

## **Textová příloha výroční zprávy o činnosti 2020**

**Znění před jazykovými korekturami**

**19. 5. 2021**

# 1. Základní údaje o vysoké škole

a) Úplný název vysoké školy, běžně užívaná zkratka, sídlo (vč. adresy) vysoké školy a všech součástí (fakult, institutů, ústavů a poboček)

**Tabulka: Organizační struktura MU**

	Název	Zkratka	Sídlo
Fakulty	Právnická fakulta	PrF	Veveří 158/70, 611 80 Brno
	Lékařská fakulta	LF	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
	Přírodovědecká fakulta	PřF	Kotlářská 267/2, 611 37 Brno
	Filozofická fakulta	FF	Arna Nováka 1/1, 602 00 Brno
	Pedagogická fakulta	PdF	Poříčí 623/7, 603 00 Brno
	Farmaceutická fakulta	FaF	Palackého třída 1946/1, 612 00 Brno
	Ekonomicko-správní fakulta	ESF	Lipová 507/41a, 602 00 Brno
	Fakulta informatiky	FI	Botanická 554/68a, 602 00 Brno
	Fakulta sociálních studií	FSS	Joštova 218/10, 602 00 Brno
	Fakulta sportovních studií	FSpS	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
Vysokoškolské ústavy	Ústav výpočetní techniky	ÚVT	Botanická 554/68a, 602 00 Brno
	Středoevropský technologický institut	CEITEC	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
Univerzitní zařízení	Centrum jazykového vzdělávání	CJV	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
	Archiv Masarykovy univerzity		Žerotínovo nám. 449/3, 602 00 Brno
	Centrum zahraniční spolupráce	CZS	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
	Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (Teiresiás)	SPSSN	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
	Centrum pro transfer technologií	CTT	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
	Mendelovo muzeum		Mendlovo náměstí 907/1a, 603 00 Brno
	Univerzitní centrum Telč	ÚCT	Náměstí Zachariáše z Hradce 2, 588 56 Telč
	Centrální řídicí struktura projektu CEITEC	CEITEC-CŘS	Koliště 1965/13a, 602 00 Brno
	Správa kolejí a menz	SKM	Vinařská 471/5a, 603 00 Brno
	Nakladatelství Munipress		Rybškova 987/19, 602 00 Brno
	Správa Univerzitního kampusu Bohunice	SUKB	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
	Kariérní centrum	KC	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
	Centrum rozvoje pedagogických kompetencí	CERPEK	Arna Nováka 1/1, 602 00 Brno
Rektorát		RMU	Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno

## **b) Organizační schéma vysoké školy**

### **Rektorát**

### **Fakulty**

- Právnická fakulta
- Lékařská fakulta
- Přírodovědecká fakulta
- Filozofická fakulta
- Pedagogická fakulta
- Farmaceutická fakulta
- Ekonomicko-správní fakulta
- Fakulta informatiky
- Fakulta sociálních studií
- Fakulta sportovních studií

### **Vysokoškolské ústavy**

- Ústav výpočetní techniky
- Středoevropský technologický institut

### **Univerzitní zařízení**

- Centrum jazykového vzdělávání
- Archiv Masarykovy univerzity
- Centrum zahraniční spolupráce
- Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky
- Centrum pro transfer technologií
- Mendelovo muzeum
- Centrální řídicí struktura projektu CEITEC
- Univerzitní centrum Telč
- Kariérní centrum
- Centrum rozvoje pedagogických kompetencí
- Správa kolejí a menz
- Nakladatelství
- Správa Univerzitního kampusu Bohunice

**c) Složení (s uvedením změn v roce 2020) vědecké rady, správní rady, akademického senátu a dalších orgánů dle vnitřních předpisů vysoké školy**

**Tabulka: Vedení Masarykovy univerzity v roce 2020**

Jméno	Funkce
prof. MUDr. Martin Bareš, Ph.D.	rektor
doc. PhDr. Břetislav Dančák, Ph.D.	prorektor pro internacionalizaci, statutární zástupce rektora
doc. JUDr. Radim Polčák, Ph.D.	prorektor pro legislativu, informační technologie a korporační vztahy (do 5. 10. 2020) prorektor pro rozvoj, legislativu a informační technologie (od 6. 10. 2020)
doc. Ing. Vladimír Žítek, Ph.D.	prorektor pro rozvoj (do 30. 9. 2020)
Mgr. Michal Bulant, Ph.D.	prorektor pro vzdělávání a kvalitu
prof. RNDr. Šárka Pospíšilová, Ph.D.	prorektorka pro výzkum a doktorské studium
prof. PhDr. Jiří Hanuš, Ph.D.	prorektor pro personální a akademické záležitosti
doc. Ing. Martin Kvizda, Ph.D.	prorektor pro vnější vztahy a celoživotní vzdělávání (od 6. 10. 2020)
doc. PhDr. Mgr. Hana Svatoňová, Ph.D.	prorektorka pro záležitosti studentů a absolventů (do 30. 9. 2020)
doc. PhDr. Mgr. Simona Koryčánková, Ph.D.	prorektorka pro záležitosti studentů a absolventů (od 6. 10. 2020)
Mgr. Marta Valešová, MBA	kvestorka

**Tabulka: Vedení fakult a vysokoškolských ústavů MU v roce 2020**

Součást	Jméno	Funkce
Právnická fakulta	doc. JUDr. Mgr. Martin Škop, Ph.D.	děkan
Lékařská fakulta	prof. MUDr. Martin Repko, Ph.D.	děkan
Přírodovědecká fakulta	doc. Mgr. Tomáš Kašparovský, Ph.D.	děkan
Filozofická fakulta	prof. PhDr. Milan Pol, CSc.	děkan
Pedagogická fakulta	doc. PhDr. Jiří Němec, Ph.D.	děkan
Farmaceutická fakulta	doc. PharmDr. Ing. Radka Opatřilová, Ph.D., MBA	děkanka (pověřena výkonem funkce)
Ekonomicko-správní fakulta	prof. Ing. Antonín Slaný, CSc.	děkan (do 31. 10. 2020)
	doc. Mgr. Jiří Špalek, Ph.D.	děkan (od 1. 11. 2020)
Fakulta informatiky	prof. RNDr. Jiří Zlatuška, CSc.	děkan
Fakulta sociálních studií	prof. PhDr. Stanislav Balík, Ph.D.	děkan
Fakulta sportovních studií	doc. Mgr. Martin Zvonař, Ph.D.	děkan (do 30. 4. 2020)
	PhDr. Jan Cacek, Ph.D.	děkan (od 1. 5. 2020)
CEITEC	Mgr. Jiří Nantl LL.M.	ředitel
ÚVT	prof. RNDr. Luděk Matyska, CSc.	ředitel

**Tabulka: Správní rada MU v roce 2020**

Jméno	Funkce
JUDr. Dagmar Lastovecká	předsedkyně od 21. 5. 2020, místopředsedkyně do 20. 5. 2020
Mgr. Jiří Hamza	místopředseda od 21. 5. 2020
PhDr. Richard Svoboda, MBA	místopředseda od 21. 5. 2020
PhDr. Jindřich Fryč	člen
Mgr. Jiří Gruber	člen, místopředseda do 20. 5. 2020
JUDr. Michal Hašek	člen
Mgr. Petr Hladík	člen
Mons. Ing. Mgr. Pavel Konzbul, Dr.	člen
Ing. Pavel Kysilka, CSc.	člen
Mgr. Martin Maleček	člen
MgA. David Mareček, Ph.D.	člen
Ing. Eduard Palíšek, Ph.D., MBA	člen
MgA. Petr Pleva	člen, předseda do 20. 5. 2020
Ing. Petr Vokřál	člen
Dr. Ing. Marie Zezůlková	členka
Marián Kišš, M.A., Ph.D.	tajemník

**Tabulka: Rada pro vnitřní hodnocení MU v roce 2020**

Jméno	Funkce	Datum od	Datum do
prof. MUDr. Martin Bareš, Ph.D.	předseda (rektor)	1. 9. 2019	-
prof. PhDr. Ladislav Rabušic, CSc.	místopředseda	6. 12. 2016	31. 12. 2023
Mgr. Josef Menšík, Ph.D.	člen (předseda akademického senátu)	3. 6. 2019	-
Mgr. Natália Antalová	člen (student)	8. 12. 2020	7. 12. 2022
prof. Ing. Ladislav Blažek, CSc.	člen	6. 12. 2016	7. 12. 2020
prof. RNDr. Ivana Černá, CSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2022
doc. Mgr. Světlana Hanušová, Ph.D.	člen	6. 12. 2018	5. 12. 2024
prof. JUDr. Jan Hurdík, DrSc.	člen	6. 12. 2016	7. 12. 2020
doc. PaedDr. Emanuel Hurych, Ph.D.	člen	6. 12. 2018	5. 12. 2024
prof. RNDr. Josef Janyška, DSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2022
prof. MVDr. Břetislav Koudela, CSc.	člen (externí)	6. 12. 2016	5. 12. 2022
prof. PhDr. Josef Krob, CSc.	člen	8. 12. 2020	7. 12. 2026
Doc. RNDr. Lenka Luhová, Ph.D.	člen (externí)	22. 1. 2020	5. 12. 2022
Bc. Jiří Němec	člen (student)	15. 10. 2019	7. 12. 2020
doc. PhDr. Markéta Pitrová, Ph.D.	člen	8. 12. 2020	7. 12. 2026
prof. JUDr. Naděžda Rozehnalová, CSc.	člen	8. 12. 2020	7. 12. 2026
prof. Ing. Antonín Slaný, CSc.	člen	8. 12. 2020	7. 12. 2026
doc. RNDr. Josef Tomandl, Ph.D.	člen	6. 12. 2018	5. 12. 2024
prof. PhDr. Zbyněk Vybíral, Ph.D.	člen	13. 11. 2017	7. 12. 2020
prof. PhDr. Jan Zouhar, CSc.	člen	6. 12. 2016	7. 12. 2020

**Tabulka: Vědecká rada MU v roce 2020**

Jméno	
prof. MUDr. Martin Bareš, Ph.D.	předseda
<b>Interní členové</b>	
prof. PhDr. Stanislav Balík, Ph.D.	Fakulta sociálních studií
doc. PhDr. Mikuláš Bek, Ph.D.	Filozofická fakulta
Mgr. Michal Bulant, Ph.D.	Přírodovědecká fakulta
PhDr. Jan Cacek, Ph.D.**	Fakulta sportovních studií
prof. RNDr. Ivana Černá, CSc.	Fakulta informatiky
doc. PhDr. Břetislav Dančák, Ph.D.	Fakulta sociálních studií
prof. RNDr. Ladislav Dušek, Ph.D.	Lékařská fakulta
prof. PhDr. Petr Fiala, Ph.D., LL.M.	Fakulta sociálních studií
prof. MUDr. Petr Gál, Ph.D.	Lékařská fakulta
prof. PhDr. Jiří Hanuš, Ph.D.	Filozofická fakulta
doc. Mgr. Tomáš Kašparovský, Ph.D.	Přírodovědecká fakulta
prof. RNDr. Jana Klánová, Ph.D.	Přírodovědecká fakulta
prof. PhDr. Petr Kyloušek, CSc.	Filozofická fakulta
prof. RNDr. Jaromír Leichmann, Dr. rer. nat.	Přírodovědecká fakulta
doc. JUDr. Ivan Malý, CSc.	Ekonomicko-správní fakulta
prof. RNDr. Václav Matyáš, M.Sc., Ph.D.	Fakulta informatiky
doc. PhDr. Jiří Němec, Ph.D.	Pedagogická fakulta
doc. Mgr. Jiří Nykodým, Ph.D.	Fakulta sportovních studií
doc. PharmDr. Ing. Radka Opatřilová, Ph.D., MBA**	Farmaceutická fakulta
prof. PhDr. Milan Pol, CSc.	Filozofická fakulta
doc. JUDr. Radim Polčák, Ph.D.	Právnická fakulta
prof. RNDr. Šárka Pospíšilová, Ph.D.	Přírodovědecká fakulta
prof. PhDr. Ladislav Rabušic, CSc.	Fakulta sociálních studií
prof. MUDr. Martin Repko, Ph.D.	Lékařská fakulta
prof. JUDr. Naděžda Rozehnalová, CSc.	Právnická fakulta
prof. Ing. Antonín Slaný, CSc.	Ekonomicko-správní fakulta
prof. RNDr. Jan Slovák, DrSc.	Přírodovědecká fakulta
doc. PhDr. Mgr. Hana Svatoňová, Ph.D.	Pedagogická fakulta
doc. JUDr. Mgr. Martin Škop, Ph.D.	Právnická fakulta
doc. Mgr. Štěpánka Vaňáčková, Ph.D.	Přírodovědecká fakulta
prof. RNDr. Jiří Zlatuška, CSc.	Fakulta informatiky
doc. Mgr. Martin Zvonař, Ph.D.	Fakulta sportovních studií
doc. Ing. Vladimír Žítek, Ph.D.	Ekonomicko-správní fakulta
<b>Externí členové</b>	
prof. Ing. Jakub Fischer, Ph.D.	Vysoká škola ekonomická v Praze
doc. PhDr. Alice Gojová, Ph.D.	Ostravská univerzita
prof. PhDr. Dana Hamplová, Ph.D.	Akademie věd ČR
prof. Ing. Štěpán Jurajda, Ph.D.	CERGE-EI
prof. Mgr. Júlia Kanovská Halamová, PhD.	Univerzita Komenského v Bratislave
prof. PaedDr. Pavel Kolář, Ph.D.	Univerzita Karlova v Praze
doc. Tabita Landová, Ph.D.	Univerzita Karlova v Praze
prof. Ing. Hana Machková, CSc.	Vysoká škola ekonomická v Praze
prof. Ing. MgA. Ivo Medek, Ph.D.	Janáčkova akademie múzických umění v Brně
prof. Mgr. Jaroslav Miller, M.A., Ph.D.	Univerzita Palackého v Olomouci
prof. MVDr. Alois Nečas, Ph.D., MBA	Veterinární a farmaceutická univerzita v Brně

prof. Ing. Danuše Nerudová, Ph.D.	Mendelova univerzita v Brně
doc. Mgr. Lucie Pultrová, Ph.D.	Univerzita Karlova v Praze
prof. PhDr. Ing. Jan Royt, Ph.D.	Univerzita Karlova v Praze
doc. PhDr. Mireia Ryšková, Th.D.	Univerzita Karlova v Praze
doc. Ing. Vlasta Sedláková, Ph.D.	Vysoké učení technické v Brně
prof. Ing. Lukáš Sekanina, Ph.D.	Vysoké učení technické v Brně
doc. PhDr. Irena Sobotková, CSc.*	Univerzita Palackého v Olomouci
prof. PaedDr. Iva Stuchlíková, CSc.**	Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích
prof. Ing. Michael Šebek, DrSc.	České vysoké učení technické v Praze
prof. JUDr. Marek Števček, PhD.	Univerzita Komenského v Bratislave
prof. RNDr. Jitka Ulrichová, CSc.	Univerzita Palackého v Olomouci
prof. RNDr. Marie Urbanová, CSc.	Vysoká škola chemicko-technologická v Praze
prof. MVDr. Vladimír Večerek, CSc.	Veterinární a farmaceutická univerzita v Brně
prof. PaedDr. Radka Wildová, CSc.	Univerzita Karlova v Praze
prof. RNDr. Eva Zažímalová, CSc.	Akademie věd ČR
prof. MUDr. Tomáš Zima, DrSc., MBA	Univerzita Karlova v Praze

Pozn.: \* = Členem VR MU do 31. 7. 2020

Pozn.: \*\* = Členem VR MU od 15. 9. 2020

**Tabulka: Akademický senát MU v roce 2020**

Jméno	Funkce	Součást	Fakulta	Datum od	Datum do
Mgr. Josef Menšík, Ph.D.	předseda	Akademický senát	ESF	3. 6. 2019	
doc. Mgr. Maria Králová, Ph.D.	předsedkyně	Komora akademických	ESF	7. 10. 2019	
Mgr. et Mgr. Tomáš Varga	předseda	Studentská komora	FF	27. 6. 2019	15. 9. 2020
Bc. Jiří Němec	předseda	Studentská komora	FSS	5. 10. 2020	
Mgr. Natália Antalová	člen	Studentská komora	LF	1. 1. 2018	
RNDr. Luboš Bauer	člen	Komora akademických	ESF	1. 10. 2020	
Alexandra Bečková	člen	Studentská komora	ESF	1. 1. 2018	
prof. JUDr. Josef Bejček, CSc.	člen	Komora akademických	PrF	1. 10. 2013	
RNDr. Jaroslav Bendík	člen	Studentská komora	FI	1. 9. 2019	
prof. MUDr. Milan Brázdil, Ph.D.	člen	Komora akademických	LF	1. 1. 2015	
Lukáš Buchta	člen	Studentská komora	PrF	1. 1. 2018	
prof. RNDr. Ivana Černá, CSc.	člen	Komora akademických	FI	1. 1. 2018	
MDDr. Čeněk Černoch	člen	Studentská komora	LF	17. 10. 2019	29. 06. 2020
MDDr. Čeněk Černoch	člen	Studentská komora	LF	4. 9. 2020	
prof. RNDr. Zuzana Došlá, DSc.	člen	Komora akademických	PřF	1. 1. 2018	
Viktor Fabula	člen	Studentská komora	LF	30. 6. 2020	3. 9. 2020

Jméno	Funkce	Součást	Fakulta	Datum od	Datum do
Mgr. Oldřich Tristan Florian	člen	Studentská komora	PrF	1. 1. 2018	
doc. Ivan Foletti, MA, Docteur es Lettres	člen	Komora akademických	FF	1. 1. 2018	
prof. RNDr. Zdeněk Glatz, CSc.	člen	Komora akademických	PrF	1. 1. 2018	
Mgr. et Mgr. Stanislav Hasil	člen	Studentská komora	FF	26. 10. 2018	
Mgr. Dagmar Heiland Trávníková, Ph.D.	člen	Komora akademických	FSpS	1. 1. 2018	27. 1. 2020
Mgr. Eduard Hrazdára, Ph.D.	člen	Komora akademických	FSpS	1. 1. 2018	
Bc. et Bc. Jan Janeček	člen	Studentská komora	PrF	17. 10. 2019	2. 10. 2020
Bc. Lukáš Jirásek	člen	Studentská komora	PrF	3. 10. 2020	
Ing. Mgr. Daniel Kerekeš	člen	Studentská komora	FSS	2. 11. 2015	30. 1. 2020
Mgr. Bc. Michal Koščík, Ph.D.	člen	Komora akademických	LF	1. 1. 2018	
prof. RNDr. Michal Kozubek, Ph.D.	člen	Komora akademických	FI	1. 1. 2018	
Mgr. Tereza Králová	člen	Studentská komora	FSpS	1. 1. 2018	4. 12. 2020
Bc. Dominika Krejčí	člen	Studentská komora	FI	4. 12. 2020	
doc. Mgr. Karel Kubíček, Ph.D.	člen	Komora akademických	VÚ	1. 1. 2015	
doc. Mgr. Michal Kumstát, Ph.D.	člen	Komora akademických	FSpS	1. 1. 2018	12. 5. 2020
RNDr. Pavel Lízal, Ph.D.	člen	Komora akademických	PrF	1. 1. 2015	
Mgr. Kateřina Lojdová, Ph.D.	člen	Komora akademických	PdF	1. 1. 2018	7. 5. 2020
Bc. Jiří Maixner	člen	Studentská komora	FSS	5. 2. 2020	
Mgr. Jakub Malý	člen	Studentská komora	PrF	1. 9. 2019	
Ing. Martin Murín	člen	Studentská komora	ESF	1. 1. 2018	16. 1. 2020
doc. Mgr. Petr Najvar, Ph.D.	člen	Komora akademických	PdF	1. 1. 2012	
Bc. Jiří Němec	člen	Studentská komora	FSS	1. 1. 2018	4. 10. 2020
doc. RNDr. Tomáš Pitner, Ph.D.	člen	Komora akademických	FI	1. 1. 2018	
PhDr. Renata Prucklová	člen	Komora akademických	VÚ	1. 1. 2018	
Mgr. Ing. Vlastimil Reichel	člen	Studentská komora	ESF	16. 3. 2020	
prof. MUDr. Irena Rektorová, Ph.D.	člen	Komora akademických	VÚ	16. 11. 2019	



Jméno	Funkce	Součást	Fakulta	Datum od	Datum do
prof. JUDr. Naděžda Rozehnalová, CSc.	člen	Komora akademických	PrF	19. 10. 2019	
doc. Mgr. Tomáš Řiháček, Ph.D.	člen	Komora akademických	FSS	1. 1. 2018	
Mgr. et Mgr. Markéta Sedláková	člen	Studentská komora	PdF	1. 1. 2015	22. 10. 2020
doc. RNDr. Petr Sládek, CSc.	člen	Komora akademických	PdF	12. 5. 2020	
JUDr. Veronika Smutná, Ph.D.	člen	Komora akademických	PrF	1. 9. 2012	
Mgr. Zora Svobodová, Ph.D.	člen	Komora akademických	FSpS	23. 6. 2020	
Mgr. Zuzana Szabó Lenhartová	člen	Studentská komora	PdF	27. 5. 2019	
doc. Mgr. Jiří Špalek, Ph.D.	člen	Komora akademických	ESF	1. 1. 2018	31. 10. 2020
doc. Mgr. Radim Šíp, Ph.D.	člen	Komora akademických	PdF	1. 1. 2018	17. 04. 2020
doc. PhDr. Iva Šmídová, Ph.D.	člen	Komora akademických	FSS	1. 9. 2019	
Mgr. Ing. Ondřej Špetík	člen	Studentská komora	ESF	1. 1. 2018	
RNDr. Vladimír Štill	člen	Studentská komora	FI	1. 1. 2018	3. 12. 2020
doc. RNDr. Josef Tomandl, Ph.D.	člen	Komora akademických	LF	1. 1. 2009	
Bc. Lucie Tomaňová	člen	Studentská komora	FF	16. 9. 2020	
Mgr. Edita Vajčnerová	člen	Studentská komora	FSpS	2. 7. 2020	
Mgr. Daniel Vázquez Touriño, Ph.D.	člen	Komora akademických	FF	1. 4. 2018	
Mgr. Tomáš Vencúrik, Ph.D.	člen	Komora akademických	FSpS	21. 2. 2020	
doc. PhDr. Tomáš Vlček, Ph.D.	člen	Komora akademických	FSS	18. 10. 2019	
Mgr. Martin Vrubel, Ph.D.	člen	Komora akademických	PdF	21. 4. 2020	
Mgr. Petr Vurm, Ph.D.	člen	Komora akademických	FF	1. 1. 2018	
Mgr. et Mgr. Jan Werner	člen	Studentská komora	FF	1. 1. 2018	
Bc. Martin Zobač	člen	Studentská komora	FSpS	17. 9. 2018	18. 9. 2020

**d) Zastoupení vysoké školy v reprezentaci vysokých škol (Česká konference rektorů, Rada vysokých škol) s uvedením členů (vč. změn v roce 2020) a jejich funkcí v orgánech reprezentace**

**Tabulka: Přehled členství MU v reprezentaci vysokých škol a v mezinárodních a profesních organizacích v roce 2020**

Organizace	Stát	Status
Asociace malých a středních podniků a živnostníků (AMSP)	Česká republika	člen
Asociace společenské odpovědnosti (A-CSR)	Česká republika	člen
Česká konference rektorů (ČKR)	Česká republika	člen
EUNIS-CZ	Česká republika	člen
Jihomoravské centrum pro mezinárodní mobilitu (JCMM)	Česká republika	člen
Platforma zainteresovaných stran CSR	Česká republika	člen
Rada vysokých škol (RVŠ)	Česká republika	člen
Regionální hospodářská komora Brno (RHK)	Česká republika	člen
Svaz průmyslu a dopravy (SP)	Česká republika	člen
Compostela Group of Universities (CGU)	Španělsko	člen
European Association for International Education (EAIE)	Nizozemsko	člen
European Digital UniverCity (EDUC)	Evropská unie	člen
European University Association (EUA)	Belgie	člen
Inter University Centre Dubrovnik (IUC)	Chorvatsko	člen
International Association of Universities (IAU)	Francie	člen
International Student Exchange Programs (ISEP)	USA	člen
The Hague Network	Nizozemsko	člen
Utrecht Network (UN)	Nizozemsko	člen

**e) Vysoká škola stručně charakterizuje své poslání, vize a strategické cíle.**

**Poslání Masarykovy univerzity**

Posláním Masarykovy univerzity je vytvářet a šířit vědění, které rozvíjí kvalitu života a kulturu společnosti. Vychází přitom z hodnot, na nichž je univerzita založena.

**Hodnoty**

- Masarykova univerzita od svého založení vždy respektovala a vyznávala demokratické hodnoty svobodné republiky. Tyto hodnoty dodnes tvoří základ její vnitřní kultury a jsou široce sdíleny akademickou obcí univerzity. Těmito hodnotami jsou **svoboda, úcta k pravidlům a zodpovědnost**.

**Vize – v roce 2020 Masarykova univerzita bude:**

- **univerzitou s lepším postavením mezi světovými univerzitami**, které jsou vzájemně poměřovány kritérii kvality a výkonu v mezinárodních žebříčcích,
- **uznávanou výzkumnou univerzitou** s mezinárodně respektovanými výzkumnými týmy, s **jasně definovanými výzkumnými prioritami a interdisciplinárními tématy**,
- **univerzitou nabízející hodnotné vysokoškolské vzdělání stojící na kvalitních obecných základech** vycházejících ze širokého spektra humanitních, společenských a přírodních disciplín,
- **univerzitou, jež reflektuje technologický vývoj a proměny společnosti ve srozumitelné nabídce vzdělávání**, která je vnímána jako nejvyšší v českém vysokém školství,
- **univerzitou, jež je v národním i mezinárodním měřítku vzorem inkluzivní instituce**, otevírající příležitosti ke vzdělávání všem uchazečům, jež disponují požadovanými studijními předpoklady, bez ohledu na jejich zdravotní, sociální či jiné znevýhodnění,
- **zaměstnavatelem s vybudovaným motivačním pracovním prostředím** pro všechny zaměstnance, pro něž jsou **zodpovědnost, výkonnost, kreativita a dodržování etických zásad** přirozenou součástí vykonávané profese,

- strategickým partnerem pro představitele všech stupňů vzdělávacího systému, výzkumné instituce, subjekty komerční a veřejné sféry, zdravotnické i zájmové organizace a **aktivním účastníkem v rozvoji** kulturního, uměleckého a sportovního života v regionu,
- **inspirující komunitou se silným hlasem** při tvorbě národních politik a strategií, řešení celospolečenských témat a otázek regionu,
- **silnou a otevřenou akademickou obcí s vybudovanou sdílenou vnitřní kulturou**, stojící na jasných hodnotách, a se schopností dospět ke konsenzu.

**Strategické cíle univerzity jsou blíže uvedeny v Dlouhodobém záměru MU na léta 2016–2020.**

**f) Vysoká škola uvede, k jakým změnám došlo v roce 2020 v oblasti vnitřních předpisů.**

V roce 2020 byly změněny tyto vnitřní předpisy Masarykovy univerzity:

- k datu 1. července 2020 byl novelizován Vnitřní mzdový předpis Masarykovy univerzity.
- k datu 17. prosince 2020 byly novelizovány Řád habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem Masarykovy univerzity a Volební řád Akademického senátu Masarykovy univerzity.

**g) Poskytování informací podle § 18 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím v daném roce**

- Vzhledem k charakteru Masarykovy univerzity jako veřejné vysoké školy patří poskytování informací mezi její nejdůležitější (a v jistých oblastech i nejčastější) činnosti. Převážná většina poskytovaných informací byla požadována různými formami přímo u zaměstnanců MU dle funkčního zařazení příslušného k požadované informaci, aniž by příslušné žádosti o informace spadaly do rozsahu zákona. Touto cestou bylo např. vyřízeno **650 žádostí o informace** podaných na obecnou informační e-mailovou adresu MU [info@muni.cz](mailto:info@muni.cz), resp. **více než 7 000 žádostí o informace** podaných na e-mailovou adresu [prihlaska@muni.cz](mailto:prihlaska@muni.cz) určenou pro komunikaci s **uchazeči o studium**.
- Pro podávání písemných žádostí o informace v rozsahu zákona byla v souladu s § 5 odst. 1 písm. b) zákona stanovena pravidla zveřejněná na: [http://www.muni.cz/general/information\\_providing/mu\\_regulations](http://www.muni.cz/general/information_providing/mu_regulations).
- V průběhu roku 2020 bylo takto podáno **20 písemných žádostí o poskytnutí informace**, které byly v zákonných termínech vyřízeny.
- V průběhu roku 2020 neprojednávaly soudy žádný návrh směřující proti Masarykově univerzitě a vztahující se k případnému neposkytnutí informace podle zákona. Rovněž v uvedeném období nebyli MU ani nikdo z jejích zaměstnanců v této souvislosti podrobeni jakýmkoliv sankcím za případné nedodržení zákona.

## **2. Studijní programy, organizace studia a vzdělávací činnost**

**a) Vysoká škola uvede, jaký je celkový počet akreditovaných studijních programů popsanych metodikou výsledků učení v souladu s Rámcem kvalifikací vysokoškolského vzdělávání České republiky<sup>1</sup> a kolik z nich bylo takto nově popsáno oproti minulému roku.**

- Výstupy z učení se na MU používají na úrovni studijních programů oborů jakožto ucelených vzdělávacích segmentů, jak doporučuje *Příručka pro pedagogickou praxi a vedení VŠ: Využití výsledků učení na vysokých školách* (MŠMT, 2016).
- Na MU jsou všechny stávající i nově akreditované studijní programy vždy popsány odpovídajícími **výsledky učení vystihujícími profil absolventa** studijního programu, který je veřejně přístupný v katalogu studijních programů Masarykovy univerzity. Takto formulované výsledky učení jsou hodnoceny v rámci schvalování studijního programu jak externími hodnotiteli, tak Radou pro vnitřní hodnocení Masarykovy univerzity i s ohledem na *Rámec kvalifikací vysokoškolského vzdělávání České republiky*.

<sup>1</sup> Rámec kvalifikací vysokoškolského vzdělávání České republiky je součástí příručky pro využívání výsledků učení na vysokých školách vypracované v rámci projektu Impuls. Jedná se o materiál vycházející z projektu Q-RAM. Příručka je dostupná na webu MŠMT zde: <http://www.msmt.cz/vzdelavani/vysoke-skolstvi/impuls-vysledky-uceni>.

- Na MU bylo v roce 2020 nabízeno **483 studijních programů**, které jsou popsány metodikou výsledků učení. Oproti předešlému roku bylo takto **v roce 2020** popsáno a schváleno **20 studijních programů**.

**b) Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem se aplikační sféra<sup>2</sup> podílí na tvorbě a uskutečňování studijních programů a jakým způsobem toto zapojení aplikační sféry vyhodnocuje.**

- Na MU se odborníci z praxe podílí na tvorbě a uskutečňování studijních programů přímým zapojením do výuky, přímou výukou expertů z praxe či účastí na přednáškách. Na výuce se na MU v roce 2020 podílelo přes **1 400 odborníků z praxe**.
- Absolvování odborné praxe je povinné či volitelné u velké části studijních programů na MU. Praxe je povinná zejména na PdF, FF, LF, FSS a PrF. Celkem bylo v roce 2020 na MU **108 studijních programů**, které měly ve své obsahové náplni **povinné absolvování odborné praxe** po dobu alespoň 1 měsíce.
- Snaha univerzity modernizovat a zatraktivnit vzdělávání se odráží i v **interním grantovém schématu Fond rozvoje Masarykovy univerzity** (FR MU). V této soutěži jsou podporovány tematickými okruhy např. posilování praktických aspektů vzdělávání **výukou předmětů přímo odborníky z praxe** či posilování projektově orientované výuky.
- Studenti se mohou s odborníky z praxe setkat na odborných akcích, konferencích či přednáškách. Příkladem jsou **Mendel Lectures**, které nabízejí zájemcům přednášky špičkových zahraničních nebo místních odborníků, včetně nositelů Nobelovy ceny; v roce 2020 se z důvodu protiepidemiologických opatření uskutečnila pouze jedna **přednáška profesora Adriana Krainera**, který vyvinul první lék na spinální svalovou atrofii.
- Na ESF MU funguje dlouhodobě projekt **TopSeC** (*Top Students Centre*), v němž se studenti setkávají s lidmi z praxe a pracovního trhu. V jarním semestru 2020 byla většina besed zrušena, podzimní semestr 2020 už nastavil online formu setkání a workshopů v rámci platformy *MS Teams*. Studenti besedovali se zástupci Deloitte, KPMG či Jihomoravského inovačního centra.

**c) Vysoká škola stručně charakterizuje další vzdělávací aktivity (mimo uskutečňování akreditovaných studijních programů), které v daném roce realizovala a které považuje za významné.**

- V roce 2020 bylo realizováno **782 programů celoživotního vzdělávání**, které absolvovalo více než **13 000 účastníků**. Kvůli opatřením v souvislosti s onemocněním covid-19 proběhla většina kurzů online. Nadále se rozvíjely vzdělávací aktivity v oblasti společenských věd, informačních a komunikačních technologií a zdravotní a sociální péče. Nabídku tvořily programy zaměřené na **profesní i zájmové vzdělávání**.
- K celoživotnímu vzdělávání na Masarykově univerzitě patří také **Univerzita třetího věku (U3V)**, jejíž snahou je podporovat zájem seniorů o další vzdělávání. Přestože pandemie koronaviru přerušila běžnou kontaktní výuku na U3V MU již 3. března 2020, kurzy v rámci Univerzity třetího věku pohotově přešly do distanční podoby vzdělávání. Online způsobem se uskutečnilo **40 kurzů**, do kterých se zapojilo více než **3 000 účastníků**. Distanční vzdělávání nebylo překážkou ani pro méně technicky zdatné seniory, díky dobrovolnickému centru *MUNI pomáhá* měli k dispozici přímou pomoc dobrovolníků, kteří pomáhali seniorům řešit případné technické problémy.
- Cílem ČŽV MU je také popularizovat vědu a podněcovat zájem o ni u dětí a mládeže. Přes **1 130 účastníků** se v roce 2020 vzdělávalo díky aktivitám dětské univerzity **MjUNI a vědeckého výukového centra Bioskop**. Jarní kurzy *MjUNI* se uskutečnily převážně online formou, nový běh dětské univerzity pro rok 2021/2022 byl z důvodu nejisté epidemiologické situace zrušen, další ročník se dětem otevře až v roce 2022/2023. Kurzy *Bioskop* probíhaly v malých skupinkách od května do října (např. *DNA detektivové*, *Bádání s protiklady*, *Voda v pohybu* či *Zaváté cesty života*). Kroužek *Bioskop* nabídl dětem starším 6 let také letní školu.
- V rámci aktivit Kariérního centra MU se v roce 2020 uskutečnily **rozvojové kurzy** (formou online webinářů), přihlásilo se na ně celkem 710 studentů. Webináře byly věnovány tématům online pracovních pohovorů, zvládání stresu či výběrovému řízení. Studenti si také mohli zapsat předmět *Kariérní start* vyučovaný na FF MU.

<sup>2</sup> Subjektem aplikační sféry se zde rozumí právnická osoba, která je podnikatelem (jejíž hlavní činností není výzkum a vývoj) a orgán veřejné správy s přímým vyloučením jiných výzkumných organizací.

### 3. Studenti

**a) Vysoká škola stručně uvede, jaká opatření uplatňuje pro snížení studijní neúspěšnosti, například s ohledem na problematiku vyrovnávání nízkých kompetencí na vstupu, adekvátní informovanosti o náplni studijních programů, jejich souladu s požadavky studentů apod.**

- Pro snížení studijní neúspěšnosti jsou uplatňována **opatření jak preventivní povahy** (zvýšení informovanosti, kampaň, přípravné kurzy aj.), tak **přímé podpory** v průběhu celého studia. Studenti mají možnost individuálního studijně-právního i psychologického poradenství, je brán zřetel také na specifické požadavky studentů (zdravotní a sociální znevýhodnění).
- Ve své činnosti pokračovalo **Poradenské centrum MU**, které se v roce 2020 zaměřilo na další rozvoj celouniverzitního poradenství a aktivit podporujících zvýšení studijní úspěšnosti. Na fakultní úrovni byli studentům a uchazečům nadále k dispozici **fakultní poradci**, na úrovni jednotlivých programů poskytují podporu uchazečům při podávání přihlášek a studentům v průběhu studia **programoví konzultanti**.
- Poradenské centrum se také podílelo na zodpovídání dotazů obdržených na adrese *koronavirus@muni.cz*, která byla pro dotazy v souvislosti s pandemií zřízena.
- K posílení vhodné volby oboru ze strany uchazečů byla zahájena **spolupráce s ambasadory středních škol**. Pro zvýšení informovanosti, motivace a zpřesnění očekávání studentů 1. ročníků pokračovala kooperace s fakultními lektory *Prvákovin*.
- Pro studenty byl spuštěn rozsáhlý e-learning k otestování a doplnění znalostí *Studijního a zkušebního řádu*, který doprovázela **kampaň Staň se mistrem studijního řádu**.
- Součástí nabízených služeb Poradenského centra MU je také **bezplatné psychologické poradenství**. V roce 2020 proběhlo celkem **758** psychologických konzultací.
- Jako informační základna a rozcestník kontaktů nadále funguje web **www.muni.cz/studenti**. V roce 2020 jeho návštěvnost dále narostla, doplněny byly dvě nové sekce – **sekce pro studenty prvních ročníků** a **sekce k distanční výuce**. Aktualizován byl také web pro akademiky věnovaný studijní neúspěšnosti. Vznikly zde dvě nové sekce na téma, jak podpořit studenty v době pandemie covidu-19, a přibýlo pět případových studií s příklady **dobré praxe v řešení studijní neúspěšnosti** z různých pracovišť univerzity.
- Studijní neúspěšnost univerzita mapuje prostřednictvím **institucionálních průzkumů** realizovaných mezi uchazeči, studenty prvních ročníků bakalářského/magisterského i navazujícího studia a zejména pak prostřednictvím dotazování u osob s neúspěšně ukončeným studiem na MU. Nejdůležitějším průzkumem v tomto směru v roce 2020 bylo šetření **Předčasné ukončování studií na MU 2019–2020**, v němž se o důvody své studijní neúspěšnosti na MU podělila více jak pětina oslovených, reprezentujících všechny stupně studia. Do průzkumu byli zapojeni i respondenti nově začleněné farmaceutické fakulty. Výsledky průzkumů se promítají do nastavení přijímacího řízení, komunikace s uchazeči, tvorby informačních materiálů a nastavení poradenských služeb na MU.
- Uchazečům o studium na MU je přístupný **e-learningový kurz přípravy na TSP**, online procvičování testu a veřejné verze všech dosavadních přijímacích zkoušek. Kurzy jsou přístupné zdarma na webových stránkách MU a umožňují kvalitní přípravu na přijímací zkoušku všem uchazečům bez ohledu na jejich finanční možnosti či vzdálenost místa bydliště.
- Nabízeny jsou **odborné přípravné kurzy**, např. sportovní příprava na přijímací zkoušky na FSpS MU, cvičná přijímací zkouška pro uchazeče o bakalářské studium anglického jazyka a literatury na FF MU nebo přípravné kurzy pro přijetí do anglických studijních programů na LF MU.
- Pro studenty všech brněnských univerzit je přístupné *Maths and Stats Support Centre* (Centrum podpory pro matematiku a statistiku). Prostřednictvím svých tutorů nabízí zdarma konzultace k matematickému či statistickému vyhodnocování dat do diplomových prací a další pomoc při studiu matematiky a statistiky.

**b) Vysoká škola uvede, kolik nabylo v daném roce účinnosti pravomocných rozhodnutí o vyslovení neplatnosti vykonání státní zkoušky nebo její součásti nebo obhajoby disertační práce dle § 47c, § 47f a § 47g, respektive jmenování docentem dle § 74a, § 74d a § 74e zákona č. 111/1998 Sb.**

- V roce 2020 nabylo účinnosti **tři rozhodnutí o vyslovení neplatnosti státní závěrečné zkoušky**, resp. její součásti. Tj. v roce 2020 byly odebrány dva tituly, v jednom případě byla zneplatněna



obhajoba práce neúspěšně ukončeného studia. Sedm řízení započatých v roce 2019 bylo zastaveno, stejně jako další dvě řízení, která byla zahájena v roce 2020.

**c) Vysoká škola okomentuje, jaká opatření uplatňuje pro omezení prodlužování studia.**

- Ve *Studijním a zkušebním řádu MU* je garantována možnost **automatického zaznamenání předmětů z předchozích studií** (s podmínkou ukončení předmětu maximálně před třemi lety) a možnost využít v každém kurzu minimálně jednu neomluvenou absenci.
- **Poplatky za prodlužování studia** jsou stanoveny za celou MU, tj. pro všechny fakulty stejně, jako čtyři postupně se zvyšující částky s ohledem na to, o kolik semestrů student celkovou dobou svého studia překročil jeho standardní délku zvětšenou o jeden rok. Student tak za překročení vymezené doby studia platí 18 000 Kč – 36 000 Kč za semestr.
- Uplatňována jsou opatření na fakultách, např. **důslednější stanovení prerekvizit** u jednotlivých předmětů a u předmětů, které obsahově navazují na bakalářské předměty, zvýšení informovanosti o náplni studijních oborů, přehledná prezentace oborů na webových stránkách univerzity a jednotlivých fakult.

**d) Vysoká škola stručně charakterizuje, zda a jaké realizuje vlastní/specifické stipendijní programy.**

- Rozdělení stipendií na Masarykově univerzitě je na **celouniverzitní stipendia** navrhovaná studijním odborem Rektorátu MU a dále stipendia přiznávaná **jednotlivými fakultami**.
- **Celouniverzitní stipendijní programy** jsou následující:
  - na podporu studentů v tíživé životní situaci (nové stipendium s účinností od 1. 1. 2020),
  - stipendijní program rektora na podporu studentských aktivit (nové stipendium s účinností od 1. 1. 2020),
  - ubytovací stipendia,
  - mimořádná stipendia.
- V roce 2020 bylo Rektorátem MU na **tvůrčích stipendiích** vyplaceno celkem **1 472 880 Kč**. Zdrojem pro realizace tvůrčích stipendií byly zejména účelové dotace, v menší míře pak příspěvek MŠMT.
- Grantová agentura MU vyplácí každý rok tvůrčí stipendia v rámci *Programu rektora na podporu vynikajících diplomových prací*. V roce 2020 bylo tímto stipendiem podpořeno **24 projektů**. Celková alokace pro rok 2020 byla **1 276 000 Kč**. Mezi tvůrčí stipendia jsou řazena také stipendia vyplácená jako odměna pro vítěze *Ceny rektora MU*. V roce 2020 bylo takto vyplaceno **140 000 Kč**.
- Jako tvůrčí stipendium byla vyplacena i *Cena studentské komory AS MU* za studentský podíl na výuce.
- Stipendijní program rektora k přiznávání stipendií na **podporu studentských aktivit** má tři aspekty:
  - a) podpora studentských aktivit, které překračují rámec jedné fakulty, příp. univerzity a nejsou úzce oborově omezeny, mají vazbu zejména na rozvoj vzdělávání, podporu strategických cílů, rozvoje hodnot a reprezentaci univerzity,
  - b) podpora studentů, kteří se rozhodli zapojit do humanitárních aktivit založených na principu dobrovolnosti a sdílejících hodnoty zastávané univerzitou,
  - c) podpora výkonu akademické samosprávy na celouniverzitní úrovni.
- Pro účel financování uvedeného stipendijního programu byla v rozpočtu MU od roku 2020 stanovena částka ve výši součtu částek rovnajících se **2 % výše tvorby stipendijních fondů jednotlivých fakult** za rok předcházející. Částka určená pro tento stipendijní program, stejně jako způsob tvorby fondu, je stanovena v *Pravidlech pro sestavování rozpočtu* pro daný kalendářní rok.
- Za podíl na **akademické samosprávě** obdrželo **26 studentů** stipendium v celkové výši **224 000 Kč**.
- **Mimořádné stipendium** je udělováno většinou za vynikající reprezentaci univerzity, za prezentaci vědy a výzkumu MU v projektech popularizujících vědu, jako např. *Science Slam* a dětská univerzita *MjUNI*, a také za zapojení se do reprezentace univerzity a popularizace vědy MU v rámci Univerzity třetího věku. V roce 2020 obdrželo v rámci těchto stipendií (bez započítání stipendií v rámci stipendijního programu rektora) **335 studentů** celkovou částku **665 673 Kč**.
- Univerzita dále přiznává stipendia mimo stipendijní programy:
  - na podporu studia v doktorském studijním programu,
  - na podporu ubytování,
  - na podporu tvůrčí činnosti,
  - na podporu mobility,
  - v případě tíživé sociální situace (stipendium podle § 91 odst. 3 zákona).

- Stipendia na **podporu mobility** jsou na celouniverzitní úrovni vyplácena Centrem zahraniční spolupráce, které koordinuje mezinárodní aktivity na celé MU. V roce 2020 bylo prostřednictvím CZS vyplaceno **1 242 stipendií** v celkové výši **52 110 537 Kč**.
- Jednotlivá pracoviště MU vyhláší své další stipendijní programy. Dle *Stipendijního řádu MU* je k vyhlášení stipendijního programu oprávněn rektor, děkan a ředitel vysokoškolského ústavu.

**e) Vysoká škola stručně uvede, jaké poradenské služby poskytuje studentům a v jakém rozsahu.**

- Pro nastupující studenty do prvních ročníků bylo na podzim 2020 uspořádáno tradiční dvoudenní setkání pod názvem **Prvákoviny**, a to online formou přes *MS Teams*. S ověřenými znalostmi i svými osobními zkušenostmi nové studenty seznamovali starší spolužáci. Celkem se na *Prvákoviny* registrovalo **1 664 zájemců**.
- Psychologické individuální konzultace mají na univerzitě dlouhou tradici a mají za cíl podporovat studijní úspěšnost aktivním poradenstvím v průběhu studia. **Poradenské centrum MU** poskytuje studentům Masarykovy univerzity **bezplatně odborné psychologické konzultace** ve formě individuálních konzultací v českém i anglickém jazyce. V roce 2020 bylo poskytnuto celkem **758 psychologických konzultací**.
- Služby pro studenty a zaměstnance nabízí také **Kariérní centrum MU**, jehož cílem je zvyšovat uplatnitelnost absolventů MU a pomáhat studentům s přípravou na trh práce. V rámci aktivit Kariérního centra MU prošlo **individuálními konzultacemi, koučováním nebo psychodiagnostikou** v roce 2020 celkem **235 studentů**. **Rozvojové kurzy** se uskutečnily formou online webinářů a přihlásilo se na ně celkem **710 studentů**. Webináře byly věnovány tématům online pracovních pohovorů, zvládání stresu, výběrovému řízení nebo hledání silných stránek. Na FF MU byl vyučován předmět *Kariérní start*, který si mohli zapsat studenti libovolného oboru z celé univerzity.
- Kariérní centrum MU vyvinulo a spravuje oficiální univerzitní kariérní portál **JobCheckIN**. Na konci roku 2020 zde bylo zaregistrováno 9 940 studentů a čerstvých absolventů MU. K inzerování pracovních nabídek využilo portál 134 zaměstnavatelů s celkovým počtem 641 vypsanych pracovních pozic.
- Na podzim 2020 se uskutečnil již **14. ročník Veletrhu pracovních příležitostí JobChallenge** pro studenty a čerstvé absolventy ve spolupráci s MENDELU a VUT. Z důvodu pandemických opatření se akce uskutečnila online. Na veletrh se registrovalo přes 2 500 návštěvníků a zúčastnilo se ho přes 50 vystavovatelů.
- Pro studenty všech brněnských univerzit je přístupné *Maths and Stats Support Centre*, které nabízí zájemcům konzultace k matematickému či statistickému vyhodnocování dat. Činnost centra zajišťuje Katedra aplikované matematiky a informatiky na ESF MU.

**f) Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem podporuje studenty se specifickými potřebami a jakým způsobem jsou tyto studenti identifikováni.**

- Servis osobám s postižením v rámci Masarykovy univerzity zajišťuje na všech fakultách a pracovištích Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (**středisko Teiresiás**). Jeho úkolem je zajišťovat, aby studijní obory akreditované na univerzitě byly v největší možné míře **přístupné** také studentům nevidomým a slabozrakým, neslyšícím a nedoslýchavým, s pohybovým handicapem, případně jinak postiženým.
- V roce 2020 zajišťoval Teiresiás **80 pracovních míst** ve veřejných počítačových učebnách a studovnách s nepřetržitým provozem **přizpůsobených handicapovaným studentům**. Středisko disponuje vlastním **vydavatelstvím hmatové literatury** včetně hmatové grafiky a map a nahrávacím videostudiem dokumentů v českém znakovém jazyce.
- Veřejné knihovní fondy střediska zahrnují **1 755 knihovních jednotek v Brailleově písmu**, celkový počet adaptovaných titulů přístupných elektronicky je 7 770, včetně titulů dostupných ve formátu hybridní knihy, který Masarykova univerzita vyvinula.
- Zkušenosti a vybavení střediska Teiresiás umožnily v mimořádné situaci roku 2020 mnoha pracovištím MU přejít z prezenční na distanční výuku při **zachování její přístupnosti**. Středisko se stalo **metodickým garantem tvorby elektronických dokumentů** s potřebnou textovou vrstvou a titulky (případně překladů do českého znakového jazyka) u živých videokonferencí i předtočených videodokumentů.

g) **Vysoká škola uveďte, jakým způsobem podporuje a pracuje s mimořádně nadanými studenty a zájemci o studium.**

- Nadané studenty motivují jednotlivé fakulty specifickými programy, soutěžemi a stipendii.
- Na filozofické fakultě oceňují nadané studenty prostřednictvím stipendijních programů a udělováním **Cen děkana za nejlepší kvalifikační studentské práce** v rámci *Týdne humanitních věd*. V roce 2020 byly v kategoriích Bc. a Mgr. oceněny čtyři studentské práce.
- Fakulta sociálních studií oceňuje nejlepší bakalářské práce prostřednictvím **Ocenění Inocence Arnošta Bláhy**. V roce 2020 získalo cenu spojenou se stipendiem jedenáct studentů, které nominovali vedoucí kateder za jednotlivé studijní programy.
- Ekonomicko-správní fakulta nabízí aktivním studentům projekt **TopSeC**, v němž se setkávají s lidmi z praxe a pracovního trhu. Studenti se v podzimním semestru 2020 potkali online se zástupci Deloitte, KPMG či Jihomoravského inovačního centra. Fakulta také pořádá meziuniverzitní **studentskou soutěž MUNISS**, ve které se setkávají studenti z různých univerzit nad odbornými tématy zaměřenými na rozvoj Brna. Projekt je určen prezenčním studentům libovolného ročníku, oboru i fakulty. Účastníci získávají ohodnocení formou studijních kreditů, nejúspěšnější týmy si pak mohou rozdělit finanční odměnu ve výši 100 000 Kč.
- Právnická fakulta dlouhodobě spolupracuje se Vzdělávací nadací Jana Husa – v roce 2020 se uskutečnil 13. ročník **Ceny lus et Societas**, jež je udělována za nejlepší esej obsahující podněty, pohledy a otázky ohledně role práva a justice ve společnosti. Fakulta dále aktivně podporuje účast studentů na soutěžích typu *moot court* neboli simulované soudní řízení.
- Na lékařské fakultě funguje silná **podpora juniorských výzkumníků a studentských vědeckých aktivit**, zejména ve formě unikátní vědecké přípravy pregraduálních studentů všeobecného lékařství (*P-Pool* program), a dále ve formě projektů pregraduálních i postgraduálních studentů podpořených z programu *Specifického výzkumu*. Z projektů *Specifického vysokoškolského výzkumu* byli podpořeni také talentovaní studenti na farmaceutické fakultě. Na lékařské fakultě byl nově vyhlášen také **stipendijní program pro podporu nadaných zahraničních studentů**, jehož cílem je vyvážit stipendijní nabídku českým a zahraničním studentům na fakultě.
- Fakulta sportovních studií **promítá přijímací zkoušky** pro uchazeče, kteří reprezentují ČR **v olympijských sportech**. V roce 2020 byla výjimka udělena 45 uchazečům o bakalářské studium a 4 uchazečům do navazujícího magisterského studia.

h) **Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem podporuje studenty se socioekonomickým znevýhodněním a jakým způsobem jsou tito studenti identifikováni.**

- Masarykova univerzita má s účinností od 1. 1. 2020 vyhlášen **Stipendijní program rektora na podporu studentů v tíživé životní situaci**. Účelem tohoto stipendijního programu je podpora studentů, kteří se nezávisle ocitli v obzvláště tíživé životní situaci. V roce 2020 bylo vyplaceno stipendium v celkové výši **449 000 Kč**, stipendium získalo **22 studentů**.
- Velkou roli při přiznávání těchto stipendií sehrála v roce 2020 opatření proti šíření onemocnění covid-19, která s sebou nesla zvýšenou finanční tíseň na straně studentů a jejich rodin.
- V souvislosti se zmíněnými opatřeními bylo stipendium přiznáno zahraničnímu studentovi doktorského studia, který byl z důvodu cestovních komplikací nucen prodloužit pobyt v ČR nebo zakoupit letenku u jiné společnosti, přičemž ani pro jednu variantu neměl dostatek finančních prostředků. Stipendium dále obdržela studentka z rodiny se třemi nezaopatřenými dětmi, jejíž otec po neúspěšné operaci mozku potřebuje celodenní péči a žádost o invalidní důchod byla v době vydání rozhodnutí v procesu vyřizování. Stipendium obdržel také student žijící po rozvodu rodičů s matkou, která v září zemřela, otec na studenta nepřispívá a sirotčí důchod byl v době vydání rozhodnutí opět v procesu vyřizování.
- Masarykova univerzita dále vyplácí oprávněným studentům **stipendium v případě tíživé sociální situace studenta** (též sociální stipendium). Stipendium je studentovi přiznáno při splnění podmínek uvedených v § 91 odst. 3 zákona. Na základě novely vysokoškolského zákona se sociální stipendium přiznává na období od října do července v daném akademickém roce. Zdrojem pro vyplácení těchto stipendií je příspěvek MŠMT. V kalendářním roce 2020 činila **měsíční výše stipendia 3 650 Kč**.
- V každém měsíci, ve kterém se sociální stipendium vyplácí, se počet studentů mění v závislosti na aktuálním splnění podmínek pro přiznání tohoto stipendia. V listopadu 2020 v důsledku vládních opatření proti šíření covidu-19 začaly úřady práce vydávat tento dokument ve znění, které bylo s ohledem na podmínky stanovené ZVŠ pro vysoké školy neakceptovatelné. Díky intervenci ze strany Masarykovy univerzity nařídilo Ministerstvo práce a sociálních věcí úpravu znění sdělení tak, aby na jeho základě bylo možno stipendium přiznat.



- V roce 2020 bylo **70 oprávněným žadatelům** přiznáno sociální stipendium v celkové výši **1 611 440 Kč**.
- FF MU vypisuje stipendijní program k odvrácení tíživé životní situace. Účelem tohoto stipendia je zmírňovat obzvláště tíživé, nezaviněné životní situace studentů fakulty.
- FSS MU nabízí **sociální stipendijní program pro talentované nové studenty fakulty**, jenž přispívá k adaptaci vysoce talentovaných uchazečů o studium na fakultě, kteří jsou znevýhodněni svými stávajícími sociálními poměry.
- Na PdF MU funguje projekt **Otevřená univerzita**. Jeho cílem je vybudovat na Masarykově univerzitě otevřené prostředí a vytvořit **systém podpůrných opatření pro etnické menšiny** (konkrétně pro studium romských studentů). Získaná zkušenost se vzděláváním romských studentů může být významným prvkem inkluze v prostředí jednotlivých fakult a inspirací pro řešení problematiky etnických menšin v širším rámci.

**i) Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem podporuje rodiče mezi svými studenty.**

- Masarykova univerzita usiluje o vytvoření odpovídajících podmínek pro rodiče mezi svými studenty. Těmto je k dispozici **celouniverzitní dětský koutek**, provozovaný v centru Brna na Fakultě sociálních studií MU. Dětský koutek byl otevřen s úmyslem pomoci rodičům z řad zaměstnanců a studentů fakulty. Základní podmínkou jeho existence je vzájemná solidarita komunity rodičů a dobrovolníků. O hlídání dětí se zde starají dobrovolníci, služby dětského koutku jsou poskytovány bezplatně.
- Na Fakultě sociálních studií MU je také k dispozici **sociální stipendijní program pro studenty-rodiče** fakulty. Účelem stipendia je přispět těmto studentům ke zvládnutí obtížné situace spojené s narozením dítěte během prezenčního studia.
- Doba přerušení studia a doba studia v uznané době rodičovství (§ 21 odst. 1 písm. f zákona o vysokých školách) se nepočítá do doby studia rozhodné pro vznik poplatkové povinnosti při překročení standardní doby studia zvětšené o rok.

## 4. Absolventi

### a) Vysoká škola stručně uvede, jakým způsobem spolupracuje a udržuje kontakt se svými absolventy.

- Masarykova univerzita se snaží dlouhodobě budovat vztahy se svými absolventy, neboť si uvědomuje jejich potenciál pro další rozvoj univerzity. Zájem ze strany absolventů dokládají výsledky dvou realizovaných absolventských šetření na MU v roce 2020, ze kterých vyplývá, že 9 z 10 čerstvých dotázaných absolventů je spokojeno s tím, co jim Masarykova univerzita poskytla do života. U absolventů oslovených po 2–3 letech od absolutoria je to dokonce 96 %. Dále se **tři čtvrtiny absolventů vyjádřily, že si přejí zůstat s univerzitou v kontaktu i po skončení studia**. Dalších 12 % absolventů je v kontaktu s MU prostřednictvím jejich pracovního či dalšího studijního angažmá.
- V roce 2020 byli absolventi pravidelně oslovováni s novinkami v univerzitním dění. Informace jim zprostředkovával zejména online **newsletter pro absolventy**, který byl rozeslán na bezmála **38 000 adres**. Prostřednictvím newsletteru se absolventi mohli dozvědět o vzniku dobrovolnického projektu *MUNI pomáhá*, a stát se nejen aktivními přispěvateli či dobrovolníky, ale také příjemci pomoci.
- V roce 2020 se rozšířila nabídka výhod pro držitele **Karty absolventa** o slevy v nakladatelstvích, slevy na vstupném do divadel, muzeí a také do brněnské filharmonie. Studenti vytvořili propagační video *Karty absolventa* určené pro kino Scala a sociální sítě.
- Ve spolupráci s pedagogickou fakultou a Archivem MU vznikl projekt **Osobnosti Masarykovy univerzity očima studentů**, který jednotlivé osobnosti postupně představuje v kině Scala, na sociálních sítích a ve veřejném prostoru.
- Právnická fakulta stihla uspořádat 29. února 2020 svůj tradiční **49. reprezentační právnický ples** v hotelu Courtyard by Marriott. Ples je místem setkání absolventů fakulty se svojí alma mater. *Spolek přírodovědců Masarykovy univerzity v Brně* uspořádal v únoru 2020 rovněž tradiční **Přírodovědecký ples**.
- Většina ostatních tradičních akcí a absolventských setkání byla v roce 2020 zrušena či odložena.
- Právnická fakulta vytvořila a distribuovala speciální newsletter pro absolventy, který byl rozeslán na cca 360 adres a sdílen v absolventských skupinách na LinkedIn a Facebook. Absolventi tak byli informováni o nejdůležitějších událostech ze života fakulty. Kontakt s absolventy udržuje dlouhodobě také Fakulta informatiky MU, a to prostřednictvím LinkedIn fakultní skupiny, kam posílá souhrn novinek z fakultního dění. Výjimeční absolventi jsou oslovováni přímo a jejich příběhy tvoří dvoujazyčnou galerii na fakultním webu.

### b) Vysoká škola uvede, jakým způsobem sleduje zaměstnanost a zaměstnatelnost svých absolventů a jaká opatření uplatňuje pro jejich zvýšení, zda provádí vlastní průzkumy uplatnitelnosti svých absolventů a zjištěná fakta reflektuje např. v obsahu studijních programů.

- MU realizuje celkem **2 celouniverzitní absolventské průzkumy**: v době těsně po absolutoriu (průzkum **Ukončení studia na MU – Ohlédnutí a perspektiva**) a v období 2–3 roky po ukončení studia prostřednictvím průzkumu **Absolventi v praxi**. Průzkumy sledují uplatnění absolventů, jejich nástupní i aktuální platy, vybavenost pro nástup do praxe a spokojenost se studiem MU i následnou kariérou.
- V roce 2020 se průzkumu rozesílaného těsně po absolutoriu zúčastnilo **1 124 čerstvých absolventů** magisterského studia MU, což dělá **návratnost 42 %**. Druhý z průzkumů oslovující absolventy po 2–3 letech od absolutoria přinesl univerzitě zpětnou vazbu od 805 osob (**návratnost 22 %**).
- Na základě odpovědí z průzkumů jsou zpracovávány dlouhodobé vývojové řady zaměstnanosti absolventů MU, které jsou posuzovány v kontextu zaměstnanosti a postavení absolventů VŠ na trhu práce v ČR, současně jsou data z průzkumů vnímána jako **zpětná vazba k náplni studia a studijních programů** na Masarykově univerzitě.

### c) Vysoká škola uvede, jakým způsobem spolupracuje s budoucími zaměstnavateli svých studentů.

- V roce 2020 univerzita nadále rozvíjela spolupráci s **firemními partnery**. Na základě dlouhodobých vztahů partneři podpořili vybrané veřejné aktivity univerzity a dále podporovali jednotlivé projekty z oblasti studia a kariérního rozvoje studentů.
- Na fakultě informatiky funguje už 14. rokem **Sdružení průmyslových partnerů (SPP)** za účelem navázání užší a dlouhodobé spolupráce s komerční sférou. Před koncem roku 2020 v rámci SPP spolupracovalo s fakultou **27 firem**. V roce 2020 bylo ve spolupráci studentů s partnerskými firmami úspěšně obhájeno **97 závěrečných prací**, což je více než čtvrtina úspěšně obhájených závěrečných

prací na FI MU. Podmínkou pro spolupráci na bázi strategického partnerství (čtyři firmy v rámci SPP) je společný výzkum a společné vedení doktorských studentů – v roce 2020 bylo takto prostřednictvím stipendií od strategických partnerů podporováno 13 doktorandů.

- Kariérní centrum MU vyvinulo a spravuje oficiální univerzitní kariérní portál **JobCheckIN**. Na konci roku 2020 zde bylo zaregistrováno **9 940 studentů a absolventů MU**. K inzerování pracovních nabídek využilo portál **134 zaměstnavatelů**.
- Na podzim 2020 se uskutečnil **14. ročník Veletrhu pracovních příležitostí JobChallenge**, ve spolupráci MU s MENDELU a VUT. Na veletrh, který se konal v online formě, se registrovalo přes 2 500 návštěvníků a zúčastnilo se ho přes 50 vystavovatelů.
- Studenti MU se mohou s odborníky z praxe setkat také v rámci fakultních projektů a soutěží. Jedním z nich je projekt **TopSeC**, do kterého se v roce 2020 zapojili zástupci Deloitte, KPMG či Jihomoravského inovačního centra.

## 5. Zájem o studium

### a) Vysoká škola stručně uvede, jaký charakter mají přijímací zkoušky, zda jsou zajišťovány vlastními zdroji, zda jsou připraveny externími dodavateli atd.

- Masarykova univerzita má již od roku 2003 vlastní formu centrálních přijímacích zkoušek, kterými jsou **Testy studijních předpokladů (TSP)**. Test studijních předpokladů byl v roce 2020 společnou částí přijímací zkoušky na fakulty MU s výjimkou dvou fakult, a to lékařské fakulty, která má **odborné přijímací testy** z biologie, fyziky či chemie, a fakulty sportovních studií, kde se skládá **oborový test** (praktická přijímací zkouška na FSpS byla v roce 2020 zrušena).
- Skladba součástí přijímacích zkoušek je na univerzitě velmi rozmanitá. **Šest z deseti fakult** (vyjma PrF, ESF a FI) koná k TSP ještě své **oborové testy**, dvě fakulty (LF a FSpS) administrují vlastní přijímací zkoušky. V době přijímacího řízení v roce 2020 nebyla součástí MU ještě farmaceutická fakulta, která rovněž administruje vlastní oborové testy a vlastní testy studijních předpokladů.
- V důsledku pandemické situace v roce 2020 byly pro část studijních programů MU **upraveny podmínky přijímacího řízení**, čímž vzrostl počet uchazečů s promínutými zkouškami. Coby kritérium přijetí byl zohledňován častěji prospěch ze střední školy, středoškolská odborná činnost či výsledky z vědomostních olympiád.
- Fakulty Masarykovy univerzity, které pořádají vlastní přijímací zkoušky, rovněž měnily dílčí aspekty přijímacího řízení. Rada fakult prominula přijímací zkoušku do navazujících magisterských programů a přijala uchazeče na základě studijního prospěchu, motivačního dopisu, životopisu či bakalářské práce. Praktická zkouška z tělocviku jako klíčová součást přijetí na sportovní studijní programy byla zcela zrušena. U některých programů bylo přistoupeno k **online přijímací zkoušce skrze platformy MS Teams, Zoom nebo odpovědníky v Informačním systému MU**. Téměř ve všech případech fakulty posunuly termín prezenční přijímací zkoušky směrem k letním měsícům, kdy bylo možné očekávat oslabení epidemie a rozvolnění vládních opatření.
- Testy studijních předpokladů mohli uchazeči skládat opět na více místech v rámci ČR, konkrétně v Brně, Praze, Ostravě a Olomouci, ve Zlíně, Jihlavě, Hradci Králové a Českých Budějovicích. Po zvážení možných komplikací pro uchazeče bylo rozhodnuto pozvat slovenské uchazeče k absolvování TSP do Brna. **K TSP bylo celkem pozváno 13 313 uchazečů** o studium na Masarykově univerzitě, kteří byli rozděleni do celkem 625 termínů TSP. K testu se dostavilo 9 785 uchazečů, tj. 73,5 %.
- Souběžně s TSP byly organizovány oborové testy fakultou přírodovědeckou, pedagogickou, filozofickou a sportovních studií. Oborové testy byly rozvrženy do celkem 194 termínů tak, aby nedocházelo k časovému překryvu zkoušek a uchazeč mohl absolvovat všechny předepsané zkoušky v rámci jednoho víkendu (ideálně jednoho dne).
- Pro **uchazeče se specifickými nároky** je forma přijímacího testu přizpůsobena dle druhu a rozsahu zdravotního postižení, a to za zachování stejného hodnocení jako u standardního zadání.

### b) Vysoká škola uvede, jakým způsobem spolupracuje se středními školami v oblasti své propagace.

- Pro **prezentaci MU na středních školách** hrají klíčovou roli ambasadoři, kteří v lednu a únoru 2020 dokončili úspěšně plánované návštěvy středních škol. V říjnu 2020 byl sestaven nový tým 10 ambasadorů pro střední školy, kteří zahájili nový ročník prezentacemi online.

- Propagační materiály pro uchazeče byly pro nový akademický rok k dispozici jak v tištěné, tak v digitální formě. **Časopis Studuj na MUNI** či letáčky ke dnům otevřených dveří byly distribuovány na střední školy i jednotlivým zájemcům poštou, digitální verze materiálů byly dostupné na webových stránkách univerzity.
- V roce 2020 byl úspěšně završen první ročník komunikační kampaně směřující k uchazečům **#munichallenge** a zahájen druhý ročník. Speciální den otevřených dveří **Open Day** proběhl v roce 2020 netradičně v online podobě, pro uchazeče byly připraveny virtuální prohlídky obsahující řadu poutavých videí a informace o studiu jednotlivých studijních programů.
- Na jaře 2020 byl úspěšně ukončen další ročník **Dětské univerzity MjUNI**, a to online formou. Tradiční **Noc vědců** se uskutečnila také online. Program na téma *Člověk a robot* bylo možné pustit si z pohodlí domova v průběhu tří týdnů. Nadšení pro bádání v přírodních vědách podporuje biologický kroužek **Bioskop** určený žákům základních škol a **Science Academy** s programem zaměřeným na středoškolské studenty.
- Programy pro středoškoláky a uchazeče nabízejí také jednotlivé fakulty. Realizaci pravidelných aktivit, soutěží a kroužků přerušila pandemie nemoci covid-19, rok 2020 se nesl ve znamení zejména **korespondenčních seminářů**.
- Přírodovědecká fakulta pokračovala v široké nabídce soutěžních seminářů pro středoškoláky, uskutečnil se například **Brněnský korespondenční seminář** (BrKoS) pro zájemce o matematiku. Úspěšným řešitelům může být prominuta přijímací zkouška na matematické obory na MU. Pro žáky základních škol a nižších gymnázií se uskutečnila prostřednictvím internetových kol zábavná týmová soutěž **Brněnská logická hra** (BrLoH). Pokračovaly i další aktivity, například **Interaktivní biologický seminář** (IBiS), **Vzdělávací kurz pro budoucí chemiky** (VIBuCh) nebo multioborová soutěž **Bohatství Země** ve spolupráci přírodovědecké a ekonomicko-správní fakulty. Také zde mají úspěšní řešitelé možnost využít přijetí bez přijímacích zkoušek na vybrané obory.
- Ekonomicko-správní fakulta organizuje a odborně garantuje **Seminář ekonomických mozků**, soutěžní korespondenční seminář určený středoškolákům se zájmem o ekonomii. Odměnou pro tři nejúspěšnější řešitele je kromě věcných cen jednorázové prominutí přijímacích zkoušek na ESF MU.
- Filozofická fakulta MU v roce 2020 nadále rozvíjela projekt **Otevřená fakulta**, v rámci něhož uchazečům přehledně prezentuje všechny aktivity fakulty. O prázdninách se uskutečnila *Letní škola Ústavu klasických studií: Jak se žilo v antice*. Týden plný zajímavých přednášek, workshopů a praktických ukázek z oblasti každodennosti antického člověka byl určen dětem od 10 let.
- Lékařská fakulta nabízela **e-learningové přípravné kurzy biologie, fyziky a chemie** pro zájemce o studium v programu *Všeobecné lékařství*, *Zubní lékařství* či *Fyzioterapie* v anglickém jazyce. V roce 2020 byla také zahájena **činnost Juniorské akademie**, programu, zaměřeného na podporu talentovaných středoškolských studentů. Jeho základem je užší spolupráce s pedagogy středních škol, především vyučujících biologii, chemii, fyziku a matematiku.
- Díky podpoře formou MŠMT vznikla na fakultě informatiky řada vzdělávacích aktivit, které u zapojených žáků středních (a výjimečně základních) škol vedly k **prohloubení znalostí informatického myšlení a informačních technologií**, včetně programování v jazycích *Python*, *JavaScript*, *C/C++*, vývoje *Embedded* systémů, či pokročilého vzdělání v oblasti kyberbezpečnosti. Populárním programem fakulty je dále *Korespondenční seminář z informatiky*.
- Pro studenty vyšších ročníků středních škol uspořádala fakulta sociálních studií na konci roku 2020 **Zimní školu současné evropské politiky**. Série šesti online setkání přispěla k zorientování se v aktuálních výzvách a problémech Evropy, jež mohou účastníci využít v přípravě na maturitní zkoušky nebo při přijímacím řízení.
- Semináře a soutěže pro středoškoláky, ale také vědecké projekty či tábory a letní školy, pořádané na FI, PřF a ESF, jsou přehledně prezentovány na webových stránkách **prostredoskolaky.muni.cz**.

## 6. Zaměstnanci

a) Vysoká škola stručně uvede, zda má zpracovaný kariérní řád pro své akademické pracovníky, zda a jaké přijala motivační nástroje pro odměňování zaměstnanců v závislosti na dosažených výsledcích a zda systém hodnocení zohledňuje profesní přestávky z důvodu rodičovství či dlouhodobé nemoci a jakým způsobem.

- Postavení a perspektivu profesního, resp. kvalifikačního postupu zaměstnanců MU, upravuje **Kariérní řád Masarykovy univerzity**. Jeho zásady vycházejí z požadavku rovných příležitostí, včetně zohlednění specifík jednotlivých sociálních skupin a specifík osob se smyslovým a pohybovým postižením. Ustanovení *Kariérního řádu MU* jsou uplatňována v souladu s **Etickým kodexem akademických a odborných pracovníků Masarykovy univerzity**.
- V oblasti vnitřních předpisů personálního řízení nedošlo v roce 2020 k větším podstatným změnám. Dílčí úpravy byly vedeny v souvislosti se zajištěním podpory ke změnám ve fungování univerzity během období pandemie.
- Zásadní aktivitou v oblasti personálního řízení a profesního rozvoje zaměstnanců v roce 2020 byly práce na naplňování zásad **Evropské charty pro výzkumné pracovníky** (*The European Charter for Researchers*) a **Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků** (*The Code of Conduct for the Recruitment of Researchers*). Kromě Přírodovědecké fakulty MU a institutu CEITEC, které získaly ocenění **HR Award** již v roce 2019, pracovaly všechny ostatní fakulty na splnění podmínek pro jeho udělení. Masarykova univerzita přistoupila k této podstatné iniciativě s cílem posunout svou personální politiku a práci s lidmi na evropskou úroveň.
- O udělení *HR Award* se MU ucházela po jednotlivých fakultách a vysokoškolských ústavech, což znamená, že na všech částech byla připravena **analýza procesů náboru a výběru zaměstnanců a analýza rozdílů mezi očekávaným naplňováním základních principů a reálným stavem denní praxe**. Uskutečnilo se dotazníkové šetření mezi zaměstnanci, které doplnily fokusové skupiny, diskuze v pracovních skupinách a osvětové workshopy. Akční plány *HR Award* a další potřebné dokumenty byly následně zaslány hodnotitelům Evropské komise.
- Přírodovědecká fakulta a CEITEC se během roku 2020 již intenzivně věnovaly realizaci akčních plánů a ke konci roku obhajovaly *HR Award* první souhrnnou zprávou
- Masarykova univerzita finančně **podporuje návrat vědkyň a vědců do výzkumu po rodičovské dovolené**. V rámci interní soutěže, tzv. grantu **Career Restart** prostřednictvím Grantové agentury MU, mohou žádat o podporu výzkumné projekty, v nichž bude mít klíčovou roli v řešitelském týmu odbornice či odborník na rodičovské dovolené nebo ti, kteří se z ní aktuálně vrací. V roce 2020 získalo grant *Career Restart* prvních šest vědeckých pracovníků Masarykovy univerzity. Grant obdržely vědecké pracovnice z lékařské, přírodovědecké, filozofické a farmaceutické fakulty, jednu zástupkyni měl také institut CEITEC. Cílem grantu je podpořit talentované zaměstnance ve sladění rodinného života a výzkumné činnosti. Hodnotící kritéria zohledňují především potenciál pro budoucí dosažení vedoucí výzkumné pozice a přínos pro pracoviště. Žádat o grant mohou v dalších výzvách vědci a vědkyně s doktorským titulem, kteří před přerušением kariéry působili na MU a mají na svém kontě významné vědecké výkony. Grant se bude v rámci Grantové agentury MU udělovat pravidelně.
- Masarykova univerzita dlouhodobě usiluje o nastavení pracovního prostředí a podmínek, jež podporují **sladění rodinného a pracovního života**, a to ve formě **flexibilní pracovní doby**, zkrácených pracovních úvazků či práce mimo místo trvalého výkonu práce, tzv. **home office**, což byla v návaznosti na situaci roku 2020 hojně využívaná forma práce.
- Na některých fakultách již dlouhodobě fungují **dětské skupiny**. Na fakultách sídlících v Univerzitním kampusu Bohunice byla ve spolupráci se společností Elánek zřízena v září 2020 nová dětská skupina pro děti ve věku od 18 do 36 měsíců, a to s dotovaným školným pro zaměstnance v docházkové vzdálenosti od Univerzitního kampusu Bohunice. V následujícím roce plánuje univerzita zřídit obdobné dětské skupiny také v centru Brna.

b) Vysoká škola uvede, jakým způsobem zajišťuje rozvoj pedagogických dovedností akademických pracovníků.

- Centrum rozvoje pedagogických kompetencí MU (CERPEK) nabízelo v roce 2020 kratší, **úzce tematicky zaměřené kurzy pro akademické pracovníky**. CERPEK pokračoval se stávající nabídkou vzdělávacích programů: *Rozvoj pedagogických kompetencí ve vysokoškolském prostředí* pro zaměstnance MU a *Základy vysokoškolské pedagogiky* pro doktorandy.



- V roce 2020 byl zahájen vzdělávací program v angličtině v rámci **projektu IMPACT** (Erasmus+) a byla rozšířena nabídka workshopů v rámci projektu **ZIP MUNI** (OP VVV). Z plánovaných jarních workshopů se uskutečnil pouze jeden, a to v online formě. Na podzim již veškeré vzdělávací aktivity **plynule přešly do online podoby**. Vzdělávací programy úspěšně dokončilo 29 zaměstnanců a 7 doktorandů; dalších 9 zaměstnanců zahájilo vzdělávací program IMPACT. V roce 2020 CERPEK zorganizoval **18 online workshopů se 103 frekventanty**, 69 z nich absolvovalo 11 workshopů v projektu **ZIP MUNI**.
- c) **Vysoká škola uvede, zda má v oblasti strategie řízení lidských zdrojů vypracován plán genderové rovnosti (např. v návaznosti na ERA Road map – priorita č. 4, nebo Vládní strategii pro rovnost žen a mužů). V případě že nikoliv, stručně uvede, zda principy genderové rovnosti zajišťuje jinými způsoby a jak konkrétně (např. v jakých dokumentech mimo kariérní řád zohledňuje sladování rodinného a profesního života<sup>3</sup>, zda a jakým způsobem je genderová rovnost zohledňována v obsazování vedoucích míst a nominací do odborných orgánů, a zda existují programy podpory<sup>4</sup> vyrovnanějšího zastoupení žen a mužů na jednotlivých vědecko-pedagogických hodnostech).**
- Ke kontrole dodržování etických principů a genderové rovnosti funguje na MU **Panel pro rovné příležitosti Masarykovy univerzity**, stálý poradní orgán rektora Masarykovy univerzity, který vykonává dohled nad uplatňováním a dodržováním principů nediskriminace a rovnosti na MU. Panel pro rovné příležitosti řešil v roce 2020 jednu stížnost, která byla podána v souladu s ustanovením čl. I odst. 2 *Pokynu Masarykovy univerzity č. 1/2016 Jednací řád Panelu pro rovné příležitosti Masarykovy univerzity*.
  - Po nástupu nové prorektorky doc. PhDr. Mgr. Simony Koryčánkové, Ph.D. bylo obměněno personální složení Panelu, novými členy se stali doc. Ing. Vladimír Hyánek, Ph.D. a doc. PhDr. Vladimír Jůva, CSc. Dalšími členy jsou prof. MUDr. Bc. Zuzana Derflerová Brázdová, DrSc.; doc. PhDr. Jana Chamonikolasová, Ph.D.; prof. RNDr. Petr Klán, Ph.D. a doc. PhDr. Kateřina Nedbálková, Ph.D.
  - MU finančně podporuje **návrat vědkyň a vědců z rodičovské dovolené**. V roce 2020 získalo **grant Career Restart** v rámci interní soutěže Grantové agentury MU prvních šest vědeckých pracovníků Masarykovy univerzity. Cílem grantu je podpořit talentované zaměstnance ve sladění rodinného života a výzkumné činnosti. Žádat o grant mohou v dalších výzvách vědci a vědkyně s doktorským titulem, kteří před přerušением kariéry působili na MU a mají na svém kontě významné vědecké výkony. Grant se bude v rámci Grantové agentury MU udělovat pravidelně.
  - Masarykova univerzita dlouhodobě podporuje **sladění rodinného a pracovního života**, a to ve formě flexibilní pracovní doby, zkrácených pracovních úvazků či práce mimo místo trvalého výkonu práce, tzv. home office.
  - Na fakultách dlouhodobě fungují **dětské skupiny** určené pro děti zaměstnanců. Zaměstnancům s dětmi je k dispozici také celouniverzitní dětský koutek, provozovaný v centru Brna na fakultě sociálních studií. Pro potřeby zaměstnanců pedagogické fakulty funguje miniškolka v podobě fakultního dětského centra *PiDi Muňátka*. V roce 2020 byla ve spolupráci se společností Elánek zřízena na fakultách sídlících v Univerzitním kampusu Bohunice nová dětská skupina pro děti ve věku od 18 do 36 měsíců, a to s dotovaným školným pro zaměstnance v docházkové vzdálenosti od Univerzitního kampusu Bohunice.
- d) **Vysoká škola uvede, zda a jakým způsobem se zabývá problematikou sexuálního a genderově podmíněného obtěžování a zda má v této oblasti zaveden postup pro řešení případů obtěžování (s uvedením odkazů na konkrétní vnitřní předpis, dokument či informace). Stručně uvede, zda a jakým způsobem informuje zaměstnance a studenty o uvedené problematice.**
- Základní etické požadavky na jednání zaměstnanců Masarykovy univerzity s ohledem na jejich odborné aktivity shrnuje **Etický kodex akademických a odborných pracovníků Masarykovy univerzity** z roku 2008. Touto směrnici ve znění účinném od konce roku 2015 bylo pro kontrolu dodržování formulovaných etických principů zřízeno několik odborných grémíí, mimo jiné také **Panel pro rovné příležitosti Masarykovy univerzity**, který vykonává dohled nad uplatňováním a dodržováním principů nediskriminace a rovnosti na MU. Panel nepřijal v průběhu roku 2020 žádné podněty k projednání.

<sup>3</sup> Flexibilní formy práce, dlouhodobá pracovní neschopnost, péče o nemohoucího v rodině, mateřská škola, dětský koutek či jiná forma podpory péče o děti zaměstnanců, popř. studujících atp.

<sup>4</sup> Příkladem programu může být *Caroline Herschel Programm*, dostupný zde: <https://www.chancenvielfalt.uni-hannover.de/de/angebote/angebote-fuer-nachwuchskraefte/caroline-herschel-programm/> (německy).

- Dokument reflektující tematiku sexuálního obtěžování na akademické půdě je vyvěšen na úřední desce Masarykovy univerzity v oddílu dalších dokumentů v návaznosti na *Předpisy a dokumenty související se studiem*. Dokument obsahuje vymezení sexuálního obtěžování, jak se zachovat a kde hledat pomoc, a následně nabízí kontakty na **Poradenské centrum MU**.

## 7. Internacionalizace

### a) Vysoká škola uvede, jakými způsoby podporuje účast studentů na zahraničních mobilitních programech, zejména s ohledem na nastavení studijních plánů a možnost uznání udělených kreditů a absolvovaných předmětů v zahraničí.

- V listopadu 2020 vůbec poprvé uspořádalo Centrum zahraniční spolupráce (CZS) spolu se sedmi fakultami MU **online Erasmus Week**. Celotýdenní akce měla rekordní návštěvnost: sedm fakultních livestreamů zasáhlo **více než 15 tisíc uživatelů**, což mnohonásobně převýšilo klasickou fyzickou návštěvnost akcí na fakultách. Díky velkému úspěchu a návštěvnosti bude MU v propagaci mobilit přes online streamy pokračovat i po skončení pandemie.
- Počet vyjíždějících studentů v roce 2020 poklesl – oproti běžným cca dvěma tisícům výjezdů vyslala MU v roce 2020 do zahraničí 1 256 studentů. Nižší množství mobilit bylo způsobeno hlavně cestovními omezeními, rušením pobytů ze strany zahraničních univerzit i nefinancováním online mobilit ze strany DZS MŠMT. V roce 2020 studenti nejčastěji mířili do zahraničí přes program Erasmus+; celkem vyjelo 960 studentů (studijní pobyty i stáže), přičemž na oborovou stáž vyjelo 149 studentů, z toho 20 absolventů. Studenti nejčastěji mířili do Německa, Španělska, UK, Rakouska, Itálie a Portugalska.
- Díky **příspěvku MŠMT** vycestovalo z MU mimo schéma programu Erasmus celkem 165 studentů; 29 z nich studovalo v zámoří díky celouniverzitním smlouvám a programu ISEP, dalších 42 studentů vyjíždělo přes mezifakultní smlouvy a 67 studentů vyjelo mimo jakékoliv meziuniverzitní smlouvy (tzv. *freemovers*). **Stipendium pro měsíční krátkodobé pobyty** získalo celkem 23 studentů, kteří vyjeli minimálně na dva týdny na zahraniční stáže, letní školy apod.
- Navzdory online výuce v jarním i podzimním semestru na MU v roce 2020 přijelo 856 zahraničních studentů. Většina studentů (563) přijela v rámci „evropského“ Erasmu, nejčastěji ze Španělska, Francie, Slovenska, Itálie a Polska. Díky celouniverzitním smlouvám a programu ISEP na MU studovalo 89 studentů hlavně z Mexika, USA a Japonska, v programu Erasmus+ ICM zavítalo na MU 18 studentů, nejčastěji z Albánie, Izraele a Jordánska.
- Pro přijíždějící studenty pořádá CZS každoročně **Orientation Week**. Jarního prezenčního běhu se zúčastnilo celkem 229 studentů. Podzimního běhu, který se konal online, se zúčastnilo 218 studentů. Online akce pro studenty pořádal také **studentský spolek ESN MUNI Brno** (jazykové kurzy apod.).
- V rámci krizové situace související s pandemií vytvořila MU pro přijíždějící studenty dvě unikátní aplikace: **Arrival App** jim radila se vstupem do ČR a povinným testováním, **aplikace Covid-19** jim dala návod na to, co dělat, pokud budou mít příznaky onemocnění. Oběma aplikacím vyjádřili uznání nejenom studenti, ale také zahraniční univerzity.
- V průběhu roku pokračovaly na MU práce na implementaci iniciativy **Erasmus Without Paper**, jejímž cílem je postupná digitalizace veškeré administrativy spojené se studijními pobyty přes program Erasmus+.

### b) Vysoká škola uvede, jakými způsoby podporuje zahraniční mobility akademických a neakademických pracovníků.

- Vliv pandemie se projevil i v počtu přijíždějících a vyjíždějících zaměstnanců, např. tradiční květnový **MUST WEEK (Masaryk University Staff Training Week)**, kam každoročně přijíždějí desítky zahraničních zaměstnanců, byl zrušen. Také většina výjezdů pracovníků MU byla v roce 2020 zrušena nebo přesunuta na rok 2021, přesto **řada vyučujících přednášela na partnerských institucích online**.
- MU v roce 2020 zahájila **aktivity v rámci aliance EDUC (European Digital UniverCity)**, která je od roku 2019 součástí prestižní sítě *Evropských univerzit* financované Evropskou unií. MU a dalších pět univerzit z Francie, Německa, Itálie a Maďarska se v rámci aliance podílí na přípravě moderních typů výuky, např. *COIL* kurzů či virtuálních mobilit. Zaměstnanci MU už v pilotním roce 2020 projevili velký **zájem o tvorbu nových online kurzů** a MU očekává podobný vývoj i do budoucna.

- V roce 2020 MU uzavřela 92 nových smluv v Erasmus+ Evropa a 3 nové celouniverzitní smlouvy mimo Erasmus. Celkově má MU přes **1 500 partnerských smluv** s univerzitami po celém světě. MU také uzavřela 15 nových strategických partnerství a pokračovala ve spolupráci na projektech **ErasmusJobs a William**. V roce 2020 skončil tříletý projekt **TIGRIS** zaměřený na vysoké školy v Kurdistanu.

**c) Vysoká škola uvede, jak zajišťuje integraci zahraničních členů akademické obce do svého života.**

- Celouniverzitní kontaktní a poradenské centrum vůči zahraničním akademikům a vědcům na MU a jejich rodinám představuje kancelář **International Staff Office (ISO)**. Kancelář International Staff Office řešila během roku **2 400 podnětů**, především v souvislosti se vstupními a pobytovými náležitostmi v období mimořádného stavu. Počet přijíždějících cizinců se měnil v závislosti na aktuálních vládních nařízeních pro vstup na české území.
- Vzhledem k epidemiologickým opatřením se v roce 2020 uskutečnil pouze jeden **Seminář pro nově příchozí zahraniční pracovníky** pro období nástupu listopad 2019 až únor 2020. Další semináře se nekonaly, informace byly sdělovány zahraničním pracovníkům individuálně dle aktuálních potřeb a situace.
- Tradiční **úvodní setkání se zahraničními pracovníky se konala v online prostředí**. Standardně byly i nadále zajišťovány doprovody na úřady a nově asistence při podávání žádostí poštou.
- Na webových stránkách kanceláře byly průběžně aktualizovány informace o podmínkách vstupu a pobytu zaměstnanců ze zahraničí. Informace byly pravidelně poskytovány také prostřednictvím sítě Yammer a facebookové skupiny *MU International Staff*. Vzhledem k častým změnám podmínek vstupu se dočasně upustilo od zasílání měsíčních newsletterů. Neuskutečnily se ani plánované historicko-zeměpisné exkurze, které by navazovaly na úspěšné akce z předchozích let.

**d) Vysoká škola stručně uvede další významné aktivity posilující internacionalizaci jejích činností, včetně zapojení do mezinárodních konsorcií a projektů.**

- **Centrum zahraniční spolupráce MU (CZS)** koordinuje mezinárodní aktivity celé MU, zprostředkovává studentům MU studijní pobyty i praktické stáže v zahraničí a také koordinuje výměnné pobyty pro pracovníky univerzity. CZS koordinuje aktivity v rámci mezinárodních sítí vysokých škol (Utrecht Network, Compostela Group of Universities, ISEP).
- **Centrum jazykového vzdělávání MU (CJV)** dlouhodobě podporuje internacionalizaci a rozvoj jazykových dovedností studentů, zaměstnanců MU i veřejnosti a tuto činnost realizuje v pozici největšího pracoviště svého druhu v ČR. CJV aktivně působí v mezinárodních profesních organizacích (Cercles, IATEFL, EULETA) a neformálních skupinách Wulkow Group a Fiesole Group.
- V roce 2020 zahájilo aktivitu **konsorcium EDUC – European Digital UniverCity**, jehož členy je spolu s Masarykovou univerzitou dalších pět evropských univerzit. Konsorcium je součástí prestižní sítě *Evropských univerzit*. Cílem aliance EDUC, která získala grant 5 milionů eur na 3 roky, je intenzivně spolupracovat zejména v oblasti výuky, zavádění moderních výukových metod a posílení mezinárodní výměny studentů a pedagogů.



## 8. Výzkumná, vývojová, umělecká a další tvůrčí činnost (ve smyslu § 1 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách)

Rozvoj výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti vysoké školy a posílení vazeb mezi těmito činnostmi a činnostmi vzdělávací, dle § 1 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), a dle nařízení vlády č. 274/2016 Sb., o standardech pro akreditace ve vysokém školství:

### a) Vysoká škola stručně uvede, jaká opatření přijímá za účelem posílení propojení tvůrčí činnosti s činnostmi vzdělávací.

- Na MU dochází k propojení tvůrčí a vzdělávací činnosti **prostřednictvím pedagogické a vědecké odborné činnosti na jednotlivých katedrách**. Akademickí pracovníci MU podílející se na pedagogické činnosti aplikují nejnovější vědecké poznatky nejen do své vlastní vědecké činnosti, ale také do výuky. Tento proces probíhá kontinuálně a nové poznatky jsou systematicky zapojovány do studijních programů od bakalářského až po doktorský stupeň.
- Studenti doktorských studijních programů jsou **cíleně zapojováni do řešení výzkumných projektů** a stávají se také členy velkých výzkumných týmů. Tvůrčí činnost studentů, a to zejména doktorandů, je od roku 2010 podporována **Soutěží o podporu studentských projektů**. Celková dotace na tuto soutěž v roce 2020 činila **více než 140 mil. Kč**, z níž byly hrazeny projekty specifického vysokoškolského výzkumu a studentské vědecké konference. V uplynulém roce bylo z prostředků určených na tuto soutěž **podpořeno 196 projektů**, z toho **11 studentských vědeckých konferencí**.
- Studentům jsou plně k dispozici publikované výstupy vědeckých výzkumů, a to zejména díky širokému množství tištěných i elektronických zdrojů. Kromě úzkého napojení obsahu vyučovaných předmětů na nejnovější výsledky vědeckého bádání jsou studenti seznamováni také s obecnými principy vědeckého výzkumu, metodologií a procesem podávání vědeckých grantů.

### b) Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem se zapojují studenti bakalářských a magisterských, resp. navazujících magisterských studijních programů do tvůrčí činnosti na vysoké škole.

- Na tvůrčí činnost studentů se zaměřuje **stipendium na podporu tvůrčí činnosti** vyhlašované rektorem. V roce 2020 bylo Rektorátem MU na tvůrčích stipendiích **vyplaceno celkem 1 472 880 Kč**. Zdrojem pro realizaci tvůrčích stipendií byly zejména účelové dotace, v menší míře pak příspěvek MŠMT.
- Grantová agentura MU vyplácí každý rok tvůrčí stipendia v rámci **Programu rektora na podporu vynikajících diplomových prací**. V roce 2020 bylo tvůrčím stipendiem **podpořeno 24 projektů**. Celková alokace pro rok 2020 byla **1 276 000 Kč**. Mezi tvůrčí stipendia jsou řazena také stipendia vyplácená jako odměna pro vítěze **Ceny rektora MU** a dále **Cena studentské komory AS MU za studentský podíl na výuce**. V roce 2020 bylo takto vyplaceno **140 000 Kč**.
- Na podporu tvůrčí činnosti bakalářských a magisterských studentů jsou nabízeny i četné stipendijní programy ze strany fakult MU. Např. stipendijní program **pro podporu studentských výzkumných a vývojových projektů na FI MU** či stipendijní program **na podporu studentské publikační činnosti** (PrF, FF, FSS).
- Tvůrčí činnost studentů PrF MU je oceňována formou **Ceny děkana** či **Ceny ředitele ústavu**, případně prostřednictvím stipendia za tvůrčí výsledky při spolupráci ve výzkumu.
- FSS MU podporuje tvůrčí činnost studentů prostřednictvím ocenění a stipendia za nejlepší bakalářské práce v rámci **soutěže Inocence Arnošta Bláhy**. *Cenu Arnošta Heinricha* dostávají studenti za nejlepší tvůrčí bakalářské práce v oblasti médií a žurnalistiky.

### c) Vysoká škola uvede, jaké účelové finanční prostředky na výzkum, vývoj a inovace byly získány v roce 2020 celkem, a z toho specifikuje, kolik z nich bylo vynaloženo při řešení grantů a projektů přímo vlastní vysokou školou, resp. kolik z nich vysoká škola vydala spoluřešitelům a dodavatelům.

- **Účelové finanční prostředky na výzkum, vývoj a inovace** poskytnuté za rok 2020 zachycuje následující tabulka. Jedná se o prostředky z veřejných zdrojů na VaV, které zahrnují účelovou podporu aplikovaného i specifického výzkumu a velkých infrastruktur ze strany MŠMT, dále prostředky ostatních kapitol státního rozpočtu, prostředky ze zahraničí a prostředky ze strukturálních fondů na realizaci OP VVV, které spadají do VaV.

**Tabulka: Účelové finanční prostředky na výzkum, vývoj a inovace poskytnuté za rok 2020**

č. ř.	Druh podpory/název programu	Prostředky z veřejných zdrojů běžné	z toho zajištěno spoluřešiteli
		poskytnuté	
<b>1</b>	<b>MŠMT</b>	<b>569 157</b>	<b>123 396</b>
<b>2</b>	<b>Účelová podpora</b>	<b>569 157</b>	<b>123 396</b>
3	ÚP na programové projekty národní	227 897	94 849
4	Národní programy udržitelnosti	206 573	94 849
5	z toho NPU I (LO)	0	0
6	z toho NPU II (LQ)	206 573	94 849
7	ERC CZ	21 324	0
8	ÚP na projekty mezinárodní spolupráce	21 866	1 091
9	z toho INTER-VECTOR	136	0
10	z toho INTER-ACTION	6 474	516
11	z toho INTER-COST	12 676	575
12	z toho INTER-INFORM	2 580	0
13	Specifický vysokoškolský výzkum	142 930	0
14	Velké infrastruktury	176 464	27 456
<b>15</b>	<b>Ostatní kapitoly státního rozpočtu</b>	<b>701 839</b>	<b>123 967</b>
16	Ministerstvo kultury	12 197	4 452
17	Ministerstvo zdravotnictví	105 580	34 283
18	Ministerstvo zemědělství	8 390	6 705
19	Ministerstvo vnitra	29 514	3 838
20	Ministerstvo obrany	2 544	0
<b>21</b>	<b>GAČR – součtový řádek</b>	<b>398 299</b>	<b>32 890</b>
22	GAČR	398 299	32 890
<b>23</b>	<b>TAČR – součtový řádek</b>	<b>145 315</b>	<b>41 799</b>
24	TAČR	145 315	41 799
<b>25</b>	<b>Územní rozpočty</b>	<b>11 770</b>	<b>0</b>
26	Jihomoravský kraj	11 770	0
<b>27</b>	<b>Prostředky ze zahraničí (získané přímo VVŠ)</b>	<b>245 382</b>	<b>117 515</b>
28	Rámcové programy VaV EU	226 757	117 441
29	z toho EU FP 7	1 132	0
30	z toho H2020	225 625	117 441
31	Ostatní dotace ze zahraničí	18 625	74
<b>32</b>	<b>Strukturální fondy – MŠMT</b>	<b>511 811</b>	<b>60 650</b>
33	PO 1 – Posilování kapacit pro kvalitní výzkum	326 206	60 185
34	PO 2 – Rozvoj VŠ a lidských zdrojů pro VaV	171 580	0
35	PO 3 – Rovný přístup ke kvalitnímu vzdělávání	14 025	465
36	Ostatní (OP PIK – PO1 – VaV; OP VK – PO 2 - VaV)	0	0
<b>37</b>	<b>Celkem (ř. 1 + 15 + 25 + 27 + 32)</b>	<b>2 039 959</b>	<b>425 528</b>

d) Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem podporuje studenty doktorských studijních programů a pracovníky na tzv. post-doktorandských pozicích (tj. přibližně do 5 let od absolvování doktorského studijního programu). Podporou se rozumí např. zohlednění potřeby sladování pracovního, studijního a osobního života začínajících vědců, zohlednění kariérní přestávky z důvodu rodičovství v pravidlech hodnocení pracovníků; podpůrné služby nebo programy, jako je mentoring, kariérní poradenství; grantové soutěže, ocenění; mobilitní schémata a požadavky; návratové programy a granty aj.

- V rámci interní soutěže o financování mezioborových projektů Grantové agentury MU mohou žadatelé získat **finanční podporu pro výzkumný tým**, pokud je součástí týmu vědkyně či vědec **vracející se z rodičovské dovolené**, v roce 2020 získalo tento grant prvních 6 vědeckých pracovníků napříč MU.
- Dlouhodobě stoupá počet doktorandů MU, jejichž studium se uskutečňuje **pod dvojím vedením** (tzv. cotutelle). Pokračování tohoto trendu, kdy přípravu studentovy disertační práce vede spolu s domácím akademikem také školitel ze zahraniční vysokoškolské instituce, lze předpokládat i v dalších letech, stejně jako zvyšování zájmu o získání tzv. *Evropského doktorátu* či jiné typy zahraniční spolupráce na disertačním výzkumu. Na FF MU studovalo pod dvojím vedením 16 doktorských studentů.
- Fakulty v rámci nově akreditovaných doktorských studijních programů zavedly pro své studenty **povinnost minimálně měsíční zahraniční stáže**. V roce 2020 však byly jakékoliv mezinárodní aktivity spojené s výjezdem do zahraničí z důvodu nepříznivé epidemiologické situace omezovány či odsouvány, v některých obdobích dokonce rušeny.
- V roce 2020 pokračovaly aktivity pro rozvoj doktorského studia napříč celou univerzitou. V jarním i v podzimním semestru probíhal kurz pro doktorské studenty **FRESHERS: Skills for Research Career**. Tento kurz navázal na úspěšný kurz *PREFEKT*, jež dále obsahově rozvíjí a posouvá směrem k naplňování aktuálních potřeb a požadavků mladých vědců směrem k integraci do národních a mezinárodních projektů a výzkumných struktur. Doktorandi z jednotlivých fakult MU získali v kurzu teoretické základy a praktické dovednosti v tématech, jako jsou projektová řízení a financování výzkumu, grantové příležitosti pro mladé vědce, publikační etika, komunikace vědy atd. Nabyté znalosti a dovednosti mohli aplikovat na příkladech mezinárodních grantových žádostí (Horizont 2020, International Visegrad Fund a podobné).
- Dalšími akcemi, které v průběhu roku cílily na rozvojové a vzdělávací aktivity pro Ph.D. studenty a školitele, byly například **Open Science webinář** nebo webinář **Řízení grantových projektů pro akademické pracovníky**.
- Již počtvrté byla v Univerzitním centru Telč pro doktorské studenty uspořádána **Letní škola pro doktorandy**, která cílila na rozvoj tzv. *soft skills* – konkrétně zlepšení pedagogických kompetencí a prezentačních a komunikačních dovedností. Během roku byl připraven nový koncept *Letní školy*, spočívající ve dvou paralelních sekcích – v české a v anglické. Bohužel kvůli omezením se musela *Letní škola* uskutečnit v menším počtu studentů a anglická sekce *Letní školy pro PhD* zatím spuštěna nebyla. Tento koncept se plánuje realizovat v roce 2021.
- Tvůrčí činnost studentů, a to zejména doktorandů, je od roku 2010 podporována **Soutěží o podporu studentských projektů**. Celková dotace na tuto soutěž v roce 2020 činila více než 140 mil. Kč, z níž byly hrazeny projekty specifického vysokoškolského výzkumu a studentské vědecké konference.
- MU každoročně oceňuje výkony svých doktorandů v rámci vyhlašování **Cen rektora**. Tato cena je udělována mimo jiné v kategorii *Nejlepší disertační práce* a *Cena rektora pro vynikající studenty doktorských studijních programů*. Rektor ocenil také **mimořádné výzkumné výsledky mladých vědců do 35 let**.
- FF MU pokračovala v udělování **stipendií na podporu excelentních doktorských studentů**, celoroční podporu získává 15 nejlepších Ph.D. studentů. Součástí logistické podpory doktorského studia je pomoc při uzavírání smluv o sdíleném vedení.
- PřF MU vytvořila na svém webu další část **sekce doktorského studia – Rozvoj dovedností**. Nová sekce přináší základní přehled oblastí podporujících osobní či profesionální rozvoj v průběhu doktorského studia. Doktorští studenti zde mohou najít tipy na praktická školení, výzkumné příležitosti, networking či tipy pro další kariérní směřování. Všechny informace jsou dostupné také v angličtině.
- FSpS MU pokračovala v realizaci **stipendijního programu na podporu talentovaných studentů doktorského studia** ve výzkumné a tvůrčí činnosti. Z šesti podaných návrhů byly úspěšně financovány dva. Fakulta dále uspořádala workshopy doktorských studentů zaměřených na přípravu disertační práce. Účastnili se jich školitelé a hodnotící komise. V online prostředí *MS Teams* se v říjnu uskutečnil také **Ph.D. Day**.

- FSS MU motivuje doktorské studenty k zahraničním výjezdům v rámci stipendijního programu. Studenti doktorského studia mohou žádat o podporu i v dalších stipendijních programech, např. na podporu **mimořádných odborných výkonů** a na oceňování **publikačních aktivit**.
- Na PdF MU byla v roce 2020 zahájena **činnost (post)doktorandské školy**, která zastřešuje fakultní aktivity nabízené doktorandům a začínajícím výzkumníkům.
- PrF MU v roce 2020 zahájila nově akreditované doktorské programy s větším důrazem na zpracování kvalitní disertační práce a novou nabídkou celofakultních metodologických předmětů. Zřízena byla také **fakultní Ph.D. komise** a vydány metodické materiály pro doktorské studenty i jejich školitele.
- FI MU spolu s MFF UK v Praze a univerzitami v Krakově a Varšavě **založily mezinárodní síť přednášek pro doktorandy v teoretické informatice AlgoMaNet** (Algorithms and Mathematics Network) a na začátku roku 2020 uspořádaly dva bloky přednášek ve Varšavě a Brně. Na podporu doktorského výzkumu a zapojení do praxe funguje také fakultní **spolupráce s průmyslovými partnery**. Strategičtí partneři FI MU podporovali během roku 13 doktorských studentů minimálním měsíčním stipendiem ve výši 10 tisíc Kč.
- Centrum jazykového vzdělávání MU během prosince 2020 otevřelo **krátkodobé kurzy a semináře určené doktorským studentům**. Kurzy se zaměřovaly na psaní projektů, revize textů, online vzdělávání a debatování v cizím jazyce.

**e) Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem probíhá spolupráce s aplikační sférou na tvorbě a přenosu inovací a jejich komercializace.**

- Klíčový článek spolupráce s aplikační sférou na MU představuje zavedené specializované pracoviště **Centrum pro transfer technologií (CTT)**. CTT se jako servisní pracoviště s celouniverzitní působností zaměřuje na ochranu duševního vlastnictví MU, podporu zhodnocení výsledků výzkumu a vývoje s aplikačním potenciálem, a především na vyhledávání příležitostí pro jejich využití v praxi. Tým Centra pro transfer technologií je tvořen business development manažery, projektovými manažery, právníky a ekonomicko-administrativním zázemím. CTT vzniklo za účelem podpory spolupráce vědecké komunity MU s průmyslem a podpory přenosu výsledků výzkumu MU do praxe. V mnoha výzkumných projektech se předpokládá dosažení výsledků využitelných v praxi, plán komerčního využití výsledků výzkumu je např. povinnou součástí projektů 7. rámcového programu EU.
- V roce 2020 se uskutečnil **průzkum mapující povědomí o aktivitách Centra pro transfer technologií MU mezi akademiky na MU**, cílem bylo srovnání s výsledky obdobného průzkumu uskutečněného v roce 2010.
- **Služby CTT MU pro aplikační sféru zahrnují:**
  - nabídku technologií k licencování,
  - vyhledávání vědeckých partnerů pro smluvní výzkum,
  - pomoc při přípravě žádostí o dotace, inovační vouchery apod.,
  - vyhledávání podpůrných finančních zdrojů pro smluvní výzkum,
  - využití výzkumných, vývojových a laboratorních kapacit MU,
  - zajištění právních náležitostí pro smluvní výzkum,
  - odborné konzultace v oblasti transferu technologií,
  - spolupráce při nastavení účinné ochrany duševního vlastnictví,
  - pomoc při organizaci studentských stáží,
  - komerční formy vzdělávání.
- V oblasti transferu technologií a znalostí se v roce 2020 odehrálo několik významných událostí a úspěchů.
- Britská biotechnologická společnost **Artios Pharma**, která v roce 2018 uzavřela s Masarykovou univerzitou licenční smlouvu k know-how ohledně sloučenin inhibujících nukleázy v rakoviných buňkách, oznámila tříletou spolupráci s globální farmaceutickou firmou Merck KGaA, čímž program **pro vývoj nového způsobu léčby rakoviny**, realizovanému i na MU, zajistila další financování.
- Po třinácti letech od svého založení dospěla univerzitní **spin-off společnost Flowmon Networks a.s.** do fáze svého exitu spojeného s prodejem akcií, které univerzita ve společnosti držela. Akvizice s podobně vysokým finančním přínosem z prodeje podílu ve spin-off společnosti dosud nemá v historii univerzity obdobu, prodej akcií a dividendy z nich v roce 2020 přinesly univerzitě přes 20,8 milionů Kč.

- Na MU byly v roce 2020 **založeny dvě nové spin-off společnosti**. Entrant s.r.o. se zaměřuje na vývoj přístroje pro monitoring a měření stresu, Casinvent Pharma, a.s., kterou univerzita založila jako pravou spin-off ve spolupráci s investičním partnerem i&i Prague, se specializuje na vývoj sloučenin coby možných léčiv na některé typy leukémií, lymfomů a solidních nádorů.
- V roce 2020 získala univerzita z **komerzializace duševního vlastnictví** na výnosech z licenčních a spoluvlastnických smluv za využívání jejího duševního vlastnictví **4 523 314 Kč**.
- Z projektové podpory TA ČR GAMA 2 bylo v roce 2020 díky třem výzvám CTT postupně realizováno 13 projektů, z nichž se **čtyři mimořádně podpořené zaměřují na eliminaci šíření covidu-19**. Na realizaci *Proof of Concept* (PoC) projektů se podílely čtyři fakulty univerzity (PřF, LF, FF, FI) a CEITEC MU. Projekt TA ČR GAMA 2 tak nadále přispívá ke zvýšení povědomí o PoC projektech, rozšiřuje portfolio možností uplatnění výzkumu v praxi a rozvíjí další spolupráce vědců s aplikačními partnery. Došlo také k ukončení projektu OP VVV – *MUNIKOM* zaměřeného na rozvoj efektivitu transferu technologií a znalostí napříč MU.
- Během letních stáží, realizovaných po 1. vlně koronavirové pandemie, se na CTT vystřídalo **24 stážistů z devíti transferových pracovišť** z různých koutů České republiky. Příjmy CTT ze stáží, konzultací a školení dalších stran, které vnímají Centrum pro transfer technologií MU jako tuzemskou špičku v oboru, tvořily v roce 2020 celkem 269 150 Kč.
- CTT vydává dvakrát ročně newsletter *INTERFACE* v elektronické i tištěné verzi a je nadále aktivním členem národní platformy *Transfera.cz*.

**f) Vysoká škola na příkladech z praxe uvede, jakými způsoby podporuje horizontální (tj. mezisektorovou) mobilitu studentů a akademických pracovníků a jejich vzdělávání směřující k rozvoji kompetencí pro inovační podnikání.**

- V roce 2020 pokračoval **rozvoj kompetencí a podpora mezioborovosti u studentů doktorského studia** na MU. Aktivita nejen na podporu doktorandů, ale také pedagogického a akademického vedení doktorských studijních programů byly finančně podpořeny z interního rozvojového projektu.
- Aktivitou podporující mezioborovost v rámci univerzity je celoroční cyklus přednášek **Mendel Lectures**, v rámci nichž na půdě Masarykovy univerzity přednáší laureáti Nobelovy ceny a vědecké špičky různých oborů. Z důvodu epidemické situace se z těchto výjimečných přednášek nakonec v roce 2020 uskutečnila pouze jedna, a to březnová přednáška profesora Adriana Krainera, který vyvinul první lék na spinální svalovou atrofii.
- V rámci **Sdružení průmyslových partnerů** (SPP) spolupracovalo s FI MU 27 firem. Zájem o členství v SPP dlouhodobě převyšuje kapacitní možnosti, díky čemuž je členství v SPP prodlouženo jen na základě kvalitně fungující spolupráce. Důraz je kladen na zapojení partnerských firem při spolupráci na závěrečných pracích studentů. V roce 2020 bylo **ve spolupráci úspěšně obhájeno 97 závěrečných prací**, což je více než čtvrtina úspěšně obhájených závěrečných prací na FI. Podmínkou pro spolupráci na bázi strategického partnerství (čtyři firmy v rámci SPP) je společný výzkum a společné vedení doktorských studentů – v roce 2020 bylo takto **prostřednictvím stipendií od strategických partnerů podporováno 13 doktorandů**.
- ESF MU ve spolupráci s partnery fakulty organizovala v roce 2020 projekt **TopSeC**, v němž se studenti setkávají s lidmi z praxe a pracovního trhu.



## 9. Zajišťování kvality a hodnocení realizovaných činností

- a) **Vysoká škola uvede významné události a skutečnosti týkající se zajišťování kvality a hodnocení realizovaných činností, ke kterým došlo v roce 2020.**
- Masarykova univerzita jako držitel **institucionální akreditace pro 23 oblastí vzdělávání** nese plnou odpovědnost za zajišťování kvality všech svých činností. Klíčová úloha v této agendě připadá patnáctičlenné Radě pro vnitřní hodnocení MU (RVH MU), která je ústředním orgánem univerzity pečujícím zejména o kvalitu vzdělávání a souvisejících aktivit. Na konci roku 2020 prošla RVH MU plánovanou personální obměnou u třetiny svých členů.
  - V roce 2020 uskutečnila Rada pro vnitřní hodnocení MU 8 zasedání, na nichž projednala **105 předložených návrhů fakult týkajících se studijních programů** (přeměny původních studijních oborů na nové studijní programy, schvalování nově vznikajících studijních programů, prodloužení či rozšíření akreditace studijních programů apod.). Vedle toho se rovněž věnovala diskuzi o metodice vnitřního hodnocení bakalářských a magisterských studijních programů. Smyslem tohoto hodnocení je poskytovat studijním programům formativní zpětnou vazbu, pomoci jim formulovat dlouhodobé strategické cíle a podpořit je tak v dalším rozvoji.
  - Současně RVH MU schválila i harmonogram prvního vnitřního hodnocení bakalářských a magisterských studijních programů MU pro rok 2021. Zahájena byla také debata nad vytvořením **konceptu vnitřního hodnocení doktorských studijních programů**, která má napomoci integraci nových prvků hodnocení výzkumu do vnitřního systému zajišťování kvality.
  - RVH MU rovněž začala svou pozornost postupně směřovat k **průřezovým oblastem univerzitního vzdělávání**, a to prostřednictvím nově zavedeného institutu tematického hodnocení. Pro rok 2020 byla Radou pro vnitřní hodnocení MU rozpracována dvě tematická hodnocení. První se zaměřilo na **péči o kvalitu závěrečných prací na MU**, které navázalo na předchozí zjištění z kontroly závěrečných prací provedené v roce 2019. Na tuto oblast byl v roce 2020 současně zacílen i Masarykovou univerzitou koordinovaný centralizovaný rozvojový projekt pro rok 2020 s názvem *Posílení prevence plagiátorství ve studentských pracích*. Druhé tematické hodnocení se zaměřilo na prvky **internacionalizace v českých studijních programech**. S ohledem na dopad pandemie koronaviru budou obě tematická hodnocení dokončena až v roce 2021.
  - Významný prvek zajišťování kvality vzdělávání představují na Masarykově univerzitě **programové rady** bakalářských a magisterských studijních programů, které plní funkci poradního orgánu garanta. Z dosavadních ohlasů jejich činnosti vyplývá, že se programové rady staly rychle integrální součástí chodu studijních programů a napomáhají kritické debatě o jejich dalším rozvoji. **Své zastoupení v nich mají nejen akademici, ale rovněž studenti, absolventi a zaměstnavatelé**, kteří do pohledu na vzdělávací činnost vnášejí cenné perspektivy.
  - Velký význam pro oblast zajišťování kvality má také metodická podpora ze strany **fakultních koordinátorů pro kvalitu** a vývoj uživatelsky přívětivého zázemí pro správu studijních programů ze strany IS MU. Oba tyto nástroje vyvažují administrativní zátěž kladenou v souvislosti se zajišťováním kvality na akademické pracovníky, zejména na garanty studijních programů.
  - Celkově byla významně **posílena aktivní role studentů, a to na všech úrovních vnitřního systému zajišťování kvality**. Studenti mají stabilní a plnohodnotné zastoupení v programových radách, tvoří významnou část fakultních akademických senátů, které se zejména podílejí na projednávání studijních programů předložených ke schválení, a svého zástupce mají také v Radě pro vnitřní hodnocení MU. Dále budou zapojeni také do pravidelného vnitřního hodnocení studijních programů. Masarykova univerzita získává od studentů zpětnou vazbu také přímo **formou institucionálních průzkumů a předmětové ankety**.

## 10. Národní a mezinárodní excelence vysoké školy

Vysoká škola zhodnotí své postavení a významné úspěchy v roce 2020 v následujících oblastech:

### a) mezinárodní a významná národní výzkumná, vývojová a tvůrčí činnost, integrace výzkumné infrastruktury do mezinárodních sítí a zapojení vysoké školy do profesních či uměleckých sítí

- Masarykova univerzita je zapojena do řady mezinárodních a profesních organizací, je členem následujících **českých organizací**:
  - Asociace malých a středních podniků a živnostníků (AMSP)
  - Asociace společenské odpovědnosti (A-CSR)
  - Česká konference rektorů (ČKR)
  - EUNIS-CZ
  - Jihomoravské centrum pro mezinárodní mobilitu (JCMM)
  - Platforma zainteresovaných stran CSR
  - Rada vysokých škol (RVŠ)
  - Regionální hospodářská komora Brno (RHK)
  - Svaz průmyslu a dopravy (SP)

#### a mezinárodních organizací:

- Compostela Group of Universities (CGU), Španělsko
  - European Association for International Education (EAIE), Nizozemsko
  - European Digital UniverCity (EDUC), Německo
  - European University Association (EUA), Belgie
  - Inter University Centre Dubrovnik (IUC), Chorvatsko
  - International Association of Universities (IAU), Francie
  - International Student Exchange Programs (ISEP), USA
  - The Hague Network, Nizozemsko
  - Undergraduate Awards (UA), Irsko
  - Utrecht Network (UN), Nizozemsko
- Masarykova univerzita v roce 2020 potvrdila svou pozici **nejúspěšnější české instituce v dosavadních výzvách programu Horizont 2020** (H2020) jak z hlediska objemu získaných financí, tak z hlediska počtu úspěšných návrhů projektů. Celkový počet schválených H2020 projektů, jejichž příjemcem je MU, tak dosáhl počtu 109, jejich souhrnný rozpočet překračuje částku 47,9 milionů eur.
  - V roce 2020 byla zahájena realizace **18 nových projektů H2020**; z toho 7 projektů v rámci pilíře I. Excelentní věda, 9 projektů v pilíři III. Společenské výzvy a 2 projekty v přidružených iniciativách. Jedním z těchto projektů je prestižní projekt *CETOCOEN EXCELLENCE* v rámci výzvy *Teaming* centra RECETOX.
  - MU v roce 2020 zahájila aktivity v rámci **aliance EDUC** (European Digital UniverCity), která je od roku 2019 součástí prestižní sítě *Evropských univerzit* financované Evropskou unií. MU a dalších pět univerzit z Francie, Německa, Itálie a Maďarska se v rámci aliance podílí na přípravě různorodých a moderních typů výuky, např. *COIL* kurzů či virtuálních mobilit. Zaměstnanci MU už v pilotním roce 2020 projeví velký zájem o tvorbu nových online kurzů a MU očekává podobný vývoj i do budoucna.
  - V roce 2020 MU uzavřela 92 nových smluv v Erasmus+ Evropa a 3 nové celouniverzitní smlouvy mimo Erasmus. Celkově má MU přes **1 500 partnerských smluv s univerzitami po celém světě**. MU také uzavřela **15 nových strategických partnerství** a pokračovala ve spolupráci na projektech *ErasmusJobs* a *William*. V roce 2020 skončil tříletý projekt *TIGRIS* zaměřený na vysoké školy v Kurdistanu.
  - V roce 2020 se podařilo plynulé převzetí organizace aktivit **Brno International R&D Network** (REGON) od Jihomoravského inovačního centra. Univerzita tím navázala na devítiletou tradici spolupráce zástupců grantových kanceláří výzkumných organizací v jihomoravském regionu.
  - Nově byla ustavena **Rada pro strategické výzkumné projekty**, která je poradním orgánem rektora a jejímž hlavním cílem je strategická diskuze o výzkumných projektech velkého rozsahu a důležitosti pro univerzitu. Ve své činnosti navazuje na dosavadní Radu pro rozvoj výzkumných infrastruktur.

Prvním z témat k řešení bude diskuze nad záměry výzkumných infrastruktur, které budou procházet hodnocením MŠMT v roce 2021.

- V roce 2020 došlo k zahájení financování další generace projektů **velkých výzkumných infrastruktur**, které úspěšně prošly hodnocením MŠMT v roce 2017–2018. Masarykova univerzita je zapojena do **12 projektů**, které jsou zároveň zařazeny na *České cestovní mapě velkých výzkumných infrastruktur*. Na evropské úrovni je Masarykova univerzita zapojena do **9 tzv. ESFRI infrastruktur** (*European Strategy Forum on Research Infrastructures*), a to buď jako koordinátor, nebo partner jejich uzlů.
- V roce 2020 došlo k přijetí **Nakladatelství Munipress** mezi vydavatele, jejichž vědecká produkce bude **indexována v databázi Scopus**. Ediční plán proto obohatily tituly cizojazyčných děl v nových edičních řadách fondu *Scientia est potentia*. Spolu s ostatní vědeckou produkcí budou šířeny v tištěné i elektronické podobě prostřednictvím univerzitních partnerů Ingram, The University of Chicago Press, EBSCO, ProQuest a CEEOL.
- Při CEITEC MU funguje **sdílená laboratoř buněčného zobrazování – CELLIM**. Sdílená laboratoř je součástí evropské výzkumné infrastruktury *EuroBioImaging* ERIC pod záštitou výzkumné infrastruktury *CzechBioImaging*, která je financována Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy České republiky.
- CEITEC MU získal v roce 2020 **8 mezinárodních a 34 národních výzkumných grantů** převyšujících 18 milionů eur. CEITEC MU dále koordinuje **mezinárodní partnerství Alliance4Life**, jehož cílem je zlepšit strategické řízení institucí a přispět k pozitivním změnám na národních úrovních, a je také partnerem konsorcia EU-LIFE sdružujícího 15 předních evropských biomedicínských výzkumných institucí.
- Centrum **CERIT-SC** Ústavu výpočetní techniky je součástí národní **e-infrastruktury e-INFRA CZ**, která vznikla v roce 2019 spojením se superpočítačovým centrem IT4Innovation a sdružením CESNET. Centrum je rovněž součástí infrastruktury **ELIXIR CZ** a v roce 2020 proběhlo i formálnější propojení s výzkumnou infrastrukturou RECETOX. Spolupráce zahrnuje i další infrastruktury, jako je např. **BBMRI a CzechGlobe**. Rozvoj výzkumných infrastruktur je podpořen projekty OP VVV **CERIT-SC a ELIXIR CZ: Budování kapacit**, které ÚVT koordinuje, a dále **e-INFRA CZ**, kde je ÚVT partnerem.
- ÚVT se aktivně účastní řady H2020 projektů spolufinancovaných Evropskou komisí. Nejvýznamnější jsou v této oblasti projekty **EOSC-Life** a **CINECA**, kde pracovníci ÚVT vedou *workpackages* se zaměřením na budování autentizační a autorizační infrastruktury (AAI).
- PrF MU je členem evropské organizace *European Law Faculties Association (ELFA)*, mezi partnerskými vztahy s řadou zahraničních institucí vyniká unikátní a dlouholetá spolupráce s americkou John Marshall Law School v Chicagu (JMLS).
- PdF MU je členem **European Teacher Education Network** – organizace posilující mezinárodní spolupráci mezi institucemi zaměřenými na vzdělávání učitelů.
- Centrum pro transfer technologií MU je aktivním členem národní platformy *Transfera.cz*.
- Centrum jazykového vzdělávání MU je aktivním členem v mezinárodních profesních organizacích CercleS, IATEFL, EULETA i v neformálních profesních skupinách Wulkow Group (skupina ředitelů jazykových center předních evropských univerzit) a Fiesole Group (skupina univerzit poskytující jazykovou podporu postdoc programu Evropské komise *Max Weber*).

#### **b) národní a mezinárodní ocenění vysoké školy**

Vybraná ocenění:

- Karel Říha, vědecký ředitel výzkumného centra CEITEC MU, se stal v roce 2020 novým **členem prestižní Evropské asociace molekulární biologie EMBO**. Vedle Mary O'Connell a Štěpánky Vaňáčkové je Říha již třetím členem EMBO působícím na institutu CEITEC. Noví kandidáti byli voleni na základě vědecké excelence a průkopnického výzkumu a mohou se pochlubit širokou škálou úspěchů v oblasti vědy a výzkumu.
- Obrovským úspěchem je **zisk tří grantů Evropské výzkumné rady** v kategorii *Consolidator* (ERC CoG). V této nejprestižnější evropské grantové soutěži uspěli David Kosař (PrF), David Zbiral (FF) a Robert Vácha (CEITEC MU). David Kosař tímto grantem přímo naváže na předchozí grant *ERC Starting*.
- Středisko Teiresiás získalo **Evropskou jazykovou cenu Label 2020** za vzdělávání sluchově postižených prostřednictvím projektu *Language Skills of Deaf Students for EU Mobility*.



- Nakladatelství MuniPress získalo **Cenu Jaroslava Jirsa** Univerzity Karlovy za **nejlepší učebnici roku**: *Statistickou analýzu sociálněvědních dat (prostřednictvím SPSS)* autorů L. Rabušice, P. Mareše a P. Soukupa.
- Úspěšná byla letní výstava uspořádaná Univerzitním centrem Telč ve spolupráci s NPÚ nazvaná *Telč a jezuité. Řád a jeho mecenáši*, která byla v anketě Kraje Vysočina *Zlatá jeřábina* nominována na cenu **Počin roku 2021**.
- Tým *Generation Mendel*, jehož součástí jsou také studenti Masarykovy univerzity, získal v roce 2020 **zlatou medaili za environmentální projekt** z oblasti syntetické biologie v mezinárodní soutěži *International Genetically Engineered Machine*.

Vybrané příklady **externího ocenění zaměstnanců** Masarykovy univerzity:

- **Cenu města Brna** obdrželi Ivan Rektor z LF MU, Lubomír Slavíček z FF MU a Markus Dettenhofer, končící ředitel Centrální řídicí struktury CEITEC.
- Terezie Mandáková z institutu CEITEC MU obdržela **Cenu předsedkyně Grantové agentury ČR** za rok 2020. Lukáš Žídek z institutu CEITEC MU obdržel **Cenu Petra Sedmery**, kterou uděluje Spektroskopická společnost Jana Marka Marci.
- **Cenu Wernera von Siemens** v kategorii *Nejlepší pedagogický pracovník* získal Petr Štourač z LF MU za zavádění inovativních, efektivních a atraktivních metod do výuky. **Cenu Wernera von Siemens** za nejvýznamnější vědecký výsledek základního výzkumu převzal tým odborníků z CEITEC MU pod vedením Pavla Plevky za popis struktury viru klíšťové encefalitidy a jeho interakci s neutralizující protilátkou.
- Marína Štibrányiová z PdF MU společně se spoluautorkami získala čestné uznání v 27. ročníku **Ceny Vládního výboru pro osoby se zdravotním postižením** v Televizní kategorii za *Informační animace pro pedagogické pracovníky* vzniklé v rámci projektu *Zážitkem k porozumění*.

#### c) mezinárodní hodnocení vysoké školy nebo její součásti, včetně zahraničních akreditací

- Masarykova univerzita v roce 2020 **úspěšně prošla hodnocením Mezinárodního evaluačního panelu (MEP)**, jež je součástí celorepublikového hodnocení vědy dle Metodiky 17+. Na základě posouzení společenského dopadu výzkumu, jeho viability a celkové výzkumné strategie **získala MU od MEP nejlepší známku ve většině kritérií**.
- Z důvodu pandemie koronaviru se v roce 2020 neuskutečnila pravidelná schůzka **Mezinárodní vědecké rady MU** (ISAB MU). Se členy ISAB však Masarykova univerzita byla **v korespondenčním kontaktu**. V roce 2020 došlo k personální obměně části rady: Viktor Kunčák působící na Švýcarském federálním technologickém institutu v Lausanne (EPFL) nahradil Thomase A. Henzingera z Austrian Institute for Science and Technology.

## 11. Třetí role vysoké školy

#### a) Vysoká škola zhodnotí své působení a výsledky v oblasti přenosu poznatků do praxe (např. centra pro přenos poznatků a technologií, inkubátory, spin-off).

- Na MU byly v roce 2020 **založeny dvě nové spin-off společnosti**. Entrant s.r.o. se zaměřuje na vývoj přístroje pro monitoring a měření stresu, Casinvent Pharma, a.s., kterou univerzita založila jako pravou spin-off ve spolupráci s investičním partnerem i&i Prague, se specializuje na vývoj sloučenin coby možných léčiv na některé typy leukémií, lymfomů a solidních nádorů.
- Do vývoje onkologických léčiv se zapojila **farmaceutická firma Artios Pharma Ltd.** a společnost Merck KGaA, které mají výzkumnou spolupráci s MU s cílem objevení a vyvinutí nových léků na rakovinu. Licenční smlouva se společností Artios Pharma Ltd. zabývající se **vývojem nových způsobů léčby rakoviny** umožňuje další výzkum zaměřující se na inhibici nukleáz patentovanými sloučeninami, které vznikly v laboratořích vědeckých týmů Kamila Parucha a Lumíra Krejčího z Přírodovědecké a Lékařské fakulty MU a FNUSA-ICRC.
- Po třinácti letech od svého založení dospěla univerzitní spin-off společnost **Flowmon Networks a.s.**, která vyvíjí technologie pro správu a zabezpečení počítačových sítí, do fáze svého exitu spojeného s prodejem akcií, které univerzita ve společnosti držela. Akvizice s podobně vysokým finančním přínosem z prodeje podílu ve spin-off společnosti dosud nemá v historii univerzity obdobu, prodej akcií a dividendy z nich v roce 2020 přinesly univerzitě přes 20,8 milionů Kč. Firmu odkoupila společnost

Kemp Technologies, která chce rozvíjet inovativní produkty *Flowmon Networks* a dál spolupracovat s akademickou sférou.

- V roce 2020 získala univerzita z **komercializace duševního vlastnictví** na výnosech z licenčních a spoluvlastnických smluv za využívání jejího duševního vlastnictví **4 523 314 Kč**.
- V září 2020 odstartovala **sérologická prospektivní studie zaměřená na onemocnění covid-19**. Účastníci studie jsou testováni na přítomnost protilátek tohoto virového onemocnění a dozví se, zda a jak dlouho jsou svým imunitním systémem chráněni proti nemoci. Výzkum potrvá 18 měsíců, realizuje ho Zdravotní pojišťovna ministerstva vnitra ČR společně s Asociací laboratoří QualityLab. Studii odborně garantuje **Vojtěch Thon z centra RECETOX Masarykovy univerzity**.

**b) Vysoká škola charakterizuje svoje působení v regionu (nejen v regionu svého sídla, ale i případných dalších). Uvede, jakým způsobem probíhá spolupráce s regionálními samosprávami a významnými institucemi v regionu (např. na přípravě strategií a plánů rozvoje regionu, řešení environmentálních a sociálních problémů).**

- Na začátku roku 2020 Masarykova univerzita pohotově zareagovala na celospolečenskou potřebu řešit následky pandemie onemocnění covid-19. Již v březnu 2020 vzniklo **dobrovolnické centrum MUNI pomáhá**, jehož aktivity zahrnovaly pomoc organizacím i jednotlivcům.
- Mezi **institute**, které pomoc dobrovolníků využily, patřily nejen nemocnice a zařízení sociální péče, ale i školy, domovy dětí a krajské hygienické stanice. Dobrovolníci posílili také kapacity krizové linky. Pomoc vůči **jednotlivcům** nejčastěji směřovala k seniorům a lidem v karanténě, případně k dalším ohroženým skupinám, a zahrnovala nákupy, vyzvedávání léků, venčení domácích zvířat, doučování dětí nebo i odbornou IT pomoc a psychologické poradenství. Především během jarní vlny pandemie byl akutním problémem nedostatek ochranných pomůcek, dobrovolníci se proto zapojili do šití roušek a jejich následné distribuce potřebným.
- **Do databáze dobrovolnického centra** se od března **registrovali studenti, zaměstnanci a absolventi** Masarykovy univerzity i dobrovolníci z řad **veřejnosti**. V databázi, se kterou centrum pracovalo v období od března do září, se sešlo **přes 4 700 dobrovolníků**, z toho 3 240 z Masarykovy univerzity. Do konce září bylo přiřazeno ke konkrétní dobrovolnické činnosti 2 199 dobrovolníků.
- Nadále pokračoval projekt sdíleného bydlení mladých dospělých z dětských domovů a studentů Masarykovy univerzity **Symbios**, který od roku 2015 realizuje FSS MU. Projekt umožňuje mladým dospělým z dětských domovů snazší přechod k vlastnímu samostatnému bydlení a vybraným osobám i pomoc při startu vlastního vysokoškolského studia.
- Studenti z FSS MU měli zásadní podíl na fungování **Denního centra pro lidi bez domova** ve Vlhké ulici v Brně, které vzniklo ve spolupráci se společností Podané ruce a Magistrátem města Brna.
- Spolupráce Masarykovy univerzity, Českého vysokého učení technického v Praze a Vysokého učení technického v Brně vedla k založení nového ústavu **CyberSecurity Hub**, který směřuje k posílení kyberbezpečnosti v České republice.
- Univerzitní spolky se zapojily do akce **Univerzitní pohár darování krve**, který je výzvou pro každého studenta, zaměstnance či absolventa z brněnské vysoké školy k dárcovství krve jménem své alma mater.
- V jarním semestru probíhal cyklus přednášek pro veřejnost projektu **FILOVER**, který si klade za cíl zprostředkovávat populárně-odborné přednášky z různých oborů Filozofické fakulty Masarykovy univerzity pro širokou veřejnost. Na tuto iniciativu navázaly i online přednášky *Semináře dějin umění* FF MU, které reflektovaly současnou společenskou situaci z oborové perspektivy.

**c) Vysoká škola charakterizuje své nadregionální působení a význam (existuje-li).**

- V souvislosti s politickým děním v Bělorusku univerzita v srpnu schválila **stipendijní program pro běloruské studenty a vědecké granty pro běloruské akademiky**. Financování grantů zajistila interní Grantová agentura MU a fondy jednotlivých fakult.
- Mezinárodní vědecký tým zjišťoval chování dětí ve věku 9 až 16 let v online prostředí. Zjišťování probíhalo v rámci rozsáhlého výzkumu **EU Kids Online 2020**, největšího svého druhu na světě, který mapoval chování dětí v 19 zemích světa. Tvorbu závěrečné studie, jejíž výsledky byly zveřejněny u příležitosti *Safer Internet Day*, koordinovali vědci z výzkumného týmu *IRTIS*, kteří pracují na Fakultě sociálních studií MU a Fakultě informatiky MU.
- ESF MU je součástí projektu **Financial Literacy International Program** z programového rámce ERASMUS+. Ve spolupráci s partnery z Rakouska a Německa se účastní tvorby online studijních

materiálů, které mají sloužit výuce v oblasti finanční gramotnosti u osob z lokalit postižených sociální exkluzí, a to při zapojení studentů vysokých škol.

- Masarykova univerzita je také partnerem **EMIL OPEN – Evropských her handicapované mládeže**. Jde o mezinárodní sportovní a společenské setkání mladých lidí se zdravotním postižením. V roce 2020 se uskutečnil devátý ročník her, i přes situaci související s koronavirem dorazilo v září na brněnská sportoviště téměř 300 účastníků. Akce navazuje na úspěšné předchozí ročníky her handicapované mládeže.
- Fakulta sociálních studií se zapojila do mezinárodního projektu **GENPATH**, který zkoumá, co všechno ovlivňuje pocit osamělosti ve stáří, a jak včas zabránit jejím projevům. Hlavní českou řešitelkou projektu je socioložka Lucie Vidovičová z FSS MU. Do výzkumu je zapojena skupina mezinárodních vědců ze sedmi zemí, kteří se v projektu pokouší zjistit, jak eliminovat fyzické a sociální dopady osamělosti na duševní pohodu starších lidí. Výstupem výzkumu mají být konkrétní návrhy a opatření pro jednotlivé státy.
- V první vlně koronavirové krize zorganizovala PrF MU s cílem pomoci široké veřejnosti **Právní poradnu studentů**. Zapojilo se přes dvě stě studentů a desítky vyučujících a poradna za dobu své činnosti zcela zdarma zodpověděla stovky dotazů, ze kterých byla průběžně vytvářena rozsáhlá databáze na stránkách fakulty.
- V lednu 2020 Katedra speciální a inkluzivní pedagogiky PdF MU uskutečnila debatu s názvem **Inkluze dětí se sluchovým postižením v ČR** očima zahraničních expertů. Mezinárodní odborníci při této příležitosti zhodnotili inkluzi žáků se sluchovým postižením v České republice a popsali klíčové oblasti, kterým je potřeba věnovat nejvíce pozornosti. Katedra pedagogiky v listopadu 2020 zorganizovala ve spolupráci s Jihomoravským inovačním centrem online panelovou diskusi **Jak připravit žáky na měnící se svět?** Online se konal také prosincový **Týden učitelství**, který pořádá tradičně FF MU.
- Univerzita se aktivně přihlásila k **naplňování Cílů udržitelného rozvoje OSN** (Sustainable Development Goals; SDGs). Zásadním krokem v cestě za udržitelným rozvojem bylo začlenění Masarykovy univerzity do platformy zainteresovaných stran CSR spadající pod Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR. Masarykova univerzita se tak stala jednou z prvních organizací v Česku, která bude přijímat a přebírat opatření vlády či ministerstev v souvislosti s udržitelným rozvojem. V roce 2020 se univerzita dále stala členem **Asociace společenské odpovědnosti**.
- Od roku 2018 spolupracuje Masarykova univerzita při zajišťování a financování EIZ s **národním centrem CzechELib**. Centrum CzechELib se stalo platformou, která zajišťuje většinu požadovaných EIZ na MU. Mezi 120 členskými institucemi je **Masarykova univerzita druhým největším partnerem** podle počtu informačních zdrojů a podílu na čerpání evropské dotace k jejich zajištění.
- MU se prostřednictvím ÚVT rovněž stala **členem mezinárodní organizace OpenAIRE AMKE**, společně s členstvím v EOSC asociaci se tak MU stalo **kontaktním místem pro zapojení ČR do EU aktivit Open Access a EOSC**.
- Zájemcům o vědu zprostředkovala Masarykova univerzita možnost online návštěv univerzitních prostor v rámci celostátní **Noci vědců**. Nosným prvkem programu byly 3D prohlídky laboratoří jednotlivých fakult a pracovišť, které byly naplněné interaktivním vědeckým obsahem. Celkem se zapojilo 10 fakult MU a 4 pracoviště. Uskutečnilo se 14 interaktivních 3D prohlídek s vědecko-popularizačním obsahem a dále doprovodný program pro nejmenší.
- V listopadu zahájilo Mendelovo muzeum novou podzimní tradici – **Mendelovy dny**. Cyklus diskusí, prezentací a kulturních pořadů připomíná osobnost Gregora Johanna Mendela.
- Pokračující **výzkum v oblasti kyberbezpečnosti** byl primárně zaštitěn OP VVV projektem *Centrum excellence pro kybernetickou kriminalitu* (C4E), který koordinuje ÚVT a který zapojením týmů z FI MU a PrF MU vytváří špičkové výzkumné prostředí, kde se informaticky pojatá kyberbezpečnost střetává s právními a sociologickými aspekty. Výzkum v oblasti kyberbezpečnosti byl dále podpořen dvěma mezinárodními a celou řadou národních projektů, převážně podpořených MV ČR nebo TA ČR. Významná byla i pokračující spolupráce s dalšími vysokými školami i bezpečnostními složkami státu, zejména **NÚKIB**.

## 12. Činnosti vysoké školy v souvislosti s dopady pandemie způsobené koronavirem SARS-CoV-2

a) Vysoká škola uvede, jakým způsobem reagovala v průběhu roku na dopady pandemie způsobené koronavirem SARS-CoV-2 v dále uvedených oblastech, a okomentuje činnosti, které realizovala, a to včetně zhodnocení dopadů a neúspěšnosti těchto činností.

### A. vzdělávací činnost

- V roce 2020 v důsledku pandemie nemoci covid-19 musela Masarykova univerzita přijít s flexibilními řešeními, operativními změnami a rychlým jednáním při **úpravě přijímacího řízení**. Zásadní okolnosti, které ovlivňovaly přípravy a průběh přijímacího řízení, spočívaly v měnících se vládních opatřeních, které limitovaly sdružování osob i jejich pohyb v rámci České republiky nebo přes její hranice (včetně Slovenska).
- Významnou změnou, která se dotkla tisíců uchazečů, prošel **Test studijních předpokladů (TSP)**, který je univerzitní přijímací zkouškou pro uchazeče hlásící se na všechny fakulty MU kromě Lékařské fakulty MU a Fakulty sportovních studií MU. Test studijních předpokladů pro přijímací řízení do bakalářských a magisterských studijních programů pro akademický rok 2020/2021 proběhl výjimečně až v letních dnech 20. a 21. června 2020, v reakci na nepříznivou epidemickou situaci během dubna, kdy TSP typicky probíhají. Testy se uskutečnily v malých skupinách osob při dodržení všech hygienických opatření.
- Z důvodu ochrany zdraví studentů, zaměstnanců a okolí byla **od 10. března 2020 zrušena veškerá kontaktní výuka** mimo činností souvisejících s výzkumem. Tato situace si vyžádala **rychlé převedení klíčových prvků výuky do online prostředí**. V reakci na opatření vlády byla průběžně vydávána mimořádná opatření rektora, základní rámec pro zajišťování vzdělávací činnosti vytvořila zvláštní pravidla studia v jarním semestru 2020. Upraveny byly způsoby výuky distanční formou, ukončování předmetů, organizace státních závěrečných zkoušek i klíčové termíny akademického roku. Díky podpoře partnerů zpřístupnila Masarykova univerzita svým studentům prostřednictvím tzv. **e-prezenčky** tisíce knih ke studiu online.
- Rada pro vnitřní hodnocení MU podpořila v zájmu zmírňování dopadů pandemie další využívání bezkontaktních forem výuky a nástrojů distančního vzdělávání, a to ve všech typech studijních programů a bez ohledu na oficiální formu studia. Se začátkem nového akademického roku pak Masarykova univerzita zavedla **koronavirový semafor**, jehož úkolem je regulovat činnosti na jednotlivých fakultách a pracovištích MU v závislosti na aktuální míře šíření nákazy covid-19. Také zvláštní pravidla pro organizaci výuky v podzimním semestru 2020 již předvíдалa situaci, v níž byla nakonec univerzita 12. října 2020 nucena znovu zrušit kontaktní výuku s výjimkou praktických předmetů zdravotnických studijních programů.
- K metodické podpoře online vzdělávání na MU byla ustavena **zvláštní pracovní skupina** sdružující klíčové osoby, které na různých částech univerzity průběžně **vyvíjejí nástroje a postupy bezkontaktní výuky** a nabízejí pomoc při jejich praktickém zavádění.
- Tématem distančního vzdělávání se Masarykova univerzita plánuje podrobně zabývat i v roce 2021. V plánu je zejména komplexní vyhodnocení výuky v období podzimního semestru 2020, a to z pozice všech zapojených aktérů. Toto šetření má být mimo jiné počátkem další diskuze o tom, které prvky online výuky lze smysluplně integrovat do vzdělávací činnosti univerzity i ve standardních podmínkách.
- Zpětnou vazbu k přechodu na distanční vzdělávání a online výuku měli studenti možnost vyjádřit prostřednictvím **pravidelné předmětové ankety**. Na základě ní uvedlo **91 % studentů souhlas s výrokem, že výuku se podařilo realizovat na odpovídající úrovni v online režimu**.
- V průběhu roku 2020 pokračovaly také kurzy v rámci **Univerzity třetího věku (U3V)**, jejíž snahou je podporovat **zájem seniorů o další vzdělávání**. Přestože pandemie koronaviru přerušila běžnou kontaktní výuku na U3V MU již v březnu, díky snaze organizátorů a lektorů přešla výuka do distanční podoby. Celkem se uskutečnilo **40 online kurzů**, do kterých se zapojilo více než **3 000 účastníků**. Vzdělávací aktivity byly pro nejstarší generaci v nastalé situaci velkou psychickou podporou a vhodnou náplní dnů trávených doma v izolaci. Distanční vzdělávání nebylo překážkou ani pro méně technicky zdatné seniory – ti měli díky dobrovolnickému centru **MUNI pomáhá** k dispozici přímou pomoc dobrovolníků, kteří pomáhali řešit případné technické obtíže.

## B. výzkumná činnost

- Jakkoli byl jarní semestr 2020 obtížný v důsledku omezení plynoucích z mimořádných opatření, univerzita na ně zvládla reagovat přijetím patřičných změn. Díky tomu bylo možné **státní doktorské zkoušky nebo obhajoby disertačních prací konat dálkově i v online prostředí**. Studenti a jejich školitelé, vyučující či konzultanti zvládli rokem 2020 úspěšně projít a do podzimního semestru vstoupili vybaveni novými schopnostmi i dovednostmi na poli online vzdělávání. I přesto muselo mnoho doktorandů v průběhu roku čelit následkům omezeného přístupu na svá pracoviště a z toho plynoucích komplikací při práci na svých disertačních výzkumech.
- V roce 2020 proběhly první **workshopy pro školitele doktorských studentů**. V jarním semestru se uskutečnil pouze jeden workshop, ostatní plánované workshopy musely být kvůli covidovým omezením zrušeny. V podzimním semestru se již většina plánovaných workshopů uskutečnila online formou. Pokračovaly také přípravy workshopů pro oborové rady, které by měly být spuštěny v roce 2021.
- Z důvodu pandemie koronaviru se v roce 2020 **neuskutečnila pravidelná schůzka Mezinárodní vědecké rady MU (ISAB MU)**. Se členy ISAB však Masarykova univerzita byla v korespondenčním kontaktu.
- V oblasti vědy a výzkumu vznikla **podpora pro jednání vědeckých rad online, případně v hybridním režimu** a zásadně přepracovaný systém podávání a vyhodnocování návrhů interních projektů (IGA MU); přibýlo také elektronické schvalování průvodek projektů.
- Imunologové z centra RECETOX přírodovědecké fakulty pod vedením Vojtěcha Thona garantují **sérologickou studii mapující výskyt protilátek na onemocnění covid-19**. Studie začala v září 2020 a potrvá 18 měsíců. Dobrovolníci jsou denně testováni na přítomnost protilátek virového onemocnění covid-19, vzorky přijímá a ukládá biobanka výzkumného centra RECETOX Masarykovy univerzity.
- Vědecký tým vedený Irenou Koutnou v laboratořích Centra buněčného a tkáňového inženýrství Fakultní nemocnice u sv. Anny a Lékařské fakulty Masarykovy univerzity zavedl na jaře 2020 metodiku **testování paměťové imunity po covidu-19**. V první části klinické studie sledovali, jak se u asi stovek pacientů vyvíjí paměťová stopa po prodělané nemoci a jak klesá v čase. Druhou část studie zahájili vědci na konci roku 2020, v ní zjišťovali, jak se paměťová imunita vyvíjí po očkování.
- **Mezinárodní projekt GENPATH** zkoumající, co všechno ovlivňuje pocit osamělosti ve stáří, nabyt na zásadním významu také v důsledku koronavirové pandemie a s ní spojené izolace seniorů. Hlavní českou řešitelkou projektu je socioložka Lucie Vidovičová z Fakulty sociálních studií MU. Do výzkumu je zapojena skupina mezinárodních vědců ze sedmi zemí, kteří se v projektu pokouší zjistit, jak eliminovat fyzické a sociální dopady osamělosti na duševní pohodu starších lidí. Projekt financovaný Technologickou agenturou České republiky běží až do roku 2022.

## C. třetí role vysoké školy, včetně dalších aktivit (např. přímá a nepřímá podpora studentů mimo oblast výuky, psychologické poradenství, rozšíření/úpravy služeb knihovny apod.)

- Jako informační základna a rozcestník kontaktů funguje web [www.muni.cz/studenti](http://www.muni.cz/studenti). V roce 2020 jeho návštěvnost dále narostla, doplněny byly dvě nové sekce – **sekce pro studenty prvních ročníků** a **sekce k distanční výuce**.
- Součástí nabízených služeb Poradenského centra MU je **psychologické poradenství**. V rámci této služby, která je nabízena všem studentům zdarma, proběhlo v roce 2020 celkem 758 psychologických konzultací. Poradenské centrum studentům zodpovídalo dotazy obdržené na adrese [koronavirus@muni.cz](mailto:koronavirus@muni.cz), která byla pro dotazy v souvislosti s pandemií zřízena.
- Klíčovým úkolem knihoven MU v roce 2020 bylo pohotově **transformovat knihovní služby pro vzdálený online přístup** a nalézt inovativní cesty pro zpřístupnění nezbytné literatury i v obdobích částečného nebo dokonce úplného uzavření knihoven.
- V reakci na uzavření univerzity při první vlně pandemie zprovoznily knihovny velmi rychle službu vzdálené **e-prezenčky**, která nabídla online přístup k 15 tisícům svazků nežádanější studijní literatury z fondu knihoven MU. Knihovny operativně zavedly také skenování na vyžádání, čímž doplňovaly e-prezenčku o nový obsah potřebný pro distanční studium a vzdělávání. Naskenováno bylo 1 455 nových knih. Od 19. 3. do 17. 5. **využilo e-prezenčku 4 745 unikátních uživatelů při 18 tisících návštěvách**.
- Univerzita ve spolupráci s centrem CzechElib zajistila nákup **68 obsáhlých vědeckých elektronických informačních zdrojů** a vyjednala bezplatný přístup MU k dalším 15 rozsáhlým EIZ, především studijní literatury. Pro podporu studentů v kritické době nouzového stavu byl zprovozněn

portál *Uzavřené knihovny nás nezastaví* s průběžně doplňovanými informacemi pro distanční samostudium.

- S nástupem podzimní vlny pandemie **univerzita vyvinula e-výpůjčku**, elektronický ekvivalent klasické knižní výpůjčky. Zatímco legální oporu vzdálené e-prezenčky poskytla plošná dohoda Národní knihovny ČR s kolektivním správcem autorských práv *Dilia* platná pouze po období nouzového stavu, e-výpůjčka se opírá o obecný právní rámec definovaný Ústavem práva a technologií, což umožnilo **poskytnout e-výpůjčku jako trvalou službu**. V období 23. 10. – 31. 12. **využilo e-výpůjčku 4 711 unikátních uživatelů při 31 233 e-výpůjčkách**.
- V březnu 2020 MU zareagovala na celospolečenskou potřebu řešit následky pandemie onemocnění covid-19 založením **dobrovolnického centra MUNI pomáhá**, jehož aktivity zahrnují pomoc organizacím i jednotlivcům. Mezi instituce, které pomoc dobrovolníků využily, patří nemocnice a zařízení sociální péče, školy, domovy dětí a krajské hygienické stanice. Dobrovolníci posílili také kapacity krizové linky. V databázi, se kterou centrum pracovalo v období od března do září, se sešlo přes 4 700 dobrovolníků, z toho 3 240 z Masarykovy univerzity. Do konce září bylo přiřazeno ke konkrétní dobrovolnické činnosti 2 199 dobrovolníků.
- Pro fungování dobrovolnického centra se stal klíčovým důraz na vývoj vlastních technologií pro koordinaci dobrovolníků. Jako první vznikla již v březnu 2020 **Mapa dobrovolníků**, která zásadním způsobem zjednodušila propojení dobrovolníků a příjemců pomoci na základě jejich vzdálenosti.
- V říjnu 2020 byla spuštěna **mobilní aplikace pro dobrovolníky MUNI pomáhá**, do té se do konce roku 2020 přihlásilo 3 876 dobrovolníků a ke konkrétní dobrovolnické činnosti bylo přiřazeno 1 209 z nich. Vývoj vlastního databázového prostředí pro koordinátory byl zásadním krokem pro efektivnější koordinaci dobrovolnické pomoci. Aplikace současně umožnila pokračovat v poskytování pomoci ve velkém objemu bez potřeby koordinačních týmů studentů.
- V rámci krizové situace související s pandemií vytvořila MU **pro přijíždějící studenty ze zahraničí** dvě unikátní aplikace: **Arrival App** jim radila se vstupem do ČR a povinným testováním, **aplikace Covid-19** jim dala návod na to, co dělat, pokud budou mít příznaky onemocnění. Oběma aplikacím vyjádřili uznání nejenom studenti, ale také zahraniční univerzity.