

**TEXTOVÁ PŘÍLOHA
VÝROČNÍ ZPRÁVY
O ČINNOSTI MASARYKOVY
UNIVERZITY ZA ROK 2018**

**Znění před jazykovými korekturami.
13. 5. 2019**

1. Základní údaje o vysoké škole

a) Úplný název vysoké školy, běžně užívaná zkratka, sídlo (vč. adresy) vysoké školy a všech součástí (fakult, institutů, ústavů a poboček)

Tabulka: Organizační struktura MU

	Název	Zkratka	Sídlo
Fakulty	Právnická fakulta	PrF	Veveří 158/70, 611 80 Brno
	Lékařská fakulta	LF	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
	Přírodovědecká fakulta	PřF	Kotlářská 267/2, 611 37 Brno
	Filozofická fakulta	FF	Arna Nováka 1/1, 602 00 Brno
	Pedagogická fakulta	PdF	Poříčí 623/7, 603 00 Brno
	Ekonomicko-správní fakulta	ESF	Lipová 507/41a, 602 00 Brno
	Fakulta informatiky	FI	Botanická 554/68a, 602 00 Brno
	Fakulta sociálních studií	FSS	Joštova 218/10, 602 00 Brno
	Fakulta sportovních studií	FSpS	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
Vysokoškolské ústavy	Ústav výpočetní techniky	ÚVT	Botanická 554/68a, 602 00 Brno
	Středoevropský technologický institut	CEITEC	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
Univerzitní zařízení	Centrum jazykového vzdělávání	CJV	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
	Archiv Masarykovy univerzity		Žerotínovo nám. 449/3, 602 00 Brno
	Centrum zahraniční spolupráce	CZS	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
	Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky	SPSSN	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
	Centrum pro transfer technologií	CTT	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
	Mendelovo muzeum		Mendlovo náměstí 907/1a, 603 00 Brno
	Univerzitní centrum Telč		Náměstí Zachariáše z Hradce 2, 588 56 Telč
	Centrální řídicí struktura projektu CEITEC	CEITEC-CŘS	Koliště 1965/13a, 602 00 Brno
	Správa kolejí a menz	SKM	Vinařská 471/5a, 603 00 Brno
	Nakladatelství (Munipress)		Rybkova 987/19, 602 00 Brno
	Správa Univerzitního kampusu Bohunice	SUKB	Kamenice 753/5, 625 00 Brno

	Kariérní centrum	KC	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Rektorát		RMU	Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno

b) Organizační schéma vysoké školy

Rektorát

Fakulty

- Právnická fakulta
- Lékařská fakulta
- Přírodovědecká fakulta
- Filozofická fakulta
- Pedagogická fakulta
- Ekonomicko-správní fakulta
- Fakulta informatiky
- Fakulta sociálních studií
- Fakulta sportovních studií

Vysokoškolské ústavy

- Ústav výpočetní techniky
- Středoevropský technologický institut

Univerzitní zařízení

- Centrum jazykového vzdělávání
- Archiv Masarykovy univerzity
- Centrum zahraniční spolupráce
- Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky
- Centrum pro transfer technologií
- Mendelovo muzeum
- Centrální řídicí struktura projektu CEITEC
- Univerzitní centrum Telč
- Kariérní centrum
- Správa kolejí a menz
- Nakladatelství
- Správa Univerzitního kampusu Bohunice

c) Složení (s uvedením změn v roce 2018) vědecké rady, správní rady, akademického senátu a dalších orgánů dle vnitřních předpisů vysoké školy

Tabulka: Vedení Masarykovy univerzity v roce 2018

Jméno	Funkce
doc. PhDr. Mikuláš Bek, Ph.D.	rektor
prof. MUDr. Martin Bareš, Ph.D.	prorektor pro akademické záležitosti do 31. 1. 2018
doc. JUDr. Ivan Malý, CSc.	prorektor pro internacionalizaci
prof. Ing. Petr Dvořák, CSc.	prorektor pro výzkum
prof. JUDr. Naděžda Rozehnalová, CSc.	prorektorka pro záležitosti studentů
Mgr. Michal Bulant, Ph.D.	prorektor pro studium a informační technologie
doc. PhDr. Markéta Pitrová, Ph.D.	prorektorka pro rozvoj
doc. PhDr. Mgr. Hana Svatoňová, Ph.D.	prorektorka pro vnější vztahy
Mgr. Marta Valešová, MBA	kvestorka
Mgr. Iva Zlatušková	kancléřka
Mgr. Tereza Fojtová	ředitelka pro komunikaci
Ing. Šárka Řehořová	ředitelka pro strategii

Tabulka: Správní rada MU v roce 2018

Jméno	Funkce
MgA. Petr Pleva	předseda
Mgr. Jiří Gruber	místopředseda
JUDr. Dagmar Lastovecká	místopředsedkyně
PhDr. Jindřich Fryč	člen
Mgr. Jiří Hamza	člen
JUDr. Michal Hašek	člen
Ing. Stanislav Juránek	člen
Mons. Ing. Mgr. Pavel Konzbul, Dr.	člen
Ing. Pavel Kysilka, CSc.	člen
MgA. David Mareček, Ph.D.	člen
Ing. Eduard Palíšek, Ph.D., MBA	člen
PhDr. Miloš Růžička, Ph.D.	člen
PhDr. Richard Svoboda, MBA	člen
Bc. Erik Tabery	člen
Ing. Petr Vokřál	člen
Mgr. Iva Zlatušková	tajemnice

Tabulka: Vědecká rada MU v roce 2018

Jméno	
doc. PhDr. Mikuláš Bek, Ph.D.	předseda
Interní členové	
prof. MUDr. Martin Bareš, Ph.D.	Lékařská fakulta
prof. JUDr. Josef Bejček, CSc.	Právnická fakulta
Mgr. Michal Bulant, Ph.D.	Přírodovědecká fakulta
prof. RNDr. Ivana Černá, CSc.	Fakulta informatiky
doc. PhDr. Břetislav Dančák, Ph.D.	Fakulta sociálních studií
doc. RNDr. Ladislav Dušek, Ph.D.	Lékařská fakulta
prof. Ing. Petr Dvořák, CSc.	Lékařská fakulta

Jméno	
prof. PhDr. Petr Fiala, Ph.D., LL.M.	Fakulta sociálních studií
prof. MUDr. Petr Gál, Ph.D.	Lékařská fakulta
prof. RNDr. Ivan Holoubek, CSc.	Přírodovědecká fakulta
prof. RNDr. Josef Janyška, DSc.	Přírodovědecká fakulta
prof. MUDr. Tomáš Kašpárek, Ph.D.	Lékařská fakulta
doc. Mgr. Tomáš Kašparovský, Ph.D. **	Přírodovědecká fakulta
prof. RNDr. Jaroslav Koča, DrSc.	Přírodovědecká fakulta
prof. RNDr. Ludmila Křivánková, CSc.	Rektorát
prof. PhDr. Petr Kyloušek, CSc.	Filozofická fakulta
doc. RNDr. Jaromír Leichmann, Dr.	Přírodovědecká fakulta
doc. JUDr. Ivan Malý, CSc.	Ekonomicko-správní fakulta
doc. PhDr. Jiří Němec, Ph.D.	Pedagogická fakulta
doc. Mgr. Jiří Nykodým, Ph.D.	Fakulta sportovních studií
doc. PhDr. Markéta Pitrová, Ph.D.	Fakulta sociálních studií
prof. PhDr. Milan Pol, CSc.	Filozofická fakulta
prof. Ing. Václav Přenosil, CSc.	Fakulta informatiky
prof. PhDr. Ladislav Rabušic, CSc.	Fakulta sociálních studií
prof. JUDr. Naděžda Rozehnalová, CSc.	Právnická fakulta
doc. JUDr. Markéta Selucká, Ph.D.	Právnická fakulta
prof. PhDr. Tomáš Sirovátka, CSc. *	Fakulta sociálních studií
prof. Ing. Antonín Slaný, CSc.	Ekonomicko-správní fakulta
prof. RNDr. Jan Slovák, DrSc.	Přírodovědecká fakulta
doc. PhDr. Mgr. Hana Svatoňová, Ph.D.	Pedagogická fakulta
prof. PhDr. Martin Wihoda, Ph.D.	Filozofická fakulta
prof. RNDr. Jiří Zlatuška, CSc.	Fakulta informatiky
doc. Mgr. Martin Zvonař, Ph.D. *	Fakulta sportovních studií
Externí členové	
prof. PhDr. Viera Bačová, DrSc. *	Slovenská akadémia vied
prof. Ing. Jiří Drahoš, DrSc., dr. h. c.	Akademie věd ČR
doc. Ing. Jakub Fischer, Ph.D.	Vysoká škola ekonomická v Praze
prof. Ing. Štěpán Jurajda, Ph.D.	CERGE-EI
prof. Lenka Karfíková, Dr. theol. **	Univerzita Karlova
prof. PaedDr. Pavel Kolář, Ph.D.	Univerzita Karlova
doc. RNDr. Stanislav Kozubek, DrSc.	Akademie věd ČR
prof. RNDr. Petr Kulháněk, CSc. *	České vysoké učení technické v Praze
prof. Ing. Hana Machková, CSc.	Vysoká škola ekonomická v Praze
prof. JUDr. Hana Marková, CSc.	Univerzita Karlova
prof. Ing. MgA. Ivo Medek, Ph.D.	Janáčkova akademie múzických umění v Brně
prof. RNDr. Karol Mičieta, PhD.	Univerzita Komenského v Bratislave
prof. Mgr. Jaroslav Miller, M.A., Ph.D.	Univerzita Palackého v Olomouci
prof. Ing. Oldřich Pytela, DrSc.	Univerzita Pardubice
prof. Mgr. Martin Putna, Dr. ***	Univerzita Karlova
prof. PhDr. Ing. Jan Royt, Ph.D.	Univerzita Karlova
prof. Ing. Lukáš Sekanina, Ph.D.	Vysoké učení technické v Brně
doc. PhDr. Irena Sobotková, CSc. *	Univerzita Palackého v Olomouci
prof. RNDr. Vladimír Souček, DrSc.	Univerzita Karlova
prof. Ing. Michael Šebek, DrSc.	České vysoké učení technické v Praze
prof. RNDr. Jitka Ulrichová, CSc.	Univerzita Palackého v Olomouci

Jméno	
prof. MVDr. Vladimír Večerek, CSc.	Veterinární a farmaceutická univerzita Brno
prof. Ing. Radimír Vrba, CSc.	Vysoké učení technické v Brně
prof. PaedDr. Radka Wildová, CSc.	Univerzita Karlova
prof. RNDr. Eva Zažímalová, CSc.	Akademie věd ČR
prof. MUDr. Tomáš Zima, DrSc., MBA	Univerzita Karlova

Pozn.: * = Členem od 1. 1. 2018.

Pozn.: ** = Členem od 1. 2. 2018.

Pozn.: *** = Členem do 24. 11. 2018.

Tabulka: Akademický senát MU v roce 2018

Osoba	Funkce v orgánu	Součást	Fakulta	Datum od	Datum do
doc. PhDr. Stanislav Balík, Ph.D.	předseda	Akademický senát	FSS	1.1.2015	31.12.2020
Mgr. Josef Menšík, Ph.D.	předseda	Komora	ESF	1.1.2015	31.12.2020
Mgr. Michaela Tvrdoňová	předsedkyně	Studentská komora	PřF	1.1.2015	31.12.2020
Bc. Natálie Antalová	člen	Studentská komora	LF	1.1.2018	31.12.2020
Alexandra Bečková	člen	Studentská komora	ESF	1.1.2018	31.12.2020
prof. JUDr. Josef Bejček, CSc.	člen	Komora	PrF	1.10.2013	31.12.2020
prof. MUDr. Milan Brázdil, Ph.D.	člen	Komora	LF	1.1.2015	31.12.2020
Lukáš Buchta	člen	Studentská komora	PrF	1.1.2018	31.12.2020
prof. RNDr. Ivana Černá, CSc.	člen	Komora	FI	1.1.2018	31.12.2020
Karel Doleček	člen	Studentská komora	PdF	28.1.2017	31.12.2020
JUDr. Klára Drličková, Ph.D.	člen	Komora	PrF	1.1.2015	31.12.2020
prof. RNDr. Zuzana Došlá, DSc.	člen	Komora	PřF	1.1.2018	31.12.2020
Oldřich Tristan Florian	člen	Studentská komora	PrF	1.1.2018	31.12.2020
doc. Ivan Foletti, MA, Docteur es	člen	Komora	FF	1.1.2018	31.12.2020
prof. RNDr. Zdeněk Glatz, CSc.	člen	Komora	PřF	1.1.2018	31.12.2020
Mgr. et Mgr. Stanislav Hasil	člen	Studentská komora	FF	26.10.2018	31.12.2020
Mgr. Dagmar Heiland	člen	Komora	FSpS	1.1.2018	31.12.2020
Mgr. Eduard Hrazdíra, Ph.D.	člen	Komora	FSpS	1.1.2018	31.12.2020
Ing. Mgr. Daniel Kerekeš	člen	Studentská komora	FSS	2.11.2015	31.12.2020
Mgr. Bc. Michal Koščík, Ph.D.	člen	Komora	LF	1.1.2018	31.12.2020
prof. RNDr. Michal Kozubek,	člen	Komora	FI	1.1.2018	31.12.2020
Mgr. Maria Králová, Ph.D.	člen	Komora	ESF	1.1.2018	31.12.2020
Mgr. Tereza Králová	člen	Studentská komora	FSpS	1.1.2018	31.12.2020
Mgr. Karel Kubíček, Ph.D.	člen	Komora	VÚ	1.1.2015	31.12.2020
Mgr. Michal Kumstát, Ph.D.	člen	Studentská komora	FSpS	1.1.2018	31.12.2020
RNDr. Pavel Lízal, Ph.D.	člen	Komora	PřF	1.1.2015	31.12.2020
Mgr. Kateřina Lojdová, Ph.D.	člen	Komora	PdF	1.1.2018	31.12.2020
Ing. Martin Murín	člen	Studentská komora	ESF	1.1.2018	31.12.2020
doc. Mgr. Petr Najvar, Ph.D.	člen	Komora	PdF	1.1.2012	31.12.2020
Bc. Jiří Němec	člen	Studentská komora	FSS	1.1.2018	31.12.2020
Mgr. Kamila Novotná	člen	Komora	VÚ	1.1.2018	31.12.2020
Bc. Jakub Peschel	člen	Studentská komora	FI	1.1.2015	31.12.2020
doc. RNDr. Tomáš Pitner, Ph.D.	člen	Komora	FI	1.1.2018	31.12.2020
PhDr. Renata Prucklová	člen	Komora	VÚ	1.1.2018	31.12.2020
doc. Mgr. Tomáš Řiháček, Ph.D.	člen	Komora	FSS	1.1.2018	31.12.2020
Mgr. et Mgr. Markéta Sedláková	člen	Studentská komora	PdF	1.1.2015	31.12.2020

Osoba	Funkce v orgánu	Součást	Fakulta	Datum od	Datum do
JUDr. Veronika Smutná, Ph.D.	člen	Komora	PrF	1.9.2012	31.12.2020
PhDr. Petr Suchý, Ph.D.	člen	Komora	FSS	1.1.2006	31.12.2020
doc. Mgr. Radim Šíp, Ph.D.	člen	Komora	PdF	1.1.2018	31.12.2020
Mgr. Ing. Ondřej Špetík	člen	Studentská komora	ESF	1.1.2018	31.12.2020
Albert Štěrba	člen	Studentská komora	LF	1.1.2018	31.12.2020
RNDr. Vladimír Štill	člen	Studentská komora	FI	1.1.2018	31.12.2020
doc. RNDr. Josef Tomandl, Ph.D.	člen	Komora	LF	1.1.2009	31.12.2020
Mgr. Daniel Vázquez Touriño,	člen	Komora	FF	1.4.2018	31.12.2020
Mgr. et Mgr. Tomáš Varga	člen	Studentská komora	FF	1.1.2018	31.12.2020
Bc. Michal Vlček	člen	Studentská komora	FSpS	1.1.2018	21.06.2018
Mgr. Petr Vurm, Ph.D.	člen	Komora	FF	1.1.2018	31.12.2020
Bc. Ondřej Vymazal	člen	Studentská komora	PřF	1.1.2015	31.12.2020
Mgr. et Mgr. Jan Werner	člen	Studentská komora	FF	1.1.2018	31.12.2020
Bc. Martin Zobač	člen	Studentská komora	FSpS	17.9.2018	31.12.2020
Bc. Matej Patrik Žitňanský	člen	Studentská komora	FF	1.1.2015	3.5.2018

Tabulka: Rada pro vnitřní hodnocení MU v roce 2018

Jméno	Funkce	Datum od	Datum do
doc. PhDr. Mikuláš Bek, Ph.D.	předseda	-	-
prof. PhDr. Ladislav Rabušic, CSc.	místopředseda	6. 12. 2016	v souladu s funkčním obdobím rektora
doc. PhDr. Stanislav Balík, Ph.D.	člen	-	-
prof. Ing. Ladislav Blažek, CSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2020
prof. RNDr. Ivana Černá, CSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2022
Karel Doleček	člen	6. 12. 2018	5. 12. 2020
doc. Mgr. Světlana Hanušová, Ph.D.*	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2024
prof. JUDr. Jan Hurdík, DrSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2020
doc. PaedDr. Emanuel Hurych, Ph.D.*	člen	20. 2. 2018	5. 12. 2024
prof. RNDr. Josef Janyška, DSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2022
prof. MVDr. Břetislav Koudela, CSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2022
prof. RNDr. Ludmila Křivánková, CSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2022
Mgr. Vojtěch Kyselý	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2018
doc. RNDr. Josef Tomandl, Ph.D.*	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2024
prof. PhDr. Zbyněk Vybíral, Ph.D.	člen	13. 11. 2017	5. 12. 2020
prof. PhDr. Jan Zouhar, CSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2020

Pozn.: * = Funkční období prodlouženo od 6. 12. 2018. do 5. 12. 2024.

d) Zastoupení vysoké školy v reprezentaci vysokých škol (Česká konference rektorů, Rada vysokých škol) s uvedením členů (vč. změn v roce 2018) a jejich funkcí v orgánech reprezentace

Tabulka: Přehled členství MU v reprezentaci vysokých škol a v mezinárodních a profesních organizacích v roce 2018

Organizace	Stát	Status
Česká konference rektorů (ČKR)	Česká republika	člen
Rada vysokých škol (RVŠ)	Česká republika	člen
Svaz průmyslu a dopravy (SP)	Česká republika	člen
Regionální hospodářská komora Brno (RHK)	Česká republika	člen

Asociace malých a středních podniků a živnostníků (AMSP)	Česká republika	člen
Compostela Group of Universities (CGU)	Španělsko	člen
European University Association (EUA)	Belgie	člen
International Association of Universities (IAU)	Francie	člen
International Student Exchange Programme (ISEP)	USA	člen
Inter-University Centre Dubrovnik (IUC)	Chorvatsko	člen
Undergraduate Awards (UA)	Irsko	člen
Utrecht Network (UN)	Nizozemsko	člen

e) Vysoká škola stručně charakterizuje své poslání, vize a strategické cíle.

Poslání Masarykovy univerzity:

Posláním Masarykovy univerzity je vytvářet a šířit vědění, které rozvíjí kvalitu života a kulturu společnosti. Vychází přitom z hodnot, na nichž je univerzita založena.

Hodnoty:

- Masarykova univerzita od svého založení vždy respektovala a vyznávala demokratické hodnoty svobodné republiky. Tyto hodnoty dodnes tvoří základ její vnitřní kultury a jsou široce sdíleny akademickou obcí univerzity. Těmito hodnotami jsou svoboda, úcta k pravidlům a zodpovědnost.

Vize – v roce 2020 Masarykova univerzita bude:

- univerzitou s lepším postavením mezi světovými univerzitami, které jsou vzájemně poměřovány kritérii kvality a výkonu v mezinárodních žebříčcích,
- uznávanou výzkumnou univerzitou s mezinárodně respektovanými výzkumnými týmy, s jasně definovanými výzkumnými prioritami a interdisciplinárními tématy,
- univerzitou nabízející hodnotné vysokoškolské vzdělání stojící na kvalitních obecných základech vycházejících ze širokého spektra humanitních, společenských a přírodních disciplín,
- univerzitou, jež reflektuje technologický vývoj a proměny společnosti ve srozumitelné nabídce vzdělávání, která je vnímána jako nejkvalitnější v českém vysokém školství,
- univerzitou, jež je v národním i mezinárodním měřítku vzorem inkluzivní instituce, otevírající příležitosti ke vzdělávání všem uchazečům, jež disponují požadovanými studijními předpoklady, bez ohledu na jejich zdravotní, sociální či jiné znevýhodnění,
- zaměstnavatelem s vybudovaným motivačním pracovním prostředím pro všechny zaměstnance, pro něž jsou zodpovědnost, výkonnost, kreativita a dodržování etických zásad přirozenou součástí vykonávané profese,
- strategickým partnerem pro představitele všech stupňů vzdělávacího systému, výzkumné instituce, subjekty komerční a veřejné sféry, zdravotnické i zájmové organizace a aktivním účastníkem v rozvoji kulturního, uměleckého a sportovního života v regionu,
- inspirující komunitou se silným hlasem při tvorbě národních politik a strategií, řešení celospolečenských témat a otázek regionu,
- silnou a otevřenou akademickou obcí s vybudovanou sdílenou vnitřní kulturou, stojící na jasných hodnotách, a se schopností dospět ke konsenzu.

Strategické cíle univerzity jsou blíže uvedeny v Dlouhodobém záměru MU na léta 2016–2020.

f) Vysoká škola uvede, k jakým změnám došlo v roce 2018 v oblasti vnitřních předpisů.

V roce 2018 byly změněny tyto vnitřní předpisy Masarykovy univerzity:

- Začátkem roku vstoupil v platnost nový **Řád výběrového řízení (ŘVŘ)** a také nový **Vnitřní mzdový předpis (VMP)**. Podstatná část VMP byla účinná až od poloviny roku 2018, zejména také v souvislosti se změnou kolektivní smlouvy a souvisejícími úpravami mzdových tarifů.
- Akademický senát MU v prosinci 2018 schválil **změny Studijního a zkušebního řádu Masarykovy univerzity**, změny nabývají účinnosti od 2. února 2019.

g) Poskytování informací podle § 18 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

- Vzhledem k charakteru Masarykovy univerzity (dále jen „MU“) jako veřejné vysoké školy patří poskytování informací mezi její nejdůležitější (a v jistých oblastech i nejčastější) činnosti. Převážná většina poskytovaných informací byla požadována různými formami přímo u zaměstnanců MU dle funkčního zařazení příslušného k požadované informaci, aniž by příslušné žádosti o informace spadaly do rozsahu zákona. Touto cestou bylo např. vyřízeno 614 žádostí o informace podaných na obecnou informační e-mailovou adresu MU info@muni.cz, resp. více než 8 500 žádostí o informace podaných na e-mailovou adresu prihlaska@muni.cz určenou pro komunikaci s uchazeči o studium.
- Pro podávání písemných žádostí o informace v rozsahu zákona byla v souladu s § 5 odst. 1 písm. b) zákona stanovena pravidla zveřejněná na: http://www.muni.cz/general/information_providing/mu_regulations.
- V průběhu roku 2018 bylo takto podáno **18 písemných žádostí o poskytnutí informace**, které byly v zákonných termínech vyřízeny.
- V průběhu roku 2018 neprojednávaly soudy žádný návrh směřující proti Masarykově univerzitě a vztahující se k případnému neposkytnutí informace podle zákona. Rovněž v uvedeném období nebyli MU ani nikdo z jejích zaměstnanců v této souvislosti podrobeni jakýmkoliv sankcím za případné nedodržení zákona.

2. Studijní programy, organizace studia a vzdělávací činnost

a) Vysoká škola uvede, jaký je celkový počet akreditovaných studijních programů popsaných metodikou výsledků učení v souladu s Rámcem kvalifikací vysokoškolského vzdělávání České republiky.¹

- Výstupy z učení se na MU používají na úrovni studijních oborů jakožto ucelených vzdělávacích segmentů, jak doporučuje *Příručka pro pedagogickou praxi a vedení VŠ: Využití výsledků učení na vysokých školách* (MŠMT, 2016).
- V současnosti jsou na Masarykově univerzitě výsledky učení základní charakteristikou studijního oboru, které jsou veřejně dostupné v katalogu studijních oborů v českém i anglickém jazyce. Ověření souladu s *Rámcem kvalifikací vysokoškolského vzdělávání České republiky* zajišťuje proces vnitřního hodnocení studijních oborů, u kterého jsou přítomni externí hodnotitelé z řad studentů, absolventů a zaměstnavatelů.
- Na MU bylo v roce 2018 **cca 450 studijních oborů**, které jsou popsány metodikou výsledků učení.

b) Vysoká škola stručně charakterizuje další vzdělávací aktivity (mimo uskutečňování akreditovaných studijních programů), které v daném roce realizovala a které považuje za významné.

- V roce 2018 bylo realizováno **840 programů celoživotního vzdělávání**, které absolvovalo **18 895 posluchačů**. Současně se nadále rozvíjely aktivity směřující k větší elektronické podpoře celoživotního vzdělávání na Elportálu Masarykovy univerzity. K celoživotnímu vzdělávání na Masarykově univerzitě patří také **Univerzita třetího věku**, která spolupracuje s Magistrátem města Brna, Národním památkovým ústavem, Moravskou zemskou knihovnou či Moravským zemským muzeem. Pro zájemce, kteří nemohou na výuku ze zdravotních důvodů docházet, jsou ve spolupráci s Krajským úřadem Jihomoravského kraje zajišťovány vzdělávací aktivity přímo v domovech pro seniory. V roce 2018 bylo takto zorganizováno 17 vzdělávacích kurzů, kterých se zúčastnilo celkem 285 osob.
- V kurzech, které pořádá **dětská univerzita MjUNI** nebo vědecké výukové centrum **Bioskop**, se v roce 2018 vzdělávalo několik tisíc žáků základních a středních škol.

¹ Rámec kvalifikací vysokoškolského vzdělávání České republiky je součástí příručky pro využívání výsledků učení na vysokých školách vypracované v rámci projektu Impuls. Jedná se o materiál vycházející z projektu Q-RAM. Příručka je dostupná na webu MŠMT zde: <http://www.msmt.cz/vzdelavani/vysoke-skolstvi/impuls-vysledky-uceni>.

3. Studenti

a) Vysoká škola stručně uvede, jaká opatření uplatňuje pro snížení studijní neúspěšnosti, například s ohledem na problematiku vyrovnávání nízkých kompetencí na vstupu, adekvátní informovanosti o náplni studijních programů, jejich souladu s požadavky studentů apod.

- V rámci projektu MUNI 4.0 pokračovalo ve své činnosti nové **Poradenské centrum MU**. V roce 2018 byla Poradenským centrem MU realizována řada aktivit, které postupně směřují k dobudování komplexního systému celouniverzitního poradenství. Vznikla **sít fakultních garantů studijní úspěšnosti** – osob, které monitorují stav a příčiny studijní neúspěšnosti na příslušné fakultě a spolupracují na návrzích a implementaci protektivních opatření.
- Poradenství směrem ke studentům a uchazečům o studium bylo na úrovni fakulty **posíleno pomocí fakultních poradců**. Ti, jakožto zástupci Poradenského centra MU, poradenství buď přímo poskytují, nebo žadatele nasměrují na správné místo na univerzitě (případně mimo ni), aby byl jejich dotaz vyřešen co nejrychleji. Poradenství na úrovni jednotlivých studijních programů je zajištěno pomocí **sítě programových konzultantů**. Konzultanti jsou k dispozici jak studentům, tak uchazečům o studium a v období přijímacího řízení jsou podstatným článkem poradenství při výběru studijního programu.
- Vhodný výběr studijního programu byl dále podpořen tvorbou nových popisů studijních programů pro bakalářské a magisterské studium.
- V průběhu roku byl rovněž spuštěn **webový portál Poradenského centra MU** na adrese www.muni.cz/studenti, který funguje jako přehledná informační základna a výchozí rozcestník pro dostupné formy poradenství uvnitř i vně Masarykovy univerzity.
- Dále byla **připravena a spuštěna komunikační kampaň**, která napomohla osvětě klíčových témat a popularizaci poradenství směrem ke studentům a uchazečům.
- Studijní neúspěšnost se snaží univerzita mapovat prostřednictvím **institucionálních průzkumů** realizovaných mezi uchazeči, studenty prvních ročníků bakalářského/magisterského i navazujícího studia a zejména pak prostřednictvím dotazování u osob s neúspěšně ukončeným studiem na MU. Cílem je poznat potřeby a očekávání studentů, dále šíři a dostupnost informačních zdrojů a poradenských služeb a míru jejich využívání. Výsledky průzkumů se promítají do nastavení přijímacího řízení, komunikace s uchazeči, tvorby informačních materiálů a nastavení poradenských služeb na MU.
- Pro snížení studijní neúspěšnosti jsou uplatňována **opatření jak preventivní povahy** (zvýšení informovanosti, kampaň, přípravné kurzy aj.), tak **přímé podpory** v průběhu celého studia. Studenti mají možnost individuálního studijně-právního i psychologického poradenství, je brán zřetel také na specifické požadavky studentů (zdravotní a sociální znevýhodnění).
- Snížení studijní neúspěšnosti bylo rovněž jedním z cílů **výrazné revize struktury vzdělávací nabídky MU** v roce 2018.
- Pro studenty ohrožené neúspěšným ukončením studia či jinými studijními nebo osobními komplikacemi jsou k dispozici **bezplatné odborné psychologické konzultace** Poradenského centra MU. V roce 2018 tohoto poradenství využilo 281 studentů a celkem bylo poskytnuto 680 psychologických konzultací.
- Uchazečům o studium na MU je přístupný e-learningový online kurz přípravy na TSP a veřejné verze všech dosavadních přijímacích zkoušek. Kurzy jsou přístupné zdarma na webových stránkách MU.
- Nabízeny jsou i odborné přípravné kurzy, např. sportovní příprava na přijímací zkoušky na FSpS MU, cvičná přijímací zkouška pro uchazeče o bakalářské studium anglického jazyka a literatury na FF MU nebo přípravné kurzy pro přijetí do anglických studijních programů na LF MU.
- Pro studenty všech brněnských univerzit je přístupné *Maths and Stats Support Centre* (Centrum podpory pro matematiku a statistiku). Prostřednictvím svých tutorů nabízí zdarma konzultace k matematickému či statistickému vyhodnocování dat do diplomových prací a další pomoc při studiu matematiky a statistiky.

b) Vysoká škola okomentuje, jaká opatření uplatňuje pro omezení prodlužování studia.

- V prosinci 2018 byl aktualizován *Studijní a zkušební řád MU* s účinností od února 2019. Nadále je dle řádu garantována možnost automatického zaznamenání předmětů z předchozích studií (s podmínkou ukončení předmětu maximálně před třemi lety) a možnost využít v každém kurzu minimálně jednu neomluvenou absenci.

- Poplatky za prodlužování studia jsou stanoveny za celou MU, tj. pro všechny fakulty stejně, jako čtyři postupně se zvyšující částky s ohledem na to, o kolik student celkovou dobou svého studia překročil jeho standardní délku zvětšenou o jeden rok. Student tak za překročení vymezené doby studia platí 18 000 Kč – 36 000 Kč za semestr.
- Uplatňována jsou opatření na fakultách, např. důslednější stanovení prekvizit u jednotlivých předmětů a u předmětů, které obsahově navazují na bakalářské předměty, zvýšení informovanosti o náplni studijních oborů, přehledná prezentace oborů na webových stránkách univerzity a jednotlivých fakult.

c) Vysoká škola stručně charakterizuje, zda a jaké realizuje vlastní/specifické stipendijní programy.

- Rozdělení stipendií na Masarykově univerzitě je na **stipendia přiznávaná podle stipendijních programů** a dále stipendia přiznávaná **mimo stipendijní programy**. Mimo stipendijní programy může být přiznáno následující stipendium:
 - na podporu studia v doktorském studijním programu,
 - na podporu tvůrčí činnosti,
 - na podporu ubytování,
 - na podporu mobility,
 - v případě tíživé sociální situace (stipendium podle § 91 odst. 3 zákona),
 - dále stipendium mimořádné.
- K 1. 1. 2019 rovněž nabylo účinnosti opatření MU č. 15/2018 Stipendijní program rektora k přiznávání stipendií na podporu studentských aktivit, kterým byl novelizován **Stipendijní program rektora MU**. Podle tohoto opatření je smyslem stipendijního programu podpora studentských aktivit, které překračují rámec jedné fakulty, příp. univerzity, a nejsou úzce oborově omezeny, podpora studentů, kteří se rozhodli zapojit do humanitárních aktivit založených na principu dobrovolnosti a sdílejících hodnoty zastávané univerzitou, a podpora výkonu akademické samosprávy na celouniverzitní úrovni. Oceňované aktivity mají mít vazbu zejména na rozvoj formálního a neformálního vzdělávání, podporu strategických cílů a rozvoje hodnot MU a reprezentaci univerzity (v oblasti sportovní, kulturní, společenské, vědeckovýzkumné). Tento stipendijní program je řazen mezi mimořádná stipendia.
- Co se týče **tvůrčích stipendií**, Grantová agentura MU vyplácí každý rok tvůrčí stipendia v rámci Programu rektora, a to **na podporu vynikajících diplomových prací**. V roce 2018 bylo tvůrčím stipendiem podpořeno 23 projektů. Mezi tvůrčí stipendia jsou řazena také stipendia vyplácená jako odměna pro vítěze **Ceny rektora MU**.
- **Mimořádné stipendium** je udělováno většinou za vynikající reprezentaci univerzity, za prezentaci vědy a výzkumu MU v projektech popularizujících vědu, jako např. *Science Slam* a dětská univerzita *MjUNI*, a také za zapojení se do reprezentace univerzity a popularizace vědy MU v rámci Univerzity třetího věku.
- Jednotlivá pracoviště MU vyhláší své další stipendijní programy. Dle *Stipendijního řádu MU* je k vyhlášení stipendijního programu oprávněn rektor, děkan a ředitel vysokoškolského ústavu.

d) Vysoká škola stručně uvede, jaké poradenské služby poskytuje studentům a v jakém rozsahu.

- Pro nastupující studenty do prvních ročníků studia na MU bylo na podzim uspořádáno dvoudenní setkání pod názvem **Prvákoviny**, jehož cílem bylo pomoci zorientovat se na svých fakultách a připravit se na studium vysoké školy. Celkem se na *Prvákoviny* registrovalo 1 342 zájemců.
- Psychologické individuální konzultace mají na univerzitě dlouhou tradici a mají za cíl podporovat studijní úspěšnost aktivním poradenstvím v průběhu studia. **Poradenské centrum MU** poskytuje studentům Masarykovy univerzity bezplatně odborné psychologické konzultace ve formě jednak individuálních osobních konzultací a dále individuálních online konzultací prostřednictvím Skype (v českém nebo anglickém jazyce). V roce 2018 tohoto poradenství využilo 281 studentů a celkem bylo poskytnuto 680 psychologických konzultací.
- V rámci poradenských aktivit **Kariérního centra MU** prošlo individuálními kariérními konzultacemi, koučováním a psychodiagnostikou celkem 261 studentů, kteří nejčastěji řešili témata nalezení správného kariérního směřování, nastavení priorit nebo určení si konkrétních kroků a strategií při hledání zaměstnání. Dalších 161 studentů využilo možnosti konzultace CV, motivačních dopisů nebo profilů v kariérním portálu JobCheckIN. Rozvojové kurzy, kterými za rok 2018 prošlo celkem 498 studentů, se věnovaly kariérnímu plánování a rozvoji kompetencí. Řada dalších poradenských aktivit v úvodu studia je poskytována na jednotlivých fakultách a katedrách dle charakteru studijních oborů.

- Stěžejním místem pro poskytování poradenství je na všech fakultách studijní oddělení, které v případě potřeby odkazuje na konkrétní místa/osoby. Většina fakult má na svých stránkách rovněž zpracováno FAQ pro studenty nebo tzv. *manuál studenta*.
- Na Lékařské fakultě MU funguje *peer mentoring* – pověření studenti vyšších ročníků radí mladším kolegům, jak zvládnout studijní plány.
- Přírodovědecká fakulta MU pořádá tematicky zaměřené semináře pro studenty a učitele SŠ a ZŠ, v rámci nichž je možné se podrobněji seznámit s jednotlivými obory. Poradenství doplňují zástupci ředitelů pro pedagogické záležitosti, kteří radí studentům na úrovni oborů.

e) Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem podporuje studenty se specifickými potřebami a jakým způsobem jsou tyto studenti identifikováni.

- Servis osobám s postižením v rámci Masarykovy univerzity zajišťuje na všech fakultách a pracovištích Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (**středisko Teiresiás**). Jeho úkolem je zajišťovat, aby studijní obory akreditované na univerzitě byly v největší možné míře přístupné také studentům nevidomým a slabozrakým, neslyšícím a nedoslýchavým, s pohybovým handicapem, případně jinak postiženým.
- V roce 2018 zajišťoval Teiresiás 80 pracovních míst ve veřejných počítačových učebnách a studovnách s nepřetržitým provozem, z toho pro 74 osob se nabízí počítač se softwarem pro osoby s postižením běžně distribuovaným na českém trhu. Středisko disponuje vlastním vydavatelstvím hmatové literatury včetně hmatové grafiky a map a nahrávacím videostudiem dokumentů v českém znakovém jazyce.
- Veřejné knihovní fondy MU zahrnují **1 730 knihovních jednotek v Braillově písmu**, celkový počet adaptovaných titulů přístupných elektronicky je 7 394 včetně titulů dostupných ve formátu hybridní knihy, který Masarykova univerzita vyvinula.
- Masarykova univerzita do 15. 3. 2018 předsedala **Asociaci poskytovatelů služeb studentům se specifickými potřebami na vysokých školách**, které se aktivně hlásí ke své zodpovědnosti za přístupnost studijního prostředí.
- FSS MU má vypsán stipendijní program pro studenty fakulty se zdravotním postižením, podpora z tohoto stipendia pomáhá snižovat doložený handicap talentovaných studentů na fakultě.

f) Vysoká škola uvede, jakým způsobem podporuje a pracuje s mimořádně nadanými studenty a zájemci o studium.

- Jednotlivé fakulty univerzity si uvědomují, nakolik je důležitá motivace nadaných studentů, proto mají vypsáné podpůrné a stipendijní programy a oceňují mimořádné talenty (například **Cenou děkana**).
- **Právníká fakulta**: významnou součástí studia i přípravy na praxi je samostatná studentská vědecká a odborná činnost (SVOČ), která u studentů posiluje schopnost prezentovat výsledky své práce a také je veřejně obhájit. PrF MU také každoročně uděluje *Cenu IUS et SOCIETAS* za esej obsahující nejzajímavější podněty, pohledy a otázky týkající se role práva a justice ve společnosti. Vyhlášovatelé ceny jsou mimo PrF MU ještě FSS MU a Vzdělávací nadace Jana Husa. Zapojenými partnery soutěže jsou Ústavní soud, Nejvyšší soud, Nejvyšší správní soud, Nejvyšší státní zastupitelství a Veřejná ochránkyně práv, kteří spolu s porotci z vyhlášujících institucí rozhodují o udělení finančních odměn pro autory soutěžních prací až do souhrnné výše 100 000 Kč. Právníká fakulta rovněž podporuje své studenty v účasti na tzv. *moot courtech*, které přinášejí jedinečnou možnost vyzkoušet si argumentační dovednosti, nabyté znalosti i týmovou spolupráci v prestižním prostředí.
- **Lékařská fakulta** má v ČR unikátní program pro talentované studenty *P-Pool* (pregraduální program pro motivované studenty lékařství), který vytvořila po vzoru zahraničních univerzit. K běžnému studiu všeobecné medicíny si účastníci programu přibírají teoretické i praktické kurzy zaměřené na výzkum. Na konci roku 2018 se na dokončení programu chystali jeho první absolventi.
- **Přírodovědecké fakulta** tradičně organizuje korespondenční semináře pro talentované studenty středních škol (např. *BRKOS*, *KOMÁR*, *IBIS* či *VIBUCH*), do nichž zapojuje i stávající studenty fakulty. Současně i (spolu)pořádala celostátní kola středoškolských olympiád (např. biologická, chemická, geologická). Talentovaným studentům nabízí fakulta rozsáhlou stipendijní podporu, ať už formou stipendií prospěchových, tvůrčích (například formou *Ceny děkana* nebo *Ceny ředitele ústavu*) nebo v podobě stipendií na podporu reprezentace fakulty či na podporu aktivit souvisejících se studiem.
- Na **pedagogické fakultě** mají studenti možnost získat stipendia prospěchová, tvůrčí a nareprezentaci fakulty a univerzity. Aktivním studentů pak fakulta přiznává stipendium na pedagogickou a humanitární činnost, jež je určeno těm, kteří se svou činností nad rámec svých

studijních povinností významnou měrou zasloužili o pomoc dětem, mládeži a dospělým se sociálním znevýhodněním, postižením nebo onemocněním.

- **Ekonomicko-správní fakulta** odměňuje nejlepší studenty prospěchovým stipendiem, nabízí také stipendia na podporu projektu závěrečné práce a za významnou reprezentaci fakulty. Novinkou je stipendium podporující získání druhého vysokoškolského diplomu ze zahraničí. Nejlepší studenti a vynikající bakalářské a diplomové práce získávají *Cenu děkana*. Fakulta dále organizuje *TopSeC* neboli *Top Students Centre*, který nabízí studentům z celé MU jedinečnou příležitost setkat se s experty z oboru, vyzkoušet si nanečisto výběrová řízení, zapracovat na soft skills a získat zajímavé poznatky z praxe.
- **Fakulta informatiky** poskytuje vynikajícím studentům prospěchové stipendium odstupňované podle jejich studijních výsledků. Perspektivní nově přijatí studenti, kteří odmaturovali z matematiky se známkou 1 nebo se účastnili olympiády, mohou čerpat motivační stipendium ve výši 7 000 Kč. Nadaní studenti jsou podporováni stipendijním programem na ocenění dlouhodobých výborných studijních výsledků a vynikajících závěrečných prací a dále programem pro podporu aktivit souvisejících se studiem. Za výborný prospěch studenti mohou získat prospěchové stipendium odstupňované dle dosažených výsledků.
- **Na fakultě sociálních studií** je k dispozici *Masarykovo stipendium pro nadané politology*, dále program na podporu stáží a v neposlední řadě stipendium Inocence Arnošta Bláhy, prostřednictvím něhož odměňuje fakulta nejlepší bakalářské práce studentů všech kateder na fakultě. Cena je spojena se stipendiem a vystoupením na studentské konferenci, která se v roce 2018 uskutečnila 19. dubna v rámci *Dne fakulty*. Katedra mediálních studií a žurnalistiky k příležitosti *Multimediálního dne* udělila *Cenu Arnošta Heinricha*. Součástí tohoto ocenění nejlepších tvůrčích bakalářských prací je finanční odměna od Syndikátu novinářů jižní Moravy.
- Studenti **fakulty sportovních studií** mohou kromě tvůrčích a prospěchových stipendií čerpat také stipendium za sportovní reprezentaci. Ti studenti, kteří reprezentují ČR v jakémkoli sportu na mezinárodní úrovni, mohou žádat o prodloužení období pro plnění zkoušek.
- Studenti **filozofické fakulty** mohou pro podporu svých studijních a podobných aktivit čerpat z pestrého spektra stipendií: prospěchová, mimořádná, program na podporu publikační činnosti, podpora spolkové, kulturní a umělecké činnosti, stimulace mezinárodních mobilit a další. V rámci slavnosti *Týdne humanitních věd* dostávají *Cenu děkana* spojenou s finanční odměnou autoři závěrečných diplomových prací, které jsou vyhodnoceny jako nejlepší a nejpřínosnější v daném oboru.

g) Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem podporuje studenty se socioekonomickým znevýhodněním a jakým způsobem jsou tyto studenti identifikováni.

- Masarykova univerzita vyplácí oprávněným studentům **stipendium v případě tíživé sociální situace** studenta (též sociální stipendium); stipendium je studentovi přiznáno při splnění podmínek uvedených v § 91 odst. 3 zákona.
- Na základě novely vysokoškolského sociální se stipendium přiznává na deset měsíců v akademickém roce, měsíční výše stipendia odpovídá 1/4 základní sazby minimální mzdy za měsíc s tím, že takto určená výše stipendia se zaokrouhluje na celé desetikoruny nahoru.
- V každém měsíci, v němž se sociální stipendium vyplácí, se počet studentů mění v závislosti na aktuálním splnění podmínek pro přiznání tohoto stipendia. V roce 2018 bylo vyplaceno 2 576 100 Kč až 127 oprávněným žadatelům.
- FF MU vypisuje stipendijní **program k odvrácení tíživé životní situace**. Účelem tohoto stipendia je zmírňovat obzvláště tíživé, nezávislé životní situace studentů fakulty.
- FSS MU nabízí **Sociální stipendijní program pro talentované nové studenty fakulty**, jež přispívá k adaptaci vysoce talentovaných uchazečů o studium na fakultě, kteří jsou znevýhodněni svými stávajícími sociálními poměry.
- PdF MU zahájila projekt **Otevřená univerzita**. Jeho cílem je vybudovat na Masarykově univerzitě otevřené prostředí a vytvořit **systém podpůrných opatření pro etnické menšiny** (konkrétně pro studium romských studentů). Získaná zkušenost se vzděláváním romských studentů může být významným prvkem inkluze v prostředí jednotlivých fakult a inspirací pro řešení problematiky etnických menšin v širším rámci.

h) Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem podporuje rodiče mezi svými studenty.

- Masarykova univerzita usiluje o vytvoření odpovídajících podmínek pro rodiče mezi svými studenty. Těmto je k dispozici **celouniverzitní dětský koutek**, provozovaný v centru Brna na Fakultě sociálních studií MU. Dětský koutek byl otevřen s úmyslem pomoci rodičům z řad zaměstnanců

a studentů fakulty. Základní podmínkou jeho existence je vzájemná solidarita komunity rodičů a dobrovolníků. O hlídání dětí se zde starají dobrovolníci, služby dětského koutku jsou poskytovány bezplatně.

- Na Fakultě sociálních studií MU je také k dispozici **Sociální stipendijní program pro studenty-rodíče** fakulty. Účelem stipendia je přispět těmto studentům k zvládnutí obtížné situace spojené s narozením dítěte během prezenčního studia.
- Doba přerušení studia a doba studia v uznané době rodičovství (§ 21 odst. 1 písm. f zákona o vysokých školách) se nepočítá do doby studia rozhodné pro vznik poplatkové povinnosti při překročení standardní doby studia zvětšené o rok.

4. Absolventi

a) Vysoká škola stručně uvede, jakým způsobem spolupracuje a udržuje kontakt se svými absolventy.

- Masarykova univerzita se snaží dlouhodobě budovat vztah se svými absolventy, neboť si uvědomuje jejich potenciál pro další rozvoj univerzity. Zájem ze strany absolventů dokládají výsledky realizovaných absolventských šetření na MU v roce 2018, ve kterých se **74 % absolventů vyjádřilo, že si přeje zůstat s univerzitou** v kontaktu i po skončení studia. Další 15 % v kontaktu s MU je prostřednictvím jejich pracovního či dalšího studijního angažmá.
- Aby bylo možné aktivizovat absolventy nejen k příležitosti nadcházejícího 100. výročí založení univerzity v roce 2019, bylo nutné získat přehled o **databázi kontaktních údajů absolventů** a současně ji aktualizovat v souladu s pravidly GDPR, která v polovině roku 2018 vstoupila v platnost.
- V roce 2018 došlo k úpravě registrace do **Absolventské sítě MU** v rámci informačního systému a následně byla navržena a implementována strategie marketingových aktivit vedoucích k rozvoji této databáze.
- Připraven byl časopis ke 100. výročí Masarykovy univerzity s tématy zaměřenými na absolventy MU.
- Absolventi fakulty sociálních studií byli v dubnu pozváni na **Výroční setkání absolventů FSS** k příležitosti 20 let fakulty. Součástí akce byl koncert i komentované prohlídky fakultní budovy. Na právnické fakultě proběhl v listopadu 12. ročník mezinárodní konference **Dny práva**, která zároveň funguje jako každoroční absolventský sraz.
- Ke kontaktu se svými absolventy využívala univerzita v roce 2018 zejména nástroje elektronické komunikace. Fakulta informatiky například rozeslala svým absolventům v jarním semestru 2018 první newsletter v angličtině. Pomocí elektronických kanálů komunikuje se svými absolventy také fakulta sportovních studií. Absolventi jsou zváni na odborně-vzdělávací aktivity typu *Kafe s Coachem* či na setkání s olympioniky. Pedagogická fakulta uděluje ocenění *Pedagog roku*, jímž oceňuje inspirativní absolventy PDF MU.
- V rámci implementace nové komunikační strategie byl proveden kompletní redesign webu *absolventi.muni.cz* v souladu s novým jednotným vizuálním stylem univerzity a potřebami absolventů. Redesignem prošla i **Karta absolventa Masarykovy univerzity**, u níž v roce 2018 pokračoval trend rostoucího zájmu ze strany absolventů, kteří jejím prostřednictvím získávají univerzitní a komerční benefity.

b) Vysoká škola uvede, jakým způsobem sleduje zaměstnanost a zaměstnatelnost svých absolventů a jaká opatření uplatňuje pro jejich zvýšení, zda provádí vlastní průzkumy uplatnitelnosti svých absolventů a zjištěná fakta reflektuje např. v obsahu studijních programů.

- MU realizuje celkem **2 celouniverzitní absolventské průzkumy**: v době těsně po absolutoriu a v období 1–2 let po ukončení studia. Průzkumy sledují uplatnění absolventů, jejich nástupní i aktuální platy, vybavenost pro nástup do praxe a spokojenost se studiem MU i následnou kariérou celkově.
- V roce 2018 se absolventského průzkumu po absolutoriu zúčastnilo **1 090 čerstvých absolventů** magisterského studia MU a **1 983 absolventů** se zapojilo do průzkumu mapujícího situaci absolventů **po 1–2 letech v praxi**.
- Na základě odpovědí z průzkumů jsou zpracovávány dlouhodobé vývojové řady zaměstnanosti absolventů MU, které jsou posuzovány v kontextu zaměstnanosti a postavení absolventů VŠ na trhu

práce v ČR, současně jsou data z průzkumů vnímána jako zpětná vazba k náplni studia a studijních programů na Masarykově univerzitě.

c) Vysoká škola uveďte, jakým způsobem spolupracuje s budoucími zaměstnavateli svých studentů.

Vybrané příklady spolupráce s firemními partnery:

- V roce 2018 univerzita dále rozvíjela spolupráci s firemními partnery. Na základě dlouhodobých vztahů partneři podpořili vybrané veřejné aktivity univerzity a dále podporovali jednotlivé projekty z oblasti studia a kariérního rozvoje studentů.
- Na **FI MU** vzniklo již před 12 lety **Sdružení průmyslových partnerů (SPP)** za účelem navázání užší a dlouhodobé spolupráce s komerční sférou. Strategickým partnerem FI může být pouze firma podporující výzkum konkrétních doktorských studentů (tj. podporuje studenty stipendiem v minimální výši 10 tisíc Kč měsíčně). V rámci Sdružení průmyslových partnerů v závěru roku 2018 spolupracovalo s fakultou 30 firem, ve spolupráci s firmami bylo **v roce 2018 úspěšně obhájeno 39 bakalářských prací a 68 diplomových prací**.
- Kariérní centrum MU vyvinulo, spravuje a dále rozvíjí oficiální univerzitní kariérní portál **JobCheckIN**. Na konci roku 2018 v něm bylo zaregistrováno 7 497 studentů a čerstvých absolventů MUNI. Portál využilo **412 zaměstnavatelů** s celkovým počtem 2 886 inzerovaných pracovních nabídek. JobCheckIN tak upevňuje svou pozici významného jednotného inzertního prostoru na MUNI a propojuje studenty hledající stáže, *trainee* programy nebo práci již během svého studia i po jeho ukončení.
- Kariérní portál JobCheckIN byl v roce 2018 oceněn titulem **HREA – EXCELLENCE AWARD**.
- Na podzim 2018 se uskutečnil již **12. ročník Veletrhu pracovních příležitostí** pro studenty a čerstvé absolventy **JobChallenge**, který navštívilo přes 2 700 studentů vysokých škol. Při příležitosti veletrhu byl vydán časopis **JobMagazín** v celkovém nákladu 10 000 kusů, který byl distribuován v prostorách univerzity i přímo na výstavní ploše.
- Úspěšnou akcí roku 2018 byl také první ročník konference **HRChallenge** na téma *Employer Branding*, které se zúčastnili pracovníci jak z komerční, tak i nekomerční sféry. U studentů a absolventů MUNI se opět osvědčily formáty interaktivních akcí – *Industry ShowCase* a *Cesty absolventa*. Celkově se akcí se zaměstnavateli a dalších firemních workshopů zúčastnilo 465 studentů.
- Výraznou aktivitou spolupráce s partnery byl i v roce 2018 projekt *TopSeC* pro vybrané studenty z celé MU. V jeho rámci proběhly dva semestry přednášek a workshopů připravovaných jednotlivými partnery (Bisnode, Deloitte, Ernst&Young, Lidl, Vienna Insurance Group). Výběr studentů do tohoto projektu probíhá každoročně prostřednictvím assessment centra organizovaného spolu s Kariérním centrem MU.

5. Zájem o studium

a) Vysoká škola stručně uveďte, jaký charakter mají přijímací zkoušky, zda jsou zajišťovány vlastními zdroji, zda jsou připraveny externími dodavateli atd.

- Masarykova univerzita má již od roku 2003 vlastní formu centrálních přijímacích zkoušek, kterými jsou **Testy studijních předpokladů (TSP)**. Test studijních předpokladů je společnou částí přijímací zkoušky na fakulty MU s výjimkou dvou fakult, a to lékařské fakulty, která má **odborné přijímací testy** z biologie, fyziky či chemie, a fakulty sportovních studií, kde se skládá praktická přijímací zkouška a oborový test.
- Skladba součástí přijímacích zkoušek je na univerzitě velmi rozmanitá. **Šest z devíti fakult** (vyjma PrF, ESF a FI) koná k TSP ještě své **oborové testy**, dvě fakulty (LF a FSpS) administrují vlastní přijímací zkoušky.
- FSS nabízí uchazečům možnost výběru z přijímacích zkoušek organizovaných společností **Scio** nebo TSP a jejich různou kombinací, k nim je nutné absolvovat ještě test ze základů společenských věd u společnosti Scio. Na FSpS uchazeči typicky skládají **praktické fyzické zkoušky**, rovněž tak na PdF, kde do hry vstupují i **talentové zkoušky**. Největší pestrost ve skladbě přijímacích zkoušek

je na FF, kde se uchazeči mohou kromě TSP a oborového testu potkat také s **ústní zkouškou**, nutností prezentovat se motivačním dopisem a předložit seznam četby.

- Na PřF a FF byla administrace TSP spojena s administrací oborových testů, a uchazeči tak mohli veškeré součásti přijímací zkoušky nebo jejich podstatnou část absolvovat v jediném termínu.
- V roce 2018 se **Test studijních předpokladů** uskutečnil i mimo Brno v řadě měst České a Slovenské republiky. Ve dnech 21. a 22. dubna 2018 jej **absolvovalo celkem 13 546 uchazečů**.
- V průběhu roku 2018 byla provedena i analýza nastavení podmínek stávajícího přijímacího řízení a vyhodnocování jeho výsledků. Z analýzy vyplynula doporučení pro zvýšení psychometrické kvality oborových testů a pro postupy zveřejňování informací o přijímacích zkouškách uchazečům.
- Pro uchazeče se specifickými nároky je forma přijímacího testu přizpůsobena dle druhu a rozsahu zdravotního postižení, a to za zachování stejného hodnocení jako u standardního zadání.

b) Vysoká škola uvede, jakým způsobem spolupracuje se středními školami v oblasti své propagace.

Spolupráce se středními školami a aktivity pro středoškolské studenty:

- Univerzita se v novém akademickém roce 2018/2019 poprvé uchazečům otevřela v rámci celouniverzitního dne otevřených dveří **Open Day MUNI 2018** v pátek 14. září, kde si návštěvníci mohli během jednoho dne prohlédnout až tři fakulty či některá mimofakultní pracoviště. Akci předcházelo **setkání ředitelů středních škol**, které se konalo v prostorách Univerzitního kina Scala a bylo věnováno zejména představení nové studijní nabídky, tématu studijní neúspěšnosti a prohloubení vzájemné spolupráce.
- Středoškoláci měli příležitost se s univerzitou seznámit díky sérii tradičních prezentací na středních školách, historicky podruhé se uskutečnila také **Science Slam MUNI Tour**, která středoškolákům populární formou představuje různé vědecké oblasti. Zároveň byl tým organizátorů obohacen o studijního poradce, který přímo na půdě škol uchazečům zodpovídal dotazy ohledně studia na Masarykově univerzitě.
- Různé programy směrem k uchazečům a středoškolákům mají i jednotlivé fakulty. Širokou nabídkou vyniká Přírodovědecká fakulta MU, která dlouhodobě pořádá mnoho soutěží a soustředění pro středoškoláky. Populární je vědecký biologický kroužek *Bioskop* pro studenty ZŠ a SŠ, který v roce 2018 oslavil 5 let své činnosti. V roce 2018 se poprvé uskutečnila **Science Academy**, což je analogický zájmový program pro studenty středních škol.
- Ve spolupráci PřF s FI probíhají **soutěže InterLoS a InterSoB**, v kooperaci s ESF byla znovu vyhlášena multioborová soutěž **Bohatství Země** zaměřená na těžbu nerostných surovin. Společně s Jihomoravským centrem pro mezinárodní mobilitu se uskutečnila **T-exkurze**, tedy soubor workshopů nabízející možnost ochutnat vysokoškolské studium v přírodovědných oborech. Samostatnou kategorií jsou **akce pro učitele SŠ**. Pro ně jsou pořádány kurzy genetiky a molekulární biologie, noční exkurze za netopýry a další vzdělávací kurzy. Široké veřejnosti jsou nabízeny oblíbené **botanické exkurze** a pominout nelze ani velice široké spektrum populárních akcí Botanické zahrady.
- Prostřednictvím korespondenční soutěže pro středoškoláky s názvem **Seminář ekonomických mozků** cílí na motivované uchazeče i ekonomicko-správní fakulta. Na podzim byl vyhlášen 5. ročník soutěže, třem nejlepším řešitelům nabízí fakulta kromě věcných cen také prominutí přijímacích zkoušek. Další projekt **Touch Econ** má za úkol seznámit středoškoláky s vyučováním a povinnostmi studia na vysoké škole. V rámci programu si lze vybrat z osmi až deseti předmětů v každém semestru a docházet na přednášky a semináře jako běžní studenti ESF MU. Fakulta je spolupořadatel **Prezentiády**, soutěže v prezentačních dovednostech středoškoláků a starších žáků základních škol.
- Po dobu 20 týdnů probíhal v roce 2018 na lékařské fakultě již druhý **Foundation course**, který v rámci intenzivní výuky chemie, biologie, fyziky a českého jazyka připravoval zahraniční uchazeče o studium *Všeobecného a Zubního lékařství* k přijímacím zkouškám. Kapacita kurzu je 40 zahraničních studentů.
- Na filozofické fakultě v roce 2018 pokračoval projekt **Otevřená fakulta**, uchazeči si mohli opět zkusit TSP nanečisto nebo poznat akademické prostředí zevnitř prostřednictvím *Týdne humanitních věd*.
- Fakulta informatiky rozvíjela svůj **ambadorský program pro SŠ** a mnoho dalších seminářů a workshopů, například *Korespondenční seminář z informatiky* či *Kurz programování v jazyce Python* speciálně pro středoškolské studenty.
- Na fakultě sociálních studií se uskutečnil **10. Multimedialní den**, část programu se zaměřovala na žáky středních i základních škol. Účastníci si mohli vyzkoušet, jak to chodí v opravdových

novinách, nebo si v týmu zahrát únikovou hru *FakeScape*. Pro tvůrce školních časopisů byl připraven workshop *School Press Club*. Zároveň byly vyhlášeny výsledky soutěže o nejlepší školní časopis, o titul usilovalo rekordních 400 škol. Závěr roku přinesl spolupředatelství celostátní studentské soutěže *plŠQworky*, jejíž grandfinále se díky Masarykově univerzitě uskutečnilo v atriu FSS.

- V roce 2018 se dále uskutečnil **pilotní projekt *MiniErasmus***, díky němuž si středoškoláci mohli na vlastní kůži vyzkoušet vysokoškolské studium. Z fakult MU se zapojily FSS, FF, PrF a ESF.

Partnerské střední školy:

- Od roku 2018 funguje statut klinické školy, statut fakultní školy a statut fakultního zařízení, který upravuje podmínky spolupráce s fakultními školami a zařízeními ze strany Pedagogické fakulty MU a stanovuje exaktní kritéria pro přiznání statutu.
- Program spolupráce se středními školami funguje na Masarykově univerzitě již od roku 2006, kdy vznikl pod názvem ***Partnerství ve vzdělávání***. Kontakty se sítí partnerských středních škol univerzita pravidelně udržuje, nejčastěji v podobě přednášek zástupců univerzity na středních školách, které se v sezóně od září 2018 nesly zejména v duchu rozšiřování povědomí o nové studijní nabídce na MU.

6. Zaměstnanci

a) Vysoká škola stručně uvede, zda má zpracovaný kariérní řád pro své akademické pracovníky, zda a jaké přijala motivační nástroje pro odměňování zaměstnanců v závislosti na dosažených výsledcích a zda systém hodnocení zohledňuje profesní přestávky z důvodu rodičovství či dlouhodobé nemoci a jakým způsobem.

- Postavení a perspektivu profesního, resp. kvalifikačního postupu zaměstnanců MU upravuje ***Kariérní řád Masarykovy univerzity***. Jeho zásady vycházejí z požadavku rovných příležitostí, včetně zohlednění specifik jednotlivých sociálních skupin osob a specifik osob se smyslovým a pohybovým postižením. Ustanovení *Kariérního řádu MU* jsou uplatňována **v souladu s *Etickým kodexem akademických a odborných pracovníků Masarykovy univerzity***.
- Začátkem roku vstoupil v platnost nový ***Řád výběrového řízení (ŘVŘ)*** a také nový ***Vnitřní mzdový předpis (VMP)***. Podstatná část VMP byla účinná až od poloviny roku 2018, zejména v souvislosti se změnou kolektivní smlouvy a souvisejícími úpravami mzdových tarifů.
- Vnitřní mzdový předpis předpokládal **revizi zařazení zaměstnanců do mzdových tříd**, případně jejich nové zařazení, první polovina roku 2018 byla proto věnována této implementaci. V souvislosti s tím vstoupil od poloviny roku v účinnost i nový ***Katalog pracovních pozic MU***, tedy prováděcí směrnice nového VMP. Katalog **charakterizuje pracovní pozice akademických pracovníků a dalších zaměstnanců MU**. Je v něm definovaná především obecná charakteristika náplně práce akademického pracovníka, zařazení pozic akademických pracovníků i dalších zaměstnanců do mzdových tříd, včetně požadavků na vzdělání, respektive kvalifikaci. Katalog obsahuje i rámcovou charakteristiku pracovních činností dalších zaměstnanců, neakademiků, vzory popisů pracovního místa a indikativní výčet typických pracovních míst zařazených v jednotlivých mzdových třídách.
- Nový ***Řád výběrového řízení MU (ŘVŘ)*** je účinný od přelomu roku 2017/2018 a celý rok 2018 byl věnován zejména jeho implementaci do praxe.
- Přírodovědecká fakulta a CEITEC získaly v roce 2018 prestižní ocenění od Evropské komise ***HR Excellence in Research Award***, na PřF MU je zaváděn celý komplex motivačních opatření v péči o lidské zdroje ve vědeckém prostředí. Institut CEITEC připravil HR strategii a akční plán ke zlepšení podmínek práce všech pracovníků a kariérní řád. Zavedly se principy ***tzv. tenure pozic*** pro zvýšení kariérní jistoty vědců a výstupní dotazníky pro zpětnou vazbu.

b) Vysoká škola uvede, jakým způsobem zajišťuje rozvoj pedagogických dovedností akademických pracovníků.

- Od roku 2017 funguje na Masarykově univerzitě **Centrum rozvoje pedagogických kompetencí (CERPEK)** jako jeden z nástrojů systematického zvyšování kvality výuky na univerzitě. Řady absolventů kurzů se v roce 2018 rozšířily o bezmála dvě desítky úspěšných frekventantů a zahájen byl také další běh vzdělávacího programu.

- Vzdělávací program *Rozvoj pedagogických kompetencí* je organizován jako dvousemestrální a skládá se z následujících čtyř částí: **laboratoře pedagogických kompetencí, videoreflexe výuky, učitelské dílny a mentorského programu**. Program je určen vyučujícím, kteří mají na MU uzavřenou pracovní smlouvu.
- V červnu 2018 se uskutečnil druhý ročník konference zaměřené na související problematiku, tentokrát pod názvem **Vysokoškolský učitel znovu studentem: kurzy rozvoje pedagogických kompetencí**. Opět tak bylo nastoleno téma zlepšování znalostí a dovedností vysokoškolských učitelů jako nutné podmínky k dosažení jednoho z hlavních cílů univerzity, a to rozvoje kvality výuky a vzdělávání. Na konferenci byly prezentovány výsledky výzkumného šetření v dané oblasti a zkušenosti nejen s vysokoškolskou výukou a možnostmi zvyšování kvality výuky, ale již i s prvními kurzy CERPEK.

c) Vysoká škola uvede, zda má v oblasti strategie řízení lidských zdrojů vypracován plán genderové rovnosti (např. v návaznosti na ERA Road map – priorita č. 4, nebo Vládní strategii pro rovnost žen a mužů). V případě že nikoliv, stručně uvede, zda principy genderové rovnosti zajišťuje jinými způsoby a jak konkrétně (např. v jakých dokumentech mimo kariérní řád zohledňuje sladování rodinného a profesního života², zda a jakým způsobem je genderová rovnost zohledňována v obsazování vedoucích míst a nominací do odborných orgánů, a zda existují programy podpory³ vyrovnanějšího zastoupení žen a mužů na jednotlivých vědecko-pedagogických hodnostech).

- Snaha o harmonizaci rodinného a pracovního života na Masarykově univerzitě je zajišťována pomocí **flexibilní pracovní doby, zkrácených úvazků** či možností práce mimo místo trvalého výkonu práce, tzv. **home office**. Dále je všem neakademickým zaměstnancům MU poskytováno 6 týdnů dovolené na kalendářní rok, akademickým pak 8 týdnů.
- Zaměstnancům s dětmi je k dispozici **celouniverzitní dětský koutek**, provozovaný v centru Brna na Fakultě sociálních studií MU.
- Pro potřeby zaměstnanců pedagogické fakulty byla v roce 2017 otevřena **miniškolka** v podobě Fakultního dětského centra PiDi Muňátka. Centrum umístěné v suterénu hlavní budovy pedagogické fakulty na adrese Poříčí 9 má kapacitu 10 dětí a umožňuje docházku dětí od 1 roku do 6 let.
- MU od roku 2018 začala finančně podporovat **návrat vědkyň a vědců z rodičovské dovolené**. V rámci interní soutěže o financování mezioborových projektů Grantové agentury MU mohou žadatelé získat vyšší finanční podporu, pokud v rámci realizačního týmu projektu působí vědkyně/vědec vracející se z rodičovské dovolené.

d) Vysoká škola uvede, zda a jakým způsobem se zabývá problematikou sexuálního a genderově podmíněného obtěžování a zda má v této oblasti zaveden postup pro řešení případů obtěžování (s uvedením odkazů na konkrétní vnitřní předpis, dokument či informace). Stručně uvede, zda a jakým způsobem informuje zaměstnance a studenty o uvedené problematice.

- Základní etické požadavky na jednání zaměstnanců Masarykovy univerzity s ohledem na jejich odborné aktivity shrnuje **Etický kodex akademických a odborných pracovníků Masarykovy univerzity** z jara roku 2008. Touto směrnici ve znění účinném od konce roku 2015 bylo pro kontrolu dodržování formulovaných etických principů zřízeno několik odborných grémíí, mimo jiné také **Panel pro rovné příležitosti Masarykovy univerzity**, stálý poradní orgán rektora Masarykovy univerzity, který vykonává dohled nad uplatňováním a dodržováním principů nediskriminace a rovnosti na MU. Panel pro rovné příležitosti Masarykovy univerzity nepřijal v průběhu roku 2018 žádné podněty k projednání.
- Dokument reflektující tematiku sexuálního obtěžování na akademické půdě je vyvěšen na úřední desce Masarykovy univerzity v oddílu dalších dokumentů v návaznosti na *Předpisy a dokumenty související se studiem*. Dokument obsahuje vymezení, co je a není sexuální obtěžování, jak se zachovat a kde hledat pomoc, a následně nabízí kontakty na Poradenské centrum Masarykovy univerzity.

² Flexibilní formy práce, dlouhodobá pracovní neschopnost, péče o nemohoucího v rodině, mateřská škola, dětský koutek či jiná forma podpory péče o děti zaměstnanců, popř. studujících atp.

³ Příkladem programu může být *Caroline Herschel Programm*, dostupný zde: <https://www.chancenvielfalt.uni-hannover.de/de/angebote/angebote-fuer-nachwuchskraefte/caroline-herschel-programm/> (německy).

7. Internacionalizace

a) Vysoká škola uvede, jakými způsoby podporuje účast studentů na zahraničních mobilitních programech, zejména s ohledem na nastavení studijních plánů a možnost uznání udělených kreditů a absolvovaných předmětů v zahraničí.

- Centrum zahraniční spolupráce (CZS) v listopadu 2018 organizovalo každoroční akci **Do světa s MUNI (Keep Moving)** s cílem informovat studenty o možnostech studia a stáží v zahraničí. Informační kampaň o zahraničních pobytech proběhla také v rámci imatrikulací studentů prvních ročníků na podzim 2018. CZS propagovalo zahraniční pobyty také k uchazečům o studium na zářijovém celouniverzitním dni otevřených dveří (Open Day).
- Rok 2018 byl rokem 20. výročí existence programu Erasmus+ v České republice. Toto výročí tři brněnské univerzity (MUNI, VUT a Mendelova univerzita) oslavily na mezinárodní **Erasmus+ B Day Party**, která se konala 27. listopadu. Dvacáté narozeniny Erasmu přišlo oslavit více než 600 českých i zahraničních studentů.
- V roce 2018 vycestovala většina studentů na studijní pobyt nebo oborovou stáž díky programu Evropské unie Erasmus+. Studium v zahraničí v roce 2018 podpořil také interní rozvojový projekt **Podpora mezinárodní mobility studentů MU**. Díky tomuto stipendijnímu fondu mohli studovat na zahraničních (zámořských) univerzitách studenti přes celouniverzitní partnerské smlouvy a program ISEP. Vyjíždějící studenti mohli před odjezdem do zahraničí **absolvovat jazykovou a interkulturní přípravu**.
- V roce 2018 uzavřela Masarykova univerzita spolupráci s desítkami univerzit v Evropě i mimo ni. V rámci programu Erasmus+ Evropa uzavřela MU 91 nových smluv a dalších 21 smluv v rámci projektu Erasmus+ ICM. V roce univerzita podepsala také 9 nových celouniverzitních smluv. Celkově má MU podepsaných **přes 1 700 partnerských smluv** s univerzitami po celém světě.
- V listopadu 2018 se konaly přednášky v angličtině na čtyřech fakultách MU v rámci každoroční akce **Dny partnerské univerzity**, tentokrát s univerzitou v Řeznu.
- Fakulty MU se nadále soustředily na podporu internacionalizace ve studiu, což dokládá množství vypsanych mobilitních stipendijních programů (např. FI, ESF, FF, FSpS).

b) Vysoká škola uvede, jak zajišťuje integraci zahraničních členů akademické obce do svého života.

- V roce 2018 vykazovala svou stabilní činnost také **Kancelář podpory pro zahraniční zaměstnance (International Support Office, zkráceně ISO)**. Její náplní je poskytování podpory cizincům a rodinným příslušníkům s dlouhodobým pracovním pobytem na MU při relokaci do ČR. Kancelář nabízí podporu a asistenci před příjezdem i bezprostředně po příjezdu, čímž usnadní cizinci orientaci ve složité a často nepřehledné situaci týkající se zejména registračních povinností v ČR. Během celého pobytu poskytuje kancelář cizincům podporu v řadě praktických záležitostí.
- V roce 2018 byla asistence poskytnuta 65 cizincům a 18 rodinným příslušníkům ve **282 situacích**. V průběhu roku kancelář zpracovala **965 dotazů ze strany cizinců**, administrativních a vědeckých pracovníků. Zároveň bylo rozesláno 15 hromadných e-mailových zpráv informujících o změnách v legislativě, pobytové povinnosti a bonusem také o kulturních a společenských aktivitách.
- V září 2018 se konal úvodní seminář pro nově nastupující cizince v rámci projektu **Postdoc@muni**, kancelář ISO dále v říjnu zajistila a uspořádala seminář pro administrativní pracovníky MU **Vstupní a registrační povinnosti cizince v ČR**, kde byli přednášejícími zástupci z Odboru azylové a migrační politiky Ministerstva vnitra ČR.
- **K zahraničním akademikům** a vědcům působícím na Masarykově univerzitě směřoval v roce 2018 **průzkum**, který zjišťoval jejich zpětnou vazbu ke stávajícím službám poskytovaným příchozím zahraničním pracovníkům. Osloveno bylo přes 400 zaměstnanců ze zemí mimo ČR a Slovensko, do průzkumu se zapojilo 114 z nich. Velmi pozitivně hodnotí spolupráci s MUNI již od chvíle prvního kontaktu, spokojeni jsou také s atmosférou v pracovním týmu a vybavením pracovišť. Potenciál ke zlepšení vidí zejména v dostupnosti informací. Výsledky průzkumu slouží k posílení komunikačních kanálů směrem k zahraničním zaměstnancům, k podpoře využívání angličtiny jako druhého provozního jazyka na univerzitě a dalšímu zkvalitňování servisu pro zahraniční zaměstnance.

8. Výzkumná, vývojová, umělecká a další tvůrčí činnost (ve smyslu § 1 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách)

Rozvoj výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti vysoké školy a posílení vazeb mezi těmito činnostmi a činnostmi vzdělávací, dle § 1 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), a dle nařízení vlády č. 274/2016 Sb., o standardech pro akreditace ve vysokém školství:

a) Vysoká škola stručně uvede, jakým způsobem propojuje tvůrčí činnost s činnostmi vzdělávací.

- Na MU dochází k propojení tvůrčí a vzdělávací činnosti **prostřednictvím pedagogické a vědecké odborné činnosti na jednotlivých katedrách**. Akademičtí pracovníci MU podílející se na pedagogické činnosti aplikují nejnovější vědecké poznatky nejen do své vlastní vědecké činnosti, ale také do výuky. Tento proces probíhá kontinuálně a nové poznatky jsou systematicky zapojovány do studijních programů od bakalářského až po doktorský stupeň.
- Studenti doktorských studijních programů jsou **cíleně zapojováni do řešení výzkumných projektů** a stávají se také členy velkých výzkumných týmů. Tvůrčí činnost studentů, a to zejména doktorandů, je systematicky podporována řadou stipendijních programů.
- Studentům jsou současně plně k dispozici publikované výstupy vědeckých výzkumů, a to zejména díky širokému množství tištěných i elektronických zdrojů. Kromě úzkého napojení obsahu vyučovaných předmětů na nejnovější výsledky vědeckého bádání jsou studenti seznamováni také s obecnými principy vědeckého výzkumu, metodologií a procesem podávání vědeckých grantů a podstatou vědecko-výzkumného bádání.

b) Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem se zapojují studenti bakalářských a magisterských, resp. navazujících magisterských studijních programů do tvůrčí činnosti na vysoké škole.

- Na tvůrčí činnost studentů se zaměřuje stipendium na podporu tvůrčí činnosti vyhlášené rektorem. Mezi tvůrčí stipendia jsou řazena také stipendia vyplácená jako *Cena rektora MU* spolu s *Cenou Studentské komory Akademického senátu MU za studentský podíl na výuce*. Každoročně je na tento stipendijní program vyčleněn 1 milion Kč.
- Na podporu tvůrčí činnosti bakalářských a magisterských studentů jsou nabízeny rovněž četné stipendijní programy ze strany fakult MU. Příkladem je FI MU, na které funguje stipendijní program **pro podporu studentských výzkumných a vývojových projektů**. Jeho cílem je přispět k rozvoji svobodného softwaru a současně zviditelnit tvůrčí potenciál a profesní dovednosti studentů fakulty v národním i mezinárodním kontextu. I na dalších fakultách jsou nabízena stipendia na podporu vědecké a tvůrčí činnosti, například Stipendijní program na podporu studentské publikační činnosti (PrF, FF, FSS). Jedná se především o podporu publikační aktivity, proplácení aktivních účastí studentů na konferencích či jiných vědecky zaměřených akcích nebo o podporu výzkumné činnosti.
- Tvůrčí činnost studentů PrF MU je oceňována formou *Ceny děkana* či *Ceny ředitele ústavu*, případně prostřednictvím stipendia za tvůrčí výsledky při spolupráci ve výzkumu.

c) Vysoká škola uvede, jaké účelové finanční prostředky na výzkum, vývoj a inovace byly získány v roce 2018 celkem, a z toho specifikuje, kolik z nich bylo vynaloženo při řešení grantů a projektů přímo vlastní vysokou školou, resp. kolik z nich vysoká škola vydala spoluřešitelům a dodavatelům.

- Účelové finanční prostředky na výzkum, vývoj a inovace poskytnuté za rok 2018 zachycuje následující tabulka. Jedná se o prostředky z veřejných zdrojů na VaV, které zahrnují účelovou podporu aplikovaného i specifického výzkumu a velkých infrastruktur ze strany MŠMT, dále prostředky ostatních kapitol státního rozpočtu, prostředky ze zahraničí a prostředky ze strukturálních fondů na realizaci OP VVV, které spadají do VaV.

Tabulka: Účelové finanční prostředky na výzkum, vývoj a inovace poskytnuté za rok 2018

č. ř.	Druh podpory/název programu	Prostředky z veřejných zdrojů běžné	Z toho zajištěno spoluřešiteli
		poskytnuté	
1	MŠMT	498 171	104 820
2	Účelová podpora	498 171	104 820
3	ÚP na programové projekty národní	250 182	85 849
4	Národní programy udržitelnosti	250 182	85 849
5	z toho NPU I (LO)	45 907	0
6	z toho NPU II (LQ)	204 275	85 849
7	ÚP na projekty mezinárodní spolupráce	9 866	0
8	z toho INTER-VECTOR	113	0
9	z toho INTER-ACTION	3 727	0
10	z toho INTER-COST	6 026	0
11	Specifický vysokoškolský výzkum	138 308	0
12	Velké infrastruktury	99 815	18 971
13	Ostatní kapitoly státního rozpočtu	519 538	100 415
14	Ministerstvo kultury	7 362	2 341
15	Ministerstvo zdravotnictví	110 366	29 576
16	Ministerstvo zemědělství	2 811	1 285
17	Ministerstvo vnitra	19 331	0
18	Ministerstvo obrany	2 544	0
19	GA ČR – součtový řádek	354 228	64 159
20	GA ČR	354 228	64 159
21	TA ČR – součtový řádek	22 896	3 054
22	TA ČR	22 896	3 054
23	Územní rozpočty	0	0
24	Jihomoravský kraj	0	0
25	Prostředky ze zahraničí (získané přímo VVŠ)	106 631	21 900
26	Rámcové programy VaV EU	99 085	21 900
27	z toho EU FP 7	20 506	0
28	z toho H2020	78 579	21 900
29	Ostatní dotace ze zahraničí	7 546	0
30	Strukturální fondy – MŠMT	252 828	46 130
30	PO 1 – Posilování kapacit pro kvalitní výzkum	179 280	46 130
31	PO 2 – Rozvoj VŠ a lidských zdrojů pro VaV	55 164	0
32	PO 3 – Rovný přístup ke kvalitnímu vzdělávání	0	0
33	Ostatní (OP PIK – PO1 – VaV; OP VK – PO 2 – VaV)	18 384	0
34	Celkem (ř. 1 + 15 + 24 + 26 + 31)	1 377 168	273 265

d) Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem podporuje studenty doktorských studijních programů a pracovníky na tzv. post-doktorandských pozicích (tj. přibližně do 5 let od absolvování doktorského studijního programu). Podporou se rozumí např. zohlednění potřeby sladování pracovního, studijního a osobního života začínajících vědců, zohlednění kariérní přestávky z důvodu rodičovství v pravidlech hodnocení pracovníků; podpůrné služby nebo programy, jako je mentoring, kariérní poradenství; grantové soutěže, ocenění; mobilitní schémata a požadavky; návratové programy a granty aj.

- Na univerzitní platformě jsou vytvářeny nástroje jednak na podporu vedení doktorských studijních programů (např. kurzy pro školitele doktorandů), tak pro doktorandy napříč všemi obory. V jarním semestru roku 2018 probíhal kurz **PREFEKT**. Doktorandi napříč všemi fakultami MU v něm získali

jak teoretické základy, tak praktické **dovednosti projektového řízení**. Nabyté znalosti a dovednosti mohli také aplikovat na příkladech mezinárodních grantových žádostí (*Horizon 2020, International Visegrad Fund* apod.).

- Každoročně je organizován **Grants Week** – vícedenní akce, která má vědeckým pracovníkům a studentům doktorského studia poskytnout aktuální informace o grantových příležitostech a také je vybavit praktickými informacemi, jak sestavit úspěšný projektový návrh.
- Klíčovou aktivitou podporující interdisciplinaritu v rámci univerzity je celoroční cyklus přednášek zahraničních odborníků **MUNI Seminar Series**, specializovanou nástavbou jsou **Mendel Lectures**, v rámci nichž přednáší na půdě Masarykovy univerzity laureáti Nobelovy ceny. Těchto akcí se v roce 2018 uskutečnilo celkem sedm.
- Studenti doktorských studijních programů jsou cíleně zapojováni do řešení výzkumných projektů a stávají se také členy velkých výzkumných týmů. Tvůrčí činnost studentů, a to zejména doktorandů, je od roku 2010 podporována **Soutěží o podporu studentských projektů**. Celková dotace na tuto soutěž v roce 2018 činila více než 138 308 tis. Kč, z níž byly hrazeny projekty specifického vysokoškolského výzkumu a studentské vědecké konference. V roce 2018 bylo z prostředků určených na tuto soutěž podpořeno **169 projektů**, z toho 10 studentských vědeckých konferencí.
- MU oceňuje každoročně výkony svých doktorandů, např. v rámci vyhlášení **Cen rektora** v kategorii *Nejlepší student doktorského studijního programu* a *Nejlepší disertační práce*. Doktorandi MU nacházejí uznání také mimo rámec jejich domovské univerzity, a to jak na území České republiky, tak na poli mezinárodním; 6 doktorských studentů MUNI bylo například za svůj výzkum v roce 2018 oceněno Francouzským velvyslanectvím v České republice.
- Na základě doporučení z předchozího roku byla **diskuze o Ph.D. studiu** s užším zaměřením na sociální a humanitní vědy hlavním tématem **třetího jednání Mezinárodní vědecké rady MU**. V rámci dvoudenního programu proběhly schůzky s hlavními představiteli fakult a také s garanty doktorských programů a zástupci doktorandské platformy. Závěry a doporučení z jednání byly prezentovány v závěrečné zprávě.
- FSS MU vyhláší každoročně soutěže o získání postdoktorského **publikačního grantu EDIS**. Cílem je podpora publikační činnosti mladých vědeckých pracovníků a prezentace výsledků dosažených prostřednictvím disertační práce obhájené na FSS MU. Za tímto účelem byla založena edice monografií **EDIS** určená k prezentaci disertačních prací.
- LF MU organizuje pro úspěšné absolventy doktorského studia soutěž **Juniorský výzkumník**. V roce 2018 bylo díky programu podpořeno celkem 24 projektů celkovou částkou 8,9 milionů Kč.
- ESF MU zajišťuje pro své doktorské studenty přednášky zahraničních expertů zejména v rámci *Masaryk University Economic Seminars*, tzv. **MUES semináře**, které představují platformu pro prezentaci a diskusi ekonomických témat mezi výzkumníky, studenty a veřejností. V květnu se na fakultě dále uskutečnila konference **Young Economists' Meeting in Brno**, jíž se zúčastnili studenti více než 20 univerzit z celého světa.
- FI MU podporuje své postgraduální studenty skrze posterovou soutěž. Postery vystavují studenti napříč výzkumnými skupinami a poskytují přehled vědecké práce, která se aktuálně na fakultě informatiky řeší. Na fakultě se také osvědčil stipendijní program na podporu talentovaných studentů doktorského studia, v jehož rámci je vytvářen omezený počet **lépe placených pozic pro nejlepší nastupující doktorandy**. Prostředky pro tyto pozice jsou získávány z rozpočtů kateder, z projektů a z příspěvků průmyslových partnerů FI.
- Centrum jazykového vzdělávání je členem Fiesole Group, která zajišťuje jazykovou podporu excelentním post-doktorským výzkumníkům.
- V rámci interní soutěže o financování mezioborových **projektů Grantové agentury MU** mohou žadatelé získat vyšší finanční podporu, pokud v rámci realizačního týmu projektu působí vědkyně/vědec vracející se z rodičovské dovolené.

e) **Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem se aplikační sféra⁴ podílí na tvorbě a uskutečňování studijních programů a jakým způsobem toto zapojení aplikační sféry vyhodnocuje.**

- Na MU se odborníci z praxe podílí na tvorbě a uskutečňování studijních programů přímým zapojením do výuky, přímou výukou expertů z praxe či účastí na přednáškách. Na výuce se na MU v roce 2018 podílelo přes 1 000 odborníků z praxe.
- Studenti se dále mohou s odborníky z praxe setkat na odborných akcích, konferencích či přednáškách. Příkladem jsou **Mendel Lectures**, které nabízejí zájemcům přednášky špičkových zahraničních nebo místních odborníků, včetně nositelů Nobelovy ceny.
- Na ESF MU funguje **TopSeC (Top Students Centre)**, který nabízí studentům z celé MU jedinečnou příležitost setkávat se s experty z oboru, vyzkoušet si nanečisto výběrová řízení, zapracovat na soft skills a získat zajímavé poznatky z praxe. V roce 2018 byly pro studenty připraveny workshopy firem Ernst&Young, Deloitte a Bisnode, prostřednictvím exkurze mohli účastníci navštívit sídlo Vienna Insurance Group ve Vídni či logistické centrum společnosti Lidl v Měříně.
- V rámci CZV byly na FSpS MU realizovány kurzy nově získaných akreditací a udělených autorizací: **CORE TRAINING s využitím balančních úsečí Bossa a Bosu® a Zdravotník zotavovacích akcí**. V návaznosti na to fakulta aktualizovala dohody o spolupráci s trenérskými svazy, asociacemi a kluby na vzdělávání trenérů a vytvořila novou koncepci nabídky.
- Absolvování odborné praxe je povinné či volitelné u velké části studijních programů na MUNI. Praxe je povinná zejména na LF, PrF, PdF a FSS; celkem bylo v roce 2018 na MU **111 oborů**, které měly ve své obsahové náplni **povinné absolvování odborné praxe** po dobu alespoň 1 měsíce.
- Cílem odborných praxí během studia je poskytnout studentům vyšší stupeň praktických dovedností získaných od odborníků působících v praxi. Na MU se **v roce 2018 podílelo na praxích studentů cca 2 400 odborníků**, studenti si při volbě odborných stáží mohou vybrat ze spolupracujících firem a institucí (např. stáže v Evropském parlamentu na PrF MU či FSS MU, pedagogické praxe, prázdninové praxe ve vybraných nemocnicích při studiu LF MU aj.).
- Snaha univerzity modernizovat a zatraktivnit vzdělávání se odráží i v **interním grantovém schématu Fond rozvoje Masarykovy univerzity (FR MU)**. V této soutěži jsou podporovanými tematickými okruhy např. posilování praktických aspektů vzdělávání výukou předmětů přímo odborníky z praxe či posilování projektově orientované výuky.

f) **Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem probíhá spolupráce s aplikační sférou na tvorbě a přenosu inovací a jejich komercializace.**

- Důležitým článkem v tomto procesu je zavedené specializované pracoviště transferu technologií **Centrum pro transfer technologií (CTT)** na MU.
- CTT se jako servisní pracoviště s celouniverzitní působností zaměřuje na ochranu duševního vlastnictví MU, podporu zhodnocení výsledků výzkumu a vývoje s aplikačním potenciálem a především na vyhledávání příležitostí pro jejich využití v praxi. Tým Centra pro transfer technologií je tvořen business development manažery, projektovými manažery, právníky a ekonomicko-administrativním zázemím.
- CTT vzniklo za účelem podpory spolupráce vědecké komunity MU s průmyslem a podpory přenosu výsledků výzkumu MU do praxe. V mnoha výzkumných projektech se předpokládá dosažení výsledků využitelných v praxi, plán komerčního využití výsledků výzkumu je např. povinnou součástí projektů 7. rámcového programu EU.
- **Služby CTT MU pro aplikační sféru zahrnují:**
 - o nabídku technologií k licencování,
 - o vyhledávání vědeckých partnerů pro smluvní výzkum,
 - o pomoc při přípravě žádostí o dotace, inovační vouchery apod.,
 - o vyhledávání podpůrných finančních zdrojů pro smluvní výzkum,
 - o využití výzkumných, vývojových a laboratorních kapacit MU,
 - o zajištění právních náležitostí pro smluvní výzkum,
 - o odborné konzultace v oblasti transferu technologií,

⁴ Subjektem aplikační sféry se zde rozumí právnická osoba, která je podnikatelem (jejíž hlavní činností není výzkum a vývoj) a orgán veřejné správy s přímým vyloučením jiných výzkumných organizací.

- spolupráce při nastavení účinné ochrany duševního vlastnictví,
- pomoc při organizaci studentských stáží,
- komerční formy vzdělávání.
- V souladu s Dlouhodobým záměrem MU pracovalo CTT na nastavení procesů spolupráce s aplikační sférou ve vybraných společenskovedních oborech. Na Filozofické fakultě MU byla provedena pilotní studie, v návaznosti na ni pak byly definovány konkrétní vědeckovýzkumné oblasti a související pracoviště, kde v určité formě probíhal nebo probíhá transfer znalostí, byly definovány např. bariéry pro tyto činnosti a následně formulována doporučení, jak procesně postupovat v případě přenosu znalostí do aplikační sféry.
- CTT se věnovalo také probíhající realizaci projektu TA ČR GAMA, díky kterému jsou podporovány nadějně technologie s komerčním potenciálem vznikající na půdě univerzity (tzv. *Proof of Concept* projekty). V roce 2018 proběhly tři interní výzvy, v rámci nichž bylo podpořeno celkem 9 projektů.
- CTT pokračovalo i v PR aktivitách, mj. vydáváním newsletteru *INTERFACE*, v pořadí šestým TT Day i řadou akcí pro aplikační partnery. Technologie MU byly prezentovány investorům hned na několika zahraničních konferencích. CTT je aktivním členem národní platformy Transfera.cz.
- ESF MU ve spolupráci s hlavním partnerem – Hospodářskou komorou – pokračovala v roce 2018 v realizaci projektu *Playpark Brno*. Jde o unikátní vzdělávací program pro začínající podnikatele. Na bezplatných workshopech vedených špičkovými lektory a mentory se mladí lidé dozví, jak prodat svůj nápad a rozjet na základě něj úspěšné podnikání.

g) Vysoká škola na příkladech z praxe uvede, jakými způsoby podporuje horizontální (tj. mezisektorovou) mobilitu studentů a akademických pracovníků a jejich vzdělávání směřující k rozvoji kompetencí pro inovační podnikání.

- V roce 2018 pokračoval rozvoj kompetencí a podpora mezioborovosti u studentů doktorského studia na MU. Aktivity nejen na podporu doktorandů, ale také pedagogického a akademického vedení doktorských studijních programů byly finančně podpořeny z interního rozvojového projektu.
- Mezi nejzásadnější aktivity na podporu mezioborovosti patří celoroční cyklus přednášek zahraničních odborníků **MUNI Seminar Series**, rozdělený na přednášky z oblasti přírodních věd *Life Sciences Seminar Series*, přednášky humanitních a společenskovedních oborů *Seminar Series in Social Sciences and Humanities* a přednášky z oblasti matematiky, fyziky a informatiky *Seminar Series in Mathematics, Physics and Computer Science*. V roce 2018 se uskutečnilo celkem 26 přednášek. Zejména přednášky v oblasti *Life Science* se těší velké popularitě, každou přednášku zhlédlo průměrně více než 200 posluchačů.
- Na PŘF MU přijíždí každoročně zahraniční akademici v rámci **Innovation Lectures**, kteří přednáší svá témata převážně pro studenty magisterských a doktorských studijních programů. V roce 2018 přijelo na fakultu přednášet 23 lektorů.
- V rámci **Sdružení průmyslových partnerů** spolupracovalo s FI MU v závěru roku 2018 30 firem. Status strategický partner fakulty může získat jen firma podporující výzkum konkrétních doktorských studentů. Ve spolupráci s firmami bylo v roce 2018 **úspěšně obhájeno 39 bakalářských prací a 68 diplomových prací**.
- ESF MU ve spolupráci s partnery fakulty organizovala pro vynikající studenty MU v roce 2018 projekt **TopSeC**. V jeho rámci se studenti účastnili přednášek a workshopů připravovaných jednotlivými partnery (*Ernst&Young, Deloitte, Bisnode, Vienna Insurance Group, Lidl*).
- FSpS MU je partnerem v mezinárodním projektu NASME (New Age of Sport Management), jehož hlavním cílem je sdílení dovedností v oblasti sportovního managementu v rámci sítě Erasmus+.
- Příspěvkem k mezioborové integraci studentů sociálních věd je také **interdisciplinární letní škola** postgraduálních studentů **EUSOC** organizovaná každoročně FSS MU v Univerzitním centru Telč.

9. Zajišťování kvality a hodnocení realizovaných činností

a) Vysoká škola uvede významné události a skutečnosti týkající se zajišťování kvality a hodnocení realizovaných činností, ke kterým došlo v roce 2018.

- Péče o kvalitu vzdělávací, tvůrčí a souvisejících činností je na Masarykově univerzitě založena nasoučinností různých orgánů univerzity a fakult, jejichž svorníkem je **patnáctičlenná Rada pro**

vnitřní hodnocení MU jakožto nejvyšší instance v oblasti hodnocení kvality. Ve snaze o posílení nezávislosti a zajištění dostatečné kritičnosti je Rada složena způsobem, který výrazně omezuje rizika plynoucí z případných střetů zájmů, a to i díky zapojení externích členů, kteří mají – stejně jako zástupce z řad studentů – stejná práva a povinnosti jako interní členové. V roce 2018 se RVH MU sešla ke **14 řádným zasedáním**, v jejich průběhu schválila **355 návrhů nových studijních programů** a projednala rovněž 4 metodické dokumenty zpřesňující některé postupy zajišťování kvality činností univerzity. Jednotliví členové RVH MU se navíc zúčastnili celkem **216 hodnoticích schůzek** věnovaných přípravě konkrétních studijních programů.

- V souladu s nově udělenou institucionální akreditací se hlavní pozornost Masarykovy univerzity v oblasti kvality soustředila v roce 2018 na hodnocení a samosprávné schvalování studijních programů, které je součástí systematického úsilí o **komplexní revizi studijní nabídky**. V praxi tím byla důkladně prověřena většina nově zavedených mechanismů vnitřního systému zajišťování kvality studijních programů: vlastní hodnocení studijního programu (sebehodnotící zpráva), hodnocení studijního programu na principu *peer-review* (posudek externího hodnotitele), hodnotící schůzka za účasti externího hodnotitele a vedení fakulty, hodnocení ze strany RVH MU zaměřená zejména na kontrolu naplnění standardů kvality studijních programů.
- V rámci své rozhodovací činnosti RVH průběžně interpretovala, upřesňovala a doplňovala **obecné standardy kvality studijních programů MU**. Tato precedentní rozhodnutí budou v budoucnu shrnuta do samostatného dokumentu a poslouží zejména jako metodická pomůcka pro přípravu nových studijních programů či jejich dalších změn. Rada pro vnitřní hodnocení rovněž průběžně shromažďovala podněty pro úpravu mechanismů zajišťování kvality studijních programů s předpokladem zásadnější novely vnitřního předpisu *Schvalování, řízení a hodnocení kvality studijních programů MU* v roce 2019.
- Významná úloha při schvalování studijních programů připadla rovněž podpůrným nástrojům vytvářeným a rozvíjeným v prostředí IS MU a zejména **síti koordinátorů pro kvalitu na jednotlivých fakultách**, která slouží jako administrativně-technické zázemí v nově zaváděných postupech vnitřního hodnocení.
- Nad rámec hodnocení a schvalování studijních programů v roce 2018 univerzita dále zahájila **přípravu mimořádné kontroly závěrečných prací** předložených k obhajobě v uplynulých dvou dekádách, jejímž hlavním cílem je zhodnotit funkčnost existujících mechanismů prevence plagiátorství.
- Již tradičně pořádala Masarykova univerzita ve spolupráci s dalšími partnerskými institucemi konferenci **Hodnocení kvality vysokých škol**, která se konala 10.–11. května 2018 v Telči. Tematicky byla konference zaměřena na první zkušenosti českých univerzit s institucionální akreditací, ale také na mechanismy vnitřního hodnocení a schvalování studijních programů.

10. Národní a mezinárodní excelence vysoké školy

Vysoká škola zhodnotí své postavení a významné úspěchy v roce 2018 v následujících oblastech:

a) mezinárodní a významná národní výzkumná, vývojová a tvůrčí činnost, integrace výzkumné infrastruktury do mezinárodních sítí a zapojení vysoké školy do profesních či uměleckých sítí

- Masarykova univerzita je zapojena do řady mezinárodních a profesních organizací, je členem následujících českých organizací:
 - Česká konference rektorů (ČKR)
 - Rada vysokých škol (RVŠ)
 - Svaz průmyslu a dopravy (SP)
 - Regionální hospodářská komora Brno (RHK)
 - Asociace malých a středních podniků a živnostníků (AMSP)
- a mezinárodních organizací:
 - Compostela Group of Universities (CGU), Španělsko
 - European University Association (EUA), Belgie
 - International Association of Universities (IAU), Francie
 - International Student Exchange Programme (ISEP), USA

- Inter-University Centre Dubrovnik (IUC), Chorvatsko
- Undergraduate Awards (UA), Irsko
- Utrecht Network (UN), Nizozemsko
- V roce 2018 bylo na MU řešeno celkem 59 projektů z mezinárodních programů výzkumu a vývoje (H2020 / 7. rámcový program EU, Marie Skłodowska-Curie Actions a další), z toho 11 výzkumných projektů EU bylo v roce 2018 zahájeno.
- V oblasti kyberbezpečnostního výzkumu byla v roce 2018 zahájena realizace projektu OP VVV **Centrum excellence pro kybernetickou kriminalitu (C4E)** koordinovaného ÚVT – týmem CSIRT MU – a zapojujícího týmy z FI MU a PrF MU do špičkového výzkumného prostředí, které integruje informatiku s právními a sociologickými aspekty kyberbezpečnosti. Rozvoj C4E je aktuálně podpořen 10 projekty, z čehož jsou 3 mezinárodní; 4 nové projekty byly přijaty v roce 2018. Bezpečnostní tým CSIRT MU se rovněž věnuje problematice **zvyšování gramotnosti v oblasti kyberbezpečnosti**, a to jak na MU, tak i školením týmů dalších vysokých škol a rovněž úzkou spoluprací s NÚKIB.
- Při CEITEC MU funguje sdílená laboratoř buněčného zobrazování – **CELLIM**. Sdílená laboratoř je součástí evropské výzkumné infrastruktury EuroBioImaging ERIC pod záštitou výzkumné infrastruktury CzechBioImaging, která je financována Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy České republiky.
- CEITEC MU koordinuje partnerství **Alliance for Life Sciences** 10 výzkumných univerzit a ústavů z devíti zemí střední a východní Evropy. Cílem je zlepšit strategické řízení institucí a přispět k pozitivním změnám na národních úrovních.
- ÚVT MU pokračovalo v řešení OP VVV projektů podpory investičních aktivit dvou výzkumných infrastruktur, CERIT-SC i ELIXIR CZ: Budování kapacit. Nejvýznamnějším výsledkem spojeného úsilí obou infrastruktur je vybudování a provoz **mezinárodní autentizační a autorizační infrastruktury ELIXIR AAI**, která v roce 2018 dosáhla uznání jako první infrastrukturní služba celoevropské výzkumné infrastruktury ELIXIR.
- PrF MU je členem evropské organizace *European Law Faculties Association (ELFA)*, mezi partnerskými vztahy s řadou zahraničních institucí vyniká unikátní a dlouholetá spolupráce s americkou The John Marshall Law School v Chicagu (JMLS).
- PdF MU je členem *European Teacher Education Network* – organizace posilující mezinárodní spolupráci mezi institucemi zaměřenými na vzdělávání učitelů.
- Nakladatelství Munipress prezentovalo svou vydavatelskou činnost v rámci **Evropské asociace univerzitních nakladatelů (AEUP)**.
- Centrum pro transfer technologií je aktivním členem národní platformy *Transfera.cz*.

b) národní a mezinárodní ocenění vysoké školy

Vybraná ocenění:

- **Encyklopedický slovník češtiny**, na jehož přípravě se pod garancí Ústavu českého jazyka FF MU podílelo 190 lingvistů z 13 zemí světa, získal v roce 2018 hlavní cenu v 25. ročníku prestižní soutěže Jednoty tlumočnicků a překladatelů. Uspěl v konkurenci 63 lexikografických titulů.
- Kariérní portál JobCheckIN zvítězil v soutěži o **nejlepší HR projekt** za rok 2018.
- Měsíčník Masarykovy univerzity byl oceněn jako **nejlepší časopis veřejné správy**. V roce 2018 získal 1. místo v soutěži *Zlatý středník* v kategorii Nejlepší G2C časopis a noviny (médiá veřejné a státní správy).
- Přírodovědecká fakulta a CEITEC získaly prestižní ocenění od Evropské komise **HR Excellence in Research Award**.
- Ekonomicko-správní fakulta MU převzala cenu **Patron AIESEC Brno** za rok 2018.

Vybrané příklady externího ocenění zaměstnanců Masarykovy univerzity:

- Docenti Marek Mráz a David Kosař (oba držitelé ERC grantů) se stali laureáty **Ceny Neuron pro mladé vědce** za rok 2018. *Cenu předsednictva České lékařské společnosti J. E. Purkyně* za nejlepší odborné publikace obdrželi Šárka Pospíšilová a Michael Doubek z Interní hematologické a onkologické kliniky Lékařské fakulty MU.
- V rámci 23. ročníku soutěže **Českých 100 nejlepších** byla titulem *LADY PRO* oceněna profesorka Lenka Špinarová. Ocenění uděluje společnost Comenius v rámci anketní soutěže.

- U příležitosti *Dne učitelů* cenu převzali Ivan Foletti z filozofické fakulty a Eduard Hofmann z pedagogické fakulty **Medaili MŠMT**, nejvyšší ocenění v oblasti školství.
- Lékař Miroslav Souček a jazykovědec Dušan Šlosar převzali od primátorky Markéty Vaňkové **Cenu města Brna za rok 2018**.

c) mezinárodní hodnocení vysoké školy nebo její součásti, včetně zahraničních akreditací

- Na závěr roku 2018 se uskutečnilo již třetí setkání **Mezinárodní vědecké rady Masarykovy univerzity** (*International Scientific Advisory Board*, ISAB MU), která zhodnotila implementaci doporučení z předchozího roku. Díky pravidelnému zasedání rady poskytují zahraniční odborníci univerzitě kontinuální poradenství, a to nejen v aktivitách s mezinárodním přesahem. Členy rady jsou profesor Josef Jiříčný ze Švýcarského federálního technologického institutu (Swiss Federal Institute of Technology, ETH Zürich), profesor Peter Williamson z britské Cambridge University, profesor Thomas A. Henzinger z rakouského Institutu pro vědu a technologie (Institute of Science and Technology, IST Austria) a profesorka Marie-Janine Calic z Mnichovské univerzity (Ludwig-Maximilians-Universität München, LMU). Předsedkyní rady je molekulární bioložka Mary O'Connell, která působí na CEITEC MU od roku 2014 v rámci programu ERA Chair.
- LF MU pokračovala v nabídce vysokoškolského studia občanům USA, kteří si mohou půjčovat od federální vlády na studium na MU. V roce 2013 tuto tzv. *americkou akreditaci* umožnilo schválení přihlášky Masarykovy univerzity do programu státních půjček ze strany Federálního ministerstva školství USA. Fakulta nabízí také zkoušky USMLE (*The United States Medical Licensing Examination*) a s nimi spojené stipendium pro úspěšné absolventy zkoušky.
- Bylo zahájeno studium *Aplikované behaviorální analýzy* (ABA) prostřednictvím udělené akreditace mezinárodního výboru behaviorálních analytiků i MŠMT, ABA umožňuje využívat specifické metody při výchově a vzdělávání žáků s poruchou autistického spektra a jinými neurovývojovými poruchami.
- Centrum zahraničních studií v roce 2018 opět nabízelo zahraničním studentům možnost absolvovat *Summer Lab Research Internship*. Součástí programu je 250 hodin strávených v laboratoři pro vybrané studenty, kteří za kurz mohou získat 15 kreditů.

11. Třetí role vysoké školy

a) Vysoká škola zhodnotí své působení v oblasti přenosu poznatků do praxe (např. centra pro přenos poznatků a technologií, inkubátory, spin-off).

- Z pohledu Centra pro transfer technologií (CTT) byl rok 2018 velmi úspěšný. Britská společnost Artios Pharma Ltd., která s MU spolupracuje na vývoji nových způsobů léčby rakoviny, uzavřela s univerzitou **licenční smlouvu na sloučeniny patentované MU**.
- Ojedinělým úspěchem komercializace vědeckého výstupu z humanitního oboru bylo **licencování softwaru pro online psychologickou diagnostiku Hypothesis**. Pro diagnostiku adeptů do armády systém používá Vojenská nemocnice Brno (v rámci výzkumné spolupráce zdarma), v roce 2018 si software licencovala i Ústřední vojenská nemocnice v Praze, která za něj MU zaplatila stovky tisíc korun.
- Rozvíjela se i spolupráce s aplikačními partnery pod značkou **Testováno v Antarktidě**. Na základě spotřebitelských testů, které provádějí vědci na univerzitní polární stanici v Antarktidě, byly v roce 2018 uděleny první 3 ochranné známky na tuzemské výrobky. Tento model spolupráce zaznamenal ohlas jak v médiích, tak i mezi firmami; na sklonku roku 2018 odjízďela vědecká expedice s 10 dalšími typy výrobků určených k testování v nadcházející sezoně.
- V souladu s Dlouhodobým záměrem MU pracovalo CTT na nastavení procesů spolupráce s aplikační sférou ve vybraných společenskovedních oborech. Na Filozofické fakultě MU byla provedena pilotní studie, v návaznosti na ni pak byly definovány konkrétní vědeckovýzkumné oblasti a související pracoviště, kde v určité formě probíhal nebo probíhá transfer znalostí, byly definovány např. bariéry pro tyto činnosti a následně formulována doporučení, jak procesně postupovat v případě přenosu znalostí do aplikační sféry.
- ESF MU ve spolupráci s hlavním partnerem – Hospodářskou komorou – pokračovala v roce 2018 v realizaci projektu **Playpark Brno**. Jde o unikátní vzdělávací program pro začínající podnikatele. Nabezplatných workshopů vedených špičkovými lektory a mentory se mladí lidé dozví, jak prodat svůj nápad a rozjet na základě něj úspěšné podnikání. Program absolvovali v roce 2018 například

autoři projektu *zerowastelife.cz* nebo skautského projektu *Vandr*. V listopadu se v souvislosti s projektem uskutečnil *Woman startup day*, díky němuž byly na jednom místě představeny startupové akcelerační programy na jižní Moravě.

b) Vysoká škola charakterizuje svoje působení v regionu (nejen v regionu svého sídla, ale i případných dalších). Uvede, jakým způsobem probíhá spolupráce s regionálními samosprávami a významnými institucemi v regionu (např. na přípravě strategií a plánů rozvoje regionu, řešení environmentálních a sociálních problémů).

- Univerzita se aktivně zapojuje do dění v rámci regionu i celé ČR. Vedení JMK se pravidelně setkává se zástupci MU, spolupráce probíhá zejména v oblastech propojení brněnských VŠ s vědecko-výzkumnými institucemi a podnikatelskou sférou prostřednictvím Jihomoravského inovačního centra, které s MU úzce spolupracuje.
- Studenti, absolventi i zaměstnanci MU jsou pravidelně mezi oceňovanými ze strany města Brna, které předává cenu talentovaným doktorským studentům (**Brno PhD talent**) i osobnostem přispívajícím ke společenskému a kulturnímu životu v Brně (**Ceny města Brna**).
- Univerzita se svou činností nezaměřuje pouze na dostupné vzdělávání, ale také na spolupráci s partnery, díky níž dochází ke zlepšování společenského prostředí. Velkému zájmu se těší **Masarykova jUniverzita** neboli dětská univerzita, která je určena žákům ve věku 9–14 let. Kromě programu pro děti se uskutečnily i přednášky pro rodiče. Na podzim 2018 byl zahájen 5. ročník *MjUNI*, který se od předešlých liší otevřením **pilotního běhu pro starší děti** ve věku 15–17 let.
- Spolek absolventů a přátel Masarykovy univerzity vyhlašuje každoročně **Granty TGM na podporu rozvoje občanské společnosti**. O granty mohou žádat studenti MU, podpora je určena k realizaci debat, přednášek, setkání, festivalů, konferencí a dalších aktivit, které směřují k rozvoji demokracie a občanské společnosti. Finanční prostředky grantu pochází ze členských příspěvků členů spolku a darů absolventů a přátel Masarykovy univerzity.
- Ekonomicko-správní fakulta podporuje tradiční spolupráci s neziskovým sektorem, od roku 2012 zde funguje **Centrum pro výzkum neziskového sektoru** jakožto výzkumné centrum Masarykovy univerzity. V roce 2018 aktivity výzkumníků směřovaly k vytváření interaktivních map neziskového sektoru v ČR. Institut veřejné správy při ESF se přidružil k pořádání **Akademie mladých občanů** (soutěžní projekt pro středoškoláky), která se snaží mladé aktivní studenty vzdělávat v oblastech municipality, regionu a republiky.
- S neziskovými organizacemi aktivně spolupracuje také FSS MU, a to především realizací společných projektů. Pracovníci katedry sociologie se například věnovali projektům **Výzkum příbuzenské péče ve vyločených lokalitách** (IQ Roma servis) nebo **Schools of Equality: rovnost začíná ve škole** (NESEHNUTÍ). Další spolupráce probíhala se zařízením **Lipka** na rozvoji sociálních a občanských kompetencí žáků ZŠ a SŠ prostřednictvím vytvořeného společenství praxe zaměřeného na výuku napříč předměty orientovanou na vzdělávání k udržitelnému rozvoji.
- Na právnické fakultě byla v roce 2018 otevřena kavárna **Café Práh de iure**, kde obsluhují duševně nemocní.
- Pedagogická fakulta zahájila projekt **Otevřená univerzita**. Jeho cílem je vybudovat na Masarykově univerzitě otevřené prostředí a vytvořit **systém podpurných opatření pro etnické menšiny** (konkrétně pro studium romských studentů).
- Zahraniční medicí sružení ve spolku MIMSA zorganizovali v roce 2018 další **Charity week**. Na fundraisingové akci se podařilo vybrat přes 80 tisíc korun, které věnovali charitativní organizaci Debra pomáhající lidem s nemocí motýlích křídel.

c) Vysoká škola charakterizuje své nadregionální působení a význam (existuje-li).

- MU a její fakulty se pravidelně podílí na organizaci mezinárodních konferencí, seminářů a workshopů. V roce 2018 fakulty a ostatní části MU (spolu)pořádaly celkem 149 vědeckých konferencí a desítky letních škol. Na MU je také celkem 142 studijních programů akreditovaných v cizím jazyce, univerzita dále realizuje 13 studijních programů ve spolupráci se zahraničními institucemi v rámci společných joint, double nebo multiple degree programů.
- Studenti FSpS MU se pravidelně podílí na zajištění akcí pro handicapované sportovce nebo působí jako lektoři mimoškolních aktivit. V rámci *Regionálních her* se za pomoci studentů MU uskutečnil další ročník **Speciální olympiády** v Brně. Akademici a studenti z fakulty sportovních studií společně spolu se studenty pedagogické fakulty zorganizovali v Brně mezinárodní **Studentskou akademii**

psychomotoriky s podtitulem *We like to move it!* Studentská akademie se koná každoročně v jiné zemi pod záštitou Evropského fóra psychomotoriky. Díky projektu OP VVV **Kvalita v inkluzi žáků se speciálními vzdělávacími potřebami** vedou studenti FSpS pohybové kroužky pro děti na základních a středních školách.

- V dubnu se uskutečnila **Noc vzdělávání** – večer plný přednášek, besed, workshopů a promítání na rozličná témata související se vzděláváním. Za akcí stojí studentská organizace **Otevřeno**, která usiluje o proměnu vzdělávání pedagogů v ČR. Základna spolku vznikla na Masarykově univerzitě a postupně se rozšířila na další pedagogické fakulty v ČR. Pedagogická fakulta v říjnu uspořádala další **Týden pro inkluzi**, následně v listopadu zorganizovala **Kulatý stůl k problematice začínajících učitelů**, který vzešel z průzkumu mezi začínajícími učiteli, na němž se podílel badatelský tým z MU.
- Na půdě právnické fakulty se každoročně koná **Škola lidských práv**, kterou pořádá Pro bono aliance. V roce 2018 byly součástí školy například workshopy ohledně domácího a sexuálního násilí a práv obětí daných trestněprávních jednání. Fakulta hradí svým studentům účastnický poplatek prostřednictvím stipendia.
- Katedra environmentálních studií FSS MU se podílela na organizaci mezinárodního filmového festivalu **Ekofilm**. Výzkumníci z FSS MU také dlouhodobě sledují chování českých dětí na internetu v rámci průzkumu **EU Kids Online**.
- Na Masarykově univerzitě, konkrétně v rámci ústavu RECETOX, má své sídlo **Regionální centrum Stockholmské úmluvy**, které slouží k budování kapacit, přenosu technologií a podpoře správného nakládání s chemickými látkami ve střední a východní Evropě a na dalších kontinentech.
- Botanici z PŘF MU spustili v roce 2018 **nejrozsáhlejší online databázi české flóry a vegetace** určenou pro odborníky i laiky. Portál pladias.cz je volně dostupný online.
- **CEITEC MU koordinuje partnerství Alliance for Life Sciences** 10 výzkumných univerzit a ústavů z devíti zemí střední a východní Evropy. Cílem je zlepšit strategické řízení institucí a přispět k pozitivním změnám na národních úrovních.
- Ve spolupráci s VIB Gent se realizovala **první fáze projektu PASSAGE**, která byla podpořena výzvou H2020 Teaming Phase I. Podařilo se nastavit fungování partnerství a připravit projekt v řádu desítek milionů eur do H2020 Teaming Phase II, kde bude klíčová realizace a posílení excelentního výzkumu.
- Centrum jazykového vzdělávání MU sdílí své zkušenosti na mezinárodní úrovni, příkladem je jeho aktivní členství v mezinárodních profesních organizacích CercleS, IATEFL, EULETA i v neformálních profesních skupinách Wulkow Group (skupina ředitelů jazykových center předních evropských univerzit) a Fiesole Group (skupina univerzit poskytující jazykovou podporu postdoc programu Evropské komise Max Weber).
- PdF MU je od roku 2017 členem **European Teacher Education Network** – organizace posilující mezinárodní spolupráci mezi institucemi zaměřenými na vzdělávání učitelů.
- **Univerzitní kino Scala** v roce 2018 obhájilo status nejnavštěvovanějšího jednosálového kina v ČR a také hostilo řadu významných konferencí, vědecko-popularizačních, kulturních a společenských akcí (např. filmové festivaly *Mezipatra*, *Jeden svět*, *EKOFILM*, *Seriál Killer*, festival íránských filmů).
- V oblasti kyberbezpečnostního výzkumu byla v roce 2018 zahájena realizace projektu OP VVV **Centrum excellence pro kybernetickou kriminalitu (C4E)** koordinovaného ÚVT – týmem CSIRT MU – a zapojujícího týmy z FI MU a PrF MU do špičkového výzkumného prostředí, které integruje informatiku s právními a sociologickými aspekty kyberbezpečnosti. Bezpečnostní tým CSIRT MU se rovněž věnuje problematice zvyšování gramotnosti v oblasti kyberbezpečnosti, a to jak na MU, tak i školením týmů dalších vysokých škol a rovněž úzkou spoluprací s NÚKIB.
- Odborníci z Ústavu výpočetní techniky MU představili **prototyp počítačové infrastruktury pro sdílení výsledků výzkumu rakoviny**, což by mělo vést k urychlení nalezení těch nejvhodnějších léčivých látek. V projektu s označením **EDIReX** vytváří cloudový systém vzájemně propojených služeb a softwaru s možností nejrůznějšího zpracování a vyhledávání v datech.
- V návaznosti na zavádění legislativy související s důvěrou v digitálním prostředí (eIDAS) ÚVT iniciovalo ve spolupráci se sdružením CESNET **vytvoření systémové infrastruktury pro práci se soukromými klíči a certifikáty** pro kvalifikovaný digitální podpis a současně konsorcium 14 vysokých škol, které se k této iniciativě v roce 2018 přihlásily.
- Ústav výpočetní techniky MU koordinoval společný projekt **Komplexní řešení ochrany osobních údajů v prostředí vysokých škol** všech 26 veřejných vysokých škol, v jehož rámci byla připravena řešení v oblastech interní legislativy, právních doporučení, metodik, mapování a evidence procesů zpracování osobních údajů, přípravy informačních systémů, výzkumných dat, vzdělávání

a informovanosti uživatelů a dalších v souladu s nařízením GDPR. Na univerzitní úrovni proběhla i klasifikace úložišť z pohledu jejich využitelnosti pro ukládání dat s různou úrovní citlivosti a byla vydána odpovídající doporučení.