

DRAFT

Priority na rok 2024

**Plán realizace Strategického záměru
Farmaceutické fakulty**

Farmaceutická fakulta MU

Palackého tř. 1946/1 | 612 00 Brno, Česká republika

www.pharm.muni.cz

Strategické cíle a plánovaná opatření Farmaceutické fakulty pro oblast Výuky a vzdělávání

Cíl: Posílit důležitost výuky jako prestižního akademického poslání se zaměřením na úspěšnost studentů ve studiu i v životě a stát se fakultou charakteristickou svou excelentní výukou, která je vyhledávaná kvalitními a talentovanými uchazeči

- Pokračování v rozvoji **individuálního poradenství** poskytovaného studentům s cílem snížení studijní neúspěšnosti a předčasného ukončení studia z důvodu nesplnění podmínek, se zvláštním zřetelem na průběh studia u studentů, kteří svá studia zahájili v odlišných podmínkách Farmaceutické fakulty VFU Brno
- Příprava návrhu a žádosti o akreditaci nového studijního programu Kosmetologie a kosmetické prostředky (NMSP)
- Spolupráce na přípravě návrhu a žádosti o akreditaci nového studijního programu Applied Health Economics (ve spolupráci s ESF, LF, PrF a FSS), Virologie (ve spolupráci s PŘF a LF)
- Příprava podkladů k reakreditaci magisterského studijního programu Farmacie

Cíl: Zajistit flexibilitu studijních cest s důrazem na personalizaci studia, interdisciplinaritu kurikula a jeho dlouhodobou uplatnitelnost a posilovat motivaci studentů k vlastnímu rozvoji a učení se

- **Implementace a realizace dílčích procesů souvisejících se zajišťováním kvality** ve studijních programech realizovaných Farmaceutickou fakultou
- Aktivní zapojení Farmaceutické fakulty do **uchazečských, studentských a absolventských šetření**, realizovaných na celouniverzitní úrovni a pokračování ve **vytvoření koncepce implementace** jejich výsledků do rozvoje kvality vzdělávací činnosti
- Pokračování v implementaci **alternativních forem přijímacího řízení** (zohlednění výsledků talentovaných uchazečů) a průběžné vyhodnocování průběhu a výsledků přijímacího řízení
- **Aktivní podpora etablování a integrace** studentů a pracovníků Farmaceutické fakulty do systémů a procesů MU, souvisejících s výukou a vzděláváním (technické a administrativní zajištění průběhu studia, edukace a poradenství poskytované studentům, akademickým i neakademickým pracovníkům apod.)
- **Pokračování spolupráce při zavádění sdílené (integrované) výuky** v rámci stávajících a nově vznikajících studijních programů mezi Farmaceutickou fakultou a jinými fakultami MU
- Podpora zapojení Farmaceutické fakulty do tvorby a rozšiřování nabídky předmětů tzv. společného univerzitního základu
- Vytvoření koncepce a systému podpory pro tvorbu recenzovaných studijních materiálů a výukových opor pro studenty Farmaceutické fakulty

Cíl: Rozvíjet progresivní moderní **výukové metody, distanční a online formy vzdělávání** a **posilovat participaci studentů a odborníků z praxe** na výuce i v hodnocení její kvality

- Podpora rozvíjení **ICT gramotnosti** akademických pracovníků **pro distanční/synchronní formu výuky** včetně jejich podpory v aktivním využívání dostupných nástrojů a podpora inovace výuky v jednotlivých předmětech formou „blended learning“
- **Pravidelné hodnocení studijních programů a tematická hodnocení** v různých oblastech výuky v návaznosti na celouniverzitní procesy zajišťování kvality
- Podpora **inovace** pedagogického procesu prostřednictvím podpory vzdělávání akademických pracovníků a studentů doktorských studijních programů v oblasti pedagogických kompetencí a tzv. soft skills.
- Pokračování v technické modernizaci stávajících výukových prostor
- Podpora praxí a stáží studentů na domácích i zahraničních pracovištích formou administrativní pomoci, konzultací, uznáním kreditů do studia atd.
- Pokračování v zapojování odborníků z praxe do výuky a dalších vzdělávacích a propagačních aktivit fakulty

Cíl: Umožňovat **vzdělávání** pro profesní růst a osobní rozvoj v **průběhu celého života** odpovídající studijní nabídkou a **posílením významu celoživotního vzdělávání**

- Pokračování v tvorbě nabídky kurzů celoživotního vzdělávání v on-line i prezenční formě realizace, se zaměřením na problematiku zdraví, léčiv a souvisejících oblastí, vč. mezioborových kurzů a zařazení vybraných kurzů do systému celoživotního vzdělávání farmaceutů
- Příprava a realizace kurzů zaměřených na speciální oblasti farmacie a cílové skupiny odborníků z praxe – upskilling (např. pěstování a zpracování konopí, technologie lékových forem)
- Participace na aktivitách MU v oblasti celoživotního vzdělávání, zaměřeného na širokou veřejnost (např. U3V, MjUNI)

Strategické cíle a plánovaná opatření Farmaceutické fakulty pro oblast internacionalizace

Cíl: Vnímat a nadále posilovat [internacionalizaci jako integrální součást studijní nabídky](#), kurikula, obsahu a forem výuky i poskytovaných služeb [na Farmaceutické fakultě](#)

- Zaměřením se na **zvyšování počtu zahraničních studentů** v magisterském studijním programu Pharmacy (zejména prostřednictvím cíleného aktivního marketingu a spolupráce se zahraničními agenturami a kooperace se zahraničními absolventy Farmaceutické fakulty), zahájit přípravu akreditace studijních programů Cosmetics a Cosmetology and Cosmetics.
- Zvyšování odborných **jazykových kompetencí studentů a pracovníků** Farmaceutické fakulty ve všech oblastech a činnostech fakulty (zejména v pedagogické a vědecko-výzkumné)
- Posílení **integrace** Farmaceutické fakulty **v mezinárodním prostředí** formou rozvoje spolupráce se zahraničními institucemi na úrovni výuky, mobility, vědy a propagace
- Organizace přednášek zahraničních odborníků pro studenty bakalářského, magisterského a doktorských programů
- Organizace mezinárodní konference Evropské fytochemické společnosti PSE Young Scientists Meeting
- Propojení výukových aktivit s výzkumnými a identifikace stávající výzkumné spolupráce s možností jejího propojení s výukou (s ohledem na QS ranking kooperujících institucí), příprava COIL a BIP aktivit, pokračování v aktualizaci smluv pro Erasmus+, příprava a implementace procesů nezbytných pro fungování nového modelu administrace mobility Erasmus Without Paper
- Pokračování **spolupráce s univerzitami s odpovídající mezinárodní prestiží a kvalitou** poskytovaného vzdělání (preferovaná spolupráce s univerzitami z Top 300 dle QS rankingu) a **motivování studentů a akademických pracovníků fakulty** k výběru těchto kvalitních zahraničních institucí pro zahraniční pobyt (prostřednictvím informativních promo webinářů v průběhu semestru)
- Cílené využívání moderních **marketingových nástrojů k propagaci** Farmaceutické fakulty a studia na Farmaceutické fakultě v cizím jazyce
- Aktualizace ucelených **informací pro zahraniční uchazeče** s předchozím zahraničním vzděláním na webu Farmaceutické fakulty a **poskytnutí servisu** v záležitosti procesu ověření podmínek přijetí ke studiu dle Zákona o VŠ
- Podílet se na přípravě mezioborového a mezifakultního studijního programu typu Liberal Arts se zaměřením na rozšíření o část Sciences, s cílem vytvořit komplexní Liberal Arts & Sciences v angličtině pro bakalářský typ studia
- **Spolupráce se zahraničními absolventy** s cílem využít tento potenciál pro propagaci studia na Farmaceutické fakultě a k náboru nových studentů

Strategické cíle a plánovaná opatření Farmaceutické fakulty pro oblast Výzkumu a doktorského studia

Cíl: Přispívat k řešení globálních a lokálních výzev prostřednictvím základního i aplikovaného výzkumu a uplatňování jeho výsledků ve společnosti v oblastech zdraví a kvalitního života

- **Participace v komplexním programu** na podporu zapojování výzkumných týmů do **Horizon Europe** a jeho realizace v součinnosti s ostatními fakultami MU.
 - Podání žádosti do nové výzvy ERA Chairs (HORIZON-WIDERA-2023-TALENTS-01-01) případně účast v dalších projektech.

Cíl: Usilovat o excelenci v mezinárodním výzkumném prostoru rozvíjením výzkumného potenciálu v oblasti farmaceutických disciplín, o navázání interdisciplinárních spoluprací, o získávání národních a mezinárodních grantů a o aplikační využití vědecko-výzkumných výsledků

- Stabilizace **projektového oddělení** na Farmaceutické fakultě
- **Podpora** silných a perspektivních **oborů, výzkumných týmů a vědců**
- Posílení **kvalitního vědeckého výkonu** s mezinárodním ohlasem
- Zpracování **bibliometrických analýz** se zaměřením na citovanost publikací a mezinárodní spolupráci
- Vyhledávání a praktická podpora vzniku mezioborových a multioborových týmů a projektů napříč univerzitními pracovišti a dalšími **výzkumnými pracovišti** i v zahraničí
- Podpora podávání **návrhů projektů do externích grantových agentur**
- Proaktivní **vyhledávání potenciálních partnerů z aplikační sféry**
- **PR výzkumných týmů** a vědců, posílení aktivní komunikace a **popularizace vědy a výzkumu**

Cíl: Motivovat a podporovat **výjimečné vědce a mladé výzkumné pracovníky**, vytvořit **atraktivní výzkumné prostředí** i pro **získávání excelentních vědců ze zahraničí**

- Snaha o získání vědců pomocí **schématu MUNI Award in Science and Humanities**
- Implementace **interního grantového schématu** pro podporu juniorních vědců
- Motivace a **podpora juniorních vědců** při podávání návrhů projektů do externích grantových agentur (školení, workshopy apod.)

Cíl: Zavést **vyšší standardy v doktorském studiu** s důrazem na **kvalitu vědeckých výsledků** doktorandů, **získávání mezinárodních zkušeností** v průběhu doktorského studia a na dodržení časového harmonogramu studia s cílem posílit **motivaci studentů pro úspěšné dokončení studia** a následnou kariéru

- Pokračování **vnitřního hodnocení doktorských studijních programů** jako součástí hodnocení VaV na fakultě
- Pokračování v implementaci **nových postupů a požadavků v přijímacím řízení** pro posílení výběru talentovaných a motivovaných uchazečů s cílem **předcházení: studijní neúspěšnosti** a prodlužování studia nad standardní dobu studia
- Implementace **návrhu doporučení a zásad pro jednotlivé prvky doktorského studia** (např. příprava a hodnocení individuálních studijních plánů, mezinárodní rozměr doktorského studia, zakončování studia, rozvoj kompetencí školitelů apod.)
- Novelizace **směrnice pro doktorské studium** v návaznosti na novelu ZVŠ a nový SZŘ MU
- Implementace standardu školitele na fakultě
- Organizace studentské vědecké konference DSP
- Pokračování v tvorbě **databáze spolupracujících vědců** pro rozvoj spolupráce
- **Sledování úspěšnosti doktorandů v různých fázích studia**, analyzování příčin předčasného ukončování studia a následná práce se zjištěnými výsledky
- Podpora a vedení doktorandů k **publikování výzkumných výsledků v prestižních časopisech** v souladu s kvalitativními požadavky odpovídajícími daným vědním oborům
- Pokračování v podpoře rozšiřování **portfolia vzdělávacích a rozvojových aktivit** pro doktorandy a školitele (např. Oborový seminář)
- **Posilování internacionalizace** doktorského studia (disertační práce v anglickém jazyce, prezentace na mezinárodních konferencích, výjezdy našich studentů a příjezdy zahraničních studentů apod.)
- Pokračování v podpoře problematiky Open Science a Data Management
- Pokračování v podpoře publikování v časopisech s APC poplatky
- Příprava všech podkladů pro reakreditaci doktorských studijních programů, které fakulta nabízí, a to jak v českém, tak i anglickém jazyce
- Pokračovat v dalším ročníku Mini konference DSP a touto formou i nadále vzdělávat studenty DSP a rozšiřovat jejich povědomí a znalosti

Cíl: Věnovat náležitou pozornost socioekonomickému postavení doktorandů a jejich plnohodnotnému začleňování do vědecké komunity jako perspektivních kolegů s cílem posílit jejich motivaci pro úspěšné dokončení studia a následnou kariéru

- Příprava nové koncepce financování doktorského studia v návaznosti na změnu národní legislativy
- Uskutečňování speciálních vzdělávacích kurzů pro doktorandy a jejich zapojování do popularizace vědy

Strategické cíle a plánovaná opatření Farmaceutické fakulty pro oblast Společenské role

Cíl: Vytvořit [fakultní politiku pro oblast naplňování společenské role](#), její zařazení do hodnocení kvality a [motivace zaměstnanců a studentů Farmaceutické fakulty pro naplňování společenské role fakulty](#)

- Příprava akcí zaměřených na zvýšení gramotnosti laické veřejnosti **v oblasti farmacie, léčiv a kosmetických přípravků**
- Příprava plánu kurzů pro veřejnost v oblasti celoživotního vzdělávání a jeho zveřejnění na webových stránkách fakulty a propagace na sociálních sítích a dalších informačních kanálech
- Organizace dnů otevřených dveří fakulty.

Cíl: Vystupovat jako [důvěryhodný a strategický partner](#) pro ostatní akademické i neakademické instituce a veřejnost

- Revize stávajícího nastavení **prezentace a popularizace vědy a výzkumu**, dokončení webových prezentací ústavů.
- Rozvíjet **spolupráci s aplikační sférou** se zaměřením na vytváření dlouhodobých partnerství a hledat další možné cesty k oslovení a spolupráci
- Zapojení se do celouniverzitních aktivit zaměřených na popularizaci vědy.
- Realizace plánu propagace nového bakalářského studijního programu Kosmetické prostředky.

Cíl: Podporovat [altruistické iniciativy zaměstnanců a studentů Farmaceutické fakulty směrem k veřejnosti](#) a rozvíjet spolkové činnosti studentů a zaměstnanců Farmaceutické fakulty

- Podpora činnosti a spolupráce s **Uníí studentů farmacie**.

Cíl: Posilovat [sounáležitost studentů, absolventů a zaměstnanců s Farmaceutickou fakultou](#) a budování [fakultní komunity sdílející společné hodnoty](#) jako základní předpoklad pro naplňování všech fakultních rolí

- **Posílení vztahů s významnými osobnostmi**, které již nejsou v pracovně-právním vztahu s fakultou (**emeritní profesori, držitelé významných ocenění atd.**) a budoucími i současnými absolventy.
- Organizace **fakultních akcí konaných pod záštitou děkana**.
- Pokračování v implementaci **jednotného vizuálního stylu** univerzity.
- Účast na celouniverzitních aktivitách s cílem budování image fakulty jako plnohodnotného člena Masarykovy univerzity.

Strategické cíle a plánovaná opatření Farmaceutické fakulty pro oblast Personálního řízení a rozvoje zaměstnanců

Cíl: Být **prestižním zaměstnavatelem** se sdílenou vnitřní kulturou a otevřenou personální politikou s odpovídajícími procesy a nástroji personálního řízení

- Vedení výběrového řízení dle zásad OTM-R (otevřenost – transparentnost – hodnocení uchazeče založené na přínosu). Začlenění adaptačního procesu pro akademické i neakademické pracovníky nastupujících do nových pozic, vracejících se z MD/RD nebo po dlouhodobé nemoci.
- Zlepšení systému pravidelné evaluace akademických i neakademických pracovníků se zaměřením na individuální rozvoj
- Systematizace pracovních míst na jednotlivých pracovištích fakulty.
- HR Award – Implementace opatření akčního plánu.

Cíl: Vytvářet **motivační prostředí** oceňováním mimořádně kvalitních a výjimečných pracovních výsledků, poskytováním rovných příležitostí a podmínek pro individuální rozvoj a kariérní růst zaměstnanců i podporou sladování pracovního a osobního života

- Podpora habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem na akreditovaných institucích v oboru farmacie či oborově příbuzných
- Soustavné **vzdělávání a rozvoj** zaměstnanců – posilování pedagogických kompetencí, ale i rozvíjení soft skills.
- Inovace ve vzdělávání – zavádění moderních výukových metod a technologií pro zlepšení kvality výuky a zkušenosti studentů
- Sladování pracovního a rodinného života nabízením flexibilních pracovních úvazků a možností práce na dálku.

Strategické cíle a plánovaná opatření Farmaceutické fakulty pro oblast Správy fakulty a infrastrukturu

Cíl: Posílit **strategické řízení** a zajistit **ekonomickou stabilitu** Farmaceutické fakulty zodpovědným hospodařením s důrazem na **financování jasných priorit** ve vzdělávání a výzkumu i na tvorbu rezerv, a to prostřednictvím **výkonově orientovaného rozpočtu** s vazbou na strategické cíle fakulty

- Realizace motivačního odměňování v oblasti vzdělávání.
- Pokračovat ve stabilizaci rozpočtů pracovišť fakulty.
- Novelizace relevantních vnitřních předpisů ve vztahu k hospodaření fakulty s normativními zdroji financování.
- Důraz na vícezdrojové financování fakulty.

Cíl: V souladu s **principy udržitelného** rozvoje nakládat se **zdroji energie, vodou a odpady** a posílit **informované řízení** provozu fakulty umožňující **efektivní užívání vybudovaných prostor** i nakládání s majetkem

- Spolupráce na realizaci projektu BioPharmaHub týkající se **strategií pro nakládání s energiemi, vodou a odpady**, včetně vytvoření srozumitelných zásad efektivního a zodpovědného nakládání s nimi.
- Implementace úsporných energetických opatření.
- Dodržování zásad sociálního a environmentálního odpovědného zadávání a inovací ve veřejných zakázkách.

Cíl: **Udržitelně a odpovědně řídit obnovu, rozvoj a budování fakultní infrastruktury** i pořizování souvisejících technologií a vybavení s cílem zajistit odpovídající funkční zázemí pro excelentní výzkum a kvalitní výuku i příjemné prostředí pro studenty a zaměstnance

- Spolupráce na realizaci projektu BioPharmaHub týkající se přesunu Farmaceutické fakulty v rámci Strategického rozvojového projektu MU.
- Příprava podkladů pro plánované přístrojové vybavení nové budovy v rámci projektu BioPharmaHub.
- Spolupráce napříč MU, zapojení fakulty do systému sdílení přístrojového vybavení.