

# **VÝROČNÍ ZPRÁVA O ČINNOSTI MASARYKOVY UNIVERZITY ZA ROK 2020**

**Znění po jazykových korekturách**

**19. 5. 2021**

<b>ÚVODNÍ SLOVO .....</b>	<b>5</b>
<b>POSLÁNÍ, HODNOTY A VIZE MASARYKOVY UNIVERZITY .....</b>	<b>7</b>
<b>MASARYKOVA UNIVERZITA MÁ DESET FAKULT .....</b>	<b>8</b>
<b>1. DIVERZIFIKACE A OTEVŘENOST STUDIJNÍ NABÍDKY .....</b>	<b>9</b>
1.1. PŘIJÍMACÍ ŘÍZENÍ DO BAKALÁŘSKÉHO A MAGISTERSKÉHO STUDIA .....	9
1.2. AKTIVITY PRO UCHAZEČE O STUDIUM A SPOLUPRÁCE SE ŠKOLAMI .....	10
1.3. STUDIJNÍ PORADENSTVÍ .....	11
1.4. STUDIJNÍ NABÍDKA BAKALÁŘSKÉHO A MAGISTERSKÉHO STUDIA .....	12
1.5. CELOŽIVOTNÍ VZDĚLÁVÁNÍ .....	13
INFOGRAFIKA KE KAP. 1 .....	14
<b>2. KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ REFLEKTUJÍCÍ AKTUÁLNÍ TRENDY .....</b>	<b>16</b>
2.1. VNITŘNÍ SYSTÉM ZAJIŠŤOVÁNÍ A HODNOCENÍ KVALITY .....	16
2.2. SPOLEČNÝ UNIVERZITNÍ ZÁKLAD .....	17
2.3. REALIZACE PRŮZKUMŮ A ZÍSKÁVÁNÍ ZPĚTNÉ VAZBY .....	18
2.4. PODPORA MIMOŘÁDNĚ NADANÝCH STUDENTŮ .....	18
2.5. DISTANČNÍ VÝUKA A NOVÉ TECHNOLOGIE VE VZDĚLÁVÁNÍ .....	19
INFOGRAFIKA KE KAP. 2 .....	21
<b>3. INTERNACIONALIZACE VE VZDĚLÁVÁNÍ .....</b>	<b>24</b>
3.1. CIZOJAZYČNÁ VÝUKA .....	24
3.2. VÝUKA CIZÍCH JAZYKŮ A AKTIVITY CENTRA JAZYKOVÉHO VZDĚLÁVÁNÍ .....	25
3.3. REALIZACE STUDIJNÍCH PROGRAMŮ V CIZÍCH JAZYCÍCH .....	25
3.4. LETNÍ ŠKOLY S MEZINÁRODNÍ ÚČASTÍ .....	26
3.5. ZAHRANIČNÍ SPOLUPRÁCE A MOBILITNÍ PROGRAMY .....	27
INFOGRAFIKA KE KAP. 3 .....	28
<b>4. INDIVIDUALIZOVANÉ DOKTORSKÉ STUDIUM .....</b>	<b>31</b>
4.1. CELOUNIVERZITNÍ AKTIVITY PRO DOKTORANDY A ŠKOLITELE .....	31
4.2. PODPŮRNÉ AKTIVITY PRO DOKTORANDY REALIZOVANÉ FAKULTAMI .....	32
4.3. OCENĚNÍ NADANÝCH STUDENTŮ A ABSOLVENTŮ DOKTORSKÉHO STUDIA .....	33
INFOGRAFIKA KE KAP. 4 .....	34
<b>5. EXCELENCE A RELEVANCE VÝZKUMU .....</b>	<b>37</b>
5.1. VĚDECKÝ VÝKON MASARYKOVY UNIVERZITY .....	37
5.2. HODNOCENÍ PODLE METODIKY 17+ A PODPORA VÝZKUMU .....	38
5.3. TRANSFER ZNALOSTÍ A VÝSLEDKŮ VÝZKUMU DO PRAXE .....	39
INFOGRAFIKA KE KAP. 5 .....	40
<b>6. EFEKTIVITA VÝZKUMU A STIMULUJÍCÍ PROSTŘEDÍ .....</b>	<b>43</b>
6.1. CELOUNIVERZITNÍ PODPŮRNÉ SLUŽBY K TVŮRČÍ ČINNOSTI .....	43
6.2. PODPORA KVALIFIKAČNÍHO RŮSTU A VĚDECKÉHO VÝKONU AKADEMICKÝCH PRACOVNÍKŮ	
44	
INFOGRAFIKA KE KAP. 6 .....	46

<b>7.</b>	<b><u>VNITŘNÍ KULTURA ZALOŽENÁ NA SDÍLENÝCH HODNOTÁCH.....</u></b>	<b>49</b>
7.1.	BUDOVÁNÍ UNIVERZITNÍ SOUNÁLEŽITOSTI A DOBROVOLNICKÉ AKTIVITY .....	49
7.2.	INSPIRATIVNÍ UNIVERZITNÍ PROSTŘEDÍ .....	50
7.3.	AKTIVITY PRO STUDENTY A ZAMĚSTNANCE .....	51
7.4.	ZÁJMOVÁ ČINNOST SPOLKŮ .....	52
7.5.	PŘÍPRAVA STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU A INTERNÍ KOMUNIKACE .....	52
7.6.	SLUŽBY STUDENTŮM A ZAMĚSTNANCŮM .....	53
7.7.	ETIKA A ROVNÉ PŘÍLEŽITOSTI.....	54
	INFOGRAFIKA KE KAP. 7.....	55
<b>8.</b>	<b><u>INSPIRACE A ODPOVĚDNOST KE SPOLEČNOSTI.....</u></b>	<b>58</b>
8.1.	VÝZNAMNÉ UNIVERZITNÍ PROJEKTY REAGUJÍCÍ NA SPOLEČENSKÉ VÝZVY .....	58
8.2.	MASARYKOVA UNIVERZITA V MEDIÁLNÍM PROSTORU .....	59
8.3.	UNIVERZITNÍ KINO SCALA A UNIVERZITNÍ CENTRUM TELČ .....	60
8.4.	ROZVOJ VZTAHŮ S ABSOLVENTY .....	61
8.5.	MENDELOVO MUZEUM .....	61
8.6.	NAKLADATELSTVÍ MUNIPRESS .....	62
8.7.	KNIHOVNÍ SLUŽBY .....	63
	INFOGRAFIKA KE KAP. 8.....	64
<b>9.</b>	<b><u>PERSONÁLNÍ ŘÍZENÍ A PROFESNÍ ROZVOJ ZAMĚSTNANCŮ .....</u></b>	<b>66</b>
9.1.	VNITŘNÍ PŘEDPISY V PERSONÁLNÍM ŘÍZENÍ, STANDARDY HR AWARD .....	66
9.2.	KVALIFIKAČNÍ RŮST A SLUŽBY PRO ZAHRANIČNÍ ZAMĚSTNANCE.....	67
9.3.	VZDĚLÁVÁNÍ ZAMĚSTNANCŮ .....	67
9.4.	HODNOCENÍ ZAMĚSTNANCŮ A ZAMĚSTNANECKÉ BENEFITY .....	68
	INFOGRAFIKA KE KAP. 9.....	69
<b>10.</b>	<b><u>INFRASTRUKTURA A SPRÁVA INSTITUCE.....</u></b>	<b>71</b>
10.1.	PODPORA PŘÍPRAVY A REALIZACE PROJEKTŮ.....	71
10.2.	PROVOZ UNIVERZITY V SOULADU S PRINCIPY UDRŽITELNOSTI .....	72
10.3.	ROZVOJ INFRASTRUKTURY A ZÁZEMÍ UNIVERZITY .....	72
10.4.	UBYTOVACÍ INFRASTRUKTURA A STRAVOVACÍ SLUŽBY .....	74
10.5.	EFEKTIVITA SPRÁVY A PROVOZOVÁNÍ BUDOV .....	75
10.6.	FINANČNÍ BILANCE ROKU 2020 .....	75
10.7.	ROZPOČTOVÁNÍ UNIVERZITY .....	76
10.8.	VNITŘNÍ KONTROLNÍ SYSTÉM .....	77
10.9.	ARCHIV MASARYKOVY UNIVERZITY .....	78
10.10.	POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ A ZMĚNY VE VNITŘNÍCH PŘEDPISECH UNIVERZITY .....	78
	INFOGRAFIKA KE KAP. 10.....	80
<b>11.</b>	<b><u>INFORMAČNÍ SYSTÉMY A IT PODPORA .....</u></b>	<b>82</b>
11.1.	ROZVOJ INFORMAČNÍ INFRASTRUKTURY A INFORMAČNÍCH SYSTÉMŮ .....	82

11.2.	INFORMAČNÍ SYSTÉM MASARYKOVY UNIVERZITY .....	83
	INFOGRAFIKA KE KAP. 11 .....	85
<b>12.</b>	<b><u>FAKULTY A VYSOKOŠKOLSKÉ ÚSTAVY MU .....</u></b>	<b>87</b>
12.1.	PRÁVNICKÁ FAKULTA .....	87
12.2.	LÉKAŘSKÁ FAKULTA .....	89
12.3.	PŘÍRODOVĚDECKÁ FAKULTA .....	91
12.4.	FILOZOFICKÁ FAKULTA .....	93
12.5.	PEDAGOGICKÁ FAKULTA .....	95
12.6.	FARMACEUTICKÁ FAKULTA .....	97
12.7.	EKONOMICKO-SPRÁVNÍ FAKULTA .....	99
12.8.	FAKULTA INFORMATIKY .....	101
12.9.	FAKULTA SOCIÁLNÍCH STUDÍ .....	103
12.10.	FAKULTA SPORTOVNÍCH STUDÍ .....	105
12.11.	STŘEDOEVROPSKÝ TECHNOLOGICKÝ INSTITUT .....	107
12.12.	ÚSTAV VÝPOČETNÍ TECHNIKY .....	109
	<b><u>SEZNAM POUŽÍVANÝCH ZKRATEK.....</u></b>	<b>111</b>
	<b><u>ORGANIZAČNÍ STRUKTURA MU .....</u></b>	<b>114</b>

## Úvodní slovo

Vážené dámy, vážení pánové,

máte před sebou Výroční zprávu Masarykovy univerzity za rok 2020, který byl zásadně poznamenán koronavirovou pandemií. Jako univerzita jsme v tomto roce přišli o to nejcennější – o přítomnost našich studentů a pedagogů. Jednalo se o zcela bezprecedentní situaci, přinejmenším v naší novodobé historii, kdy se uzavřely brány všech fakult a celé univerzity.

Rok 2020 na Masarykově univerzitě tedy probíhal převážně ve stínu epidemie a návazných opatření, jejichž cílem bylo zajištění co největšího bezpečí pro studenty a zaměstnance. Právě bezpečnost byla naší absolutní prioritou, v rámci akademické obce jsme se proto prioritně věnovali zavádění efektivních protiepidemických opatření, díky kterým nebyl přerušen provoz a fungování univerzity.

V této situaci se nám podařilo velmi úspěšně přejít na distanční výuku a na virtuální režim fungování univerzity. Všechny klíčové prvky výuky byly úspěšně převedeny do online prostředí, a to včetně kurzů celoživotního vzdělávání, organizace klíčových akcí a ceremonií či dne otevřených dveří. To vše je třeba považovat za velký úspěch.

V souvislosti s koronavirovou krizí bych chtěl speciálně vyzdvihnout vznik a působení dobrovolnického centra Masarykovy univerzity – MUNI pomáhá, které v průběhu jara velmi efektivně organizovalo a koordinovalo rozsáhlou dobrovolnickou síť. Do pomoci potřebným se zapojilo několik tisíc dobrovolníků z řad studentů, zaměstnanců i širší veřejnosti. Na univerzitě jsme již na počátku koronavirové krize rovněž zřídili krizový štáb, který od té doby působí jako poradní a koordinační orgán rektora pro řešení mimořádných událostí a krizových situací souvisejících s epidemií.

Rok 2020 ale naštěstí neprobíhal pouze ve znamení koronaviru. Nesmírnou radost mi udělal vznik Farmaceutické fakulty Masarykovy univerzity, což lze považovat za vskutku historickou událost, jelikož se tak po 60 letech tato fakulta navrátila na půdu naší univerzity. Přesun fakulty z Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na naši univerzitu představuje počín, který nemá v novodobém českém školství obdoby a otevírá Masarykově univerzitě velké možnosti mezioborové spolupráce ve vědě, výzkumu i výuce.

Za velkou chloubu naší univerzity považuji Simulační centrum Lékařské fakulty Masarykovy univerzity, které bylo v roce 2020 dobudováno a přivítalo první studenty. Toto jedinečné pracoviště vybavené nejmodernějšími simulátory umožňuje zcela nové formy výuky budoucích lékařů a dalších zdravotnických profesí a zásadním způsobem snižuje závislost klinických oborů na výukové kapacitě nemocnic.

Pokud jde o vizi dalšího rozvoje, v roce 2020 jsme se věnovali přípravě nového Strategického záměru Masarykovy univerzity na léta 2021–2028. Tento klíčový koncepční dokument určuje další směřování univerzity v oblasti výuky a vzdělávání, výzkumu, ve společenské roli univerzity, v personálním řízení, IT podpoře, infrastruktuře i provozu.

Často opakuji svou hlavní vizi pro Masarykovu univerzitu, tedy aby byla významným centrem kvalitního vzdělávání a špičkové vědy a výzkumu. Proto mě v roce 2020 osobně velmi těšily úspěchy na poli vědy a výzkumu. Masarykova univerzita například úspěšně prošla hodnocením Mezinárodního evaluačního panelu (MEP), které je součástí celorepublikového hodnocení vědy dle Metodiky 17+, přičemž jsme na základě posouzení společenského dopadu výzkumu a celkové výzkumné strategie získali nejlepší známku u většiny kritérií. A nemohu nezmínit významný úspěch našich vědců, kteří obdrželi tři prestižní granty ERC Consolidator; dva z nich míří do humanitních oborů, třetí do oblasti přírodních věd.

Při různých příležitostech se také často snažím připomínat, že univerzita, která nese jméno prvního československého prezidenta, má a musí nést zvláštní odpovědnost za obranu určitých idejí, hodnot a principů. Což nás kromě jiného zavazuje k tomu, abychom vnímali dění kolem nás, a je-li to zapotřebí, nezůstali nečinnými. Z těchto důvodů se naše univerzita rozhodla – v reakci na události v Bělorusku – vypsat

stipendia pro běloruské studenty a otevřela možnost ucházet se o grantovou podporu pro perzekvované běloruské akademiky.

Se společenskou rolí a společenským působením univerzity souvisí i nová tradice jarních Masarykových dnů a tradice podzimních Mendelových dnů, které se v roce 2020 na naší univerzitě poprvé konaly. Zatímco cílem Masarykových dnů je připomínat si myšlenky a životní dílo Tomáše Garrigua Masaryka, Mendelovy dny odkazují na určitý symbolický počátek vědeckého bádání na Moravě a v Brně, který je pro nás jakožto pro prestižní výzkumnou univerzitu sídlící v Brně rovněž velmi důležitý a nosný.

Pokud bych měl rok 2020 na Masarykově univerzitě nějak shrnout, řekl bych, že jsme v tomto čase bezprecedentní společenské krize obstáli a dokázali o všem důležitém rozhodovat včas a přijímali správná řešení. Přitom jsme ale ze zřetele neztratili dlouhodobou vizi pro naši univerzitu a její další rozvoj. A za to všechno patří velké poděkování všem, kteří se na tom v roce 2020 podíleli a kteří pro Masarykovu univerzitu s velkým nasazením v řadě oblastí pracovali.

**Martin Bareš**

rektor

# Poslání, hodnoty a vize Masarykovy univerzity

Posláním Masarykovy univerzity je vytvářet a šířit vědění, které rozvíjí kvalitu života a kulturu společnosti. Vychází přitom z hodnot, na nichž je univerzita založena.

## Hodnoty

Masarykova univerzita od svého založení vždy respektovala a vyznávala demokratické hodnoty svobodné republiky. Tyto hodnoty dodnes tvoří základ její vnitřní kultury a jsou široce sdíleny akademickou obcí univerzity. Těmito hodnotami jsou:

- **Svoboda**, respektovaná a obhajovaná jako princip vnitřního uspořádání univerzity ve formě akademické svobody výuky a bádání či svobody volby vlastního profilu kurikula studenty, ale také jako princip institucionální autonomie univerzity vůči státu a společenský imperativ.
- **Úcta k pravidlům** zakládajícím rovnost příležitostí a transparentnost fungování instituce, jež se projevuje například v jejím vnitřním administrativním a ekonomickém nastavení, ve studijní legislativě i v úsilí o potírání plagiátorství.
- **Zodpovědnost**, chápaná ve vztahu k vnějšímu prostředí jako veřejná role univerzity, zdůrazňující její úlohu spolutvůrce veřejného mínění a aktivního účastníka veřejné diskuze, ale také jako významného aktéra v přenosu vědění či technologií do praxe či poskytovatele veřejné služby a univerzity otevřené i znevýhodněným či minoritním skupinám. Směrem dovnitř je individuální zodpovědnost za vlastní volbu a strukturaci kurikula elementárním principem fungování otevřeného a vnitřně svobodného studijního prostředí.

## Vize

**V roce 2020 Masarykova univerzita bude:**

- **univerzitou s lepším postavením mezi světovými univerzitami**, které jsou vzájemně poměřovány kritérii kvality a výkonu v mezinárodních žebříčcích,
- **uznávanou výzkumnou univerzitou** s mezinárodně respektovanými výzkumnými týmy, s **jasně definovanými výzkumnými prioritami a interdisciplinárními tématy**,
- **univerzitou nabízející hodnotné vysokoškolské vzdělání stojící na kvalitních obecných základech** vycházejících ze širokého spektra humanitních, společenskovedních a přírodovědných disciplín,
- **univerzitou, jež reflektuje technologický vývoj a proměny společnosti ve srozumitelné nabídce vzdělávání**, která je vnímána jako nejkvalitnější v českém vysokém školství,
- **univerzitou, jež je v národním i mezinárodním měřítku vzorem inkluzivní instituce**, otevírající příležitosti ke vzdělávání všem uchazečům, jež disponují požadovanými studijními předpoklady, bez ohledu na jejich zdravotní, sociální či jiné znevýhodnění,
- **zaměstnavatelem s vybudovaným motivačním pracovním prostředím** pro všechny zaměstnance, pro něž jsou **zodpovědnost, výkonnost, kreativita a dodržování etických zásad** přirozenou součástí vykonávané profese,
- **strategickým partnerem** pro představitele všech stupňů vzdělávacího systému, výzkumné instituce, subjekty komerční a veřejné sféry, zdravotnické i zájmové organizace a **aktivním účastníkem v rozvoji** kulturního, uměleckého a sportovního života v regionu,
- **inspirující komunitou se silným hlasem** při tvorbě národních politik a strategií, řešení celospolečenských témat a otázek regionu,
- **silnou a otevřenou akademickou obcí s vybudovanou sdílenou vnitřní kulturou**, stojící na jasných hodnotách, a se schopností dospět ke konsenzu.

## Masarykova univerzita má deset fakult

### Na Masarykovu univerzitu se vrátila farmaceutická fakulta

Studium farmacie se po 60 letech vrátilo na Masarykovu univerzitu. Přesun farmaceutické fakulty z Veterinární a farmaceutické univerzity na Masarykovu univerzitu představuje jedinečnou událost, která nemá v českém novodobém školství obdoby.

Úzká spolupráce farmaceutů s lékaři a přírodovědci umožní rozvoj oboru ve prospěch personalizované medicíny. O návratu farmacie na MU začali jednat rektori obou vysokých škol na podzim roku 2019, proces nejprve schválily akademické senáty a správní rady obou univerzit. Posledním krokem bylo rozhodnutí Národního akreditačního úřadu o udělení akreditace pro MU pro stávající studijní programy farmacie na období pěti let.

Výuka farmacie nadále pokračuje v prostorách areálu Veterinární univerzity na Palackého třídě, v budoucnu se farmaceutické obory přesunou do Univerzitního kampusu Bohunice.



# 1. Diverzifikace a otevřenost studijní nabídky

## Masarykova univerzita úspěšně přešla na distanční výuku a virtuální režim

V souvislosti s pandemií nemoci covid-19 se veškerá vysokoškolská výuka přesunula ze dne na den do virtuálního prostředí. Od března 2020 mohli studenti navštěvovat školu pouze v rámci laboratorních cvičení a v praktických a klinických předmětech. Masarykova univerzita nastavila podmínky distančního vzdělávání mezi prvními vysokými školami v ČR rovněž na podzimní semestr 2020, a to na základě vlastního epidemického semaforu. Do online prostředí se přesunuly také akademické obřady a společenské akce, stejně jako krátkodobé kurzy v rámci Univerzity třetího věku. Přes obrazovky počítačů se uskutečnil i Open Day, který je společným dnem otevřených dveří všech deseti fakult na univerzitě.

### 1.1. Přijímací řízení do bakalářského a magisterského studia

V roce 2020 musela univerzita přijít s **flexibilními řešeními, operativními změnami a rychlým jednáním při úpravě přijímacího řízení** v době pandemie nemoci covid-19. Zásadní okolnosti, které ovlivňovaly přípravu a průběh přijímacího řízení, spočívaly v neustále se měnících vládních opatřeních, které limitovaly sdružování osob i jejich pohyb v rámci České republiky nebo přes její hranice (včetně Slovenska). Univerzita si byla vědoma, že je potřeba poskytnout více než **24 tisícům uchazečů co nejdříve jasné informace o podobě přijímacího řízení**, a to za zachování jejich práv a především zdraví.

Významnou změnou, která se dotkla tisíců uchazečů, prošel **Test studijních předpokladů (TSP)**, který je univerzitní přijímací zkouškou pro uchazeče hlásící se na všechny fakulty MU kromě Lékařské fakulty MU a Fakulty sportovních studií MU. Test studijních předpokladů pro přijímací řízení do bakalářských a magisterských studijních programů pro akademický rok 2020/2021 **proběhl výjimečně až v letních dnech 20. a 21. června 2020**, v reakci na nepříznivou epidemickou situaci během dubna, kdy TSP typicky probíhají.

Testy studijních předpokladů mohli uchazeči skládat opět **na více místech v rámci ČR**, konkrétně v Brně, Praze, Ostravě a Olomouci, ve Zlíně, Jihlavě, Hradci Králové a Českých Budějovicích. Po zvážení možných komplikací pro uchazeče bylo rozhodnuto pozvat slovenské uchazeče k absolvování TSP do Brna. K TSP bylo celkem pozváno **13 313 uchazečů** o studium na Masarykově univerzitě, kteří byli rozděleni do celkem 625 termínů TSP. K testu se dostavilo **9 785 uchazečů**, tj. **73,5 %**.

Souběžně s TSP byly organizovány **oborové testy** fakultou přírodovědeckou, pedagogickou, filozofickou a sportovních studií. Oborové testy byly rozvrženy do celkem **194 termínů** tak, aby **nedocházelo k časovému překryvu zkoušek** a uchazeč mohl absolvovat všechny předepsané zkoušky v rámci jednoho víkendu (ideálně jednoho dne).

Přijímací řízení na MU se vždy konalo při zvýšených hygienických opatřeních a dodržování rozestupů mezi uchazeči. S rozestupy byly spojeny výrazně vyšší požadavky na kapacitu učeben, jen v Brně byl celkový **počet termínů TSP více než trojnásobný** oproti běžnému roku (442 vs. 142 v roce 2019), podobně bylo nutno navýšit mimobrněnské kapacity.

Fakulty Masarykovy univerzity, které pořádají **vlastní přijímací zkoušky**, rovněž měnily dílčí aspekty přijímacího řízení. Pro velkou část studijních programů byly **upraveny podmínky přijímacího řízení**, čímž vzrostl počet uchazečů s promínutými zkouškami. Coby kritérium přijetí byl zohledňován častěji **prospěch ze střední školy, středoškolská odborná činnost či výsledky z vědomostních olympiád**.

Řada fakult prominula přijímací zkoušku do navazujících magisterských programů a přijala uchazeče na základě studijního prospěchu, motivačního dopisu, životopisu či bakalářské práce. Praktická zkouška z tělocviku jako klíčová součást přijetí na sportovní studijní programy byla zcela zrušena. U některých

programů bylo přistoupeno k **online přijímací zkoušce** skrze platformy MS Teams, Zoom nebo odpovědníky v Informačním systému MU. Téměř ve všech případech fakulty posunuly termín prezenční přijímací zkoušky směrem k letním měsícům, kdy bylo možné očekávat oslabení epidemie a rozvolnění vládních opatření.

Novinkou roku 2020 bylo zavedení **distančních zápisů do studia**. Tyto umožňovaly nahradit prezenční zápisy přijatých uchazečů, kteří se nemohli dostavit na fakultu. Vzhledem k letnímu zlepšení epidemické situace mohly fakulty ve většině případů přivítat přijaté uchazeče tradičně na půdě fakulty, s využitím distančních zápisů a podporou online ztotožnění osoby v Informačním systému MU univerzita nicméně nadále počítá.

V roce 2020 pokračovala **příprava adaptivní verze Testu studijních předpokladů** na Masarykově univerzitě, část aktivit byla vlivem omezení dočasně přerušena. Uzavření škol například znemožnilo pokračovat ve sběru kalibračních dat mezi studenty maturitních ročníků SŠ. Úvahy o možnosti spustit distanční (online) sběr dat byly z důvodu nemožnosti dostatečného zajištění bezpečnosti testu vyloučeny. Nadále však **pokračoval vývoj a implementace adaptivní technologie** do aplikace odpovědníků IS MU.

## 1.2. Aktivity pro uchazeče o studium a spolupráce se školami

Univerzita v roce 2020 úspěšně završila první ročník komunikační kampaně **#munichallenge** a zahájila druhý ročník. Speciální den otevřených dveří **Open Day** proběhl v roce 2020 netradičně v online podobě, pro uchazeče byly připraveny **virtuální prohlídky** obsahující řadu poutavých videí a informace o studiu jednotlivých studijních programů.

V rámci **prezentace MU na středních školách** byly v lednu a únoru dokončeny plánované návštěvy středních škol. V říjnu 2020 byl sestaven nový tým **10 ambasadorů** pro střední školy, kteří zahájili nový ročník prezentacemi online.

Propagační materiály pro uchazeče byly pro nový akademický rok k dispozici jak v tištěné, tak v digitální formě. **Časopis Studuj na MUNI** či letáčky ke dnům otevřených dveří byly distribuovány na střední školy i jednotlivým zájemcům poštou, digitální verze materiálů byly dostupné na webových stránkách univerzity.

V lednu se Masarykova univerzita účastnila **veletrhu vysokých škol**. V listopadu byla zahájena komunikace s uchazeči skrz chatbota, tzv. **MUNibota**. Ten neotřelou formou předával uchazečům informace o univerzitě a studiu, zapojit se mohli také do soutěže o ceny.

Na jaře 2020 byl úspěšně ukončen další ročník **Dětské univerzity MjUNI**, a to online formou. S ohledem na přetrvávající nejistou situaci se Masarykova univerzita rozhodla na podzim nový běh *MjUNI* neotevírat. Další ročník nové uchazeče přivítá v akademickém roce 2022/2023.

Tradiční **Noc vědců** se uskutečnila kompletně online. Program na téma *Člověk a robot* bylo možné si pustit z pohodlí domova v průběhu tří týdnů. Nadšení pro bádání v přírodních vědách podporuje biologický kroužek **Bioskop** určený žákům základních škol a **Science Academy** s programem zaměřeným na středoškolské studenty.

Programy pro středoškoláky a uchazeče nabízejí také jednotlivé fakulty. Realizaci pravidelných aktivit, soutěží a kroužků přerušila pandemie nemoci covid-19, rok 2020 se nesl ve znamení zejména **korespondenčních seminářů**.

Přírodovědecká fakulta pokračovala v široké nabídce soutěžních seminářů pro středoškoláky, uskutečnil se například **Brněnský korespondenční seminář** (BrKoS) pro zájemce o matematiku. Úspěšným řešitelům může být prominuta přijímací zkouška na matematické obory na MU. Pro žáky základních škol a nižších gymnázií se uskutečnila prostřednictvím internetových kol zábavná týmová soutěž **Brněnská logická hra** (BrLoH). Pokračovaly i další aktivity, například **Interaktivní biologický seminář** (IBiS), **Vzdělávací ikurz pro budoucí chemiky** (VIBuCh) nebo multioborová soutěž **Bohatství Země** ve spolupráci přírodovědecké

a ekonomicko-správní fakulty. Také zde mají úspěšní řešitelé možnost využít přijetí bez přijímacích zkoušek na vybrané obory.

Ekonomicko-správní fakulta organizuje a odborně garantuje **Seminář ekonomických mozků**, soutěžní korespondenční seminář určený středoškolákům se zájmem o ekonomii. Odměnou pro tři nejúspěšnější řešitele je kromě věcných cen jednorázové prominutí přijímacích zkoušek na ESF MU.

Filozofická fakulta MU v roce 2020 nadále rozvíjela projekt **Otevřená fakulta**, v rámci něhož uchazečům přehledně prezentuje všechny aktivity fakulty. O prázdninách se uskutečnila **Letní škola Ústavu klasických studií: Jak se žilo v antice**. Týden plný zajímavých přednášek, workshopů a praktických ukázek z oblasti každodennosti antického člověka byl určen dětem od 10 let.

Lékařská fakulta nabízela **e-learningové přípravné kurzy biologie, fyziky a chemie** pro zájemce o studium v programu *Všeobecné lékařství, Zubní lékařství* či *Fyzioterapie* v anglickém jazyce. V roce 2020 byla také zahájena činnost **Juniorské akademie**, programu, zaměřeného na podporu talentovaných středoškolských studentů. Jeho základem je užší spolupráce s pedagogy středních škol, především vyučujícími biologií, chemií, fyzikou a matematikou.

Díky podpoře MŠMT vznikla na **fakultě informatiky** řada vzdělávacích aktivit, které u zapojených žáků středních (a výjimečně základních) škol vedly k **prohloubení informatického myšlení** a znalostí informačních technologií, včetně programování v jazycích Python, JavaScript, C/C++, vývoje Embedded systémů či pokročilého vzdělávání v oblasti kyberbezpečnosti. Populárním programem fakulty je dále *Korespondenční seminář z informatiky*.

Pro studenty vyšších ročníků středních škol uspořádala **fakulta sociálních studií** na konci roku 2020 **Zimní školu současné evropské politiky**. Série šesti online setkání přispěla k zorientování se v aktuálních výzvách a problémech Evropy, jež mohou účastníci využít v přípravě na maturitní zkoušky nebo při přijímacím řízení.

Semináře a soutěže pro středoškoláky, ale také vědecké projekty či tábory a letní školy, pořádané na FI MU, PŘF MU a ESF MU, jsou přehledně prezentovány na webových stránkách **prostredoskolaky.muni.cz**.

### 1.3. Studijní poradenství

**Poradenské centrum MU** se v roce 2020 zaměřilo na další rozvoj celouniverzitního poradenství a aktivit podporujících **zvýšení studijní úspěšnosti**. Na fakultní úrovni byli studentům a uchazečům nadále k dispozici **fakultní poradci**, na úrovni jednotlivých programů poskytují podporu uchazečům při podávání přihlášek a studentům v průběhu studia **programoví konzultanti**.

Poradenské centrum se také podílelo na zodpovídání dotazů obdržných na adresu [koronavirus@muni.cz](mailto:koronavirus@muni.cz), jež byla pro dotazy v souvislosti s pandemií zřízena.

K posílení vhodné volby oboru ze strany uchazečů byla zahájena **spolupráce s ambasadory středních škol**. Pro zvýšení informovanosti, motivace a zpřesnění očekávání studentů 1. ročníků pokračovala kooperace s fakultními lektory *Prvákovin* a také přivítání studentů farmaceutické fakulty na půdě Masarykovy univerzity.

Jako informační základna a rozcestník kontaktů nadále funguje web [www.muni.cz/studenti](http://www.muni.cz/studenti). V roce 2020 jeho návštěvnost dále narostla, doplněny byly dvě nové sekce – sekce pro **studenty prvních ročníků** a sekce **k distanční výuce**. Řadu novinek přinesl i web pro akademiky věnovaný studijní neúspěšnosti. Vznikly zde dvě nové sekce na téma, jak podpořit studenty v době pandemie covidu-19, a přibylo pět případových studií s příklady dobré praxe v řešení studijní neúspěšnosti z různých pracovišť univerzity.

Pro studenty byl spuštěn rozsáhlý e-learning k otestování a doplnění znalostí *Studijního a zkušebního řádu*, který doprovázela **kampaň Staň se mistrem studijního řádu**.

Součástí nabízených služeb Poradenského centra MU je také **psychologické poradenství**. V rámci této služby, která je nabízena všem studentům zdarma, proběhlo v roce 2020 celkem **758 psychologických konzultací**.

Pro studenty všech brněnských univerzit bylo v roce 2020 nadále přístupné **Maths and Stats Support Centre**, které zajišťuje Katedra aplikované matematiky a informatiky na ESF MU. Prostřednictvím online konzultací se zaškolenými tutorů z řad studentů i pedagogů zde mohli zájemci probrat matematické či statistické vyhodnocování dat nejen do diplomových prací. Služby centra jsou pro studenty zdarma.

## 1.4. Studijní nabídka bakalářského a magisterského studia

V roce 2020 Masarykova univerzita nově akreditovala řadu programů a specializací, které reflektují vzrůstající poptávku po odbornících ve speciálně zaměřených odvětvích pracovního trhu. Stávající nabídka v **bakalářském a magisterském studiu zahrnuje 320 studijních programů**.

Lékařská fakulta akreditovala nový pětiletý profesní magisterský program **Bioanalytická laboratorní diagnostika ve zdravotnictví – Embryolog**. Absolventi tohoto programu se stanou odbornými pracovníky v laboratorních metodách a přípravě léčivých přípravků. Po absolvování specializačního studia a po složení atestační zkoušky mohou působit jako kliničtí embryologové.

Na přírodovědecké fakultě vznikla v rámci tříletého bakalářského programu *Experimentální a molekulární biologie* nová, již šestá, specializace **Buněčná biologie**. Studenti, kteří tento program úspěšně dokončí, budou moci pokračovat ve studiu ve stejnojmenném navazujícím magisterském programu či přímo zahájit kariéru vědeckovýzkumného pracovníka nebo se prakticky uplatnit v biomedicině a biotechnologiích. Fakulta také zařadila do nabídky nový dvouletý navazující magisterský program **Biotechnologie**, připravující kvalifikované absolventy pro práci v biotechnologické praxi a v aplikovaném biotechnologickém výzkumu.

Filozofická fakulta akreditovala nový tříletý profesní bakalářský program **Tlumočnictví českého znakového jazyka**, jehož absolvování směřuje k uplatnění v profesi tlumočnicka v rámci systému distribuce tlumočnických a překladatelských služeb sluchově postiženým občanům České republiky, na které mají tito občané podle platné legislativy nárok.

Na pedagogické fakultě prošel akreditací dvouletý navazující magisterský program **Předškolní pedagogika**, který připravuje odborníky jak ve specifických otázkách vzdělávání dětí s obtížemi a speciálními vzdělávacími potřebami, tak v problematice komunikace s rodinou a poradenskými zařízeními.

Fakulta informatiky akreditovala a připojila do nabídky unikátní multidisciplinární profesní bakalářský program **Kyberbezpečnost**, který připravuje studenty pro bezprostřední nástup do praxe, např. na pozici správce systémů, sítí, operátorů bezpečnostních dohledových center či jako členů týmů CSIRT.

S návratem farmaceutické fakulty pod Masarykovu univerzitu se reakreditovaly pětileté magisterské programy **Farmacie a Pharmacy** v anglickém jazyce. Absolventi těchto programů zpravidla nalézají uplatnění na pozici lékárníka, klinického farmaceuta či odborného pracovníka ve zdravotnických laboratořích, ve výzkumu, vývoji a kontrole léčiv nebo ve farmaceutickém průmyslu.

Díky institucionální akreditaci disponuje Masarykova univerzita oprávněním samostatně vytvářet a schvalovat studijní programy a těchto podmínek od roku 2018 aktivně využívá k důkladné **revizi své studijní nabídky**. V roce 2020 byla **přeměna původních studijních oborů na studijní programy téměř dokončena** a lze očekávat, že poslední jednotky studijních programů takto vzniknou v prvním pololetí roku 2021. Vedle přeměn oborů na programy schválila Rada pro vnitřní hodnocení MU během roku 2020 také **18 zcela nových studijních programů**, v souladu s prioritami dlouhodobého záměru se jednalo zejména o **profesně orientované programy a programy uskutečňované v anglickém jazyce**. Celkově klesl počet studijních programů oproti původním studijním oborům od roku 2016, kdy byly na univerzitě uskutečňovány výhradně

studijní programy dělí se na obory, souhrnně ve všech typech studia o více než třetinu. Studijní nabídku Masarykovy univerzity tak aktuálně tvoří celkem **483 studijních programů** oproti původním 747 studijním oborům.

S proměnou studijní nabídky souvisí také zavádění nových možností průchodu studiem, které přispějí k jeho větší flexibilitě a personalizaci. Univerzita především vytváří nástroje pro uskutečňování **odložené volby** konkrétního studijního zaměření v rámci studijního programu, v němž je student zapsán. Základní rámec pro provádění změny studijního plánu v průběhu studia je zakotven v univerzitních předpisech, přičemž konkrétní pravidla a podmínky si určují jednotlivé fakulty. Tento institut se na MU využívá teprve krátce a v poměrně omezeném rozsahu, což souvisí i s výjimečnými podmínkami pro výuku v důsledku pandemie koronaviru.

S ohledem na potřeby uchazečů byla **sjednocena podoba informací o studijních programech** na univerzitním webu. Popisy studijních programů v českém i anglickém jazyce byly aktualizovány. U všech studijních programů uchazeči naleznou doporučený průchod studiem včetně přehledu povinných a povinně volitelných předmětů. Významně byla posílena také role garanta studijního programu, který odpovídá za aktuálnost informací.

## 1.5. Celoživotní vzdělávání

Celoživotní vzdělávání nabízené Masarykovou univerzitou se i v roce 2020 navzdory dopadům pandemie rozvíjelo v souladu s Dlouhodobým záměrem MU. Během roku se uskutečnilo téměř **300 programů CŽV s více než 13 000 účastníky**. Kvůli opatřením v souvislosti s onemocněním covid-19 proběhla většina kurzů online, část kurzů byla úplně zrušena.

Nadále se rozvíjely vzdělávací aktivity v oblasti společenských věd, informačních a komunikačních technologií a zdravotní a sociální péče. Nabídku tvořily programy zaměřené na **profesní i zájmové vzdělávání**. Mezi nejčastější účastníky patřili učitelé, lékaři, trenéři nebo senioři na Univerzitě třetího věku.

Centrum dalšího vzdělávání **PrF MU** nabízelo odborné i laické veřejnosti jednodenní i vícedenní kurzy, které reflektovaly zejména novelizaci právní úpravy v rámci znalecké a tlumočnické činnosti a pracovně právní problematiku. Oddělení celoživotního vzdělávání **FSpS MU** realizovalo kurzy pro veřejnost, zaměstnance i studenty MU. Centrum celoživotního vzdělávání **PdF MU** získalo 9 akreditací programů v systému dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků a organizovalo kurzy pro veřejnost i zaměstnance v kontaktní i online formě.

Cílem CŽV MU byla i v roce 2020 snaha popularizovat vědu a podněcovat zájem o ni u dětí a mládeže. Přes **1 130 účastníků** se vzdělávalo díky aktivitám **MjUNI a Bioskop**.

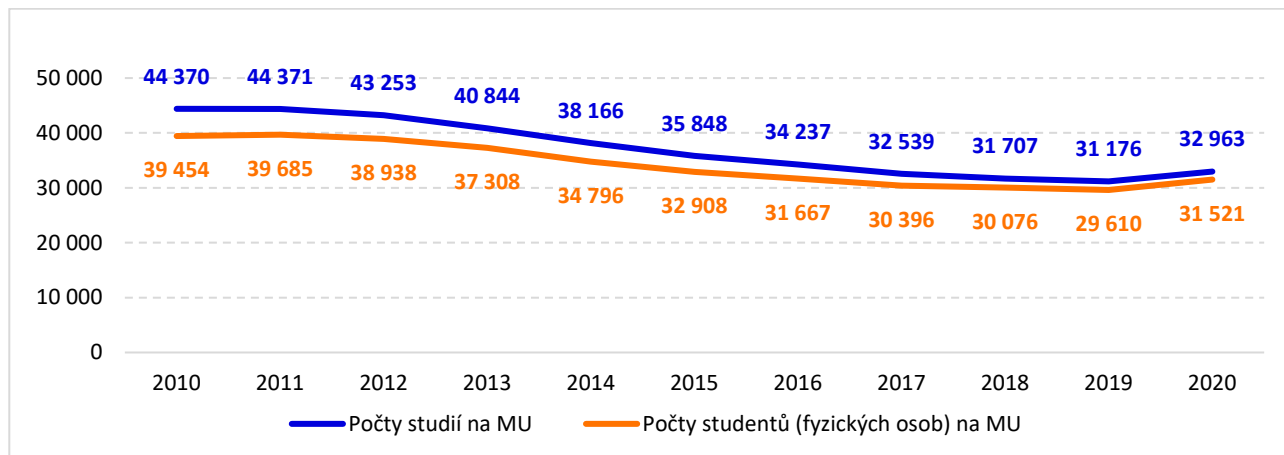
V průběhu roku pokračovaly kurzy v rámci **Univerzity třetího věku (U3V)**, jejíž snahou je podporovat **zájem seniorů o další vzdělávání**. Přestože pandemie koronaviru přerušila běžnou kontaktní výuku na U3V MU již v březnu, díky snaze organizátorů a lektorů přešla výuka do distanční podoby. Celkem se uskutečnilo **40 online kurzů**, do kterých se zapojilo více než **3 000 účastníků**. Vzdělávací aktivity byly pro nejstarší generaci v nastalé situaci velkou psychickou podporou a vhodnou náplní dnů trávených doma v izolaci. Distanční vzdělávání nebylo překážkou ani pro méně technicky zdatné seniory – ti měli díky dobrovolnickému centru **MUNI pomáhá** k dispozici přímou pomoc dobrovolníků, kteří pomáhali řešit případné technické obtíže.

Kurzy realizované ve spolupráci s Krajským úřadem Jihomoravského kraje pro zájemce z domovů pro seniory i vzdělávání seniorů probíhající ve spolupráci s městskou částí Brno-Medlánky nebylo možné v roce 2020 uskutečnit. Pokračování kurzů bude nabídnuto účastníkům v nejbližším možném termínu.

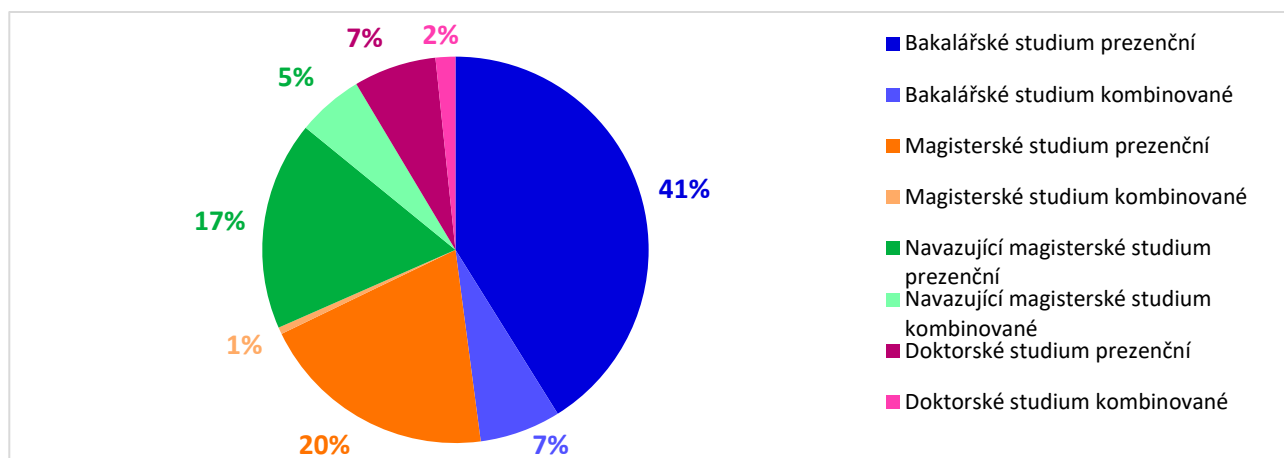
Velký důraz je na univerzitě kladen na rozšiřování spolupráce se zahraničními partnery, což platí i pro oblast ČŽV. Spolupráce U3V MU a Danube University Krems pokračovala v roce 2020 v rámci projektu **Hudba, která spojuje**.

## Infografika ke kap. 1

### Vývoj počtu studentů na MU



### Studenti na MU dle typu a formy studia v roce 2020



**Podíl studentů přichozích z jiných VŠ do navazujícího magisterského studia na MU: 31 %**

### Studijní nabídka MU v roce 2020

Bakalářské programy	144
Magisterské programy	9
Navazující magisterské programy	167
Doktorské programy	163

**Počet studijních programů celkem 483**

*Celkový počet studijních programů na MU, které jsou uskutečňovány v různých formách a jazycích.*

## Přijímací řízení do akademického roku 2020/2021 pro bakalářské a dlouhé magisterské studijní programy

**Počet uchazečů o studium** 24 046

Uchazeči o studium z ČR vně Jihomoravského kraje 66 %

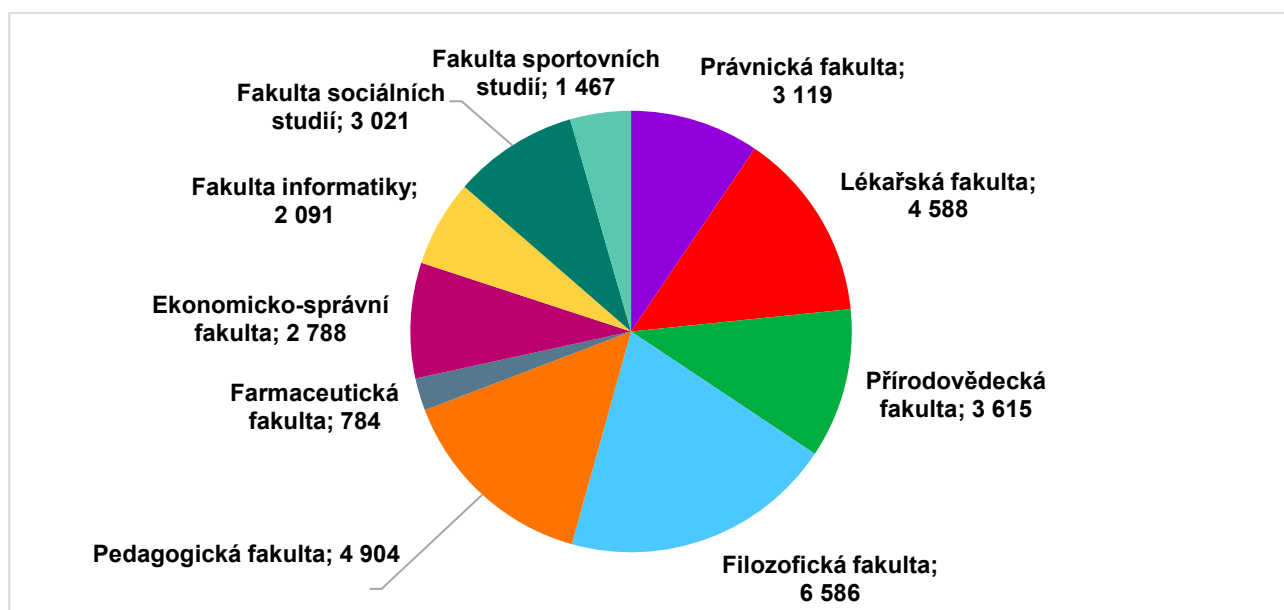
**Počet podaných přihlášek** 40 136

**Počet přijetí do studia** 14 748

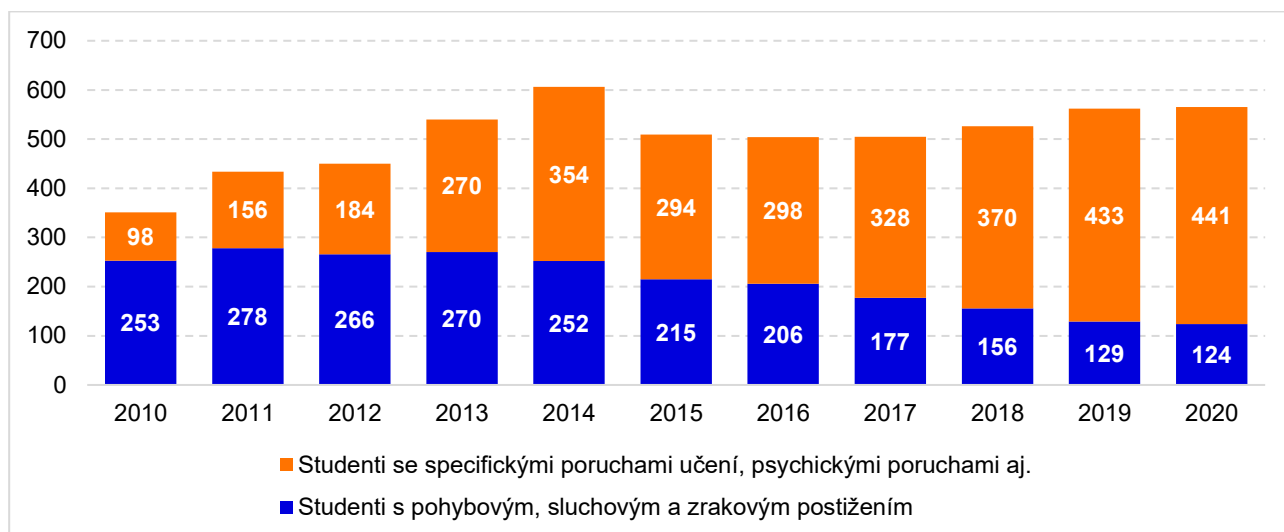
**Počet zápisů do studia** 8 563

## Počet studentů na fakultách MU v roce 2020

**32 963 studií na MU**



## Vývoj počtu studentů se zdravotním postižením a poruchami učení na MU



## 2. Kvalitní vzdělávání reflektující aktuální trendy

### Unikátní Simulační centrum lékařské fakulty přivítalo první studenty

Studenti všeobecného lékařství a zubního lékařství byli v roce 2020 první, kteří začali využívat prostory nově vybudovaného Simulačního centra Lékařské fakulty Masarykovy univerzity (SIMU). Nově vystavěná pětipatrová budova v Univerzitním kampusu Bohunice skrývá nejmodernější simulační centrum ve střední Evropě. Cvičná nemocnice je vybavena podobně jako standardní nemocnice a přináší zásadní zapojení moderních metod do vzdělávání budoucích lékařů, zubařů i dalších zdravotnických profesí. Téměř miliardová investice univerzity do simulačního centra představuje snížení závislosti klinických oborů na výukové kapacitě nemocnic.

### 2.1. Vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality

Masarykova univerzita jako držitel **institucionální akreditace pro 23 oblastí** vzdělávání nese plnou odpovědnost za zajišťování kvality všech svých činností. Klíčová úloha v této agendě připadá patnáctičlenné **Radě pro vnitřní hodnocení MU (RVH MU)**, která je ústředním orgánem univerzity pečujícím zejména o kvalitu vzdělávání a souvisejících aktivit. Na konci roku 2020 prošla RVH MU plánovanou personální obměnou třetiny svých členů.

V roce 2020 uskutečnila Rada pro vnitřní hodnocení MU **8 zasedání**, na nichž projednala **105 předložených návrhů fakult** týkajících se studijních programů (přeměny původních studijních oborů na nové studijní programy, schvalování nově vznikajících studijních programů, prodloužení či rozšíření akreditace studijních programů apod.). Vedle toho se rovněž věnovala diskuzi o **metodice vnitřního hodnocení bakalářských a magisterských studijních programů**. Smyslem tohoto hodnocení je poskytovat studijním programům formativní zpětnou vazbu, pomoci jim formulovat dlouhodobé strategické cíle, a podpořit je tak v dalším rozvoji.

Současně RVH MU schválila i harmonogram prvního vnitřního hodnocení bakalářských a magisterských studijních programů MU pro rok 2021. Zahájena byla také debata nad vytvořením koncepce **vnitřního hodnocení doktorských studijních programů**, která má napomoci integraci nových prvků hodnocení výzkumu do vnitřního systému zajišťování kvality.

Rada pro vnitřní hodnocení MU rovněž začala svou pozornost postupně směřovat k průřezovým oblastem univerzitního vzdělávání, a to prostřednictvím nově zavedeného **institutu tematického hodnocení**. Pro rok 2020 byla Radou pro vnitřní hodnocení MU rozpracována dvě tematická hodnocení. První se zaměřilo na **péči o kvalitu závěrečných prací na MU**, které navázalo na předchozí zjištění z kontroly závěrečných prací provedené v roce 2019. Na tuto oblast byl v roce 2020 současně zacílen i Masarykovou univerzitou koordinovaný centralizovaný rozvojový projekt pro rok 2020 s názvem *Posílení prevence plagiátorství ve studentských pracích*. Druhé tematické hodnocení se zaměřilo na prvky **internacionalizace v českých studijních programech**. S ohledem na dopad pandemie koronaviru budou obě tematická hodnocení dokončena až v roce 2021.

Významný prvek zajišťování kvality vzdělávání představují na Masarykově univerzitě **programové rady** bakalářských a magisterských studijních programů, které plní funkci poradního orgánu garanta. Z dosavadních ohlasů jejich činnosti vyplývá, že se programové rady staly rychle integrální součástí chodu studijních programů a napomáhají kritické debatě o jejich dalším rozvoji. Své zastoupení v nich mají nejen **akademici**, ale rovněž **studenti, absolventi a zaměstnavatelé**, kteří do pohledu na vzdělávací činnost vnášejí cenné perspektivy.

Velký význam pro oblast zajišťování kvality má také metodická podpora ze strany fakultních koordinátorů pro kvalitu a vývoj uživatelsky přívětivého zázemí pro správu studijních programů ze strany IS MU. Oba tyto



nástroje vyvažují administrativní zátěž kladenou v souvislosti se zajišťováním kvality na akademické pracovníky, zejména na garanty studijních programů.

Celkově byla v posledních letech významně **posílena aktivní role studentů**, a to na všech úrovních vnitřního systému zajišťování kvality. Studenti mají stabilní a plnohodnotné zastoupení v programových radách, tvoří významnou část fakultních akademických senátů, které se podílejí zejména na projednávání studijních programů předložených ke schválení, a svého zástupce mají také v Radě pro vnitřní hodnocení MU. Dále budou zapojeni také do pravidelného vnitřního hodnocení studijních programů. Masarykova univerzita získává od studentů zpětnou vazbu také přímo, nejčastěji formou institucionálních průzkumů a předmětové ankety.

## 2.2. Společný univerzitní základ

Masarykova univerzita usiluje o průběžnou modernizaci kurikula zejména v bakalářských studijních programech. Součástí probíhajících změn je mimo jiné zavádění předmětů **společného univerzitního základu**, jejichž prostřednictvím mají studenti získávat přehled o povaze vědeckého nebo uměleckého poznání za hranicemi oblasti, do níž spadá jejich mateřský studijní program. Cílem je především obohatit obecný profil absolventa Masarykovy univerzity, a zvýšit tak jeho uplatnitelnost na trhu práce.

Dle *Směrnice č. 11/2017 Pravidla pro tvorbu studijních programů MU* se univerzitním základem rozumí povinné nebo povinně volitelné předměty mající zpravidla **návaznost na profil absolventa**, zejm. předměty společenskovedního a přírodovědného základu, předměty cizího jazyka a tělesné výchovy. Pro předměty univerzitního základu je přitom ve studijních plánech bakalářských studijních programů vyhrazeno 15 kreditů (ECTS). Dosud tento objem vyplňovaly předměty cizího jazyka a univerzitního sportu a případná další nabídka předmětů iniciovaná fakultami.

V průběhu roku 2020 se podařilo dotvořit **obecný koncept** společného univerzitního základu a vymezit typové vlastnosti předmětů tvořících jeho nabídku. Celý záměr byl důkladně prodiskutován klíčovými orgány a univerzita byla připravena postoupit k výběru a pilotnímu testování prvních předmětů. Z důvodu vypuknutí pandemie covidu-19 však nakonec nebylo možné tento plán uskutečnit a zavádění společného univerzitního základu bylo odloženo.

V roce 2021 plánuje Masarykova univerzita dokončit výběr a přípravu prvních předmětů společného univerzitního základu vytvořených přímo pro tento účel a **zahájit jejich výuku**. Příprava společného univerzitního základu je na MU v gesci prorektora pro vzdělávání a kvalitu, průběžně jej připomínkuje i Rada pro vnitřní hodnocení MU a počítá se také se vznikem specializovaného poradního orgánu rektora pro tuto agendu.

## 2.3. Realizace průzkumů a získávání zpětné vazby

**Institucionální průzkumy** tvoří na Masarykově univerzitě klíčovou součást zpětné vazby od studentů, absolventů a také neúspěšných studujících. V roce 2020 se uskutečnilo **celkem 7 pravidelně se opakujících průzkumů**. Průzkumy dokázaly pružně zareagovat na situaci spojenou s pandemií nemoci covid-19, nejčastěji modifikací stávajících otázek, aby lépe reflektovaly např. přechod na distanční výuku.

Začátek roku byl spojen se spuštěním průzkumu **Uchazeči o studium na MU**, který oslovuje všechny uchazeče, kteří si podali e-přihlášku k řádnému studiu na Masarykově univerzitě pro následující akademický rok.

V roce 2020 byla spuštěna dvě absolventská šetření: **Ukončení studia na Masarykově univerzitě – Ohlédnutí a perspektiva** a následně **Absolventi v praxi**. V prvním dávají zpětnou vazbu každoročně absolventi dlouhých a navazujících magisterských studií, v tom druhém jsou absolventi osloveni po zhruba dvou letech od absolutoria. V průběhu roku byl spuštěn také doplňkový běh pro absolventy nově připojené farmaceutické fakulty.

Specifické místo zaujímá longitudinální šetření **Na cestě studiem**. Studenti bakalářských a dlouhých magisterských programů v něm byli pravidelně od podzimu 2017 oslovováni s prosbou o vyplnění dotazníku. V roce 2020 se uskutečnila předposlední 6. vlna a následně poslední 7. vlna průzkumu mapující vztah ke studiu, vnímanou náročnost a celkovou spokojenost a následně také přechod MU na distanční výuku.

V květnu 2020 následoval průzkum **Motivace a očekávání NMgr. studentů přichozích z jiné VŠ**, který průběžně mapuje motivace externích uchazečů k navazujícímu studiu na Masarykově univerzitě.

Poosmé se uskutečnil celoroční průzkum **Předčasné ukončování studií na MU 2019–2020**, který je hlavní oporou pro zjišťování příčin a faktorů neúspěšně ukončovaných studií. O důvody studijní neúspěšnosti se v rámci šetření podělila více jak pětina oslovených, reprezentujících všechny stupně studia. I do tohoto průzkumu byli zapojeni respondenti farmaceutické fakulty.

Stálým a důležitým zástupcem institucionálního šetření zůstává **Předmětová anketa**, která v akademickém roce 2020/2021 pokračovala v trendu rostoucí návratnosti, a tedy relevantnější zpětné vazbě studentů k výuce a vyučujícím. Nově anketa reflektovala hodnocení kvality distanční výuky v době pandemie covidu-19.

Se zapojením akademické obce Masarykovy univerzity se v roce 2020 uskutečnil také průzkum mapující **povědomí o aktivitách Centra pro transfer technologií MU**. Mimo vlastní institucionální průzkumy se v roce 2020 Masarykova univerzita zapojila do mezinárodního šetření **COVID-19 International Student Well-being Study**.

## 2.4. Podpora mimořádně nadaných studentů

Nadané studenty Masarykovy univerzity motivují jednotlivé fakulty **specifickými programy, soutěžemi** i finančními odměnami ve formě **stipendií**.

Na filozofické fakultě oceňují nadané studenty především dvěma způsoby: prostřednictvím **stipendijních programů** a udělováním **Cen děkana** za nejlepší kvalifikační studentské práce v rámci *Týdne humanitních věd*. V roce 2020 byly v kategoriích za vynikající bakalářské a magisterské práce oceněny čtyři studentské závěrečné práce.

Fakulta sociálních studií oceňuje nejlepší bakalářské práce prostřednictvím **Ocenění Inocence Arnošta Bláhy**. V roce 2020 získalo cenu spojenou se stipendiem jedenáct studentů, které nominovali vedoucí kateder za jednotlivé studijní programy.

Významným prvkem pro aktivní studenty je projekt **TopSeC**, v němž se studenti setkávají s lidmi z praxe a pracovního trhu. V jarním semestru 2020 byla většina besed zrušena, podzimní semestr 2020 už nastavil online formu setkání a workshopů v rámci platformy MS Teams. Studenti besedovali se zástupci Deloitte, KPMG či Jihomoravského inovačního centra.

Ekonomicko-správní fakulta je také pořadatelkou **meziuniverzitní studentské soutěže MUNISS**, ve které se potkávají studenti z různých oborů, univerzit a měst, aby pracovali na studiích zaměřených na rozvoj Brna. Projekt je otevřený pro prezenční studenty libovolného ročníku, oboru i fakulty. Účastníci získávají ohodnocení formou studijních kreditů, nejúspěšnější týmy si pak mohou rozdělit finanční odměnu ve výši 100 000 Kč.

Právnická fakulta dlouhodobě spolupracuje se Vzdělávací nadací Jana Husa – v roce 2020 se uskutečnil 13. ročník **Ceny Ius et Societas**. Cena se uděluje za esej obsahující nejzajímavější podněty, pohledy a otázky ohledně role práva a justice ve společnosti. Fakulta dále aktivně podporuje účast studentů na soutěžích typu **moot court** neboli simulované soudní řízení.

Na lékařské fakultě funguje silná podpora juniorských výzkumníků a studentských vědeckých aktivit, zejména ve formě unikátní vědecké přípravy pregraduálních studentů všeobecného lékařství (**P-Pool program**), a dále ve formě projektů pregraduálních i postgraduálních studentů podpořených z programu specifického výzkumu.

Z projektů **Specifického vysokoškolského výzkumu** byli podpořeni také talentovaní studenti na farmaceutické fakultě. Na lékařské fakultě byl nově vyhlášen také **stipendijní program pro podporu nadaných zahraničních studentů**, jehož cílem je vyvážit stipendijní nabídku českým a zahraničním studentům na fakultě.

Fakulta informatiky poskytuje vynikajícím studentům **prospěchové stipendium** odstupňované podle jejich studijních výsledků. Současně prostřednictvím stipendia oceňuje výborné závěrečné práce a dlouhodobé studijní výsledky. Perspektivní nově přijatí studenti bakalářských programů, kteří odmaturovali z matematiky za 1 nebo se účastnili olympiády, mohou čerpat motivační stipendium ve výši 7 000 Kč.

Fakulta sportovních studií **promíjí přijímací zkoušky** uchazečům, kteří reprezentují ČR v olympijských sportech. V roce 2020 byla výjimka udělena 45 uchazečům o bakalářské studium a 4 uchazečům o navazující magisterské studium. Studenti fakulty mohou kromě tvůrčích a prospěchových stipendií čerpat také stipendium za sportovní reprezentaci.

## 2.5. Distanční výuka a nové technologie ve vzdělávání

Od jara 2020 byla Masarykova univerzita nucena pružně reagovat na šíření nákazy koronaviru a s ním související protipandemická opatření. Z důvodu ochrany zdraví studentů, zaměstnanců a okolí byla od 10. března 2020 zrušena veškerá kontaktní výuka mimo činnosti souvisejících s výzkumem. Tato situace si vyžádala rychlé **převedení klíčových prvků výuky do online prostředí**. V reakci na opatření vlády byla průběžně vydávána mimořádná opatření rektora, základní rámec pro zajišťování vzdělávací činnosti vytvořila **zvláštní pravidla studia v jarním semestru 2020**. Upraveny byly způsoby výuky distanční formou, ukončování předmětů, organizace státních závěrečných zkoušek i klíčové termíny akademického roku. Díky podpoře partnerů zpřístupnila Masarykova univerzita svým studentům prostřednictvím tzv. **e-prezenčky** tisíce knih ke studiu online.

Rada pro vnitřní hodnocení MU podpořila v zájmu zmírňování dopadů pandemie další **využívání bezkontaktních forem výuky a nástrojů distančního vzdělávání**, a to ve všech typech studijních programů a bez ohledu na oficiální formu studia. Se začátkem nového akademického roku pak Masarykova univerzita zavedla **koronavirový semafor**, jehož úkolem je regulovat činnosti na jednotlivých fakultách a pracovištích MU v závislosti na aktuální míře šíření nákazy covid-19. Také zvláštní pravidla pro organizaci výuky

v podzimním semestru 2020 již předvídala situaci, v níž byla nakonec univerzita 12. října 2020 nucena znovu zrušit kontaktní výuku s výjimkou praktických předmětů zdravotnických studijních programů.

K **metodické podpoře online vzdělávání** na MU byla **ustavena zvláštní pracovní skupina** sdružující klíčové osoby, které na různých částech univerzity průběžně **vyvíjejí nástroje a postupy** bezkontaktní výuky a nabízejí pomoc při jejich praktickém zavádění.

Tématem distančního vzdělávání se Masarykova univerzita plánuje podrobně zabývat i v roce 2021. V plánu je zejména **komplexní vyhodnocení výuky** v období podzimního semestru 2020, a to z pozice všech zapojených aktérů. Toto šetření má být mimo jiné počátkem další diskuze o tom, které prvky online výuky lze smysluplně integrovat do vzdělávací činnosti univerzity i ve standardních podmínkách.

Snaha univerzity modernizovat a zatraktivnit vzdělávání se odráží i v **interním grantovém schématu Fondu rozvoje Masarykovy univerzity** (FR MU). V této soutěži jsou podporovanými tematickými okruhy např. posilování praktických aspektů vzdělávání výukou předmětů přímo odborníky z praxe či posilování projektově orientované výuky. V průběhu roku se ukázala jako stěžejní příprava nových forem výuky vhodných pro distanční vzdělávání. Příklady takových projektů jsou uvedeny dále.

V rámci projektu **Tutorování univerzitních online kurzů v oblasti informační gramotnosti a rozvoj distančních forem výuky (FF)** byly realizovány online kurzy s několika studijními cestami. Studenti navrhovali průchod kurzem s ohledem na cílovou skupinu a vhodné nástroje. Vznikla platforma KISK ONLINE. Přínosem pro studenty byla praxe online tutoringu, pro fakultu pak kontakt s veřejností prostřednictvím otevřeného online vzdělávání, které bylo pozitivně hodnoceno ve zpětných vazbách.

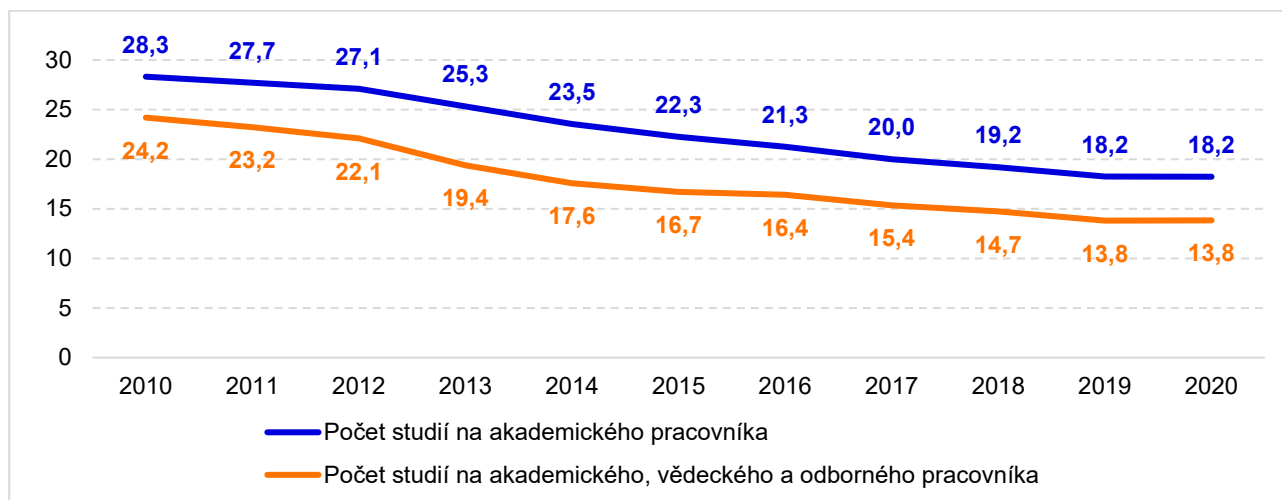
Přímým výsledkem projektu **Digital Humanities in the Classroom (PdF)** bylo vytvoření blokového kurzu *Digitální humanitní vědy ve výuce*. Kurz byl úspěšně pilotován v podzimním semestru 2020 a bude nasazován každý jarní semestr počínaje rokem 2021. Blokovaný kurz předává studentům, jak využít nové technologie pro výuku jazyka, počínaje tvorbou digitálně rozšířených obrazových materiálů a konče tvorbou imerzivních digitálních světů v *Minecraft Education Edition*. V současnosti jsou domlouvány workshopy pro učitele jiných krajů zprostředkovávající hlavní myšlenky kurzu.

Smyslem inovací v rámci projektu **IT gramotnost ve výuce matematicko-statistických předmětů založených na práci s časovými řadami (ESF)** je propojení teoretických technik s aplikacemi a praktické užití nástrojů na modelových příkladech s využitím podpory různých softwarů (Gretl, Matlab a R). Projekt podporuje studenty v samostatné aplikaci metod v odborných pracích. Jeho výstupem jsou komentované metodické skripty a návody obsahující podrobně popsané metody řešení daného problému, doplněné o vizuálně atraktivní výstupy a báze příkladů určené k procvičování.

Na základě realizace projektu **Zpracování studijních podpor pro kurzy právní informatiky (PrF)** došlo k vytvoření inovativního studijního materiálu složeného z několika modulů zveřejněných v rámci e-learningové platformy MU. Materiál tvoří zejména instruktážní videa demonstrující práci s jednotlivými právními informačními systémy.

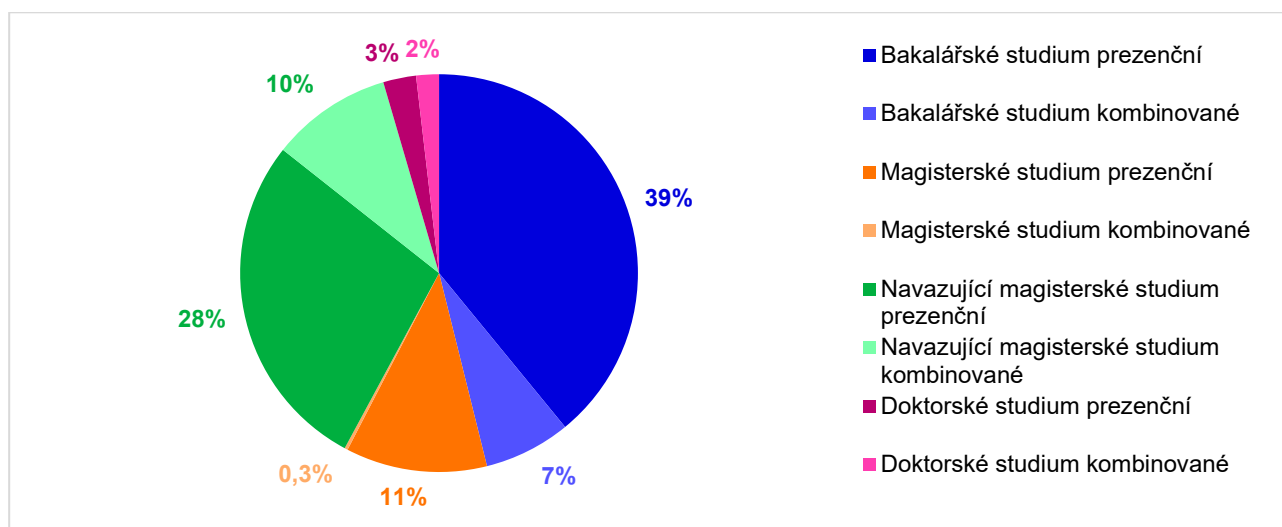
## Infografika ke kap. 2

### Vývoj počtu studentů MU na akademického, vědeckého a odborného pracovníka



### Absolventi MU za rok 2020 dle typu a formy studia

V roce 2020 absolvovalo MU 6 964 studií celkem.



### Celouniverzitní studentské průzkumy na MU realizované v roce 2020

#### Uchazeči o studium na MU

Návratnost: 15 %, 3 454 respondentů

#### Na cestě studiem – 6. vlna

Návratnost: 27 %, 444 respondentů

#### Na cestě studiem – 7. vlna

Návratnost: 28 %, 442 respondentů

## Motivace a očekávání studentů navazujícího magisterského studia přichozích z jiné VŠ

Návratnost: 36 %, 553 respondentů

---

## Předčasné ukončování studií na MU

Návratnost: 21 %, 1 161 respondentů

---

## Ukončení studia na Masarykově univerzitě – Ohlédnutí a perspektiva

Návratnost: 42 %, 1 124 respondentů

---

## Uplatnění absolventů Masarykovy univerzity v praxi

Návratnost: 22 %, 805 respondentů

---

## Celouniverzitní předmětová anketa – semestr jaro 2020

Návratnost: 34 %, 8 880 respondentů

---

## Celouniverzitní předmětová anketa – semestr podzim 2020

Návratnost: 45 %, 13 795 respondentů

---

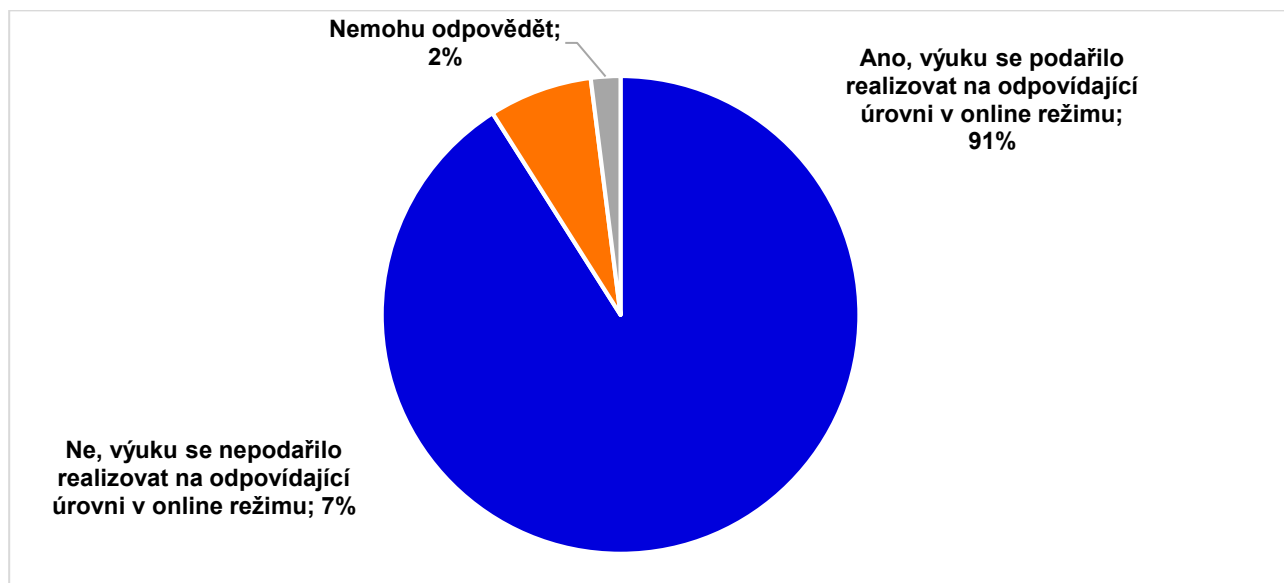
## Asociace s MU z pohledu uchazečů o studium

*Co Vás napadne jako první, když se řekne „Masarykova univerzita“?*



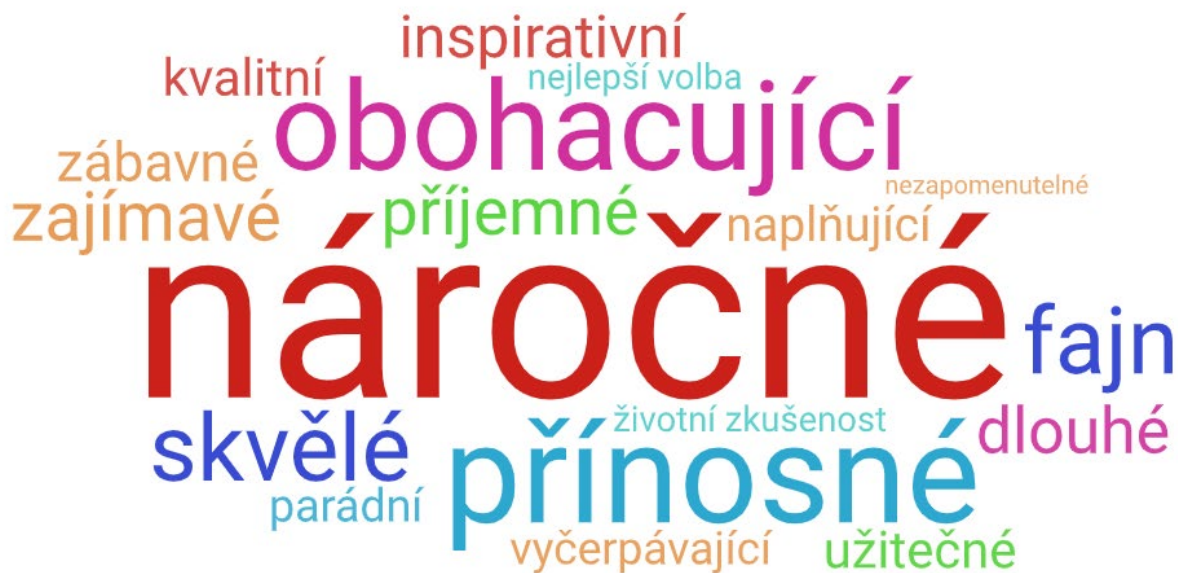
## Hodnocení online výuky studenty v rámci celouniverzitní předmětové ankety

Podzimní semestr 2020



## Vnímání studia na MU jejími absolventy magisterského studia

„Studium na Masarykově univerzitě bylo...“



### 3. Internacionalizace ve vzdělávání

#### Premiéra online letních škol nadchla zahraniční studenty i učitele

Každé léto přijíždí na letní školy na Masarykově univerzitě více než 150 zahraničních studentů z celého světa, v roce 2020 ale univerzita musela téměř všechny zrušit kvůli koronavirové pandemii a cestovním komplikacím. Po vzoru zahraničních univerzit se Centrum zahraniční spolupráce rozhodlo uskutečnit tři letní školy v online podobě. Zúčastnili se jich zahraniční studenti z 12 různých zemí světa. Všechny tři online letní školy (International Relations and Threats to Global Security, World in Transition and Central European Transformation a International Law and Human Rights) získaly od zahraničních studentů vynikající hodnocení a Centrum zahraniční spolupráce je plánuje kvůli celosvětové epidemické situaci nabízet v online podobě i v létě 2021.

#### 3.1. Cizojazyčná výuka

Interní grantová soutěž Fondu rozvoje Masarykovy univerzity (FR MU) cílí také na podporu aktivit směřujících k posílení výuky **v cizích jazycích či posilování jazykových kompetencí akademických pracovníků**. Projekty jsou zaměřeny především na přípravu studijních materiálů či hostování zahraničních odborníků přímo ve výuce.

Cílem projektu **Movie Based e-Learning\_Orthopaedics\_level I (LF)** bylo vyhotovení multimediální učební pomůcky, jež v oboru ortopedie neexistovala a která přiblíží studentům formou e-learningu jeho reálnou podobu a usnadní interakci studentů a lektorů.

V novém předmětu **Introduction to Music Education (PdF)** jsou interaktivně představeny jednotlivé hudebně-výchovné činnosti s praktickými ukázkami hudebních aktivit s návazností na zpracované metodické texty určené pro učitele hudební výchovy, kteří by chtěli vyučovat předmět v anglickém jazyce.

V rámci cizojazyčného předmětu **Verwaltungsgerichtsbarkeit in Mitteleuropa (PrF)** byla vytvořena příslušná skripta a praktické úkoly pro studenty, které prohlubují znalosti jak v materii samotné, tak v jazykových kompetencích právní němčiny.

Vytvoření kurzu **Concepts in International Relations (FSS)** umožnilo studentům zapojit se do ústředních debat v teoriích mezinárodních vztahů a v reakci na texty předních teoretiků formulovat vlastní pozice, odpovědi a řešení těchto sporů.

Projekt **Audiovizuální překlad hovorové a slangové francouzštiny (FF)** přináší inovace zejména do metod získávání dat pro korpusové zpracování filmových dialogů a různých typů titulků a do samotné konceptualizace vzniku paralelního korpusu.

V rámci projektu **Inovace výuky a vývoj kurzu Digitální marketing a analýza sociálních médií pro studenty (ESF)** proběhlo vícero brainstormingů s několika lektory a do kurzu byla začleněna výhradně světově uznávaná literatura. Nabídkou nového kurzu v angličtině poskytuje fakulta další možnost zahraničním studentům.

Cílem projektu **Příprava magisterského studijního programu Molecular and Cell Biology (PřF)** byla příprava nového uceleného navazujícího magisterského programu pro zahraniční studenty. Jde o první navazující program tohoto typu na PřF.

Díky projektu **E-learning pro rozvoj studijních strategií v angličtině (CJV)**, jehož cílem je nabídnout přírodovědeckým studentům podklady pro efektivní přípravu ke zkoušce, byly vytvořeny dvě



e-učebnice. Studenti s nimi mohou pracovat samostatně nebo je využít při práci na seminářích pod vedením lektora.

## 3.2. Výuka cizích jazyků a aktivity Centra jazykového vzdělávání

**Centrum jazykového vzdělávání** (CJV) je největším pracovištěm svého druhu v ČR. Dlouhodobě podporuje internacionalizaci a rozvoj jazykových dovedností studentů, zaměstnanců MU i veřejnosti. V roce 2020 CJV zajišťovalo **výuku cizích jazyků** pro odborné, akademické i specifické účely pro více než **17 000 studentů** a v rámci své činnosti dokázalo zapojit **54 zahraničních lektorů**. Pod hlavičkou Evropské konfederace jazykových center na vysokých školách CJV uspořádalo mezinárodní konferenci *CercleS* s účastí více než **350 odborníků** z oblasti jazykového vzdělávání. Nově centrum rozšířilo svou nabídku o přípravné kurzy pro studium v českém i anglickém jazyce a kurzy CELTA.

Na jednotlivých fakultách byla v průběhu roku posílena výuka jazykových dovedností, a to zejména pro **doktorské studenty, studenty speciální pedagogiky a přírodovědných oborů**. Zaměstnanci CJV zorganizovali semináře akademického psaní či odborné prezentace a výsledky své další činnosti prezentovali na více než 20 konferenčních vystoupeních, ve 24 odborných člancích a podíleli se na vydání jedné kolektivní monografie. CJV jazykově podpořilo 290 akademiků v projektu MUNI 4.0, 84 neakademických pracovníků v projektu HR4MU a 67 doktorských studentů v projektu IGA.

Centrum vytvořilo nové kurzy pro překladatelskou a tlumočnickou činnost včetně odborných jazykových zkoušek v oblasti práva. **Češtinu jako cizí jazyk** absolvovalo 23 studentů v intenzivním ročním kurzu a dalších 29 v rámci seminářů *Barevné češtiny*. Narůstající zájem CJV zaznamenalo u výuky češtiny pro zaměstnance a doktorské studenty, kde otevřelo již 5 úrovní. Oceňovaný projekt **Language Teacher Assistant** přilákal 36 zahraničních studentů, kteří pomáhali s výukou.

Sedm aktivit, např. *Srovnávací online kurz francouzštiny*, *Science Debate Club* a *Studio vzdělávacích technologií*, bylo podpořeno z Interního rozvojového projektu MU. V roce 2020 CJV zahájilo projekt strategického partnerství Erasmus+ **CZECH ONLINE – Čeština jako cizí jazyk pro specifické účely** a pokračovalo v aktivitách mezinárodních projektů CUDIMHA a EDUC (European Digital UniverCity). Centrum nadále aktivně působí v mezinárodních profesních organizacích (Cercles, IATEFL, EULETA) a neformálních skupinách Wulkow Group a Fiesole Group. I v roce postiženém pandemií CJV zvyšovalo **kvalitu jazykového vzdělávání a prestiž MU**, například prostřednictvím organizace hybridní konference *CercleS* či online události *Open Day* mezinárodního projektu *CUDIMHA* a *Teaching Practice Week* pro European University Institute ve Florencii.

## 3.3. Realizace studijních programů v cizích jazycích

Rozvoj cizojazyčných programů patří mezi klíčové aktivity MU, přičemž v roce 2020 se nabízené spektrum těchto programů rozšiřovalo. V nabídce ESF MU přibýly dva nové bakalářské programy: **Economics and Public Policy** a **Business Management and Finance**. Na fakultě se vyučují v angličtině také čtyři navazující magisterské programy a šest doktorských, jeden další doktorský program je vyučován v němčině.

Nový NMgr. program **Molecular and Cell Biology** vznikl na PŘF MU. Také FF MU rozšířila navazující magisterské programy o dva anglické programy: **Modern Greek language and Literature** a **Visual Cultures and Art History**. Filozofická fakulta nabízí v angličtině kromě čtyř NMgr. programů také jeden bakalářský program a sedm doktorských programů.

Díky připojení farmaceutické fakulty v roce 2020 přibyl ve studijní nabídce v anglickém jazyce pětiletý magisterský program **Pharmacy** a tři doktorské. Od podzimu 2022 otevře FSS MU dva bakalářské programy:

**Politics, Media, and Communication** a program **Global Challenges: Society, Politics, Environment**. Aktuálně má fakulta v cizojazyčné nabídce jeden bakalářský program, osm NMgr. programů (z toho dva tzv. joint degree programy) a sedm doktorských programů.

Cizojazyčné programy nabízejí i další fakulty: FI MU má tři NMgr. programy a jeden doktorský program se dvěma specializacemi, LF MU nabízí dva (dlouhé) magisterské programy a čtrnáct doktorských. PdF MU má jeden program na bakalářském stupni, jeden na NMgr. stupni a šest doktorských (jeden v němčině). FSpS MU vypisuje v angličtině jeden doktorský program, PrF MU čtyři doktorské programy.

V roce 2020 vznikla **nová metodika pro přípravu studijních programů ve spolupráci se zahraniční vysokou školou** (tzv. joint programy), která popisuje, jak pro tyto programy získat na MU institucionální akreditaci. MU byla v roce 2020 zapojená do CRP projektu zaměřujícího se na rozvoj a zajištění kvality programů typu joint degree.

Masarykova univerzita se v roce 2020 prezentovala na virtuálních veletrzích v Jižní Americe, USA, Kanadě, jihovýchodní Asii, Číně a Evropě. V květnu 2020 uspořádala MU **celouniverzitní online den otevřených dveří pro zahraniční uchazeče** a v prosinci pět fakultních dnů otevřených dveří. V roce 2020 MU spustila také online kampaně (PPC reklamy, Instagram takeover) a proběhl redesign webových stránek pro uchazeče na *muni.cz*.

### 3.4. Letní školy s mezinárodní účastí

Masarykova univerzita musela v roce 2020 zrušit většinu pravidelně se konajících letních škol kvůli pandemii koronaviru a komplikacím pro cestování ze zahraničí. **Centrum zahraniční spolupráce (CZS)** se však po vzoru zahraničních univerzit rozhodlo uspořádat celkem **tři online letní školy**, na které se přihlásilo přes **30 studentů z 12 zemí světa**, například ze Švýcarska, Iráku, USA, Španělska nebo Hong Kongu.

S organizováním letních škol v novém formátu nemělo CZS ani další zahraniční univerzity žádné zkušenosti, proto organizátory i vyučující velmi překvapil zájem zahraničních studentů o tento formát krátkodobých vzdělávacích programů, který oproti klasické fyzické podobě nemohl např. nabídnout kulturní a sociální rozměr mobility.

Za **úspěchem netradičního formátu online mobility** byla zejména možnost zapojit do výuky i studenty, pro které z různých důvodů není jednoduché odjet na zahraniční pobyt. Pro mnohé studenty byly online letní školy vůbec první mezinárodní zkušeností a někteří dokonce vůbec poprvé zažili výuku v angličtině.

Všechny tři online letní školy, jimiž byly *International Relations and Threats to Global Security*, *World in Transition and Central European Transformation* a *International Law and Human Rights*, **získaly od zahraničních studentů vynikající hodnocení** a univerzita je plánuje nabízet v online podobě i v létě 2021.

Také **Centru jazykového vzdělávání (CJV)** se i v podmínkách pandemie podařilo **uspořádat tři letní školy**, kterých se zúčastnili 3 studenti a 23 akademiků Masarykovy univerzity. V červenci zahájili lektori z MU i ze zahraničí letní vzdělávání programem v komunikačních dovednostech v angličtině *Let's Talk*, a podpořili tak frekventanty v rozvoji mluveného projevu v cizím jazyce a odbourání strachu v rozhovorech a diskusích. Následovaly již tradiční letní školy zaměřením určené pro rozvoj akademických pracovníků v rámci projektu MUNI 4.0, a to *English Language Focus* a *Academic Skills in English* věnované posilování základních znalostí, rozšíření prostředků pro výuku a využívání angličtiny jako *English as a medium of instruction*.

Na základě dlouhodobé spolupráce s Universität Wien, European Academy of Legal Theory a Goethe-Universität proběhl v online režimu v říjnu 2020 již 9. ročník mezinárodní podzimní školy práva pod názvem **Autumn School of Legal Writing and Related Global Legal Skills 2020**.

### 3.5. Zahraniční spolupráce a mobilitní programy

Zahraniční aktivity MU v roce 2020 zásadně ovlivnila pandemie koronaviru, která začala v Evropě eskalovat v prvních týdnech jarního semestru. Přestože situace ovlivnila možnosti výjezdů studentů a zaměstnanců MU i příjezdy zahraničních studentů a zaměstnanců na MU, podařilo se v průběhu jarního i podzimního semestru reagovat **nabídkou řady aktivit v online režimu**.

V listopadu 2020 vůbec poprvé uspořádalo **Centrum zahraniční spolupráce (CZS)** spolu se sedmi fakultami MU **online Erasmus Week**. Celotýdenní akce měla **rekordní návštěvnost**: sedm fakultních livestreamů zasáhlo více než **15 tisíc uživatelů**, což mnohonásobně převýšilo klasickou fyzickou návštěvnost akcí na fakultách. Díky velkému úspěchu a návštěvnosti bude MU v propagaci mobilit přes online streamy pokračovat i po skončení pandemie.

Počet vyjíždějících studentů v roce 2020 poklesl – oproti běžným cca dvěma tisícům výjezdů vyslala MU v roce 2020 **do zahraničí 1 256 studentů**. Nižší množství mobilit bylo způsobeno hlavně cestovními omezeními, rušením pobytů ze strany zahraničních univerzit i nefinancováním online mobilit ze strany DZS MŠMT. V roce 2020 studenti nejčastěji mířili do zahraničí přes program Erasmus+; celkem vyjelo 960 studentů (studijní pobyty i stáže), přičemž na oborovou stáž vyjelo 149 studentů, z toho 20 absolventů. Studenti nejčastěji mířili do Německa, Španělska, UK, Rakouska, Itálie a Portugalska.

Díky příspěvku MŠMT vycestovalo z MU mimo schéma programu Erasmus celkem 165 studentů; 29 z nich studovalo v zámoří díky celouniverzitním smlouvám a programu ISEP, dalších 42 studentů vyjíždělo přes mezifakultní smlouvy a 67 studentů vyjelo mimo jakékoliv meziuniverzitní smlouvy (tzv. freemovers). Stipendium pro měsíční krátkodobé pobyty získalo celkem 23 studentů, kteří vyjeli minimálně na dva týdny na zahraniční na stáže, letní školy apod.

Navzdory online výuce v jarním i podzimním semestru na MU v roce 2020 **přijelo 856 zahraničních studentů**. Většina studentů (563) přijela v rámci „evropského“ Erasmu, nejčastěji ze Španělska, Francie, Slovenska, Itálie a Polska. Díky celouniverzitním smlouvám a programu ISEP na MU studovalo 89 studentů hlavně z Mexika, USA a Japonska, v programu Erasmus+ ICM zavítalo na MU 18 studentů, nejčastěji z Albánie, Izraele a Jordánska.

Pro přijíždějící studenty pořádá CZS každoročně **Orientation Week**, který se na podzim 2020 konal poprvé online a jehož se zúčastnilo 218 studentů (jarního prezenčního běhu 2020 se zúčastnilo celkem 229 studentů). Online akce pro studenty pořádal také studentský spolek ESN MUNI Brno (např. jazykové kurzy, country presentations apod.).

V rámci krizové situace související s pandemií vytvořila MU pro přijíždějící studenty dvě unikátní aplikace: **Arrival App** jim radila se vstupem do ČR a povinným testováním, **aplikace Covid-19** jim dala návod na to, co dělat, pokud budou mít příznaky onemocnění. Oběma aplikacím vyjádřili uznání nejenom studenti, ale také zahraniční univerzity.

Vliv pandemie se projevil i v počtu přijíždějících a vyjíždějících zaměstnanců, např. tradiční květnový **MUST WEEK** (Masaryk University Staff Training Week), kam každoročně přijíždějí desítky zahraničních zaměstnanců, byl zrušen. Také většina výjezdů pracovníků MU byla v roce 2020 zrušena nebo přesunuta na rok 2021, přesto řada vyučujících **přednášela na partnerských institucích online**.

MU v roce 2020 **zahájila aktivity v rámci aliance EDUC** (European Digital UniverCity), která je od roku 2019 součástí prestižní sítě evropských univerzit (European University Networks) financované Evropskou unií. MU a dalších pět univerzit z Francie, Německa, Itálie a Maďarska se v rámci aliance podílí na přípravě různorodých a moderních typů výuky, např. COIL kurzů či virtuálních mobilit. Zaměstnanci MU už v pilotním roce 2020 projevíli velký zájem o tvorbu nových online kurzů a MU očekává podobný vývoj i do budoucna. Nově vzniklé

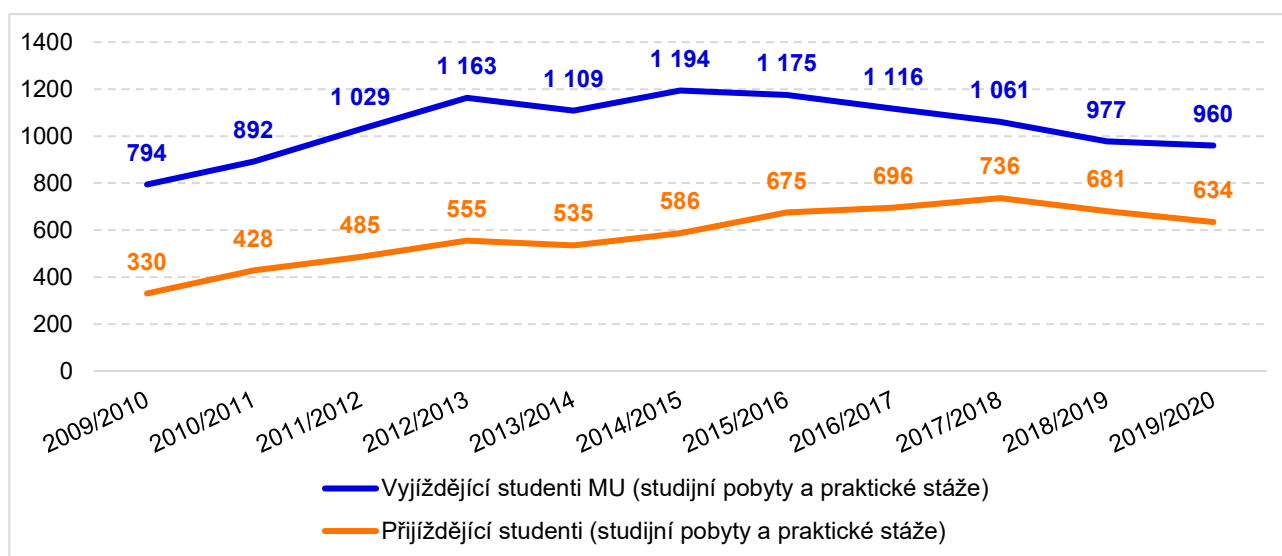
kurzy aliance EDUC budou nabízeny od podzimního semestru 2021 a MU očekává velký zájem studentů i vzhledem ke zkušenosti s online výukou v době pandemie.

V roce 2020 MU uzavřela **92 nových smluv v Erasmus+ Evropa a 3 nové celouniverzitní smlouvy** mimo Erasmus. Celkově má MU **přes 1 500 partnerských smluv** s univerzitami po celém světě. MU také uzavřela 15 nových strategických partnerství a pokračovala ve spolupráci na projektech **ErasmusJobs** a **William**. V roce 2020 skončil tříletý projekt TIGRIS zaměřený na vysoké školy v Kurdistanu.

V průběhu roku pokračovaly na MU práce na implementaci iniciativy Evropské komise s názvem **Erasmus Without Paper**, jejímž cílem je postupná digitalizace veškeré administrativy spojené se studijními pobyty přes program Erasmus+. Iniciativa bude na MU spuštěna v průběhu roku 2021, kdy přestane fungovat papírové podepisování tzv. *Learning Agreements* a smlouvy s evropskými univerzitami se budou schvalovat elektronicky, čímž odpadne administrativa nejenom studentům, ale také univerzitám.

## Infografika ke kap. 3

### Vyjíždějící a přijíždějící studenti v rámci programů Erasmus



Zahrnutý jsou programy Erasmus, Erasmus+, Erasmus Mundus a Erasmus+ ICM.

### 10 nejžádanějších zemí pro studijní pobyty a stáže vyjíždějících studentů z MU

Německo	Portugalsko
Španělsko	Slovinsko
Velká Británie	Francie
Rakousko	Belgie
Itálie	Polsko

## 10 zemí, odkud nejčastěji přijíždějí studenti na výměnný pobyt na MU

Španělsko	Portugalsko
Francie	Německo
Slovensko	Austrálie
Itálie	Turecko
Polsko	Bělorusko

### Mezinárodní rozměr studia na MU

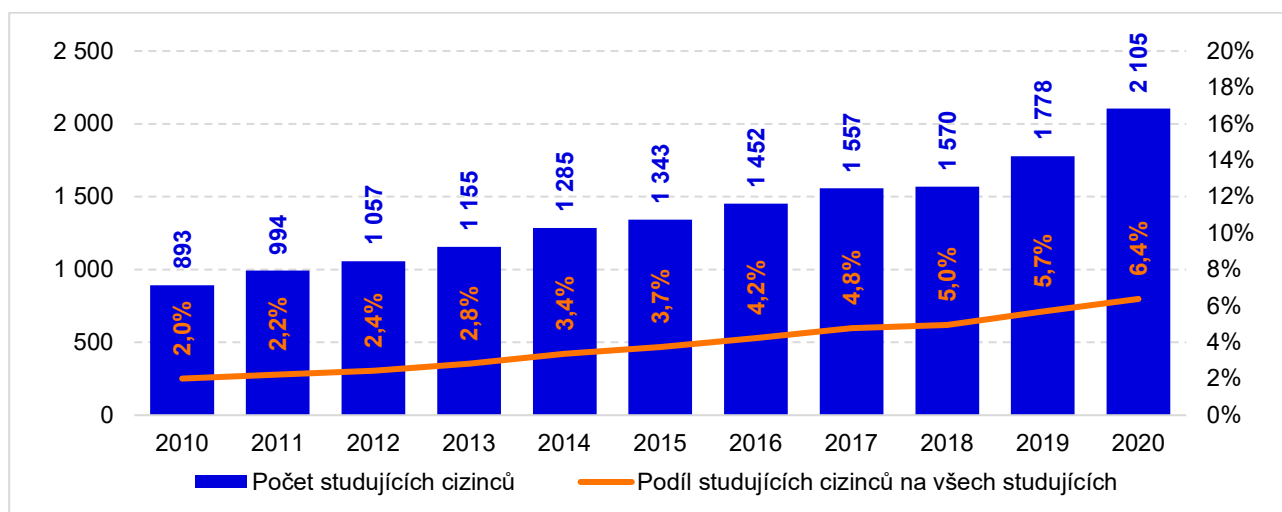
Závěrečné práce v angličtině (v nefilologických oborech) obhájené v roce 2020: **641**

Studijní programy typu joint, double nebo multiple degree realizované se zahraničními univerzitami: **8**

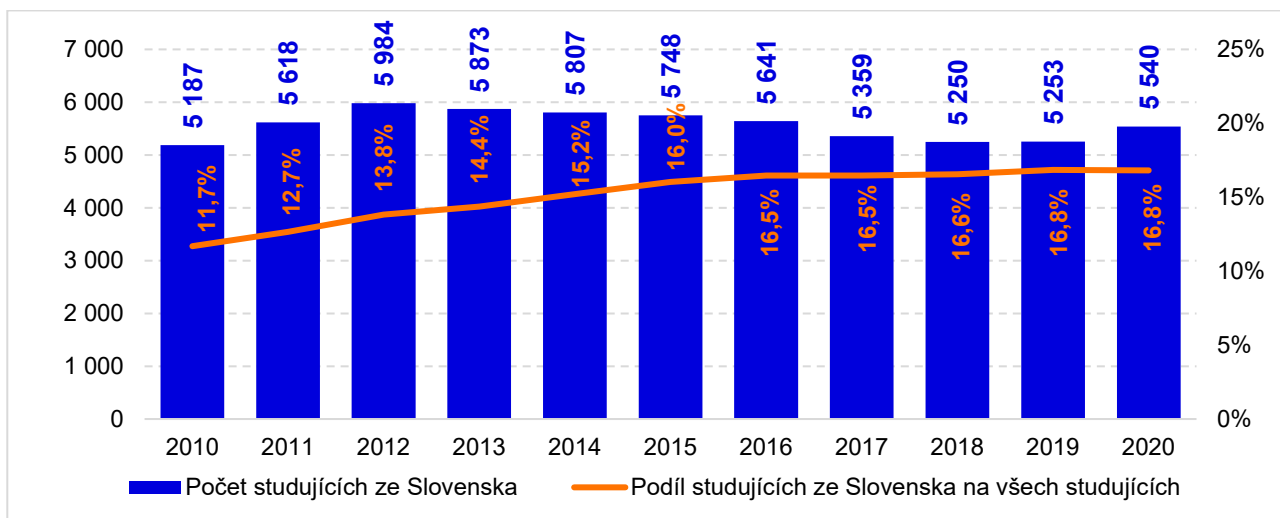
Podíl akreditovaných studijních programů\* v cizích jazycích s uskutečňovanou výukou: **12 %**

\* Pouze studijní programy akreditované po roce 2016 (tzn. po novele)

### Vývoj počtu cizinců studujících v akreditovaných studijních programech (bez občanů Slovenska)



## Vývoj počtu studujících ze Slovenska v akreditovaných studijních programech



## Nabídka studia cizích jazyků pro studenty nefilologických oborů na MU

Angličtina

Italština

Němčina

Portugalština

Arabština

Ruština

Čínština

Španělština

Francouzština

Svahilština

Latina

Čeština pro cizince

## 4. Individualizované doktorské studium

### Doktorand z MU získal prestižní Fulbrightovo stipendium a absolvoval stáž na ETH v Curychu

Čtyřměsíční výzkumný pobyt na University of Texas v Austinu získal prostřednictvím Fulbrightova stipendia Martin Toul, pracovník Loschmidtových laboratoří, student doktorského programu Molekulární a buněčná biologie a genetika a člen FNUSA-ICRC. Na americkou univerzitu měl zamířit na podzim roku 2020, z důvodu pandemické situace však byl veškerý Fulbrightův program přesunut na další rok. Namísto toho student strávil necelé dva měsíce na švýcarské univerzitě ETH (podpořené z kolektivního grantu TEAMING), kde se věnoval optimalizaci mikrofluidního čipu pro co nejeftivnější strategii léčby mozkové mrtvice. Fulbrightovo stipendium i stáž v Curychu jsou pokračováním úspěšně se rozvíjející vědecké kariéry – již v předchozích letech Martin Toul absolvoval pracovní stáž v Thajsku a půlroční pobyt na Královském technologickém institutu (KTH) ve švédském Stockholmu.

#### 4.1. Celouniverzitní aktivity pro doktorandy a školitele

Masarykova univerzita v roce 2020 nabízela studium v přibližně **80 doktorských studijních programech** vyučovaných v českém jazyce a zhruba stejný počet programů v cizích jazycích (s převahou angličtiny). V roce 2020 studovalo na MU **necelých 3 000 doktorandů**, z nichž více než 18 % tvoří studenti ze Slovenska a 11 % studenti z ostatních zahraničních zemí.

Jakkoli byl jarní semestr 2020 obtížný v důsledku omezení plynoucích z mimořádných opatření, univerzita na ně zvládla reagovat přijetím patřičných změn. Díky tomu bylo možné **státní doktorské zkoušky nebo obhajoby disertačních prací konat dálkově** i v online prostředí. Studenti a jejich školitelé, vyučující či konzultanti zvládli rokem 2020 úspěšně projít a do podzimního semestru vstoupili vybaveni novými schopnostmi i dovednostmi na poli online vzdělávání. I přesto muselo mnoho doktorandů v průběhu roku čelit následkům omezeného přístupu na svá pracoviště a z toho plynoucích komplikací při práci na svých disertačních výzkumech.

V roce 2020 pokračovaly aktivity pro rozvoj doktorského studia napříč celou univerzitou. V jarním i v podzimním semestru probíhal kurz pro doktorské studenty **FRESHERS: Skills for Research Career**. Tento kurz navázal na úspěšný kurz *PREFEKT*, jež dále obsahově rozvíjí a posouvá směrem k naplňování aktuálních potřeb a požadavků mladých vědců směrem k integraci do národních a mezinárodních projektů a výzkumných struktur. Doktorandi z jednotlivých fakult MU získali v kurzu teoretické základy a praktické dovednosti v tématech, jako jsou projektová řízení a financování výzkumu, grantové příležitosti pro mladé vědce, publikační etika, komunikace vědy atd. Nabyté znalosti a dovednosti mohli aplikovat na příkladech mezinárodních grantových žádostí (Horizont 2020, International Visegrad Fund a podobné).

V roce 2020 proběhly první **workshopy pro školitele**. V jarním semestru se uskutečnil pouze jeden workshop, ostatní plánované workshopy musely být kvůli covidovým omezením zrušeny. V podzimním semestru se již většina plánovaných workshopů uskutečnila online formou. Pokračovaly také přípravy workshopů **pro oborové rady**, které by měly být spuštěny v roce 2022.

Dalšími akcemi, které v průběhu roku cílily na rozvojové a vzdělávací aktivity pro doktorské studenty a školitele, byly například **Open Science webinar** nebo webinar **Řízení grantových projektů pro akademické pracovníky**.

Již počtvrté byla v Univerzitním centru Telč pro doktorské studenty uspořádána **Letní škola pro doktorandy**, která cílila na rozvoj tzv. soft skills – konkrétně zlepšení pedagogických kompetencí a prezentačních

a komunikačních dovedností. Během roku byl připraven nový koncept letní školy, spočívající ve dvou paralelních sekcích – v české a v anglické. Bohužel kvůli omezením se musela letní škola uskutečnit v menším počtu studentů a anglická sekce *Letní školy pro PhD* zatím spuštěna nebyla. Tento koncept se plánuje realizovat v roce 2021.

Klíčovou aktivitou podporující mezioborovost v rámci univerzity je celoroční cyklus přednášek zahraničních odborníků **MUNI Seminar Series**, z důvodu covidových omezení musely být však v roce 2020 tyto přednášky zrušeny. Speciální součástí *MUNI Seminar Series* jsou **Mendel Lectures**, v rámci nichž na půdě Masarykovy univerzity přednáší laureáti Nobelovy ceny nebo opravdové vědecké špičky oboru. Z důvodu epidemické situace se z těchto výjimečných přednášek nakonec v roce 2020 uskutečnila pouze jedna, a to březnová **přednáška profesora Adriana Krainera**, který vyvinul první lék na spinální svalovou atrofii.

Studenti doktorských studijních programů jsou na Masarykově univerzitě cíleně zapojováni do řešení výzkumných projektů a stávají se také členy velkých výzkumných týmů. Tvůrčí činnost studentů, a to zejména doktorandů, je od roku 2010 podporována **Soutěží o podporu studentských projektů**. Celková dotace na tuto soutěž v roce 2020 činila **více než 140 mil. Kč**, z níž byly hrazeny projekty specifického vysokoškolského výzkumu a studentské vědecké konference. V uplynulém roce bylo z prostředků určených na tuto soutěž podpořeno 196 projektů, z toho 11 studentských vědeckých konferencí.

MU každoročně oceňuje výkony svých doktorandů v rámci vyhlašování *Cen rektora*. Tato cena je udělována mimo jiné v kategorii **Nejlepší disertační práce a Cena rektora pro vynikající studenty doktorských studijních programů**. Rektor ocenil také **mimořádné výzkumné výsledky mladých vědců do 35 let** (seznam oceněných viz infografika v kapitole 7).

Dlouhodobě na MU stoupá počet doktorandů, jejichž studium se uskutečňuje **pod dvojitým vedením** (tzv. cotutelle), tedy tak, že přípravu studentovy disertační práce vede spolu s domácím akademikem také školitel ze zahraniční vysokoškolské instituce. Fakulty v rámci nově akreditovaných doktorských studijních programů zavedly pro své studenty **povinnost minimálně měsíční zahraniční stáže**. V roce 2020 však byly jakékoliv mezinárodní aktivity spojené s výjezdem do zahraničí z důvodu nepříznivé epidemiologické situace omezovány či odsouvány, v některých obdobích dokonce rušeny.

## 4.2. Podpůrné aktivity pro doktorandy realizované fakultami

**FF MU** pokračovala v udělování stipendií na podporu excelentních doktorských studentů, celoroční podporu získává 15 nejlepších doktorských studentů. Součástí logistické podpory doktorského studia je pomoc při uzavírání smluv o sdíleném vedení. V roce 2020 studovalo na FF MU v tzv. cotutelle (pod dvojitým vedením) 16 doktorandů.

**PřF MU** vytvořila na svém webu další část sekce doktorského studia – *Rozvoj dovedností*. Nová sekce přináší základní přehled oblastí podporujících osobní či profesionální rozvoj v průběhu doktorského studia. Doktorští studenti zde mohou najít tipy na praktická školení, výzkumné příležitosti, networking či tipy pro další kariérní směřování. Všechny informace jsou dostupné také v angličtině.

**FSpS MU** pokračovala v realizaci stipendijního programu na podporu talentovaných studentů doktorského studia ve výzkumné a tvůrčí činnosti. Z šesti podaných návrhů byly úspěšně financovány dva. Fakulta dále uspořádala workshopy doktorských studentů zaměřené na přípravu disertační práce. Účastnili se jich školitelé a hodnotící komise. V online prostředí MS Teams se v říjnu uskutečnil také *Ph.D. Day*, který byl náborovou aktivitou cílenou na budoucí doktorské studenty programu *Kinantropologie*.

**FSS MU** motivuje doktorské studenty k zahraničním výjezdům v rámci stipendijního programu. Studenti doktorského studia mohou žádat o podporu i v dalších stipendijních programech, např. na podporu mimořádných odborných výkonů a na oceňování publikačních aktivit.



Na **PdF MU** byla v roce 2020 zahájena činnost (post)doktorandské školy, která zastřešuje fakultní aktivity nabízené doktorandům a začínajícím výzkumníkům.

**PrF MU** v roce 2020 zahájila nově akreditované doktorské programy s větším důrazem na zpracování kvalitní disertační práce a nabídla nové celofakultní metodologické předměty. Zřízena byla také fakultní PhD. komise a vydány byly metodické materiály pro doktorské studenty i jejich školitele.

**FI MU** spolu s MFF UK v Praze a univerzitami v Krakově a Varšavě založily mezinárodní síť přednášek pro doktorandy v teoretické informatice AlgoMaNet (Algorithms and Mathematics Network) a na začátku roku 2020 uspořádaly dva bloky přednášek ve Varšavě a Brně; zbytek ročního programu pak musel být zrušen. Na podporu doktorského výzkumu a zapojení do praxe funguje také fakultní spolupráce s průmyslovými partnery. Strategičtí partneři fakulty podporovali během roku 13 doktorských studentů minimálním měsíčním stipendiem ve výši 10 tisíc Kč.

**Centrum jazykového vzdělávání MU** během prosince 2020 otevřelo krátkodobé kurzy a semináře určené doktorským studentům, v rámci nichž se zaměřovali na psaní projektů, revize textů, online vzdělávání a debatování v cizím jazyce.

### 4.3. Ocenění nadaných studentů a absolventů doktorského studia

Doktorandi MU v průběhu roku 2020 nacházeli uznání ve formě řady **národních i zahraničních ocenění**. Masarykova univerzita každoročně oceňuje výkony svých doktorandů také v rámci vyhlašování **Cen rektora**. (kompletní přehled oceněných je uveden v infografice u kapitoly 7).

Disertační práce **Pavliny Janovské** se umístila mezi 13 nejúspěšnějšími disertačními pracemi v soutěži **Wernera von Siemens 2019** (udělované v březnu 2020). Absolventka doktorského studia na přírodovědecké fakultě uspěla s prací *The Role of Migration in the Pathogenesis of Chronic Lymphocytic Leukemia*. Chronické lymfocytární leukémii se na OFIŽ v laboratoři prof. Vítězslava Bryji věnuje i nadále a zaměřuje se na využití kasein kinázy 1 jakožto terapeutického cíle v léčbě tohoto onemocnění.

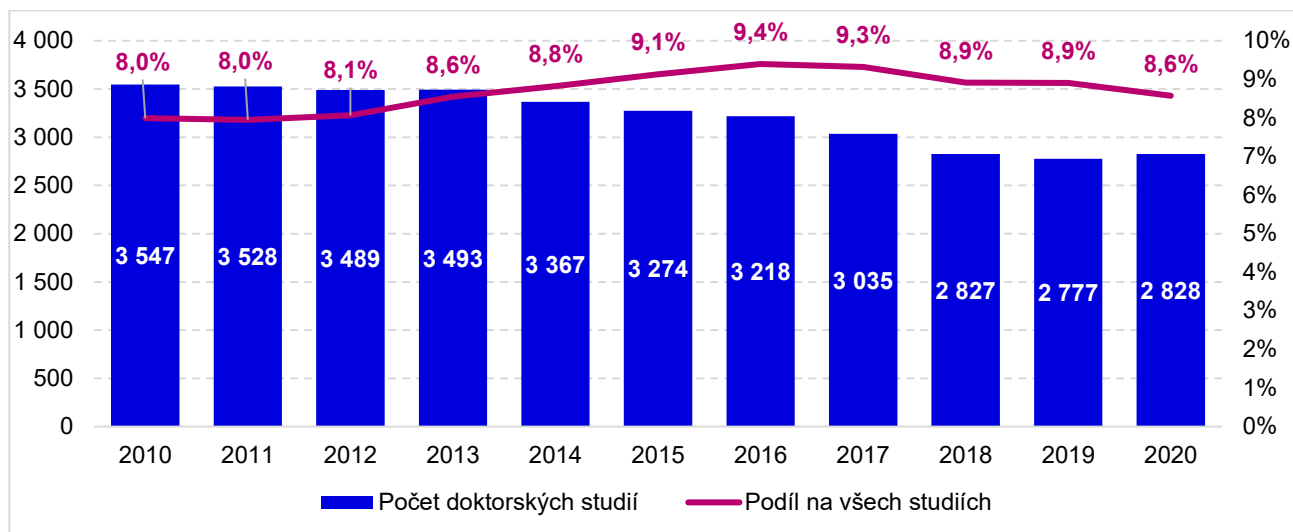
Studentka doktorského studia na farmaceutické fakultě **Veronika Leláková** obdržela 3. umístění v **Ceně Sanofi za farmacii** vyhlášené francouzskou ambasádou v ČR. Studentka se zabývala hodnocením vlivu vybraných stilbenů na neuroprotekcí u cévní mozkové příhody a potenciálu konkrétní molekuly zasáhnout do jednotlivých molekulárních mechanismů ischemické kaskády. Výzkum k disertační práci vznikl ve spolupráci mezi Ústavem molekulární farmacie FaF MU a Institutem molekulární a buněčné farmakologie University Côte D'Azur v Nice.

**Marína Štibrányiová** z pedagogické fakulty získala společně se spoluautorkami čestné uznání v XXVII. ročníku **Ceny Vládního výboru** pro osoby se zdravotním postižením v televizní kategorii za informační animace pro pedagogické pracovníky, díly 1–15 v rámci projektu *Zážitkem k porozumění*. Pomocí kreslené animace radí svým kolegům, jakou nevhodnější formu výuky zvolit, když jsou v třídním kolektivu také děti se sluchovým postižením. Jednotlivé díly nabízejí pedagogům prvního stupně ZŠ praktický návod k inovativním metodám inkluzivní výuky velmi srozumitelnou a svěží formou.

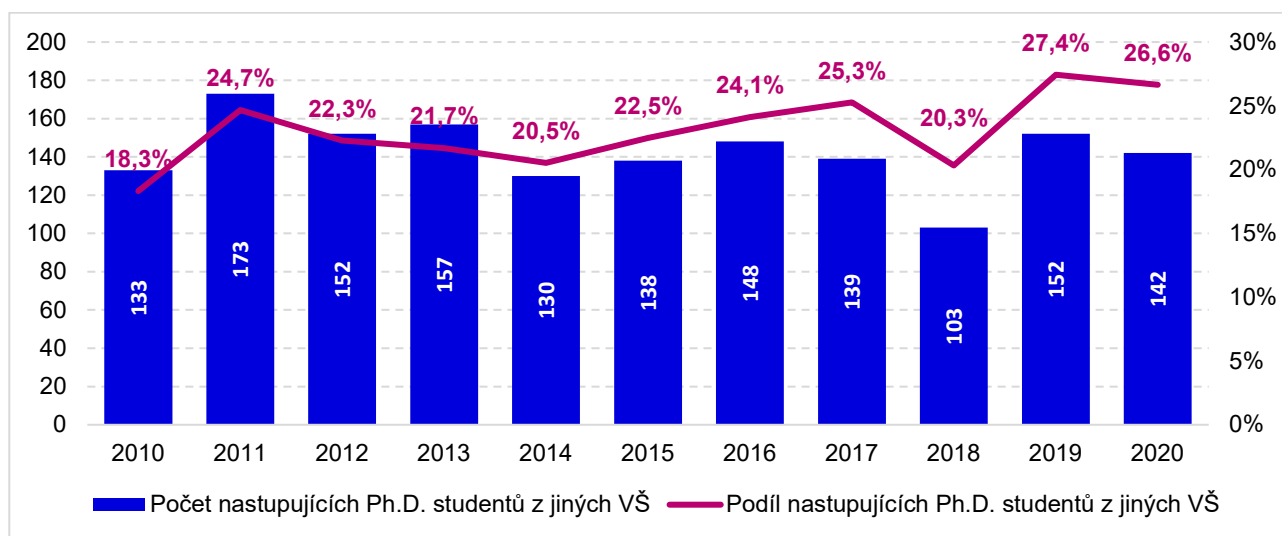
*Cena Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy* byla za rok 2020 udělena za mimořádné činy studentů v souvislosti s pandemií covidu-19 **Veronice Podolské** a **Jiřimu Byčkovovi** z Filozofické fakulty MU. První místo v soutěži o **Cenu Jean-Marie Lehna za chemii** obdržela **Michaela Krafčíková** z Přírodovědecké fakulty MU, zvláštní cenu **Gallicia v soutěži o Cenu Jacquese Derridy** za humanitní a společenské vědy získala **Hana Rozložníkova** z Filozofické fakulty MU a zvláštní cenu **IT4Innovations v soutěži o cenu Josepha Fouriera** za výzkumnou práci v oboru počítačových věd a informatiky získala v roce 2020 **Katarína Furmanová** z Fakulty informatiky MU. Celkem **patnáct doktorských studentů** ze tří fakult a ústavů MU získalo ocenění **Brno Ph.D. Talent**.

## Infografika ke kap. 4

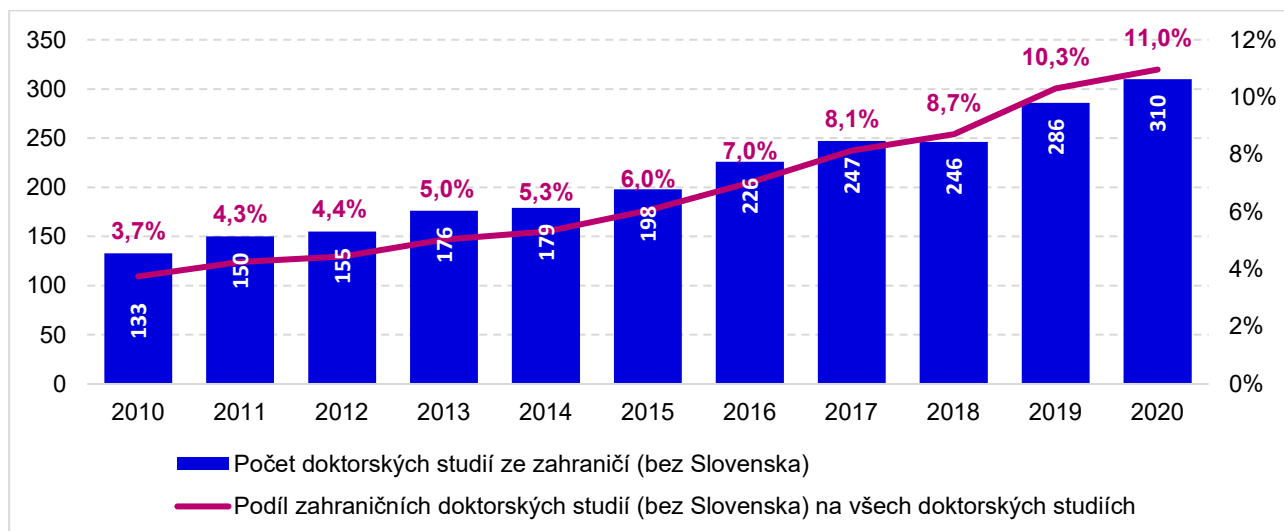
### Vývoj počtu studentů doktorského studia na MU



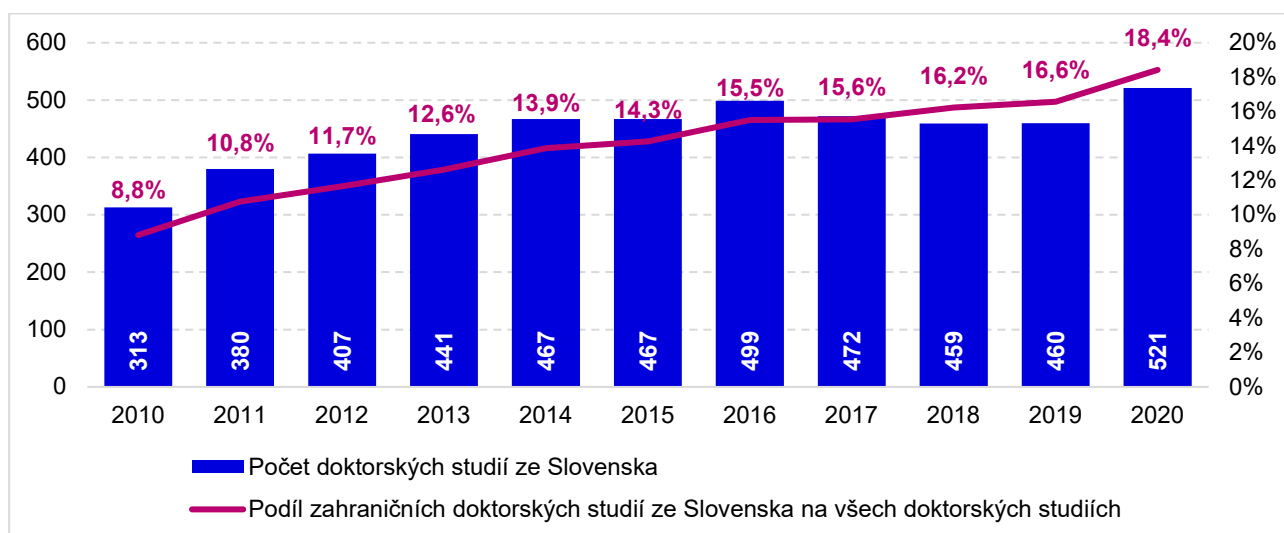
### Vývoj podílu studentů doktorského studia přichozících z jiných VŠ



### Vývoj počtu zahraničních studentů doktorského studia (bez občanů Slovenska)



### Vývoj počtu studentů doktorského studia ze Slovenska



### **Ocenění studenti MU v soutěži Brno Ph.D. Talent 2020**

**Mgr. Lucia Bad'urová**, Přírodovědecká fakulta MU

**Mgr. Denisa Belisová**, Lékařská fakulta MU

**Mgr. Lucie Curylová**, Přírodovědecká fakulta MU

**Mgr. Anna Hrčková**, Lékařská fakulta MU

**Mgr. Michael Killinger, DiS.**, Přírodovědecká fakulta MU

**Mgr. Petra Kompaníková**, Přírodovědecká fakulta MU

**Mgr. Bc. Jaroslav Krč**, Lékařská fakulta MU

**Mgr. Daniela Kristeková**, Přírodovědecká fakulta MU

**Mgr. Andrea Martišová**, Přírodovědecká fakulta MU

**Mgr. Ludovic Thierry Mayer**, Přírodovědecká fakulta MU

**Ing. Polina Nadtochaeva**, Lékařská fakulta MU

**Roberto Pivato**, Lékařská fakulta MU

**Mgr. et Mgr. Daniela Rubanová**, Přírodovědecká fakulta MU

**Mgr. Vojtěch Suchánek**, Fakulta informatiky MU

**Mgr. Dominik Trnka**, Přírodovědecká fakulta MU

Počet absolventů doktorského studia v roce 2020: **315**

Doktorské studijní programy: **163**

Doktorské studijní programy uskutečňované s Akademií věd ČR: **33**

## 5. Excellence a relevance výzkumu

### Masarykova univerzita získala vynikající hodnocení od Mezinárodního evaluačního panelu

Masarykova univerzita úspěšně prošla hodnocením Mezinárodního evaluačního panelu (MEP), jež je součástí celorepublikového hodnocení vědy dle Metodiky 17+. Na základě posouzení společenského dopadu výzkumu, jeho viability a celkové výzkumné strategie získala MU od MEP nejlepší známku ve většině kritérií. Společné diskuze 11 hodnotitelů s vedením univerzity, fakult a výzkumných ústavů se uskutečnily během listopadu 2020, a to plně online. Evaluátoři se v průběhu několika intenzivních dnů dozvěděli podrobné informace nutné pro zhodnocení fakult i celé MU. Na základě výsledků hodnocení ve všech modulech Metodiky 17+ se vysoké školy nově rozdělují do čtyř kategorií – od vynikajících po průměrné. Toto zařazení výrazně ovlivní výši institucionální podpory ze strany MŠMT, kterou daná instituce získá.

#### 5.1. Vědecký výkon Masarykovy univerzity

V roce 2020 bylo publikováno **1 944 vědeckých prací typu Article a Review** s afiliací k Masarykově univerzitě a indexovaných na Web of Science (WoS). Počet publikací zůstává v tomto výběru meziročně na obdobné úrovni, klíčové je sledovat rovněž prestiž, viditelnost a citační ohlas samotných článků.

Velmi pozitivní je v tomto ohledu **rostoucí podíl prací publikovaných autory MU v prestižních časopisech**. V roce 2020 se v seriálech **zařazených do prvního kvartilu (Q1)** oborových žebříčků na WoS nachází **44 % všech článků typu Article a Review** (39 % v roce 2016). Mezi prestižní tituly, ve kterých autoři z MU v roce 2020 publikovali, patří časopisy skupiny *Science*, *Nature*, *Leukemia*, *Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America*, *Angewandte Chemie*, *Science of the Total Environment* a další.

Podíl vědeckých **publikací vytvořených ve spolupráci se zahraničními pracovišti** je v roce 2020 na hodnotě **52 %**, přičemž tento podíl zůstává dlouhodobě stabilní. Nejvíce publikací bylo vytvořeno ve spolupráci s institucemi v USA a Německu (shodně 13 %), Velké Británii (10 %), Itálii, Rakousku a na Slovensku (shodně 7 %). Mezi významné zahraniční instituty, se kterými autoři z MU spolupracují, patří například francouzská výzkumná organizace Centre National de la Recherche Scientifique, University of Cambridge, Helmholtz Association, instituty Max Planck Society či University of London. V rámci ČR spolupracovali autoři MU zejména s ústavu Akademie věd ČR (13 %), Fakultní nemocnicí u sv. Anny – ICRC (11 %) a Univerzitou Karlovou (10 %).

Průměrný citační ohlas všech publikací MU signalizuje mírně **nadprůměrnou citovanost** v jednotlivých **oborech**. Oblastmi s vysokým citačním ohlasem a s alespoň 50 publikacemi za období 2016–2020 jsou **medicínské obory, environmentální vědy a vědy o živé přírodě**. Specifickým ukazatelem citačního ohlasu je indikátor *Highly Cited* na WoS, který lze vnímat jako signál excelentního výzkumu. Patří sem publikace, které v rozsáhlých oborových skupinách v daném roce vydání dosáhly zařazení k 1 % nejcitovanějších publikací. V roce 2020 bylo univerzitě přiřazeno celkem **16 Highly Cited publikací**, a to z oblasti medicínských věd, věd o rostlinách, biochemie, molekulární a buněčné biologie a věd o životním prostředí.

Významným segmentem u společenských a humanitních věd zůstávají knihy a články neindexované na WoS. Přestože se obtížně kvantifikuje jejich ohlas, tyto publikace často vykazují vysokou lokální excelenci, relevanci a v přehledu vydavatelů se objevují ta nejprestižnější světová nakladatelství.

## Významné vědecké objevy za rok 2020

### Archeologové MU našli nejstarší písmo u Slovanů

V České republice na lokalitě Lány u Břeclavi vykopali archeologové z Filozofické fakulty Masarykovy univerzity společně s keramikou pražského typu, která je spojována se Slovy, zvířecí žebro s vyrytým nápisem. Jedná se o nápis ve starogermánských runách. Tento naprosto jedinečný objev je objevem nejstaršího dokladu písma u Slovanů, za které byla až dosud považována hlaholice.

### Biologové odhalili část mechanismu stárnutí buněk

Biologové z Lékařské fakulty MU a Mezinárodního centra klinického výzkumu Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně (FNUSA-ICRC) spolu s kolegy ze Swiss Institute for Experimental Cancer Research, School of Life Sciences, Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL) z Lausanne odhalili důležitou část procesu dělení buněk, jejíž popis může pomoci k pochopení vzniku nádorových buněk, ale i buněčného stárnutí. V článku zveřejněném v prestižním vědeckém časopisu *Nature* popsali mechanismus, který umožňuje stabilizaci či prodlužování konců chromozomů, takzvaných telomer.

### Religionisté ověřili, že rituály pomáhají lidem zvládat úzkost

S teorií, že rituály pomáhají lidem získat pocit, že mohou ovlivnit obtížně kontrolovatelné události, přišel už před více než sto lety antropolog Bronislaw Malinowski. Nikdo však tuto hypotézu experimentálně neověřoval. Až religionistům Martinu Langovi a Janu Krátkému z Filozofické fakulty MU se teď podařilo tuto teorii ověřit experimentálně. U členů hinduistické komunity na ostrově Mauricius zjistili, že jim modlitby a ochranné rituály v chrámu pomáhají rychleji zvládnout úzkost. Svůj výzkum publikovali v prestižním časopisu *Philosophical Transactions of Royal Society B*.

### Vědci vyvinuli průlomovou techniku sledování rozmnožování rostlin v reálném čase

Za objevem stojí výzkumná skupina Karla Říhy z institutu CEITEC MU, která se věnuje především studiu meiózy rostlin. Rostlinní biologové studují pohlavní život rostlin především za pomoci cytologických a genetických metod převážně na mrtvých buňkách. Sledování těchto procesů naživo však je pro vědce průlomové. Po několika letech náročné práce vyvinuli mikroskopické metody, které umožňují průběžně sledovat růst celého květu na buněčné úrovni.

## 5.2. Hodnocení podle Metodiky 17+ a podpora výzkumu

V závěru roku 2020 završila Masarykova univerzita skrze **online účast mezinárodního evaluačního panelu (MEP)** náročný a dlouho připravovaný proces **kompletního hodnocení výzkumné organizace** podle všech modulů *Metodiky 2017+*. Dvanáct členů panelu mělo původně navštívit MU v květnu 2020, kvůli pandemii koronaviru hodnocení proběhlo v online podobě v listopadu 2020.

Celý proces hodnocení je postavený na **sebeevaluačních zprávách**. Pro Modul 3 je zpracovávala jednotlivá hospodářská střediska. Zprávy Modulů 4 a 5 připravoval Rektorát MU, posuzoval zde personální politiku univerzity, nastavení doktorského studia, čerpání grantové podpory a strategii budoucího rozvoje. Na základě sebeevaluačních zpráv a listopadového jednání vypracoval MEP **závěrečnou evaluační zprávu** a hodnocení, které obdrželo MŠMT. Finální výsledky hodnocení výzkumných organizací v České republice a jejich dopad na financování budou k dispozici v červnu 2021.

Z důvodu pandemie koronaviru se v roce 2020 neuskutečnila pravidelná schůzka **Mezinárodní vědecké rady MU (ISAB MU)**. Se členy ISAB však Masarykova univerzita byla v korespondenčním kontaktu. V roce 2020 došlo k personální obměně části rady: Viktor Kunčak působící ve Švýcarském federálním technologickém institutu v Lausanne (EPFL) nahradil Thomase A. Henzinger z Austrian Institute for Science and Technology.

Masarykova univerzita v roce 2020 potvrdila svou pozici **nejúspěšnější české instituce v dosavadních výzvách programu Horizont 2020** (H2020) jak z hlediska objemu získaných financí, tak z hlediska počtu úspěšných návrhů projektů. Celkový počet schválených **projektů H2020**, jejichž příjemcem je MU, tak dosáhl počtu **109**, jejich souhrnný rozpočet překračuje částku 47,9 milionů EUR.

V roce 2020 byla zahájena realizace **18 nových projektů H2020**; z toho 7 projektů v rámci pilíře I. Excelentní věda, 9 projektů v pilíři III. Společenské výzvy a 2 projekty v přidružených iniciativách. Jedním z těchto projektů je prestižní projekt CETOCOEN EXCELLENCE v rámci výzvy Teaming centra RECETOX.

Obrovským úspěchem je **zisk tří grantů Evropské výzkumné rady v kategorii Consolidator** (ERC CoG). V této nejprestižnější evropské grantové soutěži uspěli David Kosař (PrF), David Zbiral (FF) a Robert Vácha (CEITEC MU). David Kosař tímto grantem přímo naváže na předchozí grant *ERC Starting*.

V roce 2020 byla vypsána nová soutěž v rámci Grantové agentury MU, **Career Restart**, jejímž cílem je vytvořit podmínky pro opětovné začlenění vědeckých pracovníků a pracovníků po přerušení kariéry (například v důsledku rodičovské dovolené) do výzkumných týmů.

V rámci Grantové agentury MU byla udělena první ocenění v nově zavedené soutěži **Cena za vynikající výsledky výzkumu – MUNI Scientist**, a to za špičkové výsledky a významné počiny v oblasti výzkumu za období 2019 až 2020.

### 5.3. Transfer znalostí a výsledků výzkumu do praxe

V oblasti transferu technologií a znalostí, jehož aktivity na univerzitě zastřešuje **Centrum pro transfer technologií** (CTT), se v roce 2020 odehrálo několik významných událostí a úspěchů.

Britská biotechnologická společnost **Artios Pharma**, která v roce 2018 uzavřela s Masarykovou univerzitou licenční smlouvu k know-how ohledně sloučenin inhibujících nukleázy v rakovinných buňkách, oznámila tříletou spolupráci s globální farmaceutickou firmou Merck KGaA, čímž programu **pro vývoj nového způsobu léčby rakoviny**, realizovanému i na MU, zajistila další financování.

Po třinácti letech od svého založení dospěla univerzitní **spin-off společnost Flowmon Networks, a.s.**, do fáze svého exitu spojeného s prodejem akcií, které univerzita ve společnosti držela. Akvizice s podobně vysokým finančním přínosem z prodeje podílu ve spin-off společnosti dosud nemá v historii univerzity období, prodej akcií a dividendy z nich v roce 2020 přinesly univerzitě přes 20,8 milionů Kč.

Na MU byly v roce 2020 **založeny dvě nové spin-off společnosti**. Entrant, s.r.o., se zaměřuje na vývoj přístroje pro monitoring a měření stresu, Casinvent Pharma, a.s., kterou univerzita založila jako pravou spin-off ve spolupráci s investičním partnerem i&i Prague, se specializuje na vývoj sloučenin coby možných léčiv na některé typy leukémií, lymfomů a solidních nádorů.

V roce 2020 získala univerzita z komercializace duševního vlastnictví na výnosech z licenčních a spoluvlastnických smluv za využívání jejího duševního vlastnictví 4 523 314 Kč.

Z projektové podpory TA ČR GAMA 2 bylo v roce 2020 díky třem výzvám CTT postupně realizováno 13 projektů, z nichž se **čtyři mimořádně podpořené zaměřují na eliminaci šíření covidu-19**. Na realizaci projektů Proof of Concept (PoC) se podílely čtyři fakulty univerzity (PřF, LF, FF, FI) a CEITEC MU. Projekt TA ČR GAMA 2 tak nadále přispívá ke zvýšení povědomí o PoC projektech, rozšiřuje portfolio možností uplatnění výzkumu v praxi a rozvíjí další spolupráce vědců s aplikačními partnery. Došlo také k ukončení projektu OP VVV – MUNIKOM na rozvoj efektivity transferu technologií a znalostí napříč MU.

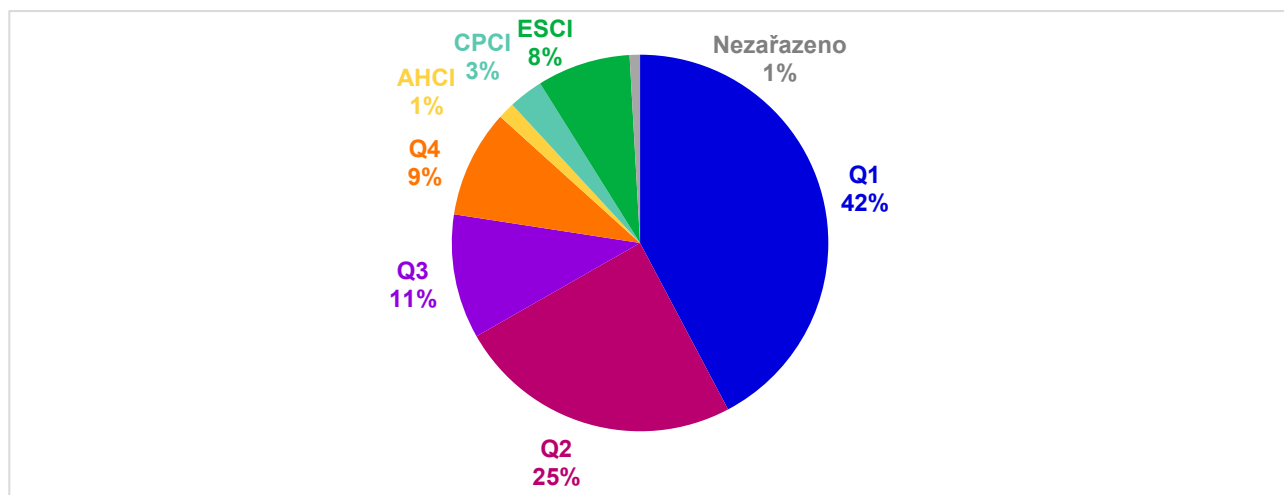
Během letních stáží, realizovaných po 1. vlně koronavirové epidemie, se na CTT vystřídalo **24 stážišťů z devíti transferových pracovišť** z různých částí České republiky. Příjmy CTT ze stáží, konzultací a školení

dalších stran, které vnímají Centrum pro transfer technologií MU jako tuzemskou špičku v oboru, tvořily v roce 2020 celkem 269 150 Kč.

CTT vydává dvakrát ročně newsletter *INTERFACE* v elektronické i tištěné verzi a je nadále aktivním členem národní platformy *Transfera.cz*. Ředitelka CTT Eva Janouškovcová i v roce 2020 zastávala funkci předsedkyně tohoto spolku.

## Infografika ke kap. 5

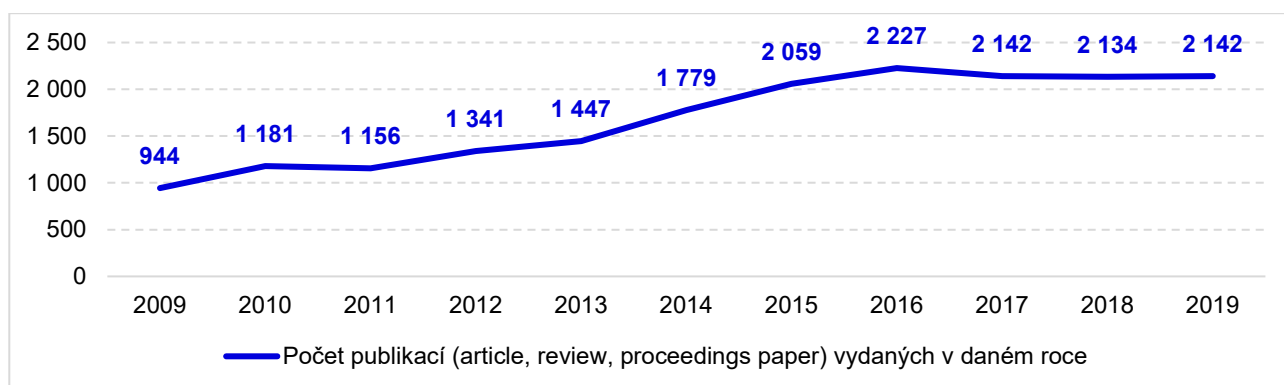
### Podíl publikací za rok 2020 v časopisech dle jejich impakt faktoru v rozdělení do kvartilů



Publikace dle databáze Web of Science (article, review a proceedings paper)

Pozn.: Data za rok 2020 nejsou úplná kvůli zpoždění indexace na Web of Science.

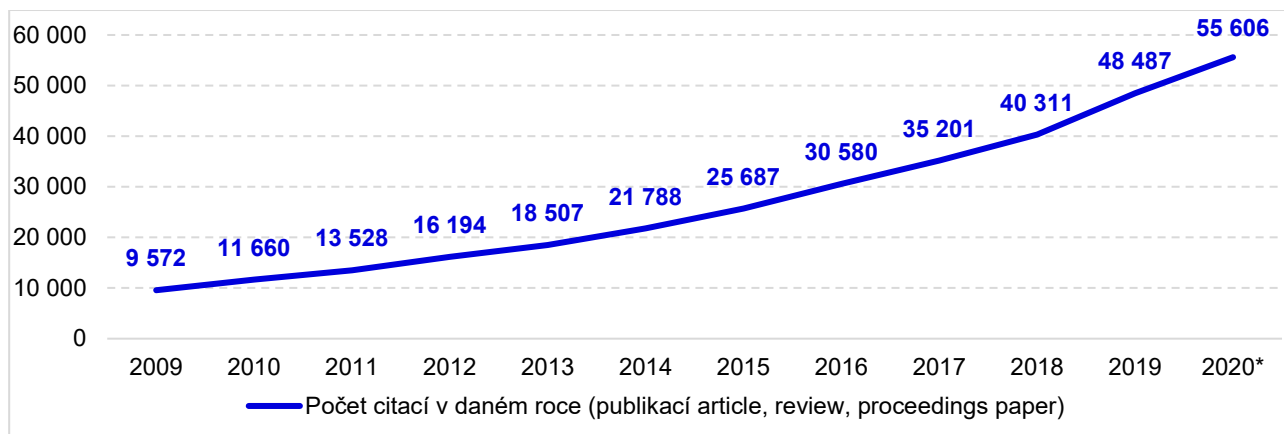
### Vývoj počtu publikací MU v databázi Web of Science



Pozn.: Data za rok 2020 nejsou prezentována, a to kvůli zpoždění indexace na Web of Science a neúplnosti těchto údajů.



## Vývoj počtu citací publikací MU dle databáze Web of Science



\* Data za rok 2020 nemusí být úplná kvůli zpoždění indexace na Web of Science.

## 10 zahraničních institucí, s nimiž společně publikovali autoři z MU v letech 2009–2020 nejcitovanější výsledky

University of California System

University of London

Harvard University

Centre National de la Recherche Scientifique

Assistance Publique - Hôpitaux de Paris

University of Toronto

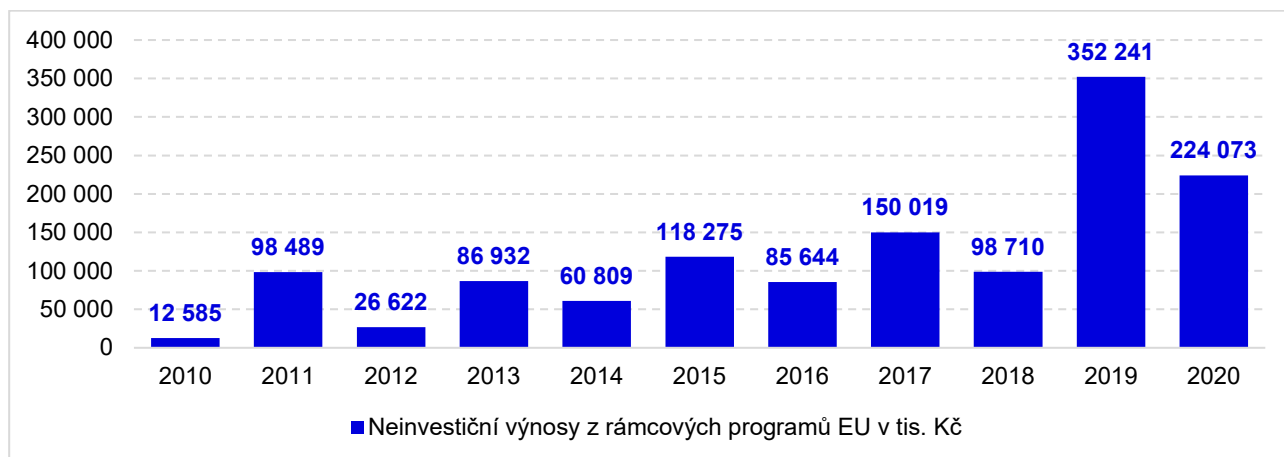
Ruprecht Karl University of Heidelberg

Institut National de la Santé et de la Recherche Médicale

University of Texas System

Helmholtz Association

## Vývoj neinvestičních výnosů z rámcových programů EU



**Získané prestižní granty výzkumníky z MU se zahájením řešení v letech 2016–2020**

<b>EU / H2020 / ERC</b>	<b>3</b>
EU / H2020 / MSCA IF	4
EU / H2020 / MSCA Widening Fellowship	3
EU / H2020 / IMI2	4
EU / H2020 / 3 Health Programme	1
<b>EU / H2020 / Teaming fáze 1</b>	<b>3</b>
<b>EU / H2020 / Teaming fáze 2</b>	<b>1</b>
EMBO / Projekty EMBO	2
Wellcome / Projekty Wellcome Trust	1

## 6. Efektivita výzkumu a stimulační prostředí

### Vědci z Masarykovy univerzity obdrželi tři prestižní granty od ERC

Z celé České republiky uspěli v aktuální výzvě o granty ERC Consolidator čtyři žadatelé, přičemž hned tři tyto granty udělené Evropskou výzkumnou radou na podporu excelentní vědy směřují na Masarykovu univerzitu. Z celkem tří získaných grantů ERC Consolidator míří dva do humanitních oborů, získali je právník David Kosař a religionista David Zbiral. Třetí grant obdržel biofyzik Robert Vácha působící na institutu CEITEC MU a přírodovědecké fakultě. Masarykova univerzita ze specifického schématu své interní grantové agentury podpořila přípravu celkem sedmi návrhů projektů, zmíněné tři z nich tedy dokázaly v této nejprestižnější soutěži uspět.

#### 6.1. Celouniverzitní podpůrné služby k tvůrčí činnosti

Excelenci ve výzkumu podporuje Masarykova univerzita již desátým rokem prostřednictvím interních projektů Grantové agentury MU (GAMU). V roce 2020 byly vypsány nové kategorie **Career restart grant** a **Cena za vynikající výsledky výzkumu – MUNI Scientist**.

V dalším ročníku **soutěže o mezioborové výzkumné projekty** byly vybrány **3 projekty** k finanční podpoře v celkové výši téměř 17 milionů Kč.

Úspěšně pokračoval program **podpory přípravy mezinárodních grantů** určený pro žadatele o prestižní mezinárodní granty (kategorie Horizons). Vzhledem k ukončení programu H2020 a celkově nízkému počtu vhodných výzev byla podpořena příprava jednoho kooperativního projektu s MU v roli koordinátora (celková výše 200 tisíc Kč). Ze specifického schématu na podporu grantů Evropské výzkumné rady (ERC) byla v rámci této kategorie GAMU podpořena **příprava 7 návrhů projektů ERC**, z nichž tři dokázaly v této nejprestižnější soutěži uspět (ERC Consolidator).

Třetím držitelem grantu **MUNI Award in Science and Humanities (MASH)** se v roce 2020 stal astrofyzik **Norbert Werner**. Dosud působil na Univerzitě Loránda Eötvöse v Budapešti, kam přišel po osmiletém působení na Stanfordově univerzitě ve Spojených státech. Odborník na problematiku černých děr či mezigalaktického plynu se chce v Brně věnovat mimo jiné spolupráci s firmami, které se zabývají vývojem malých družic.

Ke zvýšení úspěšnosti MU v národních i mezinárodních grantových soutěžích bylo uspořádáno množství seminářů, prezentací, školení i individuálních konzultací. Na mezinárodní granty se zaměřily akce organizované v rámci projektu *IMPROVE* z programu INTER-EXCELLENCE (INTER-INFORM). Celkem proběhlo **12 seminářů a workshopů** a 1 třídní **interaktivní online konference Grants Week 2020**. Tým *IMPROVE* inicioval vznik neformální sítě projektových manažerů Czech MSCA Platform, jejímž cílem je výměna know-how v oblasti přípravy a realizace projektů MSCA.

V roce 2020 se podařilo plynulě převzít organizaci aktivit **Brno International R&D Network (REGON)** od Jihomoravského inovačního centra. Univerzita tím navázala na devítiletou tradici spolupráce zástupců grantových kanceláří výzkumných organizací v jihomoravském regionu.

Nově byla ustavena **Rada pro strategické výzkumné projekty**, která je poradním orgánem rektora a jejímž hlavním cílem je strategická diskuse o výzkumných projektech velkého rozsahu a důležitosti pro univerzitu. Ve své činnosti navazuje na dosavadní Radu pro rozvoj výzkumných infrastruktur, jen se širším mandátem. Prvním z témat k řešení bude diskuse nad záměry výzkumných infrastruktur, které budou procházet hodnocením MŠMT v roce 2021.

V roce 2020 došlo k zahájení financování další generace projektů velkých výzkumných infrastruktur, které úspěšně prošly hodnocením MŠMT v roce 2017–2018. Masarykova univerzita je zapojena do **12 projektů**, které jsou zároveň zařazeny do **České cestovní mapy velkých výzkumných infrastruktur**. Na evropské úrovni je Masarykova univerzita zapojena do **9 tzv. ESFRI infrastruktur** (European Strategy Forum on Research Infrastructures), a to jako koordinátor nebo partner jejich uzlů.

Masarykova univerzita systematicky podporuje akademické prostředí v oblasti vědeckého publikování. Zavedeným pracovištěm pokrývajícím toto téma centrálně je již několik let **Centrum pro scientometrickou podporu a evaluaci**, v jehož agendě se vyskytuje metodická podpora fakult v oblasti bibliografických databází, komunikace s národní databází RIV, organizace národní i institucionální evaluace a především bibliometrie. Centrum se aktivně zapojuje do mezinárodních komunit v oblasti hodnocení výzkumu (například EvalHum) a rozvíjí v rámci mezinárodních spoluprací vlastní publikační činnost.

Jednou z klíčových agend Centra je zpracování **bibliometrických analýz** pro všechny úrovně organizační struktury MU, včetně slovní interpretace a základní kontextualizace. Pravidelným servisem vědecké komunity je také příprava analýz publikačních portfolií pro potřeby habilitačních a profesorských řízení.

V roce 2020 začala realizace **4 celouniverzitních OP VVV projektů v celkové výši 266 mil. Kč**:

Cílem projektu **HR4MUII** je získání a udržení ocenění *HR Award* na 5 fakultách MU (FF, PdF, ESF, FSS a FSpS). Jde o nastavení strategického řízení v souladu se standardy definovanými *Evropskou chartou pro výzkumné pracovníky a Kodexem chování pro přijímání výzkumných pracovníků*.

Projekt **Interní grantové agentury MU** cílí na zvýšení kvality vzdělávání na úrovni doktorského studia prostřednictvím rozvoje systému studentské grantové soutěže, posílení internacionalizace a zvýšení předpokladů k výkonu výzkumné činnosti u studentů v doktorském stupni studia. V následujících dvou letech bude podpořeno celkem **196 studentských grantů**.

Projekt **Postdoc2MUNI** je zaměřen na obsazení 23 postdoktorandských pozic, které přispějí k posílení vědeckého výkonu a mezinárodní spolupráce na MU.

Cílem projektu **MSCAfellow4@MUNI** je zajištění realizace 5 projektových návrhů, které byly úspěšné v programu H2020 MSCA-IF, získaly excelentní hodnocení, ale z důvodu nedostatku finančních prostředků nemohly být podpořeny.

Oddělení celouniverzitních projektů Odboru výzkumu RMU realizuje 9 OP VVV projektů v celkové výši přesahující 0,5 mld. Kč.

## 6.2. Podpora kvalifikačního růstu a vědeckého výkonu akademických pracovníků

Podporovat vědecký výkon svých akademických pracovníků, kvalitu publikačních výstupů a jejich internacionální rozměr je cílem **fakultních interních programů**. Jedná se zejména o využití prostředků institucionální podpory a dalších fakultních fondů, které jsou nasměrovány na **podporu budování vědeckých týmů, habilitačních či profesorských řízení** v různé fázi přípravy, **vydávání vědeckých časopisů či internacionalizaci publikační činnosti**. Níže jsou uvedeny vybrané příklady.

**ESF MU** každoročně vyhlašuje **Program na podporu kariérního růstu akademických pracovníků**, který je určen akademickým pracovníkům směřujícím do kvalifikačního řízení ke jmenování docentem či profesorem. Podpora získaná maximálně na dva roky umožňuje úspěšným žadatelům uhradit náklady spojené se splněním kvalifikačních nároků a dokončit úspěšnou přípravu návrhu na zahájení habilitačního řízení nebo řízení ke jmenování profesorem. Dále mohou akademici, vědečtí pracovníci a doktorandi získat podporu v rámci **Programu na podporu publikace odborných článků ve vědeckých časopisech**. Úspěšným žadatelům je díky podpoře umožněno pokrýt finanční náklady spojené s překlady, korekturami či přijetím textů k recenznímu

řízení. V duchu strategie *Open Science* jsou v podpoře preferovány výstupy v kvalitních časopisech v režimu Open Access.

**FSS MU** v roce 2020 schválila **Grantovou strategii**, která vytyčuje směr, kterým se fakulta chce vydat v příštích pěti letech v oblasti grantových projektů. Cílem je, aby byla FSS v grantových soutěžích aktivní a úspěšná. Kromě prioritních domácích soutěží GA ČR se chce soustředit na posílení úspěšnosti v mezinárodních grantových soutěžích Horizont. Strategie obsahuje zvýšení motivace pracovišť i pracovníků, kvalitu administrativní podpory a práce s talentovanými juniorními výzkumníky.

**FSpS MU** podporuje **publikování výsledků výzkumu v angličtině** – proofreading, překlady a poplatky za publikování v režimu Open Access lze pokrýt z odměny vyplácené na základě směrnice fakulty z roku 2019 s názvem *Motivační systém na podporu pedagogické, tvůrčí a další činnosti akademických pracovníků na Fakultě sportovních studií MU*.

Na **FF MU** je podpora výzkumu a vědeckého růstu realizována zejména skrze **Grant děkana**. Fakulta také umožňuje finanční podporu akademikům usilujícím o významné nadnárodní a zahraniční projekty (H2020 apod.), a to ve formě částky umožňující jak rozvoj badatelského týmu, tak vlastní přípravu projektového návrhu (překlady, cestovné ad.). Dále se prostřednictvím převzetí části nákladů na centrální rozpočet podporuje aplikační výzkum a benefity mají pracoviště, která realizují projekty podpořené externím investorem se zapojením studentů doktorského studia do výzkumu.

**PdF MU** podporu publikování shrnuje v aktualizovaném dokumentu **Strategie podpory publikování a výzkumu na PdF MU**. Do strategie publikování na pedagogické fakultě byl v roce 2020 začleněn nový pilíř týkající se podpory přípravy výzkumných projektů (zejména GA ČR, TA ČR). Žadatelé mohou čerpat finanční prostředky na přípravu projektů a jsou rovněž odměňováni úspěšní žadatelé.

Na **PrF MU** došlo v rámci mimořádných odměn vyplácených koncem kalendářního roku ke změně kritérií tak, aby více zohledňovala požadavky metodiky M17+. Zaměstnanci jsou **odměňováni například za publikace v Q1 a Q2 nebo za prestižní zahraniční monografie**. V rámci procesu získání *HR Award* fakulta do budoucna plánuje vytvořit takové organizační podmínky, aby se tvůrčí volno stalo standardní součástí kvalifikačního růstu akademických pracovníků.

**PřF MU** má specifická pravidla podpory výzkumu implementována na jednotlivých ústavech. Nejčastěji jde o formu cílených odstupňovaných odměn motivujících k publikování v nejlepších mezinárodních časopisech, např. v rámci Top 1 %, 10 % a Q1 ISI Web of Knowledge.

Svou činnost zahájila v roce 2020 Interní grantová agentura **LF MU**, která formou start-up grantů podporuje pilotní projekty nových výzkumných programů, získání pilotních dat, zavedení a ověření nové metodiky a získání podkladů pro vypracování plnohodnotného projektu financovaného externí grantovou agenturou.

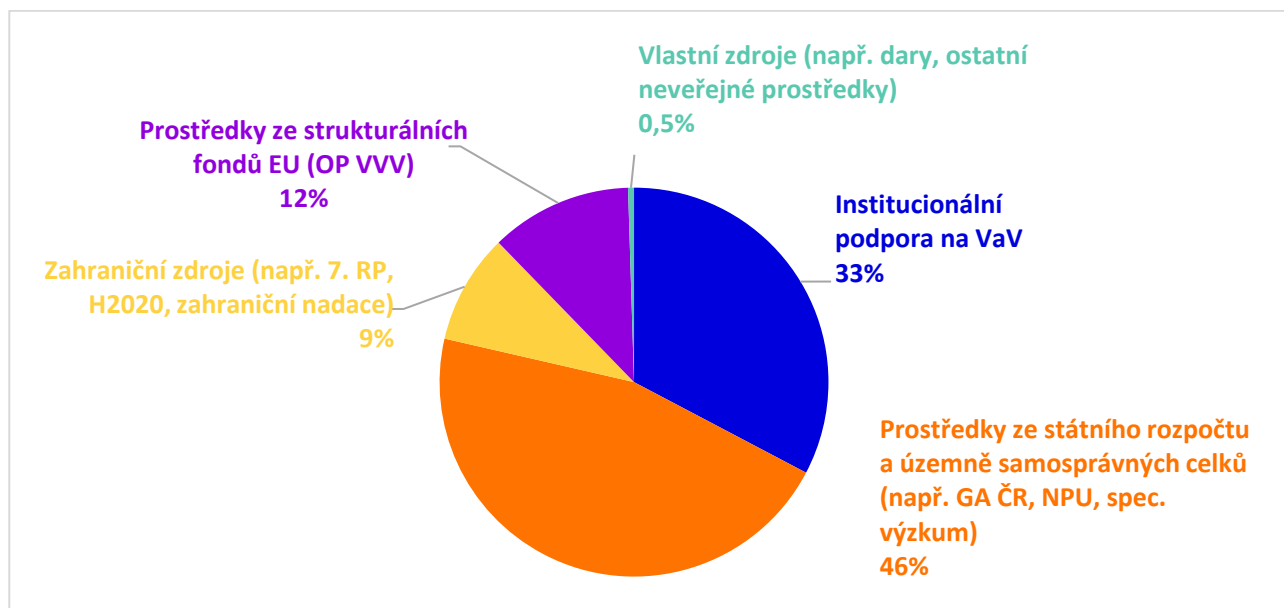
V roce 2020 se uskutečnilo online setkání mezi akademickými a vědeckými pracovníky a studenty doktorského studijního programu k navázání **interdisciplinární spolupráce mezi FaF, FF a LF**, na kterém participovalo okolo 70 účastníků, z toho přibližně 30 prezentujících své výzkumné aktivity. Farmaceutická fakulta dále organizovala akci **Match Making event** pro navazování vědeckých spoluprací spolu s PřF MU a CEITEC MU. Toto online setkání proběhlo v prosinci 2020 s účastí okolo **100** zaměstnanců a studentů z MU a bylo prezentováno zhruba 50 příspěvků.

Na **FaF MU** byl pro podporu publikování výstupů v kvalitních vědeckých časopisech indexovaných ve WoS vytvořen **Publikační fond** s pravidly pro jeho čerpání.

## Infografika ke kap. 6

### Struktura neinvestičních výnosů na VaV v roce 2020

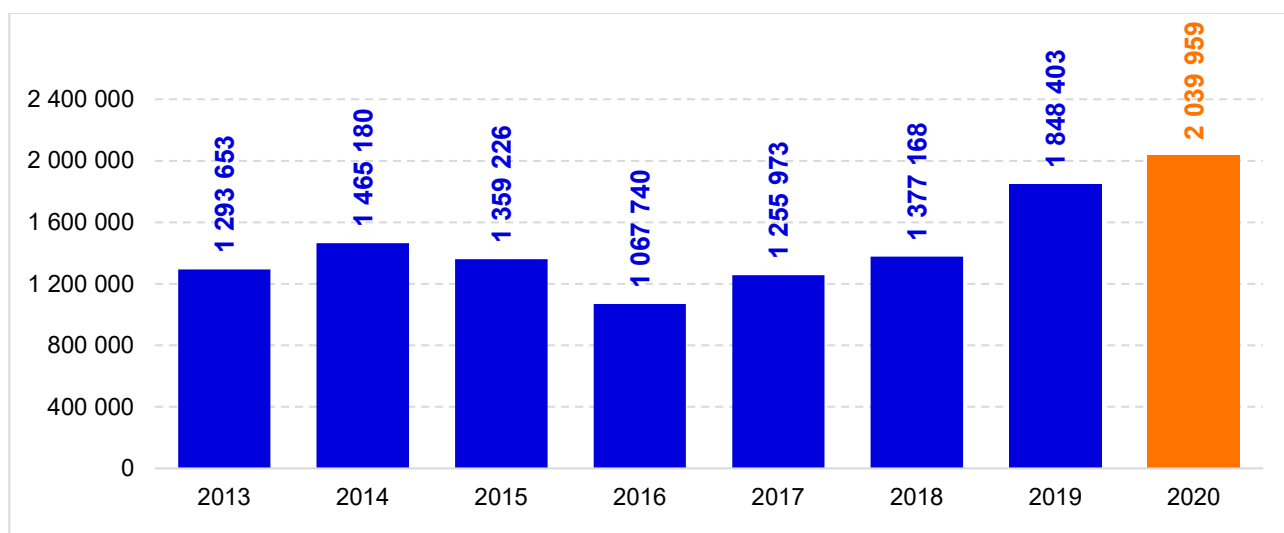
2 582 553 tis. Kč celkem



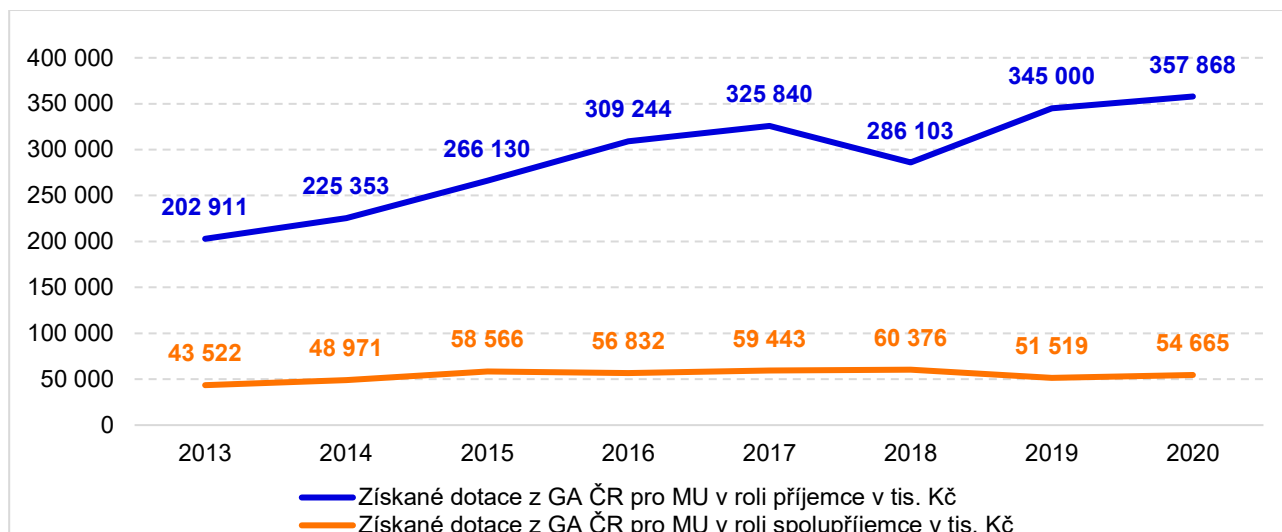
Podíl MU na získané institucionální podpoře VaV v ČR v roce 2020: **11,5 %**

### Objem získaných celkových neinvestičních účelových výnosů na VaV

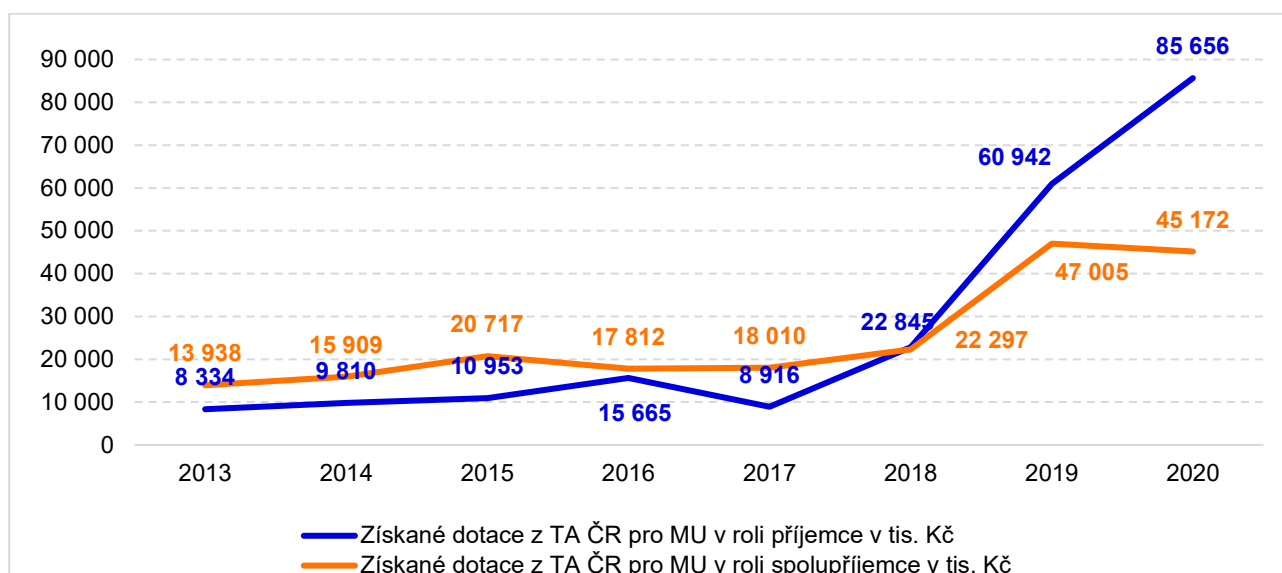
v tis. Kč



## Vývoj výše získaných dotací z GA ČR pro MU



## Vývoj výše získaných dotací z TA ČR pro MU



## Kategorie grantů vyhlašované Grantovou agenturou MU (GAMU)

### Granty pro studenty

- Studentské výzkumné projekty
- Studentské vědecké konference
- Podpora vynikajících diplomových prací

### Granty pro vědce

- Podpora přípravy mezinárodních grantů
- Mezioborové výzkumné projekty
- MUNI Award in Science and Humanities
- MUNI Award in Science and Humanities JUNIOR
- Podpora začlenění vědeckých pracovníků po přerušení kariéry
- Cena za vynikající výsledky výzkumu

**Podpořené mezioborové výzkumné projekty Grantové agentury MU v soutěži vyhlášené v roce 2020**

<b>Mgr. Zuzana Koledová, Ph.D., RNDr. Martin Maška, Ph.D.</b>	Lékařská fakulta MU / Fakulta informatiky MU	ERK signaling code of epithelial morphogenesis and cancer
<b>doc. RNDr. David Šafránek, Ph.D., RNDr. Pavel Krejčí, Ph.D.</b>	Fakulta informatiky MU / Lékařská fakulta MU	Computational reconstruction of mechanistic framework underlying receptor tyrosine kinase function in signal transduction
<b>Mgr. Vít Nováček, Ph.D., MUDr. Jana Halámková, Ph.D.</b>	Fakulta informatiky MU / Lékařská fakulta MU	Alcope – AI support for Clinical Oncology and Patient Empowerment



## 7. Vnitřní kultura založená na sdílených hodnotách

### Jménem Masarykovy univerzity pomáhalo ve společnosti tisíce dobrovolníků z krizového centra

Na Masarykově univerzitě vzniklo během jara Krizové operační centrum MU, jehož cílem bylo efektivně koordinovat pomoc v době mimořádných opatření zavedených kvůli šíření nového koronaviru. Do pomoci krizového centra se zapojilo přes 6 500 dobrovolníků z řad zaměstnanců, studentů a absolventů i veřejnosti. Nejčastěji pomáhali s doručováním roušek, hlídáním a doučováním dětí či s nákupy pro seniory a osoby v karanténě. Dobrovolníci také posílili potřebné kapacity při testování osob na přítomnost koronaviru a vypomáhali s nastavením počítačů seniorům zapojeným do virtuálních kurzů univerzity třetího věku. Činnost krizového centra MU přešla následně pod nově ustavenou dobrovolnickou organizaci MUNI pomáhá. Na její aktivity a materiální podporu věnovali dárci z řad veřejnosti přes dva miliony korun.

#### 7.1. Budování univerzitní sounáležitosti a dobrovolnické aktivity

Na začátku roku 2020 Masarykova univerzita pohotově zareagovala na celospolečenskou potřebu řešit následky pandemie onemocnění covid-19. Již v březnu 2020 vzniklo **dobrovolnické centrum MUNI pomáhá**, jehož aktivity zahrnovaly **pomoc organizacím i jednotlivcům**.

Mezi instituce, které pomoc dobrovolníků využily, patřily nejen **nemocnice a zařízení sociální péče**, ale i **školy, domovy dětí a krajské hygienické stanice**. Dobrovolníci posílili také kapacity **krizové linky**. Pomoc jednotlivcům nejčastěji směřovala k **seniorům a lidem v karanténě**, případně k dalším ohroženým skupinám a zahrnovala nákupy, vyzvedávání léků, venčení domácích zvířat, doučování dětí nebo i **odbornou IT pomoc a psychologické poradenství**. Především během jarní vlny pandemie byl akutním problémem nedostatek ochranných pomůcek, dobrovolníci se proto zapojili do šití roušek a jejich následné distribuce potřebným.

Do databáze dobrovolnického centra se od března registrovali studenti, zaměstnanci a absolventi Masarykovy univerzity i dobrovolníci z řad veřejnosti. V databázi, se kterou centrum pracovalo v období od března do září, se sešlo **přes 4 700 dobrovolníků**, z toho 3 240 z Masarykovy univerzity. Do konce září bylo přiřazeno ke konkrétní dobrovolnické činnosti 2 199 dobrovolníků.

Pro fungování dobrovolnického centra se stal klíčovým důraz na **vývoj vlastních technologií pro koordinaci dobrovolníků**. Jako první vznikla již v březnu 2020 **Mapa dobrovolníků**, která zásadním způsobem zjednodušila propojení dobrovolníků a příjemců pomoci na základě jejich vzdálenosti.

V říjnu 2020 byla spuštěna **mobilní aplikace pro dobrovolníky MUNI pomáhá**, do té se do konce roku 2020 přihlásilo **3 876 dobrovolníků** a ke konkrétní dobrovolnické činnosti bylo přiřazeno 1 209 z nich. Vývoj vlastního databázového prostředí pro koordinátory byl zásadním krokem pro efektivnější koordinaci dobrovolnické pomoci. Aplikace současně umožnila pokračovat v poskytování pomoci ve velkém objemu bez potřeby koordinačních týmů studentů.

Díky vývoji uvedených aplikací se Masarykova univerzita stala **technologickým leaderem v oblasti systémů pro koordinaci dobrovolníků**.

V roce 2020 vyřídilo dobrovolnické centrum **přes 2 900 žádostí o pomoc**. Do dobrovolnické pomoci se v různé míře zapojili studenti i zaměstnanci všech deseti fakult. Studenti **lékařské fakulty** pomáhali s testováním a s péčí v nemocnicích, studenti **právnické fakulty** zahájili bezplatné právní poradenství pro veřejnost. Studenti z **fakulty sociálních studií** pomáhali lidem bez domova v kontaktním centru společnosti Podané ruce na Vlhké ulici.

**Ekonomicko-správní fakulta** darovala počítače a další techniku organizaci IQ Roma servis, sdílenému bydlení mladých lidí z dětských domovů *Symbios* a Domovu pro seniory Sluníčko v Ostravě. Studenti a vyučující z **pedagogické fakulty** zajišťovali výuku a hlídání dětí pracovníků ve zdravotnictví a také doučování dětí, které v důsledku přechodu na online výuku v ZŠ a SŠ měly zhoršený přístup ke kvalitnímu vzdělávání.

Na **fakultě sportovních studií** zahájili sérii online cvičení, edukace veřejnosti v oblasti pohybu směřovala na různé cílové skupiny (senioři, děti, zaměstnanci). Odborníci z **fakulty informatiky** pomáhali s nastavováním a obnovením počítačových sítí po kybernetickém útoku na Fakultní nemocnici Brno. Aktivní byli také studenti **filozofické fakulty**, kteří pomáhali jako krizoví interventní nebo zajišťovali ochranné pomůcky ve svém okolí.

Odborníci z centra **RECETOX přírodovědecké fakulty** garantovali novou sérologickou studii mapující výskyt protilátek proti onemocnění covid-19. Své laboratorní kapacity nabídl také institut **CEITEC MU**, který pomáhal s testováním a vyhodnocováním odebraných vzorků na přítomnost koronaviru. **Farmaceutická fakulta** se koncem roku spolu s nemocniční lékárnou FN Brno **podílela na přípravě očkování** v brněnském očkovacím centru.

Provoz dobrovolnického centra *MUNI pomáhá* byl od počátku řešen jako komplexní projekt, který zahrnoval **call centrum** se 4 linkami, **informační web [www.munipomaha.cz](http://www.munipomaha.cz)** a **5 koordinačních týmů studentů**, jež nepřetržitě fungovaly od března do května 2020. V rámci dobrovolnického centra bylo třeba zajistit správu sociálních sítí, propagaci a financování. Na podporu dobrovolnické činnosti byla 19. 3. 2020 **spuštěna veřejná sbírka**, která hned v prvních týdnech po spuštění dosáhla milionu Kč. V září dobrovolnické aktivity finančně podpořil Jihomoravský kraj.

Skrze dobrovolnické centrum probíhalo také síťování a uzavírání partnerství na úrovni **veřejných institucí, dobrovolnických center i soukromých subjektů**, vznikly manuály pro koordinační činnosti centra a systém péče o dobrovolníky.

V listopadu 2020 se uskutečnil diskuzní panel na téma *Budoucnost dobrovolnického centra MUNI pomáhá*. Jeho výsledkem bylo mimo jiné stabilní **ukotvení dobrovolnického centra ve struktuře univerzity**, stanovení strategie a cílů pro další rok a vymezení témat pro činnost dobrovolnického centra po odeznění pandemie a s ní spojené krize.

V říjnu 2020 byly spuštěny první **dobrovolnické programy nesouvisející s pandemií**, *Studentská právní poradna* a *Inkubátor pomoci* pro rozvoj nápadů na dobrovolnické programy a projekty.

## 7.2. Inspirativní univerzitní prostředí

Masarykova univerzita jménem rektora v roce 2020 ocenila mnoho výjimečných výkonů. V soutěži o **Ceny rektora Masarykovy univerzity** bylo za svou vynikající vědeckou, pedagogickou nebo tvůrčí práci a příkladnou reprezentaci univerzity vyznamenáno **23 zaměstnanců, studentů a absolventů v 11 kategoriích**.

V průběhu roku 2020 měl být udělen **čestný doktorát Masarykovy univerzity Rossu Anderonovi** v oboru informatiky, avšak s ohledem na protiepidemická opatření bylo slavnostní udělení tohoto ocenění odloženo na příznivější dobu.

Na návrh rektora Martina Bareše byly oceněny výjimečné osobnosti, které se významným způsobem zasloužily o rozkvět univerzity. **Stříbrnou medaili** obdrželi emeritní rektor Univerzity Palackého Josef Jařab, emeritní prorektor MU Petr Dvořák, historik z Filozofické fakulty MU Tomáš Knoz a Oldřich Pytela z Fakulty chemicko-technologické Univerzity Pardubice. **Bronzovou medaili** pak obdržel člen Správní rady MU Petr Pleva. Předávání těchto ocenění proběhlo pouze symbolicky při osobním setkání namísto slavnostního udělení vyznamenání při některém z akademických obřadů. Nové ocenění **MUNI Scientist 2020** za špičkové

výsledky a významné počiny v oblasti výzkumu získalo **37 vědců a jejich vědeckých týmů** napříč fakultami, ústavami a výzkumnými centry.

Ocenění získali studenti a zaměstnanci Masarykovy univerzity také mimo univerzitní půdu. **Cenu města Brna** obdrželi Ivan Rektor z LF MU, Lubomír Slavíček z FF MU a Markus Dettenhofer, končící ředitel Centrální řídicí struktury CEITEC. Terezie Mandáková z institutu CEITEC MU obdržela **Cenu předsedkyně Grantové agentury ČR** za rok 2020. Lukáš Žídek z institutu CEITEC MU obdržel **Cenu Petra Sedmery**, kterou uděluje Spektroskopická společnost Jana Marka Marci. **Cenu Wenera von Siemense** v kategorii Nejlepší pedagogický pracovník získal Petr Štourač z LF MU za zavádění inovativních, efektivních a atraktivních metod do výuky.

Studenti MU získali také několik ocenění udělovaných Francouzským institutem v Praze, Michaela Krafčíková z PřF MU obdržela **Cenu Jean-Marie Lehna za chemii** (1. místo), Hana Rozložníková z FF MU získala **Zvláštní ocenění Galicie v rámci Ceny Jacquese Derridy** za společenské a humanitní vědy a Katarína Furmanová z FI MU obdržela **Zvláštní cenu IT4Innovations v rámci Ceny Josepha Fouriera** za počítačové vědy. Dělené 3.–4. místo **Ceny Edvarda Beneše** 2. stupně v oblasti *Historie 20. století* získal za svou práci Tomáš Maleček z PdF MU.

Veronika Podolská a Jiří Byčkov, oba z FF MU, dostali **Cenu ministra školství, mládeže a tělovýchovy za mimořádné činy studentů za dobrovolnictví** a aktivní pomoc během pandemie covidu-19. Cenou **Brno Ph.D. Talent** bylo v roce 2020 oceněno patnáct studentů z LF, PřF, FI a CEITEC PhD school.

### 7.3. Aktivity pro studenty a zaměstnance

Ani v roce 2020 plném náročných výzev se kulturní život na univerzitě nezastavil. Na jaře se stále v tradičním formátu uskutečnily oslavy **101. výročí založení Masarykovy univerzity** nebo **Masarykovy dny**. Následně byly až do konce května v důsledku pandemie nemoci covid-19 všechny akce zrušeny. Pro podzimní semestr už však na univerzitě proběhly tradiční události v **online formátu**, takto se uskutečnilo **Slavnostní zahájení akademického roku** a oslavy k příležitosti svátku **17. listopadu**.

Při příležitosti 101. výročí založení univerzity se 29. ledna v Divadle Reduta uskutečnil **Písňový recitál sólistky Janáčkovy opery Jany Hrochové**. Součástí slavnostního večera byla také závěrečná prezentace výsledků projektu **100 litrů krve DÍKY MUNI**.

Tématem **prvního ročníku Masarykových dnů** konaných 3.–4. března byly **Hovory o demokracii**. V rámci programu proběhlo pietní uctění památky T. G. Masaryka, uskutečnila se debata významných osobností české i mezinárodní akademické, společenské i kulturní scény, slavnostní komponovaný koncert pěveckého sboru Lásky opravdivá a smyčcového kvarteta Indigo Quartet a projekce v Univerzitním kině Scala.

**Slavnostní zahájení akademického roku 2020/21** spojené s předáním cen rektora se odehrálo 8. října netradičně v online prostředí. Na univerzitní web byl živě přenášen projev rektora Martina Bareše a stejnou formou byla do rodiny univerzitních fakult **slavnostně uvedena i farmaceutická fakulta**. Prorektor pro akademické záležitosti Jiří Hanuš pak představil oceněné za mimořádné úspěchy v oblasti vědy a výzkumu či v umění. Tradičně se ocenění koná u příležitosti akademického svátku **Dies academicus** v polovině května, z důvodu pandemie byla akce přesunuta na podzim a ceny předány individuálně.

K příležitosti oslav státního svátku 17. listopadu proběhl komorní **pietní akt v Kounicových kolejích v Brně**. Rektor MU, předseda AS MU a předseda SK AS MU položili věnec k památníku obětí nacistické totality a také kytici u Pomníku tří odbojů na ulici Rooseveltova. Následně byl na *muni.cz* odvysílán online rozhovor prorektora Jiřího Hanuše s historikem Jiřím Sukem, pracovníkem Ústavu pro soudobé dějiny AV ČR, o revoluci roku 1989 a Václavu Havlovi s názvem **Sametová revoluce a moc bezmocných**.

Doprovodným programem k listopadovému výročí bylo nasazení stříhového dokumentárního filmu **Brněnský Listopad** na web *mun.cz*. Univerzita se dále připojila k iniciativě rozsvícení univerzit v 17:11, v tento čas se budova rektorátu MU rozsvítila do barev české trikolory.

**Adventní koncert** se uskutečnil v neděli 20. prosince přes univerzitní web, kam bylo přenášeno vánoční přání rektora a vánočně laděný hudební program připravený smyčcovým kvartetem Indigo Quartet.

## 7.4. Zájmová činnost spolků

Pospolitý duch univerzity se nejvíce odráží v činnosti **univerzitních a fakultních spolků**. Na Masarykově univerzitě jich funguje několik desítek. V roce 2020 bylo zaregistrováno 85 spolků nebo klubů, z toho 31 s celouniverzitní působností s 54 spolků nebo klubů s působností na fakultní úrovni.

V lednu 2020 se uskutečnilo **setkání Platformy spolků na MU**, kde třicítka zástupců studentských a absolventských univerzitních spolků diskutovala o vytvoření společného studentského domu v centru Brna, společných komunikačních kanálů a webových stránek spolků a také o nastavení celkové koordinace spolkové činnosti na Masarykově univerzitě.

Spolupráce rektorátu se Studentskou komorou Akademického senátu MU přinesla potřebnou obměnu webových stránek, na kterých jsou k dispozici všechny informace potřebné k založení a řízení spolku. Připravena byla koncepce budoucí **spolupráce univerzity se spolky**, přičemž cílem je systémově podporovat spolkovou činnost na univerzitě a aktivní studenty do nich zapojené i nad rámec výukových programů. Univerzita například vytvořila přehledný **systém stipendií a podpory spolkové činnosti**, zároveň byla **dokončena nová Spolkovna** na Komenského náměstí, která bude k dispozici spolkům na základě rezervačního systému.

Spolky Masarykovy univerzity sehrály také nezastupitelnou roli ve zvládnání pandemie nemoci covid-19. Studenti za podpory **studentské komory AS LF MU, Spolku mediků, IMFSA a MIMSA** byli zapojeni od počátku pandemie do pomoci českému zdravotnictví při testování a také přímo v nemocnicích, a to současně při plnění svých studijních povinností.

Spolky se dále zapojily do akce **Univerzitní pohár darování krve**, který je výzvou pro každého studenta, zaměstnance či absolventa z brněnské vysoké školy k dárcovství krve jménem své alma mater.

Úspěch zaznamenal v roce 2020 studentský spolek s názvem **Generation Mendel**, sdružující studenty Masarykovy univerzity a Vysokého učení technického v Brně. V mezinárodní soutěži iGEM neboli *International Genetically Engineered Machine* představili studenti svůj projekt z oblasti syntetické biologie. Jeho cílem bylo eliminovat výskyt sinic, které znečišťují rybníky a malé vodní nádrže, ale i toxinů, které produkují. Tým Generation Mendel získal zlatou medaili a projekt porotci vybrali mezi pět nejlepších z kategorie *Environment*.

Univerzita dále podpořila tým osmiveslic MU v závodu **Univerzitní osmy** a vytvořila propagační video studentského týmu, jež bylo odvysíláno na ČT sport.

## 7.5. Příprava strategického záměru a interní komunikace

Klíčovým tématem roku 2020 byla příprava nového **Strategického záměru Masarykovy univerzity na léta 2021–2028**, zásadního koncepčního dokumentu, který určuje směřování univerzity ve vzdělávání, výzkumu, společenské roli, personální politice, IT i v rozpočtových otázkách a provozu univerzity.

Přípravy byly zahájeny již v září 2019, během roku 2020 pak probíhaly diskuze v rámci **pěti tematických pracovních skupin** s více než **130 členy z řad zaměstnanců i studentů** a tři kola připomínkového řízení. Proces přípravy vyvrcholil schvalováním nového záměru v akademických orgánech MU na konci roku 2020.

Podstatou poslání Masarykovy univerzity nadále zůstává **posilování kvality života společnosti** u všech generací. Nově je však obohaceno i o **otázky zdraví, svobody, soudržnosti a bezpečnosti společnosti**. Inovativním prvkem strategického záměru a zároveň hlavním indikátorem naplnění cílů ve výuce a vzdělávání je **profil absolventa** Masarykovy univerzity.

Na univerzitní strategický záměr navazují jednotlivé fakulty svými fakultními strategiemi, v nichž odrazí jak svá specifika, tak naplňování strategie celouniverzitní.

V roce 2020 došlo k dalšímu rozvoji **interních komunikačních nástrojů univerzity**. **Newsletter pro zaměstnance**, který byl od roku 2016 pravidelně rozeslán zhruba 10krát ročně, byl v roce 2020 rozeslán 26krát. Newsletter sloužil jako operativní a pohotový nástroj informování všech zaměstnanců o událostech na univerzitě. Průměrně jej v roce 2020 otevíralo 50 % ze zhruba **šesti tisíc adresátů**. Nejčtenějšími příspěvky byly ty o nově jmenovaných profesorech a o online podobě podzimního semestru.

Mimořádná situace dala vzniknout **newsletteru pro studenty**, historicky první byl rozeslán 22. března 2020 všem téměř 26 tisícům aktivních studentů. Do konce roku bylo studentům adresováno dalších 17 newsletterů, průměrně si je otevřelo 65 % adresátů. Mezi nejčtenější příspěvky patřily ty věnující se spuštění univerzitního semaforu a podobě online výuky.

Zaměstnancům nadále slouží jako informační rozcestník interní **Portál pro zaměstnance**, dostupný na adrese *portal.muni.cz.*, a dále **sít Yammer**, která je určena především ke komunikaci v uzavřených skupinách jednotlivých pracovišť. V roce 2020 na univerzitě vzrostla obliba nástroje **MS Teams**, přes který začala být organizována nejen distanční výuka, ale také týmová jednání.

Zcela **novým komunikačním kanálem** se pak stal web **muni.cz/koronavirus** s informacemi o chodu univerzity v době koronavirové pandemie. Rektor MU Martin Bareš v návaznosti na rychle se měnící situaci a podmínky začal rovněž promlouvat k akademické obci prostřednictvím pravidelných nedělních videí.

## 7.6. Služby studentům a zaměstnancům

**Servis osobám s postižením** v rámci Masarykovy univerzity zajišťuje na všech fakultách a pracovištích **Středisko Teiresiás**. Na MU je ve veřejných učebnách a studovnách k dispozici 80 míst přizpůsobených handicapovaným studentům. Veřejné knihovní fondy střediska zahrnují **1 755 knihovních jednotek v Braillově písmu**, celkový počet adaptovaných titulů přístupných elektronicky je 7 770.

V řadách **učitelů a odborných pracovníků** univerzity byly v roce 2020 celkem 4 osoby nevidomé a těžce zrakově postižené, 12 osob neslyšících a těžce sluchově postižených a 3 uživatelé invalidního vozíku. V podzimním semestru 2020 registrovala MU celkem **565 studií osob se specifickými nároky**. Z tohoto 539 studií splňovalo podmínky, za nichž MŠMT poskytuje vysokým školám příspěvek na úhradu poskytnutých služeb, přičemž tento počet meziročně vzrostl.

MU v roce 2020 zajišťovala studia **22 účastníků celoživotního vzdělávání se zdravotním postižením**. 5 studentů MU s chronickým somatickým onemocněním v roce 2020 vycestovalo na zahraniční studijní pobyt; 8 studentů se zdravotním postižením na MU v rámci výměnných programů přicestovalo.

Zkušenosti a vybavení střediska Teiresiás umožnily mnoha pracovištím MU přejít z kontaktní výuky na virtuální distanční při zachování její přístupnosti. Středisko se stalo **metodickým garantem tvorby elektronických dokumentů s potřebnou textovou vrstvou a titulky** (případně překladů do českého znakového jazyka) u živých videokonferencí i předtočených videodokumentů.

V rámci aktivit **Kariérního centra MU** prošlo individuálními konzultacemi, koučováním nebo psychodiagnostikou v roce 2020 celkem 235 studentů. **Rozvojové kurzy** se uskutečnily formou online webinářů a přihlásilo se na ně celkem 710 studentů. Webináře byly věnovány tématům online pracovních

pohovorů, zvládání stresu či výběrovému řízení. Studenti si také mohli zapsat předmět *Kariérní start* vyučovaný na FF MU.

Pro nastupující studenty do prvních ročníků bylo na podzim 2020 uspořádáno tradiční dvoudenní setkání pod názvem **Prvákoviny**, a to online formou. S ověřenými znalostmi i svými osobními zkušenostmi nové studenty seznamovali starší spolužáci. Na *Prvákoviny* se registrovalo **1 664 zájemců**.

Kariérní centrum MU spravuje oficiální univerzitní kariérní portál **JobCheckIN**. Na konci roku 2020 zde bylo zaregistrováno **9 940 studentů a čerstvých absolventů MU**. K inzerování pracovních nabídek využilo portál 134 zaměstnavatelů s celkovým počtem 641 pozic.

Na podzim 2020 se uskutečnil **14. ročník Veletrhu pracovních příležitostí JobChallenge**, tentokrát online a ve spolupráci s MENDELU a VUT. Na veletrh se registrovalo přes 2 500 návštěvníků a zúčastnilo se ho přes 50 vystavovatelů.

## 7.7. Etika a rovné příležitosti

Ke kontrole dodržování etických principů a genderové rovnosti funguje **Panel pro rovné příležitosti Masarykovy univerzity**, stálý poradní orgán rektora Masarykovy univerzity. Panel řešil v roce 2020 jednu stížnost, která byla podána v souladu s ustanovením čl. I odst. 2 *Jednacího řádu Panelu pro rovné příležitosti Masarykovy univerzity*. Po nástupu nové prorektorky Simony Koryčánkové bylo **obměněno personální složení Panelu**, novými členy se stali Vladimír Hyánek a Vladimír Jůva. Dalšími členy jsou Zuzana Derflerová Brázdová, Jana Chamonikolasová, Petr Klán a Kateřina Nedbálková.

**Etická komise Masarykovy univerzity (EK MU)** obdržela v roce 2020 **tři podněty** – dva interní a jeden anonymní.

První projednávaný interní podnět se týkal podezření na porušení čl. 2 odst. 1 a 3 a čl. 9 odst. 3 *Etického kodexu akademických a odborných pracovníků Masarykovy univerzity (Etický kodex)*, usnesení EK MU ze dne 30. 1. 2020 konstatuje, že *Etický kodex* ve smyslu čl. 2 odst. 1 a 3 a čl. 9 odst. 3 porušen nebyl.

V případě druhého interního podnětu se EK MU shodla jednomyslně na tom, že charakter podání je pracovněprávní a současně spadá do oblasti personální práce na jedné z fakult MU – obě tyto agendy jsou ve výhradní pravomoci děkana fakulty. Podání zároveň vykazovalo zřejmé znaky stížnosti ve smyslu směrnice MU č. 3/2008 *Vyřizování a evidence stížností*. EK MU se z těchto důvodů, korespondenčně k datu 17. 6. 2020, rozhodla případné porušení *Etického kodexu* neprojednávat.

Anonymní podnět EK MU, na základě svého jednomyslného rozhodnutí přijatého korespondenčně ke dni 15. 5. 2020, neprojednávala. Projednání podnětu jako anonymního, v souladu s Jednácím řádem EK MU, nebylo požadováno ani ze strany rektora.

**Etická komise pro výzkum MU (EKV)** dohlíží nad uplatňováním a dodržováním příslušných etických standardů ve výzkumu s lidským subjektem včetně práce s biologickým materiálem lidského původu, který je prováděn v rámci MU – kromě Lékařské fakulty MU, která má pro tyto účely vlastní etickou komisi.

V roce 2020 se EKV zabývala celkem **181 projekty**. Převážně se jednalo o návrhy nových projektů, kterých EKV během roku 2020 posoudila celkem 128. Zbývající část tvořily revize už řešených projektů, kontroly projektů po přidělení financování a konzultace k připravovaným projektům.

Během roku 2020 se uskutečnilo několik online diskusních setkání ohledně etiky výzkumu ve společenskovědních oborech a zástupci EKV se zapojili do mezioborových debat ohledně různých aspektů etiky výzkumu v době pandemie covidu-19.

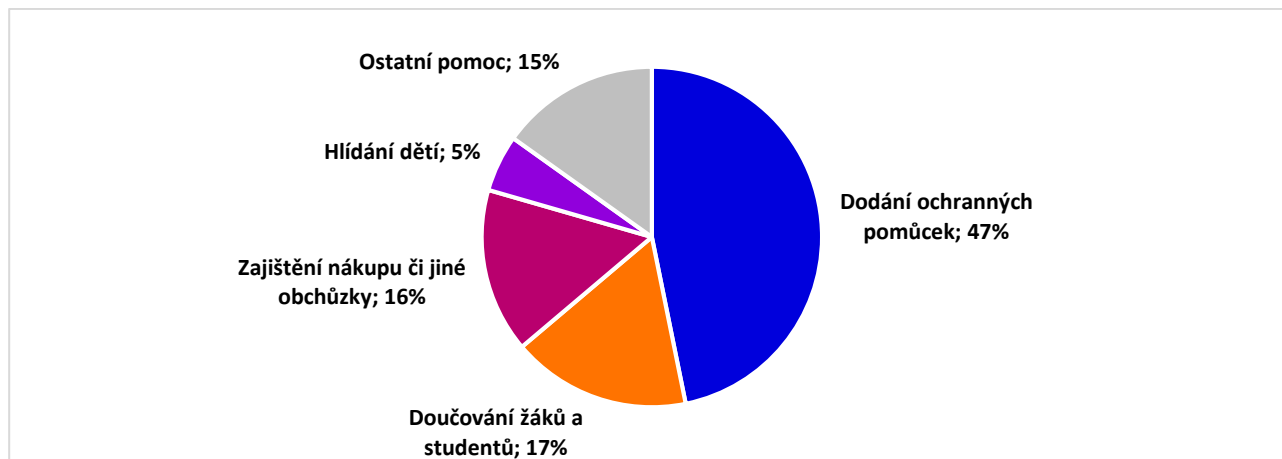
Na mezinárodní úrovni se členové EKV zúčastnili několika odborných online akcí zaměřených na etiku v době pandemie, v rámci ČR se EKV aktivně zapojila do týmu projektu *INSURE: Interdisciplinary support of Research Ethics*, který je na MU řešen od června 2020.

## Infografika ke kap. 7

### Dobrovolnické aktivity v rámci prvního roku fungování MUNI pomáhá

**přes 6 500 dobrovolníků** registrovaných v databázi MUNI pomáhá

#### Typy pomoci



#### Ostatní pomoc:

Posílení personálu (zdravotnická zařízení, zařízení sociální péče aj.)

Pomoc v oblasti dopravy, IT, v péči o domácí zvířata

Studentská právní poradna

Psychologické poradenství

Posílení krizové linky, trasování

### Spokojenost a sounáležitost s univerzitou vyplývající ze studentských průzkumů

#### Průzkum: Uchazeči o studium na MU (realizace jaro 2020)

Uchazeči o studium si s Masarykovou univerzitou nejčastěji spojují slova jako kvalita, prestiž a modernost. Ohledně studia na MU očekávají, že bude náročné, ale současně kvalitní, zajímavé a přínosné v různých oblastech. Na Masarykovu univerzitu si přihlášku podávali nejčastěji z důvodu kvality studijního programu a obsahu studia a možností profesního uplatnění po absolvování. Uchazeči vyjadřují téměř stoprocentní spokojenost se strukturou studijní nabídky na MU, velmi pozitivně hodnotí e-přihlášku na MU. Studijní nabídka a prestiž univerzity je hodnocena jako nejsilnější stránka MU ve srovnání s ostatními veřejnými vysokými školami v ČR.

#### Průzkum: Motivace a očekávání NMgr. studentů přichozích z jiné VŠ (realizace květen 2020)

Studenti přicházející do navazujícího studia z jiných vysokých škol jsou se studiem na MU velmi spokojeni – zkušenost s náplní i způsobem výuky je u velké části dokonce lepší, než byla jejich původní očekávání. V oblasti náplně studia vnímá skutečnost lepší, než byla předchozí očekávání, 36 % dotázaných. Stejný podíl pak uvedl, že náplň studia odpovídá jejich očekáváním. V oblasti způsobu výuky je nad očekávání spokojeno dokonce 42 % dotázaných. Mezi nejsilnější stránky MU patří nabídka studijních programů, prestiž školy, vybavenost knihoven, možnosti profesního uplatnění po studiu a mezinárodní charakter školy. Pro 95 % dotázaných NMgr. studentů je jejich studium na MU dobrou volbou.

### **Průzkum: Na cestě studiem – 6. vlna průzkumu (realizace jaro 2020)**

Studenti bakalářských a dlouhých magisterských programů zařazených do longitudinálního průzkumu se vyjádřili souhlasně, že studium na MU pro ně tvoří zdroj sebevědomí (62 % s tvrzením souhlasilo). Tři čtvrtiny dotázaných vnímají své studium na MU jako náročné, se studijními výsledky z posledního semestru bylo spokojeno 84 %. Ze strany partnerů i přátel vnímají dotázaní studenti dostatečnou podporu při VŠ studiu.

### **Průzkum: Na cestě studiem – 7. vlna průzkumu (realizace podzim 2020)**

Téměř polovina respondentů se cítí jako dospělí, podíl v průběhu po tři roky trvajících průzkumu narostl z 21 % v 1. vlně na 46 % v 7. vlně, která byla zároveň vlnou poslední. Vnímaná náročnost studia mírně vzrostla na 77 %. Hlavním důvodem pro vysokoškolské studium je pro respondenty perspektiva a uplatnění. Přechod MU na distanční výuku na jaře 2020 hodnotí nadpoloviční většina dotázaných kladně (63 %). Oslovení studenti však často postrádali interakci se spolužáky a s učiteli.

### **Průzkum: Ukončení studia na MU – Ohlédnutí a perspektiva (realizace leden–listopad 2020)**

Záhy po absolutoriu na MU už pracuje nebo ví, kam nastoupí, 63 % dotázaných. Dalších 12 % volí po úspěšném ukončení studia jiné aktivity než hledání práce (například doktorské studium). 85 % zaměstnaných absolventů působí ve vystudovaném oboru. S tím, co jim univerzita dala do života, je spokojeno 9 z 10 dotázaných absolventů. Jako nejsilněji hodnocená stránka MU vychází dlouhodobě prestiž a nabídka studijních oborů, velmi dobře je hodnoceno také umístění školy v rámci ČR z hlediska dopravní dostupnosti, vybavenost knihoven a odborná kvalita vyučujících. 85 % dotázaných absolventů by si znovu zvolilo Masarykovu univerzitu, dvě třetiny i stejný obor na stejné fakultě.

### **Průzkum: Uplatnění absolventů Masarykovy univerzity v praxi (realizace jaro 2020)**

Dva až tři roky po absolutoriu bylo 92 % absolventů MU zaměstnáno či podnikalo, přičemž 82 % absolventů pracovalo ve vystudovaném či příbuzném oboru. Celkové hodnocení příjmů vyznívá nejlépe za celou historii tohoto šetření, s platem bylo spokojeno 61 % absolventů. Spokojenost absolventů s tím, co jim univerzita celkově poskytla, dosáhla v tomto šetření 95 %, ukazatel Net Promoter Score dosáhl výborné hodnoty 70. MU by šlo znovu studovat 89 % absolventů a stejnou fakultu by volilo 73 %. Aktuální průzkum ukazuje Masarykovu univerzitu jako školu, kterou v proudu času hodnotí absolventi v praxi stále lépe – a to ve všech klíčových indikátorech.

## **Ceny rektora Masarykovy univerzity udělené v roce 2020**

### **Cena rektora za významný tvůrčí počín**

doc. PhDr. David Zbiral, Ph.D., Filozofická fakulta MU

### **Cena rektora za významný umělecký počín**

MgA. Marek Olbrzymek, Ph.D., Pedagogická fakulta MU

### **Cena rektora za významný sportovní výkon**

Kateřina Janatová, Fakulta sportovních studií MU

### **Cena rektora za mimořádný výsledek v mezinárodní grantové soutěži**

prof. RNDr. Jana Klánová, Ph.D., Přírodovědecká fakulta MU

### **Cena rektora za mimořádné výzkumné výsledky pro mladé vědce do 35 let**

doc. RNDr. Petra Bořilová Linhartová, Ph.D., Lékařská fakulta MU

RNDr. Petr Novotný, Ph.D., Fakulta informatiky MU

Mgr. Ondřej Schmidt, Filozofická fakulta MU

### **Cena rektora za dlouhodobé vynikající výsledky ve výzkumu**

prof. RNDr. Mirko Černák, CSc., Přírodovědecká fakulta MU

prof. RNDr. Daniel Král, Ph.D., DSc., Fakulta informatiky MU

prof. PhDr. Tomáš Sirovátka, CSc., Fakulta sociálních studií MU



#### **Cena rektora pro vynikající pedagogy**

doc. Ing. Vladimír Hyánek, Ph.D., Ekonomicko-správní fakulta MU

doc. PhDr. Zbyněk Sviták, CSc., Filozofická fakulta MU

prof. Mgr. Tomáš Tyc, Ph.D., Přírodovědecká fakulta MU

#### **Cena rektora pro vynikající studenty magisterských studijních programů**

Mgr. Jan Mrázek, Fakulta informatiky MU

Vít Všianský, Lékařská fakulta MU

Mgr. Jiří Žák, Přírodovědecká fakulta MU

#### **Cena rektora pro vynikající studenty doktorských studijních programů**

Mgr. Petra Daňsová, Fakulta sociálních studií MU

Mgr. Bc. Libor Juhaňák, Ph.D., Filozofická fakulta MU

Mgr. Michaela Krafčíková, Přírodovědecká fakulta MU

#### **Cena rektora za vynikající disertační práci**

RNDr. Martin Jonáš, Ph.D., Fakulta informatiky MU

Mgr. Kateřina Litzmanová, Ph.D., Lékařská fakulta MU

Adrien Palladino, M.A., Ph.D., Filozofická fakulta MU

#### **Cena rektora za aktivní rozvoj občanské společnosti**

Mgr. Natália Antalová, Lékařská fakulta MU

## 8. Inspirace a odpovědnost ke společnosti

### Masarykova univerzita otevřela stipendijní program pro studenty a grant pro vědce z Běloruska

V reakci na politickou situaci v Bělorusku se Masarykova univerzita rozhodla vypsát stipendium pro běloruské studenty a vědecký grant pro běloruské akademiky. Od podzimního semestru tak může díky stipendiu ve výši 15 tisíc korun měsíčně studovat na fakultách MU osm studentů z Běloruska. Mimořádného stipendia se rozhodl využít také běloruský student Andrei Kalavur, který v rodné zemi nemohl dokončit doktorské studium. V rámci své rozpracované disertační práce se totiž zaměřil na komunikační strategie představitelů autoritativních východoevropských režimů. Pro perzekvované akademiky nabízí Masarykova univerzita možnost ucházet se o grantovou podporu, a to do výše jednoho milionu korun ročně. Granty jsou financovány z interní Grantové agentury MU a za přispění jednotlivých fakult.

#### 8.1. Významné univerzitní projekty reagující na společenské výzvy

V roce 2020 Masarykova univerzita svou činností doložila, že **společenská odpovědnost** je pojem, který může univerzita plnohodnotně naplnit. Hned v počátcích pandemie koronaviru v České republice začala **koordinovat dobrovolnickou pomoc**, což vyústilo v založení **dobrovolnického centra MUNI pomáhá**, do něhož se různou měrou zapojili studenti i zaměstnanci všech fakult a zejména také dárci z řad zaměstnanců a veřejnosti, kteří na činnost centra darovali dosud 2,5 milionu korun (více o dobrovolnickém centru v kapitole 7.1).

Právnická fakulta začala během jarní vlny koronavirové pandemie poskytovat **zdarma právní poradenství**. V průběhu léta 2020 se poradna stala součástí celouniverzitního projektu *MUNI pomáhá* a změnila i koncept svého fungování na pomoc studentů právnické fakulty ostatním studentům Masarykovy univerzity. Dobrovolnické aktivity, které byly původně zacíleny na aktuální pandemii covidu-19, se následně vyvinuly ve **stabilní a trvalou dobrovolnickou činnost**, která nadále funguje a pomáhá potřebným.

V souvislosti s politickým děním v Bělorusku univerzita v srpnu schválila **stipendijní program pro běloruské studenty a vědecké granty pro běloruské akademiky**. Financování grantů zajistila interní Grantová agentura MU a fondy jednotlivých fakult.

V prosinci 2020 byl na FSpS MU dokončen dvouletý mezinárodní projekt **KidMove** (v rámci programu Erasmus+ s názvem *KidMove – Athlete-centered coaching practices*). Cílem projektu bylo sesbírat ověřené trenérské metody, které se zaměřují na potřeby sportujících dětí a mládeže, a které by tak mohly působit jako prevence odchodu dětí ze sportovních klubů.

ESF MU je součástí projektu **Financial Literacy International Program** z programového rámce ERASMUS+. Ve spolupráci s partnery z Rakouska a Německa se účastní tvorby online studijních materiálů, které mají sloužit výuce v oblasti finanční gramotnosti u osob z lokalit postižených sociální exkluzí, a to při zapojení studentů vysokých škol.

Masarykova univerzita je také partnerem **EMIL OPEN – Evropských her handicapované mládeže**. Jde o mezinárodní sportovní a společenské setkání mladých lidí se zdravotním postižením. V roce 2020 se uskutečnil devátý ročník her, i přes situaci související s koronavirem dorazilo na brněnská sportoviště v září téměř 300 účastníků. Akce navazuje na úspěšné předchozí ročníky her handicapované mládeže.

Fakulta sociálních studií se zapojila do **mezinárodního projektu GENPATH**, který zkoumá, co všechno ovlivňuje pocit osamělosti ve stáří a jak včas zabránit jejím projevům. Hlavní českou řešitelkou projektu je socioložka Lucie Vidovičová z FSS MU. Do výzkumu je zapojena skupina mezinárodních vědců ze sedmi

zemí, kteří se v projektu pokouší zjistit, jak eliminovat fyzické a sociální dopady osamělosti na duševní pohodu starších lidí. Výstupem výzkumu mají být konkrétní návrhy a opatření pro jednotlivé státy.

Univerzita se také aktivně přihlásila k naplňování **Cílů udržitelného rozvoje OSN** (Sustainable Development Goals; SDG's). Zásadním krokem v cestě za udržitelným rozvojem bylo začlenění Masarykovy univerzity do **platformy zainteresovaných stran CSR spadající pod ministerstvo průmyslu a obchodu**. Masarykova univerzita se tak stala jednou z prvních organizací v Česku, která bude přijímat a přebírat opatření vlády či ministerstev v souvislosti s udržitelným rozvojem.

Přírodovědecká fakulta MU podpořila environmentální **Cenu Josefa Vavrouška**, jejímž smyslem je ocenit konkrétní činy pro zdravé životní prostředí a udržitelný rozvoj. Fakulta se stala jedním z 15 partnerů této ceny.

Zájemcům o vědu zprostředkovala Masarykova univerzita možnost online návštěv univerzitních prostor v rámci celostátní **Noci vědců**. Nosným prvkem programu byly 3D prohlídky laboratoří jednotlivých fakult a pracovišť, které byly naplněny interaktivním vědeckým obsahem (videa, obrázky, texty). Celkem se zapojilo **10 fakult a 4 pracoviště**. Uskutečnilo se **14 interaktivních 3D prohlídek s vědecko-popularizačním obsahem** a dále doprovodný program pro nejmenší.

V jarním semestru probíhal cyklus přednášek pro veřejnost projektu **FILOVER**, který si klade za cíl zprostředkovávat populárně-odborné přednášky z různých oborů Filozofické fakulty Masarykovy univerzity pro širokou veřejnost. Na tuto iniciativu navázaly i online přednášky *Semináře dějin umění FF MU*, které reflektovaly současnou společenskou situaci z oborové perspektivy.

V lednu 2020 Katedra speciální a inkluzivní pedagogiky PdF MU uskutečnila debatu s názvem **Inkluze dětí se sluchovým postižením** v ČR očima zahraničních expertů. Mezinárodní odborníci při této příležitosti zhodnotili inkluzi žáků se sluchovým postižením v České republice a popsali klíčové oblasti, kterým je potřeba věnovat nejvíce pozornosti. Katedra pedagogiky v listopadu 2020 zorganizovala ve spolupráci s Jihomoravským inovačním centrem online panelovou diskusi *Jak připravit žáky na měnící se svět?* Online se konal také prosincový *Tyden učitelství*, který pořádá tradičně FF MU.

Spolupráce Masarykovy univerzity, Českého vysokého učení technického v Praze a Vysokého učení technického v Brně společně přinesla nově založený ústav **CyberSecurity Hub**, který směřuje k posílení kyberbezpečnosti v České republice.

## 8.2. Masarykova univerzita v mediálním prostoru

Mediální prostor v roce 2020 zcela ovládla pandemie koronaviru. Témata související s touto celosvětově rozšířenou nemocí tak ovlivnila i mediální výstupy, včetně témat souvisejících s Masarykovou univerzitou.

Z Masarykovy univerzity se v souvislosti s novou nemocí a vývojem pandemie covidu-19 objevovalo v celostátních médiích několik expertů jako **Pavel Plevka z institutu CEITEC MU** nebo **Vojtěch Thon z centra RECETOX** přírodovědecké fakulty. Novináři se zajímali také o dopady pandemie do oblasti psychologie, sociologie či ekonomiky a politiky, a řadu výstupů tak měli odborníci z fakulty sociálních studií, filozofické fakulty či ekonomicko-správní fakulty. Řešila se i témata související s výzkumem zaměřeným na boj s novou nemocí. Odborníky z MU využívala ke komentářům aktuálního dění ve velké míře i **regionální média**. Témata související s koronavirem ovlivnila publicitu v celostátních médiích více ve prospěch Univerzity Karlovy, a to především u expertních komentářů.

Velmi silně rezonovalo ve všech typech médií téma **dobrovolnictví a pomoci univerzity** a především jejich studentů v oblasti testování, dobrovolnictví v nemocnicích a sociálních centrech či doučování dětí. Komunikace Masarykovy univerzity se tomuto tématu intenzivně věnovala po celý rok 2020.

Koronavirus byl sice hlavním mediálním tématem uplynulého roku, v souvislosti s MU se však v médiích objevovaly i další oblasti. Mezi významná témata roku 2020 patřil mimo jiné **přesun farmaceutické fakulty**

z Veterinární a farmaceutické univerzity Brno pod Masarykovu univerzitu, o němž média průběžně referovala především v jarním období.

Vlnu novinářského zájmu také zaznamenalo vyhlášení **stipendijního programu Masarykovy univerzity pro studenty a akademiky z Běloruska** v návaznosti na tamní neklidnou politickou situaci.

Z mediálního hlediska bylo významné zahájení provozu **Simulačního centra lékařské fakulty**. Téma cvičné nemocnice a zásadních změn ve výuce budoucích mediků či stomatologů zaujalo média napříč Českou republikou. Začátkem roku 2020 to pak byl úspěch centra RECETOX, které získalo hned tři granty z evropského programu Horizon 2020 a buduje v Brně unikátní living lab pro výzkum faktorů ovlivňujících lidské zdraví. Zájem médií vyvolaly také výsledky výzkumu **EU Kids Online** zabývající se mimo jiné problematikou sexuálně laděných zpráv v online prostředí, které míří na děti.

### 8.3. Univerzitní kino Scala a Univerzitní centrum Telč

Provoz **univerzitního kina Scala** byl v roce 2020 silně poznamenán pandemickou situací. Kromě prvních dvou měsíců roku bylo kino různou měrou omezeno vládními nařízeními. Opatření se pak projevila na návštěvnosti pravidelných filmových projekcí i na počtu univerzitních akcí a pronájmů externím subjektům.

Ještě před počátkem první vlny pandemie se v kině Scala konaly **Masarykovy dny**. V rámci tohoto nového cyklu, pořádaného Kulturním centrem MU, se uskutečnila projekce filmu doprovázená debatou sedmi veřejně známých osobností. Ve Scale také proběhly doktorské promoce (ostatní plánované promoce už bohužel nikoli).

Ve zbylé části roku sloužilo kino Scala filmovým projekcím a menším akcím realizovaným na základě pronájmu. Pozastavený či utlumený provoz byl využit k drobným opravám a inovacím, z nichž největší byla dlouho **očekávaná výměna všech 475 sedaček** a podlahových krytin v sále a na balkóně, která započala na konci roku 2020. Nové sedačky přinesou po opětovném otevření kina výrazné zvýšení komfortu návštěvníků.

**Univerzitní centrum Telč** (UCT), jež nabízí programy celoživotního vzdělávání Masarykovy univerzity a další kulturně-vzdělávací akce, semináře a konference v Kraji Vysočina, se v roce 2020 stalo součástí **Kulturního centra Masarykovy univerzity**.

V roce 2020 se v Telči **uskutečnilo celkem 100 akcí** a bylo zde ubytováno 618 osob, nejméně od rekonstrukce v roce 2011, což bylo dáno omezeními vyplývajícími z protiepidemických opatření. Zrušeno bylo 53 akcí, tedy více než polovina. Telčské kurzy Univerzity třetího věku pro posluchače probíhaly **online formou**.

Během letního uvolnění byla na společném setkání hejtmanů spolupracujících regionů pod hlavičkou 3+1 26. srpna **podepsána dohoda o spolupráci** mezi Krajem Vysočina, Spolkovou zemí Dolní Rakousko, Dunajskou univerzitou z Kremže a Masarykovou univerzitou. Úspěšná byla i letní výstava uspořádaná společně s NPÚ s názvem *Telč a jezuité. Řád a jeho mecenáši*, která byla v anketě Kraje Vysočina **Zlatá jeřabina** nominována na cenu **Počín roku 2021**. Realizovat se povedlo i několik tradičních akcí, např. *Letní školu pro pedagogické pracovníky Kraje Vysočina*, kurzy Česko-francouzské akademie Telč, *Letní školu pro doktorandy* či mezinárodní mezioborový workshop *Scola Telcz. S virtuálním modelem koleje a jezuitské výstavy* se UCT také historicky poprvé zúčastnilo projektu *Noc vědců*.

## 8.4. Rozvoj vztahů s absolventy

Absolventi Masarykovy univerzity, jakožto nedílná **součást univerzitní komunity**, byli v roce 2020 pravidelně oslovováni s novinkami v univerzitním dění. Informace jim zprostředkoval zejména online **newsletter pro absolventy**, který byl rozeslán na bezmála **38 000 adres**. Prostřednictvím newsletteru se absolventi mohli dozvědět o vzniku zásadního dobrovolnického projektu *MUNI pomáhá* a stát se nejen aktivními přispěvateli či dobrovolníky, ale také příjemci pomoci.

Univerzita kontakt s absolventy udržuje také prostřednictvím dvou **absolventských průzkumů**, první oslovuje čerstvé absolventy těsně po absolutoriu, druhý je absolventským šetřením oslovujícím respondenty po dvou až třech letech od absolutoria na Masarykově univerzitě. Z obou průzkumů vychází, že volbu Masarykovy univerzity by zopakovalo 8 z 10 dotázaných a současně tři čtvrtiny si přejí zůstat s univerzitou nadále v kontaktu (příčemž dalších 12 % na univerzitě dále pracuje či studuje).

V roce 2020 se rozšířila nabídka výhod pro držitele **Karty absolventa** o slevy v nakladatelstvích, slevy na vstupném do divadel, muzeí a také do brněnské filharmonie. Studenti vytvořili propagační video Karty absolventa určené pro kino Scala a sociální sítě.

Ve spolupráci s pedagogickou fakultou a Archivem MU vznikl projekt **Osobnosti Masarykovy univerzity očima studentů**, který jednotlivé osobnosti postupně představuje v kině Scala, na sociálních sítích a ve veřejném prostoru.

Právnická fakulta stihla uspořádat 29. února 2020 svůj tradiční **49. reprezentační právní ples** v hotelu Courtyard by Marriott. Ples je místem setkání absolventů fakulty se svojí alma mater ve formátu společenské akce. *Spolek přírodovědců Masarykovy univerzity v Brně* uspořádal v únoru 2020 rovněž tradiční **Přírodovědecký ples**.

Většina ostatních tradičních akcí a absolventských setkání byla v roce 2020 zrušena či odložena.

Právnická fakulta vytvořila a distribuovala **speciální newsletter pro absolventy**, který byl rozeslán na cca 360 adres a sdílen v absolventských skupinách na LinkedIn a Facebook. Absolventi tak byli informováni o nejdůležitějších událostech ze života fakulty. Kontakt s absolventy udržuje dlouhodobě také fakulta informatiky, a to prostřednictvím fakultní skupiny na LinkedIn, kam posílá souhrn novinek z fakultního dění. Výjimeční absolventi jsou oslovováni přímo a jejich příběhy tvoří dvoujazyčnou galerii na fakultním webu.

## 8.5. Mendelovo muzeum

V roce 2020 **Mendelovo muzeum** svou různorodou činností navázalo na tradici věnovanou odkazu osobnosti světově proslulého přírodovědce Gregora Johanna Mendela (1822–1884). Také v tomto roce, jakkoli byl ve znamení koronavirové krize, se muzeum podílelo na výstavních, edukačních, sbírkotvorných i popularizačních aktivitách s cílem podporovat vzdělanost a kultivovanost společnosti aktivním šířením a sdílením vědění.

V průběhu ledna až března Mendelovo muzeum hostilo přednášku **Mendel Lectures** a také **Den vzácných onemocnění**. Organizačně se podílelo na pořádání březnových **Masarykových dnů**. Nový výroční cyklus přednášek a kulturních pořadů věnovaný osobnosti T. G. Masaryka odráží aktuální společenská témata. V dubnu byla vydána dlouhodobě připravovaná publikace překladu Mendelovy stěžejní práce – **Experiments on Plant Hybrids**. Knihu vydalo nakladatelství Munipress.

S velkým potenciálem a kladnými reakcemi muzeum realizovalo několik výukových programů pro mateřské a základní školy. Úspěšný start přerušila opatření proti epidemii covidu-19, která také ovlivnila provoz muzea, jež bylo od 17. 3. do 31. 5. a od 12. 10. až do konce roku 2020 uzavřeno.

Během května Mendelovo muzeum zpřístupnilo **virtuální prohlídku** umožňující návštěvu muzea a opatství formou trojrozměrného pohledu složeného z 360° fotografií. Presentaci doplnily vysvětlující texty či nahrávky v češtině i angličtině. Návštěvníci si tak díky moderní virtuální prohlídce mohli detailně prohlédnout expozici Mendelova muzea, Mendelův refektář, augustiniánskou knihovnu a také Muzeum starobrněnského opatství. V rámci inovace univerzitní webové prezentace a vizuálního stylu byly spuštěny nové přehledné webové stránky muzea.

Uvolnění protiepidemických opatření umožnilo uspořádat každoroční letní **Festival Mendel** spojený s oslavou Mendelových narozenin. Mendelovo muzeum připravilo blok odborných přednášek pro širokou veřejnost, interaktivní workshop pro děti a komentované prohlídky.

Přestože zůstalo muzeum v průběhu podzimních měsíců zavřené, otevřelo alespoň venkovní výstavu v zahradě opatství, kde byly vystaveny panely s velkoformátovými fotografiemi a tematizovaným textem o G. J. Mendelovi, muzeu, historii kláštera či Muzeu starobrněnského opatství.

V listopadu zahájilo muzeum novou podzimní tradici – **Mendelovy dny**. Cyklus diskusí, prezentací a kulturních pořadů připomíná osobnost Gregora Johanna Mendela. První ročník naplnilo téma *Největší objev století*. Mendelovy dny se uskutečnily v režimu odpovídajícímu epidemiologické situaci, tedy online formou.

## 8.6. Nakladatelství Munipress

Masarykova univerzita dlouhodobě náleží k významným nakladatelům odborné a studijní literatury. V roce 2020 její postavení potvrdilo přijetí **Nakladatelství Munipress** mezi vydavatele, jejichž vědecká produkce bude indexována v **databázi Scopus**. Ediční plán proto obohatily tituly cizojazyčných děl v nových edičních řadách fondu *Scientia est potentia*. Spolu s ostatní vědeckou produkcí budou šířeny v tištěné i elektronické podobě prostřednictvím univerzitních partnerů Ingram, The University of Chicago Press, EBSCO, ProQuest a CEEOL.

Pod značkou Munipress bylo v roce 2020 vydáno **276 titulů** v knižní i elektronické podobě a **57 vědeckých a odborných časopisů**. Plnění edičního plánu ovlivnila pandemie koronaviru. Přednášející – autoři věnovali většinu tvůrčího času tvorbě online přednášek. V nově vzniklé situaci tak bylo 14 % titulů z plánu zrušeno a 21 % přesunuto do následujícího roku.

Redakční práce ani polygrafické činnosti nepostihla pandemie natolik jako oblasti prezentace a odbytu. Neuskutečnily se plánované knižní křty, knižní veletrhy, semináře, besedy. Absence přímého prodeje a pokles výnosů v objemu ¼ milionu však nahradil **nárůst zásilkového prodeje** o 12 % oproti roku 2019. Pro představování novinek začalo nakladatelství využívat online podobu. Vydalo první audioknihu, ve vlastním studiu natáčelo videa a prezentovalo je prostřednictvím sociálních sítí.

Nadále pokračovala digitalizace dřívější produkce v edici **Zlatý fond MU**. Rozšířilo jej **316 svazků vystavených na portálu Munispace**. Ve spolupráci s Archivem MU připravilo scany rukopisu *Velká logika*, díla Karla Engliše. Využilo tak jedinečnou zápůjčku z Archivu Národního muzea strojopisů knihy, kterou režim po únoru 1948 nedovolil vydat a kterou autor musel před zabavením ukrývat. Zveřejněním rukopisů obohatí univerzita badatelskou veřejnost o vrcholné dílo významného národohospodáře, ekonomu, zakladatele a prvního rektora Masarykovy univerzity.

Rok 2020 zakončilo Nakladatelství Munipress získáním **Ceny Jaroslava Jirsy** Univerzity Karlovy za nejlepší učebnici roku: *Statistickou analýzu sociálněvědních dat (prostřednictvím SPSS)* autorů Ladislava Rabušice, Petra Mareše a Petra Soukupa. Anketa Lidových novin Kniha roku 2020 uveřejnila nominaci dvou knih *Meze darwinismu* Jiřího Váchy a *Život onlife. Lekce z informační vědy* Michala Černého. Tato kniha, 5. svazek edice Munice, byla zařazena i do výběru Nejlepší knihy dětem a mládeži. Mezinárodní odborná komunita ocenila vydání nového komentovaného překladu objeveného díla Gregora Johanna Mendela *Versuche über Pflanzen-Hybriden* do angličtiny.

## 8.7. Knihovní služby

V roce 2020 bylo klíčovým úkolem knihoven pohotově **transformovat knihovní služby pro vzdálený online přístup** a nalézt inovativní cesty pro zpřístupnění nezbytné literatury i v obdobích částečného nebo dokonce úplného uzavření knihoven.

V reakci na uzavření univerzity při první vlně pandemie zprovoznily knihovny velmi rychle službu vzdálené **e-prezenčky**, která nabídla online přístup k 15 tisícům svazků nežádanější studijní literatury z fondu knihoven MU. Knihovny operativně zavedly také skenování na vyžádání, čímž doplňovaly e-prezenčku o nový obsah potřebný pro distanční studium a vzdělávání. **Naskenováno bylo 1 455 nových knih.** Od 19. 3. do 17. 5. využilo e-prezenčku 4 745 unikátních uživatelů při 18 tisících návštěvách. Vedle toho univerzita ve spolupráci s centrem CzechElib zajistila nákup 68 obsáhlých vědeckých elektronických informačních zdrojů a vyjednala **bezplatný přístup MU k dalším 15 rozsáhlým EIZ**, především studijní literatury. Pro podporu studentů v kritické době nouzového stavu byl zprovozněn portál *Uzavřené knihovny nás nezastaví* s průběžně doplňovanými informacemi pro distanční samostudium.

S nástupem podzimní vlny pandemie univerzita vyvinula **e-výpůjčku**, elektronický ekvivalent klasické knižní výpůjčky. Zatímco legální oporu vzdálené e-prezenčky poskytla plošná dohoda Národní knihovny ČR s kolektivním správcem autorských práv Dilia platná pouze po období nouzového stavu, e-výpůjčka se opírá o obecný právní rámec definovaný Ústavem práva a technologií, což umožnilo poskytnout e-výpůjčku jako trvalou službu. V období 23. 10. – 31. 12. ji využilo **4 711 unikátních uživatelů při 31 233 e-výpůjčkách.**

Vedle distančních výpůjčních okének, zasílání literatury poštou, online chatové podpory a dalších operativně zaváděných služeb podpořily knihovny všeobecné protikoronavirové úsilí i dalšími způsoby: tiskem obličejových štítků a rouškových spon na knihovních 3D tiskárnách nebo zapojením do virtuálního call centra aktivity *MUNI pomáhá* při trasování rizikových kontaktů.

Navzdory ztíženým podmínkám při uzavírkách se podařilo uskutečnit několik významných akcí: dokončení rekonstrukce zázemí pro knihovníky v Ústřední knihovně FF, otevření **Knihovny Ústavu archeologie a muzeologie** v nových prostorách na Joštově ulici, úspěšnou realizaci interního projektu *Podpora doktorandských studentů v rozvoji informační gramotnosti a akademických dovedností* na přírodovědecké fakultě nebo oceňovanou výstavu *Telč a Jezuité. Řád a jeho mecenáši* v prostorách knihovny univerzitního centra v Telči. Knihovny také vydaly novou verzi dvojjazyčného **Průvodce knihovnami MU.**

## Infografika ke kap. 8

### Publikace a knihovny v roce 2020

1 374 publikací celkem zpřístupněno v online čítárně Munispace

203 vědeckých publikací vydaných nakladatelstvím Munipress

1 755 knihovních jednotek v Braillově písmu

57 titulů odborných časopisů vydávaných MU v roce 2020

69 883 návštěv v online čítárně Munispace

1 558 112 titulů dostupných v knihovním fondu MU

29 731 registrovaných uživatelů, kteří aktivně využívali knihovny MU

### Vzdálený přístup k informačním zdrojům na MU v roce 2020

1 455 nově naskenovaných knih v e-prezenčce

31 233 e-výpůjček

4 745 unikátních uživatelů v e-prezenčce (jaro 2020)

4 711 unikátních uživatelů v e-výpůjčce (podzim 2020)

1 705 602 zobrazených stran

### Absolventská síť MU

Celkový počet kontaktů evidovaných v databázi absolventů: 38 800

Celkový počet držitelů Karet absolventů: 4 933 (z toho 532 nových držitelů v roce 2020)

### Nejnavštěvovanější akce MU v roce 2020

Science slam online

Noc vědců na téma Člověk a robot online

Open Day online

JobChallenge online

Mendelovy dny online

Prvákoviny online



### **Témata nejčtenějších článků na eM v sekci události v roce 2020**

Přechod MU na online výuku

Proč nosit roušku při pandemii

Univerzitní koronavirový semafor

Jmenování nových profesorů prezidentem

Rady pro uchazeče o studium

Názory expertů z MU na pandemii

Dny otevřených dveří

Organizace akademického roku v souvislosti s pandemií

Rádce uchazečům k Testu studijních předpokladů

Absolventka PŘF MU studuje chemii na Harvardu

### **Témata nejčtenějších článků na eM v sekci věda & výzkum v roce 2020**

LF MU spustila portál s vědeckými poznatky o covid-19

Psycholožka z FSS MU o sexuálním životě po padesátce

Ženy ve vědě na MU: Od moderní historie po molekulární medicínu

Vědci z MU získali tři prestižní granty od ERC

Doktorand z FF MU získal E. W. Beth Dissertation Prize

Vědci z CEITEC MU informují o přirozené odolnosti vůči covid-19

Úspěch s novou léčbou parodontitidy

Testování vzorků na koronavirus v laboratořích CEITEC MU

Projekt živé laboratoře v centru RECETOX získal miliardu

Expedice MU na Antarktidě

## 9. Personální řízení a profesní rozvoj zaměstnanců

### První vědkyně získaly grant k návratu do kariéry

Šest vědeckých pracovnic Masarykovy univerzity získalo na konci roku 2020 grant Career Restart, mířící mezi vědkyně či vědce, kteří přerušili svou kariéru ve výzkumu z důvodu rodičovské dovolené či jiných zásadních důvodů. Grant obdržely vědecké pracovnice z lékařské, přírodovědecké, filozofické a farmaceutické fakulty, jednu zástupkyni měl také institut CEITEC MU. Cílem grantu je podpořit talentované zaměstnance ve sladění rodinného života a výzkumné činnosti. Hodnotící kritéria zohledňují především potenciál pro budoucí dosažení vedoucí výzkumné pozice a přínos pro pracoviště. Žádat o grant mohou v dalších výzvách vědkyně a vědci s doktorským titulem, kteří před přerušením kariéry působili na MU a mají na svém kontě významné vědecké výkony. Grant se bude v rámci Grantové agentury MU udělovat pravidelně.

### 9.1. Vnitřní předpisy v personálním řízení, standardy HR Award

Situace spojená s pandemií v roce 2020 si na univerzitě vyžádala **urychlení dlouhodobě plánovaných změn** u řady zaběhnutých procesů, systémů a postupů v personální oblasti. Zejména v oblasti organizace a realizace výuky, zajištění vědy a výzkumu, **digitalizace agend** či částečného **zjednodušení administrativy**. Mimořádný pak byl přístup zaměstnanců k plnění společenské role univerzity prostřednictvím dobrovolnické činnosti a podílem na zajištění základních funkcí společnosti.

Zásadní aktivitou v oblasti personálního řízení a profesního rozvoje zaměstnanců v roce 2020 byly práce na naplňování zásad **Evropské charty pro výzkumné pracovníky** (The European Charter for Researchers) a **Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků** (The Code of Conduct for the Recruitment of Researchers). Kromě Přírodovědecké fakulty MU a institutu CEITEC MU, které získaly ocenění **HR Award** již v roce 2019, pracovaly všechny ostatní fakulty na splnění podmínek pro jeho udělení. Masarykova univerzita přistoupila k této podstatné iniciativě s cílem posunout svou personální politiku a práci s lidmi na evropskou úroveň.

O udělení *HR Award* se MU ucházela po jednotlivých fakultách a vysokoškolských ústavech, což znamená, že na všech částech byla připravena analýza procesů nábory a výběru zaměstnanců a analýza rozdílů mezi očekávaným naplňováním základních principů a reálným stavem denní praxe. Uskutečnilo se **dotazníkové šetření mezi zaměstnanci**, kterého se zúčastnilo na fakultách 60–80 % všech zaměstnanců, což poskytuje velkou validitu výsledků. Dotazníkové šetření doplnily fokusové skupiny, diskuze v pracovních skupinách a osvětové workshopy. Akční plány *HR Award* a dalších potřebné dokumenty byly následně zaslány hodnotitelům Evropské komise.

Přírodovědecká fakulta a CEITEC MU se během roku 2020 již intenzivně věnovaly realizaci akčních plánů a ke konci roku obhajovaly *HR Award* první souhrnnou zprávou.

V oblasti vnitřních předpisů personálního řízení nedošlo v roce 2020 k větším podstatným změnám. Dílčí úpravy byly vedeny především snahou zajistit podporu změnám ve fungování univerzity během období pandemie. V rámci výše zmíněného dotazníkového šetření, pracovních skupin či spontánních projednávání témat na poradách **vznikl seznam univerzitních témat a předpisů, které si zaslouží pozornost v následujícím roce**. Je jimi například plán modernizovat Etický kodex a rozšířit jej i na studenty, dále vytvoření politiky nábory a výběru zaměstnanců, změny v Řádu výběrového řízení či stanovení celouniverzitní politiky genderové rovnosti nebo strategie přístupu k postdoktorandům.

## 9.2. Kvalifikační růst a služby pro zahraniční zaměstnance

V roce 2020 se na Masarykově univerzitě uskutečnilo celkem **41 habilitačních řízení zakončených jmenováním**. Ve 33 případech se jednalo o zaměstnance Masarykovy univerzity, v 8 případech šlo o externí uchazeče. Z genderového pohledu byli jmenovaní z 61 % muži a z 39 % ženy, průměrný věk jmenovaných byl 42,5 let.

V roce 2020 byli jmenováni docentem také 4 další zaměstnanci univerzity, kteří své habilitační řízení absolvovali **na jiné vysoké škole v ČR**. Protiepidemická opatření měla vliv na průběh kvalifikačních řízení (částečný přechod do online podoby) a také na podobu slavnostního obřadu předání docentských dekretů, který se konal pod širým nebem za zvýšených hygienických opatření.

V druhé polovině roku 2020 se konaly tři online zasedání Vědecké rady MU. Prezident ČR jmenoval na návrh Vědecké rady MU **15 nových profesorů a 1 novou profesorku** (14 z nich je zaměstnanci MU). V roce 2020 bylo jmenováno profesorem také 5 dalších zaměstnanců univerzity, kteří svá kvalifikační řízení absolvovali na jiné instituci.

Habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem se na MU řídí *Řádem habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem na Masarykově univerzitě* a příslušnou směrnicí. V průběhu roku 2020 došlo ke změnám související legislativy, které jsou platné od začátku roku 2021.

Celouniverzitní kontaktní a poradenské centrum vůči zahraničním akademikům a vědcům na MU a jejich rodinám představuje kancelář **International Staff Office (ISO)**. Kancelář ISO řešila během roku **2 400 podnětů**, především v souvislosti se vstupními a pobytovými náležitostmi v období mimořádného stavu. Počet přijíždějících cizinců se měnil v závislosti na aktuálních vládních nařízeních pro vstup na české území.

Vzhledem k epidemiologickým opatřením se v roce 2020 uskutečnil pouze jeden **Seminář pro nově příchozí zahraniční pracovníky** pro období nástupu listopad 2019 – únor 2020. Další semináře se nekonaly, informace byly sdělovány cizincům individuálně dle aktuálních potřeb a situace.

Tradiční **úvodní setkání se zahraničními pracovníky** se konala v online prostředí. Standardně byly i nadále zajišťovány **doprovody na úřady** a nově **asistence při podávání žádostí poštou**.

Na webových stránkách kanceláře byly průběžně aktualizovány informace o podmínkách vstupu a pobytu zaměstnanců ze zahraničí. Informace byly pravidelně poskytovány také prostřednictvím sítě Yammer a facebookové skupiny *MU International Staff*. Vzhledem k častým změnám podmínek vstupu se dočasně upustilo od zasílání měsíčních newsletterů. Neuskutečnily se ani plánované historicko-zeměpisné exkurze, které by navazovaly na úspěšné akce z předchozích let.

## 9.3. Vzdělávání zaměstnanců

K významným změnám během roku 2020 došlo v oblasti **profesního rozvoje a vzdělávání zaměstnanců**. Po první vlně pandemie, kdy bylo nutné na jaře 2020 zrušit již připravené rozvojové a tréninkové aktivity, univerzita plynule **přešla do online prostředí, změnila priority a částečně i témata nabízených kurzů**. Nově například nabízela kurzy na témata práce se stresem, jak se vyrovnat s prací z domova, jak vést týmy a porady ve vzdáleném režimu, jak motivovat zaměstnance na home office a další. Navzdory zrušení seminářů v první polovině roku bylo nakonec **zrealizováno více aktivit, kurzů a workshopů, než se původně plánovalo**.

**Centrum rozvoje pedagogických kompetencí MU (CERPEK)** nabídlo v souladu s aktualizací Dlouhodobého záměru MU **kratší, úzce tematicky zaměřené kurzy pro akademické pracovníky**. CERPEK pokračoval se stávající nabídkou vzdělávacích programů: *Rozvoj pedagogických kompetencí ve vysokoškolském prostředí* pro zaměstnance MU a *Základy vysokoškolské pedagogiky* pro doktorandy.

V roce 2020 byl zahájen vzdělávací program v angličtině v rámci **projektu IMPACT** (Erasmus+) a byla rozšířena nabídka workshopů v rámci projektu *ZIP MUNI* (OP VVV). Pandemie covidu-19 měla přímý dopad na aktivity centra, termíny pro dokončení obou vzdělávacích běhů byly prodlouženy až do konce roku 2020. Z plánovaných jarních workshopů se uskutečnil pouze jeden, a to v online formě.

Na podzim již veškeré vzdělávací aktivity Centra rozvoje pedagogických kompetencí MU plynule přešly do online podoby. Vzdělávací programy úspěšně dokončilo 29 zaměstnanců a 7 doktorandů; dalších 9 zaměstnanců zahájilo vzdělávací program *IMPACT*. V roce 2020 CERPEK zorganizoval **18 online workshopů se 103 frekventanty**, 69 z nich absolvovalo 11 workshopů v projektu *ZIP MUNI*.

**Rozvojové kurzy** svým zaměstnancům nabízely samostatně také **fakulty**. Vzdělávání zaměstnanců na přírodovědecké fakultě bylo v roce 2020 realizováno především v souvislosti s **implementací nové personální strategie HR Award**. V roce 2020 byla zahájena příprava konceptu vzdělávání, rozvoje a mentoringu vědců a vědkyň v rané fázi vědecké kariéry.

Lékařská fakulta zajistila svým zaměstnancům bezplatný přístup k online vzdělávacím kurzům na portálu **Seduo.cz**. Na právnické fakultě proběhlo školení pro zaměstnance a doktorandy v oblasti projektového managementu a hodnocení výzkumu a vývoje. Vzdělávací workshopy pro žadatele a příjemce projektů organizuje také FSS MU.

Filozofická fakulta spolupracuje s personální a konzultační firmou **MotivP** v oblasti vzdělávání mladých vedoucích akademických pracovníků. Zaměstnancům fakulty byly rovněž k dispozici kurzy společnosti Seduo v podobě 60 plných licencí.

Pokračovaly **kurzy angličtiny a dalších cizích jazyků** organizované jednotlivými fakultami, také tyto kurzy byly převedeny do online prostředí.

## 9.4. Hodnocení zaměstnanců a zaměstnanecké benefity

Hodnocení zaměstnanců je klíčovým procesem v personální činnosti univerzity a představuje nepostradatelnou součást práce s lidmi. Systém **pracovních a rozvojových cílů**, stejně jako příležitost se formálně potkat a sdílet si **zpětnou vazbu** mezi zaměstnancem a jeho nadřízeným, se v roce 2020 nadále rozvíjel.

Kromě dostupné aplikace k **evaluaci akademiků** (EVAK), kterou využívá stále více univerzitních součástí, byla v roce 2020 po pilotním testování spuštěna také elektronická forma **hodnocení neakademiků**. Zaměstnancům jsou k dispozici podpůrná školení a další vzdělávací aktivity ke správnému používání obou aplikací.

V oblasti **zaměstnaneckých benefitů** nabízela Masarykova univerzita standardní sadu benefitů jako v minulých letech, s několika inovacemi. Na několika součástech univerzity byly zavedeny **elektronické stravenkové karty**. Univerzita v roce 2020 vyjednala pro své zaměstnance využívání **karet MultiSport** na podporu zdraví a zdravého životního stylu, bohužel vzhledem k okolnostem pandemie dosud nedošlo k uplatňování tohoto benefitu. Skrze dlouholeté partnery bylo vyjednáno poskytnutí zvýhodnění pro zaměstnance v oblasti bankovních služeb, pojištění, slev u operátora (telefony, data), slev na jazykové kurzy a další.

Masarykova univerzita dlouhodobě usiluje o nastavení pracovního prostředí a podmínek, jež podporují **sladění rodinného a pracovního života**, a to ve formě flexibilní pracovní doby, zkrácených pracovních úvazků či práce mimo místo trvalého výkonu práce, tzv. **home office**, což byla v návaznosti na situaci roku 2020 hojně využívaná forma práce.

Na některých fakultách již dlouhodobě fungují dětské skupiny. Na kampusových fakultách byla ve spolupráci se společností Elánek zřízena v září 2020 **nová dětská skupina** pro děti ve věku od 18 do 36 měsíců, a to

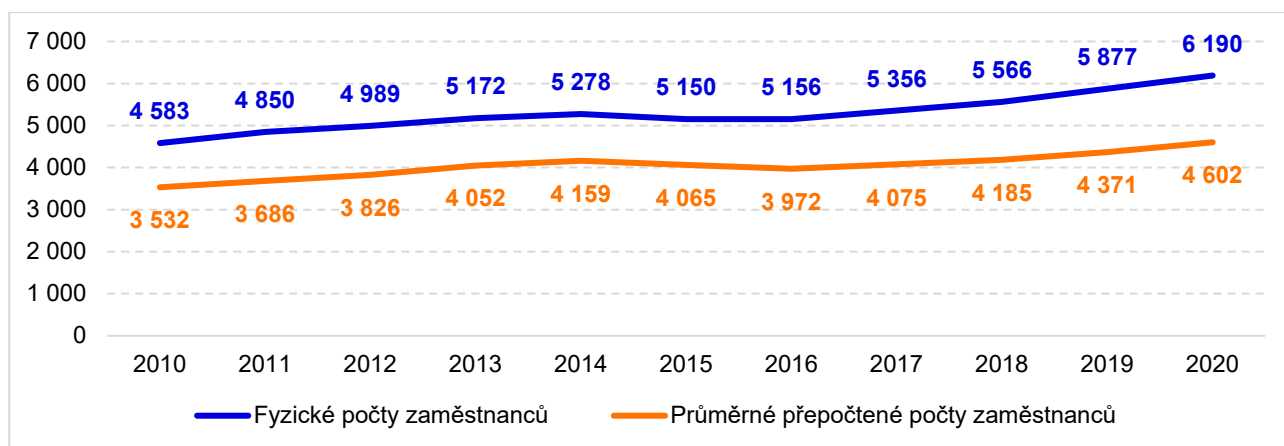
s dotovaným školným pro zaměstnance v docházkové vzdálenosti od Univerzitního kampusu Bohunice. V následujícím roce plánuje univerzita zřídit obdobné dětské skupiny také v centru Brna.

Centrum celoživotního vzdělávání ve spolupráci s Centrem univerzitního sportu (CUS) FSpS MU v létě zorganizovalo **příměstský tábor MUNIsportik** se sportovně-pohybovým programem, zaměřeným na rozvoj všestrannosti a základy vybraných sportů. Příměstský tábor byl otevřený pro děti zaměstnanců univerzity i pro veřejnost.

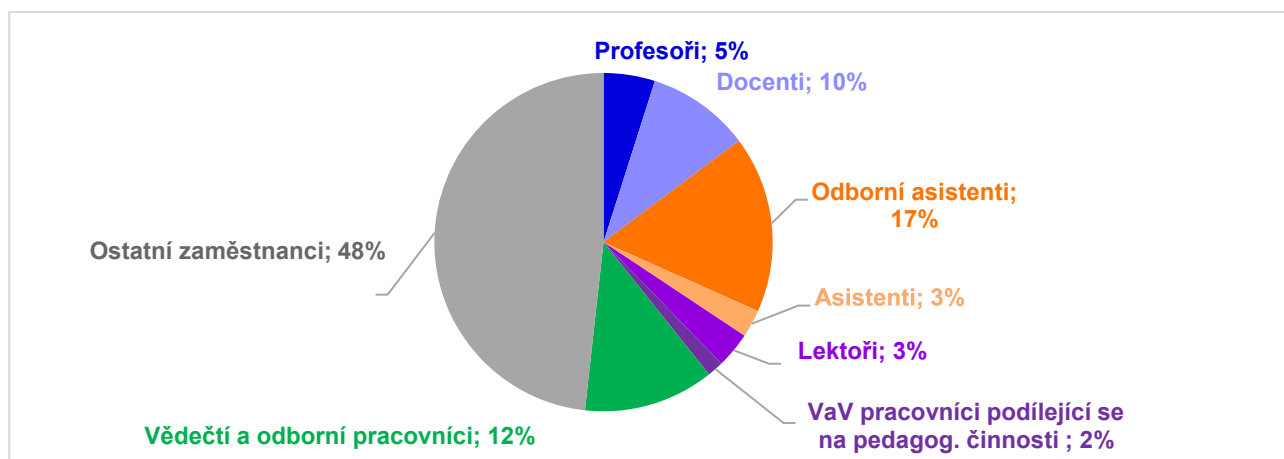
Třetí ročník **letního příměstského tábora** pro děti zaměstnanců i širokou veřejnost nabídla také FF MU s programem zaměřeným na antickou mytologii. V roce 2020 nově paralelně probíhala **letní škola pro děti od 10 let**, která nabídla řadu přednášek, workshopů a praktických ukázek z každodenního života antického člověka.

## Infografika ke kap. 9

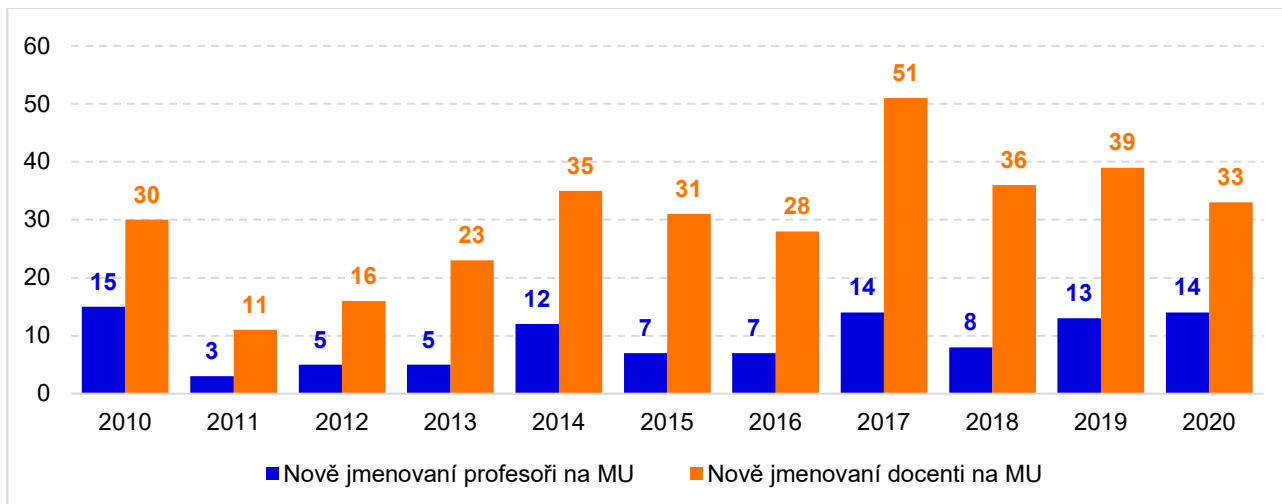
### Vývoj počtu zaměstnanců MU



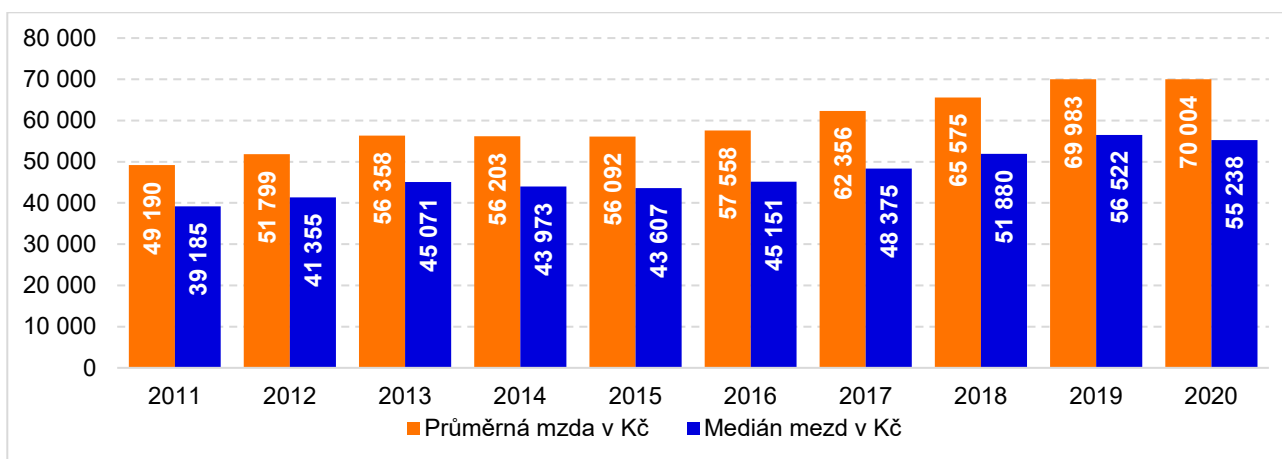
### Kvalifikační struktura zaměstnanců MU v roce 2020



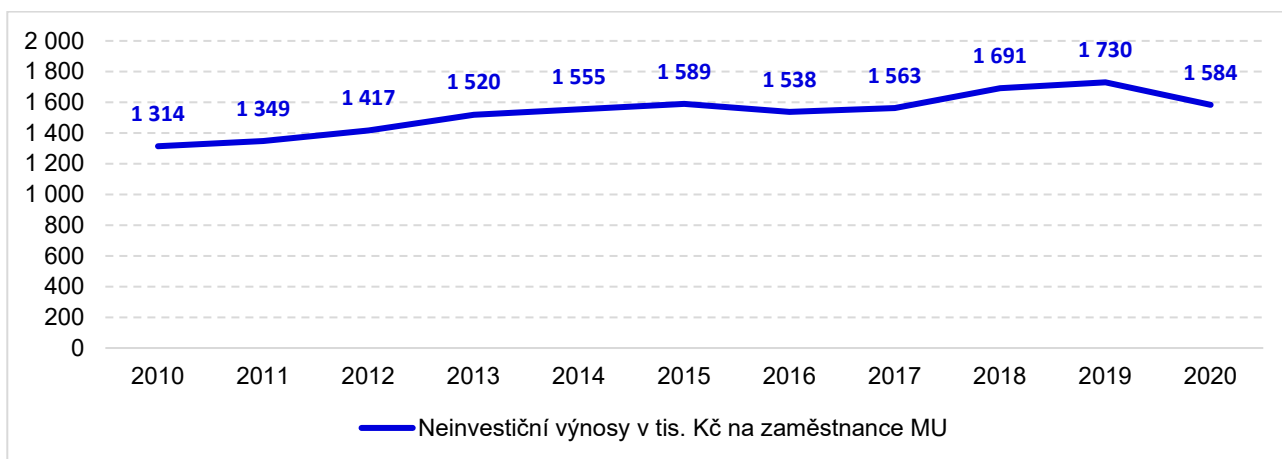
### Vývoj počtu nově jmenovaných docentů a profesorů z řad zaměstnanců MU



### Vývoj průměrné a mediánové mzdy akademických pracovníků na MU



### Vývoj celkových neinvestičních výnosů na jednoho zaměstnance MU



## 10. Infrastruktura a správa instituce

### Univerzita rozvíjí principy udržitelnosti, stala se členem Asociace společenské odpovědnosti

Masarykova univerzita pokračuje v cestě za udržitelným rozvojem a v péči o prostředí, ve kterém působí. V roce 2020 se stala členem Asociace společenské odpovědnosti, od podzimu je taktéž členem Platformy zainteresovaných stran CSR spadající pod ministerstvo průmyslu a obchodu. Zmíněná členství mají sloužit jako další impuls pro vyhodnocení a zefektivnění stávajících i plánovaných aktivit Masarykovy univerzity v oblasti udržitelného rozvoje. Principy společenské odpovědnosti i řešení Cílů udržitelného rozvoje OSN univerzita zakotvila také ve svém novém Strategickém záměru na léta 2021–2028.

#### 10.1. Podpora přípravy a realizace projektů

Odbor pro rozvoj poskytoval v roce 2020 podporu v rámci přípravy, realizace a udržitelnosti projektům z Evropských strukturálních a investičních fondů, Fondů EHP a Norska a rozvojovým projektům. V oblasti přípravy nového programového období se zapojil do diskusí k nastavování Operačního programu Jan Amos Komenský na MŠMT.

V Operačním programu **Výzkum, vývoj a vzdělávání** bylo realizováno 66 projektů za 5,1 mld. Kč. V Prioritní ose 2 byly schváleny 3 celouniverzitní projekty ve výši 254 mil. Kč. Ukončeno bylo 8 projektů.

V rámci **Fondů EHP a Norska** byly schváleny k realizaci 3 projekty z programů Bilaterální spolupráce, Kultura a Životní prostředí za 15,3 mil. Kč.

V Operačních programech **Interreg V-A** bylo realizováno 7 projektů s partnery ze Slovenska a Rakouska v celkové alokaci 1,5 mil. EUR.

V roce 2020 bylo realizováno **10 centralizovaných rozvojových projektů**, 4 projekty v limitu a 6 projektů rozsáhlého charakteru, z nichž 2 MU koordinovala. Celková výše dotace pro MU činila 13,8 mil. Kč.

Na plnění ukazatelů v Institucionálním plánu byl pro rok 2020 přidělen příspěvek ve výši 115,6 mil. Kč. Stanovené ukazatele byly naplňovány výstupy **27 interních projektů** a 11 samostatnými projekty fakult a ústavů.

V rámci interních projektů byla opět organizována soutěž **Fondu rozvoje Masarykovy univerzity** s alokací 11,6 mil. Kč, z toho 2,3 mil. Kč bylo vyčleněno pro studentské projekty. Vybráno bylo **139 projektů**, 31 studentských a 108 zaměstnaneckých. Značnou část aktivit bylo nutno převést do online podoby.

Dále postupovala realizace projektů s horizontálním dopadem napříč MU, konkrétně projekty **MUNI 4.0** a **SIMU+**.

Čtvrtý rok realizace projektu **MUNI 4.0** byl poznamenán pandemií covidu-19, řada aktivit byla přesunuta na následující rok nebo převedena do online podoby. Přesto byly naplněny indikátory spojené s akreditací nových či upravených studijních programů, byli vykázáni první absolventi a zapsaní do druhých ročníků. V rámci aktivit CERPEK a CJV probíhalo další proškolení akademických pracovníků. Poradenské centrum MU zveřejnilo propagační video *Čeká vás prvák?* a spustilo kampaň *Staň se mistrem studijního řádu*.

Projekt **SIMU+** v roce 2020 úspěšně pokračoval. Mezi nejvýznamnější události roku patří **dokončení výstavby Simulačního centra LF MU**, jeho kolaudace a zahájení výuky již v akademickém roce 2020/2021. FF MU vyhlásila výběrové řízení na zhotovitele **Zvukového a nahrávacího studia**, s vybraným dodavatelem byla

koncem roku podepsána smlouva. Středisko Teiresiás úspěšně zařadilo do projektu novou aktivitu, vybudování bezbariérových toalet v budovách FF MU.

## 10.2. Provoz univerzity v souladu s principy udržitelnosti

Masarykova univerzita se ve svém novém strategickém záměru do roku 2028 přihlásila k **respektování Cílů udržitelného rozvoje OSN** (tzv. **SDG's**) a **provozu v souladu s nimi**. V roce 2020 již byla řada aktivit směřujících k odpovědné správě budov a infrastruktury realizována.

Šetrnost k životnímu prostředí je na MU uplatňována v každodenním provozu desítek budov, ve kterých univerzita sídlí. Na vybraných budovách MU jsou vybudovány tzv. **zelené střechy**, zadržována je dešťová voda a téměř **60 % ploch budov** lze díky systému řízení zefektivňujícím jejich provoz **označit jako SMART**. Samozřejmým se stalo také snižování tvorby odpadu a jeho třídění.

Univerzita uplatňuje environmentálně odpovědný přístup a také při **nákupu elektřiny** – pro rok 2021 jsou kompletní dodávky s certifikátem garantované záruky původu z **obnovitelných zdrojů**. Předpokládaná úspora díky tomuto kroku představuje téměř 10 mil. Kč (tj. cca 15 % z původních výdajů).

V roce 2020 se MU stala členem **Asociace společenské odpovědnosti (A-CSR)** a také **Platformy zainteresovaných stran** spadající pod Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR.

Na podzim 2020 se univerzita poprvé zapojila do dvou mezinárodních žebříčků univerzit mapujících naplňování principů udržitelného rozvoje. Prvním z nich je žebříček **UI Green Metric World University Ranking**, který porovnává zejména **provozní aspekty** udržitelného rozvoje. MU se zapojila také do hodnocení **Times Higher Education Impact Rankings 2021** zaměřeného na aktivity univerzit napříč jednotlivými SDGs.

Pozornost věnuje MU **odpovědnému zadávání veřejných zakázek** a **snížení administrativní zátěže**, využívány jsou dynamické nákupní systémy pro nákupy běžného zboží, včetně nakupování udržitelných propagačních předmětů, zajištění **důstojných pracovních podmínek**. Ve stavebních zakázkách jsou požadovány férové pracovní podmínky a včasné platby subdodavatelům.

Pokračující **elektronizace procesů** zásadně přispěla k **zefektivnění provozu** a podpoře řešení výzev souvisejících s pandemií. Vyzdvihnout lze využívání autorizované konverze dokumentů, přípravu elektronického podpisu pro zjednodušené uzavírání smluv, pokračující elektronizaci procesů jak ve studijní agendě, tak v **personalistice** včetně klíčových procesů v rámci změn pracovněprávních vztahů.

K problematice udržitelného rozvoje začaly být v roce 2020 vytvářeny také dedikované webové stránky, jejich oficiální spuštění je plánováno na následující rok.

## 10.3. Rozvoj infrastruktury a zázemí univerzity

Obnova a rozvoj materiálně technické základny v roce 2020 probíhaly v souladu s **Plánem realizace Dlouhodobého záměru Masarykovy univerzity na rok 2020**. Jednalo se o realizaci stavebních a dalších investičních aktivit pro rozvoj infrastrukturního zázemí pro výuku a výzkum, investiční akce v programovém a projektovém financování, a to včetně zabezpečení dobrého stavu stávajících objektů univerzity.

V návaznosti na provedené průzkumy a zpracovanou projektovou dokumentaci bylo v roce 2020 na PrF MU provedeno zesílení stropních konstrukcí, v prostoru menzy ve 2. podzemním podlaží a u dvou učeben ve 4. nadzemním podlaží, s celkovými náklady 2,1 mil. Kč.

V průběhu roku 2020 byly provedeny práce na statickém zajištění objektu tenisové haly FSpS Mánesova v celkové hodnotě 1,6 mil. Kč. Statický průzkum a posudek byl zpracován u dílčí části kolejí Mánesova a u objektu kolejí Kounicova.



V návaznosti na další rozvoj Masarykovy univerzity byla zpracována **ideová studie dostavby a rozšíření areálu Univerzitního kampusu Bohunice**. V severní části UKB je navržena sedmipodlažní zástavba o celkové podlažní ploše 50 000 m<sup>2</sup>. Dostavby a nástavby ve stávajícím areálu podél ulice Kamenice zahrnují podlažní plochu 5 800 m<sup>2</sup>. Rozšíření univerzitního kampusu umožní **umístění farmaceutické fakulty do vlastních prostor MU**.

Akce zahrnuté do dotačního programu MŠMT 133 220 pokračovaly dle plánu. U akce Rekonstrukce a dostavba areálu na Botanické se nepodařilo získat registraci, a to z důvodu nutného předložení dalšího stupně projektové dokumentace pro výběr dodavatele ke schválení MŠMT.

V roce 2020 byla zahájena realizace stavby **Rekonstrukce poslucháren na právnické fakultě**. Z důvodu závažných poruch obvodových konstrukcí v rekonstruovaných prostorách a vlivem pandemie koronaviru byl původní termín pro dokončení díla posunut o tři měsíce, do roku 2021. Prostavenost v roce 2020 činila 22 mil. Kč.

Pro **Studentské centrum v UKB** bylo získáno rozhodnutí o umístění stavby a podána žádost o registraci akce na MŠMT.

V roce 2020 byla zahájena realizace akce **Výměna zdrojů vytápění a chlazení v UKB**, a to první etapa týkající se čtyř pavilonů. Předpokládané celkové investiční náklady činí 178 mil. Kč.

V rámci podprogramu 133 221 byla provedena **Rekonstrukce bloku A2 kolejí Vinařská** za 65 mil. Kč. Jednalo se o rekonstrukci ubytovacích buněk a chodeb kolejí.

U akce **Vybudování menzy na PdF** byly dokončeny projektové práce a vybrán zhotovitel stavby. Předpokládané náklady činí 35,5 mil. Kč.

Pro **Stravovací centrum v UKB** bylo získáno rozhodnutí o umístění stavby. Žádost o dotaci nebyla podána z důvodu absence vyhlášení výzvy MŠMT.

V programu 133 240 byla pro lékařskou fakultu na pořízení **přístrojového vybavení SIMU LF** vyčleněna částka 150 mil. Kč. V roce 2020 bylo nakoupeno a instalováno vybavení za 75 mil. Kč.

U **vestaveb pavilonů A18 a A19 v UKB** byla podána žádost o poskytnutí dotace. Jedná se o rozšíření stávajícího zázemí, vybudování nových učeben, laboratoří a pracoven celkově za 46 mil. Kč.

Pro pedagogickou fakultu bylo v rámci programu 133 240, u akce Příkladová a nástavba ateliéru KVV, získáno stavební povolení a podána žádost o dotaci a vydána registrace akce. Předpokládané náklady činí 33 mil. Kč.

**Stavební úpravy v objektu PdF** zahrnují rekonstrukci tělocvičny, hygienického zázemí a pracovny katedry psychologie. V roce 2020 byly ukončeny projektové práce, získána registrace akce a zahájen výběr zhotovitele stavby. Předpokládané náklady jsou 25 mil. Kč.

Mimo programové a projektové financování realizovala MU v roce 2020 **z vlastních zdrojů 34 stavebních investičních akcí** za 52 mil. Kč. Hlavními akcemi byly stavební práce v UKB za 9,5 mil. Kč, aktualizace orientačního systému UKB za 4,5 mil. Kč, rekonstrukce silnoproudých a slaboproudých rozvodů objektu FF Arna Nováka za 7 mil. Kč, klimatizace výukových prostor na PdF za 5 mil. Kč a rekonstrukce I. etapy kanalizace v objektu RMU za 5 mil. Kč.

V rámci projektů OP VVV souvisejících s dobudováním vědecké, výzkumné a vzdělávací infrastruktury zahrnovaly v roce 2020 strategické investice Masarykovy univerzity následující projekty.

Stavba **SIMU LF** byla dokončena vlivem pandemické situace s mírným časovým posunem a v září 2020 zkolaudována. Jedná se o moderní **nízkoenergetickou budovu** k simulaci reálného nemocničního prostředí. Celkové stavební investiční náklady činily 700 mil. Kč.

U výukového nahrávacího studia **SIMU FF** byl dokončen výběr zhotovitele stavby a audiovizuální techniky a byly zahájeny stavební práce. Jedná se o akci s celkovými náklady 28,5 mil. Kč.

Akce **SIMU PdF** – vybudování simulační dráhy s tyfloinženýrskými prvky – byla posunuta s ohledem na koordinaci s dalšími stavebními akcemi na PdF do roku 2021.

Pro **SIMU TEIRESIÁS** byla v roce 2020 zahájena soutěž na výběr zhotovitele rekonstrukce a vybudování bezbariérových sociálních zařízení v budovách filozofické fakulty Gorkého a Jaselská. Předpokládané náklady jsou 9,7 mil. Kč.

V projektu **RECETOX RI**, zahrnujícího vybudování banky environmentálních a biologických vzorků, byla v červnu 2020 úspěšně dokončena realizace stavby dle smluvních podmínek FIDIC. Celkové náklady stavby činily 145 mil. Kč.

## 10.4. Ubytovací infrastruktura a stravovací služby

Správa kolejí a menz (SKM) je účelovým zařízením Masarykovy univerzity, které poskytuje stravovací a ubytovací služby studentům, zaměstnancům a veřejnosti. Rok 2020 byl pro SKM výrazně zlomový ve všech aspektech. Krizové řízení a vysoké náklady na pořízení hygienických prostředků k zajištění bezpečnosti v rámci covidu-19 byly těžkou zkouškou pro naplňování cílů SKM.

V březnu 2020 převzal funkci ředitele SKM Bc. Kamil Kulíšek. Cílem nové správy bylo **nastartování éry efektivnosti** využití veškerých středisek SKM, kompletní restrukturalizace a nastavení nových procesů řízení s ohledem na kvalitu všech poskytovaných služeb a **zajištění vstřícného pracovního prostředí** pro všechny zaměstnance.

V roce 2020 bylo výsledné ztrátové hospodaření SKM výrazně ovlivněno koronavirovou krizí. Uzavření fakult, na základě nařízených omezení vlády ČR, způsobilo **významný úbytek studentů využívajících ubytování a stravování**. Omezení hotelových služeb a cestovního ruchu snížilo počet ubytovaných hostů. Nemožnost konání společenských akcí, doplňkových služeb a cateringů zcela zásadně ovlivnila celkový výsledek hospodaření.

Velmi pozitivně lze však hodnotit celkovou **restrukturalizaci SKM**. Zrušením ztrátových provozů bufetů, neefektivních pracovních míst a vybraných nákladových položek bylo dosaženo výrazné úspory nákladů, a to v celkové výši 29 mil. Kč. V roce 2020 proběhla plánovaná **modernizace kolejí Vinařská A2 s 400 lůžky**. Modernizace ubytování na ostatních kolejích bude významným začátkem pro vyšší standard ubytování. Cílem pro následující období budou investice vedoucí ke zvýšení komfortu ubytování a stravování.

Významných změn dosáhl také stravovací úsek. Výměna vedení menz pomohla nastartovat procesy řízení směřující k efektivitě a kvalitě stravování. Ve všech menzách byl zaveden **nový jednotný jídelní lístek** s důrazem na kvalitu surovin a jejich nutričních hodnot. Studenti si mohou vybrat vedle masitých a nízkoenergetických jídel také jídla bezlepková, vegetariánská a nově i bezlepkové polévky. Prezentace širokého sortimentu jídel, včetně minutkových, je v jídelnách k dispozici na LCD monitorech v českém a anglickém jazyce.

**Revitalizace objednávkového systému** umožnila objednávat jídlo z mobilních telefonů. Zákazníci si tak mohou zvolit preferované jídlo a současně jsou maximalizovány úspory spotřeby surovin z hlediska centralizovaného vaření. V neposlední řadě byl proveden upgrade softwaru pro platby platebními kartami.

## 10.5. Efektivita správy a provozování budov

Masarykova univerzita dlouhodobě vyvíjí a uplatňuje nástroje a postupy **zvyšující efektivitu provozu budov a technologií**, jakožto i komfort jejich uživatelů. Řadu budov MU lze označit za tzv. inteligentní, využívající systémy pro řízení a sledování provozu technologií.

Metodika **Building management system (BMS)** je závazným standardem pro dodavatele systémů MaR/BMS. Servis prvků BMS včetně provozu technologické sítě zajišťuje pro celou MU Oddělení facility managementu.

Hlavní **výsledky činnosti BMS** za rok 2020 zahrnují rozšíření BMS, nasazení aplikace enteliWEB místo již nepodporovaného orcaWEB a úpravy dle požadavků uživatelů, např. ve formě obrazovek BMS, řídicích programů či indikace alarmů. Dále došlo ke zvýšení bezpečnosti a spolehlivosti v procesu **připojování nových zařízení** a k testování zařízení 10 nových výrobců. Kamerový systém *Avigilon* byl rozšířen o 3 nové servery a 92 kamer.

Data o budovách a technologiích jsou spravována ve formě **digitální pasportní dokumentace**. S podporou ÚVT jsou zpřístupněna prostřednictvím webových a mobilních aplikací, databázových služeb, ale i jako výkresová dokumentace nebo podklady vytvářené na míru např. pro potřeby zadání veřejných zakázek.

V průběhu roku byla implementována mapová aplikace VýRek – evidence investiční činnosti a dále webová mapa a dashboard – *Covid Semafore* budov UKB a PŘF. V databáze **BIM** byly nastaveny **průběžné aktualizace v rámci realizovaných rekonstrukcí**: Stavební pasport budov FaF a INBIT, technologický pasport budovy FF – Joštova 13 a SPECBANK D29 UKB, evakuační plány UKB a Vlnářská A2 a nástroje MapGEN.

V roce 2020 pokračovalo řešení oblasti **energetického managementu**. Po technické analýze objektů MU pokračoval aktivní energetický management na budovách kolejí a menz MU. Zavedeny byly neinvestiční optimalizační úpravy **s cílem dosažení úspor energií a nákladů**, a to mimo jiné na základě analýzy dat čerpaných z řídicích a informačních systémů MU.

Připraveny byly návrhy možných **investičních úsporných opatření** zahrnutých v rámci konceptu celkového energeticky úsporného projektu s možným využitím dotačních prostředků. Jedná se především o oblast otopných soustav a jejich regulace a o rekonstrukci osvětlení ve vybraných areálech a budovách. Současně byla prováděna koordinační a konzultační činnost v rámci řešených projektů navazujících na energetické hospodářství objektů.

V oblasti CAFM systému byly zakoupeny nové moduly **CAFM systému Archibus – Správa portfolia nemovitostí a Prostorový management**, které budou sloužit zejména pro plánování nákladů na provoz budov, reporting a manažerské pohledy na celkové portfolio nemovitostí Masarykovy univerzity.

## 10.6. Finanční bilance roku 2020

**Celkové výnosy** Masarykovy univerzity v roce 2020 činily **7 289 mil. Kč**, což ve srovnání s rokem 2019 představuje pokles o 274 mil. Kč. **Náklady** oproti roku 2019 klesly o 275 mil. Kč na **7 186 mil. Kč**. MU vykázala **hospodářský výsledek po zdanění ve výši 103 mil. Kč** a odvedla **daň z příjmů ve výši 3,3 mil. Kč**.

Meziroční pokles výnosů i nákladů je způsoben zejména změnou metodiky účtování dotací, které univerzita obdržela v roli hlavního řešitele projektů a které následně převedla na externí partnery. Nově od roku 2020 již tyto převody, jejichž objem byl ve výši 392 mil. Kč, nevstupují do vykazovaných výnosů a nákladů.

Významný dopad na výši a strukturu výnosů i nákladů v meziročním srovnání měla vládní opatření přijatá v souvislosti s pandemickou situací. Finanční bilanci v roce 2020 ovlivnil také přesun farmaceutické fakulty na MU v polovině roku 2020.

V oblasti vlastních výnosů výrazně **klesly tržby z ubytování a stravování** (o 65 mil. Kč). SKM tak i přes maximální snahu o využití vládních kompenzačních programů vykázala ztrátu hospodaření ve výši 26 mil. Kč. Ztrátu univerzita pokrývá v souladu s vnitřními pravidly z rezervního fondu.

Dále v roce 2020 výrazně **klesly tržby z prodeje služeb v oblasti celoživotního vzdělávání** (o 22 mil. Kč). Významný pokles o 15 mil. Kč, tj. o 25 %, byl evidován u příjmů z poplatků za studium, které jsou zdrojem pro tvorbu stipendijního fondu univerzity.

Největší **pokles nákladů** nastal vlivem omezení mobility v položce cestovné (o 83 mil. Kč, tj. o 79 %) a z důvodu omezení některých aktivit v nákupech služeb (o 66 mil. Kč, tj. o 16 %). Naopak díky výdajům na technické zajištění distanční výuky, home office a zvýšená hygienická opatření **vzrostly materiálové náklady** o 42 mil. Kč (tj. o 12 %). Osobní náklady se zvýšily v roce 2020 o 177 mil. Kč.

Celkový objem použitých **neinvestičních veřejných zdrojů** činil 5 515 mil. Kč, z čehož 74 % tvořily neinvestiční prostředky z kapitoly MŠMT, 10 % příjmy z ostatních kapitol státního rozpočtu, 7 % příjmy ze strukturálních fondů EU a 4 % výnosy ze zahraničí a ostatní. Dále jsou do veřejných zdrojů zahrnuty i prostředky, které MU získala v roli spoluřešitele projektů (cca 5 %).

Normativní neinvestiční zdroje (Příspěvek v uk. A+K a IP na DKRVO) tvořily 42 % z celkových výnosů, resp. 55 % z výnosů z veřejných zdrojů. Dotace na výzkum a vývoj ve výši 2 383 mil. Kč se na veřejných zdrojích podílely z 43 %.

**Kapitálové výdaje MU** v roce 2020 meziročně vzrostly o 17 % na 1 251 mil. Kč, přičemž nejvýznamnější podíl 57 % tvořily investiční výdaje v rámci projektů OP VVV. Ostatními zdroji financování byly dotace v rámci programového financování, kapitálový příspěvek a vlastní zdroje (FRIM).

## 10.7. Rozpočtování univerzity

V rámci přípravy **pravidel sestavování rozpočtu pro rok 2021** byl reflektován projednávaný Strategický záměr Masarykovy univerzity na léta 2021–2028. V souladu s jeho strategickými cíli v oblasti správy instituce týkající se rozpočtování univerzity byly provedeny následující úpravy:

### 1. Změna výpočtu ukazatele A

V souladu s cílem úpravy vnitřního rozdělení fixní části příspěvku na vzdělávací činnost reflektující aktuální počty studentů a ekonomickou náročnost studijních programů byl výpočet ukazatele A pro jednotlivé fakulty nově rozdělen na dvě části: fixní část s vahou 80 %, která vychází z podílů aplikovaných od roku 2015 ze strany MŠMT i v rámci MU (rok 2015 byl posledním rokem, kdy ukazatel A vycházel z normativního počtu studentů); pohyblivá část s vahou 20 %, u které je podíl fakult vypočten dle aktuálního skutečného počtu normativních studií k 31. 10. 2020.

### 2. Úpravy indikátorů výkonové části (ukazatel K)

S cílem zvýšení mezinárodní prestiže a posílení kvality byla v rámci indikátoru *Mobility* vyčleněna část ve výši 10 %, která nově bonifikuje výjezdy studentů na prestižní VŠ, které jsou v TOP 300 dle žebříčku *QS World University Rankings*. Indikátor *Zaměstnanost absolventů* byl nahrazen částí indikátoru *Graduation rate* pro doktorská studia s cílem podpořit zvýšení studijní úspěšnosti u tohoto typu studia. Došlo také k úpravě výpočtu indikátoru *VaV* – tento indikátor bude od roku 2021 reflektovat novou vnitřní metodiku hodnocení *VaV* aplikovanou při rozdělování dotace na IP na DKRVO.

### 3. Úpravy výpočtu IP na DKRVO

V rámci nové metodiky hodnocení VaV byly provedeny pouze dílčí změny tak, aby byla zachována kontinuita nastaveného hodnocení kvality VaV z roku 2020. S ohledem na směřování VaV na MU a také v návaznosti na národní metodiku hodnocení VaV byly upraveny některé indikátory výkonové složky.

Vzhledem k metodice hodnocení VŠ v mezinárodních žebříčcích a také na základě široké diskuse napříč fakultami byla zejména **posílena váha citačních indikátorů** a upraveny indikátory hodnotící publikační činnost. Další úpravy byly provedeny u indikátorů internacionalizace, zrušeny byly indikátory *Pokrytí na WoS* a *Cizí jazyky*.

Zároveň již metodika rozdělování IP na DKRVO neobsahuje účelovou složku, která byla jednorázovou podporou strategického rozvoje VaV, a byla jednotlivým fakultám a VŠ ústavům poskytnuta při zavádění nové metodiky hodnocení VaV.

Další spíše drobné úpravy pravidel rozpočtu se týkají **specifické situace v souvislosti s přesunem farmaceutické fakulty** v polovině roku 2020 a jejím postupným začleněním do finanční a rozpočtové struktury MU.

## 10.8. Vnitřní kontrolní systém

Kritériem pro účinné fungování vnitřního kontrolního systému (VKS) na MU je **funkční systém finanční kontroly**, který je nastaven v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění, a prováděcí vyhláškou č. 416/2004 Sb., a dále **interní audit**.

Funkčnost VKS je též zajištěna nastavením metodických postupů a kompetencí v rámci liniového a projektového řízení, systémem řízení rizik a transparentnosti prostřednictvím elektronického workflow s finanční kontrolou a elektronizací průběžných a následných finančních kontrol. V roce 2020 docházelo k dalšímu **rozvoji elektronizace agend s finanční kontrolou**.

Interní audit plní svoji roli v souladu se zákonem o finanční kontrole, Statutem interního auditu a mezinárodními standardy pro profesní praxi interního auditu. **Auditorskou činnost** zaměřuje zejména do oblasti finančního a projektového řízení a hodnocení systémů, procesů a rizik. Kritériem pro posouzení závažnosti zjištění jsou zejména finanční korekce plynoucí z veřejnosprávních kontrol. Interní audit průběžně monitoruje a pravidelně vyhodnocuje VKS na MU a projektech včetně plnění přijatých opatření.

Díky **elektronizaci agend a digitalizaci** na MU byl plán činnosti interního auditu pro rok 2020 splněn. Nestandardní pandemická situace vyžadovala rychlou adaptaci, sdílenou komunikaci a zavedení nových elektronických postupů a procesů u interních auditů a koordinace externích kontrol. Těžiště činnosti interního auditu bylo zaměřeno zejména do **systémových a finančních auditů**. Šlo např. o systémovou analýzu nastavení a realizace projektů TA ČR na MU, audity projektů OP VVV, monitorování VKS aj. Byly ukončeny audity udržitelnosti projektů OP VaVpl.

V roce 2020 bylo na MU uskutečněno celkem **44 veřejnosprávních a projektových kontrol**. Z celkového počtu kontrolovaných projektů představovaly projekty GA ČR 50 %, projekty OP VVV 13 %, projekty OP VK 9 %, projekty MV 7 %, projekty TA ČR 5 % a ostatní projekty 16 %. V souvislosti s kontrolami z minulého období byly vystaveny platební výměry včetně penále ve výši 424,3 tis. Kč.

V rámci auditorské, externí a interní kontrolní činnosti nebyl shledán a zaznamenán výskyt závažných nedostatků ve smyslu § 22 a 31 zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě. Klíčové požadavky na finanční kontrolu, tj. průkaznost a princip 4 očí a dvou podpisů při přípravě a provádění finanční operace, jsou dodržovány.

## 10.9. Archiv Masarykovy univerzity

Činnost Archivu MU byla v roce 2020 významně ovlivněna epidemiologickou situací, která se projevila zejména v návštěvnosti badatelny a zpracování archivního materiálu. Pozornost tak byla zaměřena na oblast modernizace pracovních postupů, **digitalizaci archivních pomůcek a archiválií**, dlouhodobou udržitelnost digitálních dat a rozvoj služeb pro badatele a veřejnost obecně.

V roce 2020 proběhlo **10 skartačních a 8 mimoskartačních řízení**, bylo posouzeno 111 běžných metrů dokumentace a z toho k trvalému uložení převzato 50 bm archiválií. Do souboru tzv. osobních fondů se podařilo vyjednat **předání písemností sedmi osobností**, mezi nimi též fondy historika Josefa Války, filoložky a překladatelky Jany Nechutové, geografa a odborníka na geomorfologii Jaromíra Demka. Zpracováno a veřejnosti zpřístupněno bylo 5 bm archiválií, včetně fondu psychologa Boleslava Bárty.

Na konci roku archiv evidoval celkem **248 fondů a sbírek** o rozsahu 2 600 bm. Badatelnu navštívilo celkem **40 badatelů**, dohromady uskutečnili 89 badatelských návštěv. Vzhledem k dlouhodobému omezení provozu badatelny došlo oproti předchozímu roku k poklesu počtu badatelů o 55 % a návštěv o 68 %. Vyhotoveno bylo 247 rešerší pro úřední potřebu a 161 pro soukromou potřebu.

Pro absolventy MU, kteří žádají o doklady ke svému studiu, byl na webu archivu zřízen **webový formulář** pro urychlení a zjednodušení podávání žádostí. V návaznosti na to klesla chybovost při podávání žádostí o více než polovinu. Současně byla převedena dosavadní evidence všech archivovaných studijních spisů do Informačního systému MU. Díky tomu je zaručena dlouhodobá udržitelnost záznamů a umožněn další rozvoj v oblasti skartačního řízení a zjednodušení zpracování studijní dokumentace.

V rámci služeb pro badatele došlo k online zpřístupnění všech archivních pomůcek ke zpracovaným osobním fondům. Dále proběhla digitalizace 60 % stávajících kartoték, vznikla tak **digitální evidence čítající 37 000 unikátních záznamů**. Výsledkem je výrazně rychlejší vyhledávání archiválií a zpracování badatelských dotazů.

Archiv MU zajistil realizaci **doprovodné výstavy v rámci Masarykových dnů**. Z hlediska historického a společenského bylo významné zpracování zapůjčených archiválií z části fondu Karla Engliša, prvního rektora MU, z Archivu Národního muzea. Archiv MU z nich vybral a provedl **digitalizaci Englišova díla *Velká logika*** a navazující zvláštní části *Logické rozpravy*, obě práce budou v roce 2021 zpřístupněny veřejnosti prostřednictvím Nakladatelství Mupress.

## 10.10. Poskytování informací a změny ve vnitřních předpisech univerzity

Poskytování informací patří vzhledem k charakteru Masarykovy univerzity jako veřejné vysoké školy mezi její nejdůležitější činnosti.

Převážná většina poskytovaných informací byla požadována různými formami přímo u zaměstnanců MU, aniž by příslušné žádosti o informace spadaly do rozsahu zákona. Touto cestou bylo např. vyřízeno 650 žádostí o informace podaných na obecnou informační e-mailovou adresu MU [info@muni.cz](mailto:info@muni.cz), resp. **více než 7 000 žádostí o informace** podaných na e-mailovou adresu [prihlaska@muni.cz](mailto:prihlaska@muni.cz) určenou pro komunikaci s uchazeči o studium.

Pro podávání písemných žádostí o informace v rozsahu zákona jsou v souladu s § 5 odst. 1 písm. b) zákona stanovena pravidla zveřejněná na [http://www.muni.cz/general/information\\_providing](http://www.muni.cz/general/information_providing). Během roku 2020 bylo takto podáno 20 písemných žádostí o poskytnutí informace, které byly v zákonných termínech vyřízeny.

V průběhu roku 2020 neprojednávaly soudy žádný návrh směřující proti Masarykově univerzitě MU a vztahující se k případnému neposkytnutí informace podle zákona. Rovněž v uvedeném období nebyli ani Masarykova

univerzita ani nikdo z jejích zaměstnanců v této souvislosti podrobeni jakýmkoliv sankcím za případné nedodržení zákona.

V roce 2020 byly změněny následující **vnitřní předpisy Masarykovy univerzity**: k datu 1. července 2020 byl novelizován **Vnitřní mzdový předpis** Masarykovy univerzity. K datu 17. prosince 2020 byly novelizovány **Řád habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem** Masarykovy univerzity a **Volební řád Akademického senátu** Masarykovy univerzity.

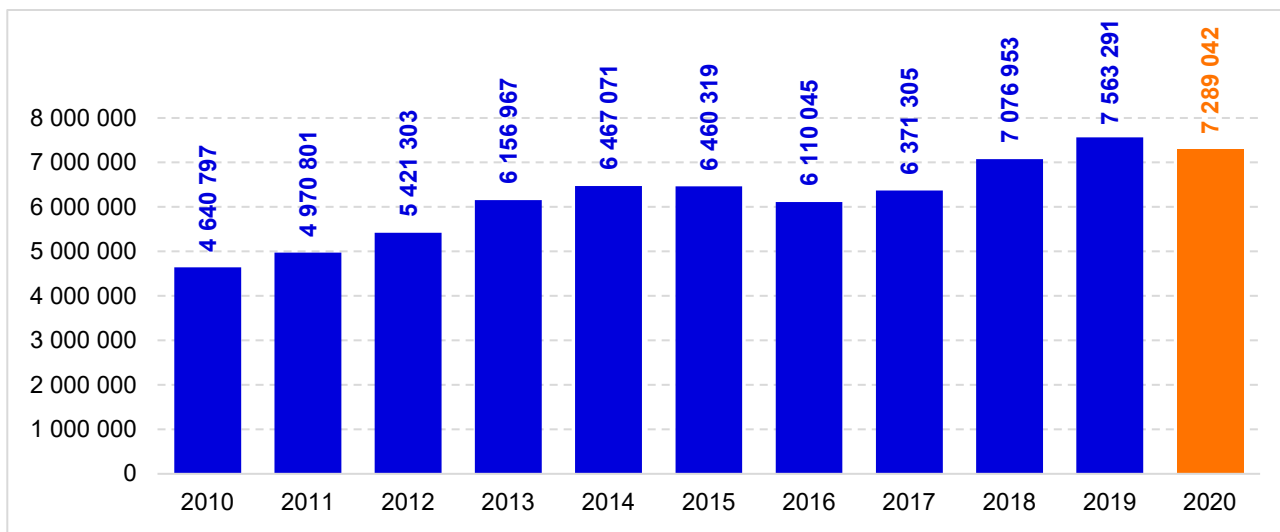
V souvislosti s šířením onemocnění covid-19 byla vydávána další opatření, rozhodnutí a metodické listy. Uvedené dokumenty byly dle potřeby průběžně aktualizovány v návaznosti na vývoj epidemiologické situace a vládní opatření. Byl zřízen **krizový štáb Masarykovy univerzity** jako poradní, iniciativní a koordinační orgán rektora Masarykovy univerzity pro řešení mimořádných událostí a krizových situací.

Hlavním dokumentem, který provázel fungování univerzity v roce 2020, bylo *Rozhodnutí rektora MU č. 2/2021 – Mimořádná opatření v souvislosti s rizikem nákazy onemocnění covid-19*. Toto rozhodnutí s celouniverzitní působností bylo několikrát měněno v návaznosti na vývoj epidemiologické situace. V prvních verzích regulovalo především výuku a další studentské aktivity i mobilitu zaměstnanců MU. Později regulovalo rovněž přítomnost studentů i zaměstnanců v budovách MU a zavedlo povinnost oznámení pozitivního testu. Poslední úprava implementovala povinnost testování zaměstnanců přítomných v budovách MU.

Organizaci studia v jarním semestru 2020 s ohledem na nouzový stav vyhlášený vládou ČR stanovilo *Rozhodnutí rektora MU č. 4/2020 – Zvláštní pravidla studia v jarním semestru 2020*.

## Infografika ke kap. 10

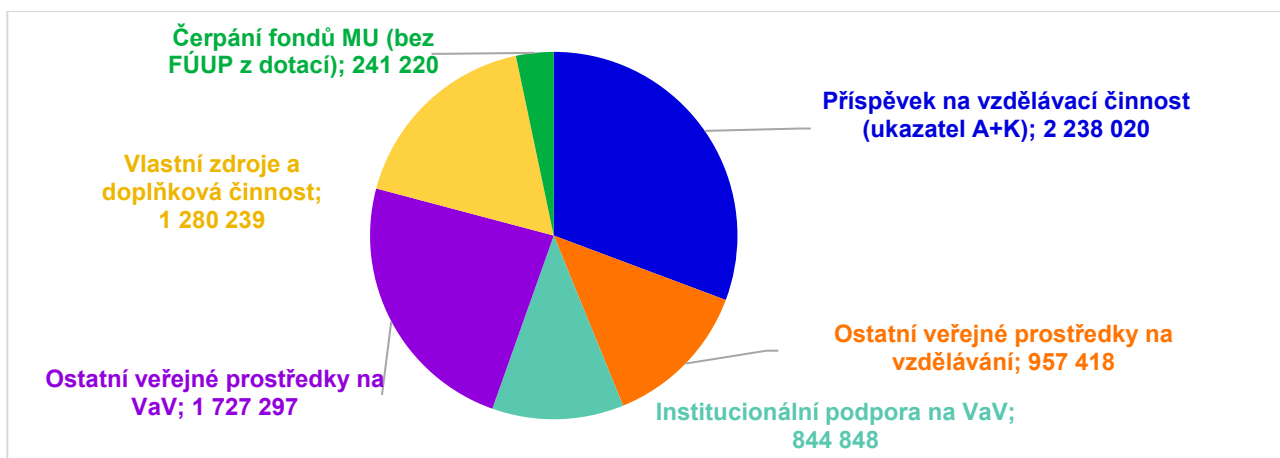
### Vývoj celkových neinvestičních výnosů MU



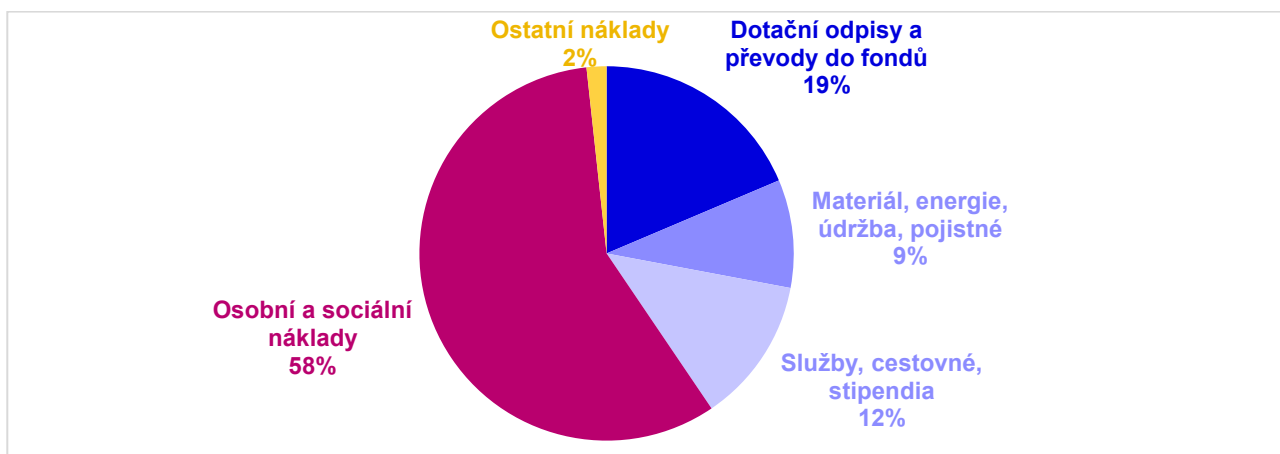
### Struktura neinvestičních výnosů v roce 2020

v tis. Kč

**7 289 042 tis. Kč celkem**



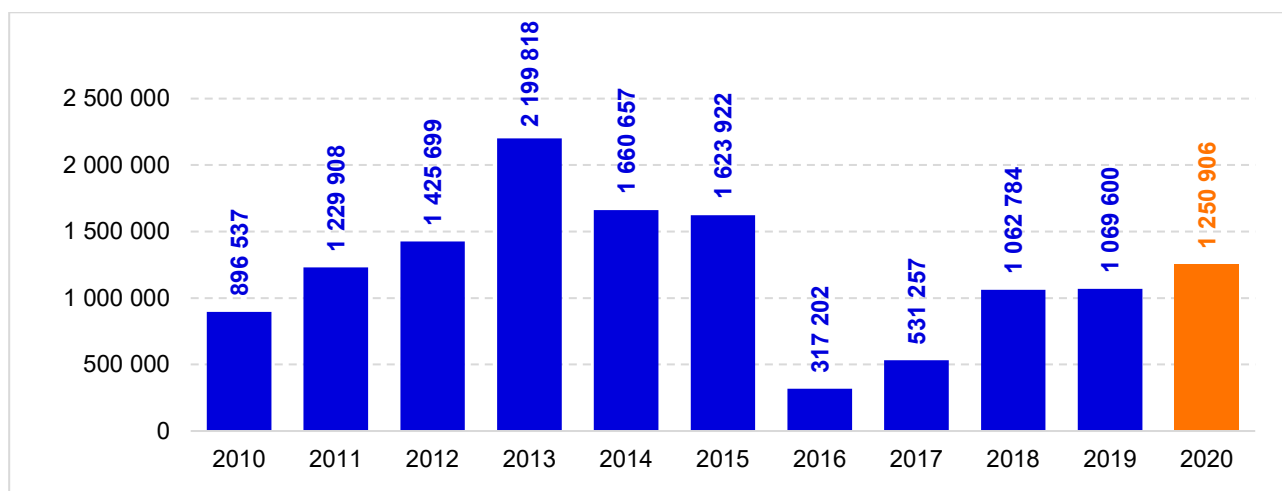
### Struktura nákladů MU v roce 2020



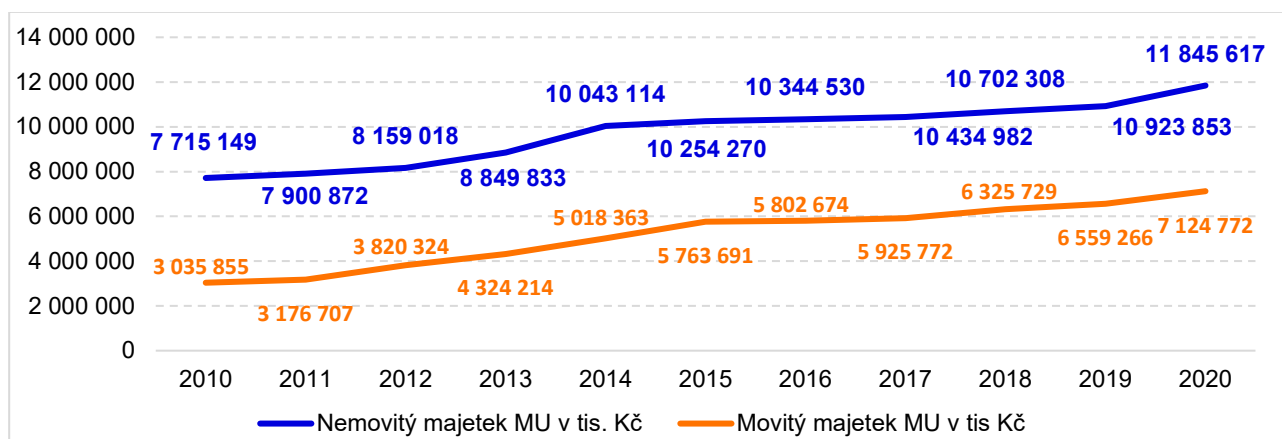


## Vývoj celkových investičních výdajů MU

Investiční výdaje v tis. Kč



## Vývoj nemovitého a movitého majetku MU



**Vlastní objekty MU celoročně užívané v roce 2020: 123**

**Podíl smart budov: 59 %**

Plocha užitková v těchto objektech **441 425 m<sup>2</sup>**

Plocha užitková čistá v těchto objektech **251 414 m<sup>2</sup>**

Učebny a laboratoře 61 912 m<sup>2</sup>

Venkovní sportoviště 9 309 m<sup>2</sup>

Knihovny, depozity, čítárny 9 874 m<sup>2</sup>

## 11. Informační systémy a IT podpora

### Tisíce knih v online podobě pomohly studentům překonat uzavření knihoven

Knihovny Masarykovy univerzity mají ve svých fondech desetitisíce knih, studenti k nim však během roku 2020 měli v souvislosti s protiepidemickými opatřeními ztížený přístup. Masarykova univerzita proto vyvinula nástroje, díky kterým si mohli studenti půjčovat knihy i v online režimu. Na jaře s prvním uzavřením knihoven se rozhodli pracovníci knihovnicko-informačního centra zpřístupnit studentům stovky naskenovaných knih v rámci tzv. e-prezenčky. Museli se však vypořádat s řadou překážek a výzev ohledně zabezpečení autorského obsahu proti stahování. Na podzim s další vlnou uzávěry se univerzita rozhodla vytvořit pro studenty a zaměstnance vlastní e-výpůjčku. V rámci ní mohou mít její uživatelé v jeden moment půjčenou jednu knihu a listovat jejími stránkami přímo v okně prohlížeče.

### 11.1. Rozvoj informační infrastruktury a informačních systémů

Informační infrastruktura MU zahrnuje velmi rozsáhlý komplex služeb a systémů, které zaměstnancům i studentům univerzity **zpřístupňují nejmodernější technologie a nástroje**. Katalog IT služeb MU uživatelsky přívětivou formou představuje všechny centrální i fakultní služby a je primárním zdrojem informací. Robustnost a špičková úroveň informační infrastruktury MU se potvrdila v roce 2020, kdy pandemická opatření, platná od března, převedla prakticky veškerou činnost univerzity do virtuálního prostoru, s kritickou závislostí na informační infrastruktuře a mnohonásobným nárůstem jejího využití.

Komunikační páteř informační infrastruktury MU tvoří přes **140 km optické kabelové sítě**, která propojuje všechny budovy a další pracoviště univerzity. Síť zpřístupňuje rozsáhlou interní cloudovou infrastrukturu, která zajišťuje základní výpočetní a úložné kapacity MU. Rozsáhlým projektem byla v roce 2020 transformovaná platforma pro provoz klíčových univerzitních systémů, byl implementován koncept *Virtuální serverovny*, umožňující konsolidaci IT infrastruktury fakult do **centrálního cloudového prostředí** a současně snížení celkových nákladů na pořízení i provoz. Na univerzitní cloudové prostředí navazuje komerční řešení Microsoft Office 365, které v rámci portfolia IT služeb poskytuje zaměstnancům špičkové nástroje a služby.

Členství v národní **výzkumné infrastruktuře e-INFRA CZ** usnadňuje plnou integraci (nejen) cloudové informační infrastruktury MU do národního a mezinárodního prostředí. Univerzitní cloud je zapojen v MetaCentrum cloudu, který zpřístupňuje celkem 9 560 CPU jader, z toho 37 % představuje příspěvek MU.

V průběhu roku byla **do informační infrastruktury přímo připojena i Farmaceutická fakulta MU** (v areálu Veterinární univerzity) a posílena její interní síť, včetně sítě Wi-Fi (39 nových přístupových bodů). Obdobně byla **připojena a plně vybavena nová budova SIMU** a další úpravy optické sítě proběhly na PŘF a ESF.

Dalším významným krokem bylo **vytvoření IT infrastruktury pro zpracování citlivých dat** v doméně věd o živé přírodě, včetně práce s neanonymizovanými daty v medicínském prostředí. Došlo tak k harmonizaci procesního nastavení a využívání technických prostředků k ochraně citlivých dat mezi sdružením CESNET a speciální cloudovou infrastrukturou ÚVT MU pro zpracování citlivých dat (spolupráce v rámci e-INFRA CZ). Do nového zabezpečeného a spolehlivého prostředí bylo přeneseno i prostředí pro ukládání zobrazovacích dat z nemocničních informačních systémů, které slouží i pro výuku a výzkum v oblasti medicínských obrazových informací. Tyto spolupráce se také staly základem pro rozvoj **brněnské platformy digitální patologie**, na němž v roce 2021 plánují s ÚVT a FI MU spolupracovat všechny tři univerzitní klinická pracoviště (Masarykův onkologický ústav, Fakultní nemocnice Brno a Fakultní nemocnice u svaté Anny).

Na bezpečnost celé informační infrastruktury dohlíží **mezinárodně certifikovaný tým CSIRT-MU**, který mimo jiné provozuje síť bezpečnostních sond, jejichž počet v roce 2020 opět vzrostl. Sondy jsou součástí rozsáhlého systému automatické detekce kyberbezpečnostních incidentů (více jak 99 % bylo takto vypořádáno v roce 2020). K bezpečnému kyberprostoru přispívá i **Jednotné přihlášení MUNI**, které bezpečným způsobem

zpřístupňuje převážnou většinu klíčových služeb MU, z nichž řada byla připojena v roce 2020. Díky těmto aktivitám se dařilo mimo jiné průběžně blokovat phishingové útoky na služby univerzity.

Konsolidovaný přístup k významným interním informačním systémům zajišťuje **Portál MU**, zpřístupňující informace v agregované formě. Komplexní podporu univerzitní administrativě v ekonomice, personalistice, mzdách, výzkumu a vnitřní správě poskytuje ekonomicko-správní informační systém MU. Tvoří jej bazální EIS Magion od externího dodavatele, úzce propojený s nadstavbovým, interně vyvíjeným INET MU, který výrazně doplňuje a rozšiřuje EIS Magion zejména po stránce elektronizace procesů práce s daty.

Rok 2020 přinesl další **rozvoj bezpapírových procesů**. V personální oblasti přibyl především proces přípravy a schvalování pracovních dohod a jejich dodatků, další aplikace vznikly v souvislosti s epidemií covidu-19. Modul *Jobs.MU* byl propojen s registry *jobs/prace.cz*, vznikla první sada studentských průkazů s prvky ESC. Implementovány byly dvě významné legislativní úpravy: **komplexní podpora pro eNeschopenky** napojená na ČSSZ a čerpání dovolené po hodinách. V ekonomice se rozvoj zaměřil na systém SUPO (platby platebními kartami a QR platby), novou centrální správu neuhrazených pohledávek, vystavování a finanční kontrolu objednávek s propojením na systém SIMU portfolio, žádosti o přeúčtování a komplexní systém práce se smlouvami. Přes **Podpisovou knihu INET** bylo elektronicky vyřízeno 77 % z více jak čtvrt milionu dokladů na MU.

V oblasti vědy a výzkumu vznikla **podpora pro jednání vědeckých rad online, případně v hybridním režimu** a zásadně přepracovaný systém podávání a vyhodnocování návrhů interních projektů (IGA MU); přibýlo také elektronické schvalování průvodek projektů.

## 11.2. Informační systém Masarykovy univerzity

Centrum výpočetní techniky Fakulty informatiky MU zajišťuje administrativu univerzitního studia prostřednictvím **Informačního systému Masarykovy univerzity (IS MU)**. Součástí systému jsou správní a komunikační služby, elektronická podpora výuky a kurzů pro veřejnost, služby pro vědu a výzkum, komunitní síť nejen pro absolventy, internetové *Obchodní centrum*, repozitář kvalifikačních prací a publikací nebo *Úřadovna* pro elektronickou správu úředních úkonů včetně spisové služby a registru smluv.

Rozvoj IS MU byl v roce 2020 zaměřen především na elektronizaci univerzitních procesů a podporu distanční výuky.

Výrazný pokrok zaznamenala **elektronizace studijních agend**, která byla urychlena i vlivem pandemie covidu-19. V této souvislosti vznikla řada aplikací vystavujících potvrzení elektronicky, byl realizován distanční zápis do studia pro studenty prvních ročníků nebo možnost hromadného převzetí a zveřejnění závěrečných prací ke konci studia. U závěrečných prací lze také nově **evidovat získaná ocenění**, např. cenu děkana fakulty nebo ocenění ze soutěží.

Důležitým bodem v této oblasti byla **elektronizace státních závěrečných zkoušek**, které je nově možné realizovat zcela bez papírů, a to pro všechny typy studia včetně rigorózního řízení. Veškeré úkony jsou přeneseny do elektronické formy a zpracovány přímo v IS MU, od vytvoření termínu až po vygenerování zápisu o průběhu zkoušky a podepsání děkanem fakulty kvalifikovaným elektronickým podpisem. Pro účely komunikace v krizových situacích si studenti a zaměstnanci mohou v nové aplikaci **Nouzový kontakt** vyplnit kontakt na sebe, případně na rodinu.

Vývoj v oblasti manažerských dat o studijních programech přinesl garantům a členům programových rad nové pohledy na kvalitu programů. Do agendy **Praxe** pro jednotné prostředí správy a průběhu praxí přibýly klíčové funkce a došlo k pilotnímu provozu na Pedagogické fakultě MU.

V roce 2020 došlo k významnému vývoji **e-learningových aplikací**. Odpovědníky byly převedeny do responzivního designu a modernizovány, aby vyhověly potřebám vyučujících na bezpečné a pohodlné zajištění online zkoušek. V souvislosti s nárůstem výuky distanční formou vznikl web **Možnosti distanční**

**výuky: Tipy, rady a návody pro učitele** obsahující nejen výuková videa pro práci v IS MU, ale i postupy a tipy usnadňující výuku na dálku, včetně sdílení dobré praxe a zkušeností samotnými pedagogy.

Pro nové studenty a učitele vznikla řada videoškolení a videonávodů pro první seznámení se s IS MU. Došlo k internímu propojení s aplikací MS Teams, využívané k videokonferenčním schůzkám v předmětech a pro seminární skupiny. V oblasti video a audio technologie došlo k nasazení **nového HTML5 přehrávače videa** pro spuštění videa přímo ve stránce prohlížeče, který umožňuje i pokročilé šifrování pro zamezení stahování obsahu.

Proběhla elektronizace činností souvisejících s personální agendou. Byla představena **aplikace pro hodnocení neakademických pracovníků**, která pomáhá s efektivním předáním zpětné vazby mezi hodnoceným a hodnotícím, zvyšuje komfort celého procesu a automatizuje řadu kroků. Pokračoval rozvoj aplikace **Školení bezpečnosti práce** a došlo k jejímu nasazení na další pracoviště univerzity. Mnoho užitečného přinesl také rozvoj aplikace **E-volby**, která kromě hlasování akademického senátu umožnila i hlasování zkušebních komisí státních zkoušek nebo jiných pracovních skupin.

V agendě **Úřadovna** došlo k implementaci autorizované konverze dokumentů dle legislativy, tedy převedení originálu v elektronické podobě do originálu v podobě listinné. Proces autorizované konverze byl nasazen na Fakultě informatiky MU pro uzavírání dohod o provedení práce, kdy bylo takto hromadně podepsáno 181 dohod, a je možné ho využít pro různé typy dokumentů dle potřeb univerzity. V *Úřadovně* bylo zaevidováno **390 687 dokumentů** ve 2 126 agendách a do *Interního registru smluv* bylo vloženo **2 891 smluv**.

Vývojový tým IS MU v roce 2020 intenzivně spolupracoval na **integraci Farmaceutické fakulty MU**, zejména na převodu dat, ale i na nastavení nových administrativních postupů a zaškolení do funkcionalit a vzdělávacích procesů administrovaných v IS MU.

Vývoj **Obchodního centra MU** se soustředil na aplikace pro podporu prodeje v rámci nouzového stavu, tedy na přechod placených služeb do online prostoru či na aplikace pro hromadné vrácení plateb z důvodu rušení určitých kontaktních služeb. V roce 2020 bylo vyřízeno **96 825 objednávek** pro 72 862 zákazníků.

Pro zvýšení uživatelské přívětivosti, zejména při práci na mobilních zařízeních, byly převedeny další aplikace do **responzivního designu**. Jednalo se například o aplikace *Lidé*, *Vývěska* nebo aplikaci pro objednání a správu pracovnělékařských prohlídek.

Vývojový tým IS MU vedl v roce 2020 centralizovaný rozvojový projekt *Vzájemná spolupráce VŠ při elektronizaci procesů a technickém rozvoji správních a studijních agend* pro 26 veřejných VŠ, který se zaměřil na technickou implementaci nových řešení v oblasti studijních agend škol.

## Infografika ke kap. 11

Celkový počet návštěv webu [www.muni.cz](http://www.muni.cz): **4 144 000 návštěv v roce 2020**

### Počty e-mailů na MU

<b>53 000 000 doručených e-mailů v roce 2020</b> (tj. průměrně 145 tis. e-mailů denně)
<b>39 000 000 e-mailů odmítnutých z bezpečnostních důvodů</b>

### Počty dokladů v systémech INET a Magion vyřízených elektronicky podpisovou knihou

<b>199 200 dokladů v roce 2019</b> tj. 74 % z celkových <b>271 000</b> dokladů	<b>206 967 dokladů v roce 2020</b> tj. 77 % z celkových <b>268 625</b> dokladů
---	---

### Úložná kapacita pro zaměstnance MU:

<b>2019</b> 5 200 TB	<b>2020</b> 7 300 TB
-------------------------	-------------------------

### Obrat v systému SUPO: **118 mil. Kč**

#### Informační systém MU v číslech za rok 2020

##### **1 371 426 835 celkový počet přístupů k Informačnímu systému MU**

58 768 osob pravidelně pracovalo s IS MU

81 799 osob příležitostně vstoupilo do IS MU

10 810 751 maximální počet otevřených stránek IS MU v jednom dni

K 31. 12. 2020 bylo v úložišti IS MU uloženo přibližně 169 milionů dokumentů o celkovém objemu 50 TB.

##### **Údaje v IS MU se evidují v celkem 2 969 databázových tabulkách a 194 kategoriích.**

Celkový počet skriptů (jednotlivých programů) IS MU: 3 520

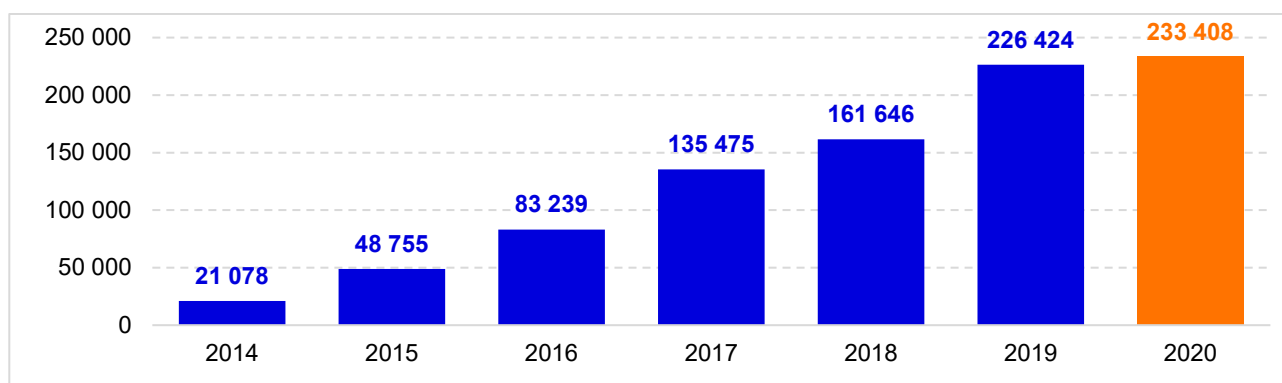
Počet modifikací zdrojového kódu IS MU: 9 977

Maximální propustnost serveru dosáhla průměrně 2 033 280 vyřízených požadavků za hodinu.

Celková doba, po kterou nebyl server přístupný: cca 30 minut

## Vývoj vyřizování žádostí ryze elektronickou formou v rámci spisové služby

Počet čistě digitálních dokumentů



### Využití online portálu JobCheckIn v roce 2020

**134** zaměstnavatelů využívajících služby portálu

**641** inzerovaných pracovních nabídek

**9 940** studentů a čerstvých absolventů registrovaných v portálu

## 12. Fakulty a vysokoškolské ústavy MU

### 12.1. Právnická fakulta

#### Právnická fakulta spustila během koronavirové pandemie bezplatný právní servis

V první vlně koronavirové krize vyvolané pandemií nemoci covid-19 se právnická fakulta zapojila do pomoci široké veřejnosti jako iniciátor, tvůrce a koordinátor Právní poradny studentů Právnické fakulty Masarykovy univerzity. Poradna zodpovídala otázky z nejrůznějších oblastí práva, které tazatelé zasílali e-mailem. Do studentské poradny bylo zapojeno přes dvě stě studentů, desítky vyučujících a poradna za dobu své činnosti zodpověděla stovky dotazů, ze kterých byla průběžně vytvářena rozsáhlá databáze přístupná na webových stránkách fakulty. Právní poradenství bylo poskytováno zcela zdarma.

Téměř celý rok byl na Právnické fakultě MU, stejně jako na celé univerzitě, podřízen snaze dodržet **vysoké standardy výuky i při omezeních vyvolaných pandemií** a při obtížích, kterým byli zaměstnanci i studenti vystaveni. V průběhu roku 2020 pokračovala rekonstrukce učeben právnické fakulty, která však i díky úspěšnému přechodu na distanční výuku měla na studující menší dopad, než se původně očekávalo.

V roce 2020 studovalo na fakultě **3 119 studentů**, z toho 572 v bakalářských, 2 195 v magisterských, 170 v navazujících magisterských a 182 v doktorských programech. V přijímacím řízení pro akademický rok 2020/2021 bylo evidováno **2 713 podaných přihlášek** do bakalářského a dlouhého magisterského studia.

V roce 2020 podala fakulta žádost o přiznání certifikace *HR Award*. V souvislosti s tím nastavila **nový systém odměňování akademických zaměstnanců** a stanovila kritéria pro hodnocení jejich vědeckých výstupů. Na fakultě byla ustavena **Komise pro hodnocení vědeckých výstupů**, která má podpořit publikování kvalitních vědeckých výstupů v zahraničí. Rozvíjela se spolupráce s orgány veřejné správy, včetně profesní samosprávy.

V oblasti studia fakulta provedla plný **přechod na online výuku**. Zajistila přitom učitelům podporu v oblasti online výuky na úrovni využití hardwaru a softwaru, tvorby e-learningu a také metodiky přípravy a realizace předmětů vyučovaných online. Byly připraveny podklady pro akreditaci navazujícího magisterského programu *Veřejná správa* a prezenčního bakalářského studijního plánu *Veřejná správa* s dalším rozšířením o studijní plán zaměřený na problematiku stavebního práva. Pokračovala spolupráce s ESF MU na realizaci bakalářského programu *Finance a právo*.

V podzimním semestru započala výuka v **nově akreditovaných doktorských studijních programech**. Cizojazyčné programy jsou nabízeny pro doktorské studenty ve čtyřech právních oblastech, a to jak v prezenční, tak i kombinované formě. Narůstající počet přijíždějících studentů klade na fakultu požadavek na širší nabídku předmětů vyučovaných zejména v anglickém jazyce. Nabídka domácích vyučujících je proto doplňována kurzy hostujících profesorů, které nabízejí možnost komparovat vlastní právní systém s jinými systémy.

Zásadním vědeckým úspěchem se v roce 2020 stalo získání již druhého výzkumného **grantu od Evropské výzkumné rady (ERC) pro Davida Kosaře**. Nový grant umožní jemu a jeho týmu z Ústavu pro otázky soudnictví (JUSTIN) zabývat se novými otázkami spojenými s fungováním soudnictví v projektu *INFINITY*. *Získání dvou grantů Evropské výzkumné rady za sebou je výjimečné*. Jedná se také zatím o jediné granty ERC z oblasti práva realizované na našem území. Mezi další důležité projekty patří projekt TA ČR *Pandemie covid-19 jako katalyzátor změny v distribuci, prezentaci a monetizaci kulturního obsahu online*, na kterém se podílí Matěj Myška a Jakub Míšek, a projekt *Omezení svobody pohybu: technologické možnosti a ústavněprávní limity* poskytnutý MV ČR, jehož řešitelem je Jakub Harašta. V roce 2020 proběhl 22. ročník

studentské vědecké činnosti SVOČ a již desátý ročník mezifakultní **Česko-slovenské studentské vědecké soutěže**. Studenti PrF MU potvrdili vysokou úroveň svých prací ziskem tří prvních míst a tří druhých míst.

Poprvé byl vytvořen a distribuován **speciální newsletter pro absolventy** informující o nejdůležitějších událostech ze života fakulty. Celoročně jsou absolventi informováni o událostech na fakultě pomocí sociálních sítí – absolventských stránek na sítích Facebook a LinkedIn a nově také na fakultním YouTube kanálu.

Pro maturanty fakulta dlouhodobě realizuje **přípravné kurzy na přijímací zkoušky**. Dále nabízí odborné i laické právní veřejnosti spektrum jednodenních kurzů. Jejich nabídka v roce 2020 reflektovala zejména novelizaci právní úpravy v rámci znalecké a tlumočnické činnosti a pracovně právní problematiku. V nabídce jsou také vzdělávací kurzy určené pro seniory a fakulta je rovněž zapojena do Univerzity třetího věku (U3V). Nechybí rovněž zapojení do dětské univerzity MjUNI.

V první vlně koronavirové krize s cílem pomoci široké veřejnosti zorganizovala fakulta **Právní poradnu studentů** PrF MU. Zapojilo se přes **dvě stě studentů** a desítku vyučujících a poradna za dobu své činnosti zcela zdarma zodpověděla stovky dotazů, ze kterých byla průběžně vytvářena rozsáhlá databáze na stránkách fakulty.

Již tradiční je spolupráce se **Vzdělávací nadací Jana Husa** – v roce 2020 byl realizován 13. ročník soutěže *Cena lus et Societas*, z jejíž magisterské sekce si studenti PrF MU odnesli první tři místa. V únoru 2020 uspořádala fakulta 48. ročník reprezentačního právního plesu. V rámci Noci vědců připravila PrF MU pro návštěvníky již oblíbené simulované soudní jednání od členů **Fakultního divadelního spolku**, přednášky o historii fakulty z dílny Katedry dějiny státu a práva a v neposlední řadě také přednášky věnované umělé inteligenci a skryté reklamě.



## 12.2. Lékařská fakulta

### Studenti lékařské fakulty zamířili do nemocniční praxe mezi prvními dobrovolníky

Od vypuknutí epidemie v Česku odpracovali studenti Lékařské fakulty Masarykovy univerzity desetitisíce hodin dobrovolně a také v rámci pracovní povinnosti nařízené vládou. Pracovní povinnosti se zúčastnily stovky studentů lékařské fakulty, další stovka pomáhala v nemocnicích jako dobrovolníci. Studenti odebírali vzorky od lidí s podezřením na nákazu koronavirem, působili v nemocnicích jako ošetřovatelé či sanitáři, případně pomáhali zprostředkovávat informace občanům. Zapojili se také do práce v laboratořích, do intenzivní i standardní péče o pacienty. Masarykova univerzita patřila v dobrovolnické pomoci k nejaktivnějším školám, a to i díky působení centra MUNI pomáhá, které vyslalo studenty medicíny do nemocnic ještě před tím, než jim nastala celostátní pracovní povinnost.

Lékařská fakulta vstoupila do roku 2020 s vidinou extenzivního roku naplněného řadou aktivit. Byť byla fakulta pandemií koronaviru zasažena stejně jako celá univerzita, nerezignovala na svoji roli, a především profesní profilaci. Klíčovým momentem pro fakultu, ale i celou MU a vzdělávání ve zdravotnických oborech v ČR bylo **zapojení simulačního pracoviště SIMU do výuky**. Tento obrovský milník nesouvisí jen se samotným vybudováním infrastruktury, ale je především inovativní změnou ve výuce vedoucí k vyšší kvalitě vzdělávání a odborné přípravě studentek a studentů.

LF MU pokračovala v **modifikaci svých kritérií přijímacího řízení** do magisterských programů *Všeobecné lékařství* a *Zubní lékařství*. V přijímacím řízení pro rok 2020/2021 byl poprvé otevřen nově akreditovaný magisterský program *Bioanalytická laboratorní diagnostika ve zdravotnictví (BLABD) – Embryolog*, do něhož bylo podáno prvních 359 přihlášek a zapsáno prvních 24 studentů. Celkově bylo v přijímacím řízení pro akademický rok 2020/2021 evidováno **8 638 přihlášek** do bakalářského a dlouhého magisterského studia. V roce 2020 studovalo lékařskou fakultu celkem **4 588 studentů**, z toho 654 v bakalářských, 3 196 v magisterských, 196 v navazujících magisterských a 542 v doktorských programech.

V roce 2020 se dále rozvíjela implementace **nových a moderních výukových metod** (Problem Based Learning, Team Based Learning, výuka pomocí virtuálních kazuistik a výuka na patientských simulátorech s různou mírou věrnosti) a nové metody hodnocení. Kvůli koronavirovým opatřením musela fakulta přistoupit na **hybridní způsob výuky** kombinující distanční výuku teoretických předmětů a prezenční výuku. Výuka klinických a praktických předmětů byla zajišťována za zvýšených hygienických opatření. Svě závěrečné práce prezentovalo a program **P-Pool úspěšně absolvovalo dalších 16 studentů**. Pregraduální *Program pro motivované studenty Lékařství* s rozšířenou vědeckou přípravou je v ČR unikátní program pro talentované studenty *Všeobecného lékařství*.

Za podpory IRP MU vznikly nové volitelné předměty v anglickém jazyce. Díky výměnným programům v období 2019/2020 studovalo na fakultě 99 zahraničních studentů a 220 studentů vycestovalo do zahraničí. Na své půdě přivítala fakulta **16 zahraničních přednášejících** a do zahraničí vycestovalo 21 přednášejících z LF MU. V anglických studijních programech *General Medicine*, *Dentistry* a *Physiotherapy* studovalo 851 studentů. Dále studovalo 76 zahraničních studentů ve *Foundation* programu, který každoročně od října do konce března intenzivně denní formou připravuje zájemce na přijímací řízení a studium v magisterských programech.

**Vědecká a výzkumná aktivita** přinesla fakultě v roce 2020 řadu ocenění. Předsednictvo GA ČR ocenilo stupněm *vynikající* tři projekty řešitelů Zuzany Koledové, Lumíra Krejčího a Davida Šmajse, které byly podány do veřejné soutěže ve výzkumu, experimentálním vývoji a inovacích na podporu grantových projektů základního výzkumu. Aleš Hampl a Petr Vaňhara získali ocenění **MUNI Scientist 2020** za výborné výsledky vědecké práce. V prosinci 2020 byla hodnotitelům Evropské komise odeslána souhrnná *GAP analýza* a *Akční*

*plán 2021–27, čímž byly dokončeny přípravné práce na získání prestižního evropského certifikátu *HR Excellence in Research Award*.*

V soutěži **Brno Ph.D. Talent 2020** bylo oceněno pět doktorských studentů z LF MU – Denisa Belisová, Anna Hrčková, Jaroslav Krč, Polina Nadtochaeva a Roberto Pivato. Významné individuální ocenění obdržel profesor Ivan Rektor, který se stal laureátem **Ceny města Brna 2020** v oblasti lékařské vědy a farmacie. Samotná Masarykova univerzita pak ocenila následující studenty i zaměstnance: Cenu rektora za vynikající disertační práci získala Kateřina Litzmanová, Cenu rektora za mimořádné výzkumné výsledky pro mladé vědce do 35 let v oblasti přírodních věd a lékařství získala Petra Bořilová Linhartová, Cenu rektora pro vynikající studenty magisterských studijních programů získal Vít Všianský, Cenu rektora za aktivní rozvoj občanské společnosti získala Natália Antalová; Stříbrnou medaili MU obdržel Petr Dvořák.

Lékařská fakulta hrála **zásadní roli při zvládnání pandemie covidu-19**. Nezastupitelnou roli sehrála Studentská komora AS LF MU společně se všemi studentskými spolky při LF MU, jejichž členové se **aktivně zapojili do dobrovolnické činnosti** a i při plnění studijních povinností pomáhali českému zdravotnictví. Vybrané ročníky studentů musely zvládnout **Vládou ČR nařízenou pracovní povinnost**. Díky výjimkám se fakultě podařilo pokračovat v praktické výuce a současně do zdravotnického systému vyslat plánovaný počet absolventů.

## 12.3. Přírodovědecká fakulta

### Přírodovědecká fakulta přivítala do svých řad předního astrofyzika

Astrofyzik světového významu Norbert Werner přišel na Masarykovu univerzitu poté, co osm let pracoval na prestižní Stanfordově univerzitě ve Spojených státech. Díky jedinečnému grantu Muni Award in Science and Humanities se od července jeho novou pracovní adresou stala Přírodovědecká fakulta Masarykovy univerzity. Na fakultě bude zkoumat mezigalaktický plyn, spolupracovat plánuje také s brněnskými firmami zaměřenými na vesmírný průmysl. Ve svém výzkumu hledá odpovědi na otázky, proč není ve vesmíru víc hvězd nebo jak černé díry ovlivňují své okolí. Díky jeho pozorování byla v nedávné době doložena zatím největší zaznamenaná erupce ve vesmíru.

Pandemická situace v roce 2020 podnítila mnoho aktivit v oblasti rozvoje fakulty. V roce 2020 také proběhlo **hodnocení společenské relevance a aplikovaného výzkumu M17+** prostřednictvím Mezinárodního evaluačního panelu na PŘF, v němž fakulta získala velmi dobré hodnocení ve většině parametrů.

Po ukončení akreditace bylo uchazečům nově nabízeno **20 bakalářských a 33 navazujících magisterských programů** včetně nového programu *Biotechnologie*. Fakulta využila vlastní systém individualizovaného hodnocení přijímacího řízení, který zohlednil motivaci a oborové preference uchazečů. V roce 2020 studovalo na fakultě **3 615 studentů**, z toho 1 950 v bakalářských, 832 v navazujících magisterských a 833 v doktorských programech. V přijímacím řízení pro akademický rok 2020/2021 bylo evidováno **3 027 podaných přihlášek do bakalářského studia**.

Studentům fakulty je nabízeno přes **160 předmětů v angličtině**, 43 studentů získalo stipendium na podporu mobility. Byla zahájena příprava anglického bakalářského programu *Biochemistry* a úspěšně byla dokončena akreditace anglického navazujícího magisterského programu *Molecular and Cell Biology*.

V roce 2020 na fakultě působilo **130 zahraničních zaměstnanců** (bez započítání občanů Slovenska) a hostovalo zde **11 zahraničních expertů**. Fakulta vzdělávala **223 studentů ze zahraničí**. Na dlouhodobé zahraniční pobyty vyjelo celkem 101 studentů. 127 pracovníků fakulty realizovalo zahraniční cestu v délce alespoň 5 dní.

Nabídka doktorského studia byla konsolidována do **20 nově akreditovaných programů**, které jsou nabízeny jak v češtině, tak v angličtině. Pro doktorské studenty zavádí fakulta nové standardy a výrazně posiluje finanční podporu. Kvalitu výzkumu dosvědčily úspěchy v prestižní soutěži **Brno Ph.D. Talent 2020**, ve které získali doktorandi z Přírodovědecké fakulty MU celkem **devět tříletých stipendií** od Jihomoravského kraje.

Významným ohodnocením bylo udělení stipendia **Nadace Experientia** Lence Štackové, díky kterému stráví rok na University of Zurich a bude se věnovat vývoji nových materiálů, které by mohly nalézt uplatnění například v elektronice budoucnosti. Významným milníkem pro fakultu je i udělení grantu **MUNI Award in Science and Humanities (MASH)** Norbertu Wernerovi, špičkovému slovenskému astrofyzikovi.

Masarykova univerzita ve spolupráci s investičním partnerem i&i Prague, s.r.o., založila **spin-off společnost CasInvent Pharma, a.s.**, s cílem umožnit další vývoj nových sloučenin, které by se mohly uplatnit coby léčiva na některé typy leukémií, lymfomů a solidních nádorů. Výzkumu a vývoji těchto látek se dlouhodobě věnují výzkumné skupiny Vítězslava Bryji a Kamila Parucha z PŘF MU.

Projekt s názvem *Baron Trenck: Nová tvář legendy*, na kterém se spolu s Muzeem města Brna podílel i Ústav antropologie PŘF MU, získal v říjnu 2020 **Zvláštní ocenění** v kategorii **Muzejní počin roku 2019** v 18. ročníku Národní soutěže muzeí *Gloria musaealis*.

V grantových soutěžích dosáhla fakulta mimořádného úspěchu – její výzkumné centrum RECETOX získalo **tři vysoce kompetitivní granty z EU programu H2020** v rámci tzv. *Widening výzev Teaming, ERA Chair*

a *Twinning*. V roce 2020 byla na fakultě zahájena realizace dalších projektů Horizon 2020 – např. *AHEAD* na Ústavu teoretické fyziky a astrofyziky nebo *DRYvER* na Ústavu botaniky a zoologie. Za velký úspěch v publikační činnosti lze považovat článek Stanislava Mazurenka v časopise *Americké chemické asociace ACS Catalysis*, který byl vybrán mezi **25 nejvlivnějších článků za deset let** existence tohoto časopisu.

Ceny rektora MU získali Jana Klánová za mimořádný výsledek v grantové soutěži, Mirko Černák za dlouhodobé vynikající výsledky ve výzkumu, Tomáš Tyc pro vynikající pedagogy, Jiří Žák pro vynikající studenty magisterských studijních programů a Michaela Krafčíková pro vynikající studenty doktorských studijních programů. Ocenění **MUNI Scientist 2020** za špičkové výsledky a významné počiny v oblasti výzkumu za období 2019 až 2020 získalo na PřF MU **devět vědců a vědeckých týmů**.

Imunologové z centra **RECETOX** přírodovědecké fakulty pod vedením Vojtěcha Thona garantují sérologickou studii mapující výskyt protilátek na onemocnění covid-19. Studie začala v září 2020 a potrvá 18 měsíců. Vzorky testovaných dobrovolníků přijímá a ukládá biobanka výzkumného centra RECETOX.

Ředitel Národního centra pro výzkum biomolekul a vědecký ředitel centra CEITEC MU Jaroslav Koča byl jmenován předsedou GA ČR a ředitelka centra RECETOX Jana Klánová se v říjnu stala novou členkou Výzkumné rady TA ČR.

Fakulta přichystala desítky **aktivit pro středoškoláky, žáky ZŠ i jejich učitele**. V lednu se pro uchazeče o studium konaly *Dny otevřených dveří*. Na podzim fakulta zpřístupnila areály při akci *Open Day*. V říjnu 2020 se uskutečnil úspěšný *Ph.D. Day*. Přírodovědecká fakulta také pokračovala v péči o **komunitní život**. V únoru *Spolek přírodovědců* uspořádal tradiční **Přírodovědecký ples**. Na podzim se zástupci fakulty zúčastnili *Festivalu vědy*, kde představili veřejnosti svá vědecká témata formou pokusů. Pokračovala **popularizace vědy** pomocí série rozhovorů se studenty, absolventy a vědci. V neposlední řadě se fakulta věnuje i vzdělávání těch nejmenších, zejména natáčením reportáží pro *Planetu Yó*.

## 12.4. Filozofická fakulta

### Filozofická fakulta získala nové moderní laboratoře pro archeology

Nové prostory a moderní archeologické laboratoře získal díky rozsáhlé rekonstrukci bývalého chemického pavilonu Ústav archeologie a muzeologie Filozofické fakulty Masarykovy univerzity. Přesun na adresu Joštova 13 umožní vědcům a studentům využívat naplno výhody moderních výzkumných metod a zařízení, která mají v budově k dispozici, a také pořádat akce a výstavy pro zájemce o archeologii. Stěhování do bývalého areálu Lékařské fakulty MU je novou příležitostí pro rozvoj pracoviště, které stojí za mnoha významnými archeologickými nálezy v regionu. Naposledy se brněnským archeologům podařilo doložit nejstarší písmo Slovanů.

I pro Filozofickou fakultu Masarykovy univerzity byl rok 2020 v mnoha ohledech poznamenán bezprecedentní zkušeností globální pandemie nemoci covid-19. Opatření zaměřená na zastavení šíření viru zasáhla především oblast vzdělávání. Studijní agendu v dubnu 2020 převzal **nový proděkan pro studium Josef Šaur**, který nahradil ve funkci Ondřeje Jakubce, jenž se rozhodl vzdát funkce ve prospěch svých výzkumných aktivit.

Významným úspěchem roku je skutečnost, že se fakulta výborně vyrovnala s nutností převést výuku do online prostředí, a to zejména díky dlouhodobé tradici v podpoře a rozvoji e-learningových nástrojů na FF MU. Kancelář e-learningu FF MU vytvořila řadu metodologických materiálů, které byly využívány napříč univerzitou. Podpora **online výuky formou metodického vedení** byla nabídnuta také fakultním **partnerským středním školám**.

V roce 2020 studovalo na fakultě **6 586 studentů**, z toho 4 158 v bakalářských, 1 815 v magisterských a 613 v doktorských programech. V přijímacím řízení pro akademický rok 2020/2021 bylo evidováno **6 746 podaných přihlášek do bakalářského studia**.

Přestože pandemie znemožnila realizaci řady plánovaných aktivit, větší část přednášek **hostujících vědců** byla úspěšně převedena do distančního režimu, a významně tak obohatila **cizojazyčnou vzdělávací nabídku** fakulty. Za pozitivní důsledek této neblahé situace lze považovat zejména **vznik třinácti nových kolaborativních kurzů** (COIL) ve spolupráci se zahraničními univerzitami.

V roce 2020 zaznamenala fakulta **tři významné úspěchy v mezinárodních grantových** soutěžích na podporu výzkumu. Zhodnotila se tak několikaletá finanční i administrativní centrální podpora výzkumných týmů, které se rozhodly o tyto granty usilovat. **ERC grant** získal David Zbiral na podporu projektu *Networks of Dissent: Computational Modelling of Dissident and Inquisitorial Cultures in Medieval Europe*. V soutěži o **MSCA-Rise grant** uspěl Ivan Foletti s projektem *Conques in the Global World. Transferring Knowledge: from Material to Immaterial Heritage*. A významný **grant MSCA-IF-EF** získala Alžběta Filipová jakožto řešitelka projektu *Demarginalizing Medieval Georgia: History of Art History between Colonial Perspective and Nationalist Appropriation (1921–1991)*.

Fakulta i v roce 2020 udržela své postavení v zostřující se konkurenci národních poskytovatelů výzkumných grantů (GA ČR, TA ČR). Podařilo se jí navíc získat několik prestižních grantů z tuzemských zdrojů, které směřují k podpoře úsilí o nadnárodní excelenci (EXPRO GA ČR, LA GA ČR).

V podzimních měsících uspořádala Filozofická fakulta MU místo standardních promocií *Rozloučení s absolventy* v prostředí MS Teams, v rámci kterého se vedení fakulty spolu se zástupci studentské komory Akademického senátu FF MU setkalo s novými absolventy FF MU.

Studenti a zaměstnanci FF MU se aktivně zapojili do **dobrovolnické činnosti** spojené s překonáváním výzev koronavirové pandemie. Po Lékařské fakultě MU byla filozofická fakulta v tomto ohledu nejméně aktivní. Někteří dobrovolníci spolupracovali s Dobrovolnickým centrem MU (30 % dobrovolníků FF MU), ale řada z nich pomáhala ve spolupráci s externími organizacemi nebo zcela samostatně. Jiří Byčkov zareagoval na prosbu

o pomoc ostravského Alzheimerova centra a ve svém volném čase působil v době koronavirové pandemie jako **krizový intervent, pečovatel a psychoterapeut**. Veronika Podolská od počátku nouzového stavu organizovala **zajištění ochranných pomůcek a dezinfekčního materiálu** ve svém rodném městě Rychnově nad Kněžnou. Ke spolupráci vyhledala 30 švadlen, které našily roušky, a společně s dalšími spolupracovníky byla zajištěna jejich distribuce v celém okrese. Za jejich dobrovolnickou činnost byly tomuto studentovi a studentce FF MU uděleny *Ceny MŠMT ČR pro vynikající studenty a absolventy studia ve studijním programu a za mimořádné činy studentů za rok 2020*.

Před vánočními svátky fakulta ve spolupráci se studentským spolkem *Mise naděje* zorganizovala akci *Úsměv do schránky*, jejímž cílem bylo přispět k **překonání osamělosti seniorů**, která se v době pandemie ještě zvětšuje. Členové fakulní obce napsali seniorům 721 pohlednic a vánočních přání.

V roce 2020 byla poprvé udělována **Cena děkana za popularizaci vědy**. Cena byla předána v rámci již tradiční, ale poprvé online konané události *Slavnosti Týdne humanitních věd*. Získal ji filmolog Radomír Kokeš za dlouhodobé mimořádné výsledky v této oblasti.

## 12.5. Pedagogická fakulta

### Pedagogové z Masarykovy univerzity pomáhali s hlídáním dětí a výukou během pandemie

Zástupci Pedagogické fakulty MU byli jedněmi z prvních dobrovolníků, kteří se zapojili do dobrovolnické sítě Masarykovy univerzity. Po celou dobu pandemie se studenti i zaměstnanci fakulty zapojovali do dobrovolnické pomoci. Věnovali se hlavně výuce a hlídání dětí pracovníků ve zdravotnictví a také doučování žáků, kteří v důsledku přechodu na online výuku v ZŠ a SŠ měli zhoršený přístup ke kvalitnímu vzdělávání. Vyučující z Katedry anglického jazyka a literatury připravili sérii více než 50 edukativních videí zaměřených na výuku anglického jazyka pro děti na prvním stupni, které průběžně zveřejňovali na webu YouTube pod názvem Q2Q English.

V roce 2020 došlo na Pedagogické fakultě Masarykovy univerzity ke **změně ve vedení fakulty**. Simona Koryčánková byla jmenována prorektorkou a na její místo **proděkanky pro rozvoj a vnější vztahy** od listopadu 2020 nastoupila **Veronika Najvarová** z katedry primární pedagogiky.

Fakulta v roce 2020 realizovala **řadu investičních akcí**. Z těch nejvýznamnějších lze jmenovat zahájení výstavby menzy, výstavbu lávky v objektu Poříčí 31, rekonstrukci laboratoří na katedře biologie a výměnu chladicího systému učebny 50.

Na fakultě studovalo v roce 2020 celkem **4 945 studentů**, z toho 2 966 v bakalářských, 663 v magisterských a 1 181 v navazujících magisterských programech. V přijímacím řízení pro akademický rok 2020/2021 bylo evidováno **8 202 podaných přihlášek**. Doktorské studium ukončilo státní doktorskou zkouškou a obhajobou disertační práce 16 absolventů. Fakulta přijala **55 zahraničních studentů** a 185 studentů naopak na zahraniční studijní nebo pracovní pobyt vyslala.

Ke zkvalitnění procesu internacionalizace přispěla nově uzavřená celofakultní dohoda s University of Applied Science Jyväskylä (Finsko) a nově uzavřené katederní kontrakty s Agder University College (Norsko) a University of Tartu (Estonsko). Zároveň byla zintenzivněna spolupráce se strategickými partnery fakulty Kirchliche Pädagogische Hochschule KPH (Rakousko), Bishop Grosseteste University (Velká Británie), Hague University of Applied Sciences (Nizozemí) a JAMK (Finsko).

Fakulta v roce 2020 zrealizovala **sérii seminářů zahraničních odborníků** zaměřených na různé oblasti internacionalizace ve vzdělávání. Mezi přednášející patřili Scott Waring, Matthias Hardt, Astrid Leithner, Stojan Konstanjevec, Delphine Guillot a další. Proběhly také workshopy a online semináře v oblasti internacionalizace vedené odborníky z The Hague University of Applied Science a z Amsterdam University of Applied Sciences. V kalendářním roce 2020 fakulta (spolu)pořádala sedm vědeckých konferencí s mezinárodní účastí. Z důvodů omezení kontaktů kvůli pandemii covidu-19 byla většina z nich uspořádána virtuálně v online prostředí.

Na jednání Vědecké rady PdF MU byla úspěšně ukončena habilitační řízení dvou odborných asistentek katedry pedagogiky Kateřiny Lojdové a Evy Trnové (obor *Pedagogika*) a v oboru *Speciální pedagogika* bylo úspěšně ukončeno habilitační řízení Karla Červenky, odborného asistenta katedry speciální a inkluzivní pedagogiky.

Zaměstnanci a studenti fakulty byli v roce 2020 vyznamenáni několika externími oceněními. Marína Štibrányiová společně se spoluautorkami získala čestné uznání v 27. ročníku **Ceny Vládního výboru pro osoby se zdravotním postižením** v Televizní kategorii za *Informační animace pro pedagogické pracovníky* vzniklé v rámci projektu *Zážitkem k porozumění*. Diplomová práce Tomáše Malečka na téma *Padesátiletá historie Divadla Járy Cimrmana* získala **Cenu Edvarda Beneše** v oboru dějin 20. století 2. stupně, udělovanou městem Sezimovo Ústí. Tato práce a její autor byli také oceněni 3.–4. místem v *Celostátní studentské vědecké konferenci* v oboru Historie a zvláštním oceněním pro rok 2020 v rámci **Ceny Josefa Šusty**, kterou uděluje

*Sdružení historiků ČR – Historický klub 1872. Studenti fakulty získali ocenění i na Olympiádě techniky Plzeň 2020. Jakub Knopp získal **Cenu za nejlepší didaktickou práci** *Plasty a jejich použití ve výuce pracovních činností na ZŠ* a Róbert Glézl za **Cenu za nejzajímavější video** *Práce s epoxidovou živicíou – prstene*.*

Po celou dobu pandemie se studenti i zaměstnanci fakulty ve velké míře zapojovali do dobrovolnické pomoci, což bylo opakovaně pozitivně hodnoceno ve sdělovacích prostředcích i širší veřejností. Významné bylo především zajištění **výuky a hlídání pro děti pracovníků ve zdravotnictví** a také **doučování dětí**, které v důsledku přechodu na online výuku v ZŠ a SŠ měly zhoršený přístup ke kvalitnímu vzdělávání. Katedra anglického jazyka a literatury připravila **sérii edukativních videí zaměřených na výuku anglického jazyka** pro děti na prvním stupni, která průběžně zveřejňovala na YouTube pod názvem *Q2Q English*. Pedagogická fakulta také od března 2020 podporuje výměnu zkušeností s online výukou mezi učiteli ZŠ a SŠ v ČR prostřednictvím oficiálních skupin na síti Facebook.



## 12.6. Farmaceutická fakulta

### Farmaceutická fakulta se znovu stala součástí Masarykovy univerzity

Po šedesáti letech se farmaceutická fakulta stala znovu součástí Masarykovy univerzity, a to na základě dohody mezi Masarykovou univerzitou a Veterinární a farmaceutickou univerzitou Brno, jíž byla od roku 1991 součástí. Od 1. července se tak všech 800 studentů dosavadní Farmaceutické fakulty VFU stalo studenty nové Farmaceutické fakulty MU včetně 175 nově přijatých a do prvního ročníku zapsaných magisterských studentů. Na MU přešlo také 150 zaměstnanců. Výuka se bude dál odehrávat v současných prostorách v areálu VFU na Palackého třídě, které si Masarykova univerzita pronajala na pět let.

Přesun farmaceutické fakulty z Veterinární a farmaceutické univerzity na Masarykovu univerzitu, ke kterému došlo ke dni 1. července 2020, představoval historicky jedinečnou událost. Řízením farmaceutické fakulty do doby řádných voleb pověřil rektor MU Martin Bareš **dosavadní děkanku Radku Opatřilovou, jež ustavila tým čtyř proděkanů**. Studijní agendou byla pověřena proděkanka Tünde Ambrus, oblastí výzkumu a doktorského studia byla pověřena proděkanka Petra Bořilová Linhartová, mezinárodní vztahy a internacionalizaci řešil proděkan Peter Kollár a vnější vztahy, strategii a rozvoj proděkan Ondřej Zendulka. Za organizační chod fakulty v roli tajemníka odpovídal Jan Mysliveček, v říjnu jej na této pozici vystřídala Barbora Sobaňská, která uspěla ve výběrovém řízení. **Sídlem fakulty** zůstaly tři pavilony v areálu bývalé VFU Brno na Palackého třídě, které si MU pronajala na pět let.

K 1. 7. 2020 univerzita nově **získala akreditace v oblasti vzdělávání Farmacie**, a to pro magisterské studijní programy *Farmacie* a *Pharmacy*. Všech **800 studentů** dosavadní Farmaceutické fakulty VFU Brno se od července stalo studenty **nové Farmaceutické fakulty MU**, a to včetně 175 nově přijatých a zapsaných magisterských studentů. K 31. 10. 2020 studovalo na fakultě **784 studentů**, z toho 715 v magisterských a 69 v doktorských programech. Po většinu podzimního semestru probíhala výuka v hybridním režimu, spočívajícím **v kombinaci online přednášek a praktických seminářů a cvičení** za přítomnosti studentů v menších skupinách, což umožnila platná nařízení vlády.

Do studijního programu v anglickém jazyce *Pharmacy* bylo v období od 1. 7. do 31. 12. 2020 přijato také **14 zahraničních studentů** v rámci krátkodobých pobytů v programu Erasmus+. Byly jmenovány oborové rady a školitelé pěti českých doktorských studijních programů – *Bezpečnost a kvalita léčiv*, *Farmaceutická chemie*, *Farmaceutická technologie*, *Farmakognozie*, *Farmakologie a toxikologie* a tři anglických doktorských studijních programů – *Pharmaceutical Chemistry*, *Pharmacognosy* a *Pharmaceutical Technology*.

Dle standardů MU bylo upraveno rigorózní řízení, které se procesně přiblížilo habilitačním a profesorským řízením. Uchazeči se mohou hlásit do pěti oborů a vykonáním státní závěrečné zkoušky získají **titul PharmDr.**

V roce 2020 byl do editorského výběru **2020 HOT RSC** zařazen článek autorů Jana Otevřela, Davida Švestky a Pavla Bobáľa. Za celý rok 2020 bylo za fakultu do RIV odvedeno 58 publikací typu Jimp (tj. původní/přehledový článek v recenzovaném odborném periodiku) na Web of Science. Vznikl také jeden **aplikovaný výstup**, a to patent Aleše France a kolektivu s názvem *Farmaceutická kompozice ve formě pelet majících velikost částic v rozmezí od 0,1 do 10 mm pro perorální podání vodním živočichům a způsob její výroby*. Studentka doktorského studijního programu **Veronika Leláková** obdržela v roce 3. místo v soutěži **Cena Sanofi za farmacii vyhlášené francouzskou ambasádou v ČR**.

Z **Grantové agentury ČR** byl částkou ve výši 2,415 mil. Kč podpořen projekt *Komplexy vybraných přechodných kovů s rostlinnými látkami s anti-NF-kappa B a pro-PPAR duální aktivitou*, jehož spoluřešitelem je přednosta Ústavu přírodních léčiv Karel Šmejkal. Jeden grantový projekt získal podporu také z **Grantové agentury MU**, a to ve výzvě *Career Restart*, jehož řešitelkou je Michaela Kuchynka působící současně i na přírodovědecké fakultě.

V oblasti specifického výzkumu bylo podpořeno celkem 11 projektů, mezi nimi například *Studentská vědecká konference MUNI PHARM 2021*.

Pro 37 zahraničních zaměstnanců různých univerzit byly na farmaceutické fakultě uspořádány **seberozvojově-vzdělávací soft-skills kurzy**. Pět období kurzů se účastnila také stovka akademických pracovníků a studentů doktorských studijních programů fakulty.

Už v jarním semestru 2020, ještě před přesunem fakulty na MU, se studenti a zaměstnanci zapojili do pomoci při mírnění dopadů epidemie covidu-19. V první vlně pandemie pomáhalo **více než 180 studentů** v nejméně 120 zdravotnických zařízeních. Koncem roku se fakulta spolu s nemocniční lékárnou Fakultní nemocnice Brno **podílela i na přípravě očkování** v brněnském očkovacím centru.

Poprvé ve své historii se fakulta účastnila také **popularizační akce Noc vědců**. Díky virtuální prohlídce návštěvníci zjistili řadu informací o léčivech a lékárenské péči, nahlédli do laboratoří, naučili se poznávat rostliny i moderní technologie.

V oblasti budování sounáležitosti je na fakultě tradičně aktivní **Unie studentů farmacie**, která většinu aktivit kvůli nepříznivé epidemiologické situaci realizovala v roce 2020 **online formou**. Zájemci tak nepřišli o *Vítání prváků* nebo *Mobility Days*, v rámci kterých se účastníci online přednášek mohli dozvědět o možnostech *Erasmus*, *EPSA kongres*, *Twinnet* a *SEP*. Online podobu pak dostal i *Antibiotický den* tentokrát na téma antibiotické rezistence a nových směrů vývoje antibiotik, v jehož rámci vznikla i série příspěvků na sociální síť týkající se právě tohoto společensky aktuálního tématu.

## 12.7. Ekonomicko-správní fakulta

### Ekonomicko-správní fakulta vyšla vstříc pracovnímu trhu s novými profesními programy

Na měnící se potřeby pracovního trhu zareagovala Ekonomicko-správní fakulta MU skrze nové bakalářské programy, které nabízejí přímé propojení s praxí. Studijní programy Analytika byznysových dat, Finance, účetnictví a daně, Management měst a regionů, Management veřejných služeb a Podnikový management zahrnují povinnou praxi v minimálním rozsahu 12 týdnů, přičemž je možné tuto praxi vykonat u zaměstnavatele, kde již studenti působí. V ideálním případě by se zkušenosti z praxe měly stát základním stavebním kamenem pro zpracování závěrečné práce či studentského projektu, jehož obhajoba povede k úspěšně zakončenému studiu.

Na podzim roku 2020 proběhla na fakultě volba děkana pro funkční období 2020–2023. **Nově jmenovaný děkan ESF MU Jiří Špalek** představil návrh nového vedení fakulty 9. listopadu 2020 Akademickému senátu ESF MU, který vyjádřil souhlas s jeho složením. Mezi zásadní úspěchy, na kterých se podílelo jak odcházející, tak nové vedení fakulty, patřilo **úspěšné první hodnocení v oblasti vědy a výzkumu** v rámci Mezinárodního evaluačního panelu koncem roku 2020, kdy ESF MU obdržela vynikající hodnocení 4. Člen vedení fakulty **Martin Kvizda se v říjnu 2020 stal prorektorem** pro vnější vztahy a celoživotní vzdělávání Masarykovy univerzity.

I přes nutnost využití online prostředí proběhla **implementace nové podoby státních závěrečných zkoušek** bakalářského i navazujícího magisterského studia, kdy se v souladu s trendy na zahraničních vysokých školách stala jádrem SZZ obhajoba závěrečné práce a širší rozprava o zvoleném tématu.

Ke schválení Radě pro vnitřní hodnocení byly předloženy akreditační materiály pro **nové profesně orientované bakalářské kombinované studijní programy**. Během roku 2020 se také podařilo doplnit **zástupce studentů** do programových rad bakalářských a navazujících magisterských studijních programů. V roce 2020 studovalo na fakultě celkem **2 788 studentů**, z toho 1 502 v bakalářských, 1 196 v navazujících magisterských a 90 v doktorských programech. V přijímacím řízení pro akademický rok 2020/2021 bylo evidováno **3 877 podaných přihlášek do bakalářského studia**.

V oblasti doktorského studia byly dokončeny přípravy unikátního konceptu **doktorského studia formou kolaborativního doktorátu**, kde bude fakulta nabízet inovované studium vhodné pro odborníky z veřejného i soukromého sektoru. V roce 2020 byl dokončen celkový převod doktorských studijních oborů na programy včetně převodu všech studentů. Výuka byla přesunuta do online prostoru, a to včetně nově vyučovaného doktorského studijního programu *Regionální ekonomie*, kde pokračovala spolupráce se zahraničními pracovišti, zejména WU Wien.

Výrazným bodem v oblasti internacionalizace studia byla akreditace **bakalářských studijních programů s výukou v angličtině**. I přes nepříznivou situaci spojenou s pandemií nemoci covid-19 se podařilo v roce 2020 dosáhnout zásadního **nárůstu přihlášek od degree seeking zahraničních studentů**. Pro podporu výše uvedeného trendu fakulta zavedla **systém uznávání zahraničního vzdělání** v rámci přijímacího řízení, který byl prvně ověřen právě v roce 2020. V oblasti zahraniční spolupráce pak bylo zásadním bodem zahájení nového projektu z programového rámce Erasmus+ *EDUCating for Positive Management*, který navazuje na etablovanou mezinárodní síť v rámci projektu EDUC vedenou Universitě Paris Nanterre.

V oblasti vědy a výzkumu se fakulta plně zapojila do přípravy strategie výzkumu a doktorského studia na MU v rámci diskusí o *Strategickém záměru MU pro léta 2021–2028* a rovněž se se svými tématy zapojila do přípravy *Strategického rozvojového projektu MU 2021+ Inovace pro zdravou a bezpečnou společnost*. V roce 2020 měla fakulta v realizaci tři projekty H2020, přičemž dva z nich jsou velkými konsorciálními projekty typu RIA – Research and Innovation Actions, a to včetně spolupráce s velkými průmyslovými firmami, jako je

Gorenje Group (Slovinsko), či partnery z veřejného sektoru, jako je UNESCO. Nově byl na fakultě v realizaci **první projekt ze schématu COST**, a to *Fintech and Artificial Intelligence in Finance – Towards a transparent financial industry*, kde ESF MU spolupracuje s více než **50 výzkumnými organizacemi z celé Evropy**. Zásadní důraz byl také kladen na vzdělávání akademických i neakademických zaměstnanců v oblasti *Open Science* a *Open Access*.

V roce 2020 fakulta dokončila celkovou komunikační koncepci spolupráce se středními školami a specifikovala jednotlivé aktivity, které budou dlouhodobě nabízeny a zahrnují například přednášky pro studenty, exkurze, soutěže apod. Fakulta tímto **stabilizovala portfolio svých aktivit pro středoškoláky** (např. projekty *Touch Econ*, *Seminář ekonomických mozků* či *Bohatství země*). Již tradičně byly studentům fakulty v roce 2020 nabízeny v rámci programu **TopSeC** (*Top Students Centre*) prakticky orientované rozvojové workshopy s firmami jako KPMG, Deloitte, EY, NeoVize či IBM, a to i přes nutnost realizace těchto aktivit ve virtuálním prostoru.

Pokračovala úspěšná **spolupráce v oblasti celoživotního vzdělávání pro partnerské organizace** a firmy s dalšími vytvořenými soubory ucelených kurzů (např. firma dm drogerie markt, s.r.o., nebo Generali Česká pojišťovna). V reakci na nepříznivou pandemickou situaci se podařilo propagaci i realizaci kurzů v oblasti celoživotního vzdělávání přesunout do online prostředí.

Fakulta podporovala v roce 2020 zapojení jak studentů, tak zaměstnanců do aktivit v rámci dobrovolnické iniciativy **MUNI pomáhá**. Fakulta rovněž v roce 2020 **podpořila organizaci IQ Roma servis formou darování starších počítačů** a dalších zařízení na podporu dětem ze sociálně znevýhodněných rodin, které se v době pandemie vzdělávají na dálku a nemají k tomu potřebné technické vybavení.

## 12.8. Fakulta informatiky

### Nový studijní program Kyberbezpečnost přivede na trh práce chybějící odborníky

Fakulta informatiky otevřela profesně zaměřené studium, které nabízí vzdělání ve velmi poptávaném sektoru bezpečnosti sítí a systémů. Nový bakalářský studijní program Kyberbezpečnost je zde možné studovat od září 2020. Fakulta tak zareagovala na nedostatek lidí na trhu práce s potřebnou odborností, který se projevuje v soukromém i veřejném sektoru. Absolventi tohoto tříletého bakalářského programu mohou bezprostředně po absolutoriu nastoupit do praxe, kde najdou široké uplatnění zejména na pozicích, jako jsou správci systémů, provozovatelé bezpečnostního operačního střediska, členové bezpečnostních týmů nebo jako softwaroví inženýři bezpečnostních aplikací a podnikových systémů.

Klíčovým úspěchem Fakulty informatiky MU v roce 2020 bylo udržení **vysoké kvality výzkumu i vývoje** i v době pandemie – v hodnocení **Mezinárodním panelem v rámci M17+** získala FI MU známku 5, a stala se tak nejlépe hodnocenou fakultou MU. Panel ocenil vysokou úroveň vědy na fakultě a především její propojení s aplikační sférou prostřednictvím vědeckého parku CERIT a Sdružení průmyslových partnerů FI.

V přijímacím řízení pro akademický rok 2020/2021 bylo evidováno **1 943 podaných přihlášek do bakalářského studia**. Významným krokem bylo **rozšíření studijní nabídky**, zejména o bakalářský program *Kyberbezpečnost* a profesní navazující magisterský program *Softwarové inženýrství*. Pokračoval přechod výuky z původních oborů na nové studijní programy. Uskutečnil se druhý ročník výuky v nových navazujících magisterských programech, včetně programů v angličtině, a také v bakalářském profesním programu *Programování a vývoj aplikací*, kde se počítá se semestrální praxí. Na fakultě informatiky studovalo v roce 2020 celkem **2 091 studentů**, z toho 1 378 v bakalářských, 618 v navazujících magisterských a 95 v doktorských programech. Celé doktorské studium bylo v roce 2020 převedeno do nového doktorského programu *Informatika / Computer Science* se specializacemi *Fundamenty informatiky* a *Technologie a metodologie počítačových systémů*.

V roce 2020 vědci FI MU dosáhli přijetí 10 svých výsledků na **informatické konference nejvyššího světového ranku A\*** (dle CORE ranking). Dále vědci z fakulty zahájili řešení dvou nových grantů GA ČR v roli příjemců, dvou projektů TA ČR v roli příjemců a dvou dalších v roli partnerů. Taktéž bylo v roce 2020 na FI MU zahájeno řešení čtyř projektů MŠMT, z toho dvou týkajících se národních výzkumných infrastruktur, a projektu MV ČR v oblasti bezpečnostního výzkumu. Fakulta se mimo to zapojuje do dílčích projektů v rámci **Národního centra kompetence pro kyberbezpečnost**.

Kontakt s absolventy udržuje fakulta dlouhodobě prostřednictvím fakultní skupiny na síti LinkedIn, kam alespoň jednou ročně posílá souhrn novinek z fakult. Výjimeční absolventi jsou oslovováni přímo a jejich příběhy tvoří dvojjazyčnou udržovanou galerii na fakultním webu.

S přibližně **15 středními školami** v regionu udržuje fakulta pravidelný kontakt přes učitele informatiky, zejména jim každé dva měsíce posílá **newsletter s fakultními novinkami a nabídkami přednášek** a akcí pro informatické talenty. V roce 2020 bylo přímo osloveno cca 1 400 talentů z řad úspěšných řešitelů olympiád, informatických soutěží a řešitelů technických SOČ na 400 školách v ČR a 200 školách v SR.

V roce 2020 fakulta zorganizovala širokou paletu aktivit pro středoškoláky s cílem podpořit zájem o vzdělávání a vědecké bádání v informatice, identifikovat a motivovat talenty pro studium oboru a přispět k předávání znalostí a zkušeností mezi vysokoškolskými pedagogy a nadanými žáky SŠ (a v několika případech ZŠ). Díky podpoře formou dotace MŠMT vznikla řada vzdělávacích aktivit, které u zapojených žáků středních škol vedly k prohloubení informatického myšlení a znalostí informačních technologií, včetně programování v jazycích **Python, JavaScript, C/C++**, vývoje Embedded systémů či pokročilého vzdělávání v oblasti kyberbezpečnosti.

Celkem bylo do těchto aktivit **zapojeno 1 126 žáků a více než 70 lektorů a dobrovolníků** z řad akademických pracovníků a studentů fakulty.

Akademici z fakulty informatiky každoročně přispívají do nabídky přednášek U3V. Mnoho vyučovaných předmětů na fakultě je možné studovat v rámci celoživotního vzdělávání, přičemž středoškolským studentům poplatky za studium fakulta odpouští.

Někteří akademici fakulty se angažují v dalších oblastech, jako je **zvýšení kuráže dívek pro studium informatiky** prostřednictvím organizace Czechitas, která byla založena absolventkami FI. Pomáhají rovněž v oblastech **kvalitní typografie** systémem TeX (CSTUG) a jeho užití pro vytváření závěrečných prací studentů celé MU (projekty fithesis a fibeamer). Studenti fakulty jsou aktivní v **dobrovolnických činnostech** a zapojili se zejména při **odstraňování následků kyberútoků na nemocniční zařízení** na jaře 2020.

Na fakultě má zázemí a působí několik studentských spolků: *Studentská unie FI*, *Filmové festivaly fakulty informatiky MU* a *ProFIdivadlo*. Studenti se s akademiky také účastní popularizačních akcí jako *Science Slam*, *Noc vědců* či *Poznej FI* spolupřádaných studenty organizovanými ve spolku *Zvěřinec*.

V rámci **Sdružení průmyslových partnerů (SPP)** spolupracovalo s fakultou 27 firem. Zájem o členství v SPP dlouhodobě převyšuje kapacitní možnosti, díky čemuž je členství v SPP prodlouženo jen na základě kvalitně fungující spolupráce. Důraz je kladen na zapojení partnerských firem při spolupráci na závěrečných pracích studentů. V roce 2020 bylo **ve spolupráci úspěšně obhájeno 97 závěrečných prací**, což je více než čtvrtina úspěšně obhájených závěrečných prací na FI. Podmínkou pro spolupráci na bázi strategického partnerství (čtyři firmy v rámci SPP) je společný výzkum a společné vedení doktorských studentů – v roce 2020 bylo takto prostřednictvím stipendií od strategických partnerů podporováno 13 doktorandů.

## 12.9. Fakulta sociálních studií

### Fakulta sociálních studií organizovala pomoc v kontaktních centrech pro lidi bez domova

Studenti z Fakulty sociálních studií MU měli zásadní podíl na fungování Denního centra pro lidi bez domova ve Vlhké ulici v Brně. Centrum vzniklo během jara roku 2020 ve spolupráci se Společností Podané ruce a Magistrátu města Brna s cílem pomoci osobám bez domova v době pandemie. Téměř sto dobrovolníků a dobrovolnic z fakulty zde pomáhalo zabezpečovat chod denního stacionáře v podobě přípravy potravinových balíčků, úklidu či asistencí profesionálním sociálním pracovníkům. Studenti si zde mohli mimo jiné v praxi vyzkoušet získané znalosti z oboru sociální politika a sociální práce či psychologie.

Rok 2020 poznamenala pandemie nemoci covid-19, na kterou musela zareagovat i Fakulta sociálních studií MU prakticky ve všech oblastech svého působení. Podle studentské zpětné vazby **FSS MU zvládla přechod do online prostředí nejlépe z celé univerzity**. Ukázaly to průzkumy mezi studujícími v podzimním i jarním semestru. Za klíčový úspěch považuje fakulta **flexibilní reakci všech zaměstnanců a spolupracovníků** v nelehké pandemické době.

Kvůli epidemiologické situaci FSS mírně upravila přijímací řízení. Zásadní váhu fakulta kladla při výběru uchazečů bakalářských programů na testy ze základů společenských věd. Uchazeči o navazující magisterské programy byli posuzováni pouze na základě dodaných materiálů, jako byly motivační dopis, životopis, bakalářská práce a výpis předmětů. Uchazeči měli v rámci přijímacího řízení do všech českých bakalářských programů **poprvé možnost být přijati bez přijímací zkoušky**. Rozhodující bylo výborné umístění ve středoškolské odborné činnosti v ústředním nebo krajském kole v jedné z vybraných kategorií. V přijímacím řízení pro akademický rok 2020/2021 bylo evidováno **4 029 podaných přihlášek do bakalářského studia**. Fakulta měla v roce 2020 celkem **3 021 studentů**, z toho 1 663 studovalo v bakalářských programech, 1 162 v navazujících magisterských programech a 196 v doktorských programech.

Fakulta sociálních studií stabilně nabízí **anglicky vyučované programy**: jeden bakalářský, osm magisterských (včetně jednoho double-degree a dvou joint-degree programů) a sedm doktorských programů. V roce 2020 významně **vzrostl počet studentů v anglických bakalářských a magisterských studijních programech**, a to ze 169 osob v předešlém roce na 218 osob. V anglických doktorských programech studovalo v roce 2020 celkem patnáct doktorandů. Fakulta nabídla na 270 předmětů v angličtině, desítky z nich i mimo anglicky vyučované programy. V roce 2020 byly nově akreditovány dva bakalářské studijní programy uskutečňované v anglickém jazyce: programy *Global Challenges: Society, Politics, Environment* a *Politics, Media, and Communication*. Na cizojazyčné výuce se i v nelehké pandemické situaci podílelo **27 zahraničních vyučujících**.

Epidemiologická situace v roce 2020 nepřála hromadnému setkávání, a tak se 19. ročník *European Graduate School for the Social Sciences (EUSOC)* uskutečnil online. Pro studenty druhých, třetích a čtvrtých ročníků středních škol (a nejen je) uspořádala FSS na konci roku 2020 **Zimní školu současné evropské politiky**. Série šesti online setkání nabídla nejen vhled do stylu přednášek na FSS, ale také podklady pro zorientování se v aktuálních výzvách a problémech Evropy, které mohou účastníci využít v přípravě na maturitní zkoušky nebo při přijímacím řízení.

FSS klade dlouhodobě důraz na **vědeckou činnost**, také v roce 2020 se podařilo udržet vysoký vědecký výkon. Fakulta se může pochlubit 82 vědeckými výstupy a třemi monografiemi v nejprestižnějších nakladatelstvích. Vysoký byl také počet publikací v databázi Web of Science a **vzrostl podíl excelentních publikací** vůči všem vykázaným výsledkům. Na jednotlivých pracovištích funguje systém podpory excelentní vědecké činnosti. Fakulta přijala novou *Grantovou strategii do roku 2025*, ve které se chce kromě prioritních domácích soutěží GA ČR soustředit na posílení úspěšnosti v mezinárodních grantových soutěžích Horizont.

Strategie obsahuje zvýšení motivace pracovišť i pracovníků, kvalitu administrativní podpory a práci s talentovanými juniorními výzkumníky.

Nadané studenty fakulta podporuje jak systémem stipendií, tak prostřednictvím několika soutěží. Celkem **11 studentů získalo ocenění a stipendium za své bakalářské práce** v rámci soutěže *Inocence Arnošta Bláhy*. Katedra mediálních studií a žurnalistiky udělila **Cenu Arnošta Heinricha** pro nejlepší tvůrčí bakalářské práce v oblasti médií a žurnalistiky. Ocenění získávají studenti fakulty také mimo domácí půdu. Studentka Petra Daňsová obdržela Cenu rektora Masarykovy univerzity pro vynikající studenty doktorských studijních programů.

Fakulta sociálních studií chce být nejen vzdělávací a vědeckou, ale i **společensky aktivní** institucí. Nadále pokračuje projekt **sdíleného bydlení mladých dospělých z dětských domovů a studentů** Masarykovy univerzity *Symbios*, který od roku 2015 připravovala právě FSS MU. Projekt umožňuje mladým dospělým z dětských domovů snazší přechod k vlastnímu samostatnému bydlení a vybraným osobám i pomoc při startu vlastního vysokoškolského studia.

Fakulta sociálních studií má zásadní podíl na fungování **Denního centra pro lidi bez domova** ve Vlhké ulici v Brně, které vzniklo ve spolupráci se společností Podané ruce a s Magistrátem města Brna. Téměř **sto dobrovolníků a dobrovolnic z FSS MU** zde pomáhá zabezpečovat chod denního stacionáře. Studenti si tu v praxi vyzkoušeli nejen, jaké to je pomáhat, ale také to, co vše se již naučili studiem sociální práce či psychologie.



## 12.10. Fakulta sportovních studií

### Fakulta sportovních studií otevřela diagnostické laboratoře sportovcům i široké veřejnosti

Otevřít své odborné laboratoře pro sportovce i veřejnost se v létě roku 2020 rozhodla Fakulta sportovních studií MU. Zájemci zde mohou podstoupit vyšetření, která běžně nejsou dostupná ani ve zdravotnických zařízeních. Laboratoře sportovní diagnostiky poskytují sportovní prohlídky zajišťované tělovýchovným lékařem, dále fyzioterapii, hodnocení svalové síly nebo diagnostiku chůze. Mezi plánované aktivity patří věnovat se také výživovému poradenství, a to nejen pro sportovce, ale také jako prevence výskytu kardiovaskulárních a jiných civilizačních onemocnění.

V roce 2020 došlo na Fakultě sportovních studií MU ke změně na pozici děkana fakulty. **Martina Zvonař** vystřídal ke dni **1. května 2020 Jan Cacek**. Také kolegium děkana doznalo změn. Proděkanem pro studium se stal Zdenko Reguli, proděkanou pro vědu a výzkum Zuzana Sajdlová, proděkanem pro vnější vztahy a internacionalizaci Michal Kumstát a proděkanem pro celoživotní vzdělávání Ivan Struhár. V roce 2020 proběhla také **volba fakultního senátu**, kdy pozici předsedkyně obhájila Milena Strachová. Za klíčový úspěch uplynulého roku lze považovat zvládnutí výukových a výzkumných aktivit v období restrikcí způsobených pandemickou situací. Důležité jsou rovněž výsledky hodnocení Mezinárodního evaluačního panelu, příprava strategických priorit na období 2021–2028 a finalizace podkladů pro získání certifikace *HR Award*.

V roce 2020 studovalo na FSpS MU celkem **1 467 studentů**, z toho 959 v bakalářských, 435 v navazujících magisterských a 73 v doktorských studijních programech. Celkově bylo v přijímacím řízení pro akademický rok 2020/2021 evidováno **2 679 podaných přihlášek do bakalářského studia**. V souvislosti s pandemií byla uchazečům o kombinované bakalářské studium programu *Tělesná výchova a sport* **přijímací zkouška**, uchazeči o prezenční formu studia absolvovali pouze písemný test. Uchazeči o navazující magisterské studium konali přijímací zkoušky v plném rozsahu.

V rámci mobilitních programů vycestovalo 25 studentů a 3 akademičtí pracovníci. Studijní pobyt na FSpS absolvovalo 30 zahraničních studentů. Byly také **využity možnosti online mobility**. Dva zaměstnanci zahraničních univerzit absolvovali na FSpS výukové mobility. Dvacet studentů bakalářského a navazujícího studia a jeden student doktorského studia získali stipendium na podporu závěrečných prací v anglickém jazyce.

V roce 2020 realizovala Fakulta sportovních studií MU několik výzkumných a rozvojových projektů. Byla zapojena do **partnerství v mezinárodním projektu KIDMOVE** podpořeném z programu Erasmus+ Strategická partnerství. Řešila výzkumné projekty podpořené z TA ČR a dalších grantových schémat. Spolupříjemně se podílela na realizaci mnoha celouniverzitních projektů OP VVV. V uvedeném období bylo navíc podáno množství projektových návrhů do národních i mezinárodních schémat, z nichž některé (AZV, Erasmus+ Strategické partnerství) budou v následujících letech realizovány.

Doktorští studenti byli stejně jako v předchozích letech ve svém úsilí podporování realizací **stipendijního programu na podporu talentovaných studentů ve výzkumné a tvůrčí činnosti**. Náborové aktivity studentů *Kinantropologie* byly podpořeny realizací *Ph.D. Day*, který proběhl online v prostředí.

V říjnu proběhla prostřednictvím MS Teams beseda určená nejen studentům a absolventům fakulty na téma *Podpora absolventů a studentů učitelství TV k vykonávání jejich (budoucí) profese*. V prosinci pak následovala beseda, jejímž obsahem byla problematika pedagogicko-psychologických poraden a práce České školní inspekce. V oblasti celoživotního vzdělávání byla vzhledem k situaci v souvislosti s pandemií realizace mnoha nabídek omezena, v rozvolněné době se však podařilo nestandardně uskutečnit komerční cvičení, která byla navštěvována především zaměstnanci Masarykovy univerzity. Centrum celoživotního vzdělávání společně

s Centrem univerzitního sportu připravilo **příměstský tábor MUNIsportík** se zábavným sportovně-pohybovým programem zaměřeným na rozvoj všestrannosti a základů vybraných sportů.

Na podzim roku 2020 byly akreditovány dva kurzy **dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků** (*Škola dřepu a Funkční a intervalový trénink*) a proběhlo doškolení akreditovaného kurzu *Instruktor sebeobrany* pro studenty FSpS, který studenty opravňuje požádat o živnostenské oprávnění v této oblasti.

Třebaže se rok 2020 nesl ve znamení velkého množství restrikcí, povedlo se akademickým pracovníkům i studentům realizovat nebo se spolupodílet na významných akcích celospolečenského přesahu, jako jsou například *Letní evropské hry handicapované mládeže EMIL OPEN*. V prosinci 2020 byl **dokončen dvouletý mezinárodní projekt v rámci programu Erasmus+** s názvem *KidMove – Athlete-centered coaching practices*, jehož cílem bylo sesbírat ověřené trenérské metody zaměřující se na potřeby sportujících dětí a mládeže, které by mohly působit jako prevence odchodu dětí ze sportovních klubů.

Ve spolupráci s RECETOX a Školním a výcvikovým zařízením Hasičského záchranného sboru České republiky byl realizován projekt s názvem *Výzkum a hodnocení expozice hasičů při provádění zásahu u požáru v uzavřených prostorech a při hašení pěnou*. V roce 2020 byl fakultou zajišťován rovněž **celonárodní projekt UNIS**, jehož cílem je vytvořit podmínky studentům veřejných vysokých škol tak, aby úspěšní a nadějní studenti-sportovci mohli skloubit jak náročné studijní požadavky, tak sportovní přípravu a účast na soutěžích.

Studenti a zaměstnanci se také zapojili do projektu **MUNI pomáhá**, a to především edukací veřejnosti v oblasti pohybových aktivit, při nichž nebyla opomenuta žádná věková skupina.

## 12.11. Středoevropský technologický institut

### Virologové z institutu CEITEC MU popsali strukturu záhadných GTA částic

Mikroorganismy využívají pro přenos své genetické informace mezi sebou navzájem různé mechanismy. Bakterie v oceánech mají jeden z nejefektivnějších způsobů, umí vytvářet částice podobné virům, které dokáží části jejich DNA dostat do jiných bakterií. Nazývají se gene transfer agents (GTA) a jejich strukturu poprvé popsal virolog Pavol Bárda a jeho kolegové z institutu CEITEC MU, v čele s vedoucím výzkumné skupiny Pavlem Plevkou. Popis struktury GTA částic a mechanismů, které těmto částicím brání, aby znovu napadaly buňky, zveřejnil prestižní časopis Nature Communications. Výzkum GTA částic má mimořádný potenciál v biotechnologiích vzhledem k jejich schopnosti zprostředkovat vysoce efektivní přepravu vybrané genetické informace do buněk. Částice GTA by mohly být použity k tomu, aby vytvářely buňky s žádanými vlastnostmi, jako je například schopnost produkovat nové enzymy.

Středoevropský technologický institut Masarykovy univerzity neboli CEITEC MU je mezinárodní výzkumné centrum zaměřené na základní výzkum v oblasti věd o živé přírodě. I v roce 2020 se jeho vědci a vědkyně zasazovali o **zlepšování kvality lidského života a zdraví**. Na úspěchu institutu se podílelo celkem **512 zaměstnanců z 37 zemí světa**. CEITEC MU se snaží vytvářet podpůrné a stimulační prostředí s prostorem pro diskusi i rozvoj nápadů a také kulturu otevřené komunikace i **rovných příležitostí**. Aplikuje moderní metody při nabírání zaměstnanců a jejich začlenění do kolektivu, poskytuje rozmanité možnosti kariérního rozvoje a transparentní kariérní řád. CEITEC MU je hrdým **držitelem ocenění HR Award**.

Vědci z CEITEC MU **publikovali** v nelehkém roce 2020 **přes 300 článků v prestižních** recenzovaných vědeckých časopisech, z nichž více než polovina byla v časopisech patřících mezi 25 % nejlepších oborových periodik. Pavla Gajdůšková pod vedením Dalibora Blažka odhalila, že **slabým místem nádorových buněk může být bílkovina CDK11**. Bílkovina nazývaná cyklin-dependentní kináza 11 hraje důležitou roli v přepisu genetické informace. Tyto poznatky jsou velmi významné pro vývoj protinádorové léčby.

Liam Keegan z výzkumné skupiny Mary O'Connell **odhalil úlohu RNA editujícího enzymu ADAR v neurodegeneraci a imunitě**. Soňa Valuchová a Karel Říha vyvinuli mikroskopickou metodu, která umožňuje vizualizaci buněčných procesů v reprodukci rostlin v reálném čase. Poprvé v historii prezentovali videa, která zachycují buněčné procesy vývoje zárodečné dráhy rostlin v živých květech.

Strukturální virologové Pavol Bárda a Pavel Plevka byli prvními vědci, kteří odhalili **strukturu částice GTA přenášející DNA**. Jejich zjištění by mohla být užitečná pro vývoj biotechnologických řešení vyžadujících dopravení požadovaných genů do mikroorganismů. Ondřeji Slabému se podařilo vyvinout novou metodu, která umožní **z krve lépe rozpoznat nádory tlustého střeva**. Tato nová metoda umožní ze vzorku krve včasnou diagnostiku tohoto typu rakoviny. V praxi by novou metodu měli lékaři využívat již do dvou let.

Cytogenetička Terezie Mandáková obdržela **cenu GA ČR za svůj výzkum struktury chromozomů a genomů** a jejich proměny v průběhu evoluce. **Cenu Wernera von Siemense za nejvýznamnější vědecký výsledek základního výzkumu** převzal tým odborníků pod vedením Pavla Plevky za popis struktury viru klíšťové encefalitidy a jeho interakci s neutralizující protilátkou. Rostlinný biolog Karel Říha se v roce 2020 stal **novým členem prestižní organizace EMBO**, a zařadil se tak mezi světovou vědeckou špičku.

CEITEC MU získal v roce 2020 **8 mezinárodních a 34 národních výzkumných grantů převyšujících 18 milionů EUR**. Nejprestižnější *ERC Consolidator Grant* získal Robert Vácha na svůj výzkum v boji s bakteriemi rezistentními vůči antibiotikům. CEITEC MU koordinuje **mezinárodní partnerství Alliance4Life**, jehož cílem je zlepšit strategické řízení institucí a přispět k pozitivním změnám na národních úrovních, a je také **partnerem konsorcia EU-LIFE** sdružujícího 15 předních evropských biomedicínských výzkumných institucí.

Doktorandi studující v mezinárodní **CEITEC PhD School** mají možnost přístupu k nejmodernější výzkumné infrastruktuře a ke vzdělávání v mezioborové vědecké komunitě, které probíhá v angličtině. PhD škola je postavena na takzvaných *Principles for Innovative Doctoral Training* vydaných Evropskou unií za účelem sjednocení kvality evropského doktorského studia. Studenti v tomto unikátním doktorském programu získávají podporu od mentorů a jsou systematicky navigováni k úspěšnému a včasnému ukončení doktorského studia. Tento přístup přináší své ovoce a doktorandi se zde mohou pyšnit prvoautorskými publikacemi v impaktovaných časopisech, vítězstvími v soutěžích a prestižními stipendii.

CEITEC MU si uvědomuje také svou **společenskou odpovědnost a důležitost komunikace a popularizace vědy**. V roce 2020 institut vydal celkem 40 tiskových zpráv, publikoval 168 článků na svých webových stránkách a **720krát se objevil v médiích**. Jako každoročně se institut zapojil hned do několika vědeckopopularizačních akcí pro veřejnost. Uznávaný strukturální virolog Pavel Plevka pravidelně vystupoval v českých médiích a informoval společnost o nejnovějších poznatcích o novém typu koronaviru.

## 12.12. Ústav výpočetní techniky

### CyberSecurity Hub posílí spolupráci v oblasti kyberbezpečnosti

Masarykova univerzita, České vysoké učení technické v Praze a Vysoké učení technické v Brně společně založily nový ústav CyberSecurity Hub. Jde o prohloubení dosavadní spolupráce v oblasti kyberbezpečnosti mezi třemi vysokými školami, které v kyberbezpečnostním výzkumu představují špičku na národní i mezinárodní úrovni. Nový ústav významně posílí postavení a konkurenceschopnost českého výzkumu a vzdělávání i spolupráci s aplikační sférou v oblasti kyberbezpečnosti. Kromě společných odborných aktivit se zaměří také na podporu průmyslu a firem a evropskou certifikaci špičkových technologií v oblasti kyberbezpečnosti.

Ústav výpočetní techniky je hybridní pracoviště, které spojuje péči o celouniverzitní infrastrukturu a **IT služby s aplikačně orientovaným výzkumem**. Dva profilující výzkumné směry – kyberbezpečnost a rozvoj a využití e-infrastruktur – společně s dalším výzkumem a vývojem poskytují špičkové odborné zázemí pro provoz, rozvoj i metodický dohled nad informační infrastrukturou MU (s výjimkou IS MU a jeho služeb).

Pro infrastrukturní instituci je klíčové **zapojení do národních i mezinárodních velkých výzkumných infrastruktur**. Centrum CERIT-SC Ústavu výpočetní techniky je součástí národní **e-infrastruktury e-INFRA CZ**, která vznikla v předchozím roce spojením se superpočítačovým centrem IT4Innovation a sdružením CESNET. Centrum je rovněž **součástí infrastruktury ELIXIR CZ** a v roce 2020 proběhlo i formálnější **propojení s výzkumnou infrastrukturou RECETOX**. Spolupráce zahrnuje i další infrastruktury, jako je např. BBMRI a CzechGlobe. Rozvoj výzkumných infrastruktur je podpořen projekty OP VVV *CERIT-SC* a *ELIXIR CZ: Budování kapacit*, které ÚVT koordinuje, a dále *e-INFRA CZ*, kde je ÚVT partnerem.

Stejně významným je zapojení do mezinárodní spolupráce aktivní účastí **v řadě H2020 projektů** spolufinancovaných Evropskou komisí. Nejvýznamnější jsou v této oblasti projekty *EOSC-Life* a *CINECA*, kde pracovníci ÚVT vedou workpackages se zaměřením na budování autentizační a autorizační infrastruktury (AAI). V projektu *EOSC-Life* pokračovala příprava a pilotní nasazení LS AAI pro celý cluster 13 ESFRI infrastruktur v oblasti věd o živé přírodě a lékařství. **MU převzala roli správce osobních údajů pro tuto AAI** a ve spolupráci s partnery ÚVT připravil kompletní sadu souvisejících dokumentů a politik, nezbytných pro provoz LS AAI v souladu s GDPR. Současně byl ústav zapojen do realizace projektu *EOSC-Hub*, základního pilíře budování EOSC. Ústav se rovněž zapojil do přípravy návazného projektu *EOSC Future*, který byl přijat k financování od jara 2021.

Ředitel ÚVT byl v roce 2020 pověřen MŠMT zastupováním ČR v rámci *EOSC Governance Boardu* a koncem roku se MU připojila jako řádný člen k nově založené asociaci EOSC, neziskové organizaci se sídlem v Belgii, která bude v nadcházejícím období partnerem Evropské komise pro strategické směřování EOSC. MU se prostřednictvím ÚVT rovněž stala členem mezinárodní organizace OpenAIRE AMKE, společně s členstvím v asociaci EOSC se tak MU stala **kontaktním místem pro zapojení ČR do EU aktivit Open Access a EOSC**.

ÚVT zahájil novou fázi podpory *Open Science*, kdy po sérii školení a pracovních schůzek vznikl **první návrh Strategie Open Science MU**. V rámci naplňování *Akčního plánu pro implementaci Národní strategie otevřeného přístupu ČR k vědeckým informacím* realizoval ÚVT pro RVVI **průzkum aktuálního stavu vědeckých repozitářů v ČR**, který zmapoval 57 repozitářů vědeckých informací a 36 významných zdrojů výzkumných dat.

Výzkum v oblasti kyberbezpečnosti byl primárně zaštitěn projektem OP VVV *Centrum excellence pro kybernetickou kriminalitu (C4E)*, který ÚVT koordinuje a který zapojením týmů z FI MU a PrF MU vytváří špičkové výzkumné prostředí, kde se potkává informaticky pojatá kyberbezpečnost s právními a sociologickými aspekty. Výzkum v oblasti kyberbezpečnosti byl dále podpořen dvěma mezinárodními a celou

řadou národních projektů, převážně podpořených MV ČR nebo TA ČR. Významná byla i **pokračující spolupráce** s dalšími vysokými školami i bezpečnostními složkami státu, zejména **NÚKIB**.

Pokračovala **příprava generační obměny ekonomicko-personálního systému** univerzity. Přestože s ohledem na pandemická omezení nebylo možné v první polovině roku realizovat plánovanou druhou etapu tržních konzultací, byl zpracován plán dalšího postupu, který přesouvá ověření reálného stavu technologií a nástrojů pro vývoj a integraci řešení až na dobu vhodné formy výběrového řízení. Tento plán, který předpokládá dokončení celého procesu generační obměny do roku 2025, byl v říjnu 2020 schválen vedením MU a následně začala intenzivní příprava vlastního výběrového řízení s cílem vypsát jej na jaře 2021.

Pandemická opatření, platná s menší letní přestávkou od března 2020, se přirozeně promítla i do činnosti ÚVT. To výrazně ovlivnilo **implementaci a využití nástrojů Microsoft Office 365**, v souvislosti s plošným přechodem univerzity do distančního režimu ve výuce i správě instituce. Více jak **čtyřnásobný nárůst využití nástrojů O365** si vyžádal rozšíření školení i zavedení metodiky pro distanční výuku a zkoušení, včetně státních závěrečných zkoušek. Významnou podporu distanční výuky rovněž zajistily **vyvinuté aplikace e-vypůjčka a e-prezenčka**, které studentům na dálku zpřístupnily knižní fond MU.

Pro podporu trasování výskytu onemocnění covid-19 na MU, hromadné potvrzování souhlasů a prohlášení zaměstnanců, rozšířené schvalování a další činnosti podpory vzdálené práce byly vyvinuty **aplikace v systému INET**, které společně s výše uvedeným výrazně **přispěly k bezproblémovému fungování MU i v době pandemie**.

## Seznam používaných zkratek

### Univerzita

AS MU	Akademický senát Masarykovy univerzity
BIM	Informační model budovy
BMS	Systém pro správu budov
C4E	Centrum excelence pro kybernetickou kriminalitu
CEITEC	Středoevropský technologický institut
CERIT-SC	Centrum vzdělávání, výzkumu a inovací pro ICT
CERPEK	Centrum rozvoje pedagogických kompetencí
CJV	Centrum jazykového vzdělávání
CSIRT-MU	bezpečnostní tým MU
CTT	Centrum pro transfer technologií
CZS	Centrum zahraniční spolupráce
CŽV	celoživotní vzdělávání
EDUC	European Digital UniverCity (konsorcium univerzit)
EK MU	Etická komise MU
EKV	Etická komise pro výzkum
ESF	Ekonomicko-správní fakulta MU
ESN	Erasmus Student Network
EUSOC	letní škola European Graduate School for the Social Sciences
FaF	Farmaceutická fakulta MU
FF	Filozofická fakulta MU
FI	Fakulta informatiky MU
FRMU	Fond rozvoje Masarykovy univerzity
FSpS	Fakulta sportovních studií MU
FSS	Fakulta sociálních studií MU
GAMU	Grantová agentura Masarykovy univerzity
HR4MU	Rozvoj lidských zdrojů a mezinárodní orientace výzkumu na MU
HS	hospodářské středisko
ICRC	Mezinárodní centrum klinického výzkumu
INBIT	Biotechnologický inkubátor
INET	ekonomicko-správní informační systém
IP	institucionální podpora / plán
IRP MU	institucionální rozvojové projekty Masarykovy univerzity
IS MU	Informační systém Masarykovy univerzity
ISAB MU	Mezinárodní vědecká rada Masarykovy univerzity
ISO	International Staff Office
KC	Kariérní centrum MU
LF	Lékařská fakulta MU
MIMSA	Asociace mezinárodních studentů medicíny na Masarykově univerzitě
MEP	Mezinárodní evaluační panel
MU	Masarykova univerzita
MUES	Masaryk University Economic Seminars
MUST week	Masaryk University Staff Training Week
OC MU	Obchodní centrum MU
PdF	Pedagogická fakulta MU
P-Pool	Pregraduální program pro motivované studenty lékařství
PrF	Právnická fakulta MU
PřF	Přírodovědecká fakulta MU
RECETOX	Centrum pro výzkum toxických látek v prostředí
RMU	Rektorát Masarykovy univerzity
RVH	Rada pro vnitřní hodnocení
SIMU+	Strategické investice Masarykovy univerzity do vzdělávání
SKM	Správa kolejí a menz
SPP	Sdružení průmyslových partnerů
SPSSN	Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (Teiresiás)
SR MU	Správní rada Masarykovy univerzity
SUKB	Správa Univerzitního kampusu Bohunice

SUPO	system úhrad pohledávek
SZZ	státní závěrečná zkouška
TopSeC	Top Students Centre
TSP	Test studijních předpokladů
U3V	Univerzita třetího věku MU
UCT	Univerzitní centrum Telč
UKB	Univerzitní kampus Bohunice
ÚVT	Ústav výpočetní techniky
VKS	Vnitřní kontrolní systém
VMP	Vnitřní mzdový předpis
VR MU	Vědecká rada Masarykovy univerzity

### Ostatní

7. RP	7. rámcový program pro výzkum a technologický rozvoj
AAI	Authentication and Authorisation Infrastructure
AV ČR	Akademie věd České republiky
AVT	Audiovizuální technika
AZV	Agentura pro zdravotnický výzkum
bm	běžný metr, pomocná měrná jednotka
BOZP a PO	bezpečnost a ochrana zdraví při práci a požární ochrana
CAFM	Computer-Aided Facility Management
CESNET	Czech Education and Scientific NETwork, sdružení vysokých škol a Akademie věd ČR
CV	životopis
CzechELib	Národní centrum pro elektronické informační zdroje
ČR	Česká republika
EIS	elektronický informační systém
EIZ	elektronické informační zdroje
EMBO	European Molecular Biology Organization
EOSC	European Open Science Cloud
ERC	Evropská rada pro výzkum
ESFRI	Evropské strategické fórum pro výzkumné infrastruktury
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
EU	Evropská unie
EUA	European University Association
EULETA	European Legal English Teachers' Association
FN	fakultní nemocnice
FÚUP	Fond účelově určených prostředků
GA ČR	Grantová agentura České republiky
Gbps	gigabit za sekundu, jednotka přenosové rychlosti
GIS	geografický informační systém
H2020	rámcový program EU pro výzkum a inovace Horizont 2020
IATEFL	Mezinárodní asociace učitelů angličtiny jako cizího jazyka
ICM	International Credit Mobility
ICT / IT	informační a komunikační technologie / informační technologie
ISEP	International Student Exchange Programs
ITR	Item Response Theory
JMK	Jihomoravský kraj
km	kilometr
MENDELU	Mendelova univerzita v Brně
MSCA	Marie Skłodowska-Curie Actions
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR
MV	Ministerstvo vnitra ČR
MZ	Ministerstvo zemědělství ČR
NKÚ	Nejvyšší kontrolní úřad
NPU	Národní program udržitelnosti
NÚKIB	Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OP PIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
OP VaVpl	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace



OU	Ostravská univerzita
PO	prioritní osa
RIV	Rejstřík informací o výsledcích výzkumu a vývoje
SR	Slovenská republika
SŠ	střední škola
SVOČ	Studentská vědecká odborná činnost
TA ČR	Technologická agentura České republiky
TB	terabyte
TGM	Tomáš Garrigue Masaryk
UK	Univerzita Karlova
UP	Univerzita Palackého v Olomouci
USA	Spojené státy americké
VaV	výzkum a vývoj / vědecko-výzkumný
VŠB-TUO	Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava
VUT	Vysoké učení technické v Brně
(V)VŠ	(veřejná) vysoká škola
WoS	Web of Science
ZŠ	základní škola

# Organizační struktura MU

## Fakulty

Právnická fakulta	PrF	Veveří 158/70, 611 80 Brno
Lékařská fakulta	LF	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
Přírodovědecká fakulta	PřF	Kotlářská 267/2, 611 37 Brno
Filozofická fakulta	FF	Arna Nováka 1/1, 602 00 Brno
Farmaceutická fakulta	FaF	Palackého třída 1946/1, 612 00 Brno
Pedagogická fakulta	PdF	Poříčí 623/7, 603 00 Brno
Ekonomicko-správní fakulta	ESF	Lipová 507/41a, 602 00 Brno
Fakulta informatiky	FI	Botanická 554/68a, 602 00 Brno
Fakulta sociálních studií	FSS	Joštova 218/10, 602 00 Brno
Fakulta sportovních studií	FSpS	Kamenice 753/5, 625 00 Brno

## Vysokoškolské ústavy

Ústav výpočetní techniky	ÚVT	Botanická 554/68a, 602 00 Brno
Středoevropský technologický institut	CEITEC	Kamenice 753/5, 625 00 Brno

## Univerzitní zařízení

Centrum jazykového vzdělávání	CJV	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Archiv Masarykovy univerzity		Žerotínovo nám. 449/3, 602 00 Brno
Centrum zahraniční spolupráce	CZS	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (Teiresiás)	SPSSN	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Centrum pro transfer technologií	CTT	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Mendelovo muzeum		Mendlovo náměstí 907/1a, 603 00 Brno
Univerzitní centrum Telč	UCT	Náměstí Zachariáše z Hradce 2, 588 56 Telč
Centrální řídicí struktura projektu CEITEC	CEITEC-CŘS	Koliště 1965/13a, 602 00 Brno
Správa kolejí a menz	SKM	Vinařská 471/5a, 603 00 Brno
Nakladatelství Munipress		Rybškova 987/19, 602 00 Brno
Správa Univerzitního kampusu Bohunice	SUKB	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
Kariérní centrum	KC	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Centrum rozvoje pedagogických kompetencí	CERPEK	Veveří 468/26, 602 00 Brno

## Rektorát

RMU	Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno
-----	------------------------------------

# Výroční zpráva o činnosti Masarykovy univerzity za rok 2020

**Vydala Masarykova univerzita, Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno**

**Editorka:** Ivana Staveník, Odbor pro strategii, Rektorát MU

**Redakce:** Martina Vidová, Šárka Řehořová

**Jazyková korektura:** Jana Sobotková

**Produkce:** Pavla Hudcová, Odbor komunikace a vnějších vztahů, Rektorát MU

**Design ediční řady:** Milan Katovský, Kateřina Katovská

**Grafický návrh a DTP:** Milan Katovský, Pavel Kotrla

**Autoři fotografií:** Martin Indruch, Zuzana Vernerová, Jan Prokopius, Jitka Janů, agentura MediaAge, Radek Miča pro Universitas, Can Stock Photo

**1. vydání, 2021**

**Náklad:** 30 ks

**Tisk:** Tiskárna Didot, spol. s r.o., Trnkova 119, 628 00 Brno

© Masarykova univerzita, 2021