráce s univerzitami z Top 300 dle QS rankingu) a **motivování studentů a akademických pracovníků fakulty** k výběru těchto kvalitních zahraničních institucí pro zahraniční pobyt (prostřednictvím informativních promo webináře v průběhu semestru)
- Cílené využívání moderních **marketingových nástrojů k propagaci** Farmaceutické fakulty a studia na Farmaceutické fakultě v cizím jazyce
- Vytvoření a zveřejnění ucelených **informací pro zahraniční uchazeče** s předchozím zahraničním vzděláním na webu Farmaceutické fakulty a **poskytnutí servisu** v záležitosti procesu ověření podmínek přijetí ke studiu dle Zákona o VŠ
- Podílet se na přípravě mezioborového a mezifakultního studijního programu typu Liberal Arts se zaměřením na rozšířením o část Sciences, s cílem vytvořit komplexní Liberal Arts & Sciences v angličtině pro bakalářský typ studia
- **Spolupráce se zahraničními absolventy** s cílem využít tento potenciál pro propagaci studia na Farmaceutické fakultě a k náboru nových studentů

## Strategické cíle a plánovaná opatření Farmaceutické fakulty pro oblast Výzkumu a doktorského studia

**Cíl:** Usilovat o **excelenci v mezinárodním výzkumném prostoru** rozvíjením výzkumného potenciálu v oblasti farmaceutických disciplín, o **navázání interdisciplinárních spoluprací**, o **získávání národních a mezinárodních grantů** a o **aplikační využití vědecko-výzkumných výsledků**

- Pokračování v rozvoji **projektového oddělení** na Farmaceutické fakultě
- Identifikace **potenciálu jednotlivých oborů**, silných a perspektivních **výzkumných týmů a vědců**
- Podpora **zapojení** výzkumných týmů **do významných infrastruktur**
- **Participace v komplexním programu** na podporu zapojování výzkumných týmů do **Horizon Europe** a jeho realizace v součinnosti s ostatními fakultami MU.
- Příprava a podání projektu HORIZON-WIDERA-2022-TALENTS-01-01: **ERA Chairs**.
- Posílení **kvalitního vědeckého výkonu** s mezinárodním ohlasem
- Zpracování **bibliometrických analýz** se zaměřením na citovanost publikací a mezinárodní spolupráci
- Vyhledávání a praktická podpora vzniku mezioborových a multioborových týmů a projektů napříč univerzitními pracovišti a dalšími **výzkumnými pracovišti** i v zahraničí
- Podávání **návrhů projektů do externích grantových agentur**
- Proaktivní **vyhledávání potenciálních partnerů z aplikační sféry**
- **PR výzkumných týmů** a vědců, posílení aktivní komunikace a **popularizace vědy a výzkumu**

**Cíl:** Motivovat a podporovat **výjimečné vědce a mladé výzkumné pracovníky**, vytvořit **atraktivní výzkumné prostředí** i pro **získávání excelentních vědců ze zahraničí**

- Snaha o získání vědců pomocí **schématu MUNI Award in Science and Humanities**
- Implementace **interního grantového schématu** pro podporu juniorních vědců
- Motivace a **podpora juniorních vědců** při podávání návrhů projektů do externích grantových agentur (školení, workshopy apod.)

**Cíl:** Zavést **vyšší standardy v doktorském studiu** s důrazem na **kvalitu vědeckých výsledků** doktorandů, **získávání mezinárodních zkušeností** v průběhu doktorského studia a na dodržení časového harmonogramu studia s cílem posílit **motivaci studentů pro úspěšné dokončení studia** a následnou kariéru

- Uskutečnění **vnitřního hodnocení doktorských studijních programů** jako součásti hodnocení VaV na fakultě
- Navržení a implementace **nových postupů a požadavků v přijímacím řízení** pro posílení výběru talentovaných a motivovaných uchazečů s cílem **předcházení studijní neúspěšnosti**
- Diskuse a zpracování **návrhu doporučení a zásad pro jednotlivé prvky doktorského studia** (např. příprava a hodnocení individuálních studijních plánů, mezinárodní rozměr doktorského studia, zakončování studia, rozvoj kompetencí školitelů apod.)
- Novelizace **směrnice pro doktorské studium**
- Organizace studentské vědecké konference DSP
- Zpracování a schválení koncepce **podpory zahraničních výjezdů** doktorandů
- Vytvoření **databáze školitelů a přehled aktuálně řešených a ukončených disertačních projektů**
- Vytvoření **databáze spolupracujících vědců** pro rozvoj spolupráce
- **Sledování úspěšnosti doktorandů v různých fázích studia**, analyzování příčin předčasného ukončování studia a následná práce se zjištěnými výsledky
- Podpora a vedení doktorandů k **publikování výzkumných výsledků v prestižních časopisech** v souladu s kvalitativními požadavky odpovídajícími daným vědním oborům
- Rozšíření **portfolia vzdělávacích a rozvojových aktivit** pro doktorandy a školitele (např. Oborový seminář)
- **Posilování internacionalizace** doktorského studia (disertační práce v anglickém jazyce, prezentace na mezinárodních konferencích apod.)

## Strategické cíle a plánovaná opatření Farmaceutické fakulty pro oblast Společenské role

**Cíl:** Vytvořit fakultní politiku pro oblast naplňování společenské role, její zařazení do hodnocení kvality a motivace zaměstnanců a studentů Farmaceutické fakulty pro naplňování společenské role fakulty

- Příprava akcí zaměřených na zvýšení gramotnosti laické veřejnosti **v oblasti léčiv.**

**Cíl:** Vystupovat jako **důvěryhodný a strategický partner** pro ostatní akademické i neakademické instituce a veřejnost

- Revize stávajícího nastavení **prezentace a popularizace vědy a výzkumu**, dokončení webových prezentací ústavů.
- Rozvíjet **spolupráci s aplikační sférou** se zaměřením na vytváření dlouhodobých partnerství.

**Cíl:** Podporovat **altruistické iniciativy zaměstnanců a studentů Farmaceutické fakulty směrem k veřejnosti** a rozvíjet spolkové činnosti studentů a zaměstnanců Farmaceutické fakulty

- Podpora činnosti a spolupráce s **Uníí studentů farmacie.**

**Cíl:** Posilovat **sounáležitost studentů, absolventů a zaměstnanců s Farmaceutickou fakultou** a budování **fakultní komunity sdílející společné hodnoty** jako základní předpoklad pro naplňování všech fakultních rolí

- **Posílení vztahů s významnými osobnostmi**, které již nejsou v pracovně-právním vztahu s fakultou (**emeritní profesori, držitelé významných ocenění** atd.) a budoucími i současnými absolventy uspořádáním oslav 70. Výročí zřízení Farmaceutické fakulty Masarykovy univerzity.
- Organizace **fakultních akcí konaných pod záštitou děkana.**
- Pokračování v implementaci **jednotného vizuálního stylu** univerzity

## Strategické cíle a plánovaná opatření Farmaceutické fakulty pro oblast Personálního řízení a rozvoje zaměstnanců

**Cíl:** Být **prestižním zaměstnavatelem** se sdílenou vnitřní kulturou a otevřenou personální politikou s odpovídajícími procesy a nástroji personálního řízení

- **Evaluace pracovníků** – první realizace řádné evaluace akademických i neakademických pracovníků fakulty
- **HR Award** - Získání certifikace HR Award a zahájení plnění souvisejícího akčního plánu

**Cíl:** Vytvářet **motivační prostředí** oceňováním mimořádně kvalitních a výjimečných pracovních výsledků, poskytováním rovných příležitostí a podmínek pro individuální rozvoj a kariérní růst zaměstnanců i podporou sladování pracovního a osobního života

- Příprava a podání **žádosti o akreditace** habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem
- Tvorba nabídky **vzdělávání a rozvoje** zaměstnanců

## Strategické cíle a plánovaná opatření Farmaceutické fakulty pro oblast Správy fakulty a infrastrukturu

**Cíl:** Posílit **strategické řízení** a zajistit **ekonomickou stabilitu** Farmaceutické fakulty zodpovědným hospodařením s důrazem na **financování jasných priorit** ve vzdělávání a výzkumu i na tvorbu rezerv, a to prostřednictvím **výkonově orientovaného rozpočtu** s vazbou na strategické cíle fakulty

- Vytvoření motivační koncepce odměňování v oblasti vzdělávání.
- Pokračovat ve stabilizaci rozpočtů pracovišť fakulty.
- Implementace nových fakultních norem týkající se hospodaření, správy budov a dalších souvisejících norem fakulty.

**Cíl:** V souladu s **principy udržitelného** rozvoje nakládat se **zdroji energie, vodou a odpady** a posílit **informované řízení** provozu fakulty umožňující **efektivní užívání vybudovaných prostor** i nakládání s majetkem

- Spolupráce na realizaci projektu BioPharmaHub týkající se **strategií pro nakládání s energiemi, vodou a odpady**, včetně vytvoření srozumitelných zásad efektivního a zodpovědného nakládání s nimi.

**Cíl:** **Udržitelně a odpovědně řídit obnovu, rozvoj a budování fakultní infrastruktury** i pořizování souvisejících technologií a vybavení s cílem zajistit odpovídající funkční zázemí pro excelentní výzkum a kvalitní výuku i příjemné prostředí pro studenty a zaměstnance

- Spolupráce na realizaci projektu BioPharmaHub týkající se přesunu Farmaceutické fakulty v rámci Strategického rozvojového projektu MU.
- Příprava podkladů pro plánované přístrojové vybavení nové budovy v rámci projektu BioPharmaHub.