

**VÝROČNÍ ZPRÁVA O ČINNOSTI
MASARYKOVY UNIVERZITY
ZA ROK 2019**

Znění před jazykovými korekturami.

13. 5. 2020

<u>POSILÁNÍ, HODNOTY A VIZE MASARYKOVY UNIVERZITY</u>	<u>5</u>
<u>NOVÉ VEDENÍ MASARYKOVY UNIVERZITY</u>	<u>6</u>
<u>1. DIVERZIFIKACE A OTEVŘENOST STUDIJNÍ NABÍDKY</u>	<u>7</u>
1.1. PŘIJÍMACÍ ŘÍZENÍ DO BAKALÁŘSKÉHO A MAGISTERSKÉHO STUDIA	7
1.2. AKTIVITY PRO UCHAZEČE O STUDIUM A SPOLUPRÁCE SE ŠKOLAMI	8
1.3. STUDIJNÍ PORADENTSTVÍ.....	10
1.4. STUDIJNÍ NABÍDKA BAKALÁŘSKÉHO A MAGISTERSKÉHO STUDIA	10
1.5. CELOŽIVOTNÍ VZDĚLÁVÁNÍ.....	11
INFOGRAFIKA KE KAP. 1	12
<u>2. KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ REFLEKTUJÍCÍ AKTUÁLNÍ TRENDY</u>	<u>14</u>
2.1. VNITŘNÍ SYSTÉM ZAJIŠŤOVÁNÍ A HODNOCENÍ KVALITY	14
2.2. SPOLUPRÁCE PŘI BUDOVÁNÍ VNITŘNÍCH SYSTÉMŮ ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY	16
2.3. REALIZACE PRŮZKUMŮ A ZÍSKÁVÁNÍ ZPĚTNÉ VAZBY	16
2.4. PODPORA MIMOŘÁDNĚ NADANÝCH STUDENTŮ	17
2.5. ZATRAKTIVNĚNÍ VZDĚLÁVÁNÍ NOVÝMI TECHNOLOGIEMI A METODAMI VÝUKY	18
INFOGRAFIKA KE KAP. 2	20
<u>3. INTERNACIONALIZACE VE VZDĚLÁVÁNÍ</u>	<u>23</u>
3.1. CIZOJAZYČNÁ VÝUKA.....	23
3.2. VÝUKA CIZÍCH JAZYKŮ A AKTIVITY CENTRA JAZYKOVÉHO VZDĚLÁVÁNÍ.....	24
3.3. REALIZACE STUDIJNÍCH PROGRAMŮ V CIZÍCH JAZYCÍCH	24
3.4. LETNÍ ŠKOLY S MEZINÁRODNÍ ÚČASTÍ.....	25
3.5. ZAHRANIČNÍ SPOLUPRÁCE A MOBILITNÍ PROGRAMY	26
INFOGRAFIKA KE KAP. 3	28
<u>4. INDIVIDUALIZOVANÉ DOKTORSKÉ STUDIUM.....</u>	<u>30</u>
4.1. CELOUNIVERZITNÍ AKTIVITY PRO DOKTORANDY A ŠKOLITELE	30
4.2. PODPŮRNÉ AKTIVITY PRO DOKTORANDY REALIZOVANÉ FAKULTAMI	31
4.3. OCENĚNÍ NADANÝCH STUDENTŮ A ABSOLVENTŮ DOKTORSKÉHO STUDIA	32
INFOGRAFIKA KE KAP. 4	33
<u>5. EXCELENCE A RELEVANCE VÝZKUMU</u>	<u>36</u>
5.1. VĚDECKÝ VÝKON MASARYKOVY UNIVERZITY	36
5.2. MEZINÁRODNÍ ROZMĚR PODPORY VÝZKUMU	37
5.3. TRANSFER ZNALOSTÍ A VÝSLEDKŮ VÝZKUMU DO PRAXE.....	38
INFOGRAFIKA KE KAP. 5	39
<u>6. EFEKTIVITA VÝZKUMU A STIMULUJÍCÍ PROSTŘEDÍ.....</u>	<u>42</u>
6.1. CELOUNIVERZITNÍ PODPŮRNÉ SLUŽBY K TVŮRČÍ ČINNOSTI.....	42
6.2. PODPORA KVALIFIKAČNÍHO RŮSTU A VĚDECKÉHO VÝKONU AKADEMICKÝCH PRACOVNÍKŮ	43
INFOGRAFIKA KE KAP. 6	45
<u>7. VNITŘNÍ KULTURA ZALOŽENÁ NA SDÍLENÝCH HODNOTÁCH.....</u>	<u>48</u>

7.1.	OSLAVY 100. VÝROČÍ ZALOŽENÍ MASARYKOVY UNIVERZITY	48
7.2.	INSPIRATIVNÍ UNIVERZITNÍ PROSTŘEDÍ	49
7.3.	AKCE PRO STUDENTY A ZAMĚSTNANCE	50
7.4.	ZÁJMOVÁ ČINNOST SPOLKŮ	51
7.5.	INTERNÍ KOMUNIKACE A VIZUÁLNÍ IDENTITA	51
7.6.	SLUŽBY STUDENTŮM A ZAMĚSTNANCŮM	52
7.7.	ETIKA A ROVNÉ PŘÍLEŽITOSTI	53
	INFOGRAFIKA KE KAP. 7	54
8.	<u>INSPIRACE A ODPOVĚDNOST KE SPOLEČNOSTI.....</u>	56
8.1.	VÝZNAMNÉ UNIVERZITNÍ PROJEKTY REAGUJÍCÍ NA SPOLEČENSKÉ VÝZVY	56
8.2.	MASARYKOVA UNIVERZITA V MEDIÁLNÍM PROSTORU	57
8.3.	UNIVERZITNÍ KINO SCALA A UNIVERZITNÍ CENTRUM TELČ	58
8.4.	ROZVOJ VZTAHŮ S ABSOLVENTY	58
8.5.	MENDELOVO MUZEUM	59
8.6.	NAKLADATELSTVÍ MUNIPRESS	60
8.7.	KNIHOVNÍ SLUŽBY	60
	INFOGRAFIKA KE KAP. 8	61
9.	<u>PERSONÁLNÍ ŘÍZENÍ A PROFESNÍ ROZVOJ ZAMĚSTNANCŮ</u>	64
9.1.	VNITŘNÍ PŘEDPISY V PERSONÁLNÍM ŘÍZENÍ	64
9.2.	KVALIFIKAČNÍ RŮST A SLUŽBY PRO ZAHRANIČNÍ ZAMĚSTNANCE	65
9.3.	HODNOCENÍ ZAMĚSTNANCŮ A ZAMĚSTNANECKÉ BENEFITY	65
9.4.	VZDĚLÁVÁNÍ ZAMĚSTNANCŮ	66
	INFOGRAFIKA KE KAP. 9	67
10.	<u>INFRASTRUKTURA A SPRÁVA INSTITUCE.....</u>	69
10.1.	PODPORA PŘÍPRAVY A REALIZACE PROJEKTŮ	69
10.2.	ROZVOJ INFRASTRUKTURY A ZÁZEMÍ UNIVERZITY	70
10.3.	UBYTOVACÍ INFRASTRUKTURA A STRAVOVACÍ SLUŽBY	72
10.4.	EFEKTIVITA SPRÁVY A PROVOZOVÁNÍ BUDOV	72
10.5.	FINANČNÍ BILANCE ROKU 2019	73
10.6.	ROZPOČTOVÁNÍ UNIVERZITY	74
10.7.	VNITŘNÍ KONTROLNÍ SYSTÉM	75
10.8.	ARCHIV MASARYKOVY UNIVERZITY	75
10.9.	POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ	76
	INFOGRAFIKA KE KAP. 10	77
11.	<u>INFORMAČNÍ SYSTÉMY A IT PODPORA</u>	79
11.1.	ROZVOJ INFORMAČNÍ INFRASTRUKTURY A INFORMAČNÍCH SYSTÉMŮ	79
11.2.	INFORMAČNÍ SYSTÉM MASARYKOVY UNIVERZITY	80
	INFOGRAFIKA KE KAP. 11	82

12.	FAKULTY A VYSOKOŠKOLSKÉ ÚSTAVY MU	84
12.1.	PRÁVNICKÁ FAKULTA	84
12.2.	LÉKAŘSKÁ FAKULTA.....	86
12.3.	PŘÍRODOVĚDECKÁ FAKULTA.....	88
12.4.	FILOZOFICKÁ FAKULTA	90
12.5.	PEDAGOGICKÁ FAKULTA	92
12.6.	EKONOMICKO-SPRÁVNÍ FAKULTA.....	94
12.7.	FAKULTA INFORMATIKY	96
12.8.	FAKULTA SOCIÁLNÍCH STUDIÍ.....	98
12.9.	FAKULTA SPORTOVNÍCH STUDIÍ	100
12.10.	STŘEDOEVROPSKÝ TECHNOLOGICKÝ INSTITUT	102
12.11.	ÚSTAV VÝPOČETNÍ TECHNIKY	104
	<u>SEZNAM POUŽÍVANÝCH ZKRATEK.....</u>	106
	<u>ORGANIZAČNÍ STRUKTURA MU</u>	109

Poslání, hodnoty a vize Masarykovy univerzity

Posláním Masarykovy univerzity je vytvářet a šířit vědění, které rozvíjí kvalitu života a kulturu společnosti. Vychází přitom z hodnot, na nichž je univerzita založena.

Hodnoty

Masarykova univerzita od svého založení vždy respektovala a vyznávala **demokratické hodnoty svobodné republiky**. Tyto hodnoty dodnes tvoří základ její vnitřní kultury a jsou široce sdíleny akademickou obcí univerzity. Těmito hodnotami jsou:

- **Svoboda**, respektovaná a obhajovaná jako princip vnitřního uspořádání univerzity ve formě akademické svobody výuky a bádání či svobody volby vlastního profilu kurikula studenty, ale také jako princip institucionální autonomie univerzity vůči státu a společenský imperativ.
- **Úcta k pravidlům** zakládajícím rovnost příležitostí a transparentnost fungování instituce, jež se projevuje například v jejím vnitřním administrativním a ekonomickém nastavení, ve studijní legislativě i v úsilí o potírání plagiátorství.
- **Zodpovědnost**, chápaná ve vztahu k vnějšímu prostředí jako veřejná role univerzity, zdůrazňující její úlohu spolutvůrce veřejného mínění a aktivního účastníka veřejné diskuze, ale také jako významného aktéra v přenosu vědění či technologií do praxe či poskytovatele veřejné služby a univerzity otevřené i znevýhodněným či minoritním skupinám. Směrem dovnitř je individuální zodpovědnost za vlastní volbu a strukturaci kurikula elementárním principem fungování otevřeného a vnitřně svobodného studijního prostředí.

Vize

V roce 2020 Masarykova univerzita bude:

- **univerzitou s lepším postavením mezi světovými univerzitami**, které jsou vzájemně poměřovány kritérii kvality a výkonu v mezinárodních žebříčcích,
- **uznávanou výzkumnou univerzitou** s mezinárodně respektovanými výzkumnými týmy, s **jasně definovanými výzkumnými prioritami a interdisciplinárními tématy**,
- **univerzitou nabízející hodnotné vysokoškolské vzdělání stojící na kvalitních obecných základech** vycházejících ze širokého spektra humanitních, společenskovedních a přírodovědných disciplín,
- **univerzitou, jež reflektuje technologický vývoj a proměny společnosti ve srozumitelné nabídce vzdělávání**, která je vnímána jako nejkvalitnější v českém vysokém školství,
- **univerzitou, jež je v národním i mezinárodním měřítku vzorem inkluzivní instituce**, otevírající příležitosti ke vzdělávání všem uchazečům, jež disponují požadovanými studijními předpoklady, bez ohledu na jejich zdravotní, sociální či jiné znevýhodnění,
- **zaměstnavatelem s vybudovaným motivačním pracovním prostředím** pro všechny zaměstnance, pro něž jsou **zodpovědnost, výkonnost, kreativita a dodržování etických zásad** přirozenou součástí vykonávané profese,
- **strategickým partnerem** pro představitele všech stupňů vzdělávacího systému, výzkumné instituce, subjekty komerční a veřejné sféry, zdravotnické i zájmové organizace a **aktivním účastníkem v rozvoji** kulturního, uměleckého a sportovního života v regionu,
- **inspirující komunitou se silným hlasem** při tvorbě národních politik a strategií, řešení celospolečenských témat a otázek regionu,
- **silnou a otevřenou akademickou obcí s vybudovanou sdílenou vnitřní kulturou**, stojící na jasných hodnotách, a se schopností dospět ke konsenzu.

Nové vedení Masarykovy univerzity

Novým rektorem Masarykovy univerzity se stal neurolog Martin Bareš, rektorskou funkci mu předal Mikuláš Bek

Do čela Masarykovy univerzity byl 1. dubna 2019 většinou Akademického senátu MU **zvolen nový rektor Martin Bareš, dosavadní děkan Lékařské fakulty MU**. V prvním kole tajné volby získal od 50členného Akademického senátu MU 36 hlasů.

Rektorské **žezlo přebral od Mikuláše Beka**, jemuž v létě 2019 skončilo druhé funkční období a podle zákona už se nemohl o zvolení znovu ucházet. Řízení univerzity se **Martin Bareš** jakožto v pořadí **34. rektor** Masarykovy univerzity ujal **1. září 2019**.

Slavnostní obřad inaugurace rektora se konal v aule Právnické fakulty MU 16. října 2019. Ve své inaugurační přednášce vycházející z vlastního vědeckého oboru Bareš promluvil o souvislostech mezi neurologií a rektorským úřadem. Vysvětlil, že jako neurolog se ve svém výzkumu zabývá zejména dvěma klíčovými veličinami: pohybem a časem, které jsou důležité jak pro jedince, tak i pro univerzitu.



Martin Bareš (vpravo) je původní profesí neurolog. Od února 2018 do srpna 2019 vedl jako děkan Lékařskou fakultu MU, rovněž má zkušenosti z vedení univerzity, kde v letech 2011–2018 působil nejprve jako prorektor pro rozvoj a poté jako prorektor pro akademické záležitosti. Od 1. září 2019 je rektorem Masarykovy univerzity.

1. Diverzifikace a otevřenost studijní nabídky

Pilotní ročník MjUNI pro středoškoláky má čtyři desítky úspěšných absolventů

Oblíbenou Masarykovu jUniverzitu (*MjUNI*) mohli v akademickém roce 2018/2019 absolvovat nově i středoškoláci ve věku 15–17 let. Středoškoláci navštěvovali v rámci *MjUNI* postupně všechny fakulty a institut CEITEC, kde si mohli vybrat z 28 témat přednášek a workshopů. Při praktických hodinách si vyzkoušeli třeba lekci první pomoci, vytváření počítačové hry, vysílání v rádiu nebo manažerské plánování. Diplom z první *MjUNI* pro středoškoláky si v červnu 2019 odneslo 44 úspěšných absolventek a absolventů.



1.1. Přijímací řízení do bakalářského a magisterského studia

V přijímacím řízení do akademického roku 2019/2020 uchazeči poprvé **podávali pouze jednu přihlášku do studijního programu**, přičemž počet přihlášek, které si mohli podat na MU, zůstal nadále bez omezení. V rámci elektronické přihlášky mohli volit až ze **tří variant studijních plánů a ty označit prioritami**. Tyto tři varianty studijního plánu zahrnují **jednooborové studium, jednooborové studium se zvolenou specializací**, nebo kombinaci hlavního a vedlejšího plánu v rámci takzvaného **sduženého studia**. Před zahájením i v průběhu přijímacího řízení byli uchazeči o studium intenzivně informováni, jaké možnosti nová studijní nabídka nabízí, připravena byla řada přehledných instruktážních videí, které uchazeče celým procesem podávání e-přihlášky provedly.

V roce 2019 navázala univerzita na koncepci přijímacího řízení, která se osvědčila v minulých letech. V řadě měst České a Slovenské republiky se ve dnech 27. a 28. dubna 2019 uskutečnil Test studijních předpokladů (TSP) pro přijímací řízení do bakalářských a magisterských studijních programů. Test byl administrován **ve 254 různých termínech pro celkem 13 061 uchazečů o studium** na Masarykově univerzitě (z 14 930 pozvaných). Kromě Brna měli uchazeči možnost test skládat v Praze, Ostravě, Českých Budějovicích, Jihlavě, Zlíně, Olomouci, Hradci Králové, a také v Bratislavě, Žilině, Banské Bystrici a Košicích. Uchazeči mohli v přihlášce vyznačit tři preference termínů a míst konání testu. Přibližně 60 % uchazečů projevilo zájem skládat TSP v Brně, případně preferenci nevyznačili. Mimo Brno byl nejvyšší zájem uchazečů o konání TSP v Praze, Ostravě, Olomouci a Zlíně.

E-learningový kurz přípravy na TSP, online procvičování testu a veřejné verze všech dosavadních přijímacích zkoušek jsou přístupné zdarma na webových stránkách univerzity. Test studijních předpokladů se v roce 2019 skládal ze **šesti subtestů**, subtesty obsahovaly celkem 50 úloh v českém a 10 úloh v anglickém jazyce. Na **pěti fakultách MU** – lékařské, přírodovědecké, filozofické, pedagogické a fakultě sportovních studií, se konaly také **oborové testy**. U PřF, FF a PdF byla administrace oborových testů spojena s administrací TSP, uchazeči tak mohli veškeré součásti přijímací zkoušky nebo jejich podstatnou část absolvovat v jediném termínu. Oproti minulým letům se **počet uchazečů konajících souběžně TSP i oborové testy výrazně navýšil**.

Na FF MU byly v roce 2019 stanoveny nové podmínky přijímacího řízení do bakalářských studijních programů. Přijímací zkoušku lze nově prominout na základě prospěchu na střední škole ve vybraných předmětech. Dále se přijímací zkouška promíjí na základě účasti v olympiádě, SOČ či absolventům konzervatoře s maturitou.

Přijímací zkouška pro bakalářské programy na FSpS MU (s výjimkou původního oboru *Fyzioterapie*) byla v roce 2019 sjednocena. Uchazeči konají praktickou zkoušku z plavání, běhu na 60 metrů, gymnastické sestavy, basketbalu, Jacikova motorického testu a písemný test zaměřený na sportovní problematiku doplněný

o otázky studijních předpokladů z verbálního, analytického a kritického myšlení. Obor *Fyzioterapie* měl přijímací zkoušku z Jacikova testu a písemného testu z biologie, chemie a fyziky.

LF MU kontinuálně modifikuje svá kritéria přijímacího řízení, zejména kritéria pro odpuštění přijímací zkoušky respektive bodovou bonifikaci u uchazečů o studijní programy *Všeobecné* a *Zubní lékařství*. V přijímacím řízení v roce 2019 byly zohledňovány jazykové kompetence a umístění v předmětových olympiádách a SOČ.

Jednotlivé katedry PdF MU rovněž stanovují podmínky pro prominutí zkoušky – např. účast na významných oborových akcích jako jsou olympiády, SOČ a jiné soutěže. Některá pracoviště na základě doložených diplomů promíjí také oborové zkoušky.

PřF MU v přijímacím řízení do Bc. studia na akademický rok 2019/2020 vyvinula vlastní systém vyhodnocení výsledků přijímací zkoušky, ve kterém na základě pořadí preferencí uchazečů zohledňuje motivaci studentů.

V souladu s realizací dlouhodobého záměru v roce 2019 dále pokračovala **příprava adaptivního TSP**. Test studijních předpokladů MU realizuje již od roku 2003. Za tu dobu prošel postupnými změnami a dospěl v kvalitní nástroj, který je charakteristický vysokou přesností, dobrou prediktivní validitou a transparentním procesem hodnocení. Současná podoba TSP je založena na klasické testové teorii, což s sebou kromě pozitiv nese rovněž určitá omezení, zejména nutnost organizovat TSP pouze v jediném termínu pro všechny uchazeče současně, což klade také vysoké nároky na jednorázovou administraci a zabezpečení testu. Z těchto důvodů bylo již v roce 2018 rozhodnuto zahájit přípravu **počítačové adaptivní verze tohoto testu**, která by měla přinést do procesu přijímacího řízení potřebnou flexibilitu.

Počítačově administrovaný adaptivní test založený na **Teorii odpovědi na položku** (*Item Response Theory – IRT*) má uchazečům o studium přinést zejména možnost pružné volby termínu testu kdykoli od zahájení přijímacího řízení v některé z mnoha testovacích místností po celé České republice i na Slovensku. Adaptivní princip TSP také posílí bezpečnost obsahu testu a přinese vyšší automatizaci procesu testování a další organizačně-technické výhody. S ohledem na požadavek obsahové homogenity položek u adaptivních testů bude mít adaptivní TSP **zjednodušenou obsahovou strukturu rozdělenou do tří nezávislých okruhů**: numericko-analytické myšlení, verbálně-kritické myšlení a uvažování v anglickém jazyce. Velkou výhodou plynoucí z nezávislosti jednotlivých okruhů je možnost specifikovat váhu jednotlivých okruhů pro celkový výsledek testu, případně zařadit do přijímací zkoušky pouze jeden či dva z těchto okruhů.

Ostrý test adaptivního TSP u vybraných oborů je plánován v rámci přijímacího řízení pro rok 2022/2023, kompletní přechod na adaptivní TSP pak o rok později.

1.2. Aktivity pro uchazeče o studium a spolupráce se školami

V roce 2019 byla uchazečům **představována inovovaná studijní nabídka** související s institucionální akreditací pro Masarykovu univerzitu. Studenti si nově mohli zvolit různé studijní plány v rámci jedné přihlášky, na což byly zaměřeny i propagační kampaně.

Rektor Martin Bareš předal 2. září 2019 pamětní listy nově nastupujícím studentům Gymnázia Brno, Vídeňská. Setkal se s nimi v bohunickém univerzitním kampusu jako absolvent této školy a jejich patron.

V průběhu roku 2019 byly pro uchazeče a středoškoláky připraveny četné celouniverzitní aktivity. K nejvýznamnějším akcím patřil speciální den otevřených dveří **Open Day MUNI 2019** a setkání rektora a proděkanů pro vnější vztahy ze všech fakult s **řediteli spřátelených středních škol**.

K tradičním setkáním s budoucími studenty vysokých škol mimo půdu univerzity patřila zejména účast na **pěti veletrzích vysokých škol**. Na veletrhu *Gaudeamus Brno* se univerzita představila prostřednictvím redesignovaného stánku a s grafikou nové kampaně *MUNIchallenge*. Celouniverzitní aktivity doplnily návštěvy středních škol týmem univerzitních ambasadorů a spolupráce se studentskou soutěží *plšQworky*. Za cílem

dostatečně zájemce o studium informovat o možnostech studia bylo připraveno a distribuováno množství propagačních a informačních materiálů, včetně časopisu *Studuj na MUNI*.

O výjezdy na střední školy se rozšířil také koncept projektu **Science Slam**, který unikátní formou středoškolákům přiblížil akademické prostředí. Prezentující odborníci navštívili během roku celkem 12 středních škol v České republice a 3 školy na Slovensku. V roce 2019 byl poprvé součástí projektu doprovodný program v podobě improvizčního divadla a street art umělců, kteří na místě tvořili výtvarná díla, jež byla následně předána zástupcům škol. Řada studentů v rámci diskuzní části projevila zájem o představené obory, v otázkách týkajících se studia na MU byli studentům k dispozici přímo na místě také studijní poradci.

V červnu byl úspěšně ukončen 5. ročník **Masarykovy jUniverzity (MjUNI)** slavnostní promocí **221 úspěšných žáků**. Během sedmi výukových sobot měli žáci možnost navštívit všech 9 fakult, přičemž program si děti sestavovaly z celkové nabídky 101 workshopů. V rámci výukových sobot byl připraven i program pro jejich rodiče. Součástí pátého ročníku *MjUNI* byl také **pilotní ročník pro studenty středních škol**. V roce 2019 bylo do *MjUNI* registrováno 170 studentů ve věku 9–14 let a 47 studentů ve věku 15–17 let.

Četné programy pro středoškoláky a uchazeče fungují také na jednotlivých fakultách. Velmi rozsáhlý soubor aktivit, soutěží či kroužků funguje na Přírodovědecké fakultě MU. Nadšení pro bádání v přírodních vědách podporuje biologický kroužek **Bioskop** určený žákům základních škol a **Science Academy** s programem zaměřeným na středoškolské studenty. Ústav fyzikální elektroniky PŘF MU nabízí soubor přednášek s atraktivními a neobvyklými experimenty, s nimiž vystupuje pod názvem **Pozoruhodný křemík, Mrazivý dusík** přímo na středních školách.

Jednotlivé ústavy přírodovědecké fakulty organizují také zájmové aktivity v oborech matematika, fyzika, chemie, biologie a geologie. Za zmínku stojí například **Brněnský korespondenční seminář** (BrKoS), **Brněnská logická hra** (BrLoH), **Interaktivní biologický seminář** (IBiS), **Vzdělávací ikurz pro budoucí chemiky** (VIBuCh) nebo multioborová soutěž **Bohatství Země** ve spolupráci s Ekonomicko-správní fakultou MU. Ta pro své uchazeče pořádá také vlastní korespondenční soutěž nazvanou **Seminář ekonomických mozků**, přičemž třem výhercům této soutěže jsou prominuty přijímací zkoušky na fakultu. Bez přijímacích zkoušek se na ESF mohou zájemci dostat i díky projektu **Touch Econ**, který přibližuje středoškolákům vybrané předměty se všemi náležitostmi, včetně přednášek, seminářů a úspěšného zakončení.

Soutěžní semináře a populární hry organizuje také Fakulta informatiky MU, jde například o celoroční **Korespondenční seminář z informatiky**, internetovou logickou soutěž **InterSoB** či **Robotiádu** – největší robotickou soutěž pro týmy ze základních a středních škol.

Filozofická fakulta MU nadále rozvíjela projekt **Otevřená fakulta**, v rámci kterého uchazečům přehledně prezentuje všechny aktivity fakulty. Zájemci si mohli vyzkoušet TSP nanečisto nebo se přihlásit do vzdělávacích minikurzů v rámci **Humanitních věd dokořán**.

Lékařská fakulta nabízela **e-learningové přípravné kurzy biologie, fyziky a chemie** pro zájemce o studium v programu **Všeobecné lékařství, Zubní lékařství** či **Fyzioterapie** v anglickém jazyce.

Na fakultě sociálních studií se v listopadu uskutečnil další **Multimediální den**, jehož součástí byly i workshopy pro žáky středních a základních škol zaměřené například na hrozby kybersvěta, práci ve wordpressu nebo na kritické myšlení. Během dne byli dále vyhlášeni vítězové v kategoriích ZŠ a SŠ v soutěži **Školní časopis 2019**.

Všechny semináře a soutěže pro středoškoláky univerzita přehledně prezentuje na nových stránkách *prostredoskolaky.muni.cz*. Součástí jsou i **vědecké projekty** či **tábory a letní školy**.

1.3. Studijní poradenství

Poradenské centrum MU realizovalo v roce 2019 řadu aktivit, které pomáhají budovat **komplexní systém celouniverzitního poradenství** na Masarykově univerzitě. Poradenství pro studenty a uchazeče bylo na úrovni fakult nadále posilováno **sítí fakultních poradců**, kteří postupně pokrývali vzrůstající počty studentských dotazů. Na úrovni studijních programů se rozšířila **síť programových konzultantů**, kteří jsou k dispozici jak studentům v průběhu celého studia, tak uchazečům o studium v období podávání přihlášek, a jsou podstatným článkem pomoci uchazečům při volbě studijního programu.

V rámci podpory informovanosti, motivace a zpřesnění očekávání uchazečů o studium byly vytvořeny nové **popisy navazujících magisterských programů**. Poradenské centrum MU se také prezentovalo v rámci univerzitního stánku na veletrhu *Gaudeamus*.

I v roce 2019 plnil web *www.muni.cz/studenti* nadále funkci přehledné informační základny a pravidelně přinášel nový obsah. Web také funguje jako rozcestník pro dostupné formy poradenství a kontakty pro studenty. Dále vznikl nový web určený primárně vyučujícím napříč MU, poskytující ucelená data a podklady ke studijní neúspěšnosti, k jejím možným příčinám a návrhům protektivních opatření.

Současně se v průběhu roku 2019 uskutečnila kampaň **Poradíme vám líp!** v podobě seriálu videí seznamujících s hlavními příčinami a možnými dopady studijní neúspěšnosti a kampaň **Dostuduj, má to smysl!**, motivující k překonávání překážek při studiu a jeho dokončení.

Spolu s fakultními lektory spolupracovalo Poradenské centrum MU v roce 2019 na obsahovém pojetí informačních bloků **Prvákovin** – akce na začátku prvního semestru, jež pomáhá novým studentům zorientovat se na svých fakultách a připravit se na vysokoškolské studium.

Součástí nabízených služeb Poradenského centra MU je také **psychologické poradenství**. V roce 2019 poradenství využilo 450 studentů, celkem bylo poskytnuto **943** psychologických **konzultací**.

Nad rámec Poradenského centra MU funguje na lékařské fakultě tzv. **peer mentoring**, kdy pověření studenti vyšších ročníků radí mladším kolegům, jak zvládnout studijní plány a nároky.

Pro studenty všech brněnských univerzit je také přístupné **Maths and Stats Support Centre**, které zajišťuje Katedra aplikované matematiky a informatiky na ESF MU. Prostřednictvím zaškolených tutorů z řad studentů i pedagogů nabízí zájemcům konzultace k matematickému či statistickému vyhodnocování dat do diplomových prací a další pomoc při studiu matematiky a statistiky. Služby centra jsou pro studenty zdarma.

1.4. Studijní nabídka bakalářského a magisterského studia

Masarykova univerzita má díky institucionální akreditaci oprávnění sama si **vytvářet a schvalovat studijní programy** a novou nabídku studia strukturovat tak, aby byla v konkurenčním prostředí atraktivní. Po turbulentním roce 2018, kdy škola intenzivně připravovala přijímací řízení do nové struktury studia a schvalovala nové akreditace většinou stávajících programů, proběhlo v roce 2019 úspěšné přijímací řízení v rámci bakalářských, magisterských i doktorských programů. V roce 2019 byly připraveny a poprvé **vydány diplomy absolventům**, kteří svá studia dokončili v **nových programech**.

V roce 2019 Přírodovědecká fakulta MU úspěšně akreditovala zcela nový navazující magisterský profesně zaměřený program **Biotechnologie**. Je už druhým programem, který na fakultě bude udělovat absolventům titul inženýr a je současně třetím profesně zaměřeným programem fakulty. Byly rovněž zahájeny práce na přípravě prvního anglického navazujícího magisterského programu **Molecular and Cell Biology** a bakalářského anglického programu **Biochemistry**.

Filozofická fakulta se soustředila zejména na oblast navazujícího magisterského studia a filologických disciplín. V programu **Český jazyk a literatura** byly akreditovány **nové specializace** *Čeština jako cizí jazyk*, *Jazykovědná bohemistika* a *Literárněvědná bohemistika*. Do nabídky vstoupil program *Slavistika* se specializacemi *Jihoslovanská a balkánská studia*, *Polská studia* a *Ukrajinská studia*. Novým studijním programem je **Překladařství románských a germánských jazyků** se zcela novou specializací *Překladařství nizozemštiny*, přičemž specializace *Překladařství francouzštiny, němčiny a španělštiny* existovaly již ve starém programu *Překladařství a tlumočnictví*. Nově akreditovány byly specializace *Ruština se zaměřením na překladařství* a *Ruská filologická a kulturní studia* v programu **Ruská studia**. Program **Pedagogika** nabídl **novou specializaci** *Školská správa a vzdělávací politika*. Ekonomicko-správní fakulta MU nově nabídla dva nové navazující magisterské programy **Regionální rozvoj** a **Finance a právo**.

Masarykova univerzita v roce 2019 dokončovala **systematickou revizi své studijní nabídky**. Díky koordinovanému úsilí fakultních a univerzitních orgánů se v roce 2019 podařilo úspěšně završit hlavní část transformace původních studijních programů členících se na studijní obory v duchu poslední velké novely zákona o vysokých školách. **Rada pro vnitřní hodnocení MU**, která na univerzitě plní roli ústředního orgánu zodpovědného za hodnocení kvality vzdělávací činnosti, se po posouzení většiny bakalářských a magisterských studijních programů v roce 2019 systematicky věnovala zejména přeměně programů doktorských. Celkem přitom **na svých 11 zasedáních schválila 99 studijních programů nového typu** a celkový počet všech nových studijních programů Masarykovy univerzity tak ke konci roku dosáhl 430, z toho 129 bakalářských, 7 magisterských, 156 navazujících magisterských a 138 doktorských. S výjimkou doktorského stupně vzdělávání, kde se očekává přeměna ještě přibližně pětiny původních studijních oborů na studijní programy, je tím revize studijní nabídky v zásadě dokončena.

Rozdíl ve studijní nabídce na konci roku 2019 a situací před rokem 2016, kdy byly na univerzitě uskutečňovány výhradně studijní programy dělící se na obory, je i navzdory zdánlivě vysokým počtům nových studijních programů markantní. Celkově se **počet studijních programů** oproti původním studijním oborům **snížil o více než třetinu**, přičemž k největší integraci studijní nabídky do širších celků došlo v souladu s univerzitní strategií na bakalářské úrovni. Zatímco počet studijních programů by se měl v následujícím roce stabilizovat a ke vzniku programů nových by v budoucnu mělo docházet jen ve velmi dobře zdůvodněných případech, změny lze očekávat uvnitř bakalářských a navazujících magisterských studijních programů, které se pravděpodobně začnou **rozšiřovat o další studijní plány, zejména o nové specializace**.

Zkušenosti s využíváním nových typů studijních plánů pro specializace a sdružené studium, do nichž byli první studenti zapsáni v roce 2019, jsou dosud poměrně čerstvé a různě intenzivní na různých fakultách. Univerzita postupně vytváří podmínky pro to, aby studující mohli více využívat možnost **odložené volby** konkrétního studijního zaměření a svou studijní cestu také ve větší míře uskutečňovat formou sdruženého studia na dvou různých fakultách Masarykovy univerzity.

Na některých fakultách (FSS, ESF, PŘF, LF) byli do nových studijních programů převedeni i všichni studenti původních studijních oborů a staré programy dělící se na obory bylo možné formálně zrušit, na jiných fakultách (FF) se po nezbytnou dobu předpokládá, že do nových studijních programů budou přijímáni výhradně noví studenti, zatímco studenti stávající dostudují v původních studijních oborech.

1.5. Celoživotní vzdělávání

Masarykova univerzita klade silný důraz na další **rozvoj celoživotního vzdělávání pro všechny profesní a věkové skupiny obyvatel**. V roce 2019 bylo napříč univerzitou zrealizováno **903 programů** celoživotního vzdělávání, které v průběhu roku absolvovalo **19 583 posluchačů**.

V roce 2019 se i nadále rozvíjely vzdělávací aktivity v oblasti společenských věd, vzdělávání a výchovy, informačních a komunikačních technologií a zdravotní a sociální péče. Nabídku tvořily programy zaměřené na

profesní i zájmové vzdělávání. Mezi nejtypičtější účastníky patřili učitelé, lékaři, sportovní trenéři nebo senioři na Univerzitě třetího věku.

Nejde však jen o to rozšiřovat vzdělání osob různého profesního zaměření. Cílem programů realizovaných v rámci celoživotního vzdělávání je také snaha popularizovat vědu a podněcovat zájem o ni u dětí a mládeže. Stejně tak je záměrem posilovat kompetence k celoživotnímu učení a podporovat mezigenerační učení. Příkladem těchto snah je např. *MjUNI* či vědecké výukové centrum *Bioskop*, kde se v loňském roce vzdělávalo téměř 400 účastníků.

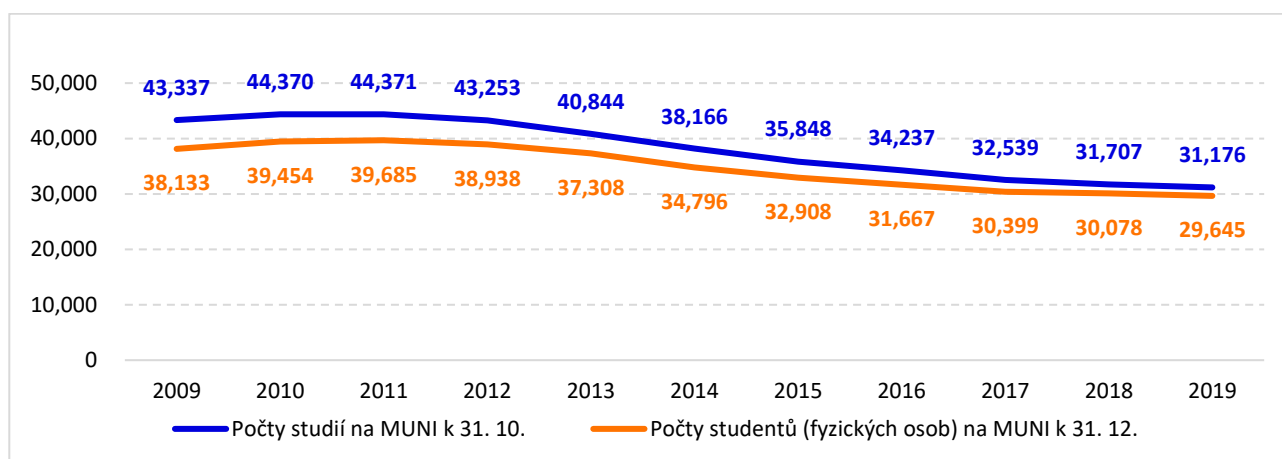
Do oblasti celoživotního vzdělávání patří od roku 1990 i **Univerzita třetího věku (U3V)**, jejímž záměrem je podporovat seniory v dalším vzdělávání, pomáhat udržovat odpovídající tělesné i duševní aktivity a kultivovat a obohacovat jejich život. Pro zájemce, kteří nemohou docházet na výuku ze zdravotních důvodů, se ve spolupráci s Krajským úřadem Jihomoravského kraje **konají vzdělávací aktivity přímo v Domovech pro seniory**. V průběhu roku 2019 bylo v těchto zařízeních uskutečněno 10 vzdělávacích kurzů, které absolvovalo 148 seniorů.

Vzdělávání seniorů probíhá i ve spolupráci s brněnskými městskými částmi. V roce 2019 proběhl v městské části Brno-Medlánky kurz *Paříž, její čtvrti, příběhy a legendy*, do kterého se zapojilo 60 seniorů. Aktivity celoživotního vzdělávání na Masarykově univerzitě díky tomu dále rozšiřují vzdělávací aktivity nabízené městskými částmi a podporují kvalitu života seniorů.

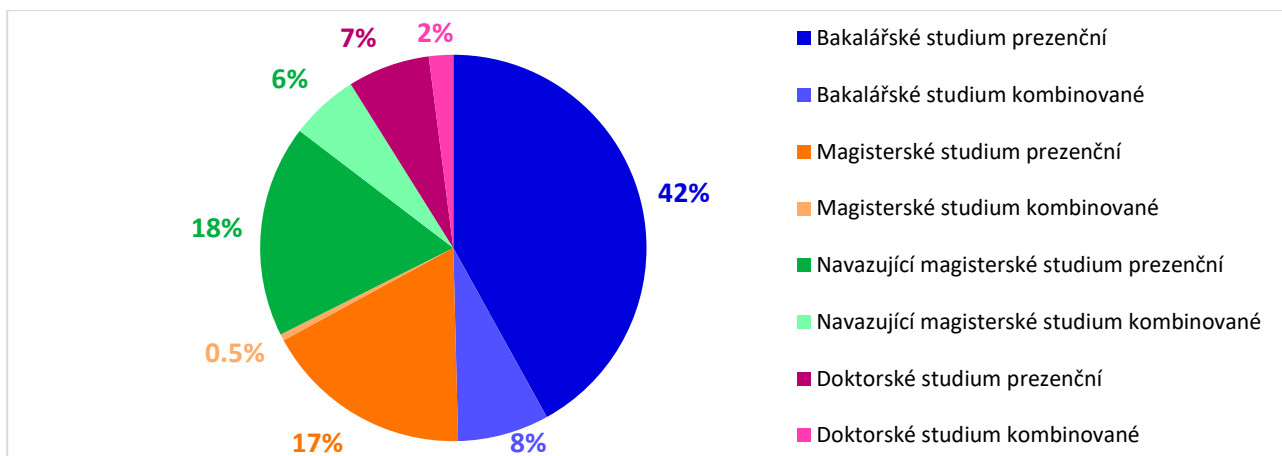
Také v oblasti celoživotního vzdělávání klade MU nemalý důraz na rozšiřování spolupráce se **zahraničními partnery**. Díky spolupráci U3V MU a Danube University Krems (Rakousko) vznikl projekt *Celoživotní vzdělávání bez hranic*, v rámci kterého proběhla na obou univerzitách řada aktivit zaměřených na sdílení zkušeností v oblasti CŽV a realizaci vzdělávacích programů, na získávání finančních prostředků, vzdělávání lektorů či propagaci.

Infografika ke kap. 1

Vývoj počtu studentů na MUNI



Studenti na MUNI dle typu a formy studia v roce 2019



Podíl studentů příchozích z jiných VŠ do navazujícího magisterského studia na MUNI: 28 %

Studijní nabídka MUNI v roce 2019

Bakalářské programy	140
Magisterské programy	7
Navazující magisterské programy	172
Doktorské programy	144

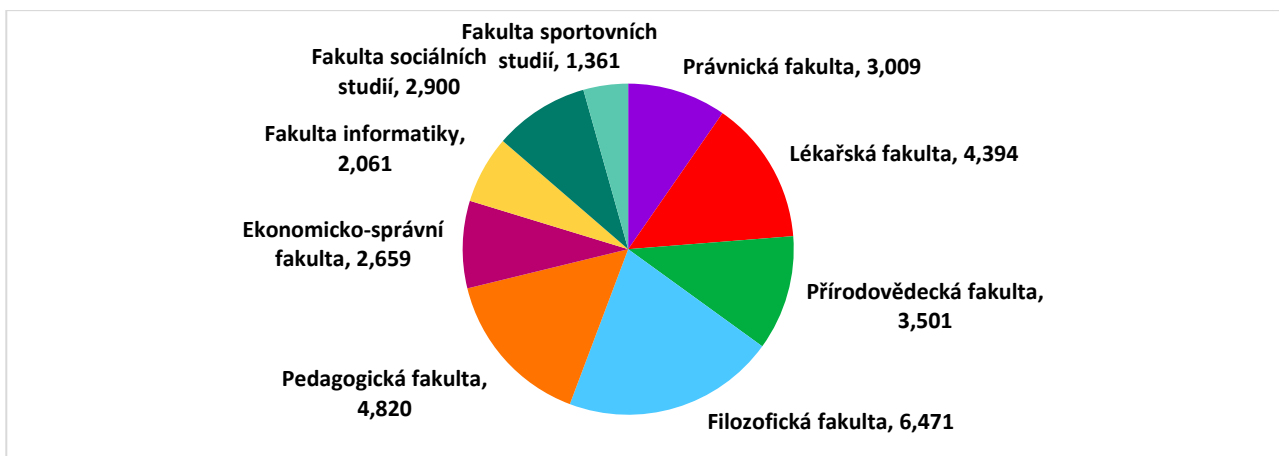
Počet studijních programů celkem 463

**Celkový počet studijních programů, popř. oborů na MUNI, které jsou uskutečňovány v různých formách a jazycích.*

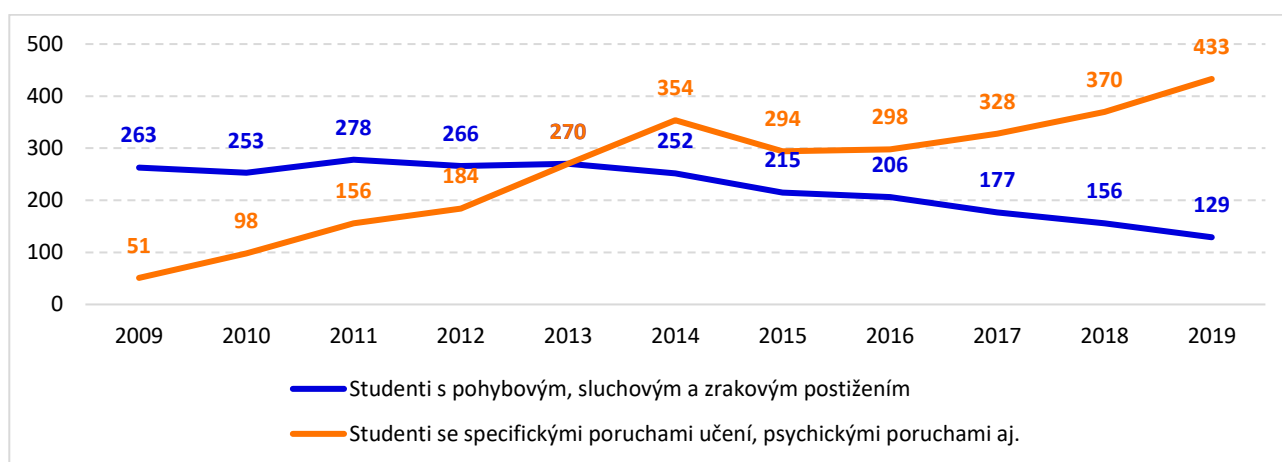
Přijímací řízení pro akademický rok 2019/2020 do bakalářských a dlouhých magisterských studijních programů

Počet uchazečů o studium	23 365
Uchazeči o studium z ČR vně Jihomoravského kraje	64 %
Počet podaných přihlášek	37 758
Počet přijetí do studia	14 366
Počet zápisů do studia	8 004

Počet studentů na fakultách MUNI v roce 2019:



Vývoj počtu studentů se zdravotním postižením a poruchami učení na MUNI



2. Kvalitní vzdělávání reflektující aktuální trendy

Slavnostní imatrikulace studentů připomněla 100 let od prvních přednášek

100 let od prvních přednášek oslavila Masarykova Univerzita slavnostní imatrikulací studentů Právnické a Lékařské fakulty MU v autentickém prostředí historické posluchárny. Akce se konala v budově ústavu soudního lékařství v ulici Tvrdého, která byla jednou z prvních původních budov postavených přímo pro Masarykovu univerzitu. K imatrikulovaným studentům promluvili děkani obou stoletých fakult Martin Repko a Martin Škop. V projevech studenty vyzvali k hrdosti na minulé úspěchy univerzity, ale i k přijímání výzev, které přináší budoucnost.



2.1. Vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality

Masarykova univerzita je držitelem **institucionální akreditace**, která potvrzuje funkčnost jejího vnitřního systému zajišťování a hodnocení kvality a opravňuje ji samostatně vytvářet a uskutečňovat **studijní programy ve 23 oblastech vzdělávání**. V dubnu 2019 rozšířil Národní akreditační úřad pro vysoké školství univerzitu institucionální akreditací o spolupráci se čtyřmi dalšími ústavami Akademie věd ČR, a to konkrétně

o: Archeologický ústav AV ČR, Etnologický ústav AV ČR, Filosofický ústav AV ČR a Ústav státu a práva AV ČR.

Péče o kvalitu vzdělávací, tvůrčí a souvisejících činností je na Masarykově univerzitě založena na součinnosti jednotlivých orgánů univerzity a fakult, jejichž svorníkem je patnáctičlenná **Rada pro vnitřní hodnocení MU** (RVH MU) jakožto nejvyšší univerzitní instance v oblasti zajišťování kvality. V roce 2019 prošla RVH MU první významnější obměnou svých členů, a to s ohledem na konec funkčních období rektora a předsedy akademického senátu jakožto obligatorních členů a dále z důvodu ukončení studia v případě studentského zástupce. Personálně obměněná RVH MU na dosavadní činnost navazuje zcela plynule, a to i díky systematické snaze o kodifikaci precedentních nálezů vyplývajících z její rozhodovací praxe.

Jedním z výsledků průběžné reflexe činnosti RVH MU a celého systému zajišťování kvality studijních programů, k níž na základě vlastních zkušeností významně přispěly rovněž kritické postřehy jednotlivých fakult, byla **dílčí revize vnitřních předpisů** upravujících procesy související se studijními programy. V roce 2019 tak univerzita přistoupila k dílčí revizi vnitřního předpisu *Schvalování, řízení a hodnocení kvality studijních programů MU* zacílenou především na zefektivnění schvalovacích postupů jak pro předkladatele studijních programů, tak pro zapojené orgány fakult a univerzity. V případě studijních programů, které vznikají bez návaznosti na původní studijní obory, přinesla novela revidovaná pravidla pro zapojení externích hodnotitelů tak, aby byl lépe využit formativní potenciál hodnotitelských posudků. V návaznosti na pozitivní zkušenosti fakult zakotvila i v tomto postupu povinnost uskutečnit hodnotící schůzku před předložením návrhu programu RVH MU. Dílčím způsobem byly také zjednodušeny procesní podmínky při schvalování studijního programu v cizím jazyce, pokud obsahově odpovídá již schválenému studijnímu programu v jazyce českém. Úprava se dotkla rovněž pravidel pro změny garantů studijních programů a pro posuzování podstatných a nepodstatných změn ve studijních programech obecně. Upravený vnitřní předpis byl zaregistrován Ministerstvem školství mládeže a tělovýchovy v červnu 2019.

V roce 2019 začal na Masarykově univerzitě fungovat **nový institut rad studijních programů**, jejichž existence byla zakotvena ve vnitřních předpisech a které tvoří specifický prvek vnitřního systému zajišťování a hodnocení kvality. **Programové rady plní funkci poradního orgánu garanta** a své zastoupení v nich vedle akademiků mají také studenti, absolventi a zaměstnavatelé. Programové rady jsou výrazným prvkem zajišťování kvality nových studijních programů a jejich podstatou je zejména zprostředkování průběžné zpětné vazby a kritická debata o koncepci daného programu.

Funkcí programových rad je sledovat vývoj studijního programu a každoročně provádět hodnocení, aktualizovat plán rozvoje studijního programu, projednávat změny ve studijním programu a projednávat záměr rozšíření a prodloužení programu.

V případě příbuzných studijních programů je možné vytvořit **sdužené programové rady**, které jsou zpravidla vytvářeny pro bakalářský a navazující magisterský studijní program, pro jazykové mutace, případně pro jinak příbuzné studijní programy (např. dle shodné oblasti vzdělávání). Sdužené programové rady umožňují zasadit debatu o studijním programu do širšího kontextu souvisejících studijních programů nebo fakulty.

Prioritou univerzity pro období 2017–2019 byla výrazná **proměna studijní nabídky**, vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality se v roce 2019 tedy takřka výlučně zabýval činnostmi přímo souvisejícími se schvalováním nových studijních programů. Vnitřní předpis MU *Pravidla systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality* však předpokládá rovněž existenci dalších typů hodnocení, mimo jiné i **tematických hodnocení** napříč fakultami, která by postupně pokryla klíčové oblasti prioritního zájmu univerzity. V duchu tohoto ustanovení provedla v roce 2019 univerzita **mimořádnou kontrolu závěrečných prací** předložených k obhajobě v uplynulých dvou dekadách, jejímž hlavním cílem bylo zhodnotit funkčnost existujících mechanismů prevence plagiátorství. Pro rok 2020 pak vyhlásila Rada pro vnitřní hodnocení MU **dvě plnohodnotná tematická hodnocení**. První z nich spočívá v péči o závěrečné práce na Masarykově univerzitě a bezprostředně navazuje na zjištění z výše uvedené kontroly. Druhé tematické hodnocení se má zaměřovat na prvky internacionalizace v českých studijních programech Masarykovy univerzity.

2.2. Spolupráce při budování vnitřních systémů zajišťování kvality

V roce 2019 se završila **dlouhodobá meziuniverzitní kooperace** rozvíjející témata související s budováním vnitřních systémů zajišťování kvality vysokých škol. V projektu, který od roku 2016 koordinovala Masarykova univerzita a který prostřednictvím centralizovaného rozvojového programu podpořilo Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, se postupně sdružilo celkem **7 tuzemských univerzit** (vedle Masarykovy univerzity také Univerzita Karlova, Univerzita Palackého, Ostravská univerzita, Univerzita Pardubice, Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích a Mendelova univerzita v Brně). Spolupráce spočívala zejména v systematickém mapování různých přístupů k zajišťování a hodnocení kvality na jednotlivých institucích. Oblasti spolupráce pokryly široké spektrum témat od obecných parametrů vnitřních systémů zajišťování kvality a jejich ukotvení ve vnitřních předpisech přes různé přístupy ke složení a fungování rad pro vnitřní hodnocení až po rozdílné koncepční uchopení nových studijních programů. V roce 2019 se hlavní důraz přesunul rovněž k možnostem posuzování **propojení vzdělávací činnosti s výzkumem** a k hodnocení různorodé oblasti tzv. souvisejících činností.

Šest ze sedmi zapojených univerzit získalo navíc v průběhu řešení projektu institucionální akreditaci. V závěrečné fázi projektu byla proto významná část pozornosti věnována rovněž **zkušenostem s novými oprávněními**, které z institucionální akreditace vyplývají. Vedle samostatného vytváření, schvalování a hodnocení studijních programů se jedná například o využívání nového institutu **mimořádného profesora** nebo **uznávání zahraničního vzdělávání** pro účely přijímacího řízení.

Díky projektové spolupráci se rovněž podařilo upevnit kontakty s významnými domácími i zahraničními aktéry v oblasti zajišťování a hodnocení kvality vysokých škol. V roce 2019 lze vyzdvihnout zejména **studijní návštěvu irských univerzit** a dalších klíčových institucí, díky níž zástupci českých vysokých škol získali množství podnětů pro další utváření politik a nástrojů v oblasti kvality vysokého školství.

Masarykova univerzita ve spolupráci s partnerskými institucemi rovněž uspořádala tradiční **konferenci Hodnocení kvality vysokých škol**, která se uskutečnila 16.–17. května 2019 v Brně. Jednotlivým tématem jubilejního 20. ročníku konference byl dialog vysokých škol s vnějšími aktéry.

2.3. Realizace průzkumů a získávání zpětné vazby

Institucionální průzkumy tvoří stabilní pilíř strategického plánování a zajišťování kvality na Masarykově univerzitě. V roce 2019 se uskutečnilo celkem **5 pravidelně se opakujících průzkumů**.

Mezi prvními byl v lednu spuštěn průzkum **Uchazeči o studium na MUNI**, který oslovil uchazeče, kteří si podali e-přihlášku ke studiu na MUNI pro akademický rok 2019/2020. Průzkum přinesl univerzitě první zpětnou vazbu k revidované studijní nabídce a novému systému studijních programů. Z průzkumu vyplynulo, že většina uchazečů je se studijní nabídkou spokojena a cítí se být dostatečně informována.

V lednu 2019 byl dále spuštěn celoroční běh absolventského šetření **Ukončení studia na Masarykově univerzitě – Ohlédnutí a perspektiva**. Čerství absolventi dlouhého a navazujícího magisterského studia podali univerzitě zpětnou vazbu již ve 23. ročníku tohoto průzkumu, v němž současně přiblížili své pracovní vyhlídky, zkušenosti s pozicí na trhu práce po absolutoriu a zhodnocení výbavy získané studiem na MUNI.

V březnu 2019 proběhl průzkum **Motivace a očekávání NMgr. studentů příchozích z jiné VŠ**, který každoročně mapuje důvody a motivy, přivádějící absolventy jiných vysokých škol do navazujícího studia na Masarykově univerzitě.

Dále se uskutečnily **dvě vlny** longitudinálního šetření **Na cestě studiem**, na němž Odbor pro strategii rektorátu MU odborně spolupracuje s Ústavem pedagogických věd z FF MU a Institutem dětí, mládeže a rodiny z FSS MU. Studenti bakalářských a dlouhých magisterských programů, kteří nastoupili do studia na MUNI v roce

2017 a odpovídali v první vlně šetření, jsou pravidelně každý semestr osloveni pro zapojení se do pokračujících vln průzkumu. Průzkum mapuje jejich studijní zázemí, vazby na studijní komunitu a obecnou reflexi studia, včetně posunu postojů v čase.

Sedmým rokem byly zjišťovány příčiny a faktory neúspěšného studia v průzkumu **Předčasné ukončení studií na MU 2018–2019**. O důvody studijní neúspěšnosti se podělila více jak pětina oslovených reprezentujících všechny stupně studia.

Stálým zástupcem institucionálního šetření je také **Předmětová anketa**, která v akademickém roce 2019/2020 pokračovala v trendu rostoucí návratnosti, a tedy relevantnější zpětné vazbě studentů k výuce a vyučujícím.

Mimo institucionální průzkumy se v roce 2019 Masarykova univerzita zapojila také do několika **mezinárodních šetření**, kterými rovněž oslovovala své studenty a absolventy. Šlo o šetření **Eurostudent VII**, mapující sociálně ekonomické podmínky studentů v jednotlivých evropských zemích, a průzkum ze strany iniciativy **Study in the Czech Republic** zjišťující zkušenosti slovenských a zahraničních studentů na vysokých školách v ČR.

2.4. Podpora mimořádně nadaných studentů

Talentované a nadané studenty se jednotlivé fakulty snaží podporovat různými způsoby, příkladem jsou stipendijní programy, speciální vzdělávací aktivity nebo ceny a vypisované soutěže.

Právnická fakulta studentům s vynikajícími studijními výsledky přiznává jednorázové prospěchové stipendium. Ve spolupráci právnické fakulty, fakulty sociálních studií a Vzdělávací nadace Jana Husa je každoročně udělována *Cena IUS et SOCIETAS* za eseje s nejzajímavějšími podněty a otázkami týkajícími se role práva a justice ve společnosti. Souhrnná výše odměn pro oceněné činí 100 000 Kč. Právnická fakulta rovněž podporuje své studenty v účasti na tzv. *moot courtech*, které přinášejí jedinečnou možnost vyzkoušet si argumentační dovednosti, znalosti i týmovou spolupráci v prestižním prostředí simulovaného soudního jednání.

Lékařská fakulta má pro talentované studenty v kontextu ČR unikátní program *P-Pool* (pregraduální program pro motivované studenty lékařství). Po vzoru zahraničních univerzit si účastníci programu přibírají už od prvních ročníků vědeckou přípravu a kombinují standardní studijní program *Všeobecné lékařství* s autentickým experimentálním výzkumem a nácvikem *transferable skills*. V roce 2019 program *P-Pool* absolvovalo prvních 12 studentů z historicky prvního ročníku.

Mimořádně nadaní studenti na **přírodovědecké fakultě** jsou na základě svého prospěchu a dosažených výsledků při zpracovávání diplomových a disertačních prací nominováni na cenu děkana fakulty a na cenu rektora MU. Dále byly talentovaným studentům udíleny také ceny jednotlivých ředitelů ústavů.

Na **filozofické fakultě** došlo v roce 2019 ke zřehlednění systému odměňování studentů a jasnému definování fakultou podporovaných aktivit. Jako významná podpora studentům funguje na fakultě *Cena děkana za vynikající bakalářskou, magisterskou a disertační práci*. Cena děkana je udělována v rámci *Týdne humanitních věd* a její součástí je i finanční odměna.

Pedagogická fakulta finančně podporuje výzkumné a tvůrčí aktivity studentů v bakalářských a magisterských studijních programech, které jsou realizovány v rámci přípravy bakalářské nebo diplomové práce, případně jsou navázány na výzkumné či rozvojové projekty. Fakulta také skrz stipendijní program podporuje aktivní účast studentů na českých i zahraničních odborných akcích typu seminářů, konferencí či workshopů, na nichž studenti prezentují vlastní výzkumná zjištění, umělecké, vzdělávací a další odborné aktivity.

Ekonomicko-správní fakulta odměňuje nejlepší studenty prospěchovým stipendiem. V závěru studia mohou být následně odměněni cenou děkana za vynikající závěrečnou práci nebo za vynikající studijní výsledky,

kteřá je předávána při slavnostní promoci. Fakulta svým studentům nabízí projekt *TopSeC* neboli *Top Students Centre*, který představuje jedinečnou příležitost setkávat se pravidelně s experty z praxe na odborných workshopech, vyzkoušet si nanečisto výběrová řízení, zapracovat na *soft skills* a získat zajímavé poznatky z praxe.

Fakulta informatiky poskytuje vynikajícím studentům prospěchové stipendium odstupňované podle jejich studijních výsledků. Současně prostřednictvím stipendia oceňuje výborné závěrečné práce a dlouhodobé studijní výsledky. Perspektivní nově přijatí studenti bakalářských programů, kteří odmaturovali z matematiky za 1 nebo se účastnili olympiády, mohou čerpat motivační stipendium ve výši 7 000 Kč. Toto stipendium v roce 2019 čerpalo 11 % prváků.

Fakulta sociálních studií uděluje stipendijní podporu studentům absolvujícím studijní pobyty a pracovní stáže v zahraničí a také domácí odborné praxe (např. *Masarykova stáž pro nadané politology*). Fakulta dále podporuje talentované nově nastupující studenty, kteří jsou znevýhodněni sociálními poměry, z nichž pochází. Uděluje také *stipendium Inocence Arnošta Bláhy*, jehož prostřednictvím odměňuje nejlepší bakalářské práce studentů všech studijních programů. Cena je spojena s vystoupením na studentské konferenci konané v rámci *Dne fakulty*. Katedra mediálních studií a žurnalistiky k příležitosti *Multimediálního dne* udělila *Cenu Arnošta Heinricha* za nejlepší tvůrčí bakalářské práce, součástí tohoto ocenění je i finanční odměna od Syndikátu novinářů jižní Moravy. Katedra mezinárodních vztahů a evropských studií ocenila stipendiem tři nejlepší studenty v anglicky vyučovaném bakalářském programu *International Relations and European Politics*.

Studenti **fakulty sportovních studií** mohou kromě tvůrčích a prospěchových stipendií čerpat také stipendium za sportovní reprezentaci. Fakulta dále nabízí stipendium pro studenty v tíživé sociální situaci určené k částečnému či plnému pokrytí mimořádných nákladů spojených se studiem na fakultě (například účast na povinných sportovních kurzech).

2.5. Zatraktivnění vzdělávání novými technologiemi a metodami výuky

Elektronická podpora výuky je součástí Informačního systému Masarykovy univerzity (IS MU). Vyučujícím, studentům a zájemcům z řad veřejnosti přináší užitečné nástroje ve výuce. V roce 2019 došlo k vývoji jak nových e-learningových aplikací, tak k modernizaci těch stávajících. Mezi nové nástroje patří *Vzájemné hodnocení*, *Průvodce e-learningem* nebo aplikace pro školení BOZP a PO.

Průvodce e-learningem se zaměřuje na učitele, kteří dosud e-learningové materiály do předmětu nezaváděli. Průvodce je založen na interaktivním návodu, jak krok po kroku s jednotlivými nástroji IS MU pro elektronickou podporu výuky pracovat.

Do rutinního provozu bylo nasazeno **Vzájemné hodnocení** a během roku 2019 díky spolupráci a podnětům od vyučujících přibyly nové funkce, například pro meziukládání rozpracovaného hodnocení nebo přehledové funkce.

Významnou novinkou je automatické ukládání verzí souborů ve **Správci souborů**, které je užitečné uživatelům jak ve *Studijních materiálech*, tak v *Odevzdávacích úkolů*.

Responzivní design **Diskusních fór** umožnil jejich přívětivé použití i na mobilních zařízeních. Informace o nových příspěvcích nebo horní navigační lišta na úvodní stránce přinesla uživatelům nové přehledné zobrazování.

Práce učitele na přípravě obsahu **Interaktivní osnovy** v **editoru osnov** se stala pohodlnější, snadněji lze nahrávat do osnovy připravený výukový obsah. Obsah pak učitel vidí ve stejné podobě, jak je dostupná studentům. Editace osnovy byla obohacena o nové funkce a o pohodlné propojení s jinými aplikacemi, například *Odevzdávacími*.

Nového designu se dočkaly **Odpovědníky v přijímacím řízení** nebo aplikace **Odpovědi** pro správu uložených odpovědí, tím vznikly nové možnosti analýzy dat v odpovědích. Započaly práce na nové aplikaci pro podporu **adaptivního testování**, která umožní dynamické generování otázek na základě předchozích odpovědí.

V roce 2019 se na Fakultě informatiky MU uskutečnil již **9. ročník Open space konference o e-learningu IS MU**, který byl tematicky zaměřený na online generaci studentů. Konference se zúčastnilo 198 účastníků. Zazněly příspěvky k osvědčeným aktivizačním metodám, k odevzdávání studentských prací ve formátu videa nebo k reflexi pedagogů porovnávajících výuku současných studentů s výukou předchozích generací.

Uživatelská podpora IS MU přispěla k rozšíření e-learningu do výuky na jednotlivých fakultách Masarykovy univerzity a k obohacení repertoáru **multimediálních a interaktivních výukových pomůcek**, z nichž je řada vystavena na <https://elportal.cz>.

Snaha univerzity modernizovat a zatraktivnit vzdělávání se odráží i v interním grantovém schématu **Fond rozvoje Masarykovy univerzity (FRMU)**. V této soutěži jsou podporovány tematickými okruhy např. posilování praktických aspektů vzdělávání výukou předmětů přímo odborníky z praxe či posilování projektově orientované výuky. Příklady takových projektů jsou uvedeny dále.

Na LF byl vytvořen nový **Modulový kurz Životní cyklus léčiv** určený pro pregraduální studenty českého studijního programu. Vznikly výukové moduly, včetně pracovních materiálů pro interaktivní cvičení a sady testových otázek s klíčem pro správné odpovědi.

V rámci projektu PĚF **Určování drahých kamenů** byla vytvořena praktická cvičení a výukové e-learningové materiály za pomoci prezentací, které se zabývají konkrétními a praktickými příklady z odvětví gemologie a prací s drahými kameny.

Z projektu FSS **EU v praxi: Čeští zemědělci a spotřebitelé v EU** byl realizován nový, prakticky zaměřený kurz. Studenti pracovali na skupinových úkolech, kde na reálných příkladech zjišťovali přínosy i problémy společné zemědělské politiky v českém prostředí.

V rámci projektu FF **Klasická archeologie: netradiční studijní materiál** byla vytvořena stolní znalostní, komunikační a kombinační hra s možností sestavování sad otázek různé obtížnosti.

Cílem projektu FSpS **Zimní outdoorové aktivity** bylo vytvoření elektronického učebního podkladu, který by reflektoval moderní diagnostické metody využívané v kondičním tréninku převážně v terénním zimním prostředí.

Cílem projektu ESF **Doplnění výukových materiálů Mikroekonomie I o videonahrávky obtížných partií a vynechané látky** bylo doplnit studijní materiály o videonahrávky pokrývající obtížné části látky dle stylu výuky Massive Open Online Courses.

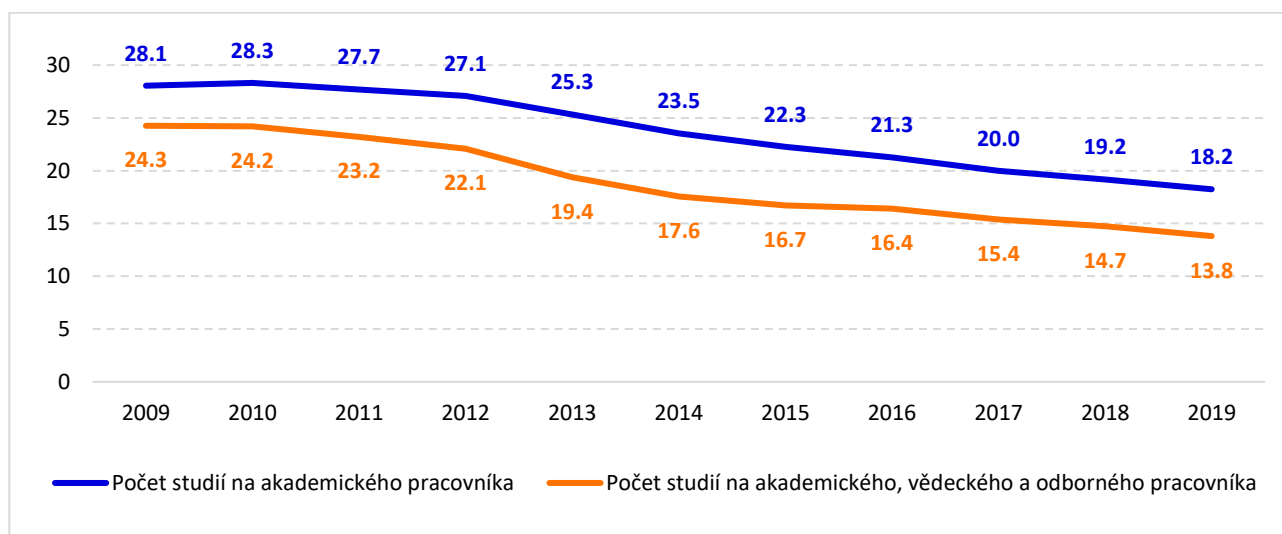
V rámci projektu FI **Inovace cvičení předmětu IB000 Matematické základy informatiky** bylo obsahově vytvořeno několik sad odpovědníků v is.muni.cz, které jsou využívány na krátké povinné testování studentů prvního semestru bakalářského studia.

Díky projektu PdF **Vytvoření předmětu Developing Intercultural Competences in Multicultural World** s důrazem na prožitkovou formu výuky se podařilo připravit a odlatit výuka pro společné výukové bloky českých a zahraničních studentů.

Díky projektu CJV **Czech for Academics – Welcome to MU** byl vytvořen online kurz češtiny pro zahraniční akademiky pracující na Masarykově univerzitě. Poskytuje základní seznámení s českým jazykem v nejrůznějších situacích jak v akademickém prostředí, tak i v běžném životě.

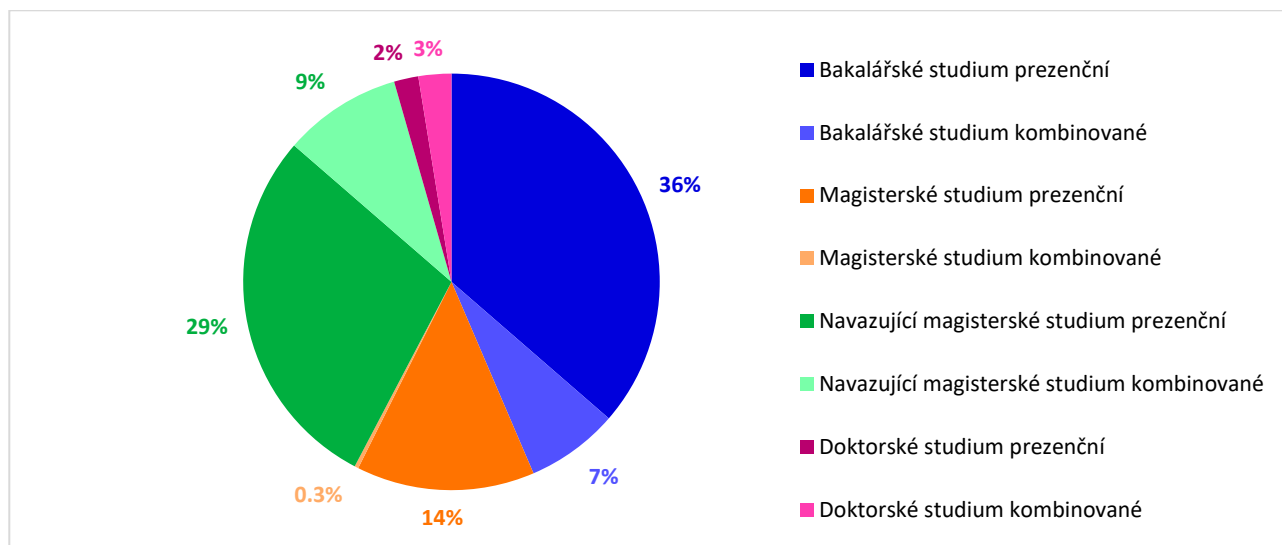
Infografika ke kap. 2

Vývoj počtu studentů MUNI na akademického, vědeckého a odborného pracovníka



Absolventi MUNI za rok 2019 dle typu a formy studia

V roce 2019 absolvovalo MUNI 6 975 studií celkem.



Celouniverzitní studentské průzkumy na MUNI realizované v roce 2019

Uchazeči o studium na MUNI

Návratnost: 17 %, 3 972 respondentů

Na cestě studiem – 4. vlna

Návratnost: 34 %, 617 respondentů

Na cestě studiem – 5. vlna

Návratnost: 34 %, 582 respondentů

Motivace a očekávání studentů navazujícího magisterského studia příchozích z jiné VŠ

Návratnost: 34 %, 268 respondentů

Předčasné ukončování studií na MUNI

Návratnost: 21 %, 1 276 respondentů

Ukončení studia na Masarykově univerzitě – Ohlédnutí a perspektiva

Návratnost: 44 %, 1 196 respondentů

Celouniverzitní předmětová anketa – semestr jaro 2019

Návratnost: 31 %, 7 898 respondentů

Celouniverzitní předmětová anketa – semestr podzim 2019

Návratnost: 41 %, 11 702 respondentů

Asociace s MUNI z pohledu jejich uchazečů

Co Vás napadne jako první, když se řekne „Masarykova univerzita“?



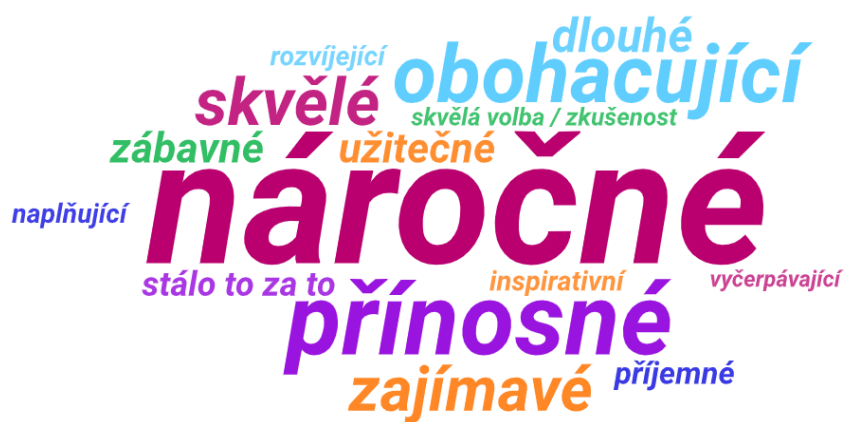
Odlišnost MU dle NMgr. studentů přicházejících z jiné VŠ

„V čem se podle Vás Masarykova univerzita liší ve srovnání s ostatními vysokými školami?“



Vnímání studia na MUNI jejími absolventy magisterského studia

„Studium na Masarykově univerzitě bylo...“



3. Internacionalizace ve vzdělávání

Masarykova univerzita se spojila s pěti evropskými školami do konsorcia European Digital UniverCity

Studenti i vyučující Masarykovy univerzity mohou nově těžit z výhod úzké mezinárodní spolupráce mezi šesti evropskými univerzitami v rámci konsorcia European Digital UniverCity (EDUC). Cílem konsorcia EDUC je intenzivně spolupracovat zejména v oblasti výuky a výměny studentů a pedagogů. Na uskutečnění společných plánů dostaly školy celkem pět milionů euro od Evropské komise na dobu tří let. Masarykova univerzita se díky konsorciu propojila s Università degli Studi di Cagliari, Université Paris Nanterre, University of Pécs, Universität Potsdam a Université de Rennes 1.



Popisek foto: Zástupci univerzit podepisující smlouvu konsorcia EDUC. Za Masarykovu univerzitu se zúčastnil Jan Pavlík, ředitel Centra zahraniční spolupráce.

3.1. Cizojazyčná výuka

Na podporu aktivit směřujících k posílení výuky v cizích jazycích či posilování jazykových kompetencí akademických pracovníků cílí interní grantová soutěž *Fond rozvoje Masarykovy univerzity* (FR MU). Projekty jsou zaměřeny především na přípravu studijních materiálů či hostování zahraničních odborníků přímo ve výuce. Řadu těchto projektů realizuje **Centrum jazykového vzdělávání**. Příkladem je projekt *Virtuální tandem pro výuku (nejen) francouzštiny*, díky kterému se podařilo vytvořit program tandemové výuky, jež je přenositelný do různých kurzů CJV MU.

Další projekty realizují jednotlivé fakulty, jak ilustrují vybrané příklady uvedené dále.

V rámci projektu **FF MU Rozšiřující materiály pro výuku oboru Překladačství anglického jazyka** bylo vytvořeno online rozhraní, zpřístupňující široké spektrum výukových materiálů, které se dají využívat při výuce, ale jsou také vhodné pro samostudium. Materiály jsou přístupné nejen studentům, ale i zájemcům o studium a široké veřejnosti.

Díky projektu **PdF MU Metodický on-line portál pro učitele němčiny se zaměřením na kulturní kompetence ve výuce** byl vytvořen portál pro didaktizaci autentických textů, který obsahuje jak teoretické texty k tématu, tak praktické ukázky didaktizací autentických textů, tedy nápisů, reklam, plakátů, dopravních značek a dále fotografie k vlastní didaktizaci v němčině.

Díky projektu **PrF MU Vytvoření elektronického studijního materiálu pro předmět International Commercial Arbitration** a posílení praktické výuky tohoto předmětu byly vytvořeny studijní podklady v anglickém jazyce a staly se tak podkladem pro kvalitní pokračování výuky v dalších letech.

V rámci projektu **LF MU Příprava e-learningového kurzu anatomické pitvy horní končetiny** byl připraven e-learningový kurz, který obsahuje 5 instruktážních videí, ukazujících jednotlivé kroky anatomické pitvy v rámci jednotlivých dnů kurzu. Současně byly připraveny testové otázky, které student musí splnit jako prerekvizitu pro účast na pitevním cvičení.

V rámci projektu **ESF MU Zavedení kurzu s problematikou path-dependence do výuky oboru Veřejná ekonomika a správa** proběhl cyklus 13 přednášek a byla realizována exkurze do Francie, kde se formou workshopu podíleli i studenti a se svými příspěvky vystoupili doktorští studenti.

Témata projektu **FSpS MU Zavedení nového předmětu v AJ: Philosophy of Sport** vycházela jak z české podoby předmětu, tak z aktuálně řešených problémů v mezinárodním prostředí v rámci filozofie sportu. Byly vytvořeny tištěné učebnice a e-learningové opory.

3.2. Výuka cizích jazyků a aktivity Centra jazykového vzdělávání

Centrum jazykového vzdělávání (CJV) dlouhodobě podporuje internacionalizaci a rozvoj jazykových dovedností studentů, zaměstnanců MU i veřejnosti. Z pozice **největšího pracoviště svého druhu v ČR** zajišťovalo CJV v roce 2019 výuku cizích jazyků pro odborné, akademické i specifické účely pro více než **17 000 studentů**. V průběhu roku 2019 zde působilo celkem **25 zahraničních lektorů**.

Vedle jazykových kurzů se studenti i zaměstnanci univerzity účastnili seminářů akademického psaní, odborných prezentací či kurzů *Employability Skills*, mnozí se zapojili do výuky založené na principech autonomního učení. CJV otevřelo také nové kurzy pro překladatelskou a tlumočnickou činnost v oboru práva a angličtinu pro přírodovědce s pedagogickým zaměřením. Češtinu jako cizí jazyk vyučovalo CJV v intenzivním ročním kurzu, semináře tzv. **Barevné češtiny** absolvovalo 68 studentů. Nově byla zahájena výuka češtiny pro zaměstnance **Czech for Foreign MU Staff**, a to hned ve čtyřech jazykových úrovních.

Nadále rostl zájem zahraničních studentů stát se výukovými asistenty, v roce 2019 se zapojilo 36 studentů. Za projekt **Language Teacher Assistant**, jenž začleňuje studentské rodilé mluvčí do jazykových kurzů, udělilo MŠMT v roce 2019 CJV **Evropskou jazykovou cenu Label**. Výukoví asistenti ruštiny se v týmu s lektorkou CJV rovněž podíleli na vytvoření interaktivní online učebnice *Obchodní ruština*, která reflektuje aktuální trendy v jazyce. Sedm projektů CJV, včetně *English Writing Lab* pro profesionalizaci psaného projevu, *Základy ošetřovatelství pro zahraniční studenty všeobecného lékařství* či *Online kurz ekonomického jazyka a virtuální tandem ve francouzštině*, bylo podpořeno z *Fondu rozvoje MU*.

Zaměstnance MU podporuje CJV prostřednictvím projektů **MUNI 4.0**, do něhož se v roce 2019 zapojilo **270 akademiků**, vyučujících odborné předměty v cizích jazycích, a **HR4MU**, díky němuž se v anglickém jazyce vzdělávalo **43 neakademických pracovníků**.

CJV aktivně působí v mezinárodních profesních organizacích (Cercles, IATEFL, EULETA) a neformálních skupinách Wulkow Group a Fiesole Group. Uspořádáním tří úspěšných mezinárodních konferencí *Čeština a slovenština jako cizí jazyky na lékařských fakultách*, *Výuka ekonomického jazyka na VŠ a Teaching and learning languages in the shadow of lingua franca* se CJV podařilo zvýšit kvalitu jazykového vzdělávání díky **propojení s výsledky výzkumu**. Centrum jazykového vzdělávání dále hostilo **setkání partnerů mezinárodního projektu CUDIMHA** a výsledky své činnosti prezentovalo na 24 konferenčních vystoupeních a ve 24 výstupech v odborných publikacích.

3.3. Realizace studijních programů v cizích jazycích

Kromě studijních programů v českém jazyce nabízí MU i **studijní programy v angličtině**, případně dalších jazycích. Řada cizojazyčných programů na MU je uskutečňována **ve spolupráci se zahraničními univerzitami** formou společných studijních programů. Těmto programům a zejména procesu jejich akreditace věnovala MU v roce 2019 zvláštní pozornost.

Nejvíce studijních programů **vyučovaných v angličtině** nabízí **FSS MU**, kde je možné studovat 1 bakalářský studijní program (*International Relations and European Studies*) a 9 navazujících magisterských programů. Řada navazujících magisterských programů je organizována ve spolupráci s dalšími evropskými univerzitami v podobě joint nebo double degree programů (*European Governance, Cultural Sociology, Europe from the Visegrad Perspective*). V roce 2019 byl úspěšně završen proces reakreditace studijního programu

International Relations and European Politics. Fakulta rovněž nabízí 7 doktorských programů v angličtině. V roce 2019 velmi významně pokročil proces **přípravy nových interdisciplinárních bakalářských programů v angličtině**: *Global Challenges: Society, Politics, Environment; Politics, Media, and Communication* a *Culture, Media and Performative Arts*, vznikajícího ve spolupráci FSS a FF MU.

LF MU disponuje dlouhodobě největším počtem pregraduálních studentů studujících v **anglických studijních programech**. Vyučují zde jeden bakalářský program *Physiotherapy* a dva dlouhé magisterské programy *General Medicine* a *Dentistry*. Studenti těchto programů se rekrutovali z více jak 30 zemí světa. Fakulta zajišťuje dále 14 doktorských programů v angličtině.

Na **ESF MU** je v angličtině možné studovat 4 navazující magisterské programy (*Economics, Business Management, Finance, Public Finance and Economics*) a 6 doktorských. Doktorský program *Finance* fakulta nabízí také v němčině.

FF MU v angličtině vypisuje program *English Language and Literature* vyučovaný jako bakalářský i navazující magisterský. K navazujícím programům na fakultě v roce 2019 přibyl anglický program *North-American Culture Studies*. FF MU nabízí také 5 doktorských studijních programů.

PdF MU nabízí v angličtině 1 bakalářský studijní program (*English Language for Education*), 1 navazující magisterský program (*Lower Secondary School English Language Teacher Training*) a 5 doktorských programů.

FI MU vypisuje v angličtině 3 navazující magisterské programy a 1 doktorský program se dvěma specializacemi.

Ostatní fakulty vypisují v angličtině pouze doktorské programy: 1 na FSpS MU, 5 na PrF MU a 9 na PřF MU.

3.4. Letní školy s mezinárodní účastí

Mezi nejdůležitější pracoviště pořádající na půdě Masarykovy univerzity **letní či zimní školy**, patří Centrum zahraniční spolupráce (CZS) a Centrum jazykového vzdělávání (CJV).

Centrum zahraniční spolupráce pořádalo v roce 2019 pro zahraniční studenty z celého světa celkem **9 letních škol a 1 zimní**. Souhrnně do Brna na letní školy organizované CZS přijelo 148 studentů, mezi nimi i nevidomý student z Kenyatta University v Keni.

V létě 2019 CZS tradičně pořádalo ve spolupráci s University of Toronto dvě letní školy: *Making and Re-Making Central Europe: Imperial Pasts, Imperial Aspirations, Wars and Revolution* pro 18 studentů a letní školu *Business in Europe: Strategy in the European Context* pro 28 studentů. Tři desítky studentů z Austrálie se účastnily zimní školy *International Law and Human Rights*.

CZS organizovalo také letní školy *Global Perspectives: Media, Communication, Culture* (6 účastníků), *World in Transition and Central European Transformation* (9 účastníků), *Waves and Ebbs of Democracy: Lessons learnt from Central European 'There and Back Again'* (20 studentů), *International Relations and Threats to Global Security* (22 účastníků) a *Balkan Academy* (14 studentů). Na tyto letní školy přijeli zejména studenti z Austrálie, Hongkongu, USA, Kambodži, Etiopie a Gruzie. Tři studenti přijeli na letní stáž do univerzitních laboratoří přes program **Summer Lab Research Internships at MUNI**.

Kromě vzdělávacího programu zpestřovalo CZS zahraničním studentům pobyt také kulturními akcemi či výlety do Prahy, Vídně nebo Budapešti.

Centrum jazykového vzdělávání uspořádalo v průběhu roku **6 letních škol**, kterých se účastnilo 113 studentů z osmi zemí a 41 akademiků Masarykovy univerzity. V červenci zahájili lektori z MU i ze zahraničí

letní vzdělávání programem *Speaking and Writing in English for University Studies* pro studenty z ALEN Institute, Shanghai Ocean University. CJV podpořilo frekventanty letní školy v komunikačních dovednostech v angličtině, rozvoji mluveného projevu a odbourání strachu v rozhovorech a diskusích v cizím jazyce. *Letní škola angličtiny pro studium na vysoké škole* se zaměřovala na využití jazykových dovedností v akademickém prostředí a posílení potřebné jazykové úrovně u vysokoškolských studentů. Letních škol pořádaných CJV se účastnili zájemci z Jižní Koreje, Turecka, Japonska či Finska. Již tradičně se konaly dvě letní školy zaměřením určené pro rozvoj akademických pracovníků v rámci projektu *MUNI 4.0 English Language Focus* a *Academic English* věnované posilování základních znalostí a využívání angličtiny jako *English as a medium of instruction*.

Mnoho letních škol bylo upořádáno také **fakultami a ústavu MU**. Katedra mezinárodních vztahů a evropských studií **FSS MU** v roce 2019 zorganizovala v Telči osmý ročník *Letní školy energetické bezpečnosti*. V Telči se uskutečnil také mezinárodní interdisciplinární seminář *European Graduate School for the Social Sciences* pro doktorské studenty.

Na **FF MU** se uskutečnilo 6 letních škol s mezinárodní účastí. Nejvíce studentů přijelo na tradiční *Letní školu slovanských (bohemistických) studií*, akce se zúčastnilo 135 studentů. Vysoký zájem 68 účastníků byl rovněž o letní školu *European Educational Research Summer School*. Fakulta dále uspořádala letní školy *Summer School Jaroměř – Josefov III* a *Central Europe: a Birthplace of Modernity*.

PrF MU ve spolupráci s European Academy of Legal Theory, University of Vienna a The John Marshall Law School uspořádala 8. ročník *Autumn School of Legal Writing and Related Global Legal Skills*.

LF MU, respektive Institut biostatistiky a analýz působící na fakultě, uspořádala 15. *Letní školu matematické biologie*. Akce byla organizována jako součást projektu TELSON (Erasmus+).

Tradiční letní školou je také *Icarus summer school*, kterou zajišťuje Centrum pro výzkum toxických látek v prostředí (RECETOX) na **PřF MU**. V roce 2019 školu absolvovalo 35 účastníků z celé Evropy i dalších zemí.

PdF MU pokračovala ve své činnosti v oblasti aplikované behaviorální analýzy a uspořádala *Letní školu behaviorálních intervencí*. Pro budoucí učitele pak byla určená letní škola *Outdoors in Czechia* zaměřená na zdraví podporující pohybové aktivity.

ESF MU pořádá pro zahraniční studenty dvě letní školy: *Business Projects with PRINCE2* a *Project Management Boot Camp*.

3.5. Zahraniční spolupráce a mobilitní programy

Mezinárodní aktivity MU měly i v roce 2019 velmi široký záběr. Velkého úspěchu dosáhla MU prostřednictvím **konsorcia EDUC** (*European Digital UniverCity*), jehož členy je spolu s Masarykovou univerzitou dalších pět evropských univerzit. Konsorcium se stalo součástí prestižní **sítě Evropských univerzit**, přičemž o dané grantové schéma Evropské unie se v roce 2019 ucházelo celkem 54 aliancí, uspělo 17 konsorcií složených ze 114 vysokých škol z celé Evropy. Cílem aliance EDUC, která získala grant 5 milionů eur na 3 roky, je intenzivně spolupracovat zejména v oblasti výuky, zavádění moderních výukových metod a posílení mezinárodní výměny studentů a pedagogů.

V roce 2019 nadále představovala stěžejní část zahraniční spolupráce účast MU v mnoha mezinárodních výměnných programech. Celkově v roce 2019 **vyslala MU do zahraničí 1 913 studentů**. Nejčastěji studenti vyjížděli přes program Evropské unie Erasmus+. Přes Erasmus+ vycestovalo 1 308 studentů, dalších 22 studentů vycestovalo přes světový program Erasmus+ ICM. Díky Erasmusu odjelo také 269 studentů (z toho 53 absolventů) na pracovní stáž. Studenti nejčastěji vyjížděli do Německa, Španělska, Velké Británie, Rakouska a Francie.

Kromě programu Erasmus+ podporuje MU zahraniční pobyty skrze příspěvek MŠMT, v rámci něhož dostalo stipendium 553 studentů. Díky stipendijnímu fondu studovalo přes celouniverzitní partnerské smlouvy a program ISEP **na zámořských univerzitách 120 studentů MU**, nejčastěji v Japonsku (32), USA (18) a Mexiku (12). Stipendijní fond podpořil také 167 studentů vyjíždějících v rámci mezifakultních smluv a 133 studentů vyjíždějících mimo jakékoliv meziuniverzitní smlouvy (tzv. *freemovey*). Stipendium pro maximálně měsíční krátkodobé pobyty získalo celkem 108 studentů, kteří díky stipendiu vyjeli na alespoň dva týdny trvající zahraniční stáže či letní školy. Vyjíždějící studenti mohli před odjezdem do zahraničí absolvovat na MU jazykovou a interkulturní přípravu.

Centrum zahraniční spolupráce i v roce 2019 propagovalo možnosti studia a stáží v zahraničí prostřednictvím webu ***dosveta.muni.cz*** a dále rozdánil čtyř tisíc informačních balíčků na imatrikulacích. Na podzim 2019 jednotlivé fakulty MU uspořádaly přednášky o zahraničních pobytech. V prosinci 2019 CZS dále vyvěsilo v rámci aplikace nástěnky v IS MU informaci o sjednocené uzávěrce přihlášek na zahraniční pobyty. Zprávu si přečetlo téměř 21 tisíc studentů. Díky těmto aktivitám se v roce 2019 **zvedl počet přihlášek na zahraniční pobyty, včetně přihlášek od studentů prvních ročníků**.

V roce 2019 na Masarykovu univerzitu přijelo celkem 1 331 výměnných studentů ze zahraničí, většina přes „evropský“ program Erasmus+. Prostřednictvím Erasmus+ na MU přijelo 661 studentů převážně ze Španělska, Francie, Polska, Itálie a Portugalska. V rámci programu Erasmus+ ICM na MU zavítalo 80 studentů, nejčastěji z Jordánska, Srbska a Izraele. Přes celouniverzitní smlouvy a program ISEP na MU studovalo 185 studentů hlavně z Japonska, USA a Mexika.

Před začátkem semestru organizuje CZS a studentský spolek ESN MUNI Brno tzv. ***Orientační týden***, který pomáhá novým zahraničním studentům s adaptací na MU. V roce 2019 se dvou běhů ***Orientačního týdne*** zúčastnilo přes **750 zahraničních studentů**.

V rámci 100letých oslav Masarykovy univerzity uspořádalo CZS 14. června 2019 akci ***Homecoming***, neboli setkání bývalých výměnných studentů na Masarykově univerzitě. Na akci přijelo celkem 150 absolventů z 28 zemí světa (vč. Austrálie, Filipín, USA nebo Brazílie). Připraven pro ně byl program ve venkovních prostorách Otevřené zahrady v Brně.

V roce 2019 díky podpoře projektu *Podpora internacionalizace MU* přednášelo na MU 216 pracovníků ze zahraničí. V roce 2019 se také konal další ročník ***MUST Weeku*** (*Masaryk University Staff Training Week*), na kterém se celkem 126 neakademických zahraničních pracovníků proškolovalo v oblasti knihovnictví, zahraničních vztahů, kariérního poradenství, kontroly kvality a podpory studentů se speciálními potřebami.

V roce 2019 uzavřela Masarykova univerzita 52 nových smluv v rámci programu Erasmus+ Evropa, 28 nových partnerství v rámci Erasmus+ ICM a podepsala 6 nových celouniverzitních smluv mimo program Erasmus. Celkově má MU přes **1 600 partnerských smluv** s univerzitami po celém světě.

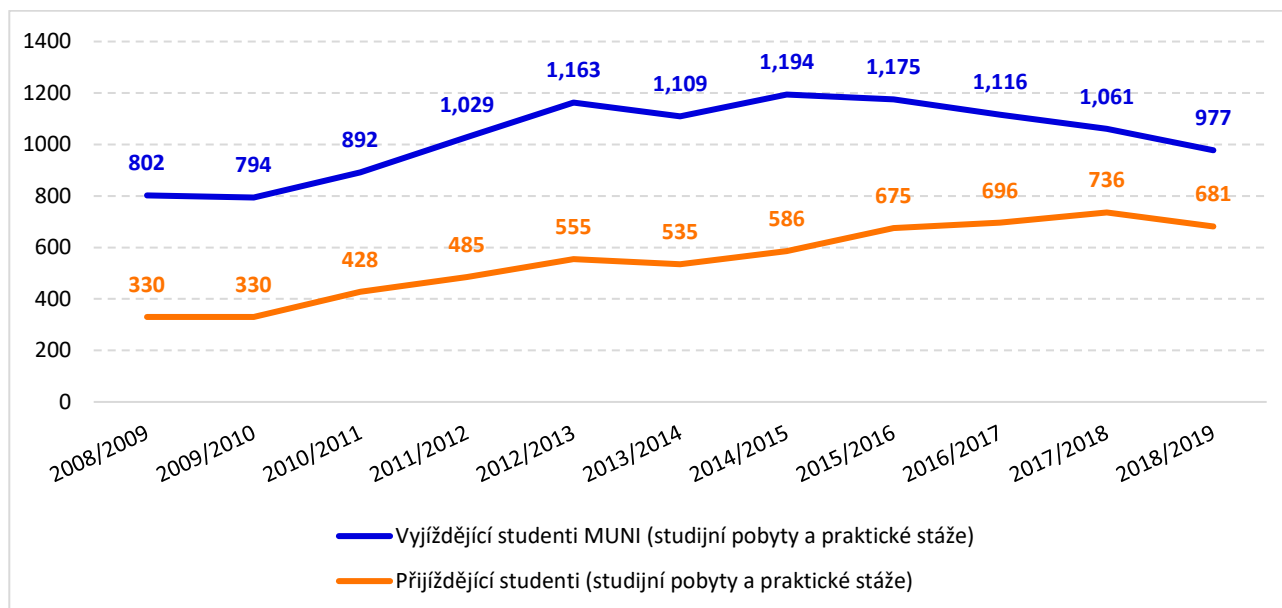
Masarykova univerzita uzavřela v průběhu roku **17 strategických partnerství s evropskými univerzitami** vč. partnerství v projektu Erasmus+ s názvem ***ErasmusJobs***, který koordinuje Erasmus Student Network AISBL v Belgii. V roce 2019 pokračovala také **spolupráce MU s izraelskými univerzitami** na projektu *William*.

V průběhu roku byla dále provedena kompletní revize využívaných propagačních služeb externích agentur. Proběhlo zrevidování informací na propagačních portálech *StudyPortals.com* a nově jsou cizojazyčné programy MU prezentovány také na portále *CzechUniversities.com*.

V roce 2019 prezentovala MU **nabídku studia v cizojazyčných studijních programech** na veletrzích v Mexiku, Číně, Kazachstánu, Filipínách, Thajsku, Dominikánské Republice a také v USA a Kanadě. MU se dále zúčastnila tří konferencí pro vysokoškolské instituce APAIE, NAFSA a EAIE.

Infografika ke kap. 3

Vyjíždějící a přijíždějící studenti v rámci programů Erasmus



Zahrnuty jsou programy Erasmus, Erasmus+, Erasmus Mundus a Erasmus+ ICM.

10 nejžádanějších zemí pro studijní pobyty a stáže vyjíždějících studentů z MUNI

Německo	Portugalsko
Španělsko	Itálie
Velká Británie	Belgie
Rakousko	Slovinsko
Francie	Polsko

10 zemí, odkud nejčastěji přijíždějí studenti na výměnný pobyt na MUNI

Španělsko	Německo
Francie	Austrálie
Itálie	Čína
Polsko	Spojené státy americké
Portugalsko	Japonsko

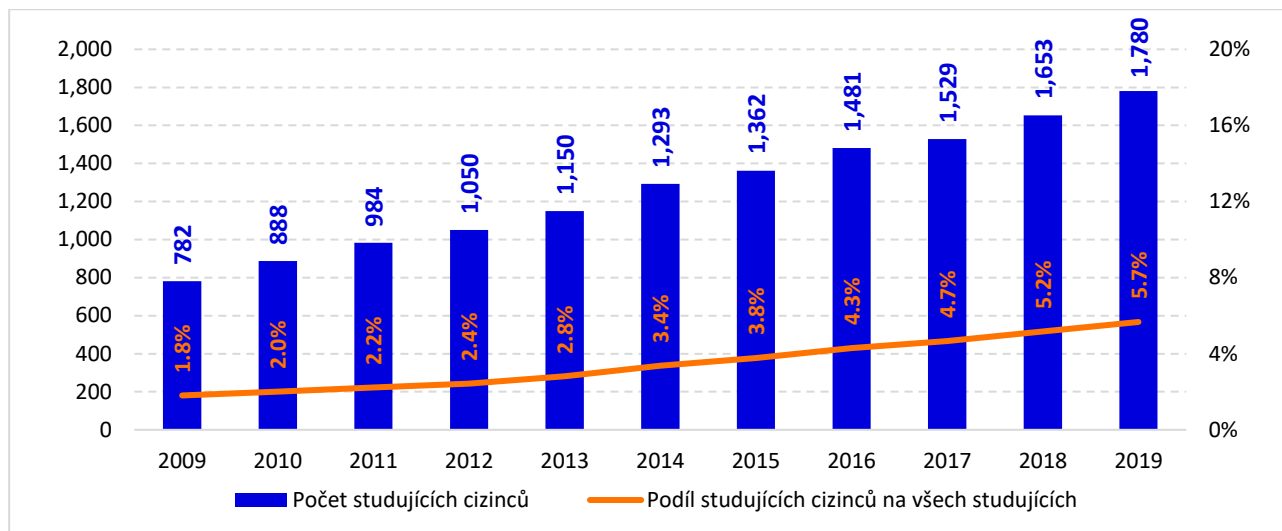
Mezinárodní rozměr studia na MUNI

Závěrečné práce v angličtině (v nefilologických oborech) obhájené v roce 2019: **615**

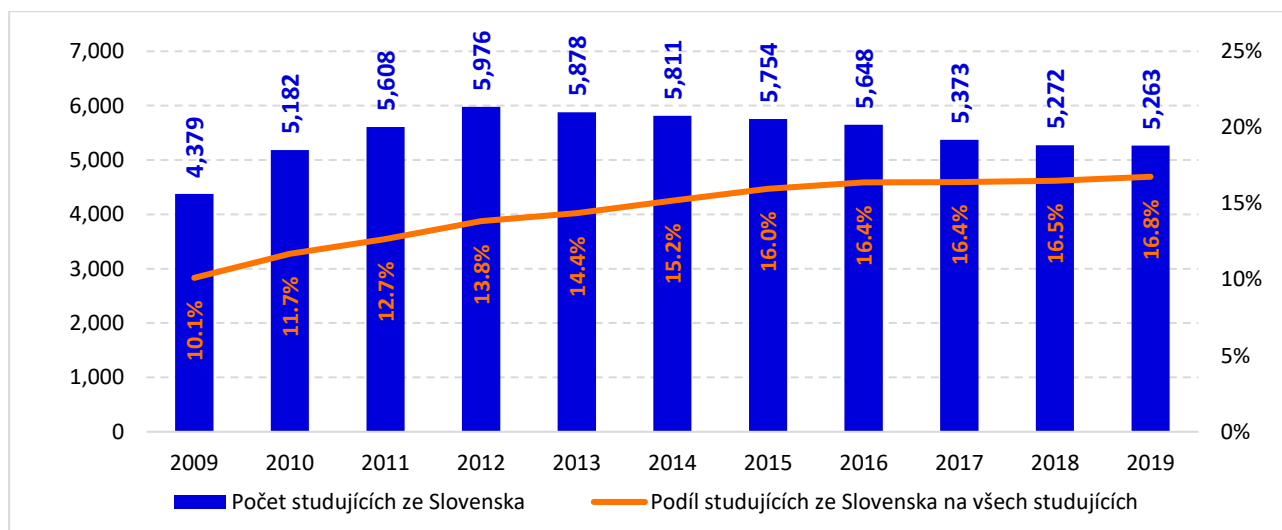
Studijní programy typu joint, double nebo multiple degree realizované se zahraničními univerzitami: **14**

Podíl akreditovaných studijních programů v cizích jazycích: **19 %**

Vývoj počtu cizinců studujících v akreditovaných studijních programech (bez občanů Slovenska)



Vývoj počtu studujících ze Slovenska v akreditovaných studijních programech



Nabídka studia cizích jazyků pro studenty nefilologických oborů na MUNI

Angličtina

Arabština

Španělština

Čínština

Němčina

Svahilština

Francouzština

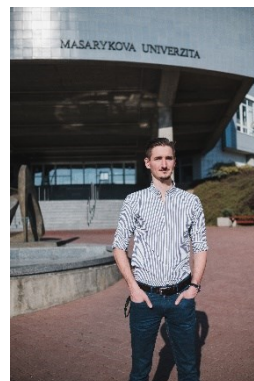
Latina

Ruština

4. Individualizované doktorské studium

Experimentální ekonom psal dizertaci zároveň v Brně a v Sydney, studium mu přineslo dva tituly

Doktorský student Michal Ďuriník zpracovával zásadní část své dizertace v oblasti ekonomických experimentů na Macquarie University v australském Sydney. Od tamní univerzity se mu podařilo získat stipendium, při práci na dizertaci testoval jednání dobrovolníků v Austrálii ohledně obsazování manažerských pozic. Výslednou práci obhajoval současně v Austrálii a na Ekonomicko-správní fakultě MU. Stal se tak prvním studentem, který takový program v rámci brněnské fakulty absolvoval – úspěšné studium na obou institucích mu přineslo dva tituly. Za svou práci v roce 2019 získal také *Cenu rektora za mimořádné výzkumné výsledky*.



Popisek foto: Úspěšný absolvent doktorského studia na MUNI Michal Ďuriník

4.1. Celouniverzitní aktivity pro doktorandy a školitele

Masarykova univerzita aktuálně nabízí studium v přibližně **80 českých doktorských studijních programech** a ve zhruba stejném počtu doktorských studijních programů v cizích jazycích (s převahou angličtiny). V současné době v nich studuje **necelých 2 800 doktorandů**, z nichž více než 16 % tvoří studenti ze Slovenska a 10 % z ostatních zemí.

Zásadním tématem roku 2019 byla **přeměna původních doktorských studijních programů a oborů do nově akreditovaných programů**, která byla po získání institucionální akreditace zahájena koncem roku 2018.

Univerzita v roce 2019 **rozšířila spolupráci** na uskutečňování doktorských studijních programů s několika novými ústavami **Akademie věd České republiky**. Nově vedle Přírodovědecké či Filozofické fakulty MU bude s Akademií věd spolupracovat také Lékařská či Právnická fakulta MU.

Fakulty v rámci nově akreditovaných doktorských studijních programů zavádějí pro své studenty povinnost minimálně měsíční zahraniční stáže, některé fakulty budou doktorandy vysílat do zahraničí na celý semestr. Mezinárodní spolupráce se rozvíjí také v rámci projektů *Marie Skłodowska-Curie Actions: The Innovative Training Networks*, z nichž jeden bude Masarykova univerzita od roku 2020 koordinovat.

Dlouhodobě **stoupá počet doktorandů** MU, jejichž studium se uskutečňuje **pod dvojitým vedením** (tzv. cotutelle). Pokračování tohoto trendu, kdy přípravu studentovy disertační práce vede spolu s domácím akademikem také školitel ze zahraniční vysokoškolské instituce, lze předpokládat i v dalších letech, stejně jako **zvyšování zájmu o získání tzv. Evropského doktorátu** či jiné typy zahraniční spolupráce na disertačním výzkumu.

Na univerzitní platformě jsou vytvářeny nástroje pro rozvoj doktorského studia napříč celou univerzitou. V jarním semestru probíhal **kurz pro doktorské studenty PREFEKT**. Doktorandi z jednotlivých fakult MU v něm získali jak teoretické základy, tak praktické dovednosti projektového řízení a financování výzkumu. Nabyté znalosti a dovednosti mohli aplikovat na příkladech mezinárodních grantových žádostí (H2020, International Visegrad Fund a podobné). V roce 2019 se na základě zkušeností koncept **PREFEKT** obsahově rozšířil a od roku 2020 bude vyučován jako **kurz FRESHERS**. Ten bude doplněn o workshopy určené zájemcům o detailnější a praktické proniknutí do přednášených oblastí. V roce 2019 byla zahájena příprava workshopů pro školitele a oborové rady, které budou spuštěny v roce 2020.

V srpnu 2019 se v Univerzitním centru Telč již potřetí konala **Letní škola pro doktorandy**, která cílila na rozvoj tzv. *soft skills*, konkrétně zlepšení pedagogických kompetencí a prezentačních a komunikačních dovedností. Během roku se připravoval nový koncept letní školy, která by měla nově fungovat ve dvou paralelních sekcích – v českém a v anglickém jazyce.

V listopadu 2019 se potřetí konala akce na podporu uplatnění studentů po ukončení doktorského studia mimo akademickou sféru s podtitulem **Industry Showcase: Kariéra v Life Science**.

Klíčovou aktivitou podporující mezioborovost v rámci univerzity je celoroční cyklus přednášek zahraničních odborníků **MUNI Seminar Series**, rozdělený na přednášky z oblasti přírodních věd, přednášky společenských a humanitních oborů a přednášky z oblasti matematiky, fyziky a informatiky. V roce 2019 přednášelo celkem **25 odborníků**. Speciální součástí **MUNI Seminar Series** jsou **Mendel Lectures**, v rámci nichž na půdě Masarykovy univerzity přednáší **laureáti Nobelovy ceny**. Těchto výjimečných přednášek se v roce 2019 konalo **10**.

Studenti doktorských studijních programů jsou cíleně zapojováni do řešení výzkumných projektů a stávají se také členy velkých výzkumných týmů. Tvůrčí činnost studentů, a to zejména doktorandů, je od roku 2010 podporována **Soutěží o podporu studentských projektů**. Celková dotace na tuto soutěž v roce 2019 činila více než 136 mil. Kč, z níž byly hrazeny projekty specifického vysokoškolského výzkumu a studentské vědecké konference. V uplynulém roce bylo z prostředků určených na tuto soutěž podpořeno 192 projektů, z toho **14 studentských vědeckých konferencí**.

Významnou součástí Ph.D. programů na Masarykově univerzitě je **CEITEC PhD škola**. V rámci ní mají doktorandi přístup k nejmodernější výzkumné infrastruktuře a ke vzdělávání v angličtině v mezioborové vědecké komunitě. PhD škola je postavena na takzvaných *Principles for Innovative Doctoral Training* vydaných Evropskou unií za účelem sjednocení kvality evropského doktorského studia. Mezi tyto principy patří například excelentní věda, atraktivní institucionální prostředí, možnosti interdisciplinárního výzkumu, spolupráce s průmyslem, získávání mezinárodních zkušeností či rozvoj přenositelných a měkkých dovedností. CEITEC PhD škola se od roku 2019 rozšířila o třetí směr – **specializaci Molekulární medicína**, vytvořenou v rámci programu *Biomedicínské vědy* nově akreditovaného na Lékařské fakultě MU.

Počet zájemců o CEITEC PhD školu neustále narůstá, za posledních 5 let se více než zdesetinásobil. O studium projevilo v roce 2019 zájem více než **465 uchazečů z desítek zemí světa**. Ve dvoukolovém přijímacím řízení bylo přijato 19 nových studentů, z toho dvě třetiny ze zahraničí.

4.2. Podpůrné aktivity pro doktorandy realizované fakultami

Své doktorské studenty se snaží fakulty podporovat řadou **podpůrných programů, stipendií či podporou studentských konferencí**.

Studenti **LF MU** mohou čerpat prostředky z nového stipendijního programu na podporu postgraduálního studia v anglickém jazyce. V září 2019 zorganizovala fakulta první ročník *Ph.D. Day*, kterého se zúčastnilo 45 studentů. Doktorští studenti také každoročně soutěží na *Studentské vědecké konferenci*.

PřF MU podporuje výzkumnou činnost a aktivity doktorských studentů včetně zahraničních stáží formou motivačních stipendií, vyplaceno bylo téměř 27 mil. Kč. Fakulta taktéž zorganizovala *Ph.D. Day* ve spolupráci s CEITEC a FSpS.

Na **PrF MU** se pravidelně koná mezinárodní konference pro mladé vědce a doktorské studenty *COFOLA International*. Fakulta současně vypisuje četné stipendijní programy.

FF MU pokračovala v rozdělování stipendií na podporu excelentních doktorských studentů, celoroční podporu získává 15 nejlepších Ph.D. studentů. Dále fakulta vyplatila 134 doktorandům mobilitní stipendia ve výši 1 647 551 Kč.

Na **PdF MU** jsou talentovaní studenti prezenčního doktorského studia oceňováni prospěchovým stipendiem, které mohou v závislosti na studijních výsledcích čerpat po celou dobu doktorského studia.

ESF MU poskytovala čtyři druhy motivačních stipendií, nově se fakulta v roce 2019 zaměřila na podporu studentů cizojazyčných doktorských programů, kteří mohou požádat o prominutí poplatku za studium. Součástí aktivit fakulty jsou také pravidelné semináře *Masaryk University Economic Seminars* (MUES) a konference *Young Economists' Meeting in Brno*, které se v roce 2019 účastnili zástupci více než 30 univerzit.

FSpS MU v roce 2019 dvakrát vypsala stipendijní program na podporu talentovaných Ph.D. studentů. Stipendium na dobu 6 měsíců získalo celkem 9 doktorských studentů z 13 žadatelů.

Doktorští studenti **FSS MU** mohou čerpat podporu z několika stipendijních programů, např. na oceňování publikačních aktivit nebo na podporu mimořádných odborných výkonů. Speciálním stipendijním programem fakulta podporuje povinný výjezd do zahraničí. Fakulta pro studenty postgraduálního studia pořádá v Univerzitním centru Telč pravidelný *interdisciplinární seminář EUSOC* a dále uděluje postdoktorský publikační grant *EDIS*.

Na **FI MU** funguje motivační systém financování doktorského studia, skládající se ze zvýšení stipendia všem studentům s kvalitní publikační činností a ze speciálních doktorských stipendií (10 000 Kč měsíčně) pro nejlepší studenty. FI plošně podporuje krátkodobé mobility doktorských studentů a v roce 2019 byl schválen nový stipendijní program pro financování doktorských stáží.

4.3. Ocenění nadaných studentů a absolventů doktorského studia

Masarykova univerzita každoročně oceňuje výkony svých doktorandů, například v rámci vyhlašování *Ceny rektora*. Tato cena je udělována mimo jiné v kategorii **Nejlepší disertační práce**, kterou v roce 2019 získal Michal Balážia z fakulty informatiky. **Cena rektora pro vynikající studenty doktorských studijních programů** byla udělena Janu Petrovovi z právnické fakulty, Ondřeji Schmidtovi z filozofické fakulty a Martině Šmahelové z fakulty sociálních studií. Rektor oceňuje i **mimořádné výzkumné výsledky mladých vědců do 35 let**. Oceněnými v roce 2019 byli Michal Ďuriník za oblast ekonomie a informatiky, Pavlína Janovská z oblasti přírodních věd a lékařství a Martin Lang z oblasti společenských a humanitních věd.

Doktorandi MU nacházejí uznání i mimo jejich domovskou univerzitu jak na území ČR, tak i v zahraničí. **Cena Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy** byla za rok 2019 v doktorském studijním programu udělena Janě Havlové z právnické fakulty.

Doktorští studenti si odnesli ocenění také ze soutěží organizovaných **Francouzským velvyslanectvím v ČR**. První místo v soutěži o **Cenu Jacquese Derridy** pro humanitní a společenské vědy získal Vojtěch Kaše z filozofické fakulty, **Cenu Josepha Fouriera za výzkumnou práci v oboru počítačových věd a informatiky** získala v roce 2019 Tereza Nečasová z fakulty informatiky, **Cenu Jean-Marie Lehna za chemii** získal Václav Němec z přírodovědecké fakulty a **Cenu Alberta Schweitzera za medicínu** Jan Novák z lékařské fakulty.

Studentka environmentalistiky Lucie Sovová získala na univerzitě ve Wageningenu **Cenu Storm-van der Chijs**, která se každé dva roky uděluje talentovaným doktorandkám na základě nominací jejich školitelů.

Už jedenáctým rokem byli podpořeni doktorandi brněnských vysokých škol v rámci **programu Brno Ph.D. Talent**. V roce 2019 bylo podpořeno celkem 25 doktorandů, z toho **15 působí na Masarykově univerzitě**. Díky ocenění dostanou na podporu své vědecké práce **stipendium ve výši 300 tisíc korun** na tři roky.

Stipendisté z MUNI se zabývají například studiem nádorů mozku, diferenciací nervových buněk, fyzikou plazmatu nebo výzkumem bakteriofágů.

Infografika ke kap. 4

Seminar Series v roce 2019

Přednášející v oblasti Life Sciences

Rishi Bhalerao, Umea Plant Science Centre, Sweden

Martin Turner, Babraham Institute, United Kingdom

Eliška Rolfová, Ministry of the Environment of the Czech Republic

Markus Aebi, Institute of Microbiology, ETH Zurich, Switzerland

Alexander Stark, Research Institute of Molecular Pathology, Austria

Glenn King, University of Queensland, Australia

Radislav Sedláček, Institute of Molecular Genetics of the ASCR, v. v. i., Czech Republic

Angela Gronenborn, University of Pittsburgh, USA

Hisham Bazzi, University of Cologne, Germany

Vojtěch Novotný, University of South Bohemia in České Budějovice, Czech Republic

Mark Blaxter, University of Edinburgh, United Kingdom

Michael Jantsch, Medical University of Vienna, Austria

Michael Bruford, Cardiff University, United Kingdom

Nikolaos Sgourakis, University of California, Santa Cruz, USA

Yimon Aye, École polytechnique fédérale de Lausanne, France

Přednášející v oblasti Mathematics, Physics & Computer Science

Dana S. Scott, UC Berkeley, USA, Carnegie Mellon University, USA

Martin Grohe, RWTH Aachen University, Germany

Noga Alon, Princeton University, USA, Tel Aviv University, Israel

Přednášející v oblasti Social Sciences & Humanities

Fernando Casal Bértoa, University of Nottingham, UK

Eyal Winter, Lancaster University, UK, Hebrew University, Israel

Bernt Bratsberg, Frichs Centre Oslo, Norway

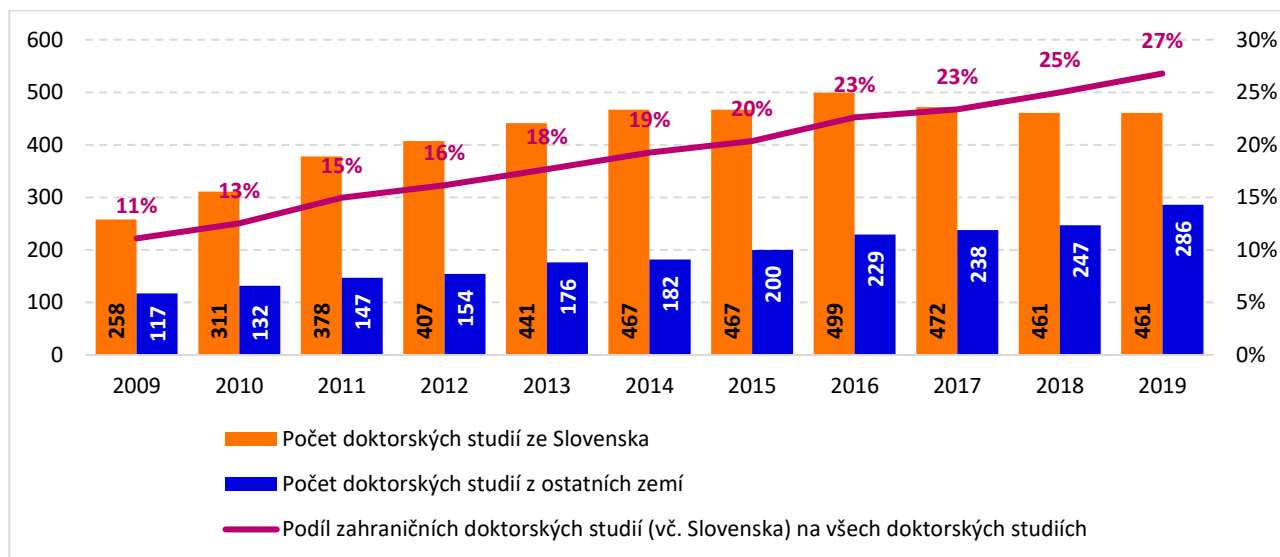
John Bullock, Northwestern University, USA

Marie Claire Villeval, Centre national de la recherche scientifique – University of Lyon, France

Matthias Kaiser, Bergen University, Norway

Lothar Höbelt, Institut für Geschichte, Universität Wien, Austria

Vývoj počtu zahraničních studentů doktorského studia



Ocenění studenti MUNI v soutěži Brno Ph.D. talent 2019

Mgr. Tomáš Brom, Přírodovědecká fakulta MU

Mgr. Barbora Burýšková, Přírodovědecká fakulta MU

Mgr. Alžbeta Dikunová, Přírodovědecká fakulta MU / CEITEC MU

Mgr. Veronika Fedorová, Lékařská fakulta MU

Domagoj Gajski, Přírodovědecká fakulta MU

Mgr. Tomáš Gybel, Přírodovědecká fakulta MU

Mgr. Josef Lavický, Lékařská fakulta MU

Mgr. Laura Ondrišová, Lékařská fakulta MU

Mgr. Tereza Suralová, Lékařská fakulta MU

Mgr. Sandra Thalerová, Přírodovědecká fakulta MU

Ing. Mgr. Kristýna Tučková, Přírodovědecká fakulta MU / CEITEC MU

Ing. Lucie Valentová, Přírodovědecká fakulta MU / CEITEC MU

Mgr. Michal Vašina, Přírodovědecká fakulta MU

Mgr. Július Vida, Přírodovědecká fakulta MU

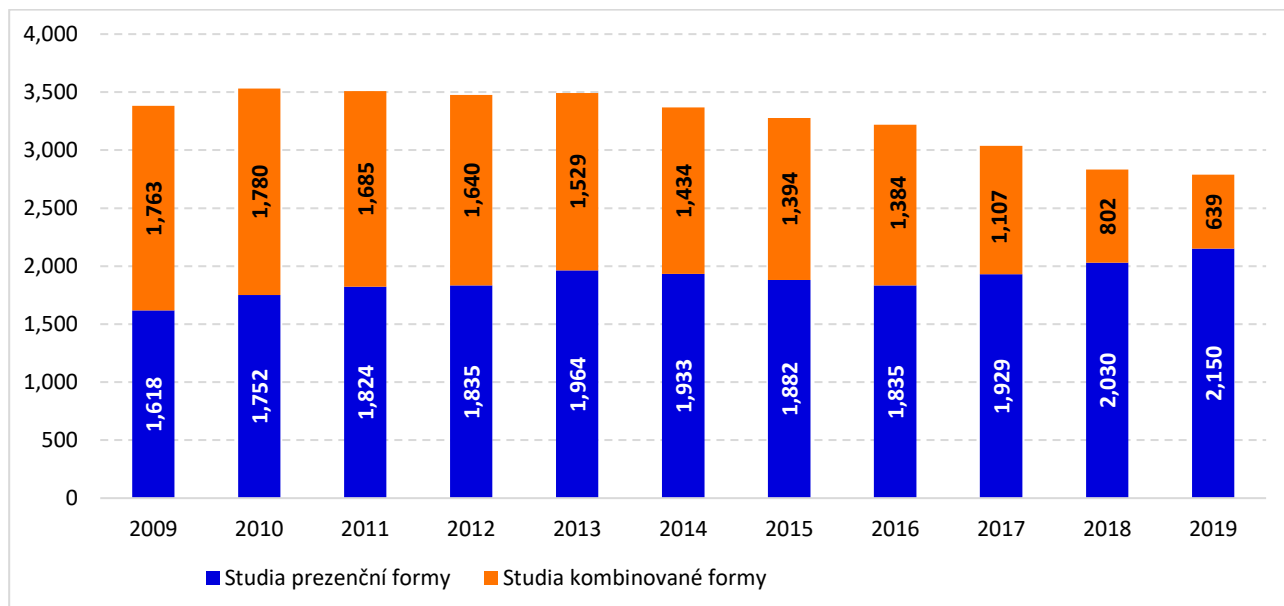
Mgr. Kristýna Závacká, Lékařská fakulta MU

Počet absolventů doktorského studia v roce 2019: **310**

Doktorské studijní programy: **144**

Doktorské studijní programy uskutečňované s Akademií věd ČR: **31**

Vývoj počtu studentů doktorského studia na MUNI



5. Excellence a relevance výzkumu

Miliarda z EU mířící do centra RECETOX promění Brno v centrum výzkumu faktorů ovlivňujících zdraví lidí

Centrum RECETOX bylo mimořádně úspěšné ve svých žádostech hned ve třech výzvách grantového programu Horizon 2020. Na souhrnný projekt s názvem *CETOCOEN Excellence* získalo centrum téměř jednu miliardu korun z evropských a národních zdrojů. V Brně díky tomu vznikne unikátní *living lab*, neboli živá laboratoř, zaměřená na studium faktorů ovlivňujících lidské zdraví. Už nyní RECETOX spolupracuje na biobance v bohunickém kampusu, která umožní komplexně studovat vliv životního prostředí na člověka a odhalit jeho roli v rozvoji stále častěji se vyskytujících chronických onemocnění. Součástí projektu jsou i změny ve vzdělávání, cílem je nastavit nové mezioborové studijní směry.



5.1. Vědecký výkon Masarykovy univerzity

V roce 2019 bylo publikováno **2 010 vědeckých prací** typu Article, Proceedings Paper a Review s afiliací na Masarykovu univerzitu a indexovaných na Web of Science (WoS). V meziročním srovnání počet publikací dlouhodobě stabilně roste.

Velmi pozitivní je **rostoucí podíl prací publikovaných autory MU v prestižních časopisech**. Pro evaluaci se sleduje přítomnost časopisu ve skupině prvních 25 % nejlepších časopisů v oborovém rankingu Journal Citation Reports podle impakt faktoru (první kvartil). V roce 2017 bylo celkem 30 % výstupů publikováno v těchto prestižních časopisech, v roce 2018 to bylo 33 % a v roce 2019 **38 %**.

Mezi prestižní časopisy, ve kterých autoři z MU v roce 2019 publikovali, patří časopisy skupiny *Science*, *Nature*, *Leukemia*, *Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America*, *Angewandte Chemie*, *Science of the Total Environment* apod.

Dalším významným úspěchem je **zařazení 16 publikací z roku 2019 mezi 1 % nejcitovanějších na WoS** (indikátor Highly Cited). Oborové rozvrstvení publikačních výsledků dle databáze Web of Science navazuje na trend z minulých let. Na prvním místě jsou již tradičně vědy o životním prostředí, následují biochemie a molekulární biologie, onkologie, neurovědy a chemie. V oblasti společenských a humanitních věd je nejčastěji zastoupena ekonomie.

Podíl vědeckých publikací s afiliací na Masarykovu univerzitu vytvořených ve spolupráci se zahraničními pracovišti zůstává dlouhodobě na úrovni kolem 50 %. Nejvíce publikací bylo vytvořeno ve spolupráci s institucemi v Německu (13 %), USA (12 %), Velké Británii (10 %), Itálii (7 %), Rakousku (6,8 %) a na Slovensku (6,8 %). Mezi významné zahraniční instituty, se kterými autoři z MU spolupracují, patří tradičně například největší francouzská vládní výzkumná organizace **Centre National de la Recherche Scientifique**, **instituty Max Planck Society**, **Harvard University** nebo **University of Toronto**. Dále také prestižní univerzita v USA **University of California System**. V rámci ČR spolupracovali autoři MU zejména s ústavu Akademie věd ČR (19,5 %), Univerzitou Karlovou (13 %) a Nemocnicí u sv. Anny – ICRC (10,2 %).

Mimo publikace uvedené v databázi Web of Science byla zveřejněna také řada odborných monografií a kapitol v knihách ve světových i domácích vydavatelstvích.

Významné vědecké objevy za rok 2019

Virologové zbořili staré představy o pronikání virů do buněk

Vědci z výzkumné skupiny Pavla Plevky a Roberta Váchy z institutu CEITEC MU vyvrátili desetiletí panující představy o tom, jak probíhá infikování buněk enteroviry. Popsali nový mechanismus, při kterém se virový obal široce otevře a jeho části se odtrhnou, což umožní rychlé uvolnění celého genomu. Objev publikoval časopis *Nature Communications*. Virologové také úspěšně popsali strukturu fágu P68, který ničí bakterie zlatého stafylokoka. Patří k prvním na světě, kterým se to podařilo, a výsledky jejich práce publikoval *Science Advances*.

Experti na kybernetickou bezpečnost odhalili zranitelnost v čipech

Tým expertů okolo Petra Švendy z Fakulty informatiky MU objevil slabé místo v zabezpečení čipů, týkající se především elektronických podpisů. Při zabezpečení elektronických operací se používají dva základní algoritmy asymetrické kryptografie – RSA a ECC. Už v roce 2017 upozornili informatici na chybu objevující se v implementaci algoritmu RSA, nyní se chyba objevila také v implementaci algoritmu ECC. Objevitelé zveřejnili i nástroj, který umožňuje přítomnost zranitelnosti otestovat.

Dlouhodobá studie psychologů se zaměřila na mateřství a péči o dítě

Tým z Institutu výzkumu dětí, mládeže a rodiny – odborného pracoviště Fakulty sociálních studií MU, dokončil obsáhlý porevoluční výzkum rodičovství v Česku. V dotaznících rozesílaných od třetího trimestru těhotenství do tří let věku dítěte psychologové zjišťovali nejrůznější aspekty mateřství a rodičovství. V první vlně odpovědělo téměř 1 200 respondentů a vznikla řada osobních rozhovorů a šetření. Z několikaleté práce vzešla publikace *Jak to mají mámy. Psychologický výzkum mateřství*.

Chemici vynalezli ekologičtější výrobu klíčového grafenu

Výzkumníci pod vedením Pavla Pazdery z Ústavu chemie Přírodovědecké fakulty MU dokážou grafen, látku s unikátními vlastnostmi zajímavými pro průmysl, vyrobit efektivněji, než je běžné. Vědcům se podařilo vymyslet a optimalizovat hned dva nové postupy výroby nejtenčí vrstvy uhlíku, jejichž jediným odpadem je voda a případně chlorid sodný. Jeden z postupů mají patentovaný. Druhý, vylepšený postup, je veden v režimu utajovaného know-how.

5.2. Mezinárodní rozměr podpory výzkumu

Masarykova univerzita v roce 2019 navázala na své předchozí úspěchy a zvýšila počet získaných projektů v mezinárodních programech na podporu výzkumu Horizont 2020 – stala se **nejúspěšnější českou institucí v dosavadních výzvách H2020** jak z hlediska objemu získaných financí, tak z hlediska počtu úspěšných návrhů projektů. Celkový počet schválených H2020 projektů, jejichž příjemcem je MU, dosáhl počtu 80. Jejich souhrnný rozpočet překročil částku **810 milionů korun**.

V roce 2019 byla zahájena realizace 32 nových projektů H2020, z toho 10 projektů v rámci pilíře I. – Excelentní věda, 3 projekty v pilíři II. – Vedoucí postavení evropského průmyslu, 14 projektů v pilíři III. – Společenské výzvy a 5 projektů v přidružených iniciativách. Velkého úspěchu dosáhlo výzkumné centrum **RECETOX – jako vůbec první výzkumné organizaci v Evropě se jim podařilo uspět ve všech třech výzvách evropského programu** Horizont 2020 určených na šíření excelence (Teaming, Twinning, ERA-Chair). Již běžící projekt **ERC Advanced** pak z britské University of Birmingham přenesl na FF MU historik umění Matthew Rampley.

V listopadu 2019 se uskutečnilo již **čtvrté setkání Mezinárodní vědecké rady Masarykovy univerzity (International Scientific Advisory Board, ISAB MU)**. Díky pravidelným ročním setkáním a průběžným informacím, které zahraniční členové rady získávají, mohou univerzitě poskytovat kontinuální poradenství, a to nejen v aktivitách s mezinárodním přesahem.

Na úvod členové rady **navštívili vědecké výukové centrum Bioskop**, které se zaměřuje na vzdělávání dětí od 6 let. Ocenili jeho přínos i zapojení studentů do výuky a šíření vědy mezi širokou veřejnost i zvyšování zájmu školáků o vědu. Hosté navštívili také CEITEC MU, kde vyzdvihli pokročilé technologie, se kterými mají vědci možnost pracovat a které jim pomáhají zvyšovat jejich konkurenceschopnost.

Následující setkání ISAB MU s novým vedením univerzity bylo zaměřeno na představení nových strategických cílů a vizí, mezi které mimo jiné patří posilování internacionalizace, zkvalitňování personální politiky či revize univerzitního financování.

Nejvíce akcentovaným tématem bylo doktorské studium, které se v prioritách objevuje již od první návštěvy členů ISAB MU v roce 2016. Hlavním doporučením je snížit vysokou míru předčasného ukončování studia doktorských studentů, usnadnit studentům vzájemnou komunikaci v širších oborech a nabídnout jim další vzdělávání.

5.3. Transfer znalostí a výsledků výzkumu do praxe

Z pohledu Centra pro transfer technologií (CTT) byl rok 2019 velmi úspěšný. Britská biotechnologická **společnost Artios Pharma** navázala na předešlou spolupráci s Masarykovou univerzitou a uzavřela **druhou licenční smlouvu** k know-how pro vývoj sloučenin aktivních v inhibici specifických nukleáz.

Dalším významným úspěchem bylo podepsání smlouvy mezi univerzitou, Masarykovým onkologickým ústavem a firmou Biovendor. Smlouva se týká **licencování metody pro diagnostiku kolorektálního karcinomu**. Metodu vyvinul tým Ondřeje Slabého z institutu CEITEC MU.

Spolupráce s partnery z aplikační sféry se dále rozvíjela i pod značkou **Testováno v Antarktidě**. O udělení značky je stále větší zájem, v roce 2019 byla známka na základě spotřebitelských testů, které provádějí vědci na univerzitní polární stanici v Antarktidě, udělena dalším šesti tuzemským výrobkům.

CTT pokračovalo také v komercializaci duševního vlastnictví MU, na výnosech z licenčních a spoluvlastnických smluv za využívání duševního vlastnictví získala MU 1 023 765 Kč, ze stáží a konzultací tvořily příjmy 211 880 Kč. V rámci dvoutýdenních letních stáží se na CTT vystřídalo 24 stážistů ze sedmi pracovišť z různých měst republiky. CTT je na národní úrovni nadále vnímáno jako špička ve svém oboru.

V roce 2019 došlo k rekapitulaci první ucelené podpory fází *Proof of Concept*. Za čtyři roky bylo z **projektu TA ČR GAMA**, který v roce 2019 skončil, postupně realizováno 26 dílčích projektů. Na jejich realizaci se podílelo pět fakult a hospodářských středisek univerzity. Projekt **TA ČR GAMA** vedl k ověření či dovyvinutí mnoha univerzitních technologií. Současně přispěl ke zvýšení povědomí o *Proof of Concept* projektech a rozšířil portfolio možností uplatnění výzkumu v praxi a rozvoj další spolupráce vědců s aplikačními partnery.

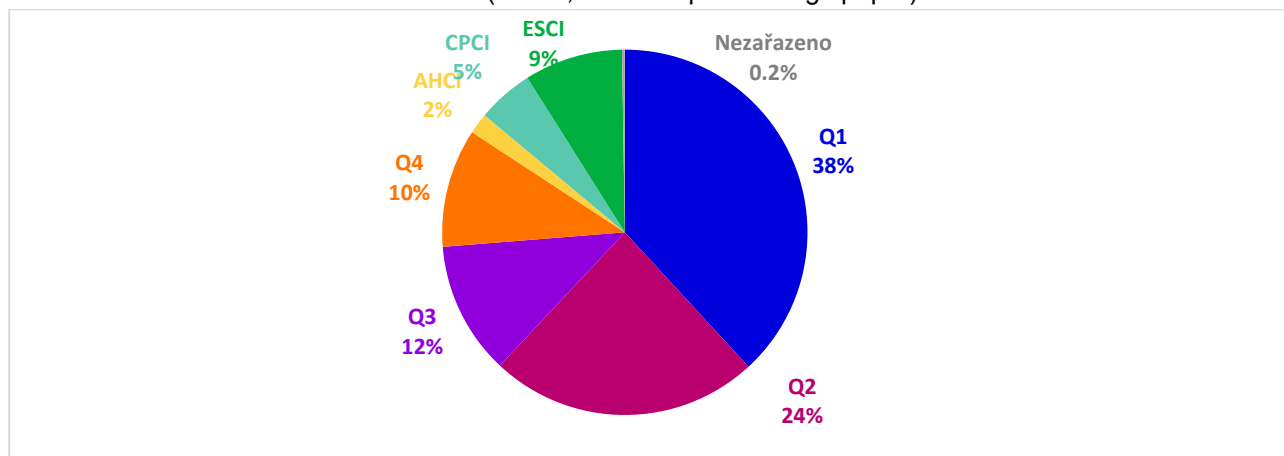
V roce 2019 se konal již třetí ročník akce **Business Research Forum**, největšího veletrhu prezentujícího výsledky vědy a výzkumu Masarykovy univerzity. U příležitosti 100. výročí založení MU participovalo CTT na **mimořádném oceňování 99 univerzitních partnerů** pamětními medailemi.

Úspěšný byl také každoroční **TT Day**. Návštěvnost sedmého ročníku této akce, která seznamuje návštěvníky s prací a úspěchy MU a prostředím samotného transferu technologií, předčila očekávání. Technologie MU byly prezentovány investorům dále na několika zahraničních veletrzích a konferencích. CTT vydává dvakrát ročně **newsletter INTERFACE** a je nadále aktivním členem národní platformy *Transfera.cz*. Ředitelka CTT Eva Janouškovcová byla opakovaně zvolena předsedkyní tohoto sdružení do dalšího čtyřletého funkčního období.

Infografika ke kap. 5

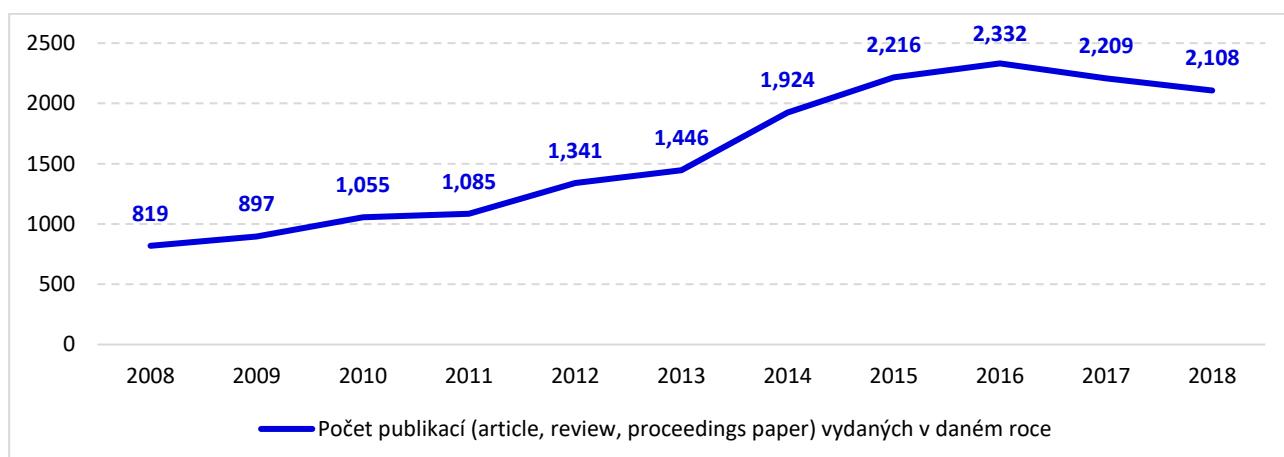
Podíl publikací za rok 2019 v časopisech dle jejich impakt faktoru v rozdělení do kvartilů

Publikace dle databáze Web of Science (article, review a proceedings paper)



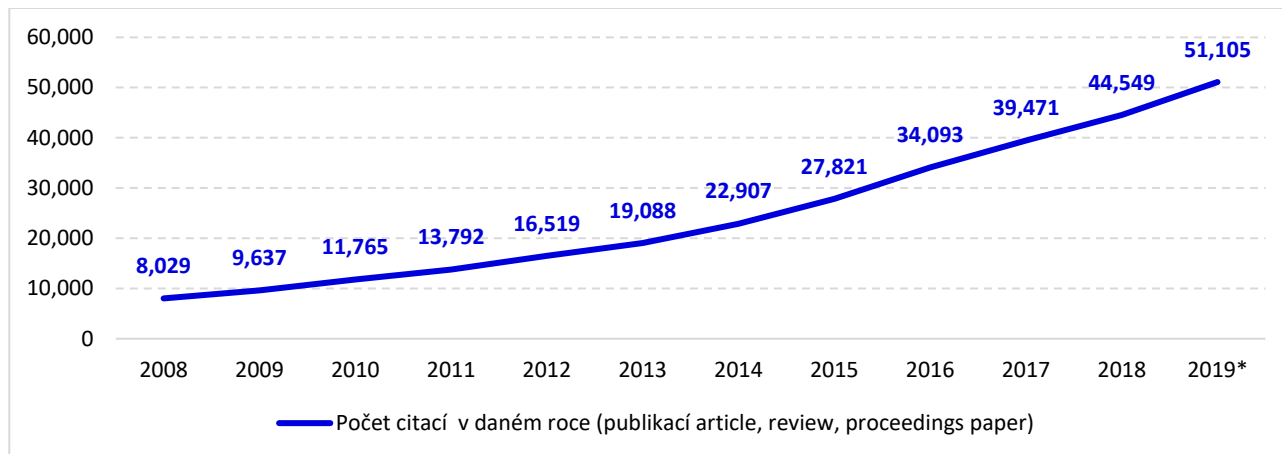
Pozn.: Data za rok 2019 nejsou úplná kvůli zpoždění indexace na Web of Science.

Vývoj počtu publikací MUNI v databázi Web of Science



Pozn.: Data za rok 2019 nejsou prezentována, a to kvůli zpoždění indexace na Web of Science a neúplnosti těchto údajů.

Vývoj počtu citací publikací MUNI dle databáze Web of Science



* Data za rok 2019 nejsou úplná kvůli zpoždění indexace na Web of Science.

10 zahraničních institucí, s nimiž společně publikovali autoři z MUNI v letech 2008–2019 nejcitovanější výsledky

University of California System

Centre National de la Recherche Scientifique

Harvard University

Ruprecht Karls University Heidelberg

University of Toronto

Max Planck Society

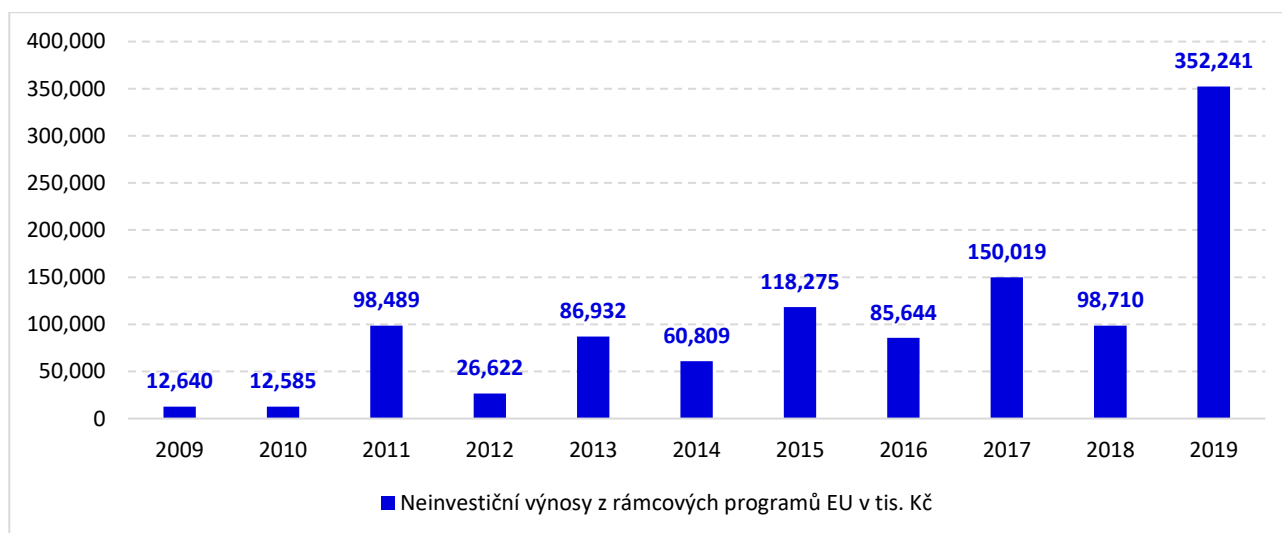
Assistance Publique Hopitaux Paris

Helmholtz Association

University of Texas System

University of Barcelona

Vývoj neinvestičních výnosů z rámcových programů EU



Získané prestižní granty výzkumníky z MUNI se zahájením řešení v letech 2015–2019**EU / H2020 / ERC** **5**

EU / 7. rámcový program EU / Lidé 1

EU / H2020 / MSCA IF 3

EU / H2020 / MSCA Widening Fellowship 2

EU / H2020 / Teaming 3

EU / H2020 / ERA-Chair 1

EU / H2020 / 3 Health Programme 1

EU / H2020 / IMI2 3

EMBO / Projekty EMBO 5

Wellcome / Projekty Wellcome Trust 1

6. Efektivita výzkumu a stimulační prostředí

Britský historik, držitel ERC grantu, zamířil díky MUNI Award na Masarykovu univerzitu

Druhý ročník vědeckého grantu *MUNI Award in Science and Humanities* přivedl na Masarykovu univerzitu britského historika Matthew Rampleyho. Ten přišel na Filozofickou fakultu MU i spolu se svým týmem z University of Birmingham a s sebou přinesl také získaný prestižní grant Evropské výzkumné rady (ERC grant). Předmětem jeho zájmu bude meziválečné umění a architektura ve středoevropském prostoru s cílem hledat odpovědi na otázky, jak se tehdejší politické a společenské události odrazily na umění a architekturu.



Popisek foto: Druhý držitel MUNI Award Matthew Rampley

6.1. Celouniverzitní podpůrné služby k tvůrčí činnosti

Excelenci ve výzkumu podporuje Masarykova univerzita již devátým rokem prostřednictvím interních projektů **Grantové agentury MU** (GAMU). V roce 2019 byly vyhlášeny 2 výzvy v kategorii E na podporu zvýšení kvality vynikajících výsledků. Podpořeno bylo celkem 11 žádostí celkovou částkou 2 436 967 Kč. Úspěšně pokračoval i program podpory přípravy mezinárodních grantů určený pro žadatele o prestižní mezinárodní granty (kategorie F), podpořeno bylo 11 žádostí a celková částka přesáhla 440 tisíc Kč. Ze specifického schématu na podporu ERC grantů byla v rámci této kategorie GAMU podpořena příprava čtyř návrhů projektů ERC.

V roce 2019 rovněž proběhl již osmý ročník **soutěže o mezioborové výzkumné projekty** (kategorie G). Byly vybrány další 4 projekty k finanční podpoře v celkové výši téměř 20 milionů Kč.

Loni podruhé také MU udělila v českém kontextu výjimečný grant s názvem **MUNI Award in Science and Humanities** (kategorie I). Jeho nositelem se na následujících pět let stal britský expert v oblasti dějin umění Matthew Rampley, která se zabývá dějinami umění a architekturou střední Evropy v meziválečném období.

Pro nově nastupující zahraniční výzkumné pracovníky v rámci mobilitních OP VVV projektů zajišťovalo **Centrum podpory pro zahraniční zaměstnance** (International Staff Office) relokační a integrační podporu s cílem usnadnit jejich orientaci v tuzemském vědeckém prostředí. Zároveň bylo pro tyto pracovníky uspořádáno několik seminářů.

V průběhu roku 2019 zorganizoval Odbor výzkumu RMU značné množství **seminářů, prezentací, školení i individuálních konzultací** s cílem zvýšit úspěšnost MU v národních i mezinárodních grantových soutěžích. Díky získání projektu *IMPROVE* z programu INTER-EXCELLENCE (INTER-INFORM) došlo k výraznému personálnímu posílení odboru a poskytované služby jsou na vysoké profesionální úrovni. Úspěšná je také spolupráce v oblasti projektové podpory na mezinárodní úrovni. V průběhu roku 2019 se pracovníci odboru aktivně zapojili do činnosti *Research Management Task Force* v rámci sítě Utrecht Network a získali pozici Task Force Chair.

Masarykova univerzita systematicky podporuje akademické prostředí v oblasti vědeckého publikování, včetně podpory Open Access a etiky. Zavedeným pracovištěm pokrývajícím toto téma centrálně je již několik let **Centrum pro scientometrickou podporu** (CSS; *scientometrics.muni.cz*) v rámci Odboru výzkumu. Jeho agenda zahrnuje metodickou podporu fakult v oblasti bibliografických databází, komunikaci s národní databází RIV, organizaci národní i institucionální evaluace a bibliometrii. Centrum se aktivně zapojuje do mezinárodních komunit v oblasti hodnocení výzkumu (například COST akce ENRESSH) a rozvíjí v rámci mezinárodních spoluprací vlastní publikační činnost.

Centrum pro scientometrickou podporu zpracovává formou celouniverzitního servisu bibliometrické analýzy pro všechny úrovně organizační struktury MU. Klíčovými vlastnostmi většiny analýz je individuální přístup, komunikace potřeb zadavatele s ohledem na oborová specifika, využívání skupiny indikátorů, pokrývajících různé aspekty publikačních činností. Výsledkem je profilová analýza, která je doprovázena slovní interpretací sledovaných jevů. Mezi systematicky prováděné analýzy patří bibliometrický monitoring výkonu fakult pro každoroční evaluace s Vedením MU. Pravidelným servisem vědecké komunitě je dále příprava analýz publikačních portfolií jednotlivců pro potřeby habilitačních a profesorských řízení. Služby Centra pro scientometrickou podporu tak využívají uchazeči napříč všemi obory, přestože analýza je cílena zejména na obory s tradičně intenzivní citovaností.

V roce 2019 bylo zpracováno celkem **8 analýz pro habilitační či profesorská řízení**. Centrum pro scientometrickou podporu svou odbornou expertizu prezentovalo také v rámci *InCites Forum*, organizovaném společností Clarivate Analytics ve Varšavě pro klienty ze střední a východní Evropy a Pobaltí, i na několika zvaných přednáškách v České republice včetně přednášek pro ústavy Akademie věd ČR.

V návaznosti na národní metodiku hodnocení výzkumu se Centrum pro scientometrickou podporu zaměřovalo také na **vzdělávací aktivity v této oblasti**. V roce 2019 se jednalo o představení na celorepublikové konferenci *Vševěd*, pro CEITEC VUT a v pravidelném čtvrtletním rytmu také pro studenty doktorských programů AV ČR. Spolu s Univerzitou Karlovou a Univerzitou Palackého v Olomouci se pracovníci CSS podíleli na projektu ověření možností sběru dat pro nově připravované hodnocení podle Metodiky 2017+.

6.2. Podpora kvalifikačního růstu a vědeckého výkonu akademických pracovníků

Podporovat vědecký výkon i kvalitu publikačních výstupů svých akademických pracovníků je cílem **fakultních interních programů**. Jedná se zejména o využití prostředků institucionální podpory, ale i jiných fakultních fondů, které jsou nasměrovány na **podporu budování vědeckých týmů, habilitačních či profesorských řízení** v různé fázi přípravy, **vydávání vědeckých časopisů** či **internacionalizaci publikační činnosti**. Specificky jsou často podporováni mladí výzkumní pracovníci či výzkumníci vracující se z rodičovské dovolené. Níže jsou uvedeny vybrané příklady.

Základním motivačním stimulem na **FF MU** je **rozpočtová metodika**, která odráží specifické cesty kariérního růstu u různých skupin výzkumníků a akademiků a možnosti humanitních a společenských věd jako celku k uplatnění v soutěžích vypsanych investory výzkumu. Dalšími podpůrnými schémata podpory výzkumu je od roku 2019 agenda *HR Award*, reagující na specifické potřeby různých skupin výzkumníků, dále pak **systém interních grantů** (Grant děkana FF MU) umožňující v koincidenci s univerzitními formáty podpory výzkumu překlenout výzkumníkům některé komplikované fáze ve vývoji kariéry (návrat z rodičovské dovolené, příprava na větší grantový úkol apod.).

PřF MU v rámci prestižní certifikace *HR Award* vytváří a zavádí celý komplex strategických opatření v oblasti lidských zdrojů ve vědeckém prostředí, tj. HRS4R (Human Resources Strategy for Researchers). Fakulta přijala **synergickou strategii k posilování mezinárodní prestiže**, kde konkrétním příkladem je možnost start up grantů pro špičkové nové odborníky, např. účastníky prestižní soutěže *MUNI Award in Science and Humanities*. Na jednotlivých ústavech jsou dále implementována specifická pravidla, která formou cílených odstupňovaných odměn motivují k publikování v nejlepších mezinárodních časopisech (Top 1 %, 10 % a Q1 ISI Web of Knowledge).

LF MU se snaží pravidelně podporovat úspěšné autory s cílem posílit excelentní publikační aktivitu publikováním originálních výsledků v zahraničních periodících (Q1 a Q2 dle WoS). Podpořené publikační výstupy směřovaly do prestižních a světově uznávaných časopisů. V roce 2019 bylo takto podpořeno celkem 15 publikačních výstupů, převážně Open Access v Q1. Podporu pro badatele v časných fázích jejich kariéry umožňuje program **Juniorský výzkumník**. Přidělení finančních prostředků mezi jednotlivé výzkumníky

proběhlo v roce 2019 formou interní soutěže. Dle stanovených kritérií bylo k podpoře na LF vybráno 21 mladých vědeckých pracovníků z 12 pracovišť.

Na **FSpS MU** funguje cílená finanční podpora *Open Access* pro publikace uveřejněné na WoS (Q1–Q4) a Scopus (Q1 a Q2). K nastavení transparentního a motivačního prostředí pro zaměstnance FSpS MU byly navrženy motivační pobídky, uplatňující publikační výstupy hodnocené v modulu 1 a 2 dle metodiky M17+. V roce 2019 byl implementován **system motivačních benefitů za přípravu a podání vědeckých a rozvojových projektů** mezinárodního, mimouniverzitního a mezinárodního charakteru (nefinancované, ale hodnocené projektové žádosti), který bude od roku 2020 nahrazen jednotným motivačním systémem.

V roce 2019 fungovalo na **PdF MU 5 programů na podporu publikování**: podpora publikování v renomovaných mezinárodních časopisech evidovaných v databázích WoS či Scopus, podpora vydání sborníků z konferencí odesílaných do databází WoS či Scopus, podpora vydání mimořádně náročných a kvalitních odborných knih a podpora vydání publikací s vysokou společenskou relevancí. Dalším podpůrným opatřením je **program na podporu navazování či prohlubování mezinárodní spolupráce ve vědeckém výzkumu**.

Na **ESF MU** je každoročně vyhlášen **Program na podporu kariérního růstu** pro akademiky, kteří se chtějí habilitovat nebo ucházet o jmenování profesorem. Program jim umožňuje uhradit náklady spojené s vytvořením předpokladů pro splnění podmínek na zahájení řízení. Současně mají všichni akademici, vědečtí pracovníci a doktorandi možnost čerpat prostředky z programu na podporu publikací odborných knih a článků ve vědeckých časopisech. V roce 2019 fakulta nově vyhlásila **interní soutěž** pro čerpání prostředků alokovaných na akce s **partnery z aplikační sféry**.

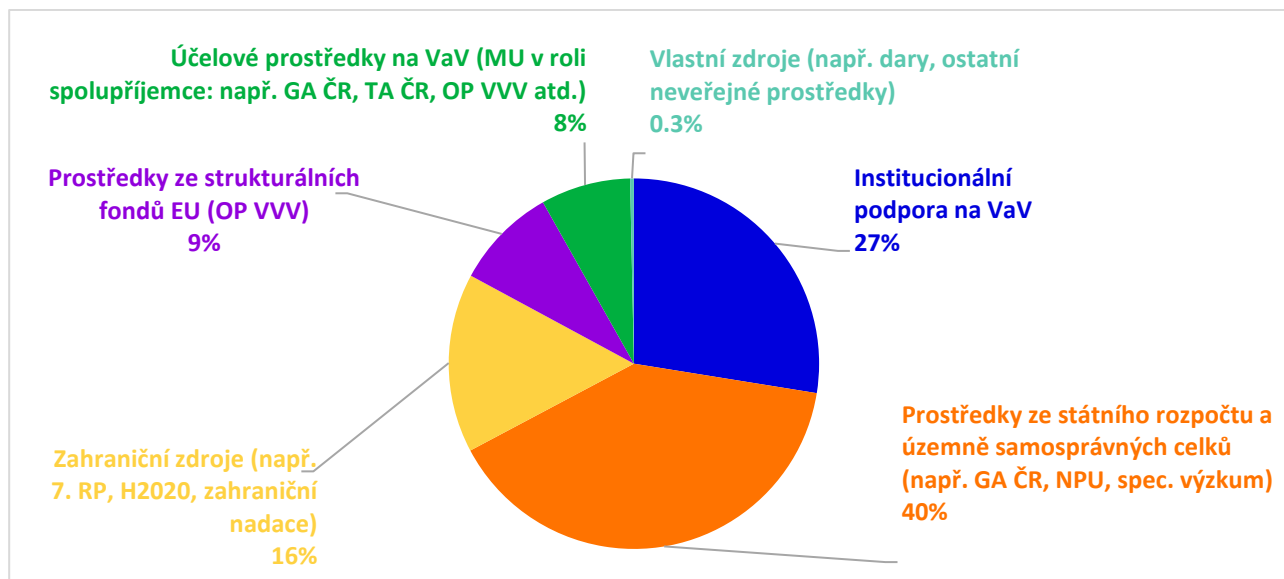
Na **FSS MU** funguje **Oddělení pro výzkum a projektovou podporu**, které přináší přehledné know-how v oblasti projektové podpory pro vědecké grantové výzvy a současně i soupis aktuálních výzev. Fakulta dále aktualizovala metodický pokyn k čerpání tvůrčího volna pro akademické a vědecké pracovníky.

Formou odměn podporuje **PrF MU** aktivní účast svých pracovníků na zahraničních konferencích, dále při rozvíjení mezinárodních vědeckých sítí, zapojení do výuky v programech na zahraničních univerzitách (mimo Erasmus), **internacionalizaci publikací** či při podání projektu do grantových schémat.

FI MU soustředí pozornost na vybraná vědecká témata a projekty, jež čerpají ze spolupráce s **průmyslovými partnery fakulty**.

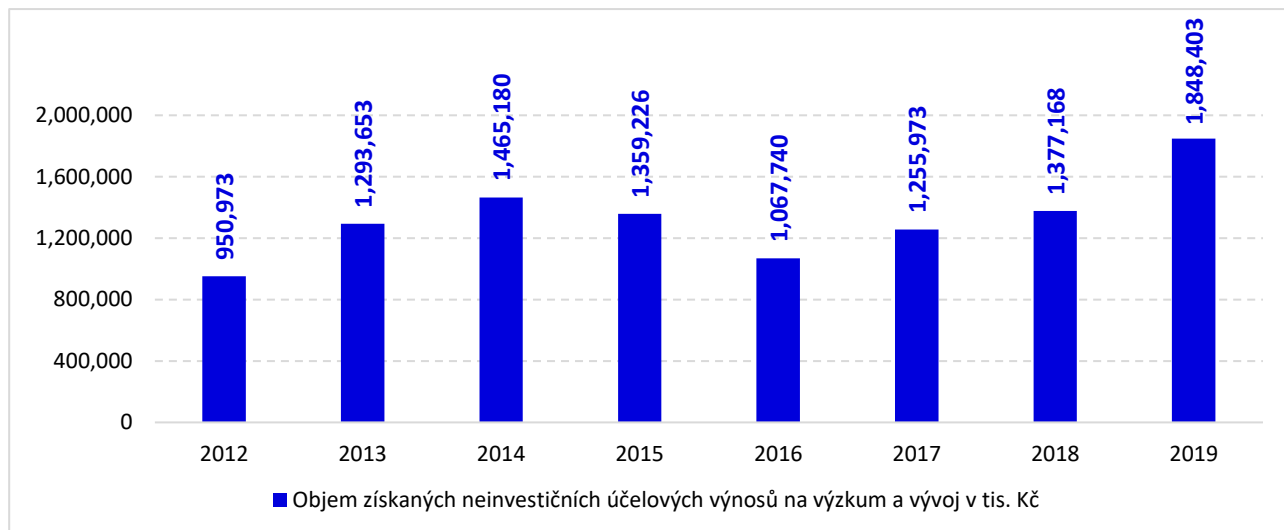
Infografika ke kap. 6

Struktura neinvestičních výnosů na VaV v roce 2019

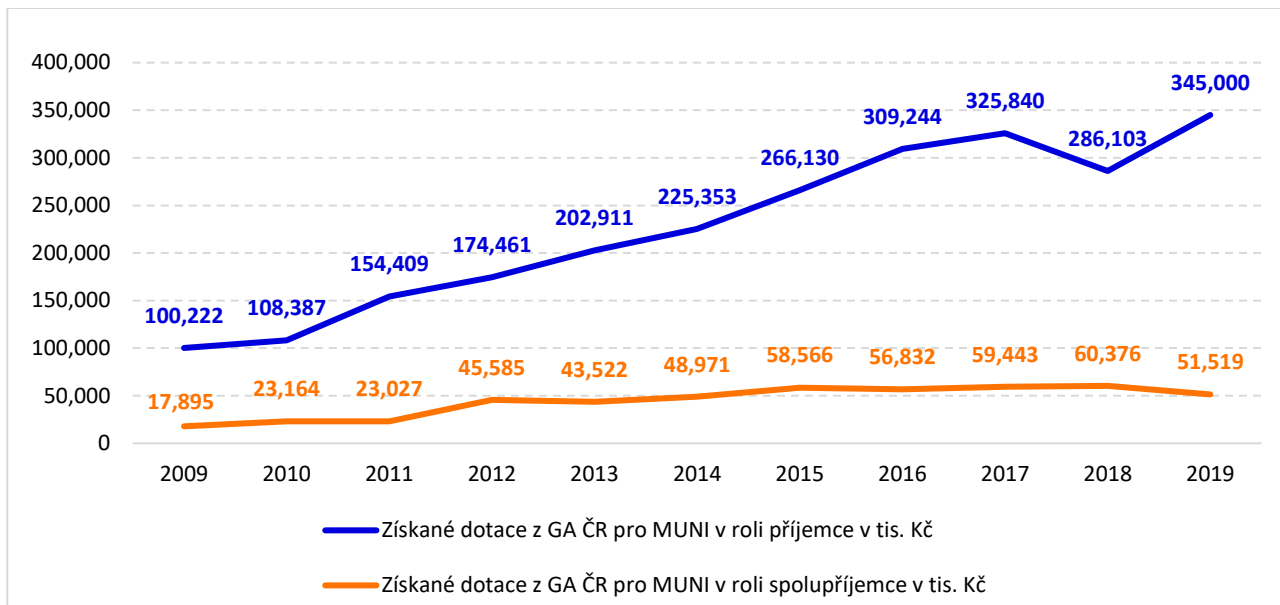


Podíl MUNI na získané institucionální podpoře VaV v ČR v roce 2019: **11,1 %**

Objem získaných celkových neinvestičních účelových výnosů na VaV



Vývoj získaných dotací z GA ČR pro MUNI



Kategorie grantů vyhlašované Grantovou agenturou MU (GAMU)

Granty pro studenty

Specifický vysokoškolský výzkum

A – Studentské výzkumné projekty

B – Studentské vědecké konference

Program rektora

C – Podpora vynikajících diplomových prací

D – Podpora studentských časopisů

Granty pro vědce

Program podpory výzkumu

E – Podpora zvýšení kvality vynikajících výsledků

F – Podpora přípravy mezinárodních grantů

G – Mezioborové výzkumné projekty

H – Individuální projekty hraničního výzkumu

I – MUNI Award in Science and Humanities

Podpořené mezioborové výzkumné projekty Grantové agentury MU v soutěži vyhlášené v roce 2019

doc. Mgr. Lumír Krejčí, Ph.D.	Přírodovědecká fakulta MU / Lékařská fakulta MU / CEITEC MU	RecQ4 - a protein hub required for proper replication and recombination and its implications in Rothmund-Thomson Syndrome
prof. RNDr. Mojmír Šob, DrSc.	Přírodovědecká fakulta MU / Ústav výpočetní techniky MU	Development of algorithms for application of quantum computers in electronic-structure calculations in solid-state physics and chemistry
Mgr. Barbora Padrťová, Ph.D.	Fakulta sociálních studií MU / Přírodovědecká fakulta MU / Právnická fakulta MU	ARCTIC Centre for Human-to-Environment Oriented Studies: Impact of Climate Change and Human Activities in the Arctic
prof. MUDr. Ladislav Plánka, Ph.D.	Lékařská fakulta MU / Fakulta informatiky MU	Improving Treatments in Cerebral-Palsy Children using Artificial Intelligence

Přednášející v rámci Mendel Lectures v roce 2019

Richard J. Davidson, Center for Healthy Minds, University of Wisconsin–Madison, USA

Emmanuelle Charpentier, Max Planck Institute for Infection Biology, Berlin, Germany

Manolis Kellis, Computer Science & Artificial Intelligence Lab and the Broad Institute of MIT and Harvard, USA

Fraser Stoddart, Department of Chemistry, Northwestern University, Evanston, USA

Andrew G. Myers, Department of Chemistry and Chemical Biology, Harvard University, Cambridge, USA

Roel Nusse, Howard Hughes Medical Institute / Department of Developmental Biology, Stanford University, USA

Stefan Knapp, SGC Frankfurt, Germany

Andrés Aguilera, Department of Molecular Biology, University of Sevilla, Spain

Caroline Dean, John Innes Centre Norwich, UK

Gerald P. Schatten, McGowan Institute for Regenerative Medicine, University of Pittsburgh, UPMC, USA

7. Vnitřní kultura založená na sdílených hodnotách

Univerzita oslavila 100 let od svého založení

Rok 2019 byl rokem velkolepých oslav Masarykovy univerzity. Aktivity připomínající 100 let od založení univerzity byly rozloženy do celého roku a zahrnovaly jak ceremoniální akce, tak i kulturní představení, sportovní klání či studentské akce. Vrcholem stoletých oslav byl *Den absolventů*, který na fakultách Masarykovy univerzity navštívilo přes 3 000 lidí. Následný *Festival MUNI 100* na brněnském výstavišti si nenechalo ujít 12 000 lidí. Masarykova univerzita k příležitosti jubilea také spolupracovala na dokumentárním filmu *Otevřená pevnost* a vydala výroční publikace *Kalendárium Masarykovy univerzity 1919–2019* a *Mýty a tradice středoevropské univerzitní kultury*.



7.1. Oslavy 100. výročí založení Masarykovy univerzity

Rok 2019 byl především **rokem 100letého výročí od založení Masarykovy univerzity**. Významnosti výročí byl přímo úměrný **projekt MUNI 100**, který během celého roku 2019 nabídl řadu atraktivních aktivit reflektujících poslání, význam a roli Masarykovy univerzity ve společnosti. Oslavy a uspořádané akce byly zaměřené jak na zaměstnance, studenty a absolventy univerzity, tak na formování a posilování vztahů Masarykovy univerzity s širokou veřejností.

Koncepce projektu *MUNI 100* obsahovala hlavní linii oslav vystavěnou do pěti pomyslných bloků. První blok byl věnován **oslavě 100. výročí založení Masarykovy univerzity v souvislosti s datem 28. ledna**. V tento den se uskutečnil **Slavnostní obřad ke dni 100. výročí založení univerzity**, v rámci něhož byly uděleny čtyři **Zlaté medaile Masarykovy univerzity**. Ocenění byly Karol Mičieta, Ivo Medek, Václav Račanský a Petr Fiala. O den později byla předána **Velká zlatá medaile** prezidentovi Slovenské republiky **Andreji Kiskovi**. V lednových dnech roku 2019 se uskutečnila také předpremiéra dokumentárního filmu o Masarykově univerzitě **Otevřená pevnost** režiséra Iva Bystřičana, slavnostní představení opery *Liška Bystrouška* ve znovuotevřeném Janáčkově divadle a křest jubilejních publikací z dílny nakladatelství MuniPress.

Jádrem druhého bloku oslav byl **Masarykův týden**, který v březnovém týdnu zahrnoval i aktivity věnované studentské komunitě. Uskutečnil se jubilejní **10. ročník Science Slam**, který byl zorganizován jako souboj stoletých univerzit a v přátelské atmosféře proti sobě vystoupili zástupci Masarykovy univerzity a Mendelovy univerzity. Následovaly dva slavnostní **koncerty Symfonického orchestru a Pěveckého sboru Masarykovy univerzity** a poté obřad udílení **Zlatých a Stříbrných medailí** jakožto výraz ocenění mimořádných zásluh o rozvoj Masarykovy univerzity.

Třetí blok oslav byl organizován kolem tradičního univerzitního svátku **Dies academicus**. Součástí obřadu bylo udílení **Cen rektora Masarykovy univerzity**. Uskutečnila se také **výstava MUNI 100** v Místodržitelském paláci Moravské galerie, která nabídla netradiční pohled na historii i současnost Masarykovy univerzity. Následoval **filmový festival MUNIFESTO**, jehož program tvořila díla, na nichž se podílely osobnosti spjaté s univerzitou.

Čtvrtý blok se uskutečnil v červnu 2019 a uzavíral hlavní část oslav. Nejprve proběhla **Zahradní slavnost** s partnery Masarykovy univerzity, poté oslavy vyvrcholily **Dnem absolventů** a **Festivalem MUNI 100**, kde se protnul všechny cílové skupiny na jednom místě. *Den absolventů* na fakultách navštívilo zhruba **3 000 osob**, *Festivalu MUNI 100* na brněnském výstavišti se zúčastnilo více než **12 000 lidí**. Masarykova univerzita díky těmto akcím znovu navázala kontakt se stovkami svých bývalých studentů, kteří pro ni představují důležitý prvek pro její další rozvoj.

Pátý blok oslav se v závěru roku věnoval opět studentské komunitě. Jako společná oslava 100. výročí založení se odehrálo hokejové utkání s Mendelovou univerzitou. K příležitosti listopadových výročí byla mezi stoleté

univerzitní oslavy zařazena také **Mše svatá u příležitosti 100 let výuky na Masarykově univerzitě a Pietní shromáždění akademické obce Masarykovy univerzity** v Kounicových kolejích připomínající 80 let od uzavření českých univerzit. Výroční rok 2019 završil listopadový **Festival 30 let svobody**, který v kině Scala připravil pro brněnskou veřejnost tematický cyklus připomínající 30 let od sametové revoluce. Festival zahrnoval besedy s klíčovými osobnostmi a odborníky a filmové projekce včetně speciálního stříhového dokumentu *Brněnský listopad*.

Záměrem projektu *MUNI 100* bylo mimo jiné prezentovat Masarykovu univerzitu jako významnou instituci přinášející pro společnost relevantní poznání a představit ji jako strategického partnera a iniciátora mnoha rozvojových projektů ve městě Brně i v širším regionu. Tento záměr plnila především **celoroční komunikační kampaň DÍKY MUNI**. Prostřednictvím konceptu **100 let – 100 příběhů** představila univerzita společensky relevantní objevy, významné osobnosti a projekty spjaté s univerzitou. Komplexní interaktivní prezentace univerzity se dařila také díky **výstavě EXPO MUNI**. Vznikla jedinečná příležitost prohlédnout si celou univerzitu na jednom místě a seznámit se s její činností, službami či možnostmi spolupráce.

Sté výročí založení bylo také chápáno jako **neopakovatelná příležitost pro posílení sounáležitosti**. Příkladem byla aktivita studentů lékařské fakulty **100 litrů krve DÍKY MUNI**, kdy byli dárci z řad studentů, zaměstnanců i veřejnosti koordinováni na odběrová místa brněnských nemocnic. Pod jménem Masarykovy univerzity se nakonec podařilo darovat **273 litrů krve**, téměř trojnásobek očekávaného množství.

Užší spolupráci navázala Masarykova univerzita také s **hokejovým klubem HC Kometa Brno**. Na podpis společného memoranda navázal extraligový zápas s HC Olomouc ve speciálně upravených dresech s univerzitním logem MUNI.

Oslavné akce byly pozitivně vnímány na úrovni města Brna i Jihomoravského kraje, každá z těchto dvou institucí podpořila oslavy 100. výročí založení Masarykovy univerzity dotací 2 500 000 Kč.

7.2. Inspirativní univerzitní prostředí

Masarykova univerzita jménem rektora v roce 2019 ocenila mnoho výjimečných výkonů. V soutěži o **Ceny rektora Masarykovy univerzity** bylo za svou vynikající vědeckou, pedagogickou nebo tvůrčí práci a příkladnou reprezentaci univerzity **vyznamenáno 22 zaměstnanců, studentů a absolventů** v 11 kategoriích.

V souvislosti s oslavami 100 let od založení Masarykovy univerzity byla udělena také celá řada univerzitních ocenění. V lednu byla udělena **Velká zlatá medaile MU** prezidentovi Slovenské republiky Andreji Kiskovi. V průběhu roku 2019 následně udělila Masarykova univerzita **pět čestných doktorátů**, a to v oboru historických věd Andreji B. Zubovovi, v oboru biologických věd Josefu Jiříčnému, v oboru dějin umění Hansi Beltingovi, v oboru lékařských věd Davidu P. Lane a v oboru environmentálních věd Johnu P. Giesymu.

Na návrh rektora Mikuláše Beka byli v lednu 2019 **Zlatou medailí MU** oceněni Václav Račanský, Karol Mičieta, Ivo Medek a Petr Fiala. V březnu 2019 obdrželo **Zlatou medaili MU** na návrh děkanů fakult dalších 9 výjimečných osobností.

Stříbrná medaile MU byla udělena na návrh fakult **22 osobnostem**, které se významným způsobem zasloužily o rozkvet univerzity, další **4 Stříbrné medaile MU** byly uděleny na návrh rektora.

V červnu a červenci 2019 bylo na návrh fakult uděleno **100 Malých bronzových medailí MU** významným absolventům univerzity.

Ocenění se studentům a zaměstnancům Masarykovy univerzity dostalo také mimo univerzitní půdu. Mezi prvními vysokoškolskými pedagogy **oceněnými ministrem školství** byl Zdeněk Bochníček, který působí na Ústavu fyzikální elektroniky PŘF MU. Spolu s ním si od ministra školství odnesli cenu pro vynikající studenty Jaroslava Ježková a Ravi José Tristao Ramos (oba z PŘF MU) a dále Jana Havlová z PrF MU.

Ivan Foletti z FF MU a Jaroslav Vaculík z PdF MU získali **Cenu Jihomoravského kraje**. Pavel Krejčí z LF MU byl oceněn **Cenou ministerstva zdravotnictví** za vynikající výsledky v aplikovaném zdravotnickém výzkumu.

Plaketu ministra spravedlnosti Bene Meritus obdržel Stanislav Kadečka z PrF MU. Ocenění **Právněhistorická kniha roku** od Evropské společnosti pro právní dějiny získal Ladislav Vojáček z PrF MU.

Romanistka Růžena Ostrá z FF MU obdržela rytířský **francouzský řád Palmes académiques**.

Výzkumný tým Pavla Plevky získal **Cenu Wernera von Siemens 2019** za nejvýznamnější výsledek základního výzkumu, na němž spolupracovali vědci z CEITEC MU, fakult MU a pracovišť AV ČR. Marek Mráz z institutu CEITEC MU dostal **ocenění předsedkyně Grantové agentury ČR**.

7.3. Akce pro studenty a zaměstnance

Ve výročním roce založení Masarykovy univerzity se uskutečnilo velké množství akcí pro studenty, zaměstnance i veřejnost. Dlouhou tradici má akce **Brněnský sedmnáctý**, během níž se spojují studenti všech brněnských univerzit. V roce 2019 si připomněli 30 let od sametové revoluce a 80 let od uzavření vysokých škol nacisty. Součástí byl projekt *Díky, že můžem*.

V září se uskutečnila tradiční akce evropských rozměrů **Noc vědců**. Tématem roku 2019 byla šetrnost k planetě. Odborný vědecko-popularizační obsah podpořený novými interaktivními pomůckami zahrnoval 180 aktivit na 6 místech v Brně. Akci navštívilo **7 300 návštěvníků**, což Masarykově univerzitě zajistilo nejvyšší návštěvnost *Noci vědců 2019* v České republice.

V roce 2019 se také konaly dva velké **Science slamy** pro veřejnost a jeden studentský **Science slam MINI**. O přízeň diváků březnového 10. *Science slamu* usilovali přední vědci z Masarykovy univerzity a Mendelovy univerzity v rámci oslav 100. výročí založení obou univerzit. Vítěz – teoretický fyzik Tomáš Tyc – pak dále reprezentoval Masarykovu univerzitu a ČR na evropském finále ve Vídni. Na *Science slamu MINI* prezentovalo v červnu své výzkumy 6 studentů napříč obory i fakultami. *Science slam* s číslem 11, uskutečněný v říjnu, nesl podtitul 1+1=11 a byl speciálním formátem pro soutěž dvojic vědců.

Studentský divadelní soubor **ProFidivadlo** odehrál celkem čtyři představení upravené hry *Donaha* podle Terrence McNallyho. Studenti FI MU také připravili již **19. filmový festival**, který byl tentokrát zařazen do programu výročního **festivalu MUNIFESTO** v Univerzitním kině Scala.

V Univerzitním kampusu Bohunice se v květnu jako součást akademických oslav *Dies academicus* uskutečnil druhý **Campus day** – sportovně-kulturní den pro zaměstnance i studenty kampusových fakult a pracovišť (PřF, LF, FSpS, CEITEC). V září před začátkem semestru se konal druhý ročník **Grilování děkanů**, neformálního setkání studentů a zaměstnanců s vedením kampusových fakult ve venkovních prostorách kampusu.

Pro děti svých zaměstnanců uspořádala FSS MU zábavnou akci **Noc v knihovně**. PdF MU zorganizovala setkání akademické obce s přednáškou i neformálním posezením k příležitosti **Dne učitelů**.

FF MU v souvislosti s výročím 30 let od sametové revoluce připravila sérii tematických filmových projekcí a besed s tvůrci i pamětníky s názvem **Kino pravdy a lásky**. K roku 1989 se vztahoval i tradiční **Týden humanitních věd**.

Ze sportovních aktivit fakult se uskutečnila tradiční akce **Právnícká Vysočina, Valentýnský turnaj ve stolním tenise** (FSpS), **Badmintonový turnaj** (ESF), **Předvánoční turnaj ve stolním tenisu** (FF), **Sportovní den** pro děti zaměstnanců, studentů i veřejnosti (PdF) či **Fotbalový pohár** (FSS).

7.4. Zájmová činnost spolků

K pospolitému duchu univerzitní komunity přispívá činnost spolků, kterých fungují desítky jak na fakultní, tak na univerzitní úrovni. V roce 2019 byla ze strany univerzity zintenzivněna spolupráce se Studentskou komorou Akademického senátu MU a Masarykovou studentskou unií (MUNIE), jež jednotlivé studentské spolky koordinují a zastřešují.

Studentským spolkům byl vytvořen prostor k prezentaci na *Festivalu MUNI 100*, čehož využilo 17 z nich. Studentská sounáležitost byla prohlubována také prostřednictvím sportovních aktivit a zápolení při hokejovém utkání MUNI vs. MENDELU, souboji osmiveslic a dračích lodí a společenských aktivitách, k nimž patří každoroční **Ples studentů Masarykovy univerzity**. Sedmý ročník plesu s podtitulem *Noční cirkus* se uskutečnil 5. prosince 2019 v brněnském Bobycentru pod taktovkou MUNIE.

Studenti se zapojili také do jubilejních oslav výročí 17. listopadu 1989 a 1939, zejména účastí v lampionovém průvodu procházejícím z centra města na Kounicovy koleje, který každoročně organizuje **Nadační fond studentů FF**.

Jedním z dalších spolků, které přispívají ke kulturnímu životu univerzity, je **Studentská unie Fakulty informatiky MU a Spolek mediků**. Studenti sdružení v těchto spolcích pořádali studentské tančírní společenských tanců či hravá odpoledne. Na fakultě informatiky dále aktivně působí **Spolek přátel severské zvěře**, který zastřešuje mnoho aktivit a soutěží cílených na středoškoláky, maturanty a uchazeče.

Na pedagogické fakultě má základnu spolek **Otevřeno Brno**, sdružující převážně studenty, ale i absolventy a zájemce o vzdělávání. Spolek pořádá přednášky, besedy, workshopy a další akce převážně se vzdělávacím obsahem. V březnu 2019 se uskutečnila *Noc vzdělávání*, celorepubliková akce, za níž stojí pobočky spolku Otevřeno na dalších pedagogických fakultách v ČR.

Sportovní turnaje na fakultě sportovních studií organizuje spolek **FUKS – fakultní uskupení kreativních studentů**, který se podílel také na populární akci *Grilování děkanů* v univerzitním kampusu.

Ke kulturnímu dění na právnické fakultě přispívá spolek **Fakultní divadelní společnost**, jehož činnost je vyústěním akademického zájmu o alternativní směry výuky práva a teoreticko-právní směr *Law and Literature*.

Jako studentské informační platformy pak působí zejména spolky při fakultě sociálních studií. Najdeme zde studentské televize **Studex.tv** a **MUNI TV**, zázemí zde má také celouniverzitní **Radio R**, které vysílá online z moderního studia v budově fakulty.

7.5. Interní komunikace a vizuální identita

V souladu se strategií interní komunikace na univerzitě bylo v roce 2019 úspěšně rozesláno **celkem 11 elektronických newsletterů pro česky mluvící zaměstnance**, a to celkem na 5 600 e-mailových adres. V průměru si newsletter otevřelo 45 až 50 % adresátů. V roce 2019 nejvíce zaujaly newslettery se jmény kandidátů na nového rektora MU, se seznamem nových členů Vědecké rady MU či s přehledem nově jmenovaných docentů.

V roce 2019 začal být rozeslán také **newsletter pro zahraniční zaměstnance v angličtině**. První byl rozeslán v dubnu 2019 a informoval zahraniční zaměstnance o zvolení nového rektora. Anglický newsletter si v průměru otevřelo přes 60 % ze zhruba 400 adresátů, kterým je každý měsíc zasílán. Na podporu internacionalizace interní komunikace vznikla také **diskuzní skupina v komunikační síti Yammer určená pro zahraniční zaměstnance**.

Na míru **nově přichozím zahraničním studentům** vznikla v roce 2019 sekce **newscomers** v **Magazínu M**. Současně jim byl před začátkem akademického roku rozeslán tzv. *welcome newsletter*, který otevřelo okolo 75 % z oslovených výměnných studentů a 45 % samoplátců.

V roce 2019 pokračovaly přípravy obsahu **Portálu pro zaměstnance** – dalším nástroji interní komunikace. Současně probíhalo testování a úprava struktury portálu. Byly vytvořeny návrhy nových aplikací (Připnuté zprávy a Aktuality, Nepřítomnost kolegů na pracovišti, notifikace a e-mailové notifikace, implementace Rozvrhu do Kalendáře apod.) a pracovalo se také na začlenění fakultních sekcí.

Dalším rokem pokračovala **implementace jednotného vizuálního stylu** (JVS), jehož základy nastavilo studio Najbrt na konci roku 2017. Postupně byly aplikovány prvky nového vizuálního stylu do širokého spektra materiálů a aplikací. Jedná se o loga kateder a ústavů, studijní a akademické materiály, tiskoviny, merchandising, sociální sítě, weby, propagační materiály, publikace, kulturní a sportovní akce nebo značení budov v interiérech či exteriérech.

Vizuální identitu podporuje také univerzitní e-shop **Munishop**, jemuž se v roce stého výročí založení univerzity **zdvojnásobil prodej**. V roce 2019 byla otevřena **pobočka e-shopu v Univerzitním centru Telč** s cílem propagovat aktivity centra a šířit značku MUNI také v kraji Vysočina.

7.6. Služby studentům a zaměstnancům

Významnou součástí služeb na Masarykově univerzitě je **servis osobám s postižením**, jak z řad studentů, tak zaměstnanců, které zajišťuje Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (**Středisko Teiresiás**). Středisko disponuje **vlastním vydavatelstvím hmatové literatury** včetně hmatové grafiky a map a nahrávacím videostudiem dokumentů v českém znakovém jazyce. Osobám se specifickými potřebami je zpřístupněno 80 míst ve veřejných učebnách a studovnách s nepřetržitým provozem.

V řadách **učitelů** a odborných pracovníků univerzity bylo v roce 2019 evidováno celkem **17 osob s tělesným postižením**: 4 osoby nevidomé a těžce zrakově postižené, 10 osob neslyšících a těžce sluchově postižených a 3 uživatelé invalidního vozíku. V roce 2019 na MU studovalo celkem **562 studentů s postižením**, z toho 36 zrakově postižených, 42 sluchově postižených, 51 pohybově postižených, 245 se specifickými poruchami učení a 188 osob s poruchou autistického spektra či s jinými psychickými obtížemi a chronickým somatickým onemocněním.

4 studenti vycestovali na semestrální zahraniční studijní pobyt, 11 zahraničních studentů se zdravotním postižením na MU v roce 2019 v rámci výměnných programů přicestovalo.

Celkový počet osob s postižením na MU meziročně mírně vzrostl. Z celkového počtu studentů s postižením splňovalo 506 osob podmínky, za nichž MŠMT poskytuje vysokým školám příspěvek na úhradu poskytnutých služeb.

Veřejné knihovní fondy MU zahrnují **1 745 knihovních jednotek v Braillově písmu**, celkový počet adaptovaných titulů přístupných elektronicky je 7 691 včetně titulů dostupných ve formátu hybridní knihy, který Masarykova univerzita vyvinula.

Služby pro studenty a zaměstnance nabízí také **Kariérní centrum MU**, jehož cílem je zvyšovat uplatnitelnost absolventů MU a pomáhat studentům s přípravou na trh práce. V nabídce Kariérního centra MU jsou rozvojové kurzy, CV Clinic a různorodé akce se zaměstnavateli.

Rozvoj profesních kompetencí zajistil pro celkem 81 studentů předmět *Kariérní start*. Jeho výstupem je nastavení akčního plánu, příprava podkladů k výběrovému řízení a na pohovor. **Kariérní portál JobCheckIN** s počtem 8 798 registrovaných studentů a čerstvých absolventů využilo 264 zaměstnavatelů s celkovým počtem 950 inzerovaných pozic.

Na jaře 2019 se uskutečnil **1. ročník** veletrhu státní správy a neziskových organizací **MUNI jobNEST**, který nabídl možnost setkat se s 22 různými subjekty. Mezi tradiční aktivity kariérního centra patří **veletrh JobChallenge**, který navštívilo přes 2 700 studentů a **Prvákoviny** pro více než 1 500 studentů nastupujících do prvních ročníků.

7.7. Etika a rovné příležitosti

Základní etické požadavky na jednání zaměstnanců Masarykovy univerzity shrnuje *Etický kodex akademických a odborných pracovníků Masarykovy univerzity* ve znění účinném od konce roku 2015. Jako stálý poradní orgán rektora Masarykovy univerzity funguje **Panel pro rovné příležitosti Masarykovy univerzity**, který vykonává dohled nad uplatňováním a dodržováním principů nediskriminace a rovnosti na MU. V průběhu roku 2019 nepřijal panel žádné podněty k projednání.

Etická komise MU (EK MU) se v roce 2019 na svých pěti zasedáních **zabývala třemi interními a dvěma anonymními podněty**.

První projednávaný interní podnět se týkal podezření na porušení čl. 3 odst. 4 a 5, čl. 9 odst. 2 písm. d a odst. 3 Etického kodexu, usnesení EK MU ze dne 2. 4. 2019 konstatuje, že Etický kodex ve smyslu čl. 3 odst. 4 a 5 porušen byl, zatímco ve smyslu čl. 9 odst. 2 písm. d a odst. 3 porušen nebyl.

Ve druhém se případě EK MU zabývala podezřením na porušení čl. 9 odst. 4 Etického kodexu, usnesení EK MU ze dne 10. 6. 2019 konstatuje, že Etický kodex ve smyslu čl. 9 odst. 4 porušen nebyl.

EK MU na svém zasedání dne 4. 12. 2019 přijala usnesení, ve kterém ve věci podezření na vlastní pochybení proti čl. 7 odst. 1 a 2 Etického kodexu konstatuje, že předkladatelem byly v jeho diplomových pracích a studentské publikaci v malé míře porušeny citační standardy. EK MU hodnotí intenzitu pochybení jako nízkou, zejména vzhledem k vysoké míře sebereflexe autora.

První z anonymních podání se týkalo podezření na porušení čl. 7 odst. 1 a 2 Etického kodexu, usnesení EK MU ze dne 2. 4. 2019 konstatuje, že Etický kodex porušen nebyl.

Druhé anonymní podání poukazovalo na možné porušení Etického kodexu z důvodu plagiátorství a chybného vykazování publikací, usnesení EK MU ze dne 4. 12. 2019 konstatuje, že Etický kodex ve smyslu čl. 7 odst. 2 porušen nebyl, zatímco ve smyslu čl. 7 odst. 1 a 4 došlo k velmi závažnému porušení Etického kodexu.

Jeden podnět od interního subjektu EK MU předala k vyřízení dotčené součásti MU.

Etická komise pro výzkum MU (EKV) dohlíží na univerzitě na dodržování etických standardů ve výzkumu s lidskými subjekty včetně práce s biologickým materiálem lidského původu. Výzkum na LF MU posuzuje samostatně Etická komise LF MU.

V roce 2019 se EKV zabývala celkem **153 projekty**. V rámci metodické podpory byly vytvořeny nové webové stránky EKV s informacemi k vyhlášeným výzvám a se vzorovými dokumenty. Na mezinárodní úrovni se členové EKV aktivně zapojili do aktivit sítě etických komisí ENERI, dále pokračovala spolupráce v rámci iniciativy Alliance4Life H2020 v oblasti *Research Ethics and Integrity*.

Infografika ke kap. 7

Ceny rektora Masarykovy univerzity udělené v roce 2019

Cena rektora za významný tvůrčí počín

doc. Mgr. Kamil Paruch, Ph.D., Přírodovědecká fakulta MU

Cena rektora za vynikající dizertační práci

RNDr. Michal Balážia, Ph.D., Fakulta informatiky MU

Cena rektora pro vynikající studenty doktorských studijních programů

Mgr. Bc. Jan Petrov, LL.M., Právnická fakulta MU

Mgr. Ondřej Schmidt, Filozofická fakulta MU

Mgr. Martina Šmahelová, Fakulta sociálních studií MU

Cena rektora pro vynikající studenty magisterských studijních programů

David Dufek, Lékařská fakulta MU

Bc. Dominik Porvažník, Fakulta sociálních studií MU

Mgr. Petra Vojáčková, Přírodovědecká fakulta MU

Cena rektora za významný sportovní výkon

Bc. Michal Krčmář, Fakulta sportovních studií MU

Cena rektora za významný umělecký počín

doc. Mgr. Petr Hala, Ph.D. et Ph.D., Pedagogická fakulta MU

Cena rektora za dlouhodobé vynikající výsledky ve výzkumu

prof. RNDr. Václav Blažek, CSc., Filozofická fakulta MU

prof. Ing. Václav Přenosil, CSc., Fakulta informatiky MU

prof. MUDr. Ivan Rektor, CSc., Lékařská fakulta MU / CEITEC MU

Cena rektora za mimořádné výzkumné výsledky pro mladé vědce do 35 let

Ing. Bc. Michal Ďuriník, Ekonomicko-správní fakulta MU

Mgr. Pavlína Janovská, Ph.D., Přírodovědecká fakulta MU

Mgr. Martin Lang, Ph.D., Filozofická fakulta MU

Cena rektora za mimořádný výsledek v mezinárodní grantové soutěži

doc. MUDr. Mgr. Marek Mráz, Ph.D., CEITEC MU

Cena rektora za aktivní rozvoj občanské společnosti

Martin Janků, Lékařská fakulta MU

Lubica Joppeková, Lékařská fakulta MU

Cena rektora pro vynikající pedagogy

Mgr. Martin Čuta, Ph.D., Přírodovědecká fakulta MU

Mgr. et Mgr. Jan Šerek, Ph.D., Fakulta sociálních studií MU

RNDr. Valdemar Švábenský, Fakulta informatiky MU

Spokojenost a sounáležitost s univerzitou vyplývající ze studentských průzkumů

Průzkum: Uchazeči o studium na MUNI (realizace jaro 2019)

Uchazeči o studium na Masarykově univerzitě nejčastěji očekávají, že studium na MUNI bude náročné, ale současně kvalitní, zajímavé a přínosné v různých oblastech. Nejdůležitějšími faktory, které vedly uchazeče k podání přihlášky na Masarykovu univerzitu, jsou kvalita a obsah studia a další charakteristiky studijního programu. Nová struktura studijní nabídky na MUNI vyhovuje celkem 94 % dotázaných, stejný podíl hodnotí pozitivně přehlednost a intuitivnost e-přihlášky. Tři čtvrtiny uchazečů si myslí, že studium budou dobře zvládat, 93 % oslovených chce při studiu získat zároveň konkrétní praxi v oboru.

Průzkum: Na cestě studiem – 4. vlna průzkumu (realizace jaro 2019)

Studenti bakalářských a dlouhých magisterských programů zařazených do longitudinálního průzkumu vyjadřují spokojenost se svým životem a postupně u nich narůstá pocit dospělosti. Tři čtvrtiny dotázaných vnímají své studium na MUNI jak náročné, se studijními výsledky je spokojeno 85 %. Pouze polovina studentů si důvěřuje v přesném zhodnocení svých schopností. 8 z 10 dotázaných deklaruje pravidelnou pomoc od rodičů, takřka totožný podíl uvádí, že daná míra podpory od rodičů je pro ně dostatečná.

Průzkum: Na cestě studiem – 5. vlna průzkumu (realizace podzim 2019)

Téměř 60 % dotázaných studentů v bakalářských a magisterských programech se zapojilo do mimostudijních aktivit spjatých s univerzitou. S blížícím se koncem svého studia respondenti častěji zvažují další studium, a to jak na MU (31 %), tak mimo MU (11 %). Nejvyšší spokojenost vyjadřují respondenti dlouhodobě s odbornou kvalitou vyučujících (spokojeno 97 %), přístupem vyučujících ke studentům a hmotným zázemím studia (spokojeno shodně 88 %). Jako součást akademické komunity se cítí být 39 % dotázaných. Své studium vnímají studenti jako výzvu, jsou na něj hrdí a považují je za velmi smysluplné a účelné.

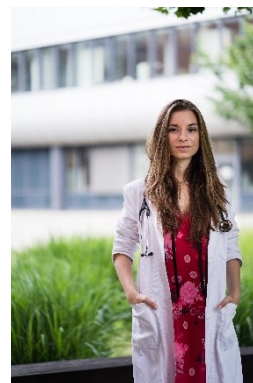
Průzkum: Ukončení studia na MUNI – Ohlédnutí a perspektiva (realizace leden–listopad 2019)

Téměř dvě třetiny čerstvých absolventů záhy po absolutoriu na MUNI už pracují nebo ví, kam nastoupí. Ve vystudovaném oboru má práci 86 % zaměstnaných absolventů. S tím, co jim univerzita dala do života, je spokojeno 9 z 10 dotázaných absolventů. Jako nejsilněji hodnocená stránka MUNI vychází dlouhodobě prestiž a nabídka studijních oborů, velmi dobře je hodnoceno také umístění školy v rámci ČR z hlediska dopravní dostupnosti, vybavenost knihoven a odborná kvalita vyučujících. V případě opakované volby studijní dráhy by 83 % dotázaných znovu zvolilo Masarykovu univerzitu.

8. Inspirace a odpovědnost ke společnosti

Lidé pod jménem Masarykovy univerzity darovali do nemocnic 273 litrů krve

Příklad jedinečné sounáležitosti ukázali studenti lékařské fakulty v čele s Natálií Antalovou, předsedkyní Studentské komory Akademického senátu Lékařské fakulty MU, když v návaznosti na stoleté výročí Masarykovy univerzity vyhlásili výzvu *100 let – 100 litrů krve DÍKY MUNI*. Lidé z řad studentů, zaměstnanců i veřejnosti byli motivováni, aby se připojili k dárcům krve pro brněnské nemocnice. Na Transfuzním a tkáňovém oddělení Fakultní nemocnice Brno a v Krevní bance Fakultní nemocnice u svaté Anny se nakonec podařilo darovat 273 litrů krve, tedy téměř trojnásobek očekávaného množství.



Popisek foto: Koordinátorka akce 100 litrů krve DÍKY MUNI Natália Antalová, studentka navazujícího programu Intenzivní péče

8.1. Významné univerzitní projekty reagující na společenské výzvy

Ve stém roce fungování podtrhla Masarykova univerzita svou činností význam společenské role univerzity a skrze četné aktivity doložila, že se nezaměřuje pouze na vzdělávání, ale také na spolupráci s partnery a institucemi, díky níž je posilována občanská společnost a kulturní prostředí.

PdF MU pokračovala v roce 2019 v projektu **Otevřená univerzita**. Jeho cílem je vybudovat na Masarykově univerzitě otevřené prostředí a vytvořit **system podpurných opatření pro etnické menšiny** (konkrétně pro studium romských studentů). V březnu se na fakultě uskutečnila druhým ročníkem **Noc vzdělávání**, která zahrnovala večer plný přednášek, besed a workshopů podporujících diskuzi nad tématy ve vzdělávání. Akci pořádala pedagogická fakulta společně se studentskou organizací **Otevřeno**, která usiluje o proměnu vzdělávání pedagogů v ČR. Na PdF MU byla dále v roce 2019 otevřena kavárna **Café Práh de iure**, kde obsluhují duševně nemocní.

V létě 2019 bylo zahájeno společné bydlení mladých dospělých odcházejících z dětských domovů a studentů Masarykovy univerzity v rámci projektu **Symbios**, jehož iniciátorem je FSS MU. Jedná se o pilotní projekt, který dosud nemá v České republice obdobu a jeho vyhodnocení ukáže, zda se jedná o funkční nástroj, který by mohl být využit i v jiných městech.

V průběhu roku se naplno rozjel studentský projekt **Fakescape** podporovaný Katedrou politologie FSS MU. Studenti fakulty zahájili jízdu po základních a středních školách a mládežnických organizacích s inovativní interaktivní hrou rozvíjející kompetence v oblasti mediální gramotnosti. Hru si od jejího vzniku zahrálo více než 13 000 žáků a studentů ze dvou stovek škol a více než desítky zemí.

Katedra sociální politiky a sociální práce FSS MU dlouhodobě spolupracuje s neziskovou organizací Tripitaka na projektu **Barvy brněnského Bronxu**, jehož cílem je vytvoření místní otevřené a samostatné komunity, která se podílí na rozhodování o společenských tématech.

Institut veřejné správy ESF MU společně se Sdružením místních samospráv ČR organizoval semináře pro starosty a starostky českých měst a fungoval jako metodologická podpora pro četná dotazníková šetření pro potřeby radnic českých měst. Na Ekonomicko-správní fakultě MU dále probíhal projekt spolupráce s partnery z Rakouska a Německa **Financial Literacy International Program**, který se týká tvorby on-line studijních materiálů pro výuku finanční gramotnosti u osob z lokalit postižených sociální exkluzí.

Ve společném úsilí odborníků z Právnické fakulty MU, organizace Frank Bold a spolku Nugis Finem vznikl vzdělávací web **Práva občana a fungování obce**, kde je možné zdarma absolvovat online kurz o právech občana obce a účastníka správních řízení, který napomáhá k aktivnímu a participativnímu občanství.

Fakulta sportovních studií realizovala v pozici koordinátora celorepublikové testování zdatnosti české školní mládeže (projekt *FITPA* v rámci MŠMT). Studenti a zaměstnanci FSpS MU se pravidelně podílí na zajištění akcí pro handicapované sportovce nebo působí jako lektoři mimoškolních aktivit. Z těchto akcí se uskutečnily **Zimní hry speciálních olympiád**, workshop **Moderní gymnastika osob s mentálním postižením**, krasobruslení sportovců s mentálním postižením v rámci **Speciálních olympiád**, **Onko víkend v Telči** či **Kurz sebeobrany pro osoby slabozraké a nevidomé**.

Studenti i zaměstnanci univerzity byli v roce 2019 iniciátory mnohých **charitativních akcí**. Spolupráce Masarykovy univerzity s hokejovým týmem **Kometa Brno vynesla 160 tisíc korun** prostřednictvím aukce speciálních dresů s logem MUNI. Peníze najdou využití v Centru aplikované behaviorální analýzy, které se věnuje pomoci lidem s poruchami autistického spektra.

Každoroční **Charity week** zorganizovali zahraniční medici sdružení ve spolku **MIMSA**. V roce 2019 v rámci fundraisingové akce vybírali peníze pro organizaci SMÁci.cz – lokálního brněnského sdružení, které podporuje děti se spinální svalovou atrofií. Ve sbírce se podařilo shromáždit přes 70 tisíc Kč. Ústav lékařské etiky MU a spolek **Úsměvy** uspořádaly 2. ročník běhu univerzitním kampusem **Etika on run**. Běh mezi sochařskými díly v kampusu vynesl 32 tisíc Kč ve prospěch lidí s Downovým syndromem.

Centrum pro výzkum neziskového sektoru na ESF MU iniciovalo zapojení do celosvětové akce **Giving Tuesday**. Během dobročinného bufetu se podařilo vybrat bezmála 19 tisíc Kč, které fakulta věnovala třem vybraným neziskovým organizacím: Domov pro mne, z.s., Na počátku o.p.s. a Vodící pes, z.s.

PdF vyhlásila tradiční **Vánoční sbírku**, skrze níž v roce 2019 podpořila organizaci Bwindi orphans, která se zaměřuje na podporu nejchudších dětí v malých vesnicích v Ugandě.

Na fakultách MU (ESF, PdF) se v roce 2019 uskutečnil nábor do registru dárců kostní dřeně.

Spolek absolventů a přátel Masarykovy univerzity prostřednictvím **Grantu TGM na podporu rozvoje občanské společnosti** podpořil 4 projekty z celkového počtu 18 žádostí částkou 35 tisíc Kč. Podpořenými projekty jsou **Čtvrtky bez bariér** (filmový cyklus projekcí pro zrakově a sluchově znevýhodněné), **Fakescape** (úniková hra rozvíjející mediální gramotnost), **Seminart** (mezioborové diskusní fórum propojující dějiny umění s dalšími obory) a platforma **Studenti pro porozumění** (besedy na SŠ v Jihomoravském kraji představující problémy lidí z marginalizovaných komunit a rozvíjející empatii).

8.2. Masarykova univerzita v mediálním prostoru

Mediální analýza v roce 2019 se zaměřila na **15 vybraných klíčových médií** s vyšší sledovaností, která jsou určena široké veřejnosti a zároveň se pravidelně věnují vysokým školám. Analýza ukázala, že ve sledovaných médiích odpovídá obraz Masarykovy univerzity skutečnosti, že jde o druhou nejvýznamnější vysokou školu v České republice s širokým spektrem rozvíjených oborů.

Dlouhodobě vede MU v publicitě nad Univerzitou Palackého, v počtu příspěvků v celostátních médiích však zaostává za Univerzitou Karlovou, která je silněji zastoupená v kategorii expertních komentářů, zejména díky snazší spolupráci s centrálními redakcemi sídlícími v Praze.

Masarykově univerzitě se však daří výrazněji **prosazovat s vlastními pozitivními tématy do médií**, zatímco v obrazu Univerzity Karlovy v roce 2019 figurovala řada negativní kauz. Na MU byl rok 2019 nejen po mediální stránce především rokem **oslav 100. výročí založení univerzity** a také rokem volby rektora a následně prezentace **nově zvoleného rektora Martina Bareše**. Obě události dostaly velkou pozornost v regionálních i v celostátních médiích. Dlouhodobě se daří také výrazně medializovat aktivity Masarykovy univerzity

v Antarktidě, v roce 2019 se v médiích více informovalo o výzkumu centra RECETOX nebo o novém záměru MU věnovat se cíleně výzkumu souvislostí a dopadů měnící se věkové struktury české populace. Podařilo se také přitáhnout pozornost médií k tématu studijní neúspěšnosti nebo k oslavám výročí sametové revoluce.

V žebříčku nejcitovanějších expertů v médiích dlouhodobě převažují zejména odborníci z humanitních oborů, nejsilněji jsou pak zastoupeni politologové a odborníci na mezinárodní vztahy. Celkově příznivý mediální obraz MU podtrhuje skutečnost, že v roce 2019 média o univerzitě neinformovala v negativních souvislostech. I v roce 2019, kdy média řešila například plagiátorské kauzy, byla MU prezentována jako instituce, která je transparentní a otevřená.

8.3. Univerzitní kino Scala a Univerzitní centrum Telč

Univerzitní kino Scala se opět stalo nejnavštěvovanějším jednosálovým kinem v České republice. Zároveň poprvé od svého znovuotevření v roce 2013 pokořilo roční návštěvnost 100 000 filmových diváků. Na 1 093 filmových projekcích v uplynulém roce přišlo **102 439 diváků**. Další **desítky tisíc návštěvníků** kino navštívily v souvislosti s odbornými i populárními přednáškami, konferencemi, divadelními představeními, promoci *MjUNI*, veřejnými diskuzemi a dalšími nefilmovými akcemi, které tvoří nedílnou součást programu v kině Scala.

Kino se 17.–19. května stalo dějištěm **filmového festivalu *MUNIFESTO***, který byl uspořádán ke 100. výročí Masarykovy univerzity. Festival byl založen na projekcích 19 filmů a dokumentů. Každá z projekcí byla obohacena besedou, celkem na festivalu vystoupilo přes 30 hostů z řad režisérů, herců, vědců či pamětníků. Festival navštívilo přes 2 000 lidí.

Další významnou akcí Masarykovy univerzity byl ***Festival 30 let svobody***, který se uskutečnil 16.–18. listopadu 2019. Tematický cyklus byl rozdělen do tří dnů se třemi tématy. Každý den se uskutečnila debata s hosty jako Zdena Mašíňová, Karel Schwarzenberg, Milan Uhde nebo Eliška Wagnerová.

Univerzitní centrum Telč (UCT) poskytuje studijní a vzdělávací příležitosti fakult a pracovišť Masarykovy univerzity v Kraji Vysočina, nabízí programy v rámci celoživotního vzdělávání a reaguje na vzdělávací potřeby regionu – konají se zde semináře, konference a vzdělávací kurzy.

Od roku 2011 sídlí centrum v rekonstruovaných prostorách bývalých jezuitských kolejí. V roce 2019 se v Telči uskutečnilo celkem **123 akcí** a bylo zde **ubytováno 1 627 osob**, což je nejvíce od rekonstrukce. V návaznosti na trend z roku 2018 došlo nejen k významnému navýšení počtu akcí, ale i ke značnému rozšíření činnosti centra.

Hlavním tématem roku 2019 byly oslavy. Kromě patnáctiletého výročí UCT, participovalo centrum také na řadě akcí k připomenutí 100 let od založení Masarykovy univerzity. V květnu se na telčském náměstí konal **koncert filmových melodií** v podání Symfonického orchestru a Smíšeného pěveckého sboru MU. V historickém sále UCT proběhla filmová **projekce *Hovory s TGM*** s účastí režiséra Jakuba Červenky a herce Jana Budaře. V listopadu se zde uskutečnil ***Studentský festival (30 let svobody)***. Kromě toho se v prostorách UCT uspořádalo velké množství divadelních představení, výstav i přednášek pro veřejnost, pořádaných ve spolupráci se studentskými spolky MU i místními partnery NPÚ, Muzeem Vysočiny Jihlava či ZUŠ Telč. V návaznosti na úspěšné rozvíjení aktivit celoživotního vzdělávání se v lednu stalo UCT místem setkání zástupců **Asociace univerzit třetího věku ČR**.

8.4. Rozvoj vztahů s absolventy

Klíčovou roli v rozvoji vztahů s absolventy sehrál v roce 2019 **projekt *MUNI 100***. Univerzita část oslav 100. výročí založení směřovala k navázání a posílení vztahů se svými absolventy. V rámci výročního projektu proto byly připraveny dvě hlavní události zaměřené přímo na absolventy – ***Den absolventů*** a ***Festival MUNI 100***, které se uskutečnily 15. června 2019.

V rámci **Dne absolventů** se otevřely dveře všech devíti fakult MU absolventům a jejich rodinám. V rámci programu, připraveného na jednotlivých fakultách, se mohli absolventi setkat se svými spolužáky i bývalými pedagogy, seznámit se s aktuálním vývojem na své fakultě, se změnami od dob jejich studia i s budoucí vizí fakult. Díky této akci navštívilo svou alma mater **na 3 000 absolventů** a Masarykova univerzita tak znovu navázala kontakt se stovkami svých bývalých studentů. V rámci oslav 100. výročí Masarykovy univerzity proběhlo v hotelu International již druhé **setkání zahraničních absolventů LF**.

Setkávání absolventů umožnil ve stejný den také multižánrový **Festival MUNI 100**, který se konal ve velkolepém duchu na brněnském výstavišti. Festival nabídl na jednom místě prezentaci univerzity v celé její šíři – od spolků až po fakultní a univerzitní pracoviště. Během této akce rektor Masarykovy univerzity ocenil absolventy, kteří svou prací pomáhají budovat pozitivní vnímání Masarykovy univerzity u široké veřejnosti. **Malou bronzovou medaili Masarykovy univerzity a Pamětní medaili MUNI 100 obdrželo sto absolventů**, kteří byli nominováni svými fakultami za přínos v oblasti vzdělávání, vědy, společenské relevance a reprezentace univerzity.

Fakulta informatiky v rámci vztahů s absolventy buduje **spolupráci s průmyslovými partnery**. V roce 2019 pak vytvořila na svých webových stránkách galerii *Příběhy úspěšných absolventů*.

K rozvoji vztahů s absolventy přispívají také **reprezentační plesy fakult**, přičemž dlouhou tradici mají zejména na právnické a filozofické fakultě. Lékařská fakulta svůj ples v roce 2019 poprvé více otevřela absolventům, ples byl současně vrcholem výročních oslav fakulty.

Symbolicky byla ve výročním roce spuštěna aplikace **Komunita**, tedy inovovaná absolventská síť. Původní absolventská síť byla obohacena o komunitní programy, které sdružují uživatele IS MU i absolventy MU na odborné bázi.

8.5. Mendelovo muzeum

Mendelovo muzeum se již tradičně zabývá širokou škálou činností, které zahrnují péči o odkaz významné brněnské osobnosti Gregora Johanna Mendela, současně i správu sbírek Masarykovy univerzity. Realizované aktivity ediční, sbírkotvorné, výstavní i edukační si kladou za cíl propojovat univerzitu s veřejností nejen v jihomoravském regionu.

V roce 2019 se Mendelovo muzeum zapojilo do oslav výročí založení Masarykovy univerzity prostřednictvím **celouniverzitní výstavy v Místodržitelském paláci**, která vznikla ve spolupráci s Moravskou galerií. V termínu 16. 5.–30. 9. výstavu navštívilo **více než 6 000 osob**. Vývoj i současnost univerzity mapují rovněž dvě navazující publikace představující nejen historické etapy, ale zejména významné osobnosti z řad učitelů i studentů.

Mendelovo muzeum patří mezi aktivní členy **evropské sítě UNIVERSEUM**, která se zabývá akademickým dědictvím v nejširším smyslu, hmotným i nehmotným. V roce 2019 se muzeum stalo organizátorem této prestižní konference, která se uskutečnila v termínu 18.–21. 6. 2019 v prostorách Mendelova muzea. Nad hlavním tématem *Sítě univerzitních muzeí a sbírek k pochopení světa: formujeme příběhy vzdělanosti z historie, současnosti i pro budoucnost* přijelo diskutovat téměř sto zástupců mnoha evropských univerzit. V rámci programu hosté navštívili univerzitní sbírky Masarykovy univerzity. Partnerem konference se stala Univerzita Karlova, která účastníky na své půdě uvítala poslední konferenční den.

Neméně úspěšně si Mendelovo muzeum vedlo v edukační roli díky **rozšíření o nový výukový interaktivní program *Od Mendela po buňku***, jenž nabízí mateřským a základním školám. Programy jsou v souladu s učebními programy jednotlivých stupňů základních škol a získávají stále větší oblibu mezi brněnskými školami.

Mendelovo muzeum uvítalo na své půdě řadu špičkových vědců nejen v rámci tradičních přednášek **Mendel lectures**, ale i v roli návštěvníků. Jméno Gregora Mendela se i v zahraničí čím dál častěji spojuje s městem

Brnem, což je patrné i na nárůstu celkové návštěvnosti, jež v roce 2019 činila více než 14 000 osob. Toto číslo nezahrnuje návštěvnost každoročního **Mendelova festivalu**, který v roce 2019 přiblížil Mendela v roli včelaře. Koníček, kterému se s láskou věnoval, opět získává oblibu u široké veřejnosti, což potvrdila vysoká návštěvnost a zájem o program, které muzeum vytvořilo s řadou významných institucí a společností např. Mendelovou společností pro včelařský výzkum či Výzkumným ústavem pícninářským z Troubska.

Mezi oblíbené akce patří rovněž *Muzejní noc* a *Noc vědců*, ve kterých muzeum představilo dětem i dospělým témata spojená s Mendelem, genetikou či ekologií.

8.6. Nakladatelství Munipress

V jubilejním roce vyšlo v nakladatelství **341 knižních titulů v tištěné i elektronické podobě a 57 vědeckých a odborných časopisů**.

Mimořádnou pozornost poutaly publikace **Kalendárium Masarykovy univerzity 1919–2019**, napsaná kolektivem historiků pod vedením M. Vlhy a J. Šaura, a **Mýty a tradice střeoevropské univerzitní kultury** v české a později i v anglické verzi z pera předních znalců L. Fasory a J. Hanuše. Obě knihy představilo vedení univerzity akademické obci 28. ledna při zahájení roku 100. výročí. V programovém bloku *Oslavte s námi výročí* se Munipress celoročně prezentoval společně s knihami o historii filozofické a právnické fakulty při slavnostních akcích, mezinárodních knižních veletrzích v Londýně, Frankfurtu nad Mohanem, Bratislavě, Praze a také v odborném tisku. Knižní výstavy doprovodily besedy s autory jubilejních knih a autogramiády.

Ve významném roce se nakladatelství věnovalo hodnocení univerzitní ediční činnosti. V knize **Svoboda slova v zrcadle univerzitních dějin** zpracovalo historii nakladatelské činnosti Masarykovy univerzity. V mezinárodním měřítku se tématu ujala **konference Evropské asociace univerzitních nakladatelů (Re)Shaping University Presses and Institutional Publishing. Profiles – Challenges – Benefits**, kterou Munipress ve dnech 12.–14. června hostil v Brně. Účastníci ze 13 zemí přijali *Deklaraci*, vystihující cíle, záměry i nová doporučení týkající se významu redakční práce, vzdělávání redaktorů, editorů a dalších profesionálů v procesu akademického publikování, nového modelu financování, Open Science a dalších oblastí. Konference velmi vstřícně přijala návrh nakladatelství na vznik nového mezinárodního studijního oboru editorství.

V oblasti vědeckého publikování zavedl Munipress **nové služby CrossRef (Cited-by) a nástroje altmetrik**. Popularizační řady obohatil vydáním dvou svazků *Má to cenu?* od H. Lipovské a *DNA jako občanský průkaz* od P. Lízala v edici *Munice*. V edici *Poprvé v češtině* vyšel překlad světoznámé knihy S. Mukherjeeho: *Gen. O dědičnosti v našich osudech* a řadu *Moravika* rozšířil titul *Moravský kras. Průvodce Josefovským a Křtinským údolím*, připravený R. Musilem a kolektivem autorů.

V roce 2019 se na knižním trhu prodalo **11 277 kusů knih a časopisů** vydaných jménem Masarykovy univerzity. Jde o 56% nárůst oproti roku 2018. Munipress tak celoroční aktivitou přispěl k upoutání pozornosti nejširší veřejnosti na jubilující Masarykovu univerzitu a její vědecko-výzkumnou a pedagogickou činnost.

8.7. Knižní služby

Knihovny MU v roce 2019 tradičně zajišťovaly **široký rozsah knihovních a informačních služeb** pro univerzitní uživatele i veřejnost. Knižní síť Masarykovy univerzity – koordinovaná Knihovnicko-informačním centrem při Ústavu výpočetní techniky – tvoří ústřední fakultní knihovny a specializované knihovny Univerzitního centra Telč a střediska Teiresiás podporující studenty se specifickými nároky. Služby knihoven využilo v loňském roce **35 872 registrovaných uživatelů**, kteří provedli 591 181 absenčních výpůjček literatury. Ve fondech knihoven MU je deponováno celkem 1,6 milionů knižních svazků.

Stále větší význam pro výzkum i výuku na MU získávají **elektronické informační zdroje (EIZ)** a vzdálený přístup k nim. V roce 2019 bylo úspěšně dokončeno sedmileté období realizace a udržitelnosti projektů OP VaVpl na vybavení knihoven elektronickými informačními zdroji. Díky těmto projektům bylo zajištěno pro uživatele 32 špičkových informačních zdrojů z oblasti přírodních věd a medicíny, na které získala MU během uvedeného období finanční podporu v celkové výši téměř 140 milionů Kč. Od roku 2018 spolupracuje Masarykova univerzita při zajišťování a financování EIZ s národním centrem CzechELib. V loňském roce bylo vyjednáno také připojení do nových konsorcií. **Centrum CzechELib** se stalo platformou, která zajišťuje většinu požadovaných EIZ na MU. Mezi 120 členskými institucemi je **Masarykova univerzita druhým největším partnerem** podle počtu informačních zdrojů a podílu na čerpání evropské dotace k jejich zajištění. V roce 2019 činila podpora pro MU 18 mil. Kč, což představuje 8 % z celkové podpory centra CzechELib.

V roce 2019 Knihovnicko-informační centrum vyvinulo a uvedlo do provozu **nové uživatelské rozhraní pro knihovní systém MU** na bázi open-source nástroje VuFind, dostupné uživatelům na adrese *katalog.muni.cz*. Nabízí efektivnější možnosti pro vyhledávání a objevování informací. Byl rekonstruován Portál EIZ-MU (*ezdroje.muni.cz*), který poskytuje podrobné údaje v českém i anglickém jazyce o všech 144 balících informačních zdrojů, které má MU v současnosti k dispozici. Pro uživatele byl v roce 2019 také podstatně zjednodušen postup pro **vzdálené připojování k EIZ** ze zařízení mimo počítačovou síť univerzity.

Knihovny připravily tříletý projekt na revitalizaci **Open Access na MU** a vytvoření univerzitní strategie Open Science. Realizace projektu započne v roce 2020. Mezi již zavedené akce patřil **knihovní MUST Week**, který uspořádala Ústřední knihovna FF MU na téma *Design služeb v akademických knihovnách*. Zúčastnilo se 13 knihovníků ze sedmi evropských zemí.

Infografika ke kap. 8

Publikace a knihovny v roce 2019

970 publikací celkem zpřístupněno v online čítárně Munispace

265 vědeckých publikací vydaných nakladatelstvím Munipress

1 745 knihovních jednotek v Braillově písmu

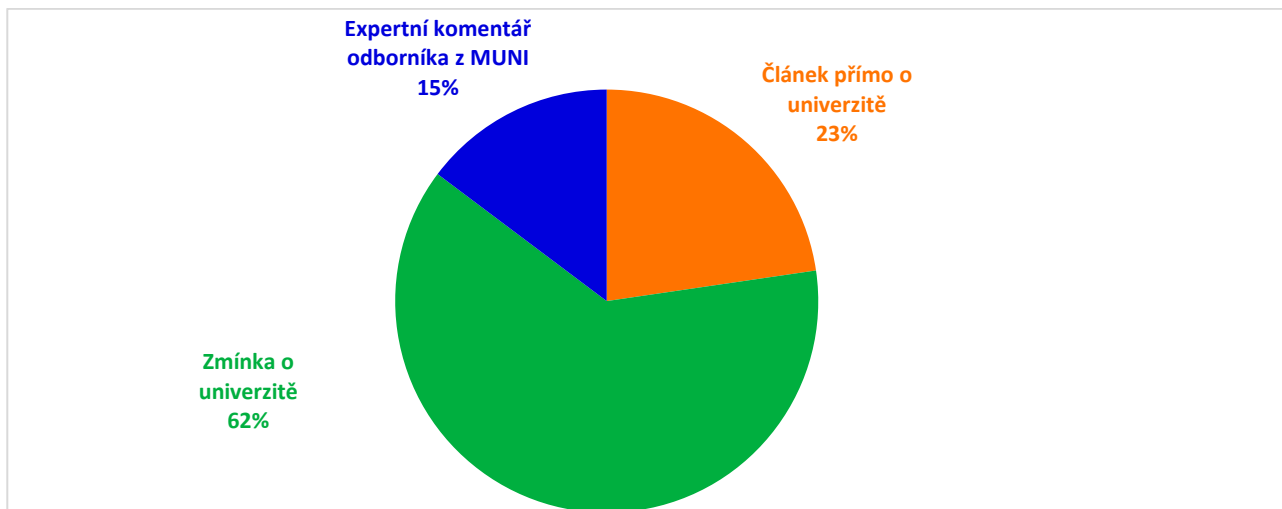
57 titulů odborných časopisů vydávaných MUNI v roce 2019

41 831 návštěv v online čítárně Munispace

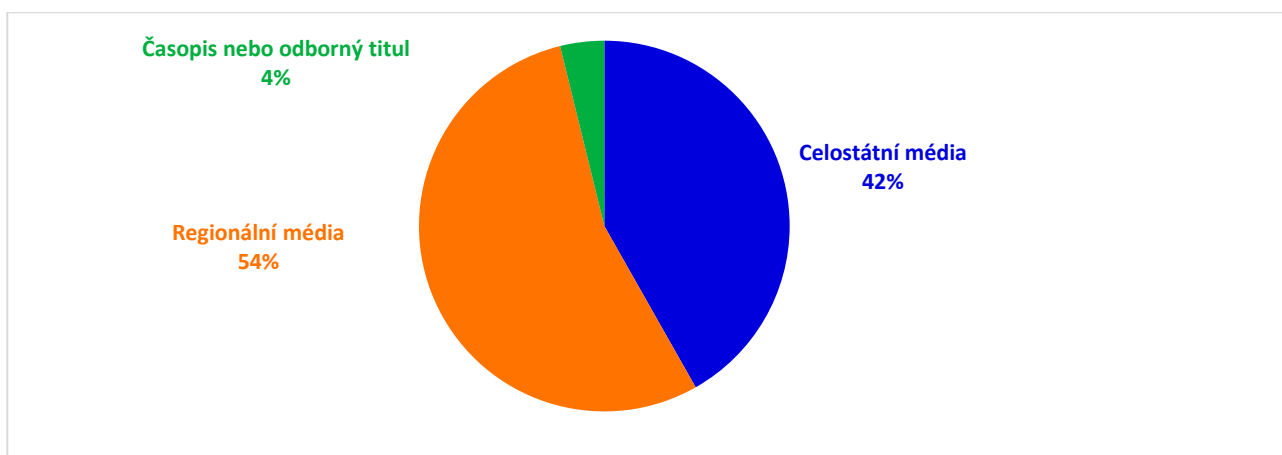
1 583 258 titulů dostupných v knihovním fondu MUNI

35 872 registrovaných uživatelů, kteří aktivně využívali knihovny MUNI

Mediální obraz MUNI v roce 2019 dle typů článků



Publicita MUNI v roce 2019 podle typu média



Top 10 nejnavštěvovanějších akcí MUNI v roce 2019

Festival MUNI 100

Den absolventů

Noc vědců

Campus Day

Festival MUNIFESTO

Festival 30 let svobody

Ples studentů Masarykovy univerzity

Filmový festival Fakulty informatiky MU

Představení proFIdivadla

Multimediální den

Top 10 témat spojených s Masarykovou univerzitou v médiích

Volba rektora a zvolení Martina Bareše

Aktivity v Antarktidě

Oslavy 100. výročí založení univerzity

Oslavy sametové revoluce

Výzkum centra RECETOX

Zaměření univerzity na výzkum dopadů měnící se věkové struktury české populace

Hromadná kontrola závěrečných prací

Kampaň Dostuduj zaměřená na prevenci studijní neúspěšnosti

Výzkum zákazů mobilů dětem ve školách

Udělení MUNI Award pro Matthew Rampleyho

Top 10 expertů MUNI vystupujících v médiích

Stanislav Balík, politologie

Martin Bareš, rektor

Marek Bičan, mezinárodní vztahy

Miloš Gregor, politologie

Vít Hloušek, mezinárodní vztahy

Lubomír Kopeček, politologie

Daniel Nývlt, geografie

Miroslav Mareš, bezpečnostní studia

Michal Pink, politologie

Radim Polčák, právo

9. Personální řízení a profesní rozvoj zaměstnanců

Zdeněk Bochníček z přírodovědecké fakulty získal ocenění od ministra školství za svou vynikající pedagogickou práci

Oblíbený učitel Zdeněk Bochníček, který působí na Ústavu fyzikální elektroniky Přírodovědecké fakulty MU, obdržel mezi prvními *Cenu ministra školství za vynikající vzdělávací činnost na vysoké škole*. Jde o zcela nové ocenění, jehož cílem je upozornit na význam a důležitost kvalitní vzdělávací činnosti, ocenit vynikající práci vysokoškolských učitelů a vyzdvihnout příklady dobré praxe a inovací v této oblasti. Zdeněk Bochníček stojí za popularizací fyziky a za úspěšnými programy pro středoškolské studenty i učitele, na svém kontě už má dvě *Ceny rektora pro vynikající pedagogy*.



Popisek foto: Držitel ceny ministra školství pro nejlepší vysokoškolské učitele Zdeněk Bochníček

9.1. Vnitřní předpisy v personálním řízení

Zásadní aktivitou v oblasti personálního řízení v roce 2019 bylo přihlášení jednotlivých fakult Masarykovy univerzity k naplňování zásad *Evropské charty pro výzkumné pracovníky* (The European Charter for Researchers) a *Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků* (The Code of Conduct for the Recruitment of Researchers). Snahou všech součástí MU je **získat ocenění HR Award** a posunout tím práci s lidmi na evropsky srovnatelnou úroveň.

Přírodovědecká fakulta a CEITEC MU již toto ocenění obdržely začátkem roku 2019 a celý rok věnovaly prvním implementacím *Akčního plánu*, k němuž se v souvislosti se získáním *HR Award* zavázaly. Ostatní fakulty se v průběhu roku seznamovaly s principy *HR Award* a **koncem roku 2019 podaly oficiální přihlášku**, tedy přihlášení se k principům. Podání přihlášky předcházela série informačních návštěv v zahraničí u držitelů *HR Award*.

Centrálně byly na MU zorganizovány pracovní skupiny a uspořádány kulaté stoly s cílem sdílet dobrou praxi a kvalifikovaně rozhodnout o účasti dalších fakult a ústavů. Významnou aktivitou byly také osvětové workshopy na témata práce s lidmi. Tématy workshopů byly například *Výzkumné prostředí*, *Duševní vlastnictví*, *Pracovní a mzdové podmínky*, *Hodnocení zaměstnanců*, *Profesní rozvoj a nepřetržité vzdělávání*. Na těchto aktivitách se zaměstnanci MU seznamovali s požadavky Charty a Kodexu, legislativním zastřešením jednotlivých témat na úrovni MU a praxí na jednotlivých fakultách.

Z významnějších předpisů týkajících se personálního řízení **prošel novelizací Pracovní řád a Program na podporu personální politiky**, podporující nábor kvalitních a zejména zahraničních akademiků. Rok 2019 byl též věnovaný zejména další implementaci *Vnitřního mzdového předpisu*, včetně *Katalogu pracovních pozic*. Jednotlivé fakulty připravily své prováděcí předpisy, aby byl nastaven systém propojení osobního ohodnocení s dlouhodobým posuzováním výkonu, využívání odměn k podpoře výkonnosti a mimořádných odměn k ocenění mimořádných aktivit.

I v implementaci *Řádu výběrového řízení* byly připraveny a do praxe uvedeny fakultní prováděcí předpisy. Všechny fakulty inzerují seniorní akademické pozice i v anglickém jazyce povinně na webu MU a také na oborově relevantních mezinárodních serverech. Celouniverzitně je zajištěna možnost inzerce na **THE unijobs** společnosti **Times Higher Education**, kam jsou automaticky převáděny všechny nabídky volných akademických pozic. Personalisté, jako nositelé celého procesu, jsou školeni v metodách budování značky zaměstnavatele a také v metodách organizace a vedení přijímacích řízení a rozhovorů.

9.2. Kvalifikační růst a služby pro zahraniční zaměstnance

V roce 2019 se na Masarykově univerzitě uskutečnilo celkem **50 habilitačních řízení zakončených jmenováním**. Ve 39 případech se jednalo o zaměstnance Masarykovy univerzity, v ostatních případech šlo o externí uchazeče. Z genderového pohledu byli jmenovaní z 68 % muži a z 32 % ženy. Průměrný věk jmenovaných docentů byl 42 let. V roce 2019 své habilitační řízení úspěšně ukončilo 5 zaměstnanců univerzity mimo MU.

Vědecká rada Masarykovy univerzity schválila v roce 2019 celkem **20 návrhů na jmenování profesorem**, které byly postoupeny ministru školství, mládeže a tělovýchovy ČR. Až na jednu výjimku se jednalo o zaměstnance Masarykovy univerzity. Prezident ČR jmenoval v roce 2019 na návrh Vědecké rady Masarykovy univerzity 15 nových profesorů a 1 profesorku v průměrném věku 49,9 let (13 z nich jsou zaměstnanci MU). V roce 2019 byli jmenováni profesorem také 2 další zaměstnanci univerzity, kteří své kvalifikační řízení absolvovali na jiné instituci.

Habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem se na Masarykově univerzitě řídí *Řádem habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem na Masarykově univerzitě* a Směrnicí MU č. 7/2017 *Habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem*. K zásadním změnám související legislativy v průběhu roku 2019 nedošlo.

Kancelář **International Staff Office** (ISO) v průběhu roku poskytla **1 420 konzultací zahraničním zaměstnancům** a rodinným příslušníkům. Kancelář zpracovávala agendu jak nově nastupujících, tak zejména stávajících cizinců na MU.

Po příjezdu zahraničních zaměstnanců se v průběhu roku konaly čtyři vstupní semináře pro nově nastupující zaměstnance. V rámci seminářů se noví zaměstnanci seznámili s obecnými integračními postupy a rovněž s konkrétními úkony, které je po nástupu do nového zaměstnání čekají, zejména s registračními a ohlašovacími povinnostmi. Následné diskuse se stávajícími zahraničními kolegy na MU jsou zaměřeny na praktické aspekty života na MU a v ČR.

Průběžně byly zahraničním zaměstnancům zasílány zprávy v souvislosti s pobytem cizinců v ČR, čtvrtletně jim byl rozeslán měsíční informativní zpravodaj zejména o společenském dění a volnočasových aktivitách. Nadále byl zprostředkováván doprovod a tlumočení na úřadech.

Informační kanály posílilo založení **diskuzní skupiny MU International Staff** na interní komunikační síti Yammer a na Facebooku.

Nově byly pro zahraniční kolegy uspořádány dvě historicko-zeměpisné exkurze s profesionálními průvodci v Moravském krasu a v Olomouci, které se setkaly s pozitivními ohlasy.

9.3. Hodnocení zaměstnanců a zaměstnanecké benefity

Na Masarykově univerzitě je již několik je vyvíjen a používán nástroj zvaný **EVAK** (Evaluace Akademiků) pro hodnocení akademických pracovníků. V roce 2019 byly podporovány iniciativy, které přispěly k jeho zjednodušení a většímu přizpůsobení potřebám fakult, vedoucích i jednotlivých pracovníků.

V průběhu roku 2019 začaly přípravy **elektronické podpory hodnocení neakademických zaměstnanců**. To je zavedeno prakticky na všech fakultách, ústavech a součástech univerzity.

Pokračovaly aktivity směřující k popularizaci výstupů z hodnocení, zejména v oblastech rozvoje a vzdělávání zaměstnanců. Kromě obvyklého odborného vzdělávání a zvyšování kvalifikace se v roce 2019 pracovalo i na pilotních kurzech a školeních v oblasti měkkých dovedností, zejména manažerských a osobnostních. Na základě pozitivních zkušeností se univerzita v dalších letech plánuje zaměřit zejména na cílovou skupinu **začínajících akademiků a začínajících pracovníků na vedoucích pozicích**.

Masarykova univerzita poskytovala v roce 2019 standardní spektrum **zaměstnaneckých benefitů** jako v letech předchozích. Kromě podpory stravování zaměstnanců ve vlastních stravovacích provozech MU či formou stravenek resp. stravenkových karet (celkem v objemu 41,5 mil. Kč), vynakládá MU významné částky zejména na příspěvek na penzijní připojištění a doplňkové penzijní spoření (19,2 mil. Kč), závodní preventivní péči, včetně preventivního očkovaní (1,1 mil. Kč) a odměny při životních a pracovních výročí (4,33 mil. Kč).

V oblasti zaměstnaneckých benefitů MU usiluje také o rozšiřování možností ke **sladění rodinného a pracovního života**, což je jedním z cílů personální politiky. Tam, kde to obsah práce dovoluje, je umožňována flexibilní pracovní doba, zkrácené pracovní úvazky či možnost práce mimo místo trvalého výkonu práce, tzv. *home office*. Neakademickým pracovníkům je poskytována řádná **dovolená nad zákonný rámec**, tj. **30 dní** na kalendářní rok. Na některých fakultách vznikly dětské skupiny určené pro zaměstnance s malými dětmi.

9.4. Vzdělávání zaměstnanců

V rozvoji pedagogických dovedností zaměstnanců a v systematickém zvyšování kvality výuky v roce 2019 pokračovalo univerzitní **Centrum rozvoje pedagogických kompetencí (CERPEK)**.

Svou nabídku vzdělávacích kurzů CERPEK v roce 2019 rozšířil o kratší, **úzce tematicky zaměřené kurzy** pro akademické pracovníky v rámci projektu *Workshopy rozvoje pedagogických kompetencí vysokoškolských učitelů* financovaného *Fondem rozvoje Masarykovy univerzity (FRMU)*. Celkem bylo během roku 2019 nabídnuto **10 úzce zaměřených workshopů**, kterých se zúčastnilo **156 akademiků a doktorských studentů** ze všech fakult MU. Témata workshopů se mimo jiné týkala hlasové výchovy, aktivizace studentů, plánování a hodnocení výuky, efektivních konzultací diplomových prací a profesní seniority.

Dalším rozšířením aktivit CERPEK bylo **zahájení nového vzdělávacího programu pro doktorandy MU** *Základy vysokoškolské pedagogiky pro doktorandy*. Na vzniku tohoto jednosemestrálního vzdělávacího programu, jehož prvního běhu se zúčastnilo **11 studentů z 6 fakult**, se podílela také Studentská komora Akademického senátu MU. CERPEK rovněž zahájil v rámci projektů *ZIP MUNI (OP VVV)* a *IMPACT (Erasmus+)* přípravu dalších workshopů a jednoho vzdělávacího programu, které nabídne v roce 2020.

Všem zaměstnancům na fakultách jsou nabízeny **jazykové kurzy** zajišťované z centrální úrovně Masarykovy univerzity, podílí se na nich **Jazyková škola FF MU**. Zaměstnanci se mohou dále účastnit specializovaných vzdělávacích školení či workshopů zaměřených na měkké dovednosti, IT znalosti a odborné vzdělávání v rámci profesního rozvoje. Ve spolupráci fakult s rektoriátem a ÚVT byly realizovány například kurzy na podporu správního řádu, systému Office 365 či MS Excel.

Knihovna FSS MU pořádala v roce 2019 pro zaměstnance fakulty **školení na citační software Zotero**.

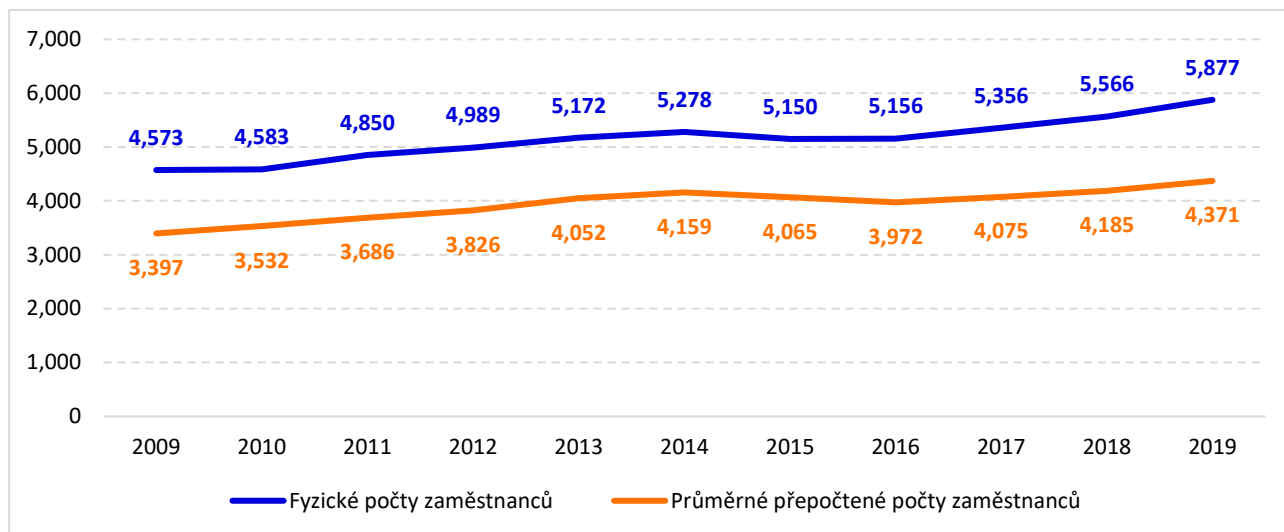
Ekonomicko-správní fakulta MU nabízí zaměstnancům a doktorským studentům **kurzy společnosti ACREA**, která poskytuje především statistické, analytické a data miningové kurzy.

Čtveřice akademických pracovníků Lékařské fakulty MU absolvovala půlroční **vzdělávací program Centra Evidence Based Healthcare – knowledge translation** v rámci projektu Erasmus+.

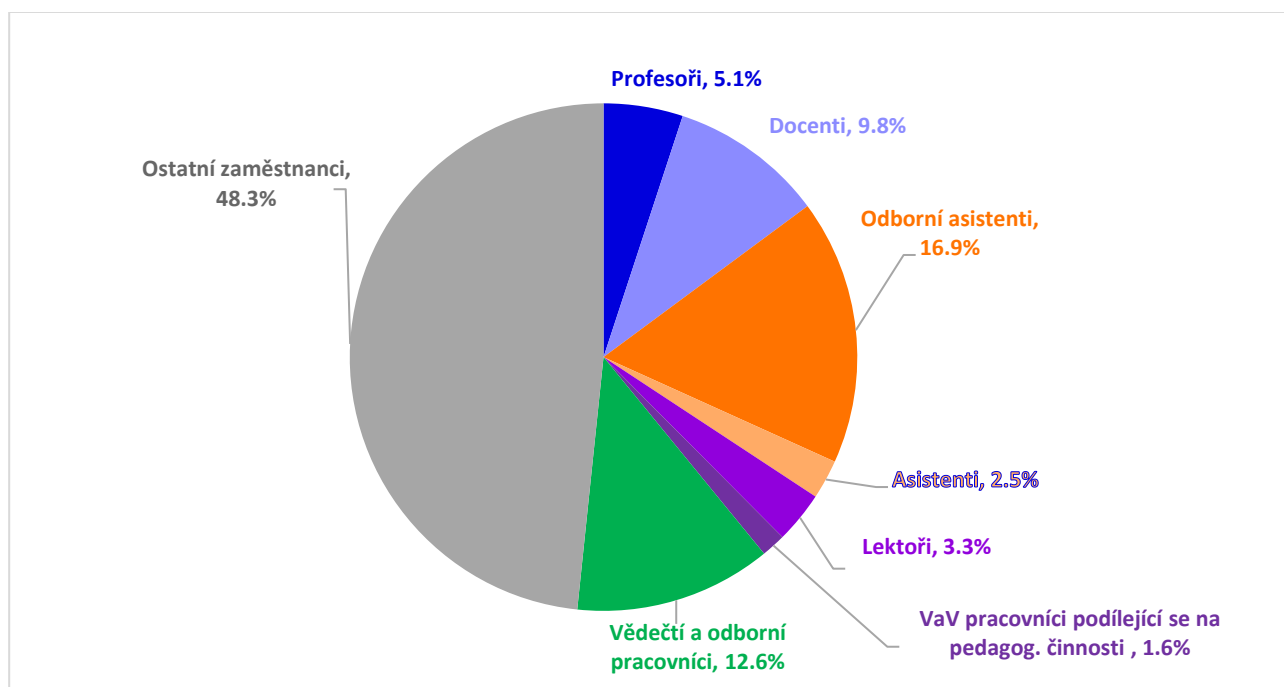
Pedagogům na filozofické fakultě je určen každoroční **Týden učitelů**, který je sérií workshopů, přednášek a diskusí s učiteli z praxe i odborníky z pedagogického výzkumu.

Infografika ke kap. 9

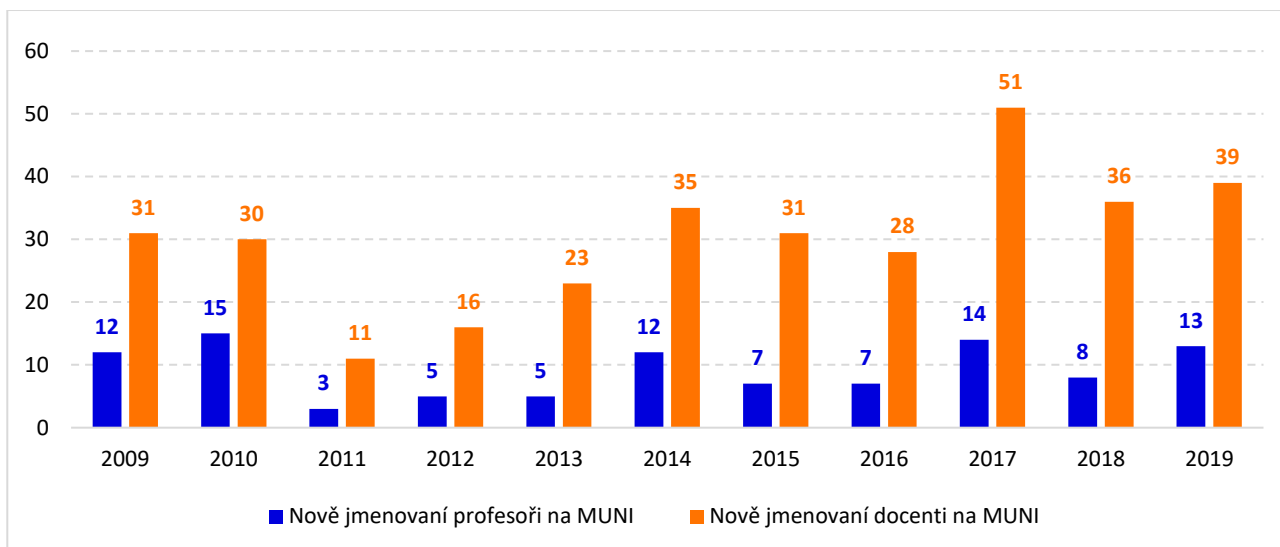
Vývoj počtu zaměstnanců MUNI



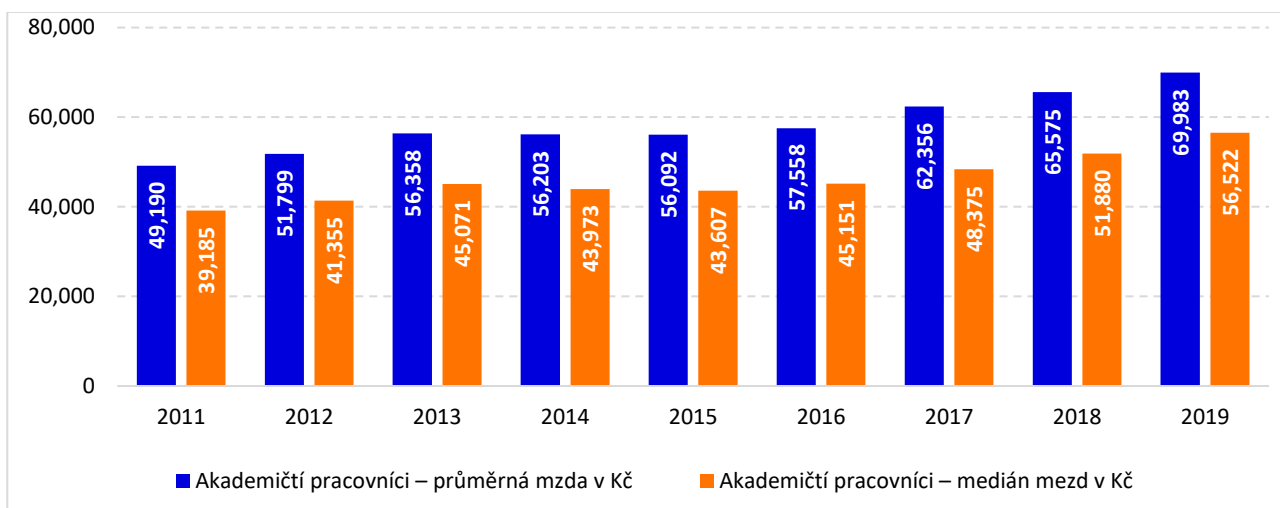
Kvalifikační struktura zaměstnanců MUNI v roce 2019



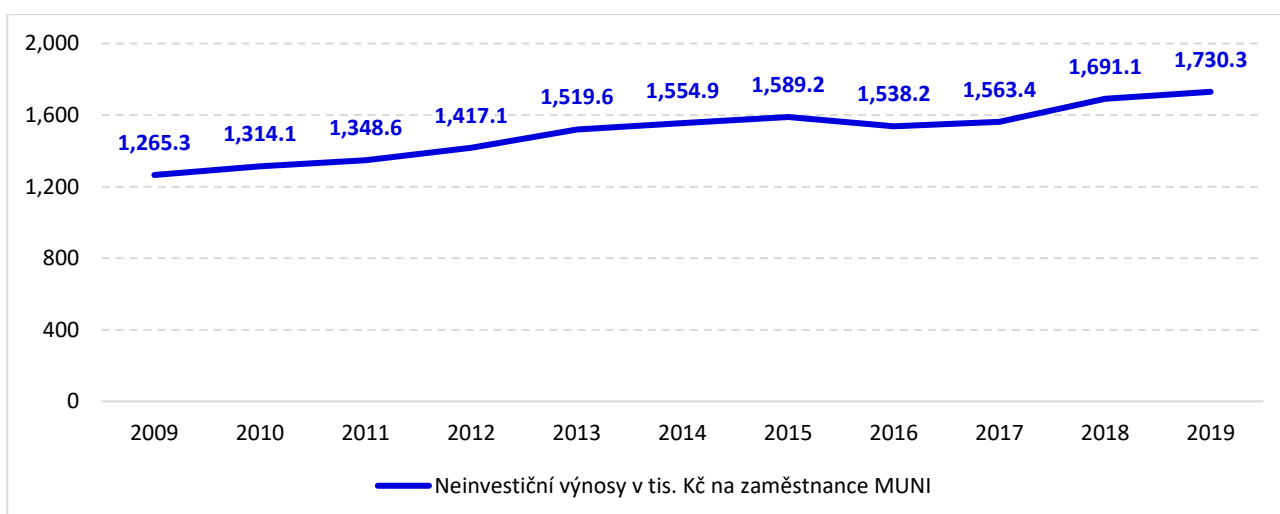
Vývoj počtu nově jmenovaných docentů a profesorů z řad zaměstnanců MUNI



Vývoj průměrné a mediánové mzdy akademických pracovníků na MUNI



Vývoj celkových neinvestičních výnosů na jednoho zaměstnance MUNI



10. Infrastruktura a správa instituce

Univerzita získala 660 milionů korun na modernizaci výzkumných center

Šest projektů Masarykovy univerzity získalo v závěru roku 2019 dotaci ve výši téměř 660 milionů korun na modernizaci a zvýšení kapacity výzkumných infrastruktur. Největší částka je určena na inovaci přístrojového vybavení výzkumného institutu CEITEC MU, kam poputuje 565 milionů korun. Investice pomohou prodloužit životnost přístrojového vybavení a především udržet špičkovou úroveň výzkumu. Většina modernizovaných přístrojů je součástí takzvaných sdílených laboratoří, které mohou využívat vědci nejen z Masarykovy univerzity, ale také z dalších výzkumných institucí či firem.



10.1. Podpora přípravy a realizace projektů

Odbor pro rozvoj poskytoval v roce 2019 podporu v rámci přípravy, realizace a udržitelnosti projektům financovaným z ESIF a rozvojovým projektům. V oblasti přípravy nového programového období se zapojil do diskusí ohledně nastavování nových prioritních os v OP JAK na MŠMT. Z jeho iniciativy byly řešeny nové požadavky ŘO OP VVV zahrnující inovace pracovních výkazů nebo nový způsob dokladování mzdových výdajů.

Metodická i administrativní podpora je poskytována individuálně podle potřeby jednotlivých projektových týmů na MU, současně byla vytvořena platforma ke sdílení dobré praxe a poskytování zpětné vazby k činnosti odboru.

V *Operačním programu Vývoj, výzkum a vzdělávání* bylo v rámci všech 3 prioritních os v roce 2019 **podpořeno 17 projektů** za 714 mil. Kč, ve kterých je MU příjemcem a dalších 9 projektů za 189 mil. Kč pro MU v roli partnera.

V PO 1 *Posilování kapacit pro kvalitní výzkum* bylo v roce 2019 předloženo celkem 11 projektů, z toho 3 za MU za 585 mil. Kč a 8 projektů partnerských za 187 mil. Kč.

V PO 2 *Rozvoj vysokých škol a lidských zdrojů pro výzkum a vývoj* byl v roce 2019 schválen 1 projekt ve výši 24 mil. Kč. Zároveň probíhala příprava 4 celouniverzitních projektů.

V PO 3 *Rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání* bylo pro MU v roce 2019 schváleno 5 projektů za 105 mil. Kč a 1 partnerský ve výši 2 mil. Kč.

V operačních programech Interreg V-A byly schváleny 2 projekty do přeshraniční spolupráce s Rakouskem ve výši 39 tis. € a 3 ve spolupráci se Slovenskem ve výši 189 tis. €.

V roce 2019 předložila MU do soutěže **centralizovaných rozvojových projektů celkem 9 projektových žádostí** (4 projekty tzv. v limitu a 5 projektů rozsáhlého charakteru). K realizaci bylo vybráno všech 9 projektů, ve 4 z nich plnila MU roli hlavního koordinátora meziuniverzitní spolupráce a v 5 figurovala jako partner s finanční účastí. Celková výše dotace pro univerzitu činila 12,9 mil. Kč.

Vyhlášení **Institucionálního plánu** bylo ze strany MŠMT stanoveno ve dvouletém schématu, souhrnně pro roky 2019–2020. Na plnění ukazatelů byl pro rok 2019 přidělen příspěvek ve výši 115,6 mil. Kč. Stanovené ukazatele byly naplňovány výstupy 23 interních projektů a také 11 samostatnými projekty fakult a ústavů.

V roce 2019 byl vyhlášen 6. ročník interní celouniverzitní soutěže **Fondu rozvoje Masarykovy univerzity** (FRMU). Na tuto aktivitu bylo rozhodnutím rektora alokováno 10 % příspěvku, tedy celkem 11,6 mil. Kč. Z této částky bylo 2,3 mil. Kč vyčleněno pouze pro studentské projekty. Do soutěže se přihlásilo **243 projektových žádostí**. Vybráno bylo 152 projektů, z toho 33 studentských a 119 zaměstnaneckých.

Jedním z významných úspěchů roku 2019 bylo **úspěšné dokončení projektu MUNI4students**, který přinesl univerzitě vybavení a modernizaci výukových prostor za 386 mil. Kč. Projekt *MUNI4students* byl úspěšně ukončen k 31. 10. 2019. Tento celouniverzitní projekt od počátku cílil na zkvalitnění studijního prostředí na MU pomocí modernizace vybavení výukových prostor pro potřeby pregraduálních studentů. Cíl se podařilo díky velkému nasazení všech zapojených HS naplnit. V roce 2019 byly realizovány poslední nákupy s ohledem na efektivní využití vzniklých úspor z přidělených prostředků dotace. Dodatečně bylo pořízeno EIZ, pomůcky pro výuku, IT a AVT vybavení. Projekt úspěšně prošel externím auditem Ministerstva financí. Od data ukončení realizace probíhá administrativní a finanční vypořádání projektu, které bude mít přesah až do roku 2020.

K zásadním výstupům 3. roku realizace projektu **MUNI 4.0** s přesahem na více hospodářských středisek patří spuštění videokampaní Poradenského centra MU *Dostuduj, má to smysl!* a *Poradíme vám líp!*, jejichž cílem je poukázat na problémy vedoucí ke studijní neúspěšnosti. Rada pro vnitřní hodnocení MU schválila návrhy přeměny 6 studijních programů a v 8 nově akreditovaných studijních programech již byla zahájena výuka. Díky podpoře projektu byla uzavřena memoranda o spolupráci s 26 zahraničními institucemi. Od počátku realizace projektu bylo v rámci aktivit CERPEK a CJV vzděláno přes 300 akademických pracovníků.

Projekt **SIMU+** v roce 2019 pokračoval v úspěšné realizaci. Mezi nejvýznamnější události roku patří pokračování ve výstavbě Simulačního centra LF MU. Byla dokončena 3. etapa rekonstrukcí výukových prostor na ESF. V nově vybudovaném multimedialním newsroomu FSS byl zahájen zkušební provoz. V rámci LF byly připraveny prostory pro výuku nového studijního programu *Embryolog*. Na PĚF byla vybavena výuková laboratoř pro výuku programu *Geoenvironmentální rizika a sanace*. Dále byly dokončeny bezbariérové úpravy v objektu FF a nakoupeno vybavení a výukové pomůcky.

10.2. Rozvoj infrastruktury a zázemí univerzity

V návaznosti na *Plán realizace Dlouhodobého záměru MU na rok 2019* byla **realizována obnova a rozvoj materiálně technické základny Masarykovy univerzity**, a to i v oblasti prověření stavu vytipovaných historických budov, s prioritou bezpečnosti jejich provozování.

U objektu právnické fakulty byly zjištěny nedostatečně únosné stropní konstrukce ve 2. podzemním a 4. nadzemním podlaží. V roce 2019 byla zpracována projektová dokumentace sanace příslušných konstrukcí.

Na budově rektorátu MU na Komenského náměstí byla provedena oprava střešní krytiny, terasy a nadstřešní části komínových těles za 3,3 mil. Kč.

Narušení statiky objektu tenisové haly FSpS Mánesova bylo prověřeno průzkumy, zahájilo se sledování stávajícího stavu a byla zpracována projektová dokumentace sanace. Předpokládané investiční náklady akce činí 5 mil. Kč.

V roce 2019 byl ukončen **investiční program MŠMT ČR 133 210**. V rámci tohoto programu byly v roce 2019 realizovány čtyři akce.

Rekonstrukce kamerového systému a zabezpečení vstupů v Univerzitním kampusu Bohunice, jejíž celkové náklady byly 10 mil. Kč, z toho vlastní prostředky MU činily 423 tis. Kč.

V rámci rekonstrukce areálu na Botanické byla zrealizována část přeložek optických sítí v celkové hodnotě 18,1 mil. Kč, z toho podíl prostředků MU byl 3,1 mil. Kč.

Rekonstrukce vstupních prostor rektorátu MU za 10,2 mil. Kč zahrnovala modernizaci zastaralého vstupu, souvisejících prostor a sociálního zázemí. Současně byl vytvořen nový orientační systém v celé budově. Podíl vlastních finančních prostředků univerzity byl 0,5 mil. Kč.

Stěžejní akcí programu 133 210 bylo dokončení *Rekonstrukce objektu filozofické fakulty Joštova 13* pro ústav archeologie a muzeologie o celkových nákladech 118,2 mil. Kč, z toho podíl vlastních prostředků MU byl 11,4 mil. Kč.

Nový **dotační program 133 220 s přesahem do roku 2027** zahrnuje výukovou a vzdělávací část a podprogram 133 221 pro ubytování a stravování.

U akce *Rekonstrukce a dostavba areálu na Botanické* za 480 mil. Kč bylo v roce 2019 získáno stavební povolení a podána žádost o registraci akce na MŠMT.

Do realizace stavby byla připravena akce *Rekonstrukce poslucháren na právnické fakultě* s předpokládanými celkovými náklady 90 mil. Kč.

Výměna zdrojů vytápění a chlazení v UKB v celkové výši 170 mil. Kč byla připravena do realizace stavby.

Pro Studentské centrum v UKB proběhla projekční příprava dokumentace pro územní řízení, předpokládané investiční náklady činí 371 mil. Kč.

V podprogramu 133 221 bude uplatněna realizace Stravovacího centra v UKB o celkových nákladech 264 mil. Kč, v roce 2019 byla zpracována dokumentace pro vydání územního rozhodnutí.

Na obnovu ubytovacích prostor akce *Rekonstrukce bloku A2 kolejí na Vinařské* za 65 mil. Kč bylo získáno od správce dotace rozhodnutí o poskytnutí dotace.

V případě *Vybudování menzy na PdF, Poříčí* za 30 mil. Kč byla v roce 2019 získána registrace akce.

V rámci nového **programu 133 240** pro lékařské a pedagogické fakulty byly v roce 2019 akceptovány pro MU tři investiční akce pro lékařskou fakultu a dvě stavební akce pro pedagogickou fakultu. Nosnou akcí je pořízení přístrojového vybavení pro potřeby SIMU LF za 150 mil. Kč, v roce 2019 byla podána žádost o schválení investičního záměru a registraci akce. U zbývajících projektů byla zahájena projekční příprava.

Mimo programové a projektové financování realizovala MU v roce 2019 **z vlastních zdrojů 20 stavebně investičních akcí za 46 mil. Kč**. Hlavními akcemi byly stavební práce na UKB, a to úprava kancelářských prostor LF (A17+A1) za 1,5 mil. Kč, úprava pavilonu A36 PŘF za 4,7 mil. Kč, úprava zapojení NN ve vybraných pavilonech za 1,4 mil. Kč, dále rekonstrukce hygienického zázemí FF na ul. Grohova za 6,2 mil. Kč, rekonstrukce horizontálního rozvodu vody na ESF za 1,5 mil. Kč a zřízení nového schodiště s vertikální plošinou pro imobilní osoby na PdF za 2,4 mil. Kč.

Dobudování vědecké, výzkumné a vzdělávací infrastruktury bylo také realizováno v rámci projektů OP VVV. V roce 2019 *Strategické investice Masarykovy univerzity do vzdělávání SIMU+* zahrnovaly následující dílčí projekty.

U projektu **SIMU LF** byla realizována hrubá stavba a byly splněny plánované milníky stavby. Prostavěnost v daném roce činila 340 mil. Kč.

SIMU ESF představovalo III. etapu stavebních prací. Jednalo se o rekonstrukci posledních sedmi učeben a poslucháren. Stavební investiční náklady byly 10 mil. Kč a náklady prvotního vybavení 13,6 mil. Kč.

Součástí **SIMU PdF** byl plán vybudování simulační dráhy ve dvorním traktu Poříčí 7–9, z důvodu koordinace s dalšími akcemi v areálu PdF, byla realizace posunuta do roku 2021.

Realizace **SIMU FF**, zahrnující nahrávací a akustické studio a zvukové laboratoře, byla do doby získání potřebné akreditace pozastavena.

Pro **SIMU TEIRESIÁS** byla v roce 2019 zpracována projekční příprava pro rekonstrukci bezbariérových sociálních zařízení na filozofické fakultě v objektech Gorkého a Jaselská. Předpokládané celkové náklady činí 9,7 mil. Kč.

U projektu **RECETOX RI**, vybudování banky environmentálních a biologických vzorků, pokračovala v roce 2019 realizace stavební části dle smluvních podmínek FIDIC, bylo splněno 5 milníků stavby. Prostavěnost činila 47 mil. Kč.

10.3. Ubytovací infrastruktura a stravovací služby

Správa kolejí a menz (SKM) je účelovým zařízením Masarykovy univerzity, které poskytuje stravovací a ubytovací služby studentům, zaměstnancům a veřejnosti. SKM v roce 2019 výrazně překročila plánovaný hospodářský výsledek. Příjmy z komerční činnosti v oblasti hotelového ubytování a doplňkových stravovacích služeb tvoří významný zdroj jejího financování. Uzavření menzy Veveří z důvodu rekonstrukce budovy Právnické fakulty MU, nižší dotace MŠMT na náklady menz a pokračující trend nižšího odběru studentských jídel zvýšily finanční ztrátu provozu stravovacích služeb a budou přijata opatření ke zlepšení ekonomické bilance. Pozitivně lze hodnotit meziroční růst průměrných výdělků zaměstnanců zařazených v nejnižších tarifních třídách. V závěru roku 2019 zvítězil ve výběrovém řízení na ředitele SKM Bc. Kamil Kulíšek, jenž se funkce ujal 1. března 2020.

Provoz ubytovacích služeb zajišťoval studentům **ubytování v 11 budovách VŠ kolejí** s 3 827 lůžky situovanými po celém území města Brna. Rezervace lůžek probíhají přes rezervační systém ISKaM, kde si studenti mohou dle aktuálně volné kapacity vybrat vhodnou kolej. Pozitivně lze hodnotit nabídku volné kolejní kapacity pro krátkodobé ubytování studentů. V roce 2020 proběhne poslední etapa modernizace kolejí Vinařská a uzavření budovy A2 s 400 lůžky. Vyšší standard požární bezpečnosti a kvality bydlení bude studentům na této koleji k dispozici od nového akademického roku.

Pro veřejnost, zaměstnance a lektory MU je k dispozici **228 lůžek v UNI hotelech**. Studenti i zaměstnanci MU mohou využívat také Univerzitní centrum Šlapanice. V roce 2019 se univerzitě podařilo prodat málo využívané rekreační zařízení v Cikháji.

Stravování studentů a zaměstnanců probíhalo ve **14 stravovacích střediscích**. V menze Vinařská, Akademické menze, Academic restaurantu a omezeně v menze Veveří. Dále v 6 bufetech, Veggie baru, kavárně, pizzerii a také v restauraci s obsluhou v Akademickém klubu. Služby o víkendech a svátcích zajišťovala střediska Academic restaurant a pizzerie Pizza Nostra. Studenti si mohli vybrat vedle masitých a nízkoenergetických jídel také jídla bezlepková, vegetariánská a bezlaktózová. Prezentace širokého sortimentu jídel, včetně minutkových, je v jídelnách k dispozici na LCD monitorech v českém a anglickém jazyce a v mobilní aplikaci MobilKredit. K dispozici jsou strážníkům informace o alergenech a nutričních hodnotách pokrmů. Stravovací střediska se v roce 2019 významně podílela na zajištění oslav 100. výročí MU.

10.4. Efektivita správy a provozování budov

Jako součást Správy Univerzitního kampusu Bohunice funguje **Oddělení facility managementu** (OFM SUKB), které dlouhodobě vyvíjí a uplatňuje nástroje a postupy, zvyšující efektivitu provozu budov a technologií a komfort práce pro jejich uživatele. K tomu slouží i soubor zpracovaných metodik, které jsou nedílnou součástí zadávací dokumentace staveb a rekonstrukcí realizovaných na MU.

V rámci **Systému pro správu budov a jejich technologií** (BMS) se univerzita v roce 2019 zaměřila hlavně na zvýšení efektivitu provozování učeben Lékařské fakulty MU v UKB, a to doplněním elektronické kontroly vstupu do učeben v pavilonech. Doplnění čteček umožnilo sdílení učeben LF a lepší rozvrhování výuky napříč všemi učebnami bez ohledu na příslušnost k pavilonu či ústavu.

V rámci zvýšení objektové bezpečnosti v areálu UKB byly instalovány kamery u vstupních dveří do pavilonů A2 až A22 a dveře byly doplněny systémem elektronické kontroly vstupu. Další kamery a elektronické zámky byly nainstalovány u vstupů na úniková schodiště, přičemž jejich ovládání je v systému elektrické požární signalizace zavedeno tak, aby úniková schodiště plnila svůj účel, ale přitom byla zajištěna bezpečnost objektu.

Databáze **Informačního modelu budovy** (BIM) byla doplněna a průběžně aktualizována na základě hlášení uživatelů (výstavba, rekonstrukce). Pasportní data jsou publikována online prostřednictvím webového GISu **KOMPAS**, který ve spolupráci s OFM SUKB vyvíjí Divize informačních systémů ÚVT.

V roce 2019 OFM SUKB dopracovalo chybějící symboliku (digitální značkový klíč) technologického pasportu, dále došlo k zapracování nových dat souvisejících s požární ochranou u budov s dostupnou požární dokumentací. Tato data jsou uživatelům zpřístupněna prostřednictvím modulu **Požární ochrany aplikace KOMPAS**. V průběhu roku probíhala aktualizace již zhotovených evakuačních plánů a operativních karet dle požadavků uživatelů.

V rámci **Central Facility Managementu** a integrovaných provozních služeb se MU roce 2019 zaměřila zejména na oblast energetického managementu.

Na základě **efektivního provozu energetického hospodářství budov** a jednotlivých zařízení byly zavedeny neinvestiční optimalizační úpravy s cílem dosažení úspor energií a nákladů s následným vyhodnocením. Jako podklad pro tuto činnost sloužila mimo jiné analýza dat čerpaných z řídicích a informačních systémů MU.

Souběžně byly připravovány návrhy možných investičních úsporných opatření zahrnutých v rámci konceptu **celkového energeticky úsporného projektu** s možným využitím dotačních prostředků s metodou EPC. V rámci vybraných areálů a budov se jedná především o oblast otopných soustav a jejich regulace, rekonstrukce osvětlení a instalace obnovitelných zdrojů energie.

V oblasti systému pro efektivní správu majetku **CAFM** byl učiněn pokrok u podpory pravidelné údržby, revizí a kontrol zařízení a technologií v budovách MU, potřebných pro správu nemovitostního portfolia MU. Zejména se jedná o evidenci požadovaných úkonů na jednom místě, sledování a plánování nákladů na provoz budov, reporting a manažerské pohledy v pilotním režimu na referenčních budovách.

10.5. Finanční bilance roku 2019

Celkové neinvestiční výnosy Masarykovy univerzity činily **7 563 mil. Kč**, což ve srovnání s rokem 2018 představuje nárůst o 486 mil. Kč. Náklady vzrostly oproti roku 2018 o 512 mil. Kč na 7 461 mil. Kč. Masarykova univerzita vykázala hospodářský výsledek po zdanění ve výši 102 100 tis. Kč a odvedla daň z příjmů ve výši 2 742 tis. Kč.

Celkový objem **výnosů z veřejných zdrojů** byl ve výši **5 476 mil. Kč**, z čehož 80 % tvořily neinvestiční příspěvky a dotace z kapitoly MŠMT (celkem 4 364 mil. Kč, meziroční nárůst o 5,2 %), a to včetně dotací čerpaných na realizaci projektů OP VVV ve výši 394 mil. Kč.

Prostředky z ostatních kapitol státního rozpočtu a z rozpočtů orgánů místní samosprávy byly použity ve výši 635 mil. Kč, **dotace ze zahraničí činily 478 mil. Kč**.

Normativní neinvestiční zdroje tvořily 37,7 % z celkových výnosů, přičemž **příspěvek na vzdělávací činnost** (ukazatel A+K) meziročně vzrostl o 5,6 % na **2 128 mil. Kč** a **institucionální podpora** na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace byla poskytnuta ve výši **721 mil. Kč** (meziroční nárůst o 1 %). Neinvestiční dotace na ubytování a stravování studentů byla poskytnuta ve výši 18 mil. Kč.

V roce 2019 obdržela MU z MŠMT příspěvek v novém ukazateli P na **podporu vzdělávání lékařů a učitelů** v celkové výši **112 mil. Kč**, příspěvek na realizaci institucionálního plánu (ukazatel I) činil 116 mil. Kč

a podpora mezinárodní spolupráce (ukazatel D) 39 mil. Kč. Příspěvek na výplatu doktorských, sociálních a ubytovacích stipendií byl poskytnut v celkové výši 290 mil. Kč.

Neinvestiční **dotace na výzkum a vývoj** činily **2 406 mil. Kč**, což představuje meziroční nárůst o 21,8 %. Přes kapitolu MŠMT bylo získáno celkem 1 441 mil. Kč (meziroční nárůst o 7,7 %), z toho 247 mil. Kč v rámci dotací na výzkumné projekty OP VVV. Dále bylo na podporu výzkumu a vývoje použito 604 mil. Kč z ostatních kapitol státního rozpočtu a z rozpočtů místní samosprávy a 360 mil. Kč z dotací ze zahraničí.

Výnosy MU z neveřejných zdrojů činily 2 087 mil. Kč (meziroční pokles o 4,4 %), z toho 1 873 mil. Kč z hlavní činnosti a 214 mil. Kč z doplňkové činnosti.

Kapitálové výdaje MU v roce 2019 meziročně vzrostly o cca 1 % na 1 070 mil. Kč, přičemž nejvýznamnější podíl, cca 60 %, tvořily investiční výdaje v rámci projektů OP VVV ve výši 640 mil. Kč, dále MU použila 248 mil. Kč z ostatních veřejných zdrojů a 181 mil. Kč z vlastních zdrojů (FRIM).

V roce 2019 MU **hospodařila s dlouhodobým majetkem v užívání v celkovém objemu 17 870 mil. Kč** v pořizovacích cenách. Celková odepsanost tohoto majetku představuje 41,4 %.

10.6. Rozpočtování univerzity

Při přípravě a schvalování pravidel sestavování rozpočtu pro rok 2020 musela MU **reagovat na avizované změny ve způsobu rozdělování institucionální podpory** na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (dále jen IP na DKRVO) ze strany MŠMT v návaznosti na postupně zaváděnou novou metodiku hodnocení výzkumných organizací, tzv. **Metodiku 17+**.

Po podrobných analýzách přistoupila univerzita k zavedení nového vnitřního způsobu rozdělení IP na DKRVO, které má zajistit jednak stabilitu jednotlivých součástí v oblasti VaV, dále však **stanovuje systém výkonových indikátorů a vnitřní soutěže**, které mají za cíl motivovat všechna hospodářská střediska ke zvyšování kvality a výkonu v této oblasti.

Cílem této změny je dosažení lepšího hodnocení VaV celé univerzity, a to jak v rámci národní metodiky, tak i v mezinárodních žebříčcích. Konkrétně MU rozdělila IP na DKRVO do následujících složek:

A. Fixní složka – jednotlivým HS bude přidělena stejná částka dotace jako v roce 2019.

B. Motivační složka – prostředky na motivační nástroje pro podporu personální politiky a stimulaci VaV v rámci GAMU, nově zejména soutěž MASH s podporou ERC grantů.

C. Účelová složka – fakultám a VŠ ústavům bude v roce 2020 přidělena konkrétní částka na podporu strategického rozvoje VaV, jejíž výši stanoví rektor.

D. Výkonová složka – zbývající část dotace je přidělena fakultám a VŠ ústavům dle výsledků hodnocení VaV na MU.

Při hodnocení VaV v rámci výkonové složky byla provedena vnitřní segmentace fakult a ústavů do 2 základních skupin dle výzkumného zaměření: **1. Segment STM** (science, technology, medicine) zahrnující LF, PŘF, CEITEC, FI a ÚVT. **2. Segment SSH** (social sciences and humanities) zahrnující FF, ESF, FSS, PrF, PdF a FSpS.

Následně byl pro jednotlivé segmenty **navržen soubor indikátorů hodnotících kvalitu VaV**. Výsledný soubor zahrnuje **11 indikátorů**, z nichž jedna skupina hodnotí publikační činnost v impaktovaných časopisech, publikované sborníky z konferencí či odborné knihy. Druhá skupina sleduje počty citací či jejich podíl ve srovnání s oborovými průměry. Třetí skupina je zaměřena na hodnocení internacionalizace, vyjádřenou podílem publikací v cizím jazyce, či spoluautorstvím cizinců na publikovaných výstupech. Poslední skupina

indikátorů hodnotí objem získaných finančních prostředků ze zahraničních i tuzemských grantů a také z aplikovaného výzkumu.

V ostatních oblastech rozpočtování pro rok 2020 došlo pouze k minimálním změnám. Jednou z nich je **zvýšení centralizace prostředků na stipendijní program rektora z 1 % na 2 %** z tvorby stipendijních fondů fakult, dále úprava způsobu rozdělení finančních prostředků na specifický výzkum.

10.7. Vnitřní kontrolní systém

Kritériem pro účinné fungování vnitřního kontrolního systému (VKS) na Masarykově univerzitě je **funkční systém finanční kontroly**, který je nastaven v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění a prováděcí vyhláškou č. 416/2004 Sb., a **interní audit**.

VKS je na MUNI tvořen integrovaným nastavením metodických postupů a kompetencí v rámci liniového a projektového řízení a systémem řízení rizik. Jeho transparentnost je mimo jiné zajištěna funkčním nastavením elektronického workflow a finanční kontroly včetně průběžných a následných finančních kontrol.

Interní audit plní svoji funkci v souladu se zmíněným zákonem o finanční kontrole, *Statutem interního auditu MUNI* a mezinárodními standardy pro profesní praxi interního auditu. Auditorskou činnost zaměřuje zejména do oblasti finančního a projektového řízení a hodnocení interních systémů, procesů a rizik. Míra závažnosti zjištění je vyhodnocována v souvislosti s významností rizika. Kritériem pro jeho posouzení jsou zejména finanční korekce plynoucí z veřejnosprávních kontrol. Interní audit průběžně monitoruje a pravidelně vyhodnocuje VKS na MUNI a projektech včetně plnění přijatých opatření.

Plán činnosti interního auditu pro rok 2019 byl nastaven v souladu se střednědobým plánem činnosti. Auditní akce byly zaměřeny zejména na systémové audity udržitelnosti projektů OP VaVpl, compliance a finanční audity projektů, vyhodnocení účinnosti VKS na MUNI a rizik plynoucích z veřejnosprávních kontrol a další systémové a finanční audity. Interní audity byly též zaměřeny na plnění přijatých opatření k doporučením z minulých auditů a externích kontrol, na posouzení VKS v auditované oblasti a na vzorku operací byla ověřována správnost nastavení finanční kontroly v souladu s externí a interní legislativou.

V roce 2019 se na MUNI uskutečnilo celkem **43 veřejnosprávních a projektových kontrol**. Z celkového počtu kontrolovaných projektů představovaly projekty GA ČR 26 %, projekty TA ČR 16 %, projekty OP VK 14 %, projekty programu Erasmus 14 % a projekty OP VVV 12 %. Ostatní projekty představovaly zbývajících 18 % (OP VaVpl, NKÚ, MV, MZ, JMK a jiné projekty dotačního charakteru). Byly vystaveny platební výměry včetně penále ve výši 141,5 tis. Kč.

V rámci prováděné auditorské, externí a interní kontrolní činnosti nebyl shledán a zaznamenán výskyt závažných nedostatků ve smyslu § 22 a 31 zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě. Klíčové požadavky na finanční kontrolu, tj. průkaznost a princip 4 očí a dvou podpisů při přípravě a provádění finanční operace jsou dodržovány, VKS je funkční.

10.8. Archiv Masarykovy univerzity

Univerzitní archiv je akreditovaným veřejným archivem, kontroluje výkon spisové služby, provádí výběr archiválií, vede jejich evidenci, umožňuje nahlížení do archiválií a zajišťuje související odbornou činnost.

V roce 2019 zpracoval archiv 15 skartačních a 6 mimo skartačních řízení, při nichž bylo **posouzeno 600 běžných metrů dokumentace, z toho bylo převzato k trvalému uložení 109 bm archiválií**. Soubor osobních fondů se **podařilo rozšířit o písemnosti šesti osobností**. Převzaty byly fondy literárního historika **Arne Nováka** a anglisty **Františka Chudoby**, kteří patří mezi zakladatelské osobnosti Masarykovy univerzity. Dále se jednalo o fondy historiků **Ctibora Nečase** a **Bedřicha Šindeláře**, paleontologa a geologa **Rudolfa**

Musila, geografa a odborníka na geomorfologii **Jaromíra Demka**. Na konci roku archiv spravoval celkem **244 fondů a sbírek o rozsahu 2 535 bm**. Nově bylo zdokumentováno a veřejnosti zpřístupněno 43 bm písemností, mezi nimi také fondy Jiřího Cvetlera, Františka Kopa, Ludvíka Tošenovského a mimořádně významný fond filozofa, psychologa a účastníka domácího odboje Roberta Konečného, u kterého bylo současně dokončeno restaurování jeho vzácného rukopisu *Jeden z Vás*.

Badatelnu navštívilo celkem 84 badatelů, z toho 3 cizinci, dohromady uskutečnili **279 badatelských návštěv**. Vyhотовeno bylo 330 rešerší pro úřední a 153 pro soukromou potřebu.

V průběhu celého roku se archiv přednostně věnoval aktivitám spojeným s **oslavami 100. výročí založení MU a výročími let 1939 a 1989**. V souvislosti s tím vrostl počet zpracovaných rešerší o 50 % oproti předchozímu roku.

Archiv zajistil kompletní realizaci výstavy **Medaile v dějinách MU**, dále spolupracoval na výstavách *Insignie a archiválie brněnských univerzit* a *Brněnský listopad* (Festival 30 let svobody). Vybrané soubory archiválií byly dále poskytnuty na výstavy MUNI 100, Masarykova univerzita 1939–1945 a 100. výročí založení Lékařské fakulty MU. Za účelem **propagace Karla Engliše**, prvního rektora MU, byly poskytnuty reprodukce archiválií Slezskému zemskému muzeu a jejich umístění v připravované stálé expozici *Encyklopedie Slezska*. V rámci **Brněnské muzejní noci** archiv připravil ukázkou archiválií pro veřejnost, kterou si prohlédlo více než 200 návštěvníků.

V závěru roku proběhla **finální integrace softwaru ELZA** dle požadavku Odboru archivní správy a spisové služby Ministerstva vnitra. Software slouží k elektronickému zpracování archiválií, tvorbě archivního popisu a pomůcek podle nových pravidel, zároveň urychluje výměnu dat s ostatními archivy v ČR.

10.9. Poskytování informací

Vzhledem k charakteru Masarykovy univerzity jako veřejné vysoké školy patří poskytování informací mezi její nejdůležitější (a v jistých oblastech i nejčastější) činnosti.

Převážná většina poskytovaných informací byla požadována různými formami přímo u zaměstnanců MU dle funkčního zařazení příslušného k požadované informaci, aniž by příslušné žádosti o informace spadaly do rozsahu zákona. Touto cestou bylo např. vyřízeno **612 žádostí o informace** podaných na obecnou informační e-mailovou adresu MU info@muni.cz, resp. **více než 10 000 žádostí o informace** podaných na e-mailovou adresu prihlaska@muni.cz určenou pro komunikaci s **uchazeči o studium**.

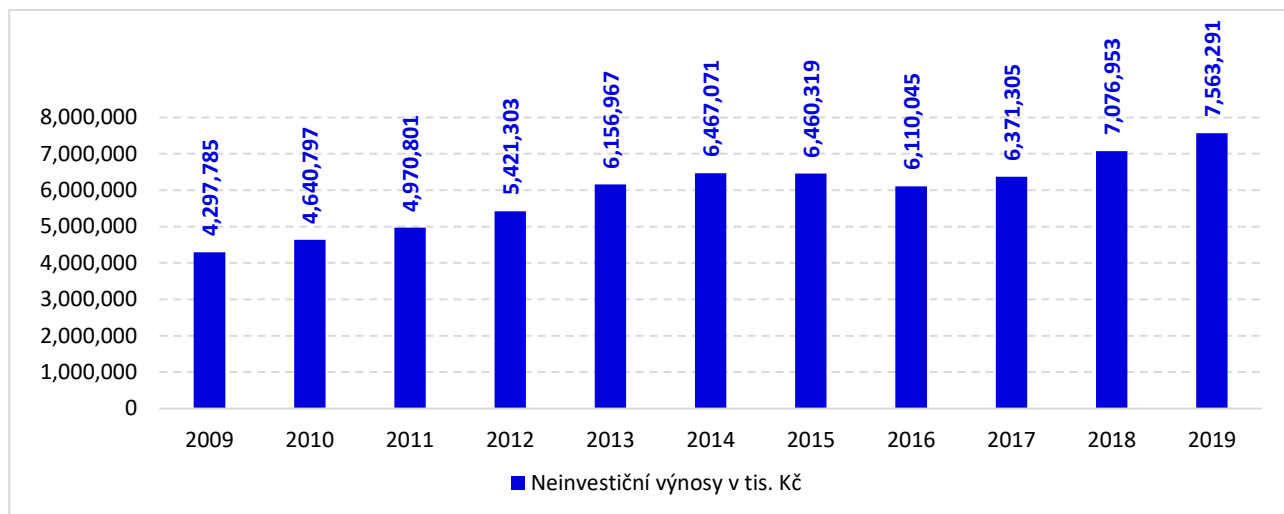
Pro podávání písemných žádostí o informace v rozsahu zákona jsou v souladu s § 5 odst. 1 písm. b) zákona stanovena pravidla zveřejněná na http://www.muni.cz/general/information_providing/mu_regulations.

V průběhu roku 2019 bylo takto podáno **9 písemných žádostí o poskytnutí informace**, které byly v zákonných termínech vyřízeny.

V průběhu roku 2019 neprojednávaly soudy žádný návrh směřující proti Masarykově univerzitě MU a vztahující se k případnému neposkytnutí informace podle zákona. Rovněž v uvedeném období nebyli ani Masarykova univerzita ani nikdo z jejich zaměstnanců v této souvislosti podrobeni jakýmkoliv sankcím za případné nedodržení zákona.

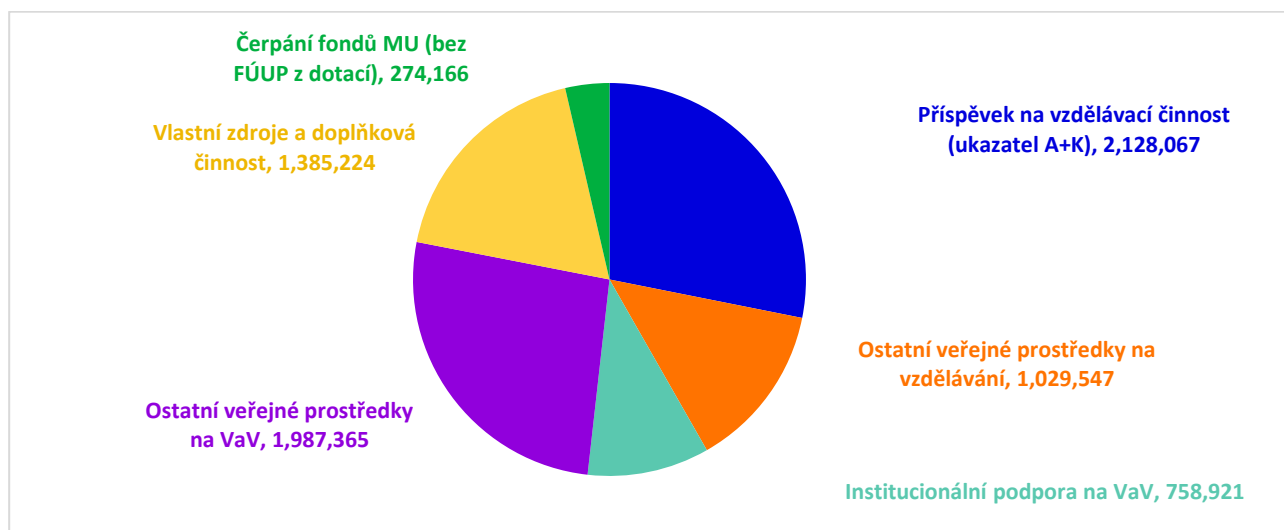
Infografika ke kap. 10

Vývoj celkových neinvestičních výnosů MUNI

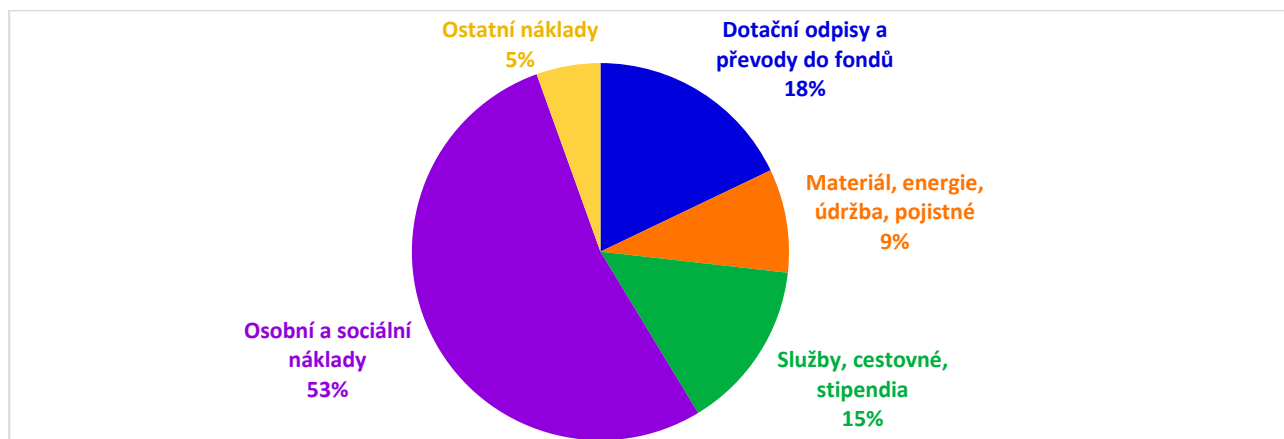


Struktura neinvestičních výnosů v roce 2019 v tis. Kč

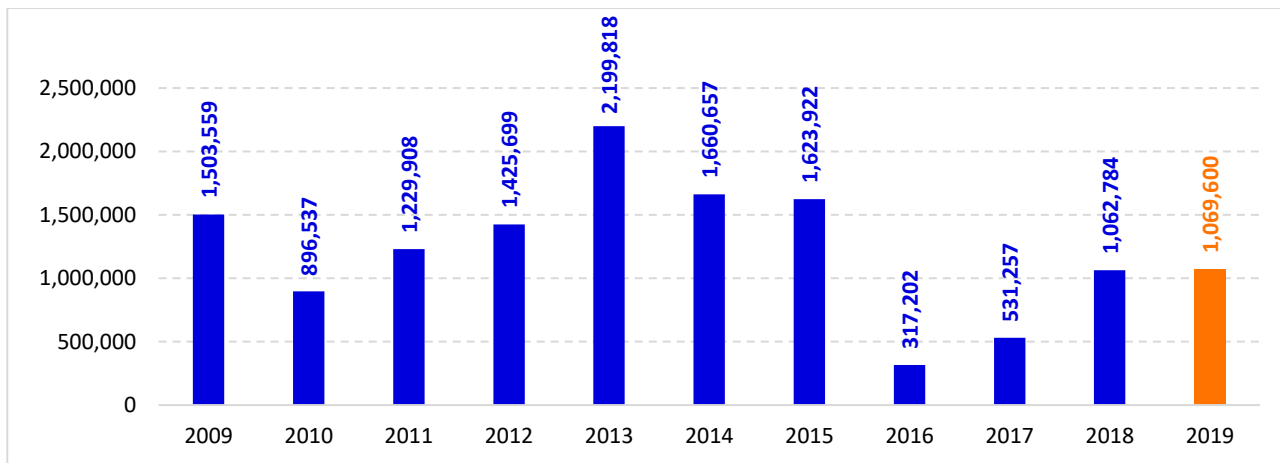
Neinvestiční výnosy MUNI celkem v roce 2019: 7 563 291 v tis. Kč



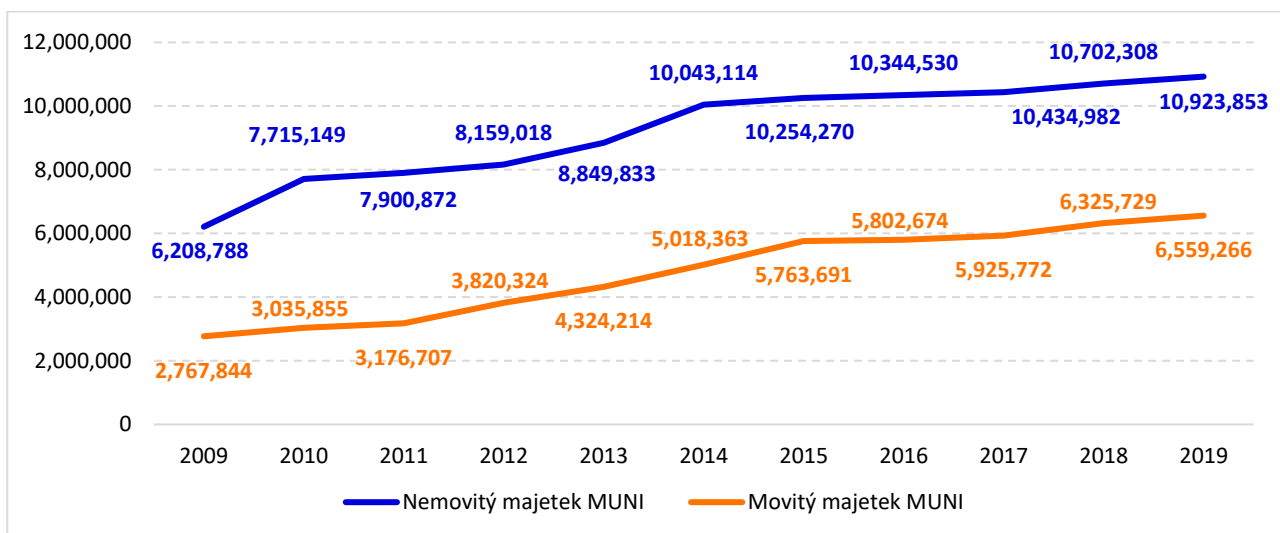
Struktura nákladů MUNI v roce 2019



Vývoj celkových investičních výdajů MUNI



Vývoj nemovitého a movitého majetku MUNI v tis. Kč



Vlastní objekty MUNI celoročně užívané v roce 2019: 122

Plocha užitková v těchto objektech	428 541 m ²
Plocha užitková čistá v těchto objektech	244 077 m ²
Učebny a laboratoře	58 695 m ²
Venkovní sportoviště	9 309 m ²
Knihovny, depozity, čítárny	9 429 m ²

11. Informační systémy a IT podpora

20 let Informačního systému Masarykovy univerzity

Již 20 let ulehčuje Informační systém MU práci studentům, vyučujícím i zaměstnancům univerzity. Uchazečům o studium umožňuje podat e-přihlášku v moderním prostředí dotykových zařízení. Kvalifikované podepisování a pečetění zjednodušuje úřední procesy a zbavuje uživatele čekání na vyřízení záležitostí. Od konce roku 2019 výrazně zjednodušil vydávání potvrzení o studiu. Nově je toto potvrzení jednoduše dostupné s kvalifikovanou e-pečetí a QR kódem na klik. Dalším významným mezníkem, který tým IS MU v roce 2019 technologicky připravil, je možnost vystavování e-diplomu. Díky IS MU navíc univerzita neztrácí oborový kontakt s absolventy, protože je začala sdružovat v nové online *Komunitě*.



11.1. Rozvoj informační infrastruktury a informačních systémů

Základem informační infrastruktury Masarykovy univerzity, která spadá pod činnost Ústavu výpočetní techniky (ÚVT MU), je přes **140 km optické kabelové sítě**. Z pohledu uživatele jsou však zásadní služby, které tato síť zprostředkovává. V roce 2019 byl proto dále rozšiřován **rozsáhlý Katalog IT služeb**, který uživatelsky přívětivou formou zpřístupňuje centrální i fakultní služby na jednom místě. Proběhla rovněž stabilizace řady interně používaných služeb, vedoucí ke zvýšení spolehlivosti a komfortu použití poskytované infrastruktury.

Ve dvou etapách bylo úspěšně dokončeno **pokrytí většiny budov Správy kolejí a menz bezdrátovou sítí**. Na kolejích je k dispozici celkem 658 centrálně spravovaných přístupových bodů, zajišťujících připojení jak v režimu eduroam, tak i jako samostatná síť Hotel-SKM s komerčním připojením do internetu.

V Univerzitním kampusu Bohunice byla postupně **navýšena kapacita a přenosová rychlost datové sítě**. Připojení koncových zařízení bylo zvýšeno na 1 Gbps, jednotlivé budovy jsou propojeny rychlostí 10 Gbps a celý kampus je do univerzitní sítě připojen rychlostí 40 Gbps.

Na podzim roku 2019 bylo přeloženo přes 1 000 optických vláken mimo budovu FI MU jako nezbytný předpoklad chystané rekonstrukce.

Kombinace komerčních a interních univerzitních cloudů zajišťuje výpočetní a úložné kapacity MU. Univerzita využívá **služby Office 365** firmy Microsoft a G Suite firmy Google, s extenzivním využitím komponent OneDrive a Sharepoint **pro ukládání a sdílenou práci nad dokumenty**. Privátní cloud postavený na technologii VMware je určen pro provoz kritických služeb univerzity, včetně webové prezentace univerzity, fakult i dalších součástí. Rozsahem **největší je univerzitní OpenStack cloud**, který je možné využívat i pro intenzivní výpočty v HPC režimu. K dispozici je 5 344 CPU jader s celkem 127 TB RAM a 450 TB přímé úložné kapacity, doplněné více jak 2 PB úložného prostoru primárně pro výzkumná data. V roce 2019 bylo v tomto prostředí hostováno celkem 7 199 virtuálních serverů. Běžné denní zatížení pak dosahovalo až 1 000 virtuálních serverů.

Cloudová infrastruktura MU je plně integrována do národní a mezinárodní e-infrastruktury. MU se v roce 2019 stala **zakládajícím členem nové národní výzkumné e-infrastruktury e-INFRA CZ**, která vznikla jako konsorcium dosavadních e-infrastruktur CERIT-SC (MU), CESNET a IT4Innovations (VŠB-TUO). Tímto krokem bude nadále zajištěn další rozvoj informační infrastruktury MU v plném souladu a vazbě s národními plány a zajištěnou integrací do mezinárodního prostoru v rámci aktivit EOSC.

Bezpečnost celé informační infrastruktury MU zajišťuje mezinárodně certifikovaný tým CSIRT-MU, který dále rozšířil infrastrukturu monitorovacích sond a zaměřil se také na vzdělávání uživatelů pro bezpečné využívání informační infrastruktury.

Tucet významných interních informačních systémů celouniverzitního charakteru zastřešuje **Portál MU**, který sdružuje informace z těchto systémů a kombinuje je s dalšími zdroji a službami, které jsou k dispozici na MU. Komplexní podporu univerzitní administrativy v ekonomice, personalistice, mzdách, výzkumu i vnitřní správě poskytuje klíčový ekonomicko-správní informační systém. Jeho základem je **EIS Magion** od externího dodavatele, na který je úzce integrován interně vyvíjený **INET MU**. Magion obsluhuje na 900 uživatelů z ekonomických a personálních pracovišť univerzity, INET pak představuje skutečné uživatelské rozhraní a celou řadu dodatečných, zejména administrativních a správních služeb pro širokou univerzitní veřejnost (cca 27 tisíc aktivních uživatelů). INET výrazně doplňuje a rozšiřuje základní funkce EIS Magion, pokrývá i vědu, výzkum, vnitřní správu, provozní služby a další. Specifickou roli má rovněž interně vyvíjený GIS Kompas, určený zejména pracovníkům provozních útvarů a správy budov k vyhledávání a prostorové vizualizaci objektů nemovitého majetku a technologií.

Na rozvoji Magionu se podílí sedm vysokých škol sdružených v síti MagNet, která je koordinována z MU a systematicky spolupracuje se všemi vysokými školami ČR. V roce 2019 reagoval rozvoj Magionu jednak na legislativu ČR, jednak na vybrané provozní požadavky. Významné bylo zpracování srovnávací studie technologických profilů tří klíčových ekonomických systémů dostupných na SW trhu ČR.

V roce 2019 pokračoval intenzivní rozvoj systému INET se strategickým cílem postupného odstínění služeb EIS Magion. V ekonomice přešel do rutinního provozu systém tvorby, schvalování a podepisování ekonomických smluv. Zásadní obměnou prošel systém inventarizace majetku čtečkami čárových kódů a **Kontrolní systém**. Návrhy projektů byly propojeny s registrem činností zpracování osobních údajů. V personalistice přešla do rutinního provozu evidence pracovní doby, ve mzdách navrhování a schvalování odměn. Nově vznikl systém podávání a schvalování žádostí o tvůrčí volno, pilotní provoz zahájilo navrhování a schvalování změn pracovněprávních vztahů. Koncem roku byla v docházkovém systému vytvořena **komplexní podpora pro eNeschopenky** napojená na ČSSZ a Magion.

11.2. Informační systém Masarykovy univerzity

Centrum výpočetní techniky Fakulty informatiky zajišťuje administrativu univerzitního studia prostřednictvím **Informačního systému Masarykovy univerzity** (IS MU). Součástí systému jsou správní a komunikační služby, elektronická podpora výuky a kurzů pro veřejnost, služby pro vědu a výzkum, absolventy, internetové *Obchodní centrum*, repozitář kvalifikačních prací a publikací nebo *Úřadovna* pro elektronickou správu úředních úkonů včetně spisové služby a registru smluv.

Rozvoj IS MU byl v roce 2019 zaměřen na **elektronizaci univerzitních procesů** a podporu práce **na mobilních zařízeních**.

V rámci rozvoje **kvalifikovaného elektronického podepisování** dokumentů bylo přímo v IS MU v roce 2019 podepsáno 118 309 dokumentů. Implementováno bylo i **kvalifikované pečetění** dokumentů a mohlo tak dojít ke spuštění **elektronického potvrzení o studiu**, které si mohou studenti vygenerovat odkudkoli vzdáleně a bez účasti studijního referenta, doplněné o QR kód. Pro okamžitý a pohodlný přístup k důležitým dokumentům a spisům byla vyvinuta aplikace **Moje Úřadovna**, která nabízí přehlednější navigaci a snadnější vyřizování spisů. Bylo zaevidováno 371 131 dokumentů ve 1 841 agendách a do Interního registru smluv bylo vloženo 3 076 smluv. Rovněž byly zahájeny práce na autorizované konverzi dokumentů.

V oblasti studia a výuky přibýly nové studijní a e-learningové aplikace, které ulehčují práci studentům, akademikům a zaměstnancům univerzity. Přepracovaný **Katalog předmětů** v novém designu rozšiřuje možnosti filtrování v předmětech a vyhledávání v textech. Aplikace **Plánovač studia** umožňující studentům vytvořit si plán předmětů, které chtějí během studia absolvovat, byla obohacena o nové funkce, z nichž řadu iniciovali studenti. V aplikaci si studium naplánovalo přibližně 8 000 studentů. Evidence **docházky** umožňuje evidovat studenty na zkušebních termínech nově pomocí čipových karet. Byl započat vývoj nové agendy **Praxe**, která bude zajišťovat komplexní správu praxí a stáží absolvovaných studenty v rámci jejich studia. V IS MU byla připravena technologie pro vydávání **eDiplomu**.

Zaměstnanci se mohou nově seznamovat se směrnicemi univerzity prostřednictvím aplikace **Seznamování s předpisy**, školení **BOZP a PO** realizují elektronicky a byla zahájena práce na elektronickém **Hodnocení neakademických zaměstnanců**. Přibyla nová agenda elektronického **jmenování zaměstnanců do funkcí**.

Transformace studijních oborů na programy znamenala celoroční podporu při převodu studentů do nově akreditovaných programů a práci na vývoji aplikací podporujících **akreditační procesy**. To představovalo rozsáhlé úpravy agendy *Garant*, vznik nové sekce **Manažerských dat pro studijní programy**, nové aplikace na **evidenci programových rad vnitřního hodnocení MU** a podporu **doktorských studií**, kde došlo jak k rozvoji konkrétních aplikací, tak k rozšíření možností administrativy a komunikace v angličtině. Podpora pokračovala i na rozvoji **přijímacího řízení**, včetně vyhodnocování přijímacích zkoušek nebo doručování rozhodnutí o přijetí.

Děti a mládež, které se účastní **Masarykovy jUniverzity**, aby si vyzkoušely život vysokoškoláka na vlastní kůži, se nově staly uživateli IS MU. Tam vznikla kompletní agenda, která zastřešuje celý proces od registrace do programu až po realizaci jeho obsahu. Agenda slouží také organizátorům *MjUNI*, kteří mají k dispozici přehlednou aplikaci pro práci s přihlášenými.

V roce 2019 se vývojový tým IS MU rovněž podílel na **100. výročí založení MU**. Do organizace oslav se zapojil jak prostřednictvím *Obchodního centra*, které umožnilo registrace nebo nákup online elektronických vstupenek na pořádané akce, tak symbolickým spuštěním agendy **Komunita**. Komunita je nové jméno *Absolventské sítě*, která získala také novou podobu. Byla obohacena o komunitní programy, které sdružují uživatele IS MU i absolventy MU na odborné bázi. V agendě **Obchodního centra** kromě online prodeje vstupenek došlo k dalším nasazením pokladních aplikací a rozvoji podpory administrativních úkonů. Bylo dosaženo **obratu 180 mil. Kč** z celkového obratu 1,69 mld. Kč a vyřízeno 112 899 objednávek pro 75 083 zákazníků.

I v roce 2019 byla věnována pozornost uživatelské přívětivosti prostřednictvím **responzivního designu** pro pohodlné ovládání ISových aplikací na dotykových zařízeních. Do jednotného vizuálního stylu MU byl převeden velký počet dokumentů v IS MU a byl inovován i tisk mnoha klíčových studijních dokumentů, například osvědčení pro ČŽV, imatrikulační list, zadání závěrečné práce a jiné. Nový responzivní design byl nasazen i pro systém *Theses.cz*. Byl zahájen vývoj nové generace algoritmu pro kontrolu podobnosti v systému **Odevzdej.cz**, **Theses.cz** a **Repozitar.cz**. Vzrostl zájem o využívání systému **PravyDiplom.cz**.

Vývojový tým IS MU vedl v roce 2019 centralizovaný rozvojový projekt **Pokročilá elektronizace studijních a správních agend v prostředí vysokých škol** se zřetelem k nové národní i evropské legislativě **pro 26 veřejných VŠ**, který umožnil nasadit řadu inovací v oblasti elektronizace ve studijních informačních systémech.

Infografika ke kap. 11

Celkový počet návštěv webu www.muni.cz: **3 322 000 návštěv v roce 2019**

Počty e-mailů na MUNI

47 mil. doručených e-mailů v roce 2019 (tj. průměrně 130 tis. e-mailů denně)
51 mil. e-mailů odmítnutých z bezpečnostních důvodů

Počty dokladů v systémech INET a Magion vyřízených elektronicky podpisovou knihou

177 700 dokladů v roce 2018 tj. 68 % z celkových 260 900 dokladů	199 200 dokladů v roce 2019 tj. 74 % z celkových 271 000 dokladů
---	---

Úložná kapacita pro zaměstnance MUNI:

2018 3 900 TB	2019 5 200 TB
-------------------------	-------------------------

Obrat v systému SUPO: **142 mil. Kč**

Informační systém MU v číslech za rok 2019

1 050 562 622: celkový počet přístupů k Informačnímu systému MU.

56 312 osob pravidelně pracovalo s IS MU

77 278 osob příležitostně vstoupilo do IS MU

5 635 708 maximální počet otevřených stránek IS MU v jednom dni

K 31. 12. 2019 bylo v úložišti IS MU uloženo přibližně 150 milionů dokumentů o celkovém objemu 31,8 TB.

Údaje v IS MU se evidují v celkem 2 691 databázových tabulkách a 189 kategoriích.

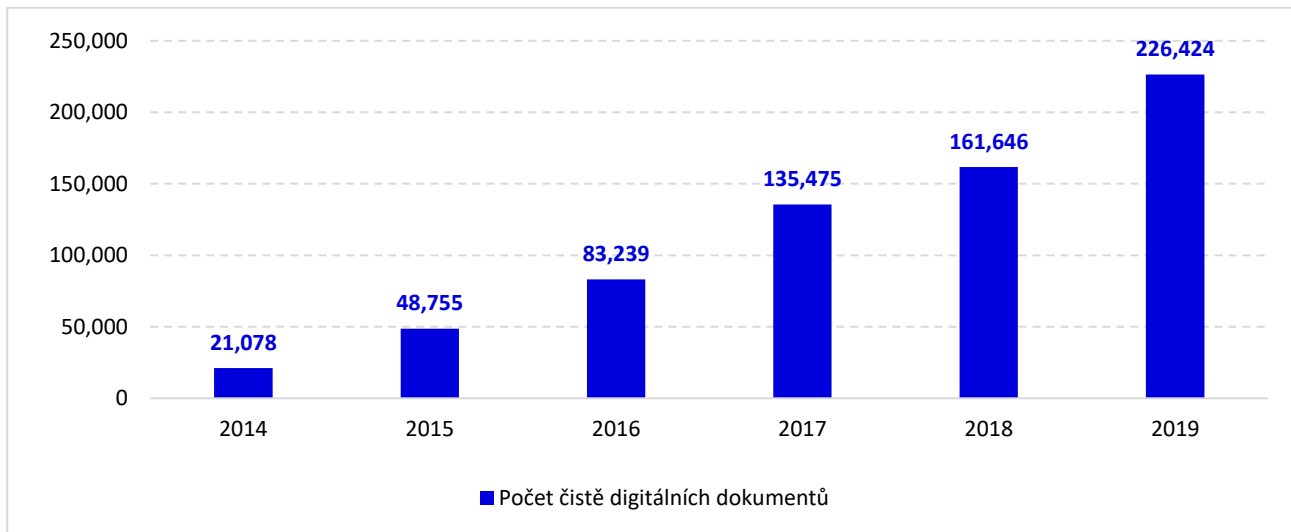
Celkový počet skriptů (jednotlivých programů) IS MU: 3 335.

Počet modifikací zdrojového kódu IS MU: 10 184.

Maximální propustnost serveru dosáhla průměrně 1 797 240 vyřízených požadavků za hodinu.

Celková doba, po kterou nebyl server přístupný: cca 30 minut.

Vývoj vyřizování žádostí ryze elektronickou formou v rámci spisové služby



Využití online portálu JobCheckIn v roce 2019

264 zaměstnavatelů využívající služby portálu

950 inzerovaných pracovních nabídek

8 798 studentů a čerstvých absolventů registrovaných v portálu

12. Fakulty a vysokoškolské ústavy MU

12.1. Právnická fakulta

Studenti z MUNI se dostali mezi nejlepší v Evropě v simulovaném soudním jednání

Studium práva nemusí znamenat jen načítání teorie, právní znalosti si mohou studenti vyzkoušet i v praxi na tzv. *moot courtech*, neboli simulovaném soudním jednání. O svých dovednostech se na jednom z nich přesvědčila čtveřice studentů z Právnické fakulty MU. Studenti Anna Citterbergová, Andrea Lančová, Sarah Ouředníčková a Štěpán Paulík se dostali mezi nejlepší v evropské soutěži lidskoprávního *moot courtu* ve Štrasburku, domů si nakonec odnesli cenu za nejlepší písemná podání. Na jednání *moot court* úspěšnou čtveřici studentů z právnické fakulty připravil dvousemestrální předmět zaměřený právě na lidská práva a simulované spory.



Popisek foto: Sarah Ouředníčková, Anna Citterbergová a Štěpán Paulík – tři ze 4 účastníků lidskoprávního *moot courtu*.

V roce 2019 došlo na právnické fakultě změně na děkanské pozici. **Novým děkanem** byl v listopadu 2018 zvolen **doc. JUDr. Mgr. Martin Škop, Ph.D.**, který od dubna 2019 přebíral vedení fakulty od doc. JUDr. Markéty Selucké, Ph.D.

Stěžejním programem na Právnické fakultě MU je magisterský program *Právo*, který je realizován v prezenční podobě v rámci pětiletého studijního programu *Právo a právní věda*. O tento program je stabilně vysoký zájem, **v roce 2019 si do něj podalo přihlášku celkem 2 107 uchazečů.**

Vedle dlouhého magisterského programu nabízí fakulta také tříleté bakalářské studijní programy *Právní specializace* a *Veřejná správa*, které cílí na osoby z praxe a jsou nabízeny výhradně v kombinované formě. Totéž platí pro dvouletý navazující magisterský program *Veřejná správa*. Absolventi studijního programu *Právo a právní věda* mohou vykonat státní rigorózní zkoušku, těm úspěšným je udělen titul JUDr.

Fakulta nabízí několik doktorských studijních programů v prezenční i kombinované formě. Nejrozsáhlejší program *Teoretické právní vědy* má řadu oborů, přičemž některé z nich je možné studovat také v anglickém jazyce (např. *Mezinárodní právo soukromé*), případně v polštině (*Finanční právo a finanční vědy*). V angličtině lze studovat také program *Právo informačních a komunikačních technologií*. V rámci řešeného projektu **Transitional Jurisprudence** byly ve spolupráci s Ústavem státu a práva Akademie věd ČR akreditovány a realizovány **excelentní výzkumně zaměřené doktorské studijní programy v angličtině** *Legal Theory and Public Affairs*, *Intellectual Property Law*, *Comparative Corporate, Foundation and Trust Law* a *Comparative Constitutional Law*.

Nejen svým studentům, ale i široké veřejnosti nabízí fakulta **největší knihovnu s právníkou literaturou ve střední a východní Evropě** s digitální knihovnou historického fondu a evropským dokumentačním střediskem. K dispozici jsou také zrekonstruované učebny s cvičnou soudní síní.

Právnická fakulta se výrazně prosazuje v oblasti mezinárodní spolupráce. Je členem několika prestižních sdružení právnických fakult (*International Association of Law Schools*, *European Law Faculties Association*, *Rotterdam Law Network*). Od jiných právnických fakult se výrazně odlišuje vysokým počtem krátkodobých cizojazyčných kurzů vyučovaných **hostujícími zahraničními profesory**. V roce 2019 fakulta přivítala **více než 40 zahraničních pedagogů**. Zahraniční aktivity fakulty probíhají jak formou spolupráce jednotlivců a oborů, tak institucionálně v rámci výměnného programu Erasmus+ či v rámci bilaterálních smluv.

Vzestupnou tendenci mají příjezdy akademiků ze zahraničí a studentů na výměnné pobyty. V roce 2019 pokračoval trend ve vyváženosti počtu vyjíždějících a přijíždějících studentů, celkem bylo za tento rok realizováno 250 studentských mobilit. Fakulta také navýšila počet nabízených kurzů vyučovaných v cizích jazycích, v roce 2019 jich bylo více než 90. V rámci programu Erasmus+ má fakulta uzavřeny **smlouvy s více než 130 univerzitami z 27 evropských zemí**. Nově jsou výměnné pobyty možné například na Université Saint-Louis (Belgie), Catholic University of Toulouse (Francie), National University of Public Service (Maďarsko), Julius Maximilian University of Würzburg (Německo), University of Porto (Portugalsko), University of Klagenfurt (Rakousko), University of Lleida (Španělsko).

Ve spolupráci s UIC John Marshall Law School (USA) proběhla již tradiční akce pod názvem **A Day of U.S. Law**, ve spolupráci s University of Gdansk pak akce pod názvem **Polsko-české akademické fórum**. Dlouholetá spolupráce s UIC JMLS byla v roce 2019 slavnostně připomenuta a oceněna udělením **pamětní medaile PrF MU profesoru Josephu Vosickemu** za jeho celoživotní přínos v oblasti vědy, vzdělávání a dalšího rozvoje fakulty.

O rozvíjení právních dovedností studentů se stará **Oddělení právní praxe a klinik**. Organizované aktivity rozvíjejí tvrdé i měkké dovednosti, zlepšují schopnosti studentů a možnosti jejich uplatnění v budoucí právní profesi. Oddělení spolupracuje s řadou renomovaných advokátních kanceláří, státních institucí, neziskových organizací i soukromoprávních subjektů. Dále koordinuje i oblast odborných praxí.

Fakulta pravidelně komunikuje prostřednictvím fakultní a absolventské facebookové stránky a dalších sociálních sítí. V roce 2019 pokračovala v organizaci každoročního setkání absolventů a v pořádání již 47. ročníku reprezentačního právního plesu. Fakulta tradičně uspořádala již **13. ročník mezinárodní konference Dny práva**. Pro mladé právní vědce a studenty doktorského studia byl uspořádán **13. ročník úspěšné konference COFOLA**. Absolventi PrF MU jsou zváni také na sportovní akci **Právnícká Vysočina**.

12.2. Lékařská fakulta

Unikátní program P-Pool pro nadané mediky má první absolventy

Prvních sedm talentovaných studentů všeobecného lékařství prošlo speciální vědeckou přípravou a dostalo diplom za absolvování celého programu P-Pool, pregraduálního programu pro motivované studenty lékařství. Program P-Pool spustila Lékařská fakulta MU po vzoru zahraničních univerzit před šesti lety. Devatenáct mladých lidí si tehdy ke standardnímu studiu medicíny přibralo ještě systematickou experimentální práci a vybrané téma výzkumu. V prvních ročnících studia díky tomu absolvovali i nadstavbové předměty jako biostatistiku nebo akademickou angličtinu.



Popisek foto: Eliška Boženková, jedna z prvních absolventů P-Pool

Lékařská fakulta v roce 2019 prošla rokem plných aktivit spojených s výročím 100 let od svého založení, došlo rovněž ke změně na děkanské pozici. Na pozici **děkana Lékařské fakulty MU** byl v říjnu zvolen **prof. MUDr. Martin Repko, Ph.D.**, děkan **prof. MUDr. Martin Bareš, Ph.D. se stal rektorem Masarykovy univerzity**. Mezi hlavní úkoly nového vedení připadalo zejména zvýšení počtu studentů ve všeobecném lékařství na základě podpory vlády ČR, či nastavení výkonového rozpočtu.

V roce 2019 studovalo lékařskou fakultu 2 962 studentů v magisterských studijních programech *Všeobecného lékařství* a *Zubního lékařství*, 693 osob studovalo v bakalářských a 197 studentů v navazujícím programech. Celkově měla fakulta v roce 2019 **4 394 studentů**.

Lékařská fakulta pravidelně vykazuje vysoký zájem uchazečů ve všech nabízených oborech. V roce 2019 si na ni uchazeči podali celkově **8 226 přihlášek** (z toho 3 946 přihlášek na *Všeobecné lékařství* a 1 286 na *Zubní lékařství*). Do prvního ročníku se zapsalo celkem 820 studentů, což je oproti roku 2018 nárůst o sto zapsaných studentů (z toho 380 ve *Všeobecném lékařství* a 60 v *Zubním lékařství*).

Mimo základní lékařské obory nabízela fakulta v roce 2019 vzdělání v několika tříletých bakalářských či navazujících magisterských studijních oborech a programech vzdělávajících nelékařské zdravotnické pracovníky. Jednalo se o obory *Fyzioterapie*, *Laboratorní diagnostika ve zdravotnictví*, *Nutriční terapie*, *Optika a optometrie*, *Ortooptika*, *Zdravotnické záchranářství*, *Ošetřovatelství – Všeobecná sestra*, *Porodní asistence – Porodní asistentka*, *Specializace ve zdravotnictví (Fyzioterapie, Nutriční specialista, Radiologický asistent)*, *Intenzivní péče prezenční i kombinovaná a Optometrie*.

V roce 2019 byl v rámci institucionální akreditace MU a strategického projektu *MUNI 4.0* dokončen proces akreditace dvou stávajících studijních programů ***Všeobecné lékařství*** a ***Zubní lékařství***. Oba studijní programy (zároveň uskutečňované i v anglickém jazyce) prošly významnou změnou kurikula a do více než poloviny převážně klinických předmětů byly **implementovány nové a moderní výukové metody** (Problem Based Learning, Team Based Learning, výuka pomocí virtuálních kazuistik a výuka na patientských simulátorech s různou mírou věrnosti) a nové metody hodnocení. Zároveň byl úspěšně završen proces akreditace nového studijního programu ***Bioanalytická laboratorní diagnostika ve zdravotnictví – Embryolog***.

Projekt SIMU+ pokračoval v úspěšné realizaci. Mezi nejvýznamnější události roku 2019 patří postupující výstavba **Simulačního centra LF MU**, dále bylo pořízeno přístrojové a materiální vybavení, které bylo postupně testováno ve výuce.

Lékařská fakulta v roce stoletých oslav založení MU i LF připravila nepřehledné množství aktivit. Z těch nejzásadnějších lze jmenovat již tradiční květnový *Campus Day*, dále *Slavnostní udílení pamětních medailí*

LF, v červnu pak *Absolventský den* spojený s vrcholem celouniverzitních oslav. Během podzimu pokračovaly oslavy *Slavnostní imatrikulací studentů LF MU a PrF MU ke 100. výročí zahájení výuky* a zahájení projektu **100 litrů krve DÍKY MUNI**. Sezónu pak zakončilo slavnostní předání čestného doktorátu prof. Davidu Laneovi a *Ples století* – reprezentační ples LF a Spolku mediků.

Cenu ministra zdravotnictví za vynikající výsledky v aplikovaném zdravotnickém výzkumu a vývoji za rok 2019 obdržel Mgr. Pavel Krejčí, Ph.D. Ministr ocenil jeho výzkum v oblasti nových možností léčby achondroplázie, tedy genetické poruchy růstu a vývoje kostry u člověka.

V roce 2019 získal prof. MUDr. Jiří Vaněk, CSc. **Cenu města Brna** v kategorii Lékařské vědy a farmacie, jako ocenění za významný přínos v oblasti stomatology a za společenský přínos pro město Brno.

V soutěži **Brno Ph.D. Talent 2019**, která podporuje talentované studenty přírodovědných a technických oborů, bylo **oceněno pět studentů** z Lékařské fakulty Masarykovy univerzity. Ocenění byli studenti doktorského studijního programu *Biomedicínské vědy* Veronika Fedorová, Josef Lavický a Tereza Souralová, zbylími oceněnými jsou studenti doktorského studijního programu *Onkologie a hematologie* Laura Ondříšová a Kristýna Závacká.

Při Lékařské fakultě MU působí také české **Centrum Evidence Based Healthcare – Knowledge Translation** (CEBHC-KT), které je součástí Institutu biostatistiky a analýz. V roce 2019 centrum zvítězilo v soutěži o kandidaturu pro organizaci mezinárodního summitu Global Evidence Summit 2021.

12.3. Přírodovědecká fakulta

Botanici zmapovali druhové bohatství evropských lesů

Vědci z Ústavu botaniky a zoologie Přírodovědecké fakulty MU vedli tým odborníků z 16 zemí, který se zaměřil na popis rostlinné biodiverzity v evropských lesích. Na základě statistických modelů pak vznikl přehled toho, kde v Evropě se vyskytují floristicky bohaté a kde naopak chudé lesy. Mapa naznačuje, které lesní oblasti našeho kontinentu jsou nejcennější z hlediska zachování rostlinné diverzity. Studii zveřejnil oborový časopis *Journal of Biogeography*.



Přírodovědecká fakulta v roce 2019 nadále usilovala o stálé zlepšování kvality vzdělávání a vynikající základní a aplikovaný výzkum. Klíčová byla implementace *Evropské charty* a strategie *HRS4R* zasahující do všech aspektů života na fakultě, která se stala hrdým nositelem Evropského certifikátu **HR Excellence in Research**.

Po ukončení náročné akreditace pregraduálního vzdělávání bylo uchazečům **nově nabízeno 20 bakalářských a 32 magisterských programů** včetně řady nových jako *Životní prostředí a zdraví*, *Biologie člověka*, *Ochrana přírody*, *Radiologická fyzika*, *Geoenvironmentální rizika a sanace*. Fakulta poprvé využila **vlastní systém individualizovaného hodnocení přijímacího řízení**, který zohlednil motivaci a oborové preference uchazečů.

V roce 2019 na fakultě studovalo celkem 1 813 studentů v bakalářských a 862 v navazujících magisterských programech. Studium úspěšně ukončilo 883 absolventů, z toho 450 v bakalářském a 341 v navazujícím magisterském studiu. Pregraduální studenti byli podporováni pravidelnými prospěchovými stipendii, 14 nejlepších studentů získalo stipendia ve výši 15 tisíc Kč prostřednictvím Ceny děkana. V rámci internacionalizace bylo studentům nabízeno přes 160 předmětů v angličtině nebo **atraktivní stipendia na podporu mobility v rozsahu 17 až 25 tisíc Kč**. Zahájena byla příprava anglických programů *Biochemistry* a *Molecular and Cell Biology*.

Významným oceněním byly **Ceny ministra školství, mládeže a tělovýchovy**, které získal doc. RNDr. Zdeněk Bochníček, Dr., za vynikající vzdělávací činnost, ocenění si odnesli také magisterští studenti Jaroslava Ježková a Ravi José Tristao Ramos. Cenu rektora MU pro vynikající pedagogy získal Mgr. Martin Čuta, Ph.D., a ocenění rektora pro vynikající studenty magisterských studijních programů obdržela studentka chemie Mgr. Petra Vojáčková.

Pilířem kvalitního výzkumu na fakultě je doktorské studium. V uplynulém roce se podařilo konsolidovat původních téměř 40 oborů **do 19 nově akreditovaných kompaktních doktorských programů nabízených také v angličtině**. Pro více než 800 doktorských studentů přírodovědecké fakulty jsou zaváděny nové standardy včetně výrazně posílené finanční podpory. Nad rámec základních stipendií (72,3 milionů Kč v roce 2019) fakulta vyplatila dalších více než 27 milionů Kč. V září 2019 byl realizován úspěšný mezifakultní **Ph.D. Day**, doktorandům jsou nabízeny přednášky špičkových zahraničních lektorů v rámci *MUNI Seminar Series – Life Sciences a Mathematics, Physics, & Computer Science*. Kvalitu výzkumu dosvědčily **vynikající úspěchy v prestižní soutěži Brno Ph.D. talent 2019**, ve které 10 z celkem 25 tříletých stipendií od Jihomoravského kraje získali studenti přírodovědecké fakulty.

V grantových soutěžích dosáhla fakulta zcela mimořádného úspěchu – výzkumné centrum RECETOX získalo **tři vysoce kompetitivní granty z EU programu H2020 v rámci tzv. Widening výzev** Teaming, ERA Chair a Twinning. Zejména Teaming projekt *CETOCOEN Excellence*, kde klíčovými partnery jsou ETH Zurich a University College London, přináší unikátní příležitosti. Celkově řešila fakulta **více než 300 projektů základního i aplikovaného výzkumu**, zahrnujících 20 projektů EU H2020, 92 projektů GA ČR vč. zapojení

do tří projektů EXPRO, 22 projektů OP VVV nebo 23 projektů TA ČR. Výsledky výzkumu zahrnovaly **přes 1 000 článků v impaktovaných zahraničních časopisech a více než 25 aplikačních výsledků** (patenty apod). **Ceny rektora MU** získali za významný tvůrčí počin doc. Mgr. Kamil Paruch, Ph.D. a za mimořádné výzkumné výsledky pro mladé vědce do 35 let Mgr. Pavlína Janovská, Ph.D.

Fakulta soustavně zlepšuje **podmínky pro zahraniční vědce a studenty**. V roce 2019 (bez započítání občanů SR) zaměstnávala 124 cizinců a měla 181 zahraničních studentů. Hostovalo zde na delší pobyty 31 zahraničních expertů a na dlouhodobé zahraniční pobyty vyjelo 146 studentů a 38 pracovníků.

Přírodovědecká fakulta také aktivně pokračuje v péči o komunitní život. V **rámcí oslav 100 let univerzity** byla připravena *Výstava 100/10: Proměny SCI MUNI v letech 2008–2018*, dále Reprezentační ples, Absolventský den při *Festivalu MUNI 100* a další akce. **Pro zájemce o studium a veřejnost** bylo uspořádáno několik Dnů otevřených dveří, dětská univerzita *MjUNI*, *Noc vědců* a další vzdělávací a kulturní akce například v Botanické zahradě PŘF MU. **Komunitní život fakulty** podpořil také druhý ročník *Campus Day*, podzimní *Zahradní slavnost*, *Grilování děkanů* v Univerzitním kampusu Bohunice nebo rozsvěcení vánočního stromu na Kotlářské.

12.4. Filozofická fakulta

Absolventi filozofické fakulty se sešli po 30 letech, aby si připomněli události sametové revoluce

Absolventi filozofické fakulty Ivo Durec, Renáta Růžičková, Darja Kocábová a Pavel Kocman se znovu setkali na půdě fakulty, kde je před 30 lety úzce propojila sametová revoluce. Čtveřice fungovala jako spisovna stávkového výboru a archivovala všechny tehdy vytvořené projevy, letáky nebo plakáty. V Archivu Masarykovy univerzity se díky nim nyní nachází pravděpodobně největší sbírka revolučních písemných materiálů a plakátů v celém bývalém Československu – celkově shromáždili 42 krabic archivních materiálů.



Popisek foto: Ivo Durec, Renáta Růžičková, Darja Kocábová a Pavel Kocman se po letech potkali v Archivu Masarykovy univerzity nad písemnými památkami sametové revoluce.

Filozofická fakulta jako největší fakulta MU pokrývá nejširší studijní nabídku. **V roce 2019 zde studovalo téměř 6 500 studentů v Bc., Mgr., navazujících Mgr. a Ph.D. programech.** Vedle toho zde studovali také účastníci rozličných programů celoživotního vzdělávání. Fakulta nabízí obory filologické, historické, vědy o umění a kultuře, filozofii, pedagogiku, psychologii a religionistiku. Celkem bylo v roce 2019 podáno do bakalářského studia 6 293 přihlášek, do navazujícího magisterského studia 1 948 přihlášek a do doktorského studia bylo podáno 196 přihlášek.

Studenti fakulty mohou využívat řady stipendijních programů. Studentskou odbornou činnost tradičně stimuluje pravidelná soutěž o **Cenu děkana FF MU**, vyhlašovaná během **Týdne humanitních věd**, v níž jsou oceňovány nejlepší závěrečné práce bakalářských, magisterských i doktorských studentů. **Spolkovou činnost studentů** fakulta podporuje speciálním stipendijním programem spravovaným studentskou komorou Akademického senátu FF MU, který je v každém semestru **dotován částkou 200 000 Kč**.

V roce 2019 byly podepsány **nové mezifakultní smlouvy** s univerzitami v Lublani (Slovinsko) a Ryukoku (Japonsko) a bylo uzavřeno **memorandum o spolupráci** s University College of Kentucky (USA). Prodlouženy byly smlouvy institucemi Běloruská státní univerzita, Státní univerzita v Nižném Novgorodu a National Taiwan Normal University.

V roce 2019 pokračovalo úsilí fakulty o budování nabídky programů a předmětů v angličtině a ostatních cizích jazycích. V rámci programů IRP bylo na fakultě **podpořeno celkem 120 předmětů vyučovaných v angličtině a dalších cizích jazycích**. 13 z nich představovaly nové předměty nabízené pedagogy fakulty, 25 předmětů v angličtině bylo nabízeno opakovaně a 72 předmětů bylo vyučováno (kompletně nebo částečně) zahraničními pedagogy. Tyto předměty jsou nabízeny napříč obory, nad rámec výuky cizích jazyků probíhající na filologických katedrách a ústavech. **Zahraniční propagace vzdělávací nabídky v angličtině** byla realizována prostřednictvím internetové reklamy, specializovaných platforem (Keystone, Studypotals, Begin Group) či účastí na veletrzích v Rusku, v jihovýchodní Asii a v Severní Americe.

Pokračovala také **snaha o zvýšení podílu cizinců v českých programech**. Byla navázána spolupráce s Ústavem jazykové a odborné přípravy Univerzity Karlovy, jejímž smyslem je představit fakultu jako atraktivní volbu pro studium v češtině potenciálním zahraničním uchazečům zejména ze slovanských zemí.

V doktorském studiu dochází na FF MU ke snižování počtu studentů, avšak relativní podíl doktorandů vůči ostatním typům studií se zvýšil na 10 %. V roce 2019 studovalo na FF MU 636 doktorandů. Internacionalizaci doktorského studia fakulta podporuje pomocí **doktorátů ve sdíleném vedení se zahraničními partnery**. Pod sdíleným vedením bylo v roce 2019 obhájeno 6 doktorských prací. Fakulta podpořila 7 mezinárodních

doktorských seminářů a škol, 15 nejlepších studentů v doktorských programech obdrželo mimořádná stipendia ve výši 10 a 15 tis. Kč.

V oblasti výzkumu se fakultě podařilo **etablovat v mezinárodních projektových formátech ziskem projektu ERC Advance**, jehož nositelem je **Matthew Rampley, B.A., Ph.D.** se svým výzkumem středoevropské meziválečné architektury. Matthew Rampley současně získal v roce 2019 *MUNI Award in Science and Humanities*. Mezinárodní přesah má také úspěch v soutěži GA ČR EXPRO docenta Davida Zbírala a úspěšné řešení bilaterálních projektů GA ČR, TA ČR a dalších. FF MU posiluje svou účast také v projektech aplikačního výzkumu podporovaných Technologickou agenturou ČR (soutěže zéta, omega) a programu NAKI (Program na podporu aplikovaného výzkumu a vývoje národní a kulturní identity) v gesci Ministerstva kultury ČR.

FF MU patří v oblasti publikační a ediční činnosti k nejproduktivnějším fakultám Masarykovy univerzity. V ediční řadě *Spisy Filozofické fakulty Masarykovy univerzity* bylo v roce 2019 vydáno deset titulů, z toho tři v anglickém jazyce. V rámci oslav 100. výročí MU vydala fakulta dalších šest knižních titulů ve speciální ediční řadě **MUNI ARTS 100**.

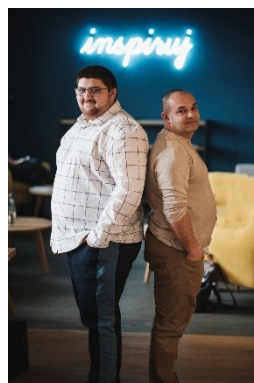
V roce 2019 byla vytvořena nová směrnice upravující *Zásady ediční činnosti na FF MU*. Fakulta dlouhodobě podporuje vydávání 22 odborných časopisů, které se daří postupně zařazovat do mezinárodních databází. Fakulta se také zaměřila na realizaci kroků vedoucích k zařazení časopisů do DOAJ (Directory of Open Access Journals), čímž je podporována politika otevřeného přístupu k vědeckým informacím.

V roce 2019 uspořádala FF MU řadu akcí pro akademickou obec a absolventy fakulty v rámci oslav 100. výročí Masarykovy univerzity. Na absolventy byl zaměřen především červnový **Den absolventů FF MU**. V rámci akce zazněly ve světové premiéře dvě hudební sklady absolventů fakulty prof. Miloše Štědrone a Mgr. Ondřeje Kyase. S podporou fakultních prostředků se uskutečnily třídenní *Antické dny*, které nabídly studentům, zaměstnancům fakulty i široké veřejnosti antické sportovní hry a komentované vojenské a sportovní ukázky. Akce vyvrcholila soutěžním pochodem Stathmos.

12.5. Pedagogická fakulta

Projekt sociální pedagogiky Otevřená univerzita pomáhá Romům na vysokou školu

Projekt Katedry sociální pedagogiky s názvem *Otevřená univerzita* pomáhá mladým Romům zvyšovat sebevědomí a motivaci, aby se přihlásili na vysokou školu. V lednu 2019 se v rámci projektu uskutečnilo setkání romských studentů, zájemců o studium a zástupců organizací, kteří romské komunitě představili motivační kurzy a současně pozitivní vzory romských absolventů. Projekt Pedagogické fakulty MU chce motivovat mladé Romy, aby o přihlášce na vysokou školu vůbec uvažovali, následně si vybrali správný obor a úspěšně prošli přijímacím řízením. Katedra navazuje na svou dřívější aktivitu, díky níž od roku 2006 úspěšně absolvovalo obor *Sociální pedagogika* 61 Romů.



Popisek foto: Středoškolák Petr Banda (vlevo) a Štefan Grinvalský, který působí jako doktorand na Pedagogické fakultě MU.

V čerle fakulty v únoru 2019 započal své **druhé děkanské období doc. PhDr. Jiří Němec, Ph.D.**, který byl do své funkce opětovně zvolen akademickým senátem fakulty v říjnu 2018.

V roce 2019 studovalo na Pedagogické fakultě Masarykovy univerzity **4 820 studentů, z toho 2 877 v bakalářských, 598 v magisterských a 1 204 v navazujících magisterských studijních programech.** Mezifakultní studium se realizovalo ve vybraných kombinacích oborů ve spolupráci s ESF, FF, FSpS, FSS a PřF MU.

Doktorských studentů studovalo na fakultě 141 v rámci 4 studijních programů *Speciální pedagogika, Pedagogika, Specializace v pedagogice a Filologie.* Nově bylo přijato ke studiu 40 doktorských studentů a doktorské studium ukončilo státní doktorskou zkouškou a obhajobou disertační práce 27 absolventů.

V průběhu roku 2019 došlo k transformaci jednoho bakalářského, jednoho pětiletého magisterského a pěti doktorských studijních oborů na studijní programy, které budou realizovány od akademického roku 2020/2021.

V rámci mobilit fakulta **přijala 85 zahraničních studentů.** Počet domácích studentů, kteří absolvovali zahraniční studijní nebo pracovní pobyt, vzrostl oproti předchozímu roku na 219 studentů. Nové smlouvy fakulta uzavřela s University of Bologna (Itálie) a s Malmö University (Švédsko), novou bilaterální dohodu má fakulta s Chaoyang University of Technology (Tchaj-wan). Hlavní spolupráce se zahraničními institucemi byla soustředěna na strategické partnery Kirchliche Pädagogische Hochschule KPH (Rakousko), Bishop Grosseteste University (Velká Británie), Hague University of Applied Sciences (Nizozemí) a JAMK (Finsko).

Vědecká rada PdF MU zasedala v průběhu roku 2019 celkem čtyřikrát. Během těchto jednání proběhla úspěšně tři habilitační řízení a čtyři řízení byla nově zahájena. V kalendářním roce 2019 fakulta (spolu)pořádala 13 vědeckých konferencí, z nichž 11 bylo s mezinárodní účastí.

Děkan PdF doc. PhDr. Jiří Němec, Ph.D. obdržel **Medaili za zásluhy o rozvoj vzdělávání,** kterou uděluje Česká školní inspekce. Prof. PhDr. Jaroslav Vaculík, CSc, z katedry historie PdF MU, obdržel v roce 2019 **Cenu Jihomoravského kraje.** Česká geografická společnost ocenila za nejlepší bakalářskou práci v oboru geografie v ČR Bc. Moniku Motyčkovou a její práci *Analýza přístupnosti Starého Města pro osoby s omezenou pohyblivostí.* Cenu rektora MU za významný umělecký počin získal doc. Mgr. Petr Hala, Ph.D. et Ph.D. za kompozici virtuózní skladby pro sólový klavír s názvem *Midnight Snowstorm.*

V roce 2019 bylo na Pedagogické fakultě MU **řešeno celkem 92 vědecko-výzkumných projektů.** Fakulta zaznamenala zejména významný nárůst v počtu řešených projektů TA ČR, kterých řešila celkem 6. V tomto

roce také fakulta řešila 6 projektů GA ČR. Významný podíl na celkovém projektovém portfoliu fakulty tvořily v roce 2019 projekty Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání, kterých fakulta řešila 14 a z toho tři koordinovala. Z mezinárodních projektů Erasmus+ fakulta dva projekty koordinovala a v osmi spolupracovala jako partnerská organizace. Fakulta se významně zapojila do řešení projektů v rámci programů INTERREG, AKTION, České rozvojové agentury na pomoc Ukrajině a Mezinárodního visegrádského fondu. Na fakultě byly také řešeny dva projekty H2020 a 21 projektů Fondu rozvoje MU.

Největší investiční akcí fakulty v roce 2019 byla **výstavba a zprovoznění kavárny Kafinet** v budově na Poříčí 31, která byla otevřena v únoru 2020. Významným aspektem nově otevřené fakulní kavárny je zapojení neziskové organizace Práh jižní Morava, která zajišťuje provoz kavárny. Díky této spolupráci tak kavárna může fungovat jako tréninkové pracoviště pro osoby, které se vrací do pracovního procesu po prodělaném psychickém onemocnění.

Mezi nejvýznamnější fakulní akce patřily v roce 2019 **Den absolventů** a **Den otevřené fakulty**, které se uskutečnily jako součást oslav 100 let od založení Masarykovy univerzity. Významná byla také akce **Třicet let svobody – konference s účastníky sametové revoluce**, která na fakultě představila významné účastníky listopadové revoluce v roce 1989.

12.6. Ekonomicko-správní fakulta

Aktéři polistopadové transformace se sešli k debatě na ekonomicko-správní fakultě

K příležitosti výročí 30 let od sametové revoluce hostila Masarykova univerzita konferenci s osobnostmi, které stály u přerodu společnosti. Na půdě Ekonomicko-správní fakulty MU vystoupili mezi řečníky například někdejší ministr financí Václav Klaus, tehdejší ministr kultury Milan Uhde, Pavel Rychetský, který byl v přelomovém období místopředsedou vlády, nebo právnička Hana Kodrová Marvanová. Na konferenci s názvem *30 let transformace ekonomiky a společnosti* pozvaní hosté vzpomínali a hodnotili celý proces společenské transformace.



Popisek foto: Prezident hospodářské komory Vladimír Dlouhý na konferenci o polistopadové transformaci na Ekonomicko-správní fakultě MU

V roce 2019 **studovalo na Ekonomicko-správní fakultě MU téměř 2 700 studentů**, z toho 1 482 studentů v bakalářských, 1 086 studentů v navazujících magisterských a 89 studentů v doktorských studijních programech.

Významným krokem se pro fakultu v roce 2019 stalo **získání nové akreditace programu Administration Publique** (Veřejná správa) a reakreditace programu *Veřejná ekonomika a správa* evropskou agenturou European Association for Public Administration Accreditation (EAPAA). Masarykova univerzita má tak jako jediná v celé ČR studijní programy v oblasti veřejné správy akreditované touto prestižní organizací.

Zásadní změnu prodělala podoba státních závěrečných zkoušek (SZZ) bakalářského i navazujícího magisterského studia na fakultě. V souladu s podmínkami nových studijních programů a trendy na špičkových zahraničních vysokých školách se **jádrem SZZ stala obhajoba závěrečné práce a širší rozprava o zvoleném tématu**. V oblasti doktorského studia se podařilo akreditovat unikátní doktorský studijní program *Regionální ekonomie*. Kromě samotné akreditace byla realizována spolupráce s významnými zahraničními pracovišti (např. WU Wien) či vybudována specializovaná knihovna Manfreda Fischera. V roce 2019 pokračovala jednání o mezifakultní výuce v anglickém jazyce či o rozšíření nabídky studijních programů s přímou účastí zahraničního partnera (např. University of East Anglia, UK). Na fakultu každoročně přijíždí stabilní počet výměnných studentů, v roce 2019 se jednalo o více než 160 zahraničních studentů. Pozitivně se vyvíjí i počty zahraničních studentů v akreditovaných programech fakulty.

Výsledkem dlouhodobé komunikace s partnerskými organizacemi a firmami bylo **výrazné posílení oblasti celoživotního vzdělávání**. V roce 2019 se podařilo realizovat první nabídky ucelených kurzů, a to kupříkladu pro firmu dm drogerie markt s.r.o. Cílem je nabídnout takové vzdělávací produkty s modulárními kurzy, které by firmy mohly dlouhodobě využívat.

Nadále pokračoval zásadní nárůst počtu vědecko-výzkumných projektů podpořených z prestižních grantových schémat, a to především z programu H2020. Na konci roku 2019 měla fakulta v realizaci tři projekty H2020, přičemž dva z nich jsou velkými konsorciálními projekty typu RIA – Research and Innovation Actions, včetně spolupráce s velkými průmyslovými firmami jako je Gorenje Group (Slovinsko) či partnery z veřejného sektoru jako je UNESCO.

Ekonomicko-správní fakulta se také **zapojila do oslav 100. výročí MU a 30. výročí sametové revoluce**. Hlavní akcí se pro fakultu stala konference *30 let transformace české ekonomiky a společnosti*, kterou pořádala ve spolupráci s FSS MU a PrF MU. Na akci vystoupilo mnoho významných hostů z akademického i veřejného prostředí, např. prof. Václav Klaus, JUDr. Pavel Rychetský a další. Součástí výročních oslav byla i organizace srazu absolventů s cílem prezentovat absolventům současný život univerzity, resp. fakulty.

V rámci akce **Open Day MUNI 2019** byl na fakultě slavnostně spuštěn provoz nového filtračního automatu na vodu Filtermac. Instalací zařízení chtěla fakulta nejen zprostředkovat čerstvou filtrovanou vodu svým studentům a zaměstnancům, ale také inspirovat k omezování nákupu balené vody či slazených nápojů v PET lahvích. Za pouhé tři a půl měsíce provozu v roce 2019, kdy automat počítá každé načerpání, se **ušetřilo přes 32 000 půllitrových PET lahví**, což je přes 800 kg plastů.

Již tradičně byly studentům MU v rámci programu *TopSeC (Top Students Centre)* nabízeny prakticky orientované rozvojové workshopy s firmami jako KPMG, Deloitte, EY, NeoVize, IBM či exkurze do vídeňského sídla Vienna Insurance Group. V roce 2019 také fakulta zorganizovala přednášky ve spolupráci s *Grow with Google* na téma start-upů a digitalizace světa.

ESF MU se může pochlubit také výrazně **rozšířeným portfoliem aktivit pro středoškoláky**. K tradičním projektům *Touch Econ*, *Seminář ekonomických mozků* či *Bohatství Země* přibýly exkurze pro studenty SŠ spojené s odborným workshopem či program *MiniErasmus*, vysokoškolské studium na zkoušku v průběhu tří dnů. V roce 2019 na fakultě poprvé proběhlo krajské kolo partnerské soutěže *Ekonomická olympiáda*, ale také akreditované *Kurzy pro pedagogy středních škol* pod hlavičkou Institutu ekonomického vzdělávání (INEV).

Zaměstnanci ESF MU se zapojili také do **sportovních aktivit**, již tradičně to byla akce *Do práce na kole*, *Šachový turnaj MU* uspořádaný v rámci oslav 100letého výročí či předvánoční *Badmintonový turnaj ESF MU*.

12.7. Fakulta informatiky

Celosvětově významní profesori informatiky Donald Knuth a Dana Scott přednášeli k výročí 25 let fakulty informatiky

Fakulta informatiky oslavila 25. výročí od svého založení a v návaznosti na oslavy zorganizovala *Týden s držiteli Turingovy ceny*. Studentům umožnila setkání s dvěma legendami informatiky, profesory Donaldem Ervinem Knuthem a Danou Stewartem Scottem, kteří jsou oba držiteli prestižní ceny ACM Turing (obdobu *Nobelovy ceny* v počítačových vědách). Profesori přijeli do Brna besedovat se studenty informatiky na témata programování a umění či na téma pravděpodobnosti a *type theory*. Na závěr oslavného týdne se uskutečnila česká premiéra multimediálního varhanního oratoria *Fantasia Apocalyptica*, jejímž autorem byl přímo Donald E. Knuth.



Popisek foto: Donald Ervin Knuth přednáší studentům na Fakultě informatiky MU.

Na Fakultě informatiky MU se v roce 2019 uskutečnila **volba děkana**. V prvním kole druhé volby byl znovuzvolen **prof. RNDr. Jiří Zlatuška, CSc.**, který navázal na své předchozí děkanské období a ve vedení fakulty pokračuje od září 2019.

V roce 2019 studovalo na Fakultě informatiky MU **celkem 2 061 studentů**, z toho 1 393 v bakalářských a 567 v navazujících magisterských programech a 101 doktorských studentů. V rámci přijímacího řízení 2019/2020 se počet přihlášek do bakalářského studia na FI vrátil na obvyklý počet **1 688 přihlášek**. Celkem 700 přihlášeným osobám byla na základě stanovených kritérií prominuta přijímací zkouška.

Fakulta od roku 2014 poskytuje přijímaným bakalářským studentům s výborným prospěchem u maturity z matematiky nebo s úspěchy ve špičkových soutěžích motivační stipendium ve výši 7 000 Kč. Toto stipendium v roce 2019 čerpalo 11 % prváků. Vynikající výsledky v rámci studia jsou tradičně odměňovány prospěchovým stipendiem, v roce 2019 byly takto oceněny dvě stovky studentů na fakultě.

V květnu roku 2019 FI úspěšně reakreditovala nabízené doktorské programy. Došlo k zachování jediného doktorského programu *Informatika* se dvěma specializacemi (*Informatika: Fundamenty informatiky* a *Technologie a metodologie počítačových systémů*). S novým studijním programem také FI pilotně testuje **společné vedení studentů s Akademií věd ČR**, konkrétně pod smlouvou s ústavem CzechGlobe.

V roce 2019 úspěšně zakončilo doktorské studium na Fakultě informatiky MU celkem 9 studentů. Studenti Martin Jonáš a Katarína Furmanová získali Cenu děkana FI MU za vynikající disertační práci. Ibrahim Ghafir a Katarína Furmanová obhájili disertační práci v souladu s podmínkami **Evropského doktorátu**. Michal Balážia, absolvent fakulty z roku 2018, získal Cenu rektora 2019 za vynikající disertační práci. Vít Novotný se stal Ph.D. talentem a obdržel stipendium ve výši 300 000 Kč.

Akademičtí a výzkumní pracovníci FI MU v roce 2019 získali a začali řešit 5 projektů GA ČR, 2 projekty TA ČR, 2 projekty Ministerstva vnitra z *Programu bezpečnostního výzkumu* a H2020 projekt – Societal Challenges. Mimo uvedené nové projekty se na fakultě dále řešily dříve započaté projekty, zahrnující 10 projektů GA ČR, 3 projekty TA ČR, 4 projekty EU – ERC, H2020 – MSCA, H2020 Ecsel, H2020 RIA a projekty dalších poskytovatelů ze strany ministerstev ČR (MPO, MV, MK a MŠMT). V rámci MU to byly 4 mezioborové výzkumné projekty GAMU a 6 projektů FRMU.

Profesor Daniel Král, první držitel *MUNI Award in Science and Humanities* byl v roce 2019 vybrán jako jeden z 52 nových **Fellow of the American Mathematical Society**, přičemž je jedním ze dvou držitelů tohoto titulu v ČR. Za výzkumnou práci v oboru počítačových věd a informatiky získala Tereza Nečasová **Cenu Josepha Fouriera**.

V rámci **Sdružení průmyslových partnerů** (SPP) před koncem roku 2019 **spolupracovalo s fakultou 31 firem**, a to 4 firmy v kategorii *Strategický partner*, 8 firem v kategorii *Partner* a 19 firem jako *SME partner*.

Zájem o členství v SPP dlouhodobě převyšuje kapacitní možnosti, díky čemuž je členství prodlouženo jen na základě kvalitně fungující spolupráce. Důraz se klade na **zapojení studentů formou závěrečných prací ve spolupráci s firmami**. Úspěšně obhájené závěrečné práce ve spolupráci s firmami v roce 2019 čítaly **99 prací**, což je více než čtvrtina úspěšně obhájených závěrečných prací na FI. Podmínkou pro spolupráci firmy s FI na bázi strategického partnerství je společný výzkum a společné vedení Ph.D. studentů. V roce 2019 strategičtí partneři FI takto podporovali 10 doktorských studentů.

Fakulta v roce 2019 zorganizovala **Den absolventů** k příležitosti výročí **25 let FI**. Do oslav se podařilo zařadit také **návštěvy dvou držitelů Turingovy ceny** Donalda E. Knutha a Dany Scotta. Čestný doktorát jako součást oslav obdržel profesor Ross Anderson.

V červnu FI uspořádala soutěž SVOČ a zorganizovala 4 termíny kontaktních *Dnů otevřených dveří* včetně zářijového *OpenDay*. Fakulta se zapojila do *Noci vědců*, *Dne vědy* a také do projektu dětské univerzity *MjUNI*. Jako součást oslav *Dies academicus* a *MUNI100* uskutečnili studenti FI divadelní **představení proFIdivadla** a tradiční **19. filmový festival FI MU** v rámci *MUNIFESTO* s paralelním promítáním na půdě fakulty i v univerzitním kině Scala.

Fakulta také **podporuje akce studentských spolků** (Spolek přátel severské zvěře a Studentská unie FI). V roce 2019 se uskutečnil *Korespondenční seminář informatiky*, soutěže *InterLos*, *InterJelen* a *InterSob*, *KSÍlet*, *Poznej FI*, *K-Scuk* a další. Pro získání většího povědomí o fakultě informatiky byly na středních školách uspořádány semináře programování pro vybrané studentky a studenty středních škol (Android, Embedded systémy, Python) a letní škola v prostorách fakulty.

V kontextu budování vztahů s absolventy si fakulta zpracovala výsledky rozsáhlého průzkumu komunikačních preferencí a možností spolupráce absolventů s fakultou. V podzimním semestru byl rozeslán **newsletter pro absolventy FI** v angličtině. Fakulta také připravuje kampaň pro zapojení absolventů a firem SPP do propagace celoživotního vzdělávání. Významní absolventi a jejich úspěchy jak v akademickém, tak komerčním světě, jsou prezentováni v rámci nové **galérie absolventů na webu fakulty**.

12.8. Fakulta sociálních studií

Psychologové z fakulty sociálních studií dokončili obsáhlý porevoluční výzkum rodičovství v Česku

Tým z Fakulty sociálních studií MU dokončil rozsáhlý porevoluční výzkum rodičovství v Česku. Za pomoci dotazníků rozesílaných respondentům od třetího trimestru těhotenství do tří let věku dítěte se výzkumníci ptali na nejrůznější aspekty mateřství a rodičovství. V první vlně získali výzkumníci téměř 1 200 respondentů a k tomu udělali řadu osobních rozhovorů a vyšetření. Z průzkumu vyplývá, že v oblasti výchovy a péče o dítě jsou čeští rodiče nejistí, neboť trendy se mění a je daleko těžší se v péči vyznat. Veškerá zjištění přibližuje publikace s názvem *Jak to mají mámy. Psychologický výzkum mateřství*, jejíž hlavní autorkou je Zuzana Masopustová.



Popisek foto: Zuzana Masopustová, hlavní autorka knihy, která shrnuje výsledky výzkumu rodičovství v Česku.

V dubnu 2019 zvolil Akademický senát Fakulty sociálních studií MU **nového děkana**, kterým se stal **prof. PhDr. Stanislav Balík, Ph.D.** Jeho čtyřletý mandát začal 1. září 2019, děkanskou funkci převzal od **doc. PhDr. Břetislava Dančáka, Ph.D.**

V roce 2019 na Fakultě sociálních studií MU **studovalo 2 702 studentů v bakalářských a navazujících magisterských oborech a 198 doktorských studentů.** Fakulta s jedinou výjimkou (*European Governance*) dokončila proces přeměny oborů na studijní programy. Zájem o studium na FSS MU v roce 2019 dokládá více než 3 100 přihlášených uchazečů do Bc. studia, kteří se poprvé mohli hlásit do přijímacího řízení na FSS již od 1. září namísto 1. listopadu.

Fakulta sociálních studií nepolevila v důrazu na **anglicky vyučované studijní programy.** V roce 2019 nabízela v anglickém jazyce jeden bakalářský studijní program *International Relations and European Studies* a devět navazujících magisterských programů. Dva z nich jsou organizovány ve spolupráci s dalšími evropskými univerzitami. Sedm studijních programů v anglickém jazyce je pak nabízeno na doktorském stupni.

V roce 2019 významně pokročil proces **přípravy tří nových anglických bakalářských programů:** interdisciplinárních *Global Challenges: Society, Politics, Environment a Politics, Media and Communication* a dále mezifakultního *Culture, media and performative arts*, který vznikl ve spolupráci s filozofickou fakultou.

Důraz na výuku v anglickém jazyce dokládají i desítky v angličtině vyučovaných kurzů nabízených mimo samotné anglické studijní programy. V roce 2019 byly do výuky zařazeny například **nové předměty amerických kolegů**, vyučujících na FSS v rámci stipendia Fulbrightovy komise: Carol Wise z University of South California (USA), James Richter z Bates College (USA) a Brian D. Fath z Towson University (USA).

Kromě standardní výuky na fakultě proběhla celá řada dalších vzdělávacích akcí. Uskutečnil se již **osmý ročník Letní školy energetické bezpečnosti** v Telči organizovaný Katedrou mezinárodních studií. Fakulta se zapojila do již tradiční akce **Noc vědců** a jako každý rok dorazily na půdu fakulty stovky středoškoláků v rámci **Multimediálního dne.**

Nadané studenty fakulta podporuje jak systémem stipendií, tak prostřednictvím několika soutěží. Celkem 9 studentů získalo 11. dubna 2019 v rámci **soutěže Inocence Arnošta Bláhy** cenu za své bakalářské práce, která je spojena se stipendiem a účastí na stejnojmenné konferenci. Katedra mediálních studií a žurnalistiky v rámci již zmíněného **Multimediálního dne** udělila **Cenu Arnošta Heinricha** pro nejlepší tvůrčí bakalářské práce v oblasti médií a žurnalistiky.

Ocenění získali studenti fakulty také mimo domácí půdu. Lucie Sovová získala na univerzitě ve Wageningen cenu **Storm-van der Chijs** pro talentované doktorandky a studentka Martina Šmahelová získala *Cenu rektora Masarykovy univerzity pro vynikající studenty doktorských studijních programů*. V soutěži *Cena Josefa Vavrouška Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy* získal 1. místo student FSS MU Ludvík Mauer.

V roce 2019 získala FSS MU celkem **23 vědeckých projektů**, z toho 11 projektů TA ČR, 8 projektů GA ČR. Institut výzkumu dětí, mládeže a rodiny byl úspěšný s projektem výzvy **GA ČR EXPRO**. Výrazně vzrostl počet publikací v databázi WOS v Q1 a Q2. Na jednotlivých pracovištích funguje systém podpory excelentní vědecké činnosti. Svě aktivity rozšířilo **Oddělení pro výzkum a projektovou podporu**. Na fakultě je kladen důraz na propojení vědecké činnosti s výukou, zejména na Mgr. a Ph.D. stupni.

Rok 2019 byl bohatý i na aktivity se silným společenským dopadem. Naplno se rozjel **studentský projekt Fakescape** podporovaný Katedrou politologie, jehož základ tvoří hra kombinující prvky únikové a deskové hry, jejímž cílem je naučit studenty základních a středních škol rozpoznávat nástrahy informačního světa. Hru si zahrálo již **více než 13 000 žáků a studentů**.

V červenci 2019 bylo zahájeno **společné bydlení mladých dospělých z dětských domovů a studentů Masarykovy univerzity v rámci projektu Symbios**, jehož iniciátorem je právě fakulta sociálních studií. Sociální rozměr má i projekt Katedry sociální politiky a sociální práce ve spolupráci s neziskovou organizací Tripitaka **Barvy brněnského Bronxu**, jehož cílem je vytvoření místní otevřené a samostatné komunity.

Celoročně působilo pod záštitou Katedry mediálních studií a žurnalistiky **studentské Radio R a studentská televize Studex**. Katedra mezinárodních vztahů a evropských studií se **zapojila do televizního cyklu Historie.cz** s tematikou německé okupace a fungování německého Gestapa na území českých zemí. Vyučující této katedry zároveň **spolupracovali s Centrem pro lidská práva a demokracii**.

Jako každý rok proběhl i **mezinárodní filmový festival Ekofilm** s tématem *Příroda naše dědictví*, který navštívilo přes 8 000 diváků a který prezentoval více než 30 filmů a 10 přednášek, workshopů a diskusí na téma možnosti ochrany životního prostředí a přírody.

Zásadní pro fakultu byly v roce 2019 **oslavý výročí 100. let Masarykovy univerzity**, v jejichž rámci proběhlo několik akcí, které podtrhly hodnoty, na nichž FSS, stejně jako celá univerzita stojí: humanismus, hledání pravdy a otevřenost.

12.9. Fakulta sportovních studií

Fakulta sportovních studií spustila jedinečný program, který připravuje na dráhu rozhodčích kolektivních sportů

Prvních osmnáct studentů přijelo z Pekingské sportovní univerzity na stáž na Fakultu sportovních studií MU. Prostřednictvím partnerské smlouvy jim fakulta připravila na míru přizpůsobený kurz se specializací *Rozhodčí fotbalu*. Na pobyt v Brně trvající téměř celý akademický rok se účastníci chystali několik měsíců. Stovka zájemců nejprve musela udělat zkoušky z fotbalových pravidel, fyzické testy i zkoušku z angličtiny. Ke studiu na fakultě sportovních studií bylo nakonec vybráno právě 18 účastníků. Model výuky plánuje fakulta zopakovat i v následujících letech. Tento program fakulty sportovních studií je pravděpodobně jediný na světě, v němž se dá takto specificky připravovat na dráhu sudího kolektivních sportů.



Popisek foto: Čínský studenti se díky spolupráci s Fakultou sportovních studií MU učili dovednosti fotbalového rozhodčího přímo na českých hřištích.

V roce 2019 studovalo na Fakultě sportovních studií MU **874 studentů ve 3 bakalářských programech a 415 studentů ve 4 navazujících magisterských programech**. Studium úspěšně absolvovalo 332 absolventů. Fakulta nabízí 8 stipendijních programů, přičemž stipendium na podporu závěrečných prací v anglickém jazyce bylo přiznáno 13 studentům.

V rámci převodu na studijní programy byl v roce 2019 v bakalářském studiu akreditován studijní program *Tělesná výchova a sport* se specializacemi odpovídající původním oborům: *Management sportu, Regenerace a výživa ve sportu, Rozhodčí kolektivních her, Speciální edukace bezpečnostních složek a Trenérství*. Dále bylo akreditováno sdružené mezifakultní studium s Pedagogickou fakultou MU, kde novinkou je kombinace tělesné výchovy s českým jazykem a literaturou. Nově byl otevřen studijní program *Osobní a kondiční trenér*. V navazujícím magisterském studiu byly otevřeny nově akreditované studijní programy odpovídající původním oborům: *Aplikovaná sportovní edukace bezpečnostních složek, Kondiční trénink a aplikovaná kineziologie, Management sportu, Učitelství tělesné výchovy pro základní a střední školy*.

V roce 2019 publikovali akademičtí pracovníci fakulty 44 článků v časopisech, byly vydány 2 odborné publikace, 2 kapitoly v odborných publikacích a 3 články ve sbornících.

Ve sledovaném období podali akademičtí pracovníci do fakultních, univerzitních, národních i mezinárodních **grantových schémat** 96 návrhů projektů s počátkem řešení v roce 2019, z nichž **32 bylo realizováno**. Současně byla fakulta spoluřešitelem při realizaci celouniverzitních projektů OP VVV (SIMU+, MUNI4students, Postdoc@MUNI, Kvalitní inkluzivní vzdělávání žáků se speciálními vzdělávacími potřebami na základní a střední škole). Fakulta byla **partnerem v projektech KIDMOVE a NASME** podpořených z programu Erasmus+ Strategická partnerství. FSpS MU zřídila **Inkubátor kinantropologického výzkumu** jako samostatné oddělení, jehož primárním posláním je posílení vědecko-výzkumných výsledků fakulty.

V roce 2019 Fakulta sportovních studií MU uspořádala již **12. ročník mezinárodní konference Sport a kvalita života**, které se zúčastnilo více než 150 účastníků, dále druhý ročník konference *Vzpírání a kondiční příprava v silových sportech* a také **speciální olympiádu pro hendikepované sportovce** pod záštitou Českého hnutí speciálních olympiád.

V roce 2019 FSpS rozvíjela spolupráci se zahraničními institucemi, byly podepsány tři nové smlouvy s partnerskými univerzitami z Chorvatska, Velké Británie a Slovenska.

V rámci mobilitních programů vycestovalo 47 studentů, 18 akademických a 8 neakademických pracovníků. **Studijní pobyt na FSpS absolvovalo 52 zahraničních studentů** a přicestovalo 15 zaměstnanců zahraničních univerzit, kteří absolvovali výukový pobyt nebo školení.

Fakulta pokračovala ve **spolupráci s Beijing Sport University**, na jejímž základě studovalo 18 studentů z této univerzity studijní program založený na specializaci rozhodčí kolektivních her. Studenti působili jako rozhodčí fotbalu, kterým bylo svěřeno celkem 645 delegací v soutěžích Řídící komise pro Čechy (mládežnická utkání), krajských fotbalových svazů (Jihomoravský KFS a Pardubický KFS) a okresních fotbalových svazů Brno-venkov, Brno-město, Blansko, Břeclav, Pardubice a Ústí nad Orlicí. V rámci tohoto projektu spolupracovala FSpS s mezinárodními fotbalovými rozhodčími FIFA a UEFA a předními odborníky z FAČR.

Během roku 2019 FSpS pořádala nebo se podílela na organizaci mnoha akcí celospolečenského přesahu. Akce, které byly uskutečněny v rámci univerzitních projektů reagující na společenské výzvy byly zejména *Zimní hry speciálních olympiád*, workshop *Moderní gymnastika osob s mentálním postižením*, *Studenti FSpS podporují sportovce s handicapem*, *Onko víkend v Telči* pro onkologické pacienty a *Kurz sebeobrany* pro osoby slabozraké a nevidomé. FSpS se kromě celouniverzitních akcí podílela také na *Vysílání ČRo z FSpS* a výstavě v Technickém muzeu *Počátky sportu v Brně*, účastnila se i veletrhu SPORT LIFE.

Fakulta v roce 2019 také zahájila přípravy na získání prestižního ocenění **HR Excellence in Research Award**, cílem je zvýšení prestiže a atraktivity pro výzkumné pracovníky, zvýšení kvality péče o lidské zdroje či vytvoření podmínek pro přitažlivější kariéru v oblasti výzkumu a vývoje.

Na fakultě byla uspořádána řada akcí pro zaměstnance a absolventy, například *Valentýnský turnaj ve stolním tenise*, setkání se studenty v rámci *Grilování děkanů* a se zaměstnanci v rámci *Grilování s děkanem*, akce *GET OUT*, *Vánoční večírek pro zaměstnance* a *Advent na FSpS* určený pro děti zaměstnanců. V roce 2019 byl spolu s ostatními středisky Univerzitního kampusu Bohunice uspořádán druhý ročník **Campus day**. Při této akci se mají možnost zaměstnanci a studenti všech kampusových součástí možnost se neformálně setkat při sportovním a kulturním programu.

Studenti FSpS byli úspěšní na **Českých akademických hrách 2019** i **Světové letní univerziádě** v Neapoli. Studenti Lucie Brázdová, Monika Chochlíková, Dominik Vavrečka a Adam Václavík byli oceněni jako **Nejlepší akademický sportovec města Brna**.

12.10. Středoevropský technologický institut

Molekulární bioložka z Masarykovy univerzity se zařadila mezi světovou špičku

Bioložka Štěpánka Vaňáčková z institutu CEITEC patří nově mezi více než 1 800 nejlepších vědců a vědkyň v Evropě. V roce 2019 byla zvolena za řádnou členku uznávané Evropské asociace molekulární biologie (EMBO). EMBO podporuje talentované výzkumníky, výměnu vědeckých informací a pomoc při budování výzkumného zázemí. Zvolení Štěpánky Vaňáčkové řádnou členkou EMBO dokládá, že je mezinárodně uznávána jako jeden z lídrů biologických oborů v Evropě. Štěpánka Vaňáčková působí v Brně od roku 2008, kdy si na Masarykově univerzitě založila vlastní výzkumnou skupinu. S kolegy se věnuje studiu ribonukleové kyseliny (RNA), která hraje v živých organismech důležitou roli v regulování různých procesů.



Popisek foto: Nově zvolená řádná členka Evropské asociace molekulární biologie Štěpánka Vaňáčková

V roce 2019 se CEITEC MU nadále zasazoval o zlepšování kvality lidského života a zdraví skrze svůj kvalitní základní výzkum v oblasti věd o živé přírodě. V roce 2019 se na výzkumu v CEITEC MU podílelo **444 vědeckých a technických pracovníků** a 84 administrativních pracovníků podporujících efektivní chod ústavu. Zaměstnanci institutu **pocházejí celkem z 37 zemí světa**, více než třetinu tvoří cizinci a polovinu ženy.

CEITEC MU neustále dbá na zlepšování pracovních podmínek a rozvoj managementu lidských zdrojů. Tyto principy jsou ukotveny v HR strategii a Akčním plánu, které byly formulovány na základě *European Charter for Researchers and the Code of Conduct for Recruitment of Researchers*. CEITEC MU nabídl v roce 2019 svým vedoucím výzkumných skupin 3 školení měkkých dovedností a 9 školení přenositelných a technických dovedností. 22 školení bylo uspořádáno pro Ph.D. studenty a postdoktorální výzkumníky, ti měli dále možnost zúčastnit se 5 interaktivních akcí zaměřených na kariérní rozvoj vědců.

V roce 2019 CEITEC MU aktivně komunikoval své vědecké výsledky s širokou veřejností. Ústav vydal celkem 15 tiskových zpráv, publikoval 77 článků na svých webových stránkách a rozšířil 703 zpráv přes své sociální sítě. Vědci se proaktivně účastnili vědecko-popularizačních akcí, jako jsou *Science Café* nebo *Science Slam*, institut hostil **10 exkurzí pro české i zahraniční studenty**, organizoval 7 konferencí, 82 přednášek a 26 odborných workshopů, které byly otevřeny mezinárodní vědecké komunitě.

Vědci z CEITEC MU publikovali v roce 2019 **přes 300 článků v prestižních recenzovaných vědeckých časopisech**, z nichž více než polovina byla v časopisech patřících mezi 25 % nejlepších oborových periodik. Publikační aktivita institutu představuje asi třetinu vědeckého výkonu MU dle *Nature Indexu*.

Tým strukturních virologů Pavla Plevky popsal **strukturu fága P68**. Práce byla publikována v časopise *Science Advances*. Pavel Plevka byl se svým projektem, zaměřeným na replikaci fágů v bakteriálním biofilmu, úspěšný i ve výzvě ERC CZ.

Jiří Fajkus a jeho tým vyvrátil několik dosud existujících poznatků **ve výzkumu telomeráz**, práce jeho týmu byla publikována v odborném časopise *Nucleic Acid Research*. Jiří Fajkus s tímto výzkumem uspěl v národním projektu GA ČR Expro.

Dalibor Blažek a jeho tým popsal **význam bílkoviny nazývané CDK 11 v buněčném dělení** a ukázal, že by se tato bílkovina mohla stát jedním z cílů pro případnou nádorovou terapii. Výsledky byly publikovány v časopise *EMBO Reports*.

Vědkyně pod vedením Jana Hejátka objasnily významné **spojení mezi dvěma důležitými fytohormony cytokininem a etylénem** a jejich roli v regulaci růstu kořenů rostlin. Výsledky jejich studie publikoval odborný časopis *Molecular Plant*.

Pavel Plevka a jeho výzkumný tým získali **Cenu Wenera von Siemense za nejvýznamnější výsledek základního výzkumu**. Marek Mráz získal Cenu rektora MU za mimořádný výsledek v mezinárodní grantové soutěži za svůj ERC Starting Grant. Marek Mráz byl dále **oceněn Ligou proti rakovině** za významnou práci v oboru onkologie a obdržel **cenu předsedkyně Grantové agentury za špičkový výzkum**. Kateřina Musilová získala za výsledky svého výzkumu **cenu Purkyňova nadačního fondu**. Cenu rektora MU za dlouhodobé vynikající výsledky ve výzkumu získal v roce 2019 Ivan Rektor. **Cenu Petra Sedmery**, udělovanou Spektroskopickou společností Jana Marka Marci, získal Konstantinos Tripsianes.

V roce 2019 uspěl institut v 9 národních a 28 mezinárodních grantových projektech. Mezi nejprestižnější patří **EMBO Installation Grant**, který získal juniorní vedoucí výzkumné skupiny Panagiotis Alexiou. Tříletý grant pomůže vybudovat laboratoř zabývající se bioinformatikou a vývojem revoluční technologie strojového učení aplikovatelné v biomedicíně. CEITEC MU také získal **2 prestižní MSCA-IF granty**, které zajistí financování pro zkušené postdoktorální výzkumníky přicházející ze zahraničí.

Institut také získal **dotaci 565 milionů na inovaci přístrojového vybavení**. Nejvyšší částku získal projekt *České infrastruktury pro integrativní strukturní biologii*, která se zabývá studiem prostorového uspořádání biomolekul. Modernizace se dočká také *Národní infrastruktura pro biologické a medicínské zobrazování* (Czech-BioImaging).

CEITEC MU dále koordinuje **partnerství Alliance4Life**, jehož členy je 10 výzkumných univerzit a ústavů z 9 zemí střední a východní Evropy. Je partnerem konsorcia 14 předních evropských výzkumných institucí EU-LIFE zaměřeného na podporu kolaborativního biomedicínského výzkumu v Evropě.

Dalším velmi prestižním mezinárodním projektem koordinovaným ze strany CEITEC MU, je **MSCA RISE projekt Inter TAU**, jehož hlavním řešitelem je Jozef Hritz z výzkumné skupiny Lukáše Žídky. Tento mezinárodní multidisciplinární projekt spojuje 8 partnerů z USA, Kanady, Argentiny, Irska, Slovenska a ČR a využívá poznatky integrativní strukturní biologie pro analýzu patologického tau proteinu za účelem prozkoumání atraktivního terapeutického cíle pro Alzheimerovu chorobu.

12.11. Ústav výpočetní techniky

Online kurz Kyberkompas pomáhá zaměstnancům i veřejnosti překonat bezpečnostní nástrahy informačních technologií

Kyberbezpečnostní tým na MUNI oslavil 10 let a celý svůj výroční rok chystal službu pro veřejnost, kterou spustil v závěru roku. Na webu *security.muni.cz* nyní najdou všichni srozumitelné a praktické rady, jak se efektivně bránit před napadením počítače a jak zajistit jeho bezpečnost. Jádrem služby je šestidílný online kurz základů informační bezpečnosti *Kyberkompas*, který vysvětluje i laikům srozumitelnou formou témata, jako jsou zabezpečení zařízení, výběr správných hesel, nebo co dělat ve chvíli, kdy už počítač jeví známky napadení. Celý web reaguje na události, kterým členové Kyberbezpečnostního týmu MU dennodenně čelí, a pomůže každému, kdo denně přichází do styku s informačními technologiemi.



Popisek foto: Odborník na kyberbezpečnost Tomáš Plesník je členem týmu, který loni na Ústavu výpočetní techniky MU vytvořil Kyberkompas.

Dlouhodobým cílem Ústavu výpočetní techniky je synergické propojení aplikačně orientovaného výzkumu a vývoje s péčí o rozsáhlou informační infrastrukturu Masarykovy univerzity a její rozvoj. V ústavu se kombinují profilující výzkumné směry – **kyberbezpečnost a rozvoj a využití e-infrastruktur** – společně s provozem, koncepčním rozvojem a metodickým dohledem nad informační infrastrukturou MU (s výjimkou provozu agend IS MU) a národní e-infrastruktury CERIT-SC.

Kyberbezpečnostní výzkum je primárně zajištěn OP VVV projektem Centrum excelence pro kybernetickou kriminalitu (C4E), koordinovaného ÚVT (týmem CSIRT MU) a zapojujícího týmy z FI a PrF MU ve špičkové výzkumné prostředí, které integruje informatiku s právními a sociologickými aspekty kyberbezpečnosti. Rozvoj Centra C4E **byl podpořen 2 mezinárodními a 7 národními projekty** převážně z Ministerstva vnitra ČR nebo TA ČR, výsledky byly prezentovány v 21 publikacích. Velmi významné bylo posilování povědomí o kyberbezpečnosti, a to jak dalším **rozvojem bezpečnostního portálu**, tak i sadou vzdělávacích materiálů a **online kurzu *Kyberkompas***. Významná je rovněž pokračující spolupráce s dalšími vysokými školami i bezpečnostními složkami státu, zejména s NÚKIB.

ÚVT se stalo **jediným partnerem a dodavatelem klíčových technologií pro aktivitu eIDAS CESNET**, která poskytuje služby v oblasti elektronického podpisu vyžadované nařízením eIDAS. Jedná se o centrální službu pro správu certifikátů a pro vytváření podpisů, postavené na technologii RemSig, vyvinuté na ÚVT. Služba poskytuje kvalifikovaný elektronický podpis ve spolupráci s certifikační autoritou PostSignum České pošty a začalo ji využívat na 12 veřejných vysokých škol.

V průběhu roku 2019 ústav realizoval rozsáhlé tržní konzultace v oblasti technických specifikací budoucího ekonomicko-personálního systému Masarykovy univerzity. Jejich cílem bylo potvrdit vhodnost přechodu na koncept otevřeného kontinuálního vývoje těchto systémů a možnost plného zapouzdření všech uživatelských rozhraní do systému, který by byl plně pod vývojovou kontrolou MU a který by tak rozšiřoval dosavadní systém INET. Před koncem roku 2019 ústav vyhlásil druhé kolo tržních konzultací, cílené na technickou flexibilitu nabízených řešení.

V roce 2019 ÚVT podpořil **vznik konsorcia e-INFRA CZ**, které je nositelem aktuálně již jediné stejnojmenné národní e-infrastruktury. Koordinátorem je sdružení CESNET, partnery centrum CERIT-SC (jehož nositelem je ÚVT) a národní superpočítačové centrum IT4Innovations na VŠB-TUO. Konsorcium připravilo a úspěšně obhájilo investiční financování rozvoje e-INFRA CZ pro roky 2020–2022 v rámci nového projektu OP VVV.

ÚVT pokračoval v koordinaci OP VVV projektů **CERIT-SC a ELIXIR CZ: Budování kapacit**, jejichž prostřednictvím je zajištěn investiční rozvoj obou zmíněných velkých výzkumných infrastruktur. Současně byla v roce 2019 zahájena realizace několika H2020 projektů, v nichž je ÚVT zapojen díky úspěchům ve vývoji a provozu autentizační a autorizační infrastruktury pro celoevropská ESFRI konsorcia ELIXIR a BBMRI. V rámci H2020 projektu EOSC Life vede zástupce ústavu pracovní skupinu (workpackage), která je pověřena vybudováním autentizační a autorizační infrastruktury (LS AAI; Life Science Authentication and Authorisation Infrastructure) **pro celý cluster 13 evropských výzkumných infrastruktur v oblasti věd o živé přírodě a lékařství**, v projektu CINECA pak zástupce ústavu odpovídá na stejné úrovni za rozvoj a zajištění AAI pro spolupráci v této oblasti mezi EU a Kanadou. Dosažené výsledky přispěly k **zapojení do IMI aktivit v oblasti péče o vzácné choroby**.

Prostřednictvím zmíněných i dalších H2020 projektů ústav postupně posiloval svou roli při budování EOSC (European Open Science Cloud) a zapojení ČR do těchto evropských aktivit. Zástupci ÚVT se podílejí na tvorbě politik pro budoucí evropské prostředí (EOSC Hub), jsou prostřednictvím projektu OpenAIRE zapojeni do řešení problematiky **otevřeného přístupu k vědeckým publikacím Open Access i výzkumných dat** v rámci iniciativ FAIR Data. ÚVT také sbíral data o nákladech souvisejících s Open Access. Na národní úrovni je ústav zapojen v CzechELib při zajištění přístupu k portfoliu potřebných elektronických informačních zdrojů.

Seznam používaných zkratek

Univerzita

AS MU	Akademický senát Masarykovy univerzity
BIM	Informační model budovy
BMS	Systém pro správu budov
C4E	Centrum excelence pro kybernetickou kriminalitu
CEITEC	Středoevropský technologický institut
CELLIM	Sdílená laboratoř Buněčného zobrazování
CERIT-SC	Centrum vzdělávání, výzkumu a inovací pro ICT
CERPEK	Centrum rozvoje pedagogických kompetencí
CJV	Centrum jazykového vzdělávání
CSIRT-MU	bezpečnostní tým MU
CSS	Centrum pro scientometrickou podporu
CTT	Centrum pro transfer technologií
CZS	Centrum zahraniční spolupráce
CŽV	celoživotní vzdělávání
EDUC	European Digital UniverCity (konsorcium univerzit)
EK MU	Etická komise MU
EKV	Etická komise pro výzkum
ESF	Ekonomicko-správní fakulta MU
ESN	Erasmus Student Network
EUSOC	letní škola European Graduate School for the Social Sciences
FF	Filozofická fakulta MU
FI	Fakulta informatiky MU
FRMU	Fond rozvoje Masarykovy univerzity
FSpS	Fakulta sportovních studií MU
FSS	Fakulta sociálních studií MU
GAMU	Grantová agentura Masarykovy univerzity
HR4MU	Rozvoj lidských zdrojů a mezinárodní orientace výzkumu na MU
HS	hospodářské středisko
ICRC	Mezinárodní centrum klinického výzkumu
INET	ekonomicko-správní informační systém
IP	institucionální podpora / institucionální plán
IS MU	Informační systém Masarykovy univerzity
ISAB MU	Mezinárodní vědecká rada Masarykovy univerzity
ISO	International Staff Office
KC	Kariérní centrum MU
LF	Lékařská fakulta MU
MIMSA	Asociace mezinárodních studentů medicíny na Masarykově univerzitě
MU/MUNI	Masarykova univerzita
MUES	Masaryk University Economic Seminars
MUST week	Masaryk University Staff Training Week
OC MU	Obchodní centrum MU
PdF	Pedagogická fakulta MU
P-Pool	Pregraduální program pro motivované studenty lékařství
PrF	Právnícká fakulta MU
PřF	Přírodovědecká fakulta MU
RECETOX	Centrum pro výzkum toxických látek v prostředí
RMU	Rektorát Masarykovy univerzity
RVH	Rada pro vnitřní hodnocení
SIMU+	Strategické investice Masarykovy univerzity do vzdělávání
SKM	Správa kolejí a menz
SPP	Sdružení průmyslových partnerů
SPSSN	Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (Teiresiás)
SR MU	Správní rada Masarykovy univerzity
SUKB	Správa Univerzitního kampusu Bohunice
SUPO	Systém úhrad pohledávek
SZZ	Státní závěrečná zkouška

TopSeC	Top Students Centre
TSP	Test studijních předpokladů
U3V	Univerzita třetího věku
UCT	Univerzitní centrum Telč
UKB	Univerzitní kampus Bohunice
ÚVT	Ústav výpočetní techniky
VKS	Vnitřní kontrolní systém
VMP	Vnitřní mzdový předpis
VR MU	Vědecká rada Masarykovy univerzity

Ostatní

AAI	Authentication and Authorisation Infrastructure
AV ČR	Akademie věd České republiky
AZV	Agentura pro zdravotnický výzkum
bm	běžný metr, pomocná měrná jednotka
BOZP a PO	bezpečnost a ochrana zdraví při práci a požární ochrana
CAFm	Computer-Aided Facility Management
CESNET	Czech Education and Scientific NETwork, sdružení vysokých škol a Akademie věd ČR
CV	životopis
CzechELib	Národní centrum pro elektronické informační zdroje
ČR	Česká republika
eIDAS	nařízení Evropské unie o elektronické identifikaci na vnitřním evropském trhu
EIS	elektronický informační systém
EIZ	elektronické informační zdroje
EMBO	European Molecular Biology Organization
EOSC	European Open Science Cloud
ERC	Evropská rada pro výzkum
ERIH+	European Reference Index for the Humanities
EU	Evropská unie
EUA	European University Association
EULETA	European Legal English Teachers' Association
FN	fakultní nemocnice
GA ČR	Grantová agentura České republiky
Gbps	gigabit za sekundu, jednotka přenosové rychlosti
GDPR	Obecné nařízení o ochraně osobních údajů
GIS	geografický informační systém
H2020	rámcový program EU pro výzkum a inovace Horizont 2020
IATEFL	Mezinárodní asociace učitelů angličtiny jako cizího jazyka
ICM	International Credit Mobility
ICT / IT	informační a komunikační technologie / informační technologie
ISEP	International Student Exchange Programs
ITR	Item Response Theory
JMK	Jihomoravský kraj
KKOV	Klasifikace kmenových oborů vzdělání
km	kilometr
MSCA	Marie Skłodowska-Curie Actions
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR
MV	Ministerstvo vnitra ČR
MZ	Ministerstvo zemědělství ČR
NÚKIB	Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost
OP PIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
OP VaVpl	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
OU	Ostravská univerzita
PO	prioritní osa
RIV	Rejstřík informací o výsledcích výzkumu a vývoje
SR	Slovenská republika
SŠ	střední škola
SVOČ	Studentská vědecká odborná činnost
TA ČR	Technologická agentura České republiky

TB	terabyte
TGM	Tomáš Garrigue Masaryk
UK	Univerzita Karlova
UP	Univerzita Palackého v Olomouci
USA	Spojené státy americké
VaV	výzkum a vývoj / vědecko-výzkumný
VŠB-TUO	Vysoká škola báňská – technická univerzita Ostrava
VUT	Vysoké učení technické v Brně
(V)VŠ	(veřejná) vysoká škola
WoS	Web of Science
ZŠ	základní škola

Organizační struktura MU

Fakulty

Právnická fakulta	PrF	Veveří 158/70, 611 80 Brno
Lékařská fakulta	LF	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
Přírodovědecká fakulta	PřF	Kotlářská 267/2, 611 37 Brno
Filozofická fakulta	FF	Arna Nováka 1/1, 602 00 Brno
Pedagogická fakulta	PdF	Poříčí 623/7, 603 00 Brno
Ekonomicko-správní fakulta	ESF	Lipová 507/41a, 602 00 Brno
Fakulta informatiky	FI	Botanická 554/68a, 602 00 Brno
Fakulta sociálních studií	FSS	Joštova 218/10, 602 00 Brno
Fakulta sportovních studií	FSpS	Kamenice 753/5, 625 00 Brno

Vysokoškolské ústavy

Ústav výpočetní techniky	ÚVT	Botanická 554/68a, 602 00 Brno
Středoevropský technologický institut	CEITEC	Kamenice 753/5, 625 00 Brno

Univerzitní zařízení

Centrum jazykového vzdělávání	CJV	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Archiv Masarykovy univerzity		Žerotínovo nám. 449/3, 602 00 Brno
Centrum zahraniční spolupráce	CZS	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (Teiresiás)	SPSSN	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Centrum pro transfer technologií	CTT	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Mendelovo muzeum		Mendlovo náměstí 907/1a, 603 00 Brno
Univerzitní centrum Telč	UCT	Náměstí Zachariáše z Hradce 2, 588 56 Telč
Centrální řídicí struktura projektu CEITEC	CEITEC-CŘS	Koliště 1965/13a, 602 00 Brno
Správa kolejí a menz	SKM	Vinařská 471/5a, 603 00 Brno
Nakladatelství (Munipress)		Rybkova 987/19, 602 00 Brno
Správa Univerzitního kampusu Bohunice	SUKB	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
Kariérní centrum	KC	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno

Rektorát

RMU	Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno
-----	------------------------------------

Výroční zpráva o činnosti Masarykovy univerzity za rok 2019

Vydala Masarykova univerzita, Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno

Editorka: Šárka Řehořová, Odbor pro strategii, Rektorát MU

Redakce: Ivana Gerlová, Martina Vídová, Jana Sobotková

Produkce: Pavla Hudcová, Odbor vnějších vztahů a marketingu, Rektorát MU

Design ediční řady: Milan Katovský, Kateřina Katovská

Grafický návrh a DTP: Milan Katovský, Pavel Kotrla

Autoři fotografií: Martin Indruch, Helena Brunnerová, Jan Prokopius, Szabolcs Csontos, CanStockPhoto, Unsplash, fotoarchivy MU a Magazínu M

Tisk: Tiskárna Didot, spol. s r.o., Trnkova 119, 628 00 Brno

Náklad: 30 ks

1. vydání, 2020

© Masarykova univerzita, 2020