

VÝROČNÍ ZPRÁVA O ČINNOSTI MASARYKOVY UNIVERZITY ZA ROK 2021

Znění před jazykovými korekturami

18. 5. 2022

1.	<u>VÝUKA A VZDĚLÁVÁNÍ.....</u>	6
1.1.	STUDENTI MASARYKOVY UNIVERZITY V ČÍSLECH	6
1.2.	PŘIJÍMACÍ ŘÍZENÍ NA MASARYKOVU UNIVERZITU	7
1.3.	AKTIVITY PRO UCHAZEČE	7
1.4.	NOVÉ STUDIJNÍ PROGRAMY	8
1.5.	VNITŘNÍ SYSTÉM ZAJIŠŤOVÁNÍ A HODNOCENÍ KVALITY	9
1.6.	ZPĚTNÁ VAZBA OD STUDENTŮ, UCHAZEČŮ, ABSOLVENTŮ	10
1.7.	PŘEDCHÁZENÍ STUDIJNÍ NEÚSPĚŠNOSTI	10
1.8.	AKTIVITY PRO NADANÉ STUDENTY	11
1.9.	SPOLEČNÝ UNIVERZITNÍ ZÁKLAD A PODPORA PODNIKAVOSTI.....	12
1.10.	VÝUKA V DOBĚ PANDEMIE A ONLINE VZDĚLÁVÁNÍ.....	13
1.11.	UNIVERZITNÍ NABÍDKA CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ	14
1.12.	FAKULTNÍ NABÍDKA CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ	14
1.13.	VÝUKA V CIZÍCH JAZYCÍCH A MEZINÁRODNÍ MARKETING	15
1.14.	ZAHRANIČNÍ MOBILITY A ALIANCE EDUC.....	16
1.15.	VÝUKA CIZÍCH JAZYKŮ.....	17
	INFOGRAFIKA KE KAP. 1.....	18
2.	<u>VÝZKUM A DOKTORSKÉ STUDIUM.....</u>	22
2.1.	PODPORA EXCELENCY VĚDY Z ÚROVNĚ UNIVERZITY	22
2.2.	SUMARIZACE VĚDECKÉHO VÝKONU MU ZA ROK 2021	23
2.3.	ÚSPĚŠNOST V ZÍSKÁVÁNÍ GRANTŮ	23
2.4.	APLIKAČNÍ VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ VÝZKUMU	24
2.5.	DOKTORSKÉ STUDIUM.....	25
2.6.	UNIVERZITNÍ AKTIVITY PRO DOKTORANDY A ŠKOLITELE.....	25
2.7.	OCENĚNÍ NADANÝCH STUDENTŮ A ABSOLVENTŮ DOKTORSKÉHO STUDIA	26
	INFOGRAFIKA KE KAP. 2.....	27
3.	<u>VNITŘNÍ KULTURA A SPOLEČENSKÉ PŮSOBNÍ</u>	31
3.1.	VÝZNAMNÉ PROJEKTY REAGUJÍCÍ NA SPOLEČENSKÉ VÝZVY.....	31
3.2.	ZÁJMOVÁ ČINNOST SPOLKŮ	32
3.3.	UDRŽITELNOST V PRŮZKUMECH I MEZINÁRODNÍCH ŽEBŘÍČCÍCH	33
3.4.	UDRŽITELNÉ FUNGOVÁNÍ UNIVERZITNÍCH SOUČÁSTÍ	34
3.5.	DOBROVOLNICTVÍ PROSTŘEDNICTVÍM CENTRA MUNI POMÁHÁ.....	35
3.6.	ROZVOJ VZTAHŮ S ABSOLVENTY	36
3.7.	OCENĚNÍ ZÍSKANÁ STUDENTY A ZAMĚSTNANCI MU	37
3.8.	KINO SCALA, MENDELOVO MUZEUM, UNIVERZITNÍ CENTRUM TELČ, NAKLADATELSTVÍ MUNIPRESS, ARCHIV MU.....	37
3.9.	KNIHOVNÍ SLUŽBY V ROCE 2021	39
3.10.	AKTIVITY PRO STUDENTY A ZAMĚSTNANCE.....	40
	INFOGRAFIKA KE KAP. 3.....	41

4.	<u>PERSONÁLNÍ ŘÍZENÍ A PROFESNÍ ROZVOJ ZAMĚSTNANCŮ</u>	44
4.1.	HR AWARD A REVIDOVANÉ VNITŘNÍ PŘEDPISY	44
4.2.	PODPORA TVŮRČÍ ČINNOSTI A KVALIFIKAČNÍHO RŮSTU AKADEMIKŮ A VĚDCŮ	45
4.3.	ROZVOJ V OBLASTI PEDAGOGICKÝCH KOMPETENCÍ	45
4.4.	VZDĚLÁVÁNÍ ZAMĚSTNANCŮ	46
4.5.	PÉČE O ZAMĚSTNANCE	47
4.6.	ETIKA A ROVNÉ PŘÍLEŽITOSTI	48
	INFOGRAFIKA KE KAP. 4	49
5.	<u>INFORMAČNÍ SYSTÉMY A IT PODPORA</u>	52
5.1.	VÝZNAMNÉ INOVACE V IT MU	52
5.2.	INFORMAČNÍ SYSTÉM MU	53
5.3.	LEARNING MANAGEMENT SYSTÉMY A POPORA SYNCHRONNÍ A ASYNCHRONNÍ VÝUKY	53
5.4.	IT INFRASTRUKTURA A KYBERBEZPEČNOST	54
	INFOGRAFIKA KE KAP. 5	55
6.	<u>SPRÁVA INSTITUCE A INFRASTRUKTURA</u>	57
6.1.	ROZPOČTOVÁNÍ UNIVERZITY	57
6.2.	FINANČNÍ BILANCE ROKU 2021	58
6.3.	ŘÍZENÍ A SPRÁVA UNIVERZITY V DOBĚ PANDEMIE	59
6.4.	PROVOZ UNIVERZITY DLE PRINCIPŮ UDRŽITELNÉHO ROZVOJE	59
6.5.	PŘÍPRAVA PROJEKTŮ STRATEGICKÉHO VÝZNAMU	60
6.6.	ROZVOJ INFRASTRUKTURY A ZÁZEMÍ UNIVERZITY	61
6.7.	UBYTOVACÍ A STRAVOVACÍ SLUŽBY V ROCE 2021	62
	INFOGRAFIKA KE KAP. 6	63
	<u>FAKULTY A VYSOKOŠKOLSKÉ ÚSTAVY MU</u>	66
	PRÁVNICKÁ FAKULTA	66
	LÉKAŘSKÁ FAKULTA	68
	PŘÍRODOVĚDECKÁ FAKULTA	70
	FILOZOFICKÁ FAKULTA	72
	PEDAGOGICKÁ FAKULTA	74
	FARMACEUTICKÁ FAKULTA	76
	EKONOMICKO-SPRÁVNÍ FAKULTA	78
	FAKULTA INFORMATIKY	80
	FAKULTA SOCIÁLNÍCH STUDIÍ	82
	FAKULTA SPORTOVNÍCH STUDIÍ	84
	STŘEDOEVROPSKÝ TECHNOLOGICKÝ INSTITUT	86
	ÚSTAV VÝPOČETNÍ TECHNIKY	88
	<u>SEZNAM POUŽÍVANÝCH ZKRATEK</u>	90
	<u>ORGANIZAČNÍ STRUKTURA MU</u>	92

Poslání, hodnoty a vize Masarykovy univerzity

Posláním Masarykovy univerzity je přispívat svou vědeckou činností, vzděláváním studentů a společenským působením ke kvalitnímu a zdravému životu všech generací a ke svobodné, soudržné a bezpečné společnosti.

Hodnoty

Masarykova univerzita od svého založení vždy respektovala a vyznávala **demokratické hodnoty svobodné republiky**. Tyto hodnoty dodnes tvoří základ její vnitřní kultury a jsou široce sdíleny akademickou obcí univerzity.

Těmito hodnotami jsou:

- **Úcta**, jako základ vnitřní kultury, vzájemný respekt, solidarita a partnerství při veškerém jednání. Úcta k principům zakládajícím rovnost příležitostí a transparentnost. Jakož i úcta k zásadám akademické etiky.
- **Svoboda**, respektovaná a obhajovaná jako společenský imperativ. Taktéž jako princip vnitřního uspořádání univerzity v podobě akademické svobody výuky a bádání či svobody zodpovědné volby vlastní studijní cesty, ale také jako princip institucionální autonomie univerzity vůči státu.
- **Zodpovědnost**, zdůrazňující úlohu univerzity jako spolutvůrce veřejného mínění, řešitele lokálních i celospolečenských témat a poskytovatele veřejné služby otevřeného všem. Rovněž individuální zodpovědnost studentů a zaměstnanců odrážející se v respektu k univerzitním pravidlům a v sounáležitosti s univerzitou.

Vize

V roce 2028 Masarykova univerzita bude:

- Univerzitou **výzkumnou**, uznávanou **v mezinárodním měřítku** a excelentní institucí v českém vysokém školství **udávající trendy** v naplňování všech univerzitních rolí
- Univerzitou, kde **vzdělávání a věda překračují hranice jednotlivých disciplín**, neboť podporuje interdisciplinaritu a personalizaci studia, vznik mezioborových výzkumných týmů a synergie mezi pracovišti
- Univerzitou, kde jsou **výuka, vědecká činnost i společenské působení** nedílnou součástí profesního portfolia akademických pracovníků
- Univerzitou **náročnou ve studijních požadavcích**, jejíž absolvent je úspěšnou osobností, s perspektivním uplatněním a aktivním přístupem k životu, pokud svou pílí využil všech možností rozvoje, které mu byly nabídnuty
- Univerzitou, jež je **inspirující komunitou**, která svými zásadami a každodenním počínáním plně respektuje a naplňuje principy společenské odpovědnosti a přispívá k **řešení Cílů udržitelného rozvoje**, v souladu s čímž vede své studenty i zaměstnance
- Univerzitou, kde jsou **studenti vnímáni jako respektovaní kolegové**, s nastavenými procesy a zvyklostmi pro spolupráci se zaměstnanci při řešení důležitých otázek směřování a fungování jednotlivých agend i instituce jako celku
- Univerzitou, jež je příkladem **zodpovědného a náročného zaměstnavatele** jednajícího dle principů transparentnosti, rovnosti a nediskriminace, podporujícího dosažení profesních cílů a zároveň sladování pracovního a osobního života všech svých zaměstnanců
- Univerzitou, která je **vzorem ve své vnitřní kultuře**, ve schopnosti dospět ke konsenzu, **v harmonizaci svých součástí** ve prospěch univerzity jako celku a **v integritě** pracovního i studijního prostředí, jež je charakteristické vysokými etickými a profesionálními standardy

1. Výuka a vzdělávání

Téměř 15 tisíc uchazečů skládalo poprvé v historii přijímací zkoušky online

Celouniverzitní přijímací zkoušky TSP (testy studijních předpokladů) byly poprvé v historii organizovány v online formě v návaznosti na omezení daná pandemií onemocnění covid-19. Uchazeči mohli zkoušku skládat odkudkoliv z České republiky i zahraničí. Testu, který se uskutečnil v sobotu 24. dubna 2021, se zúčastnilo téměř 15 tisíc uchazečů (oproti necelým 10 tisícům prezenční formy předcházející rok). První online forma TSP byla pro univerzitu velkou výzvou, vedle technického zvládnutí musely být adekvátně upraveny i samotné testy a nastavena řada kontrolních kroků k zamezení potenciálních podvodů. Testy obsahovaly dohromady 48 úloh, které bylo nutné zvládnout za 100 minut v pevně stanoveném pořadí. Před ostrým testem si mohli uchazeči vyzkoušet testové prostředí a ověřit funkčnost svého technického vybavení.

1.1. Studenti Masarykovy univerzity v číslech

Na Masarykově univerzitě v roce 2021 studovalo **celkem 7 608 studentů v 1. ročnících bakalářského a dlouhého magisterského studia**. Studenti nejčastěji volí **studium jednooborové (72 %)**, případně studium jednooborové se specializací (10 %). Zbývající část tvoří studia sdružená. **88 %** všech jejich studií probíhá **v prezenční formě**. Mezi nově nastoupenými studenty dlouhodobě převažují **ženy**, ty aktuálně tvoří **61 %** ze všech studentů v prvních ročnících.

Masarykova univerzita každoročně vítá také nové studenty ze zahraničí. V roce 2021 představovali **slovenští studenti téměř 14 % z nově nastoupených** bakalářských a magisterských studentů, dalších **6 %** pochází **z ostatních zahraničních zemí**, nejčastěji z Ruska a Ukrajiny. Většina studentů – cca 80 % – je českého občanství, přičemž největší část studentů s trvalým bydlištěm v ČR **pochází z Jihomoravského kraje (41 %)**.

Mezi nově nastoupenými studenty převažují čerství maturanti – **v roce nástupu na MU skládalo maturitu 61 % prváků**. Dlouhodobě přitom mezi studenty prvních ročníků **převažují absolventi gymnázií**. Podíl gymnazistů mezi nově zapsanými studenty na MU každý rok roste, zatímco v roce 2014 tvořili přesně polovinu ze všech studentů prvních ročníků, v roce 2021 již tvoří **absolventi gymnázií 61 % všech nově nastoupených studentů** na bakalářském a dlouhém magisterském stupni na MU. Na cílovou skupinu studentů prvních ročníků bakalářského a dlouhého magisterského studia na MU se zaměřoval také **celouniverzitní průzkum**, jenž proběhl v listopadu 2021. Do průzkumu se **zapojilo celkem 4 674 studentů prvních ročníků**, což představuje **61% návratnost**.

V době dotazování, tedy v 1. semestru studia, se již **64 %** oslovených studentů prvních ročníků **cítí být součástí univerzitní komunity**. Dosavadní studium na Masarykově univerzitě naplnilo očekávání u 40 % oslovených prváků, pro dalších 25 % studium dokonce jejich očekávání předčilo. Čtvrtina (24 %) dále definuje studium jako jiné, než čekali – tedy ani horší, ani lepší.

Jednou z oblastí, jenž průzkum mapoval, byla finanční situace studentů prvních ročníků. **83 %** oslovených studentů přitom uvedlo, že jim **náklady na studium pokrývají rodiče či příbuzní**. Dalších **48 %** si výdaje platí **z vlastních výdělků či úspor**. Studenti mohli v dotazníku označovat více možností. Co se týče **práce při studiu**, tu **zvažuje** během prvních let studia **76 % oslovených studentů**. Nejčastěji si studenti plánují hledat brigády anebo práci na dohodu či částečný úvazek.

Za nejdůležitější kompetence, které by chěli studenti získat, považují především **praktické zkušenosti a dovednosti, schopnost argumentovat a kriticky myslet a orientovat se v informacích**.

Dle výsledků průzkumu **42 % z oslovených studentů 1. ročníků** představuje tzv. první generaci vysokoškoláků v rodině, tedy ani jeden z jejich rodičů nemá VŠ vzdělání.

1.2. Přijímací řízení na Masarykovu univerzitu

Pandemie covidu-19, která vrcholila v České republice v jarních měsících 2021, zcela ovlivnila organizaci přijímacího řízení na Masarykově univerzitě. Již v prosinci 2020 učinilo vedení Masarykovy univerzity strategické rozhodnutí přesunout **testy studijních předpokladů (TSP)**, tedy nejrozsáhlejší část přijímacích zkoušek, **do online podoby**. Pro administraci TSP online bylo využito upravené aplikace *Odpovědník* v rámci Informačního systému MU.

Dozorování řádného průběhu testování probíhalo prostřednictvím videokonferenční platformy Microsoft Teams. Pro dozorování TSP online bylo angažováno dohromady **479 osob** z řad **zaměstnanců** a **doktorských** studentů MU, kteří ve dvou vlnách obsloužili celkem **864 testových termínů**.

K TSP online bylo v roce 2021 **pozváno celkem 16 933 uchazečů**, ze kterých se 14 960 skutečně ke zkoušce dostavilo (tj. psali test). Test měl **48 položek** a byl rozdělen do pěti sekcí (Verbální, Numerické, Kritické, Analytické myšlení a Úlohy v anglickém jazyce). Celkový časový limit byl **100 minut**.

Celková obtížnost testu byla mírně vyšší než v roce 2020, což lze považovat za důsledek upraveného formátu testu i obsahových změn (nemožnost vrátit se k úlohám, časové limity na jednotlivé sekce testu, vynechání tradičně méně obtížných sekcí Kulturního přehledu a Prostorové představivosti).

I ostatní formy přijímacího řízení mimo TSP doznaly velkých změn. Téměř každá fakulta se vlastním způsobem adaptovala na vládní nařízení a nejistou budoucnost ohledně konání přijímacích zkoušek. Řada z plánovaných prezenčních přijímacích zkoušek byla **nahrazena online pohovory a testy anebo hodnocením motivačních dopisů uchazečů**. Zkoušky fyzické zdatnosti na FSpS byly zrušeny a ponechán byl jen základní Jacikův test nebo shyby provedené z visu na hrazdě nadhmatem. Fakulty v přijímacím řízení ještě více zohledňovaly výsledky středoškolského studia a braly v úvahu výsledky středoškolských soutěží a olympiád.

Přijímacího řízení se v roce 2021 zúčastnilo **368 uchazečů se specifickými nároky**, jimž zajišťuje technickou adaptaci testu **Středisko Teiresiás**. Jde například o vytvoření verze pro práci hmatem (brailleský výtisk s hmatovou grafikou a s 3D objekty), elektronickou verzi či úřední překlad do českého znakového jazyka. Vzhledem k omezené přístupnosti online prostředí absolvovala část uchazečů zkoušku prezenčně. Uchazeči se specifickými nároky měli také k dispozici **online přípravný kurz k TSP**, zaměřený na zvolení vhodného způsobu práce s testem. Nově byl tento kurz k dispozici i romským uchazečům.

Pokračovaly dále přípravy **adaptivní verze Testu studijních předpokladů**. Do Informačního systému MU byly implementovány jak nezbytné matematické funkce vycházející z Teorie odpovědi na položku, tak i funkce zajišťující samotnou adaptivní administraci položek v rámci aplikace *Odpovědník* v IS MU. Na rok 2022 je plánováno **pilotní ověření funkčnosti adaptivního TSP** v rámci přijímacího řízení na Fakultu informatiky.

1.3. Aktivity pro uchazeče

Univerzita v roce 2021 pokračovala v úspěšné komunikační kampani **#munchallenge**. Speciální den otevřených dveří **Open Day** byl z důvodů epidemické situace opět převeden do online prostředí. Akci v této podobě navštívilo přibližně 2 700 zájemců o studium. Nový ročník **prezentace MU na středních školách** byl tentokrát uskutečněn **hybridní formou** v sestavě sedmi ambasadorů. Přímo na střední školy byl distribuován časopis **Studuj na MUNI** v tištěné podobě, digitální verze materiálů byly dostupné na univerzitním webu.

Masarykova univerzita v únoru ukončila komunikaci s uchazeči skrze chatbota, které se účastnilo přibližně 1 600 zájemců o studium. Součástí tzv. **MUNibota** byla navíc soutěž o hmotné i nehmotné ceny pro zapojené zájemce, celkem bylo vylosováno 150 výherců. Na podzim se Masarykova univerzita účastnila Evropského veletrhu pomaturitního a celoživotního vzdělávání **Gaudeamus** (v Bratislavě, Nitře a v Brně).

Prezenční forma juniorské univerzity MjUNI byla v roce 2021 stále pozastavena. V říjnu byla ale spuštěna nová platforma **MjUNlon** – online portál pro všechny malé i velké badatele. Jeho součástí byla vzdělávací témata, která připravovali vědci, studenti i zaměstnanci Masarykovy univerzity. Se spuštěním platformy bylo postupně zveřejněno 15 témat z různých vědních oborů a disciplín napříč univerzitou.

Širokou škálu možností, jak se blíže seznámit s ekonomickými tématy, nabízela středoškolákům Ekonomicko-správní fakulta. Příkladem je **Ekonomická olympiáda** nebo projekt **Touch Econ**, který umožňuje zdarma studovat vybrané předměty na fakultě. Další akcí je korespondenční soutěž **Seminář ekonomických mozků**. Nejlepší tři řešitelé fakulta přijímá bez přijímacích zkoušek.

Pestrý výběr aktivit a korespondenčních soutěží nabízí také Fakulta informatiky a Přírodovědecká fakulta. Jde například o **Korespondenční seminář z informatiky**, **Vzdělávací kurz pro budoucí chemiky**, **Interaktivní biologický seminář**, **Brněnskou logickou hru** a další. Aktivity jsou přehledně prezentovány na společném webu *prostredoskolaky.muni.cz*.

Lékařská fakulta naplno rozběhla projekt **Juniorské akademie**, která zprostředkovává kontakt mezi středoškolskými studenty a vysokoškolskými učiteli. Středoškolákům umožňuje poznat prostředí fakulty a proniknout do vědecko-výzkumné činnosti. V listopadu se v rámci akademie uskutečnil **Den s medicínou**, který přiblížil lékařství prostřednictvím pěti stanovišť.

Pátý ročník dotazníkového šetření mezi uchazeči potvrdil, že **Masarykova univerzita je vnímána jako prestižní škola** s vysokou konkurenceschopností. Výrazná většina uchazečů se cítí být ze strany MU dostatečně informovaná a obecně spokojena s tím, co jim univerzita nabízí, ať už se jedná o studijní nabídku nebo prostředí e-příhlášky. Propagační aktivitu ze strany MU tentokrát zaznamenalo 39 % dotázaných.

1.4. Nové studijní programy

V rámci trendu mezifakultní a mezioborové spolupráce pokračovala v roce 2021 příprava studijních programů, na nichž participuje více fakult. Filozofická fakulta připravuje profesně orientovaný Bc. studijní program **Design informačních služeb**. Ten by se měl také stát vůbec prvním na Masarykově univerzitě, který bude uskutečňován **v distanční formě výhradně s využitím online forem vzdělávání**. Na Farmaceutické fakultě jde o Bc. program **Kosmetické prostředky**, na nějž bude navazovat Mgr. program Kosmetologie a kosmetické prostředky.

V roce 2021 bylo na MU akreditováno celkem **27 nových studijních programů** v českém a anglickém jazyce.

Nejvíce jich akreditovala Filozofická fakulta, jednalo se o celkem 22 nových studijních programů, z toho 15 doktorských, 6 navazujících magisterských a dále jeden bakalářský program **Nizozemský jazyk, literatura a kultura**. Jedním z nově akreditovaných navazujících Mgr. programů je **Učitelství estetické výchovy pro střední školy**, který zahrnuje kritický diskurs k jednotlivým kapitolám kultury a umění s výraznými přesahy do sociologie, filozofie i psychologie. Cílem oboru je zahrnutí estetické výchovy do rámcových vzdělávacích programů pro střední školy.

Fakulta sociálních studií v roce 2021 akreditovala nový navazující program v angličtině **European Governance**, jež fakulta uskutečňuje spolu s právníckou, ekonomickou a správní fakultou Utrechtské univerzity a v roce 2021 jse do programu zapsali již první studenti.

Na Právnické fakultě byl akreditován navazující magisterský program **Veřejná správa** poskytující specializované vzdělání v oblasti práva zejména pro výkon odborných a řídicích činností ve veřejné správě.

Lékařská fakulta akreditovala nový doktorský program **Simulace v medicíně** v české i anglické jazykové mutaci. Jeho cílem je vychovat samostatné vědecké a akademické pracovníky v nově vznikajícím odvětví simulační medicíny, jež přináší široký vědecký i technologický potenciál. Program bude vyučován na nově

zřízeném Ústavu simulační medicíny LF MU, a to v úzké spolupráci několika brněnských pracovišť. V řadě studijních programů, které byly nově akreditovány již v roce 2020, byla poprvé zahájena výuka.

Jedním z takových programů byl anglický NMgr. studijní program **Visual Cultures and Art History** na Filozofické fakultě. Jeho cílem je nasměrovat studenty ke komplexnímu porozumění vizuálním kulturám od středověku po současnost a podporovat dovednosti v oblasti vědeckého výzkumu v akademických i neakademických institucích. Od roku 2021 studenti nově navštěvují také program **Zvukový design a multimediální technologie**. Obsahem inovativního programu je kreativní nakládání se zvukem pro potřebu kulturních institucí i tvorba zvukové složky pro divadlo, film či další média.

Lékařská fakulta přivítala první studenty v navazujícím Mgr. programu **Výživa dospělých a dětí**, jehož cílem je získání profesní kvalifikace k výkonu povolání nutričního terapeuta. Studium poskytne znalosti z problematiky výživy například v gastroenterologii, psychiatrii či intenzivní péči.

Na Pedagogické fakultě byla zahájena výuka v navazujícím Mgr. programu **Předškolní pedagogika** v prezenční formě. Program míří na učitele mateřských škol, kteří mají zájem podpořit rozvoj dětí s obtížemi či specifickými vzdělávacími potřebami.

Ekonomicko-správní fakulta nově otevřela několik programů, které cílí na osoby pracující v byznysu. Jedná se o Bc. programy v kombinované formě **Analytika byznysových dat**, Fakulta nově nabídla i anglické Bc. programy **Business Management and Finance** a **Economics and Public Policy**.

Fakulta informatiky otevřela nové navazující Mgr. studium **Softwarového inženýrství** s důrazem na zaručenou kvalitu výsledného softwarového systému. Nedílnou součástí přípravy je praktický trénink v softwarovém vývoji i ve fungování vývojových týmů.

1.5. Vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality

Masarykova univerzita je **držitelem institucionální akreditace pro 23 oblastí vzdělávání**. Vedle **programových rad**, coby poradních orgánů garantů studijních programů a **fakultních koordinátorů pro kvalitu**, kteří poskytují v souvislosti se zajišťováním kvality metodickou podporu akademikům, je klíčovým aktérem především **patnáctičlenná Rada pro vnitřní hodnocení MU (RVH)** coby ústřední orgán univerzity pečující zejména o kvalitu vzdělávání a souvisejících aktivit. Zastoupení v ní mají akademičtí pracovníci MU, externí akademici a studenti.

V roce 2021 RVH během svých **10 zasedání** projednala 71 předložených návrhů fakult týkajících se studijních programů (přeměny původních studijních oborů na nové studijní programy, schvalování nově vznikajících programů a prodloužení či rozšíření akreditace těch stávajících, změny profilů absolventa či státních závěrečných zkoušek). Přehled nových studijních programů schválených Radou pro vnitřní hodnocení MU v roce 2021 je uveden v příloze v tabulce č. 10.

V roce 2021 **započalo vnitřní hodnocení bakalářských a magisterských studijních programů**, jehož smyslem je poskytovat studijním programům formativní zpětnou vazbu, pomoci jim formulovat dlouhodobé cíle a podpořit je tak v dalším rozvoji. Vnitřního hodnocení každého programu se účastní tři hodnotitelé (externí akademik, student programu a zástupce zaměstnavatele absolventů). V návaznosti na hodnocení bakalářských a magisterských programů RVH projednala i koncepci hodnocení doktorských studijních programů, zaměřenou jak na specifika hodnocení programů tohoto typu, tak i na synergii hodnocení doktorských studijních programů s hodnocením vědy na MU. Na konci roku schválila RVH harmonogram hodnocení studijních programů pro rok 2022, kdy je plánováno zhodnotit za účasti renomovaných zahraničních hodnotitelů všechny doktorské studijní programy.

Dokončena byla **tři tematická hodnocení**, směřující pozornost RVH k průřezovým oblastem univerzitního vzdělávání, jejichž závěry mají zásadní vliv na debatu o vzdělávání na MU a poskytují nezbytný analytický a hodnotící pohled v systému zajišťování kvality pro formulování konkrétních doporučení a univerzitních politik.

Tematická hodnocení se věnovala **péči o kvalitu závěrečných prací, internacionalizaci v českých studijních programech a doktorským studijním programům.**

V roce 2021 proběhla novelizace vnitřního předpisu *Schvalování, řízení a hodnocení kvality studijních programů Masarykovy univerzity*, který nastavení významných prvků vnitřního systému zajišťování kvality upravuje. Změna s účinností od 1. 3. 2022 reflektuje dosavadní praxi RVH při schvalování a hodnocení studijních programů a dále záměr synchronizovat vnitřní hodnocení doktorských studijních programů s hodnocením výzkumu na MU.

1.6. Zpětná vazba od studentů, uchazečů, absolventů

Dotazníková šetření jsou na Masarykově univerzitě zásadním prvkem v oblasti strategického plánování i zajišťování kvality. Umožňují činit kvalifikovaná rozhodnutí díky získané zpětné vazbě od studentů, uchazečů i absolventů. V roce 2021 se uskutečnilo celkem **5 pravidelně se opakujících průzkumů**. V souvislosti s celosvětovou pandemií covidu-19 byla do všech průzkumů spuštěných v roce 2021 začleněna zpětná vazba k distanční výuce.

Zásadní **inovaci prošla aplikace Průzkumy v Informačním systému MU**, která nově umožňuje vyplňování dotazníku v přívětivějším uživatelském prostředí přizpůsobeném i mobilním zařízením. Jako první byl v nové aplikaci spuštěn průzkum **Uchazeči o studium na MU**, který současně oslovil největší cílovou skupinu respondentů – s žádostí o vyplnění průzkumu bylo **osloveno 25 039 osob**.

Od března do dubna byl otevřen další běh průzkumu **Motivace a očekávání NMgr. studentů příchozích z jiné VŠ**.

Další průzkumem bylo šetření pro čerstvé absolventy magisterských studií s názvem **Ukončení studia na Masarykově univerzitě – Ohlédnutí a perspektiva**. Průzkum je spuštěn v podobě celoročního běhu, kdy v době od ledna do listopadu průběžně oslovuje nové absolventy.

V roce 2021 se podeváté uskutečnil průzkum **Předčasné ukončování studií na MU**, který tvoří klíčovou oporu pro mapování příčin a faktorů přispívajících k neúspěšně ukončovaným studiím. O důvodech studijní neúspěšnosti se v rámci šetření každoročně podělí zhruba pětina oslovených, a to napříč všemi stupni studia.

Klíčovým průzkumem s vysokou návratností byl na podzim spuštěný průzkum mezi studenty prvních ročníků **Prváci na MU 2021**. S žádostí o vyplnění dotazníku bylo **osloveno 7 608 osob**, z toho 61 % z nich dotazník vyplnilo. Nová témata v dotazníku, která se týkala udržitelného rozvoje, univerzitní komunity nebo postoje k distanční výuce, byla cenným vstupem pro další rozvoj univerzity v těchto oblastech.

Důležitým zástupcem institucionálního šetření zůstává **Předmětová anketa**, která představuje unikátní jednotný nástroj pro celou univerzitu umožňující studentům snadno hodnotit výuku a vyučující. V roce 2021 pokračoval trend rostoucí návratnosti ankety – průměrně se do ní **zapojuje 40 % studujících**.

Mimo vlastní institucionální průzkumy se v roce 2021 Masarykova univerzita zapojila do celonárodního šetření **Doktorandi 2021**, které mapovalo podmínky pro studenty v doktorských studijních programech na českých vysokých školách.

1.7. Předcházení studijní neúspěšnosti

Důvody předčasného ukončení studia mezi studenty na MU každoročně mapuje **průzkum mezi neúspěšnými studenty**, realizovaný každoročně Odborem pro strategii RMU. Dle výsledků posledního dotazování v roce 2021, do něhož se zapojilo **985 respondentů**, se ukazuje, že nadále většina odchází z jimi **preferovaného studia**, tedy ze studia, do něhož se zapsat chtěli a nebylo pro ně záložní volbou.

Největší vliv na předčasné ukončení studia přikládají dotazovaní **nedostatečné motivaci ke studiu**, následuje odpor k některým předmětům a volba jiného více vyhovujícího studia. Síla faktorů se liší dle typu studijního programu, zatímco **bakalářští studenti** častěji jako **důvod** uvádějí volbu **jiného více vyhovujícího studia, u navazujících studií** častěji zaznívá **nemožnost skloubit školu a zaměstnání**, upřednostnění kariéry a nutnost vydělávat peníze.

Necelé dvě třetiny respondentů si po neúspěšném studiu **chtějí podat znovu přihlášku k VŠ studiu**. Pokud se plánují hlásit na jinou VŠ než MU, pak hlavně kvůli lepší dostupnosti z hlediska dojíždění nebo kvůli konkrétnímu oboru, který MU nenabízí. Obecně dostává Masarykova univerzita navzdory nepříznivé životní situaci od neúspěšných studentů **pozitivní zpětnou vazbu**.

Pro akademické pracovníky proběhlo k tématu studijní neúspěšnosti **celkem 10 seminářů na 8 fakultách**, které zajistilo Poradenské centrum ve spolupráci s rektorátním Odborem pro strategii. Rovněž byl rozšířen web pro akademiky. Na **Portále MU** jsou veškeré materiály dostupné pod hlavičkou **Výuka – studijní neúspěšnost**.

Poradenské centrum, vedle jiných aktivit, začalo pracovat na koncepci pro řešení případů **sexuálního obtěžování** a jiných forem nevhodného chování na půdě MU.

Prostřednictvím anket a dotazníků zkoumala příčiny neúspěšného ukončování předmětů také Ekonomicko-správní fakulta. V roce 2021 fakulta provedla **hloubkovou analýzu vyhodnocení klíčových příčin studijní neúspěšnosti**, přičemž v následujících letech dojde k navržení dalších opatření pro její snížení. Současně je posilována role konzultantů studijních programů.

Právnická fakulta ustanovila institut **studentské ombudsmanky**, čímž rozšířila formy pomoci zejména studentům kombinované formy studia.

Filozofická fakulta se na téma studijní neúspěšnosti zaměřila prostřednictvím cílené komunikace s garanty studijních programů a dále uspořádala květnový workshop, kde byla představena aktuální data ke studijní neúspěšnosti. Také na Pedagogické fakultě byly realizovány tři **kulaté stoly k tématu studijní neúspěšnosti** s konzultanty na katedrách.

Na Fakultě sociálních studií v 2021 probíhala pilotáž **nové aplikace prevence studijních rizik**, v rámci níž je prostřednictvím různých indikátorů využít potenciál Informačního systému MU pro předcházení studijní neúspěšnosti ve smyslu včasné detekce studentů, kteří mohou být ohroženi studijním nezdarem.

1.8. Aktivity pro nadané studenty

Nadaným studentům nabízejí jednotlivé fakulty různé formy podpory, od specifických projektů, přes stipendijní programy až po udělování ocenění.

Lékařská fakulta rozjela projekt **Juniorské akademie**, která motivuje talentované středoškoláky ke studiu medicíny na Masarykově univerzitě. Speciálním modulem v rámci studijního programu Všeobecného lékařství je výběrový program **P-Pool**, který hned od 1. ročníku na LF aktivně zapojuje studenty do vědecko-výzkumné činnosti.

Vybraní studenti na Ekonomicko-správní fakultě byli v roce 2021 zapojováni do fakultních rozvojových a **vědeckovýzkumných projektů**. Stabilní součástí fakultního chodu je projekt **TopSeC**, který nabízí studentům jedinečnou příležitost setkávat se pravidelně s experty na odborných interaktivních workshopech, vyzkoušet si nanečisto výběrová řízení, zapracovat na soft skills a získat zajímavé poznatky přímo z praxe.

Na Filozofické fakultě byl v roce 2021 vyhlášen speciální **program na podporu rozvoje studentských komunit**. Dále je na fakultě každý rok vybráno 15 nejlepších studentů doktorského studia, kteří dostávají celoročně mimořádné stipendium 10 000 a 5 000 Kč.

Právnická fakulta v rámci své stipendijní politiky podporuje **psaní diplomových prací v cizím jazyce** a nově přiznává taktéž prospěchová stipendia za vynikající studijní výsledky. Společně se vzdělávací nadací Jana Husa a FSS MU pořádá soutěž o *Cenu lus et Societas*, která je odměnou pro studenty za esej s nejzajímavějšími podněty ohledně role práva ve společnosti.

Nejlepší bakalářské práce na Fakultě sociálních studií jsou odměněny **Cenou Inocence Arnošta Bláhy**. Stipendium spojené s oceněním získá každoročně 11 studentů, které nominují vedoucí kateder za jednotlivé studijní programy. Na podporu aktivit talentovaných studentů byly na FSS MU vypsány tři stipendijní programy, prospěchové stipendium získalo celkem 102 studentů.

Pedagogická fakulta udělovala nadaným studentům **Cenu děkana za tvůrčí čin studentů**, kterou v roce 2021 získalo 7 studujících fakulty. Nadále pokračovala i realizace stipendijních programů na podporu vynikajících studentů.

Farmaceutická fakulta v roce 2021 vyhlásila nové stipendijní programy podporující tvůrčí činnost i vynikající prospěch. V roce 2021 reprezentovali nejlepší studenti fakultu na tradiční Nadnárodní studentské vědecké konferenci pro studenty farmacie v ČR a SR.

Na Fakultě informatiky mohou studenti využít **prospěchového stipendia**, kterým jsou oceňováni jednak **úspěšní studenti**, současně také **perspektivní studenti v prvních ročnících** na základě vynikajících výsledků z maturity nebo středoškolských olympiád.

Přírodovědecká fakulta mimořádně nadané studenty nominuje na Cenu děkana a na Cenu rektora MU. Talentovaným studentům jsou udíleny také ceny jednotlivých ředitelů ústavů.

Talentovaní studenti, kteří reprezentují Českou republiku v olympijských sportech, mohou požádat na Fakultě sportovních studií o prominutí přijímací zkoušky. V roce 2021 bylo tímto směrem vyhověno 53 žádostem.

Důležitou platformou pro aktivní studenty je **studentská soutěž MUNISS**, ve které se potkávají studenti z různých oborů a univerzit, aby pracovali na odborných studiích zaměřených na **rozvoj města Brna**. Soutěž je otevřená pro všechny studenty Masarykovy univerzity, VUT a Mendelovy univerzity v Brně, hlavním partnerem soutěže je Magistrát města Brna.

1.9. Společný univerzitní základ a podpora podnikavosti

V roce 2021 začala Masarykova univerzita s výběrem a přípravou **prvních předmětů společného univerzitního základu**. Navázala tak na činnosti předešlého roku, kdy se podařilo dotvořit obecný koncept společného univerzitního základu. Každý jeho předmět je koncipován v rozsahu 3 ECTS a zakončen kolokviem, tematicky jsou předměty zařazeny do jednoho z definovaných okruhů – **Svět v 21. století, Člověk mezi přírodou a kulturou, Pokroky a meze poznávání v přírodních vědách**.

V jarním semestru bylo vybráno **prvních 19 předmětů společného univerzitního základu**, které jejich garanti připravili **k pilotnímu testování** v podzimním semestru 2021. V podzimním semestru proběhlo setkání garantů podpořených předmětů, na kterém měli možnost sdílet své zkušenosti z přípravy i realizované výuky. Na podzim roku 2021 byla vypsána druhá výzva interní soutěže, ze které bylo **podpořeno dalších 24 předmětů** napříč tematickými okruhy.

Výběr předmětů provádí k tomu určená komise pod gescí **Rady společného univerzitního základu** za výrazného zprostředkování vedení fakult, poté je projednán poradou vedení MU a Radou pro vnitřní hodnocení MU.

V roce 2022 plánuje univerzita vybrat další předměty tak, aby byla nabídka předmětů dostatečně pestrá a nabízela adekvátní kapacitu. Současně bude sbírat zpětnou vazbu od studentů.

Rok 2021 byl na Masarykově univerzitě zlomový také pro téma **podpory podnikavosti**. Na Centru pro transfer technologií MU byla vypracována koncepce a strategie podpory podnikavosti studentů na MU, která zahrnuje

nabídku předmětů, kurzů, seminářů, stáží i celoživotního vzdělávání. Důležitým aspektem je nejen rozšíření nabídky příležitostí mezi studenty, ale také aktivní spolupráce s klíčovými partnery.

K tématu rozvoje podnikavosti mezi studenty vznikla a zahájila činnost také mezifakultní pracovní skupina, která formulovala klíčové milníky a podílela se na jejich naplňování. Jedním ze základních pilířů agendy bylo uspořádání pilotního ročníku **soutěže studentských inovativních nápadů Start Your Business**. Cílem soutěže je rozvoj dovedností nezbytných k úspěšnému podnikání a motivace k využití příležitostí a nápadů. Oceněno bylo pět týmů, mezi které porota ve finálovém kole rozdělila 125 tisíc korun. Po celou dobu soutěže již bylo na podporu inovativních nápadů rozděleno téměř 200 tisíc korun. Zapojení studenti získali kromě finanční odměny i možnost mentoringu od odborníků, jeden tým díky soutěži odcestoval na zahraniční výměnný pobyt do Francie.

Studenti se mohou více o problematice podnikání rozvědět i prostřednictvím kurzů **Od UČO k IČO, Od nápadu k podnikání** a dalších.

1.10. Výuka v době pandemie a online vzdělávání

I v roce 2021 byla Masarykova univerzita nucena pružně reagovat na šíření nákazy koronaviru a s ním související protipandemická opatření. V reakci na opatření vlády byla průběžně **vydávána mimořádná opatření rektora**, upraveny byly způsoby výuky distanční formou, ukončování předmětů, organizace státních závěrečných zkoušek i klíčové termíny akademického roku.

Rada pro vnitřní hodnocení nechala vypracovat **analýzu k nahrazování praxí a praktické výuky**, především s ohledem na nahrazování praxí v učitelstevských studijních programech. Univerzitě se podařilo zajišťování praxí a praktické výuky zvládnout, a to i díky výjimkám pro lékařské, zdravotnické a farmaceutické obory vyplývajících z usnesení vlády.

V rámci tzv. interních projektů bylo na fakultách vytvořeno celkem **93 nových online kurzů** a zásadně **inovováno 151 online kurzů**. Na všech fakultách MU byla zvýšena úroveň využívání distančních nástrojů ve výuce. Důraz byl kladen na hromadné přednášky.

Na fakultách došlo k navýšení centrální technické podpory pro **přípravu online výukových materiálů**. Bylo pořízeno vybavení pro účely distančního vzdělávání pro **studenty, kteří pocházejí z ekonomicky znevýhodněného prostředí**, konkrétně notebooky, tablety, sluchátka a mikrofony využitelné při online výuce. Jednotlivé fakulty zavedly systémy výpůjček.

Na Právnické fakultě byla do výuky zavedena technika umožňující výuku v distančním režimu i metodou **blended learning**. Pedagogická fakulta založila **audiovizuální studio** a zajistila pro něj personální obsazení a technické vybavení. Dále fakulta aktivně rozvíjela portál pro učitele a studenty na podporu digitálního vzdělávání **DigiCompEdu**, vznikl také cyklus online setkání s názvem **Inspirace on-line**, ve kterém si vyučující navzájem sdíleli zkušenosti s on-line výukou.

Filozofická fakulta nabídla studujícím nový vzdělávací prostor – **Makerspace**, který ve formě studovny umožňuje přístup k technologiím typu 3D tisk či k virtuální realitě. Záměrem je společně s připraveným vzdělávacím obsahem poskytnout přístup k digitálním technologiím a podpořit tak nové směry a možnosti výzkumu v humanitních vědách.

Veškerá opatření reflektovala Masarykova univerzita začleněním otázek k **vnímání distanční výuky v době pandemie do institucionálních průzkumů**, včetně předmětové ankety. Díky tomu se podařilo zajistit přímou zpětnou vazbu k distančnímu vzdělávání jak od studentů, tak i ze strany absolventů či uchazečů. Z výsledků se ukázalo, že výrazná většina hodnotí snahu a kroky Masarykovy univerzity kladně – **výuka na MU probíhala dle respondentů na odpovídající úrovni i v online režimu**.

1.11. Univerzitní nabídka celoživotního vzdělávání

Univerzita si je vědoma významu celoživotního vzdělávání a plně podporovala jeho aktivity i v náročném roce 2021. Výuka v době pandemických omezení vyžadovala velkou flexibilitu: část kurzů se podařilo zrealizovat kontaktně, část musela proběhnout distančně v online podobě. Tato forma nakonec umožnila účast na vzdělávání i lidem ze zahraničí či ze vzdálenějších částí ČR, případně těm, kteří by se prezenčních kurzů nemohli zúčastnit ze zdravotních či jiných důvodů.

Univerzita třetího věku Masarykovy univerzity (U3V) oslavila v roce 2021 **30. výročí existence**. Při této příležitosti byl připraven online cyklus mimořádných přednášek emeritních rektorů MU Jiřího Zlatušky, Mikuláše Beka a Petra Fialy.

Součástí základního programu U3V jsou **jednoleté a tříleté programy**. Jednoletý program zahrnuje kurz *Kulturní dědictví a památková péče na Moravě* a dále kurz *Univerzita třetího věku a Moravské zemské muzeum*. V rámci tříletého programu je možné studovat buď všeobecně zaměřený kurz, který hledá odpovědi na otázky zdravého a smysluplného životního stylu ve vyšším věku, nebo kurz *Umělecká díla a podoby jejich uměleckohistorického vysvětlení*, garantovaný Filozofickou fakultou.

Vzdělávání seniorů se pod hlavičkou U3V uskutečnilo také v **Univerzitním centru Telč**, kde oslavili **15 let od zahájení výuky**. V roce 2021 byl ve spolupráci Masarykovy univerzity a Národního památkového ústavu v Telči realizován kurz *Středověké etudy III*, který nepřímě navazuje na předchozí programy.

Kromě standardních dlouhodobých programů realizuje U3V celou řadu dalších aktivit, jako jsou krátkodobé kurzy, mimořádné přednášky, workshopy či kulturní aktivity. V rámci své činnosti pak spolupracuje s různými organizacemi, např. s Ministerstvem kultury ČR, Magistrátem města Brna, Národním památkovým ústavem, Moravskou zemskou knihovnou či Moravským zemským muzeem.

Velký důraz MU klade i na rozšiřování spolupráce se zahraničními partnery, v roce 2021 pokračovala **spolupráce s Danube University Krems** v rámci projektu *Hudba, která spojuje*. Jako součást společného projektu se uskutečnily přednášky a koncerty v Brně a v Telči.

Cílem MU je také popularizovat vědu a podněcovat zájem o ni u dětí a mládeže, posilovat kompetence k celoživotnímu učení a podporovat mezigenerační učení. Pro malé a velké badatele a vědátory se podařilo vytvořit **zcela novou online platformu MjUNlon**. Jedná se o prostor, kde může zkoumat a objevovat opravdu každý, a to bez ohledu na věk, místo bydliště, denní dobu, anebo úroveň znalostí. Platforma se otevřela na podzim 2021 a do tvorby nabídky témat se zapojuje většina fakult a pracovišť MU napříč různými vědními obory. Nadšenci do vědy se zapojili také do aktivit vědeckého výukového centra **Bioskop** – kurzy probíhaly v malých skupinách od dubna do října. K příležitosti celorepublikové **Noci vědců** vznikla popularizační videa a podcasty k tématu *Čas*, která jsou k dispozici na webových stránkách univerzity.

1.12. Fakultní nabídka celoživotního vzdělávání

Mnohé kurzy celoživotního vzdělávání zajišťují jednotlivé fakulty. Ať už v podobě profesního vzdělávání, tak v rámci kurzů Univerzity třetího věku nebo zájmových kurzů.

Novinkou v oblasti mezifakultní spolupráce na poli CŽV kurzů v roce 2021 bylo otevření uceleného kurzu **Management ve farmacii**, který nově nabízí Ekonomicko-správní fakulta ve spolupráci s Farmaceutickou fakultou. Série deseti kurzů je zaměřena na ekonomické aspekty řízení lékáren a podnikatelské činnosti v oblasti farmacie a farmaceutického průmyslu. Farmaceutická fakulta se v roce 2021 zapojila taktéž do celoživotního vzdělávání v rámci Univerzity třetího věku pomocí cyklu přednášek *Pandemie v celospolečenských souvislostech*.

Pedagogická fakulta ve spolupráci s Fakultní nemocnicí u sv. Anny uskutečnila v roce 2021 kurz **HOBIT – Hodina biologie pro život**. Velký zájem byl i o kurz **Formativní hodnocení podporující učení žáků**. Pro

širokou veřejnost zavedla PdF MU nový stálý cyklus webinářů s názvem **Vzdělávací rozhledy**, který nabízí pohledy odborníků na aktuální otázky spojené s pedagogikou a se školstvím. V roce 2021 bylo realizováno 5 webinářů, na které navazovala realizace 6 vzdělávacích kurzů.

V nabídce Ekonomicko-správní fakulty se nachází široká škála vzdělávacích aktivit vhodných pro **dlouhodobé profesní vzdělávání zaměstnanců**. Jde o kurzy z oblasti účetnictví, daní, managementu, projektového řízení, práva, analýzy dat a právních informací a také široká škála jazykových kurzů. Fakulta také pořádá jednodenní a vícedenní kurzy vhodné pro doplnění dovedností v různých profesních i zájmových oblastech.

Na Filozofické fakultě byly v rámci interního rozvojového projektu v roce 2021 připraveny a nabízeny nové **zájmové online kurzy**, především k tématu informačního studia a knihovnictví. Na zájemce o Řecko z řad veřejnosti i zaměstnanců cestovních kanceláří mířil online kurz *Řečtina na cesty: jazyk a realie*. Další specializační kurzy byly ze strany FF MU určeny pro současné i budoucí pedagogy.

Svou nabídku o nové e-kurzy pro veřejnost rozšířili na Fakultě sportovních studií. Byly mezi nimi **kurzy první pomoci, sportovní výživy**, powerjógy a pilates pro začátečníky nebo základy kvality pohybových stereotypů či základní pohybové prvky v parkouru. Z trenérských školení byly realizovány v roce 2021 *Trenérské kurzy licence II. a III. třídy moderní gymnastiky*. Ve spolupráci s Centrem univerzitního sportu zorganizovalo Centrum celoživotního vzdělávání FSpS MU také **příměstský tábor MUNIsportik**, kterého se zúčastnilo 52 dětí.

Právnická fakulta nabídla kurzy **Právního minima pro seniory**, které probíhaly od listopadu 2021 až do února 2022. Na Fakultě sociálních studií proběhlo v online režimu celkem **šest zimních škol směřovaných na studenty středních škol**, šlo o školy sociální antropologie, současné evropské politiky, mezinárodních vztahů, sociologie, sociální práce a veřejné a sociální politiky.

1.13. Výuka v cizích jazycích a mezinárodní marketing

Rozvoj **cizojazyčných programů patří mezi priority v internacionalizaci** Masarykovy univerzity, a to ve všech typech studia. Rada fakult Masarykovy univerzity nabízí cizojazyčné studium pro bakalářský, navazující magisterský i doktorský stupeň studia.

Filozofická fakulta akreditovala šest nových programů v angličtině. Šlo o dva navazující magisterské programy **Medieval Latin Language and Literature** a **Modern Greek Language and Literature** a čtyři doktorské programy **Comparative Indo-European Linguistics**, **Classical Philology**, **Educational Sciences** a **Study of Religions**.

V roce 2021 dále akreditovala Fakulta sociálních studií nový anglický navazující magisterský program **European Governance**. Lékařská fakulta akreditovala doktorský program v angličtině **Healthcare Simulation**.

V roce 2021 byla také zahájena výuka v rámci dvou v předešlém roce akreditovaných bakalářských studijních programů na Ekonomicko-správní fakultě: **Business Management and Finance** a **Economics and Public Finance**.

Další zásadní oblastí internacionalizace je výuka v angličtině ve smyslu přípravy nových předmětů. Celkově bylo na univerzitě v roce 2021 připraveno **80 online kurzů v cizím jazyce**, z nichž 21 kurzů bylo s využitím moderní výukové metody typu **Blended Learning** nebo Collaborative Online International Learning (**COIL**).

Masarykova univerzita se soustředí rovněž na zvyšování podílů zahraničních studentů, kteří na univerzitě studují v českém nebo anglickém jazyce. Systematicky se proto zaměřovala na **marketingové a propagační aktivity v zahraničí** a v průběhu roku 2021 se prezentovala fyzicky na veletrhu v Nizozemí a virtuálně na veletrzích cílících na studenty z Latinské Ameriky, Japonska a Evropy. V roce 2021 se univerzita zúčastnila navíc virtuálních profesních veletrhů ACAC a CAEI.

Na podzim 2021 uspořádala MU také vlastní virtuální veletrhy pro zahraniční uchazeče – tzv. **Masaryk Virtual Open Days**. Celkem se konaly čtyři virtuální události zaměřené na studenty v Latinské Americe, USA a Kanadě, Evropě a jihovýchodní Asii.

Kromě výše uvedeného univerzita i v roce 2021 pokračovala v rozvoji obsahu **sociálních sítí v angličtině**, zejména obsahu na **Instagramu**, kde je mezi cílovou skupinou populární především **formát tzv. takeoverů** od zahraničních studentů, kteří prostřednictvím videí ukazují, jak vypadá jejich studium na MU. Videá měla obdobně jako v minulých letech velký dosah i ohlas.

1.14. Zahraniční mobility a aliance EDUC

Navzdory celosvětové pandemii, která v roce 2021 druhým rokem silně ovlivňovala mezinárodní spolupráci, představoval nadále hlavní pilíř zahraniční spolupráce na Masarykově univerzitě program Erasmus+, v jehož rámci má MU přes 1 400 smluv s více než 700 univerzitami.

Studenti MU absolvovali v roce 2021 celkem **1 125 zahraničních výjezdů na studijní pobyt nebo oborovou stáž**, přičemž z programu Erasmus+ bylo financováno 865 zahraničních mobilit včetně 191 zahraničních stáží (z toho 24 absolventských). Podobně jako v předešlých letech uspořádalo Centrum zahraniční spolupráce MU (CZS MU) na podzim 2021 akci **Erasmus Days**, jejímž cílem bylo zvýšit počty zahraničních výjezdů studentů MU. Oproti roku 2020 neměla akce výhradně online formát, na některých fakultách se konala i v prezenčním či hybridním formátu.

V roce 2021 studovalo na MU **883 výměnných zahraničních studentů**, z toho **104 virtuálně**. Pro nově přijíždějící zahraniční studenty organizovalo CZS MU i v roce 2021 tzv. *Orientační týden*; akce se v jarním i podzimním běhu konala převážně v online režimu a zúčastnilo se jí 461 studentů.

Po roční přestávce způsobené pandemií uspořádalo CZS MU ve virtuální podobě také tradiční **školení zahraničních zaměstnanců MUST WEEK** (Masaryk University Staff Training Week), kterého se zúčastnilo 52 zahraničních pracovníků.

V roce 2021 navázala MU na poměrně úspěšný formát online letních škol a uspořádala **v online režimu dvě zimní a tři letní školy**. Kromě toho MU zorganizovala **v létě 2021 tři prezenční letní školy**, tedy výrazně méně než před začátkem pandemie, kdy se vždy konalo okolo dvaceti letních škol.

MU také pokračovala v aktivitách v rámci **aliance EDUC** (*European Digital UniverCity*), která je od roku 2019 součástí prestižní **sítě Evropských univerzit** financované EU. V roce 2021 aktivity EDUC odstartovaly naplno a od podzimu 2021 začalo všech šest partnerských univerzit nabízet **společné a oborově specifické virtuální kurzy**. Zářijová komunikační kampaň MU a především pozitivní zkušenost s aliancí sdílená lektorkou z Filozofické fakulty vyvolala velký ohlas mezi vyučujícími i studenty.

V roce 2021 přivítala MU šestičlennou **mezinárodní komisi** vyslanou Domem zahraniční spolupráce (MŠMT), která přijela **zhodnotit začlenění MU do aliance EDUC**. Do dvoudenní mezinárodní evaluace se zapojilo 70 zástupců z různých součástí MU včetně vyučujících a studentů. Výstupem byla závěrečná zpráva, která by měla vedle MU posloužit i MŠMT k přípravě dalšího postupu vůči českým univerzitám zapojeným do aliancí evropských univerzit.

Jako **přednosti MU z hodnocení mezinárodní komise** vyplynuly dlouholeté zkušenosti s vytvářením programů vyučovaných v cizím jazyce, dále zjednodušené procesy pro uznávání kreditů získaných v zahraničí. Pozitivně bylo kvitováno i vyčlenění finanční a administrativní podpory pro tvorbu společných programů a celková podpora rozvoje internacionalizačních aktivit (v rámci EDUC i mimo ni).

1.15. Výuka cizích jazyků

Centrum jazykového vzdělávání (CJV) z pozice největšího pracoviště svého druhu v ČR dlouhodobě podporuje internacionalizaci a inovativní způsoby rozvoje jazykových dovedností studentů, zaměstnanců MU i veřejnosti. V rámci CJV za rok 2021 **vyučovalo cizí jazyky pro odborné, akademické a specifické účely 24 zahraničních lektorů** a fakultní výuku doplňovalo **50 studentů z ciziny** v rámci vyhledávaného projektu *Language Teaching Assistant*. Centrum bylo také pořadatelem mezinárodní dvoujazyčné konference *Latin América Hoy*, kde vystoupilo 42 řečníků.

K fakultní výuce v šesti jazycích CJV v rámci celoživotního vzdělávání otevřelo pro širokou veřejnost dále **kurzy češtiny, arabštiny, čínštiny, němčiny, francouzštiny a angličtiny** (s posluchači CELTA).

Češtinu jako cizí jazyk absolvovalo **146 zahraničních zaměstnanců a PhD studentů, 14 studentů** v intenzivním **ročním kurzu** a **43** skrze semináře **Barevné češtiny**. U specializovaných jazykových kurzů CJV uskutečnilo seminář ruštiny pro soudní překladatele a tlumočníky.

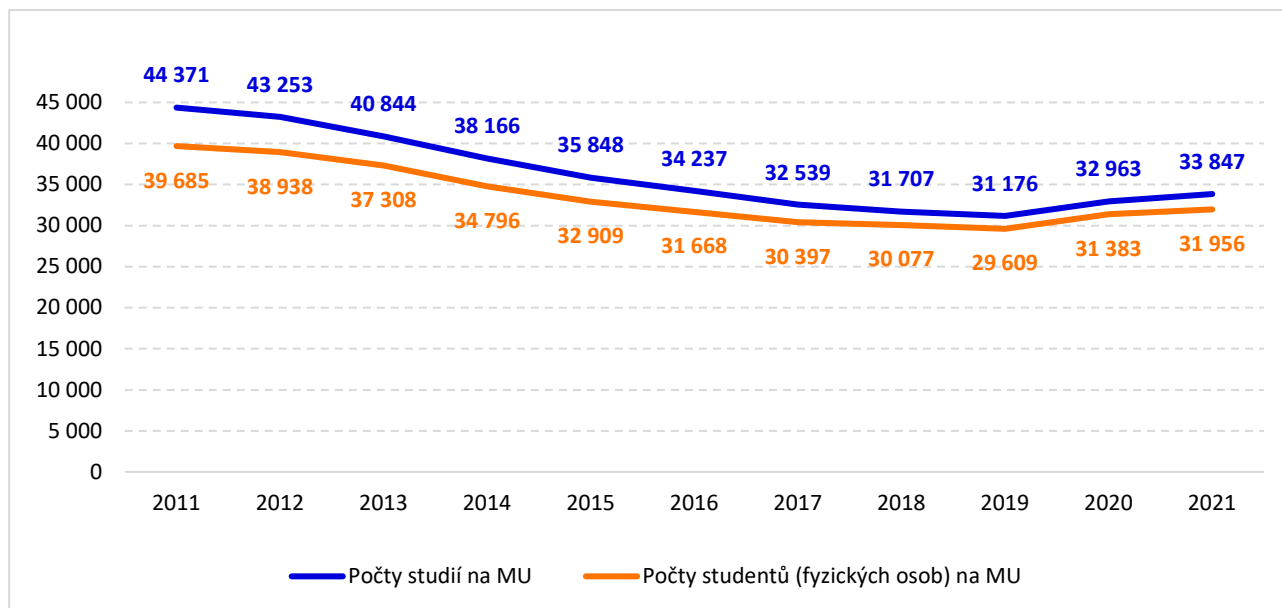
Pracoviště systematicky rozvíjelo kompetence zaměstnanců skrze semináře, letní školy a workshopy odborného charakteru, včetně organizace tzv. *Týdne CJV*. Celkově bylo v roce 2021 podpořeno 51 PhD studentů v projektu IGA, 39 neakademických pracovníků v rámci HR4MU a 125 akademiků dokončilo podporu v projektu MUNI 4.0. Výsledky své činnosti zaměstnanci prezentovali při 20 konferenčních vystoupeních, vydáním 5 článků v odborných časopisech a knihy *Anglická terminologie pro učitele*. CJV pořádalo **3 letní školy** pro zaměstnance univerzit zaměřené na rozšíření prostředků pro výuku v anglickém jazyce, jichž se účastnilo 26 akademiků a také 8 zástupců z univerzit zapojených do aliance EDUC.

K zapojení zahraničních studentů i pedagogů do výuky na MU přispěla v roce 2021 i **aliance EDUC**, a to v hodinách angličtiny **pro studenty práv či informatiky**. Pro rozšíření flexibilních forem vzdělávání byly podpořeny tři projekty v rámci Institucionálního plánu MU, např. rozvíjející plurilingvní kompetence. Při CJV na ESF byl dále vytvořen předmět *Obchodní a ekonomická angličtina* pro nově akreditovaný studijní program a 5 nových online kurzů přibýlo v jazykové výuce PŘF.

CJV zahájilo tvorbu nové platformy v projektu **CZECH ONLINE – Čeština jako cizí jazyk pro specifické účely** a do výuky zapojilo studenty tuniských univerzit v rámci projektu *Communication and enhancement of Mediterranean cultural heritage*. CJV nadále aktivně působí v mezinárodních profesních organizacích (Cercles, IATEFL, EULETA) a neformálních skupinách *Wulkow Group* a *Fiesole Group*. I přes omezení způsobené pandemií CJV uspořádalo **Teaching Practice Week** s rekordním počtem 10 postdoktorandů z European University Institute ve Florencii, kteří se zapojili do výuky na 4 fakultách MU.

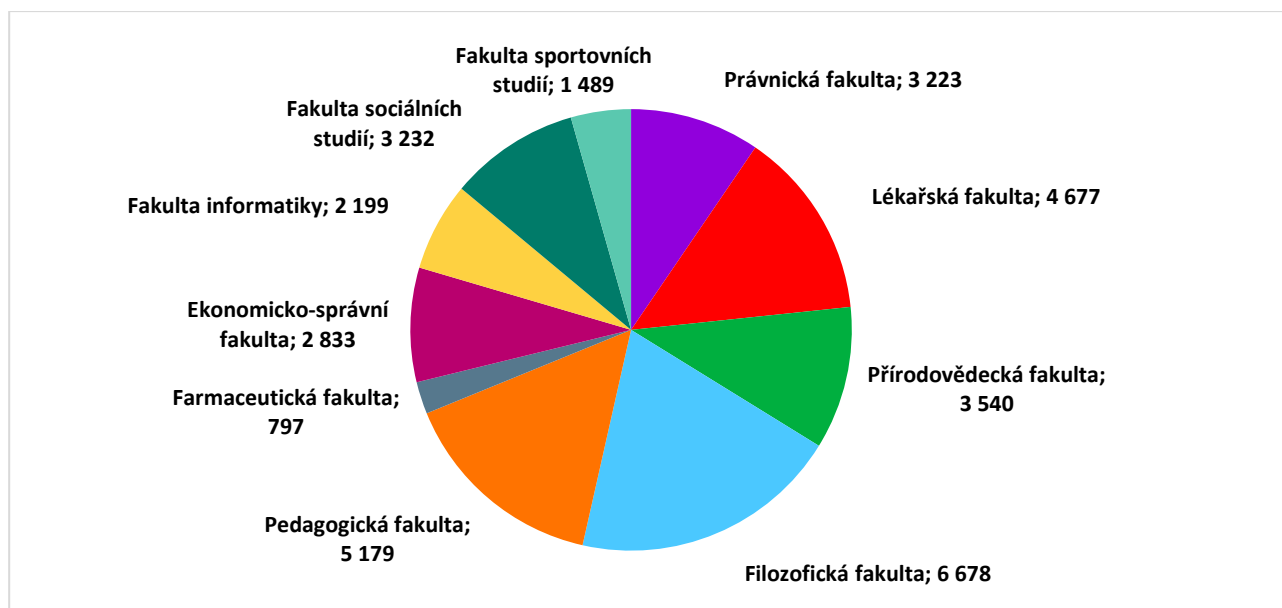
Infografika ke kap. 1

Vývoj počtu studentů na MU

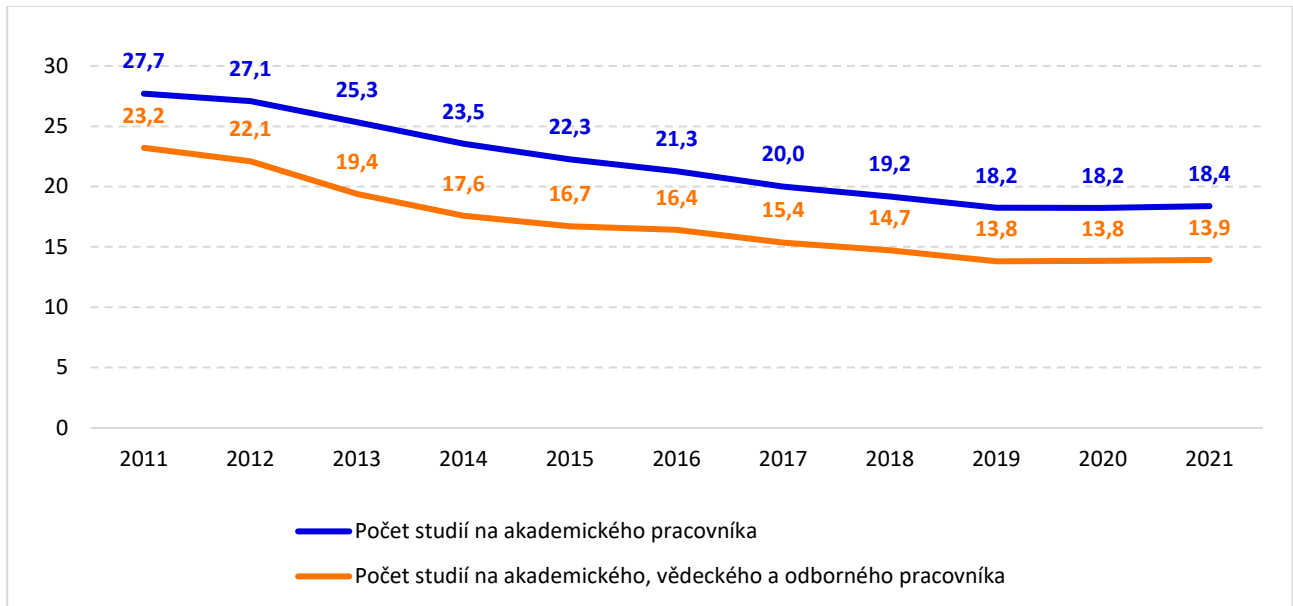


Počet studentů na fakultách MU v roce 2021

33 847 studií na MU



Vývoj počtu studentů MU na akademického, vědeckého a odborného pracovníka



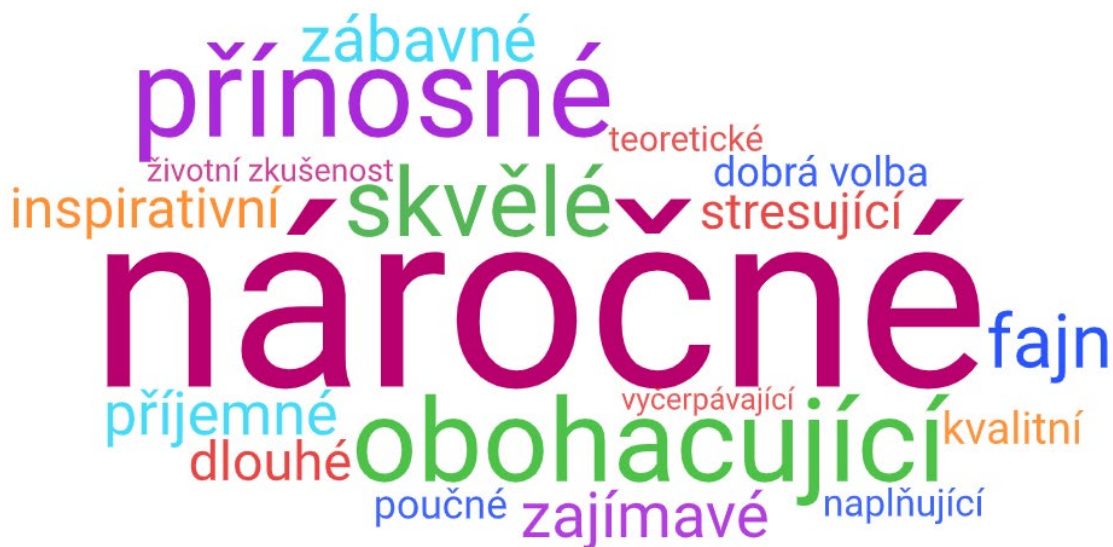
Asociace s MU z pohledu uchazečů o studium

Co Vás napadne jako první, když se řekne „Masarykova univerzita“?

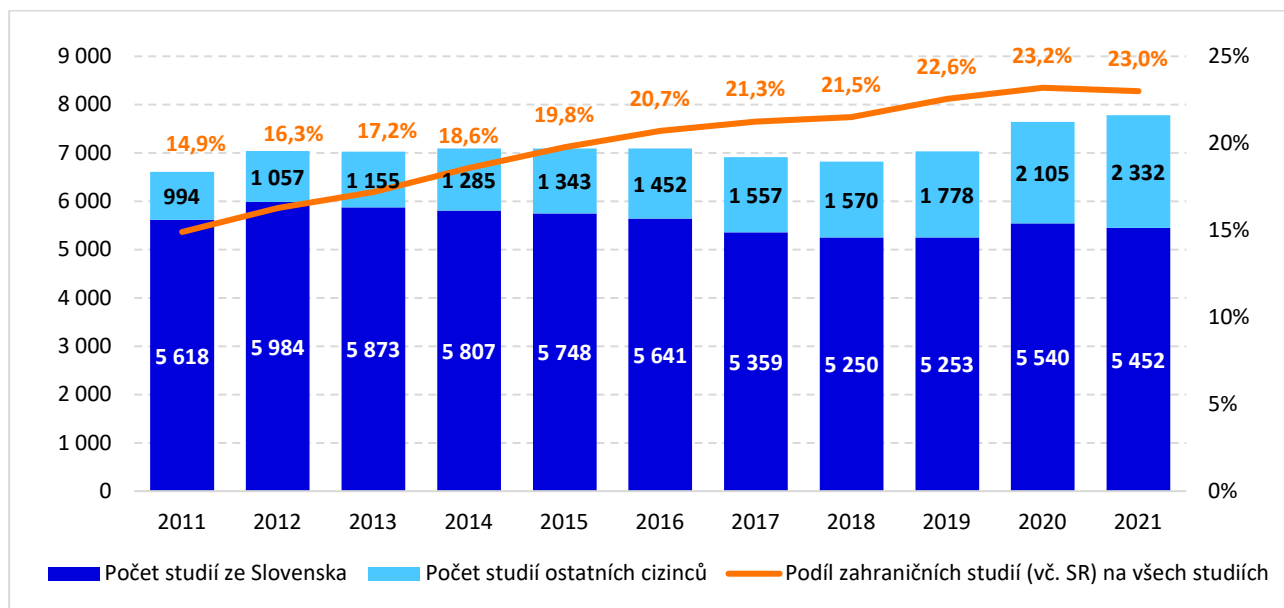


Vnímání studia na MU jejími absolventy magisterského studia

„Studium na Masarykově univerzitě bylo...“



Vývoj počtu cizinců studujících v akreditovaných studijních programech



Studijní nabídka MU v roce 2020

Bakalářské programy	144
Magisterské programy	9
Navazující magisterské programy	167
Doktorské programy	163

Počet studijních programů celkem 483

Celkový počet studijních programů na MU, které jsou uskutečňovány v různých formách a jazycích.

Přijímací řízení do akademického roku 2020/2021 pro bakalářské a dlouhé magisterské studijní programy

Počet uchazečů o studium 24 046

Uchazeči o studium z ČR vně Jihomoravského kraje 66 %

Počet podaných přihlášek 40 136

Počet přijetí do studia 14 748

Počet zápisů do studia 8 563

2. Výzkum a doktorské studium

Vědci z MU zkoumali geny Gregora Johanna Mendela

Vědci z Masarykovy univerzity přinesli unikátní informace o Gregoru Johannu Mendelovi, světoznámém přírodovědci, který se do dějin lidstva zapsal objevením základních principů dědičnosti. Základem bádání se stal archeologický výzkum hrobky Augustiniánů na Ústředním hřbitově v Brně a navazující antropologické a genetické analýzy získaných nálezů. Do výzkumu, jež vede prorektorka Masarykovy univerzity Šárka Pospíšilová, jsou zapojeny téměř dvě desítky odborníků z Přírodovědecké, Lékařské a Filozofické fakulty Masarykovy univerzity a vědci z institutu CEITEC MU. Antropologická měření odhalila například výšku Mendelovy postavy nebo velikost bot, pomocí biometrických údajů lebky byla dále vytvořena takzvaná superprojekce Mendelova obličeje. Výsledky výzkumu byly prezentovány s velkým ohlasem v rámci Mendelových dnů ve dnech 3. a 4. listopadu 2021 za účasti zahraničních hostů i médií.

2.1. Podpora excelence vědy z úrovně univerzity

Na podporu špičkových vědců mířily v roce 2021 soutěže v rámci Grantové agentury Masarykovy univerzity – konkrétně šlo o granty **MUNI Award in Science and Humanities (MASH)** a **MASH Junior**, jež podporuje ve výzkumu mimořádně perspektivní výzkumné pracovníky krátce po dosažení doktorátu. Univerzita také vypsala speciální grant pro vědce z Běloruska **MASH Belarus**.

Granty byly vypsány také na mezioborové výzkumné projekty (tzv. **INTERDISCIPLINARY**), na podporu začlenění vědců po přerušení kariéry **Career Restart** a na podporu přípravy mezinárodních grantů – **HORIZONS**. Druhým rokem bylo 39 vědců oceněno za špičkové výsledky v rámci programu **MUNI Scientist**.

V rámci soutěží 2020 s počátkem řešení v roce 2021 byly podpořeny 3 mezioborové výzkumné projekty, 7 projektů MASH Junior, 1 projekt MASH Belarus a 6 projektů Career Restart. V rámci programu MASH nebyl podpořen žádný projekt.

Podporu **ERC Support Scheme** z GAMU využilo 12 projektů podávaných do výzev ERC pro rok 2021. Do 2. kola hodnocení postoupil jeden projekt ve výzvě *Starting Grants* a jeden ve výzvě *Consolidator Grants*. Masarykova univerzita přistoupila k deklaraci o vytvoření **Expertní skupiny na podporu žadatelů o ERC** na národní úrovni. Na akci **Grants Week 14.** října 2021 byli zájemci o ERC z MU informováni o možnostech podpory na lokální i národní úrovni. V roce 2022 dojde k dílčí revizi interního podpůrného schématu pro ERC kandidáty, aby v maximální míře využívalo synergií s národní expertní skupinou.

Podpora projektů **Marie Skłodowska-Curie Actions** se soustředila zejména na individuálních granty **Postdoctoral Fellowship** (PF), které byly podpořeny informačními semináři pro fakultní projektovou podporu, supervizory a samotné kandidáty. Zásadní podpora spočívala v opakovaných individuálních konzultacích projektových návrhů a v komplexním provázení celým procesem přípravy a podání. Počet podaných projektů se oproti průměru z H2020 zdvojnásobil, **tři z návrhů získali evropské financování**, byli úspěšní také všichni čtyři uchazeči, kteří mířili z MU na zahraniční instituce. Intenzivní i extenzivní podpora PF bude pokračovat, většina návrhů dosáhne na náhradní financování z programu OP JAK.

Institucionální strategii dlouhodobého zvyšování excelence ve výzkumu na MU podporuje systém indikátorů zohledněný v rozpočtování. Konkrétně jsou využívány **dvě skupiny indikátorů – pro STM** (Science, Technology and Medicine) a **SSH** (Social Sciences & Humanities). Nastavený systém je odolný vůči nežádoucím krátkodobým motivacím ve vědeckém publikování.

Z důvodu pandemie koronaviru se v roce 2021 neuskutečnila pravidelná schůzka **Mezinárodní vědecké rady MU** (ISAB MU). Se členy ISAB MU však MU byla v korespondenčním kontaktu. Členy rady jsou Josef Jiříčný,

Peter Williamson, Marie-Janine Calic a Viktor Kunčak. Radu koordinuje Mary O'Connell, která působí na MU v rámci programu ERA Chair.

2.2. Sumarizace vědeckého výkonu MU za rok 2021

Masarykova univerzita pravidelně monitoruje vědecký výkon fakult i jednotlivců. Zpracovávána je řada analýz pro habilitace a řízení ke jmenování profesorem a **bibliometrických analýz**, jež vyhodnocují data z Informačního systému MU a z multidisciplinárních databází Web of Science (WoS) a Scopus.

V analýzách je sledována produkce, pokrytí na WoS a Scopus, viditelnost výzkumu (oborová prestiž časopisů), citační ohlas a spolupráce. **Analýzy zohledňují specifické publikační zvyklosti** pro skupinu přírodních věd a pro společenské a humanitní vědy. Prostřednictvím indikátorů výkonové složky rozpočtu MU jsou autoři motivováni ke zvyšování kvality publikační činnosti.

Autoři z MU v roce 2021 publikovali **2 259 vědeckých prací typu Article a Review indexovaných na WoS**. Počet publikací v tomto výběru přitom meziročně roste a zvyšuje se také podíl prací v prestižnějších časopisech oborových žebříčků na WoS. V prvním kvartilu (Q1) rankingu časopisů na WoS se v roce 2021 nachází již **45 % všech článků typu Article a Review** od autorů z MU oproti 39 % v roce 2017.

Ve Scopus se v roce 2021 nachází 2 559 publikací typu Article a Review a podíl Q1 časopisů je 61 %. Obě databáze ovšem používají rozdílné oborové klasifikace časopisů a nelze je tak mezi sebou srovnávat. Podíl vědeckých publikací na WoS vzniklých **ve spolupráci se zahraničními pracovišti** (mimo Slovensko) zůstává dlouhodobě stabilní, v roce 2021 jejich podíl tvoří **45 %**. Nejvíce publikací bylo vytvořeno ve spolupráci s institucemi v Německu (15 %), USA (13 %) a UK (10 %). Průměrný citační ohlas všech publikací MU signalizuje mírně nadprůměrnou citovanost.

Oblastmi s vysokou mírou publikování v časopisech nad mediánem oboru a **vysokým citačním ohlasem** za období 2017–2021 jsou **biologické a environmentální vědy, fyzikální vědy a medicínské vědy**. Specifickým ukazatelem citačního ohlasu je indikátor **Highly Cited na WoS**. Patří zde publikace, které v rozsáhlých oborových skupinách v daném roce vydání dosáhly zařazení k 1 % nejcitovanějších publikací, indikátor lze vnímat jako signál excelentního výzkumu. V roce 2021 tento indikátor naplňuje **33 publikací MU** z oblasti medicínských a environmentálních věd, biochemie, molekulární a buněčné biologie a věd o rostlinách.

Pro lepší interpretaci bibliometrie v sociálních a humanitních vědách (SSH) hlídají pracovníci Odboru výzkumu Rektorátu pokrytí článků na WoS a Scopus, neboť databáze indexují SSH časopisy relativně méně a nejsou jediným publikačním kanálem. Přítomnost článků v odborných periodikách na WoS se pravidelně zvyšuje od 61 % v roce 2017 až k 76 % v roce 2021 pro celou MU a na Scopus je pokrytí 77 % v roce 2021. Pro neperiodické publikace (knihy) zřizuje MU **seznam kvalitních vydavatelů**, kteří reprezentují očekávanou kvalitu produkce.

2.3. Úspěšnost v získávání grantů

Masarykova univerzita v roce 2021 potvrdila svou pozici **nejúspěšnější české instituce v dosavadních výzvách programu Horizont 2020 (H2020)** jak z hlediska objemu získaných financí, tak z hlediska počtu úspěšných návrhů projektů. Celkem bylo schváleno **119 H2020 projektů**, jejichž příjemcem je MU, jejich souhrnný rozpočet překračuje částku 52 milionů eur.

V roce 2021 byla zahájena realizace **20 nových projektů H2020**; z toho 9 projektů v rámci pilíře *I. Excelentní věda*, 8 projektů v pilíři *III. Společenské výzvy* a 3 projekty v přidružených iniciativách. Jedním z těchto projektů je prestižní projekt INTEG-RNA v rámci výzvy *Twining*. Mezi zahajovanými projekty z pilíře *Excelentní věda* jsou **dva konsolidátorské granty Evropské výzkumné rady**. Ve stejném pilíři se MU podařilo získat jediný koordinovaný projekt MSCA-RISE v rámci České republiky v roce 2021.

V průběhu roku 2021 byly vyhlašovány první výzvy nového programu **Horizont Evropa**. Masarykova univerzita byla úspěšná ve výzvách především v oblasti *Výzkumných infrastruktur*, kde získala několik projektů orientovaných na výzvy současného světa, ať už jde o připravenost na pandemie, výzkum rakoviny nebo oblast zemědělství. Univerzita získala také grant na **organizaci mezinárodní konference o výzkumných infrastrukturách – ICRI 2022**, která proběhne v říjnu 2022 v rámci českého předsednictví Radě EU.

Na národní úrovni univerzita zabodovala v dalším mezinárodním hodnocení velkých výzkumných infrastruktur (VVI) organizovaným Ministerstvem školství. Místo 12 VVI se v novém období univerzita zapojila do **17 VVI**, které dosáhly nadprůměrného hodnocení.

Na evropské úrovni představilo **Evropské strategické fórum pro výzkumné infrastruktury (ESFRI)** v prosinci 2021 aktualizaci své pravidelně vydávané cestovní mapy, na které je 11 nových projektů. Dva z nich nesou otisk Masarykovy univerzity. Na celoevropské úrovni koordinuje ústav RECETOX projekt **EIRENE** zaměřený na vztahy mezi životním prostředím a lidským zdravím. Jedná se o teprve druhou evropskou výzkumnou infrastrukturu koordinovanou z České republiky. Do projektu **Generations and Gender Programme (GGP)** je zapojená FSS MU, jakožto koordinátor českého uzlu této infrastruktury zaměřené na sběr a zpracování dat o současné rodině, partnerských a mezigeneračních vztazích.

Rok 2021 byl věnován přípravě **Strategie Open Science MU na roky 2022–2028**. Došlo k formulaci **24 strategických cílů** zaměřených na rozvoj oblastí *Open Access* a *FAIR data* na univerzitě. V druhé polovině roku se univerzita zaměřila na podporu tématu *Open Science* v rámci projektových návrhů do rámcového programu *Horizont Evropa*. Započala také integrace osobních persistentních identifikátorů ORCID do univerzitního prostředí a zapojení MU do implementace *European Open Science Cloud (EOSC)* do českého prostředí.

2.4. Aplikační využití výsledků výzkumu

V roce 2021 založila MU prostřednictvím Centra pro transfer technologií (CTT) **první spin-off platformu v ČR pro akademické firmy**, která zajistí hlubší a otevřenější spolupráci s firmami rozvíjejícími výsledky univerzitního výzkumu a přispěje k naplňování společenské relevance výzkumu.

Významným počinem roku 2021 bylo získání **Ceny nadačního fondu Neuron za mimořádné propojení vědy a byznysu**. Ocenění získali vědci Vítězslav Bryja a Kamil Paruch společně s Radoslavem Trautmannem z CTT za činnosti související se vznikem společnosti CasInvent Pharma vyvíjející lék proti leukémii. Společnost ve stejném roce zahájila jednání o investici v řádu jednotek milionu eur se zahraničním partnerem na pokročilé preklinické testování vhodných látek.

Cenu **Inovácia Slovenska 2021** získal biomedicínský projekt *MikroRNA test úspěšnosti in vitro fertilizačního (IVF) procesu a diagnostiky kvalitního embrya pre IVF proces*. Ten vznikl ve spolupráci CEITEC MU, Univerzity J. P. Šafárika v Košicích a Univerzity Komenského v Bratislavě.

Masarykově univerzitě byly uděleny tři významné patenty. Ke společnému patentu MU a biotechnologického spin-offu MU *Enantis Thermostable FGF2 polypeptide, use thereof and culture medium containing thermostable FGF2 polypeptide* byly uzavřeny tři licenční smlouvy se zahraničními partnery. Byla zaregistrována ochranná známka *Mindfulness Research and Practice Network of Masaryk University*.

Na výnosech z licenčních a spoluvlastnických smluv za využívání duševního vlastnictví získala MU 1 506 948 Kč. Ze stáží, konzultací a školení se příjmy zvýšily oproti roku 2020 na 311 946 Kč. Univerzita také získala téměř 2 miliony korun z hospodaření svých spin-offů, např. z dividend ve společnosti Netcope.

V lednu 2021 byl zdárně ukončen čtyřletý celouniverzitní projekt z OP VVV na rozvoj komercializace výsledků vědy a výzkumu MU. Pokračovalo také financování z TA ČR GAMA 2, kdy bylo podpořeno 17 dílčích, tzv.

Proof of Concept projektů. Od roku 2020 CTT participuje na řešení celouniverzitního projektu HR4MUII na rozvoj lidských zdrojů a dalších strategických oblastí pro podporu výzkumu na MU.

I v roce 2021 se rozvíjela spolupráce s aplikačními partnery pod značkou **Testováno v Antarktidě**. Testování bylo zahájeno u systému šterkové stabilizace nebo speciálně připravené edice bund.

Úspěšný byl také čtvrtý ročník **Business Research Fora** – veletrhu příležitostí pro spolupráci MU s aplikační sférou. V rámci veletrhu proběhl také první ročník udělování **MUNI Innovation Awards za výjimečné inovační počiny**. Z celkových 50 nominací bylo vybráno 17 oceněných. Mezi laureáty byli zástupci PŘF, FI, CEITEC MU, FaF, PdF, FF, FSpS i střediska Teiresiás.

CTT bylo i nadále v roce 2021 významným členem národní platformy **Transfera.cz**, jejíž předsedkyní je ředitelka CTT Eva Janoušková. Ta zastupuje MU např. v rámci *Národní inovační platformy IV – Péče o zdraví, pokročilá medicína*.

2.5. Doktorské studium

Ačkoliv se parametry doktorského studia napříč fakultami Masarykovy univerzity i jejich jednotlivými studijními programy liší, základní standardy zůstávají všem doktorským studijním programům společné. Už v případě přijímacího řízení je **kladen důraz na prověření motivace uchazečů** pro konkrétní doktorské studium, současně je nastaven transparentní systém hodnocení uchazečů a jejich projektů. Společným rysem doktorského studia je **povinnost absolvovat část studia na zahraniční instituci** v délce nejméně jednoho měsíce nebo jiná forma přímé účasti studenta na mezinárodní spolupráci..

V roce 2021 vydala Masarykova univerzita **Zásady a Doporučení pro kvalitní a efektivní doktorské studium** s cílem definovat rámec přístupu k doktorskému studiu na MU, jeho další směřování a rozvoj. Doktorské studium je vnímáno jako intenzivní individuální vzdělávání mladých vědců – odborníků (*tzv. early-stage researchers*), významně přispívajících vědeckému výkonu univerzity a schopných po ukončení studia samostatně generovat nové poznatky v akademické i aplikační sféře.

V roce 2021 byla také poprvé vyhlášena **Cena prorektory za excelentní výsledky** pro absolventy, kteří ukončí studium v době maximálně 5 let a s vynikajícími publikačními výsledky, a jejich školitele. Oceněno bylo celkem **40 dvojic absolventů s jejich školiteli**. Ocenění se bude udílet každoročně.

Na konci roku 2021 byla ustavena pracovní skupina pro doktorské studium pod vedením prorektorky pro vědu a výzkum MU. Mezi jejími členy jsou zastoupeni proděkan pro doktorské studium, předsedové oborových rad, školitelé i studenti. Pracovní PhD skupina projednává připravované předpisy a metodické pokyny související s doktorským studiem.

2.6. Univerzitní aktivity pro doktorandy a školitele

V rámci **rozvoje doktorského studia** jsou na celouniverzitní platformě nabízeny aktivity pro studenty, školitele a výhledově i pro oborové rady.

Doktorským studentům je každý semestr nabízen kurz **FRESHERS: Skills for Research Careers**, zaměřený na rozvoj kompetencí potřebných pro vědeckou kariéru. Jeho cílem je posílit schopnosti pro integraci do národních a mezinárodních projektů a výzkumných struktur. Teoretický kurz byl doplněn o **praktické workshopy**.

V roce 2021 se rozšířila **nabídka rozvojových a vzdělávacích aktivit** pro doktorské studenty a školitele zejména o akce zaměřené na rozvoj silných stránek, mentoring nebo odolnost vůči stresu. Ve spolupráci s nakladatelstvím Munipress vznikl cyklus webinářů rozvíjejících publikační činnosti mladých vědců. Na podzim se poprvé konala akce **Na Postdoc Ven** na podporu výjezdů do zahraničí. Během roku proběhla desítky **online workshopů a webinářů přímo pro školitele**. Workshopy pro oborové rady se intenzivně připravují na spuštění v roce 2022.

Mezioborovost podporuje cyklus přednášek zahraničních odborníků **MUNI Seminar Series**. V roce 2021 se uskutečnily přednášky z oblasti přírodních věd, většinou online. Součástí cyklu jsou **Mendel Lectures**, v rámci kterých přednáší laureáti Nobelovy ceny a další světové vědecké špičky. V roce 2021 proběhly dvě z těchto exkluzivních přednášek – v září na univerzitě vystoupil Andrew deMello z ETH Zürich, v říjnu přednášel Marek Mlodzik z Icahn School of Medicine at Mount Sinai.

V srpnu 2021 se v **Univerzitním centru Telč** konal již 5. ročník **Letní školy pro doktorandy**, která cílí na rozvoj pedagogických kompetencí a komunikačních dovedností. Kvůli covidové pandemii se rozšířený koncept s anglickou sekcí odložil na rok 2022.

Moderní koncepti vzdělávání doktorských studentů a kvalitní soudobé kurikulum v anglickém jazyce nabízí **CEITEC PhD School**. Doktorandi mají v rámci této školy přístup k nejmodernější výzkumné infrastruktuře a ke vzdělávání v mezioborové vědecké komunitě.

V září 2021 byl ve spolupráci s CEITEC MU, LF MU a FSpS MU zorganizován **PhD Day**. Vzhledem k epidemické situaci proběhla akce online formou, zpětnou vazbu následně zjišťoval dotazník zaslaný všem doktorským studentům. Doktorandům na kampusových fakultách je nově také rozesílán newsletter **Events of the Week**.

PdF MU ustavila **(Post)doktorandskou školu** a na webových stránkách fakulty vytvořila prezentaci aktivit a přehledného **průvodce studiem pro doktorské studenty**.

Na LF MU jsou z fakultního fondu vyplácena stipendia, díky nimž jsou doktorandi motivováni k účasti na **zahraniční stáži**. Vznikla série **Biotop Seminars**, která doktorandy seznamuje s různými kariéerními možnostmi mimo akademickou sféru.

PřF MU v roce 2021 pokračovala v podpoře doktorandů formou **vyplácení motivačních stipendií**, kterými byla podpořena jejich účast na konferencích, zahraničních akcích, stážích, publikacích a výzkumné činnosti.

2.7. Ocenění nadaných studentů a absolventů doktorského studia

Dva doktorští studenti MU si odnesli ocenění v rámci každoročně udělovaných **Cen Francouzského velvyslanectví v ČR**. Doktorand FI MU Samuel Pastva získal první místo v soutěži o **Cenu Josepha Fouriera** v oblasti počítačových věd. Třetí místo v soutěži o **Cenu Jacquese Derridy** za sociální a humanitní vědy pak na základě své práce z kartografie obsadil Adam Mertel z PřF MU.

Patrik Gažo, doktorský student a odborný pracovník na FSS MU, získal cenu **Young Author Prize** na mezinárodní konferenci **GERPISA 2021**. Dominika Sladká z FSS MU si odnesla cenu 1. stupně v **Ceně Edvarda Beneše** v oblasti sociologie. Absolventi doktorského studia sociologie Jan Váňa a Alica Rétiová bodovali v **Ceně Miloslava Petruska** o nejlepší studentskou oborovou stať v časopise.

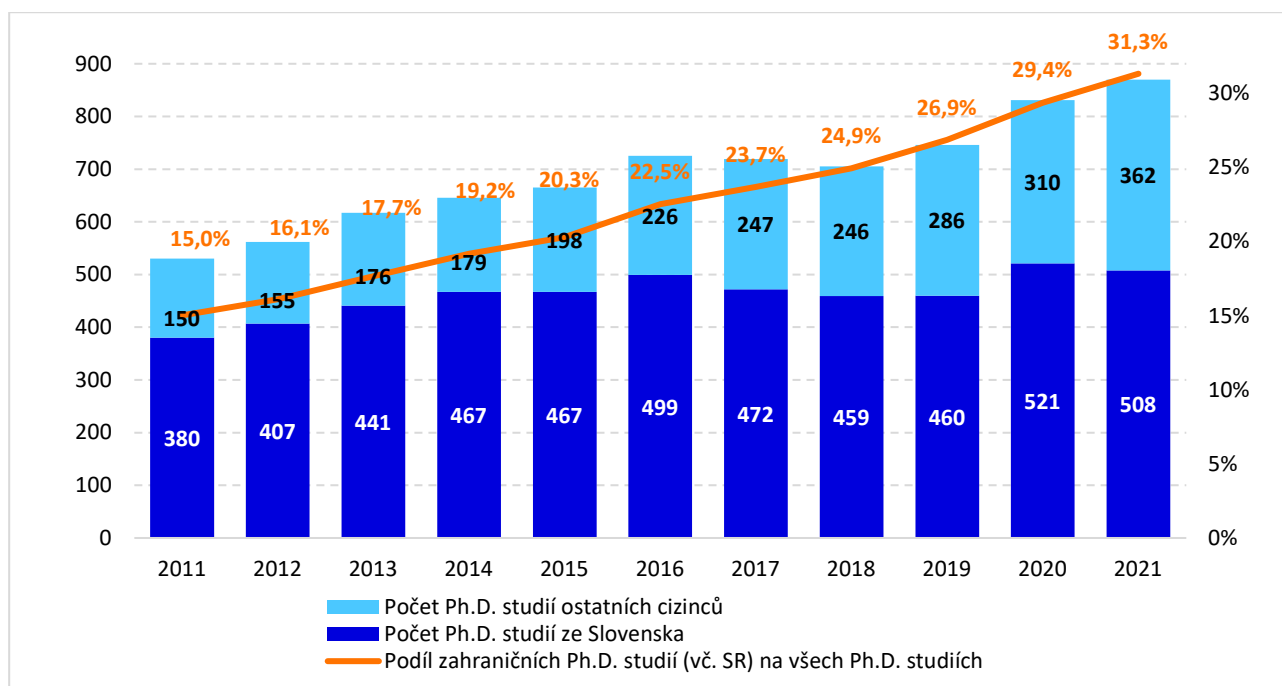
Tradiční podporu od města Brna v soutěži **Brno Ph.D. Talent získalo celkem 15 doktorandů** z Masarykovy univerzity. Stipendium 300 tisíc korun na dobu tří let získalo celkem 25 studentů přírodovědných a technických oborů v Brně, z toho 9 oceněných je z Přírodovědecké fakulty MU, 5 oceněných působí na Lékařské fakultě MU a 1 oceněný studuje na Fakultě informatiky MU.

Pro studenty CEITEC PhD School je zřízen fond Jaroslava Koči – **Jaroslav Koča Bridge Found** – který se zaměřuje na podporu mezioborových projektů v rámci *Life Sciences and Material Science*. Studenti s přijatým projektem získají stipendium 10 tisíc korun měsíčně a k tomu paušál 50 tisíc korun na rok určený na spotřební materiál.

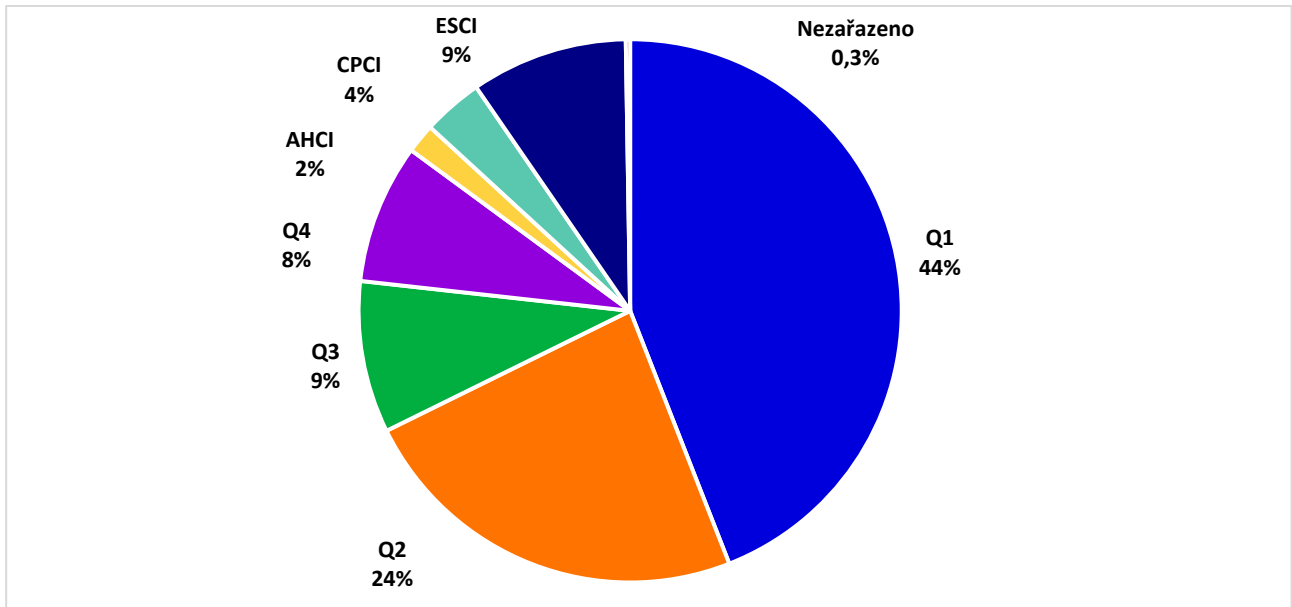
Podporu pro studenty doktorského studijního programu představují také **ceny děkana** na jednotlivých fakultách MU. Ceny děkana FF MU za vynikající doktorské práce obdrželi celkem čtyři doktorští studenti: Pavel Dvořák, Michal Vágner, Magdaléna Kolmanová a Magdaléna Rychetská. Cenu děkana FSS MU pro vynikající studenty doktorského studia si převzal Michal Tóth za výtečné studijní, výzkumné a publikační výsledky a široké portfolio akademických aktivit. Ocenění děkana FI MU za vynikající disertační práci získal Jaroslav Bendík. Soutěž o Cenu děkana ESF MU za vynikající disertační práci vyhrála Hana Fitzová.

Infografika ke kap. 2

Vývoj počtu zahraničních studentů doktorského studia

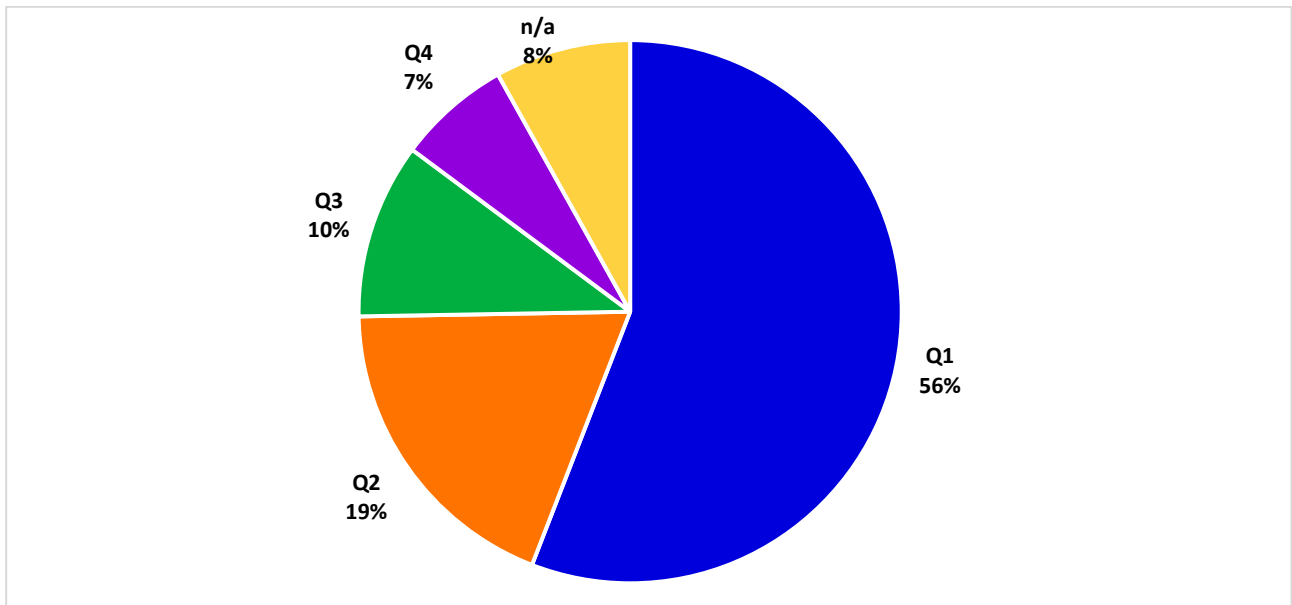


Struktura publikací za rok 2021 v časopisech dle zařazení do kvartilu dle databáze Web of Science



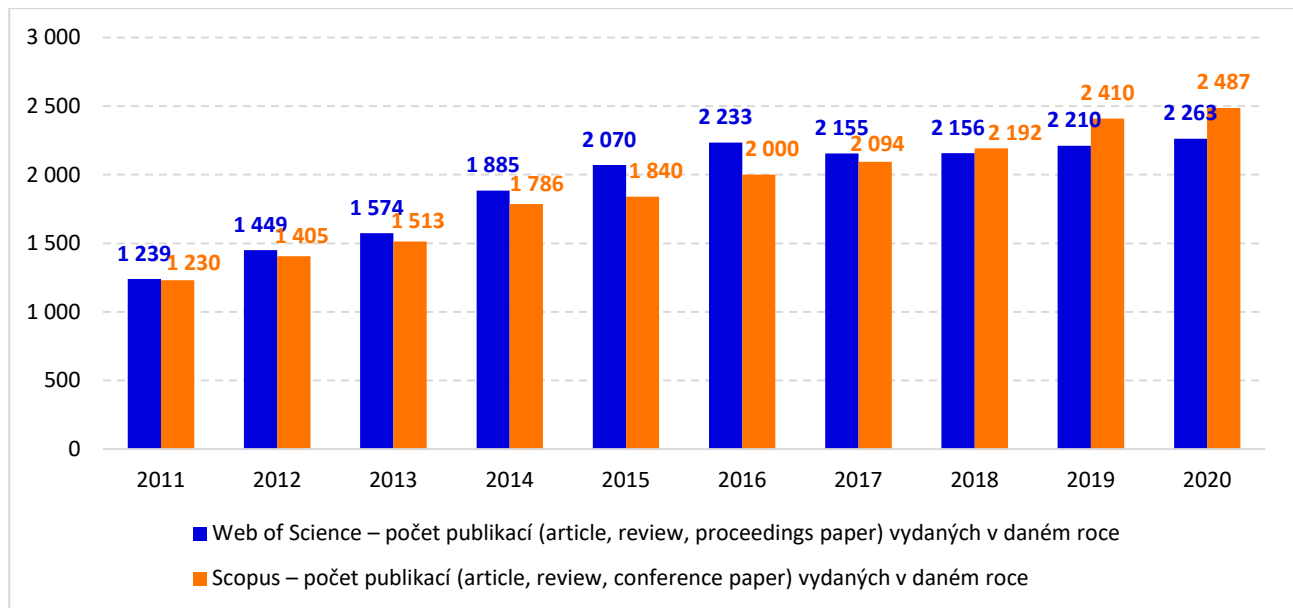
Publikace dle databáze Web of Science (article, review a proceedings paper), zařazení do kvartilu dle impakt faktoru
Pozn.: Data za rok 2021 nejsou úplná kvůli zpoždění indexace na Web of Science.

Struktura publikací za rok 2021 v časopisech dle zařazení do kvartilu dle databáze Scopus



Publikace dle databáze Scopus (article, review a conference paper), zařazení do kvartilu dle Scimago Journal Ranking
Pozn.: Data za rok 2021 nejsou úplná kvůli zpoždění indexace v analytickém nástroji SciVal.

Vývoj počtu publikací autorů z MU v databázích Web of Science a Scopus



10 zahraničních institucí, s nimiž společně publikovali autoři z MU v letech 2011–2021 nejcitovanější výsledky

University of California System

Ruprecht Karls University Heidelberg

Assistance Publique – Hôpitaux de Paris (APHP)

Harvard University

Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS)

University of London

University of Texas System

University of Toronto

Helmholtz Association

KU Leuven

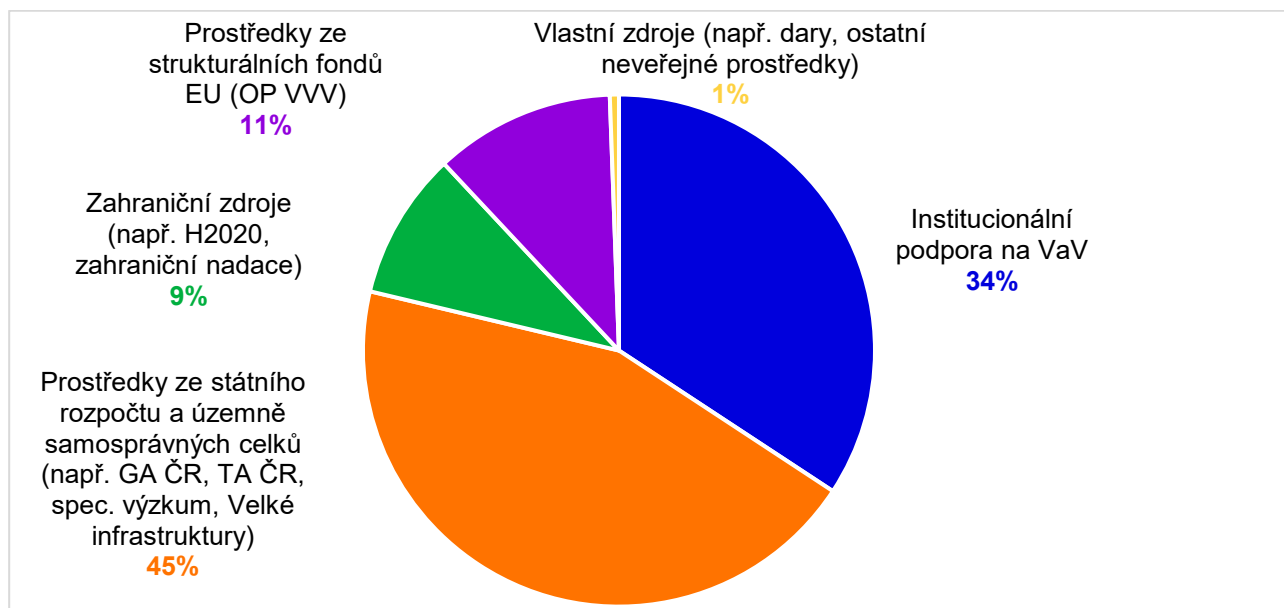
Získané prestižní granty výzkumníky z MU se zahájením řešení v letech 2017–2021

EU / H2020 granty	ERC	4
	MSCA IF	6
	MSCA Widening Fellowship	3
	IMI2	4
	3 Health Programme	1
	Teaming fáze 1	3
	Teaming fáze 2	1
Projekty EMBO		1
Projekty Wellcome Trust		1

Struktura neinvestičních výnosů na vědu a výzkum v roce 2021

Institucionální podpora na VaV	924 708
Prostředky ze státního rozpočtu a územně samosprávných celků (např. GA ČR, TA ČR, spec. výzkum, Velké infrastruktury)	1 200 342
Zahraniční zdroje (např. H2020, zahraniční nadace)	251 214
Prostředky ze strukturálních fondů EU (OP VVV)	307 813
Vlastní zdroje (např. dary, ostatní neveřejné prostředky)	15 484
Celkové neinvestiční výnosy na VaV v roce 2021	2 699 562

2 699 562 tis. Kč celkem



3. Vnitřní kultura a společenské působení

Dobrovolníci na Masarykově univerzitě získali prestižní Cenu evropského občana

Dobrovolnické centrum MUNI POMÁHÁ univerzita založila v reakci na pandemickou situaci onemocnění covid-19 na jaře 2020. Díky centru se dařilo efektivně směřovat dobrovolníky k potřebným organizacím a jednotlivcům v tíživých životních situacích. Za své aktivity obdrželo Dobrovolnické centrum MUNI POMÁHÁ Cenu evropského občana, kterou každoročně uděluje Evropský parlament v jednotlivých členských státech EU. Ocenění bylo získáno za schopnost poskytovat pomoc stabilně a dlouhodobě, za spuštění databázového systému pro koordinátory pomoci i vznik mobilní a webové dobrovolnické aplikace. Vedle pandemické situace nabídla univerzita pomocnou ruku i po ničivém tornádu na jižní Moravě. Zde dobrovolníci několik měsíců koordinovali pomoc přímo na místě v zasažených obcích. Současně se prostřednictvím sbírky podařilo získat finanční pomoc pro zničenou Základní školu v Hruškách, na jejíž obnovu univerzita věnovala jeden milion korun.

3.1. Významné projekty reagující na společenské výzvy

Spolek absolventů a přátel Masarykovy univerzity každoročně rozhoduje o **grantech na podporu občanské činnosti**. V roce 2021 byl z **Grantů TGM** podpořen projekt *Naplňování práva nezletilých pacientů na přítomnost zákonných zástupců* od studentek Právnické fakulty. Projekt obdržel podporu ve výši 13 500 Kč, kterou žadatelky využijí na analýzu kvalitativních dat, rozšiřování povědomí o tématu u odborné veřejnosti a zlepšování informovanosti rodičů a dětí o jejich právech a povinnostech.

V jarním i podzimním semestru roku 2021 byl na Filozofické fakultě otevřen předmět **DOBRO_ARTS Dobrovolnictví**, který absolvovalo přes 100 studujících. Fakulta spolu se studentskou organizací **Mise naděje** pořádala soutěž *Nápadem to začíná*, jejímž cílem bylo podpořit dobročinné studentské projekty. Zaměstnanci fakulty v rámci projektu *Úsměv do schránky* rozeslali před vánočními svátky více než 700 pohlednic pro osamělé seniory. Dobrovolníci z Mise naděje docházeli doučovat děti v dětském domově Dagmar a také organizovali nábor dárců kostní dřeně.

Právnická fakulta nabídla v rámci celoživotního vzdělávání kurz **Právní minimum pro seniory**, který v podobě přednáškových bloků od listopadu 2021 do února 2022 nabídl informace spotřebitelského charakteru i základy právní orientace. Součástí kurzu byly také dvě exkurze do Kanceláře veřejného ochránce lidských práv a na pracoviště České obchodní inspekce.

Farmaceutická fakulta se účastnila propagace prevence a zvyšování povědomí ve společnosti o rizicích antibiotické rezistence v rámci **Antibiotického týdne**, který se uskutečnil v listopadu 2021. Fakulta se také zapojila do výzvy Okresního sdružení lékárníků Brno, kdy studenti i zaměstnanci pomáhali jako dobrovolníci při **přípravě vakcín na brněnském výstavišti** pod vedením Fakultní nemocnice Brno.

Masarykova univerzita je dlouholetým partnerem **Letních evropských her handicapované mládeže Emil Open**, které se konají v Brně od roku 2011. Rektor Martin Bareš byl jedním z hostů slavnostního zahájení 10. ročníku her na náměstí Svobody. Doposud se her Emil Open zúčastnilo přes 4 500 mladých sportovců s doprovodem z více než 16 zemí Evropy.

Za podpory Spolku mediků se v září uskutečnil tradiční **Běh pro Hospic sv. Alžběty v Brně**. Jde o benefiční akci, která je určena pro širokou veřejnost s cílem podpořit hospicovou a paliativní péči. Fakulta sportovních

studii se o měsíc později zapojila do **Běhu Masarykova onkologického ústavu** v rámci festivalu *Brno na růžovo*, který upozorňoval na důležitost prevence onkologických onemocnění.

Lékařská fakulta se zapojila do kampaně Magistrátu města Brna na podporu dárcovství krve a jako hlavní koordinátor vedla **Univerzitní pohár krve**, ve kterém spolupracovala s dalšími brněnskými vysokými školami, aby k dárcovství inspirovaly své studenty i zaměstnance.

Masarykova univerzita v roce 2021 obdržela **Cenu nadačního fondu Neuron za mimořádné propojení vědy a byznysu**. Ocenění získali vědci Vítězslav Bryja a Kamil Paruch společně s Radoslavem Trautmannem za činnosti související se vznikem společnosti CasInvent Pharma vyvíjející lék proti leukémii.

Pedagogická fakulta se podílela na organizaci **letního tábora pro děti postižené tornádem** na jižní Moravě. Fakulta se v roce 2021 také intenzivně zapojila do mezinárodního **projektu Třída A**, který je zaměřený na podporu dětí s poruchou autistického spektra v základních školách. Během celého roku se dobrovolníci z PdF MU podíleli na **doučování dětí ze sociálně znevýhodněných rodin** včetně letní školy doučování.

Studenti Pedagogické fakulty navrhli v době pandemie **platformu Tvořstor**, která nabídla prostor pro tvoření dětem, jimž bylo z důvodu epidemiologických opatření znemožněno navštěvovat volnočasové kreativní kroužky.

Vrcholem oslav **30. výročí založení Ekonomicko-správní fakulty MU** v roce 2021 byla konference *Minulost, současnost, budoucnost aneb proměny ekonomiky, pracovního trhu, businessu a vzdělávacích institucí*, která hledala odpovědi na otázky, jak se mění požadavky na absolventy ekonomických oborů a jak připravit absolventy na povolání, která v současné době ještě neexistují. Konference bylo možné účastnit se i online, celkový počet návštěvníků přesáhl 800.

Masarykova univerzita byla partnerem a spoluorganizátorem pátého ročníku prestižní letní školy **Energy Community**, který se uskutečnil v srpnu 2021 na Vídeňské univerzitě.

Dlouhodobý servis osobám s postižením zajišťuje Masarykova univerzita prostřednictvím Střediska pro pomoc studentům se specifickými nároky – Střediska Teiresiás. Zde je k dispozici **80 míst ve veřejných učebnách a studovnách s nepřetržitým provozem**. Středisko disponuje vlastním vydavatelstvím hmatové literatury včetně hmatové grafiky a map a nahrávacím videostudiem dokumentů v českém znakovém jazyce. Zkušenosti a vybavení střediska umožnily v mimořádné situaci roku 2021 mnoha pracovištím MU změnit fyzickou prezenční výuku na distanční při zachování přístupnosti. Středisko se také stalo **metodickým garantem tvorby elektronických dokumentů** s potřebnou textovou vrstvou a titulků (případně překladů do českého znakového jazyka) u živých videokonferencí i předtočených videodokumentů.

Vědecký institut CEITEC MU koordinuje mezinárodní partnerství **Alliance4Life**, jehož cílem je zlepšit strategické řízení vědeckých institucí **v oblasti věd o živé přírodě** a přispívá i k důležitým pozitivním změnám na národních úrovních. Institut je také partnerem mezinárodního konsorcia **EU-LIFE** sdružujícího **15 předních evropských biomedicínských výzkumných institucí**. CEITEC MU svým aktivním zapojením v obou aliancích přispívá nejen k lepším podmínkám pro vědu a výzkum, ale slouží i jako inspirace pro potřebné reformy vědní politiky ve střední a východní Evropě.

V roce 2021 se stal novým **předsedou České konference rektorů rektor MU Martin Bareš**. V rámci předsednictví rektor plánuje mimo jiné větší zapojení vysokých škol do řešení aktuálních výzev společnosti.

3.2. Zájmová činnost spolků

Spolkovou činnost na Masarykově univerzitě významně podpořilo otevření **nové Spolkovny na Komenského náměstí**, která byla předána do užívání studentům 15. června 2021. Prostory Spolkovny jsou plně vybavené

výpočetní technikou a lze je využít pro konání porad, workshopů či konferencí. Spolkovna je primárně **určena aktivitám studentských spolků**, které plní společenskou roli univerzity skrze různé akce a zajišťují edukativní aktivity či sportovní soutěže.

Také na FSS MU mají spolky vyčleněnou spolkovou místnost, která je v gesci studentské komory akademického senátu. Na fakultě figurují dvě desítky spolků, mezi nimi například sdružení **Fakescape**, jehož cílem je rozšiřování mediální gramotnosti a kritického myšlení. Za svou činnost získal projekt v roce 2021 prestižní **Cenu Karla Velikého pro mladé Evropany**. Na podporu spolků je na FSS MU vyhlášen i samostatný stipendijní program určený především na organizaci diskusí, přednášek, výstav, divadelních představení či aktivit kulturního nebo environmentálního charakteru.

FF MU podporuje činnost studentských spolků speciálním stipendijním programem vyhlašovaným dvakrát za rok a dotovaným částkou 200 000 Kč. V roce 2021 byl navíc vyhlášen speciální **program na podporu rozvoje studentských komunit a rozvoje neformálních vztahů a pomoci mezi studenty**, který měl přispět k překonávání izolace a obtíží spojených s pandemií nemoci covid-19. Největším dobrovolnickým sdružením s dvacetiletou historií je na fakultě **Nadační fond studentů FF MU**, který pořádá kulturní a společenské akce, například *Lampionový průvod k příležitosti oslav 17. listopadu* či multižánrové festivaly *SemestrStart* a *SemestrEnd*.

Důležitou socializační i podpůrnou roli mají spolky na LF MU. Zahraniční studenti se sdružují ve spolku **MIMSA** (Masaryk International Medical Students Association), čeští studenti mají k dispozici **Spolek mediků**.

ESF MU dlouhodobě podporuje fungování studentských spolků **AISEC Brno** či **Klub investorů**. Pod aktivity klubu spadá pořádání přednášek, workshopů a diskusí s odborníky z praxe a také pravidelná tvorba podcastu *Investories* a edukační činnosti.

Hlavními spolky, které působí na PrF MU, jsou studentská asociace **ELSA** (European Law Students' Association), **Fakultní divadelní společnost** a nezisková organizace **Právo 21**. Ta se snaží o rozšiřování právního povědomí prostřednictvím vydávání stejnojmenného časopisu.

Důležitým spolkem na FI MU je **Spolek přátel severské zvěře**, jehož aktivity podporují soudržnost studentů prostřednictvím akcí jako je *Schrodingerův gril*, *Poznej FI* či *Korespondenční seminář z informatiky*.

Na FaF MU funguje **Unie studentů farmacie**, která v průběhu akademického roku organizuje odborné přednášky a semináře, kulturní a společenské akce a v neposlední řadě také osvětové kampaně zaměřené na zdraví. V rámci projektu **Farmaceut s přidanou hodnotou** se v roce 2021 uskutečnilo 5 online seminářů pro studenty.

3.3. Udržitelnost v průzkumech i mezinárodních žebříčcích

Udržitelný přístup na Masarykově univerzitě má velkou podporu také mezi jejími studenty. Dokazují to výsledky průzkumu z roku 2021 mezi **studenty prvních ročníků** bakalářského a dlouhého magisterského studia. Ti na položenou otázku, zda je pro ně **důležité**, aby se **univerzita stavěla aktivně k výzvě udržitelného rozvoje**, v **92 % případů odpověděli kladně**.

Oslovení studenti prvních ročníků MU jsou v oblasti udržitelnosti navíc sami velmi často aktivní. Jak vyplývá ze zanechaných komentářů, nejčastěji se snaží **třídit odpad** či **omezovat množství produkovaného odpadu**. Část z oslovených studentů dává přednost **nákupům ekologických alternativ**, omezují spotřebu živočišných produktů a řada studentů uvedla konkrétní dobrovolnické aktivity či projekty, do kterých se zapojují.

Z nabízených možností, jakými způsoby by univerzita mohla dále přispívat k řešení výzev udržitelného rozvoje, studenti nejvíce podporují **šetrný provoz univerzity** (91 %), tedy opatření týkající se spotřeby energie, vody, nakládání s odpady či odpovědného nakupování. Dle prvků by univerzita měla nastalé výzvy řešit také prostřednictvím **podpory dobrovolnictví a spolkové činnosti** a také **šířením povědomí o problematice udržitelného rozvoje** mezi studenty, zaměstnanci a veřejností (obojí podporuje shodně 88 % prvků). **Zařazení environmentálních témat do výuky** by ocenilo 62 % oslovených prvků.

Posun v oblasti udržitelného provozu a společenské role Masarykovy univerzity v roce 2021 zprostředkovaly výsledky dvou mezinárodních žebříčků. V prvním z nich, žebříčku **UI Green Metric** zaměřeného zejména na provozní aspekty udržitelnosti, se MU umístila na **131. místě z celkem 956 univerzit** a meziročně se zlepšila o 100 pozic. Nejlepšího umístění dosáhla MU v kategoriích, které se soustředily na vzdělávání a výzkum k udržitelnosti a nakládání s energiemi na univerzitě s ohledem na životní prostředí.

Ve druhém z žebříčků **Times Higher Education Impact**, jehož cílem je širší zmapování naplňování **cílů udržitelného rozvoje OSN** vysokými školami, se MU celkově umístila na **401.–600. místě mezi 1 115 světovými univerzitami**. Jednalo se o její první zapojení v tomto rankingu, nejlepšího umístění přitom univerzita dosáhla v cíli zaměřeném na **kvalitní vzdělávání** s důrazem na celoživotní vzdělávání a inkluzivní přístup. V tomto cíli se svým celosvětovým umístěním na **101.–200. místě** MU stala nejlépe hodnocenou českou vysokou školou.

K problematice udržitelného rozvoje byly v roce 2021 připraveny dedikované webové stránky **sustain.muni.cz**. Pro další rozvoj a společný postup za koordinace MU byl také podán společný projekt do Centralizovaného rozvojového programu MŠMT pro 24 českých veřejných VŠ za cílem sdílet dobrou praxi v oblasti udržitelného provozu univerzit.

3.4. Udržitelné fungování univerzitních součástí

Masarykova univerzita chce **respektováním a rozvíjením principů udržitelnosti jít příkladem, chovat se odpovědně vůči planetě a myslet na budoucí generace**. Jednotlivá opatření jsou přitom přijímána již na řadě fakult MU.

Na **Fakultě sociálních studií** funguje pracovní skupina pro udržitelnost složená ze studentů, akademiků i neakademických pracovníků, která slouží jako poradní orgán děkana a tajemnice. Komise se schází zhruba třikrát ročně, o její činnosti jsou pracovníci fakulty pravidelně informováni ve fakultním newsletteru. V roce 2021 došlo na fakultě ke **zprovoznění kolárny**, aby byli studenti i zaměstnanci povzbuzováni k omezování automobilové dopravy. Rozšířeno bylo také **rozmístění odpadkových košů na tříděný odpad** do všech kuchyněk a do společných prostor fakulty, v nově zřízených učebnách byla instalována **nová generace úsporného osvětlení**. Fakulta sociálních studií je dále spolupořadatelem festivalu **EKOFILM** – nejstaršího mezinárodního filmového festival s tematikou životního prostředí v Evropě.

Právnícká fakulta zavedla důsledné třídění odpadu, standardy udržitelného rozvoje zařadila i do zadávacích zařízení a do dílčích rekonstrukcí budovy. Budova právnícké fakulty je postupně vybavována ekologickým osvětlením a spotřeba energií se důsledně monitoruje.

Na **Ekonomicko-správní fakultě** se v roce 2021 nadále využíval instalovaný přístroj **Filtermac**, neboli automat na chlazenou filtrovanou vodu. Automat v průběhu roku naměřil úsporu **přes 23 000 půllitrových pet lahví**, což je téměř 600 kg plastu. Celkově se od instalace podařilo ušetřit cca 2 100 kg plastu. Provoz Filtermacu je nadále podporován partnery KPMG a Home Credit.

Přírodovědecká fakulta finančně i mentorsky podporuje projekt **Generace Mendel**, sdružující studenty Masarykovy univerzity a Vysokého učení technického v Brně, která v roce 2021 obhájila zlatou medaili

z mezinárodní soutěže iGEM. Hlavním cílem soutěže je nacházet inovativní řešení ať už lokálních či globálních problémů za využití standardizovaných biologických součástí a základních nástrojů molekulární biologie. Dalším fungujícím spolkem je **BioMania**, která se zasloužila o zavedení systému třídění odpadu v kampusu a která každoročně organizuje Studentskou vědeckou konferenci věnovanou tématům biotechnologií a biomedicíny.

Na střeše **Pedagogické fakulty** jsou instalovány fotovoltaické panely, které generují elektrickou energii přímou přeměnou slunečního záření v solárním generátoru a pomocí speciálních střídačů ji dodávají do elektrické sítě v budově fakulty.

Více než polovina budov Masarykovy univerzity splňuje požadavky evropských energetických standardů s označením SMART. Přísná kritéria splňuje například celý komplex **Univerzitního kampusu Bohunice**, stejně jako nový projekt **Simulačního centra LF MU**, který je dle energetického auditu budovou s téměř nulovou spotřebou energie.

3.5. Dobrovolnictví prostřednictvím centra MUNI POMÁHÁ

Dobrovolnické centrum Masarykovy univerzity MUNI POMÁHÁ v roce 2021 potkalo mnoho nových výzev, ke kterým se muselo postavit čelem. Dařilo se to zejména díky dobrovolnické komunitě, kterou čítá **3 300 dobrovolníků**.

MUNI POMÁHÁ i v průběhu roku 2021 **přispívalo ke zvládnutí pandemie nemoci covid-19**. Dobrovolníci pomáhali jak jednotlivcům, tak institucím typu nemocnic či sociálních zařízení. Personál se podařilo posílit ve více než **40 zařízeních** nejen v Jihomoravském kraji.

Jednotlivcům pomáhalo dohromady téměř 500 dobrovolníků, kteří zajišťovali v největší míře **doučování dětí** či **pomáhali seniorům** s nákupy nebo je například doprovázeli k lékaři. Z důvodu zvětšování rozdílů ve studijních výsledcích dětí ze sociálně znevýhodněných rodin způsobených online výukou se centrum ve spolupráci s Pedagogickou fakultou rozhodlo vytvořit dobrovolnický program **Letní školy doučování**. Ta ve dvou turnusech proběhla během letních prázdnin a pilotního ročníku se účastnilo celkem **43 dětí**.

Dobrovolníci se zapojovali i v dalších oblastech, nejčastěji šlo o hlídání dětí, zodpovídání právních dotazů přes **Studentskou právní poradnu**, pomoc s dopravou na úřady či k lékaři a další individuální pomoci.

Koncem června začala také pomoc tornádem zasaženým obcím na jižní Moravě, která se v podobě víkendových akcí protáhla až do konce podzimu. Svou pomocnou ruku zde nabídlo více než 800 dobrovolníků, kteří pomáhali nejen odklízet trosky, ale později se zapojili i do obnovy krajiny. Aby pomoc byla co nejlépe organizovaná, spojilo MUNI POMÁHÁ síly s dalšími organizacemi, kterými byly Hnutí Brontosaurus a Ekocentrum Důbrava Hodonín. V červnu se také spustila finanční sbírka pro oblasti zasažené tornádem, díky které Masarykova univerzita od dárců vybrala a následně **darovala 1 000 000 korun obci Hrušky pro obnovu zdejší základní školy**.

Centrum za rok 2021 získalo hned několik ocenění. Největším byla **Cena evropského občana**, kterou si zástupci a dobrovolníci MUNI POMÁHÁ převzali v Praze a následně i v Bruselu. Centrum dále získalo **cenu hejtmana Jihomoravského kraje** za pomoc při odstraňování následků přírodní katastrofy způsobené tornádem. V srpnu také kraj ocenil několik dobrovolníků MUNI POMÁHÁ za jejich pomoc v sociálních službách v době pandemie.

Zástupci centra se v roce 2021 účastnili mnoha událostí: veletrhu JobNEST, konference Science for Society nebo *Dobropikniku* pořádaného Diecézní charitou Brno. Zároveň MUNI POMÁHÁ oslavilo 13. března 2021 **první rok svého fungování**.

Pokrok zaznamenalo i technologické zázemí centra, a to zejména se vznikem **webové verze mobilní aplikace**. Dobrovolníci již nepotřebují chytrý telefon k přihlášení, stačí jim pouze přístup k internetu, což koordinaci dobrovolnictví ještě více zjednodušilo.

3.6. Rozvoj vztahů s absolventy

Přestože po většinu roku 2021 nebylo možné pořádat standardní společenské akce zaměřené na absolventy, zůstala Masarykova univerzita se svými absolventy v kontaktu: během roku 2021 rozeslala **5 newsletterů pro absolventy**, v nichž nově přibyly zprávy ze všech deseti fakult.

Během roku 2021 výrazně stoupl zájem o novinky z univerzity, newsletter byl v roce 2021 doručován na více než **45 000 mailových adres**. Počet vydaných **Karet absolventa** stoupl v roce 2021 na 5 337.

Významným absolventům byla věnována výstava **Osobnosti Masarykovy univerzity** ve veřejném prostoru na Moravském náměstí, na kterou důležité osoby z historie univerzity výtvarně ztvárnili současní studenti Pedagogické fakulty.

Masarykova univerzita absolventy oslovuje také skrze dotazníková šetření. V ročním běhu se opět uskutečnil průzkum **Ukončení studia na MU – Ohlédnutí a perspektiva 2021**, který směřuje na čerstvé absolventy magisterského studia záhy po jejich úspěšném dostudování. Průzkum se zaměřuje na přechod absolventů do pracovního procesu, bezprostřední hodnocení Masarykovy univerzity a způsoby a odvětví získaného zaměstnání. Dotazník vyplnilo 1 109 respondentů, což představuje 40% návratnost.

PdF MU uspořádala předávání pátého ročníku **Ceny pro vynikajícího absolventa PdF MU – Pedagog roku 2021**. Oceněno bylo pět absolventů fakulty. V roce 2021 vydala PdF MU také čtyři čísla odborného časopisu *Komenský* pro učitele základní škol.

Děkan PŘF MU předal **medaile za přínos o rozvoj fakulty 35 osobnostem**: mimo jiné i významným absolventům fakulty. Katedra pedagogiky sportu FSpS MU uspořádala v březnu 2021 konferenci *Setkání absolventů – Výuka v době během pandemie covidu-19*.

FaF MU zahájila v roce 2021 **zasílání newsletterů pro absolventy** a také zrealizovala průzkum o profesním životě a pracovním uplatnění absolventů po studiu. Kontakty se svými absolventy odborníky z praxe udržuje fakulta taktéž formou spolupráce s vědeckými a profesními organizacemi.

Významné události na PrF MU byly zprostředkovány absolventům prostřednictvím absolventského newsletteru, stejně jako seriál videí z historie fakulty uveřejňovaný na **fakultním YouTube kanálu**.

Kariérní centrum MU se v roce 2021 zaměřilo především na online kariérní poradenství. Pro udržování vztahů s absolventy byly využívány různé online komunikační kanály s důrazem na sociální sítě a nový web *kariera.muni.cz*.

Uskutečnily se velké akce podporující provázání studia a pracovních příležitostí, jako jsou **veletrhy JobNEST**, **JobChallenge** a akce **JobAcademy**. Kariérní centrum dále rozvíjelo univerzitní kariérní portál **JobCheckIN** s **10 440 registrovanými studenty a absolventy**.

Stabilní aktivity kariérního centra jako individuální konzultace, koučování a psychodiagnostiku využilo 568 osob, rozvojové kurzy navštívilo přes 500 studentů. Uskutečnilo se celkem **28 kurzů v rámci předmětu Kariérní start** pro 100 studentů. Na webových stránkách jednotlivých fakult lze také dohledat rozhovory s úspěšnými absolventy jako motivující příklady.

3.7. Ocenění získaná studenty a zaměstnanci MU

Na univerzitu v roce 2021 zaměřily **dvě Ceny předsedy GA ČR 2021**. Prvním oceněným je profesor Vladimír Šindelář z PřF MU, stejné ocenění obdržela také profesorka Klára Šedová z FF MU.

Tři mladí vědci z MU získali prestižní granty **JUNIOR STAR Grantové agentury České republiky**. Jde o Filipa Hrbáčka z PřF MU, Davida Sehnala, který působí na PřF MU a CEITEC MU, a dále Madalina Biancu Moraru z PrF MU.

Tým vedený Janem Strejčkem z FI MU vyhrál se svým nástrojem Symbiotic kategorie **MemSafety a SoftwareSystems** v celosvětové soutěži verifikačních nástrojů SV-COMP 2021. Mezi **Top IT osobnosti roku 2021**, které vyhláší časopis Computerworld, byli zařazeni Barbora Bühnová a Pavel Zezula z FI MU.

Prestižní **Cenu Wernera von Siemense** v kategorii nejlepší pedagogický pracovník obdržel Petr Štourač – ředitel Simulačního centra Lékařské fakulty MU. Hned dva týmy studentů z Ústavu veřejného zdraví LF MU obsadili první dvě místa v soutěži **Angelini University Award 2021**.

Doktorand FI MU Samuel Pastva získal první místo v soutěži o **Cenu Josepha Fouriera** v oblasti počítačových věd. Třetí místo v soutěži o **Cenu Jacquese Derridy** za sociální a humanitní vědy pak obsadil Adam Mertel z PřF MU.

Dvě Ceny Jihomoravského kraje převzali v závěru roku osobnosti spjaté s Masarykovou univerzitou. Cenu za příspěvek k věhlasu a dobrému jménu Jihomoravského kraje převzal pedagog Jiří Poláček z PdF MU. Za přínos v oblasti vědy obdržel ocenění Jiří Fajkus, vedoucí výzkumné skupiny v institutu CEITEC MU, který je mezinárodně uznávaným odborníkem především v oblasti biologie telomer. Jiří Fajkus byl také zvolen **členem prestižní Evropské asociace molekulární biologie EMBO**, čímž se zařadil mezi světovou vědeckou špičku. Studenti MU dále za svou dobrovolnickou aktivitu převzali ocenění **Křesadlo pro nejlepší dobrovolníky Jihomoravského kraje**.

Mezinárodní uměleckou cenu Iliji Repina udělila Ukrajinská republika Petru Kalinovi z FF MU za šíření ukrajinské kultury v České republice. Za přínos hospodářské soutěži a veřejnému zadávání získal medaili Josef Bejček, pamětní medaili Legislativní rady vlády si převzal Lukáš Potěšil (oba z PrF MU). Cenu ministra zdravotnictví za zdravotnický výzkum získal tým pod vedením přednosty Ústavu histologie a embryologie LF MU Aleše Hampla.

Masarykova univerzita poprvé ocenila inovační počiny. Novou cenu **MUNI Innovation Award** udělovala při příležitosti veletrhu Business Research Forum, obdrželo ji celkem 24 vědců, kteří zastupovali PřF MU, CEITEC MU, FI MU, PdF MU, FSpS MU, FaF MU, FF MU i pracoviště Teiresiás.

Úspěchy univerzitních vědců zvýraznilo ocenění **MUNI Scientist**, které bylo součástí aktivit Grantové agentury Masarykovy univerzity. Oceněno bylo 39 vědců napříč fakultami. Miriam Kalichová a Petr Hedbávný získali cenu **MUNI Innovation Award** za univerzitní inovativní počín, který se podařilo uplatnit v praxi.

3.8. Kino Scala, Mendelovo muzeum, Univerzitní centrum Telč, Nakladatelství Munipress, Archiv MU

V rámci **Univerzitního kina Scala** se přetrvávající opatření v průběhu celého roku projevila na návštěvnosti pravidelných filmových projekcí i na počtu realizovaných univerzitních akcí a pronájmů externím subjektům. Opětovný **nárůst nefilmových událostí nastal až na začátku podzimního semestru**. Mezi větší externí

akce patřila **předvolební roadshow DVTV**. Významnou akci MU představoval **dvoudenní cyklus nazvaný Brno–Minsk**, který 16. listopadu reflektoval 80. výročí od prvního transportu Židů z Brna do běloruského Minsku a 17. listopadu byl věnován tématu krize demokracie a svobody v současném Bělorusku.

Současně byla nucená odstávka Univerzitního kina Scala v důsledku pandemické situace využita pro dlouho **plánovanou rekonstrukci** – došlo k **výměně všech 475 sedaček** a také podlahových krytin v sále. Rekonstrukce byla financována z prostředků MU, z darů od přispěvatelů v rámci projektu *Daruj Scale* a z grantu Státního fondu kinematografie. Dále byla posílena značka MU instalací vizuálních prvků ve foyer a také na průčelí vstupu do kina z Moravského náměstí.

O odkaz Gregora Johanna Mendela pečuje od roku 2007 **Mendelovo muzeum Masarykovy univerzity** v autentickém prostředí augustiniánského kláštera na Starém Brně, kde Mendel žil a pracoval. I přes koronavirovou krizi (do 31. května bylo celé muzeum uzavřeno) se v roce 2021 dařilo zrealizovat řadu **výstavních a edukačních aktivit** za účelem rozvoje vzdělanosti a kultury v regionu.

Mendelovo muzeum se opět zapojilo do organizace březnových Masarykových dnů, které byly věnovány tématu **Masaryk a ti druzí**. V průběhu roku 2021 muzeum hostilo pouze dvě přednášky **Mendel Lectures**, další plánované byly z důvodu pandemie zrušeny.

V rámci projektu *Interreg* byl připraven nový **výukový program** pro děti druhého stupně základních škol v německé a české verzi s názvem **Gregor Johann Mendel – příběh skromného génia**, který si zatím vyzkoušely děti v rakouském Zwentendorfu a v Břeclavi.

V listopadu si Masarykova univerzita připomněla osobnost G. J. Mendela v rámci již pravidelných podzimních **Mendelových dnů**. Ty z roku 2021 lze označit za přelomové, neboť se s nimi pojí významný komplexní **výzkum Mendelovy DNA**, jež byl prezentován v rámci tiskové konference s účastí zahraničních médií. Mendelovo muzeum poskytlo pro účely výzkumu předměty z Mendelovy pozůstalosti k odběru biologického materiálu k porovnání se vzorky DNA z exhumace, která byla provedena v červnu na Ústředním hřbitově, kde se nachází augustiniánská hrobka.

V roce 2021 se také konal každoroční **letní festival spojený s oslavou Mendelových narozenin**. Mendelovo muzeum připravilo blok odborných přednášek pro širokou veřejnost a komentované prohlídky. V rámci festivalu byla slavnostně zahájena **komiksová výstava G. J. Mendel a GENETIKA**, kterou muzeum dále prezentovalo jako putovní výstavu v Univerzitním centru Telč.

Univerzitní centrum Telč sídlí od roku 2011 v rekonstruovaných prostorách bývalé jezuitské koleje. Poskytuje studijní, vzdělávací, ale i kulturní a společenské příležitosti v Kraji Vysočina. V roce 2021 se v centru uskutečnilo **95 akcí** a v průběhu roku se zde ubytovalo přes 1 000 hostů.

V rámci **Univerzity třetího věku**, která v roce 2021 oslavila od svého založení a 15 let od zahájení výuky v Telči, byl v Telči uspořádán online **Workshop Scola Telcz**, který se věnoval virtuálnímu obrazu Telče. S přednáškou *Nadzemní archeologie: hledání otisků času uvnitř jezuitské koleje v Telči* se Univerzitní centrum Telč historicky podruhé zúčastnilo projektu **Noc vědců**.

Úspěšná byla letní výstava *Malíři Míla Doleželová a Jiří Mareš se vrací do Telče!*, která připomněla výjimečné telčské umělce a ojedinělou sbírku jejich obrazů. Za jejich renovaci dostalo UCT jednu ze dvou nominací v anketě **Zlatá jeřabina** – Cena Kraje Vysočina za kulturní počin roku 2021. Tou druhou byla instalace *Wave* od olomouckého sochaře Jana Dostála v prostorách nádvoří ve spolupráci s univerzitní galerií Pitevna.

Díky **nakladatelství Munipress** se Masarykova univerzita v roce 2021 zařadila mezi **nejvýznamnější nakladatele vědecké literatury**. Kromě systému Scopus uspěl Munipress v evaluaci Web of Science a odeslal 398 titulů k indexaci.

Kolekce 2021 obsahuje **160 vědeckých děl, 68 učebních textů a 58 časopisů**. Pro redakční prostředí vědeckých časopisů připravilo nakladatelství novou verzi Open Journals System. Edičním počinem roku se stalo vydání čtyřsvazkové faksimile rukopisu Karla Engliše: *Velká logika: Věda o myšlenkovém řádu*. Do významných ocenění bylo nominováno 8 knih.

Rozsah vydaných děl výrazně ovlivnila přetrvávající pandemie koronaviru. Z edičního plánu zůstalo rozpracováno 97 knih a 11 bylo zrušeno. Důležitým se stal zásilkový obchod a prodej v knihkupecké síti. Prodej narostl o 14 % oproti roku 2020.

Nakladatelství se výrazně zaměřilo na tvorbu knižních videí, **vybudovalo vlastní nahrávací studio** a zveřejnilo **přes 30 videí**. Pro Masarykovy dny vytvořilo nakladatelství videa věnované osobnosti Karla Engliše a jeho vztahu k Tomáši Garrigueu Masarykovi.

Činnost **Archivu MU** rovněž výrazně ovlivnila epidemická situace. V prvním pololetí 2021 byl archiv pro veřejnost uzavřen, což mělo za následek snížení počtu badatelských návštěv oproti běžným létům (43 badatelů vykonalo 84 návštěv). Druhá polovina roku již probíhala v běžném režimu, kdy byl zejména zpracováván archivní materiál, vyřizovány rešerše pro zájemce z řad široké veřejnosti i různá potvrzení a druhopisy pro absolventy univerzity.

V červenci roku 2021 byl do Archivu MU zakoupen knižní skener na předlohy do velikosti A1+ a **zahájeny digitalizační práce**. V říjnu proběhla v archivu kontrola vedení evidence Národního archivního dědictví z Archivní správy Ministerstva vnitra ČR.

Z dalších činností Archiv participoval v březnu na Masarykových dnech a podílel se na přípravě výstavy Brno–Minsk 1941–2021. Taktéž pokračoval v získávání archivního materiálu úředního charakteru i pozůstalostí univerzitních osobností.

3.9. Knižní služby v roce 2021

V roce 2021 v knihovnách v závislosti na epidemiologických opatřeních dále nabývalo na významu **zpřístupnění informací online**. Intenzivně pokračovalo využívání systému **e-prezenčka: celkem 9 800 unikátních uživatelů** si při 146 tisíci e-vypůjčkách zobrazilo na 4 milióny stran textů. Knihovny MU rozšířily nabídku e-prezenčky o **2 200 nově zdigitalizovaných knih**. Zapojily se také do **celouniverzitní akce půjčování IT zařízení** (notebooků, tabletů, sluchátek či webkamer) potřebným studentům.

Nepostradatelnou součástí knihovní nabídky jsou **elektronické informační zdroje**. Knihovny ve spolupráci s akademickou obcí provedly výběr klíčových EIZ pro potřeby MU po roce 2022, kdy končí stávající smlouvy s vydavateli v rámci národního konsorcia CzechElib. Portfólio EIZ bylo rozšířeno o 4 nové informační zdroje, mezi nimi i SciVal.

Knihovny se aktivně podílely na přípravě návrhu **Strategie Open Science MU 2022–2028**. Obsahuje 24 strategických cílů z oblastí otevřeného publikování a výzkumných dat. Jejím cílem je zajistit, aby se principy otevřené vědy staly integrální součástí výzkumného procesu a infrastruktury služeb MU na úrovni srovnatelné s předními světovými výzkumnými organizacemi. V rámci knihoven působí tzv. OS-metodici, kteří poskytují první úroveň podpory výzkumným týmům a autorům vědeckých publikací.

V návaznosti na expanzi univerzity přebíraly knihovny **zajištění služeb pro nové součásti MU**: ke Knihovně univerzitního kampusu, která **převzala knihovnické zajištění Farmaceutické fakulty**, se v roce 2021 přidala Ústřední knihovna Filozofické fakulty, jež převzala pod správu **knihovnu Mendelova muzea**. Dlouholeté zkušenosti knihoven s digitalizací a budováním digitálních knihoven byly využity při spolupráci s Archivem MU na projektu digitalizace a zpřístupnění historických archiválií.

Z řady pořádaných akcí lze zmínit **Knihovnickou akademii pro manažery**, kterou organizovala FSS MU, nebo otevření studovny **Makerspace pro podporu tvořivosti** na FF MU.

Jako doplněk k fakultním knihovnám Masarykovy univerzity funguje dále veřejná **Knihovna Střediska Teiresiás**. Její knihovní fondy zahrnují **1 773 knihovních jednotek v Brailleově písmu**, celkový počet adaptovaných titulů přístupných elektronicky je 7 850 včetně titulů dostupných ve formátu hybridní knihy, který Masarykova univerzita vyvinula. Práce s těmito fondy je umožněna prostřednictvím katalogu *Daleth*, který vyvinulo přímo Středisko Teiresiás. Díky tomu mohou knihovnu využívat i studenti se specifickými nároky z jiných vysokých škol.

3.10. Aktivity pro studenty a zaměstnance

Z důvodu epidemie byly od ledna do června 2021 veškeré akce pořádány online, v podzimním semestru 2021 již byly vybrané akce organizovány prezenčně.

Ve čtvrtek 28. ledna při příležitosti **102. výročí založení Masarykovy univerzity** pronesl rektor MU Martin Bareš pozdrav a přání univerzitě. Jedinečný hudební program připravilo k výročí univerzity smyčcové kvarteto **Indigo Quartet**.

V květnu se uskutečnila online konference **Science for Society**. Na konferenci vystoupili odborníci, vědci a řídicí pracovníci, kteří se významným způsobem podíleli na zvládnutí koronavirové pandemie z hlediska medicínského, výzkumného či společenského.

Akademický svátek **Dies academicus 2021** na Masarykově univerzitě spojený s předáním Cen rektora se s ohledem na epidemickou situaci uskutečnil v online prostředí. Ve čtvrtek 10. června byl na univerzitní web živě přenášen projev rektora MU Martina Bareše. Prorektor pro akademické záležitosti Jiří Hanuš pak představil oceněné, ceny jim byly předány individuálně.

V rámci slavnostního zahájení nového akademického roku proběhlo předání **Ceny rektora pro vynikající pedagogy, Bronzových medailí MU a Stříbrné medaile MU**. Slavnost proběhla v Kapitulní síni v areálu Augustiniánského opatství. Výročí vzniku samostatného československého státu si členové vedení MU a děkani fakult MU připomněli 28. října u *Stromu republiky* v Centru léčivých rostlin MU na Kraví hoře.

Listopadové události roku 1939 si Masarykova univerzita připomněla na **pietním shromáždění u památníku v Kounicových kolejích**. Rektor Martin Bareš a zástupci fakult položili u památníku věnce na památku vězňů, mučených a popravených členů akademické obce Masarykovy univerzity a další oběti nacistického režimu.

V roce 2021 začalo fungovat **Kulturní centrum Masarykovy univerzity**. Jeho cílem je především posílit spolupráci univerzitních pracovišť při naplňování kulturní role MU a kultivovat vnitřní i vnější prostředí. V praxi jde o volné sdružení vybraných hospodářských středisek a pracovišť do sdruženého centra (jde o Archiv MU, Nakladatelství MUNIPRESS, Mendelovo muzeum a Univerzitní centrum Telč).

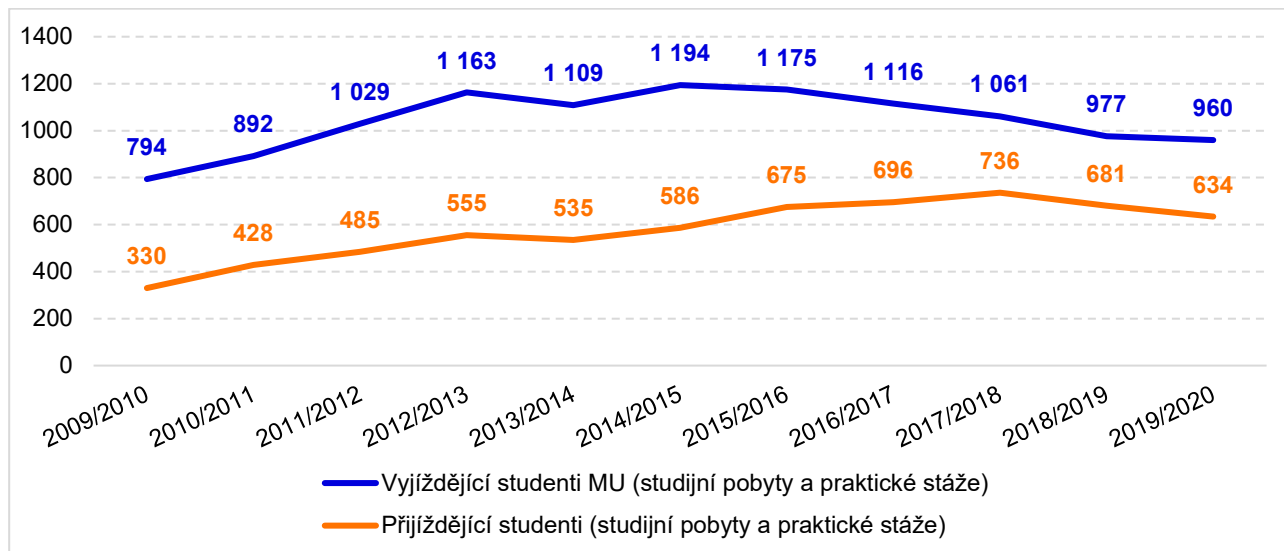
V roce 2021 kulturní centrum organizovalo **Masarykovy dny** s tématem *Masaryk a ti druzí* (3. a 4. března). Dále **koncert Zuzany Lapčikové** a její jazzové kapely na konci prázdnin (31. srpna) a **Mendelovy dny** (2. a 3. listopadu).

Na Žerotínově náměstí proběhla na konci roku výstava **Brno – Minsk 1941**, jejímž smyslem bylo zveřejnění jmen obětí židovských transportů z řad studentů a absolventů Masarykovy univerzity během 2. světové války. V kině Scala se na téma transportů a holokaustu uskutečnila debata a projekce dokumentárního filmu *Zapomenuté transporty* a válečného dramatu *Jdi a dívej se*.

Pandemickou situací byl v roce 2021 ovlivněn také univerzitní sport. Přesto se v náhradních termínech studenti MU zúčastnili závodů **Univerzitních osem** a odvetného **hokejového utkání** s Mendelovou univerzitou.

Infografika ke kap. 3

Vyjíždějící a přijíždějící studenti v rámci programů Erasmus



Zahrnuty jsou programy Erasmus, Erasmus+, Erasmus Mundus a Erasmus+ ICM.

Dobrovolnické aktivity v rámci fungování MUNI POMÁHÁ za rok 2021

Přes 3 300 dobrovolníků v komunitě MUNI POMÁHÁ

Více než **500** dobrovolníků posílilo personál ve více než **40** zdravotnických a sociálních zařízeních

200 dobrovolníků dlouhodobě **doučovalo 180 žáků a studentů**

Přes **30** dobrovolníků se zapojilo do dvou týdenních Letních škol doučování, které se účastnilo **43** dětí

Cca **200** dobrovolníků vyřizovalo **130 žádostí o individuální pomoc seniorům**

Přes **800** dobrovolníků pomáhalo v rámci víkendových akcí **v obcích zasažených tornádem** celé léto a podzim

Publikace a knihovny v roce 2021

1 632 publikací celkem zpřístupněno v online čítárně Munispace

160 vědeckých publikací vydaných nakladatelstvím Munipress

1 773 knihovních jednotek v Braillově písmu

58 titulů odborných časopisů vydávaných MU v roce 2021

79 991 návštěv v online čítárně Munispace

1 577 625 titulů dostupných v knihovním fondu MU

19 148 registrovaných uživatelů, kteří aktivně využívali knihovny MU

Nejnavštěvovanější akce MU v roce 2021

Science slam 12

Vědecko-popularizační soutěž pro studenty, akademiky a širokou veřejnost. V roce 2021 proběhla soutěž online prostřednictvím videoprojevů na téma genetiky, videa zhlédlo více než 160 tisíc diváků.

Open Day

Speciální den otevřených dveří, jenž uchazečům o studium představuje studijní nabídku a vysokoškolský život. V roce 2021 akce proběhla online za účasti 2 700 uchazečů.

Noc vědců

Celonárodní vědecko-popularizační akce. V roce 2021 byl program zaměřen na téma čas. Zhlédnout bylo možné řadu videí a podcastů z různých vědeckých pohledů, online program měl celkem 7 196 zhlédnutí.

Hokejové utkání MU vs. MENDELU

Tradiční sportovní akce se v roce 2021 odehrála po roční pauze, MU zvítězila 4:2. Akce přilákala 3 600 fanoušků z řad studentů, zaměstnanců a široké veřejnosti.

Science for Society

Online konference pořádaná MU, jež se věnovala reflexi zapojení univerzity do řešení zdravotních a sociálních aspektů koronavirové krize. Online program měl celkem 1 454 zhlédnutí.

Témata nejčtenějších článků v online magazínu eM v sekci věda & výzkum v roce 2021

Výzkum z MU o nošení respirátorů v obchodech

[Jiří Mayer k očkování: mRNA vakcína je geniální bodyguard](#)

Archeologové MU ukázali nález nejstaršího písma u Slovanů

[MU hledá dobrovolníky pro výzkum chování hráčů online her](#)

První písmo u Slovanů objevila studentka

[Sociologové z MU odhalili covidový očkovací paradox](#)

Psychologové zjišťovali názory na očkování

[Antropologové hledají dobrovolníky pro výzkum stavby těl Středoevropanů](#)

Rozhovor s religionistou Davidem Zbíralem o fungování náboženství

[Konference Science for Society: Věda pomáhá porazit koronavirus](#)

Čestný doktorát udělený MU v roce 2021

Martina Hartmann

prezidentka vědecké společnosti Monumenta Germaniae Historica (MGH), Německo

Stříbrné medaile udělené MU v roce 2021

prof. MUDr. Irena Rektorová, Ph.D.

za dlouhodobě vynikající výsledky ve výzkumu v oblasti přírodních věd a lékařství

doc. PhDr. Šárka Portešová, Ph.D.

za dlouhodobě vynikající výsledky ve výzkumu v oblasti společenských a humanitních věd

prof. PhDr. Josef Jařab, CSc.

mezinárodně uznávaný literární vědec, amerikanista a překladatel, jenž značnou měrou přispívá k rozvoji dobrých vzájemných vztahů mezi UPOL a MU

4. Personální řízení a profesní rozvoj zaměstnanců

9 fakult a 2 ústavy Masarykovy univerzity se pyšní oceněním HR Award

Masarykova univerzita se hlásí k principům zakotveným v Evropské chartě pro výzkumné pracovníky. Ocenění HR Award udělované Evropskou komisí už obdrželo devět fakult Masarykovy univerzity, Ústav výpočetní techniky a institut CEITEC, který spolu s Přírodovědeckou fakultou již úspěšně prošel prvním hodnocením po dvou letech od udělení ocenění. Ocenění HR Award je považováno za mezinárodní standard kvality v řízení a rozvoji lidských zdrojů ve vědě a výzkumu. I Farmaceutická fakulta se k principům HR Award již v únoru 2021 oficiálně přihlásila. Jakmile fakulta ocenění získá, bude garantováno transparentní a motivující pracovní prostředí pro vědecké pracovníky na celé Masarykově univerzitě.

4.1. HR Award a revidované vnitřní předpisy

Nejvýznamnějším a zároveň nejrozsáhlejším cílem v oblasti personální politiky byl pro Masarykovu univerzitu **zisk a udržení ocenění HR Award** pro všechny její součásti. V průběhu roku 2021 získaly HR Award Filozofická fakulta, Lékařská fakulta, Pedagogická fakulta, Ekonomicko-správní fakulta, Fakulta informatiky, Fakulta sociálních studií, Právnická fakulta, Fakulta sportovních studií a také Ústav výpočetní techniky. Prvním hodnocením po dvou letech od získání ocenění prošla Přírodovědecká fakulta a institut CEITEC MU. Jde o obrovský úspěch a ocenění práce mnoha desítek akademických i neakademických zaměstnanců, kteří se na tom podíleli.

Udělené ocenění je odrazový můstek pro následnou implementaci všech plánů do praxe. Aby bylo možné zapracovat dané změny, vznikly **pracovní skupiny**, které se jednotlivým tématům průběžně věnují.

V roce 2021 byly zahájeny změny v následujících oblastech: Řád výběrového řízení (implementace otevřeného, transparentního a na podstatě založeného výběru zaměstnanců-OTM-R Policy), Etický kodex, definice funkčních míst, strategie rozvoje a vzdělávání zaměstnanců a také adaptační proces nově přijatých zaměstnanců.

Samostatnou kapitolou je pak *Gender Equality Plan* (GEP), tedy **Plán genderové rovnosti MU**, který byl vydán koncem roku 2021. Jeho vydání předcházely rozsáhlé interní audity na všech fakultách, které přinesly desítky podnětů a otevřely debatu o dílčích tématech. GEP je mimo jiné kritériem způsobilosti pro všechny veřejné orgány, vysokoškolské instituce a výzkumné organizace zemí EU a přidružených zemí, které se chtějí účastnit programu Horizont Evropa pro výzvy s uzávěrkami v roce 2022 a později.

Na CEITEC MU začala fungovat nová **náborová politika založená na zásadách Evropské charty pro výzkumné pracovníky** a Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků vydaného Evropskou komisí. Cílem náborové politiky CEITEC MU je omezit inbreeding a přispět ke zlepšení genderové vyváženosti na institutu. Náborová politika stojí na úspěšném profesním partnerství mezi vedoucími výzkumných skupin a personalisty.

Na Lékařské fakultě byla v rámci podpory interní komunikace vydána *Příručka pro přednosty/přednostky*, která obsahuje důležité informace o agendách jednotlivých děkanátních pracovišť a procesů na fakultě i univerzitě včetně kontaktů na zodpovědné osoby. V rámci přípravy nového kariérního řádu byla provedena analýza nastavení systému kariérních drah na vybraných zahraničních univerzitách. Personální oddělení LF MU posílilo v roce 2021 o **koordinátorku vzdělávání** a také byl nastaven adaptační proces nových zaměstnanců, včetně adaptačního školení.

4.2. Podpora tvůrčí činnosti a kvalifikačního růstu akademiků a vědců

Tvůrčí činnost svých akademických pracovníků podporují fakulty **dílčími fakultními programy**. Jde zejména o využití prostředků institucionální podpory a dalších fakultních fondů, které **podporují budování vědeckých týmů, habilitačních či profesorských řízení** v různé fázi přípravy, vydávání vědeckých časopisů či internacionalizaci publikační činnosti. Na fakultách také fungují dílčí publikační fondy.

ESF každoročně vyhlašuje **Program na podporu kariérního růstu akademických pracovníků** určený akademickým pracovníkům, kteří se plánují přihlásit do kvalifikačního řízení ke jmenování docentem či profesorem. Podpora umožňuje úspěšným žadatelům uhradit náklady spojené se splněním kvalifikačních nároků a dokončit úspěšnou přípravu návrhu na zahájení habilitačního řízení nebo řízení ke jmenování profesorem. Dále mohou akademici, vědečtí pracovníci a doktorandi získat podporu v **rámci Programu na podporu publikace odborných článků ve vědeckých časopisech**. Úspěšným žadatelům je díky podpoře umožněno pokrýt finanční náklady spojené s překlady, korekturami či přijetím textů k recenznímu řízení.

Obecnou podporu výzkumu a vědeckého růstu na **FF MU** nabízí **Grant děkana**. Tvůrčí volno bylo v roce 2021 poskytnuto 3 zaměstnancům fakulty. Na **FSS** bylo evidováno sedm čerpání tvůrčího volna, současně byly v roce 2021 zahájeny **3 zahraniční pobyty Fulbrightova stipendia**.

PdF vyhlásila výběrové řízení pro uchazeče o **příspěvek na zahraniční stáž pro přípravu habilitačních a jmenovacích řízení** a dotaci na náklady pracoviště k zajištění provozu v době nepřítomnosti těchto osob.

Akademici na **PrF MU** jsou **odměňováni za publikace v Q1 a Q2** nebo za prestižní zahraniční monografie. Také **PřF MU** má specifická pravidla podpory výzkumu implementována na jednotlivých ústavech. Nejčastěji jde o formu cílených odstupňovaných **odměn motivujících k publikování v nejlepších mezinárodních časopisech**, např. v rámci Top 1 %, 10 % a Q1 ISI Web of Knowledge.

Na **LF MU** je pro projekty akademiků k dispozici **Interní grantová agentura LF MU**, jejímž cílem je posílit kvalitu, prestiž a podporu internacionalizace výzkumné práce na fakultě. Podpora je rozdělována jako **Start-up granty, Postdok granty** nebo **LF Accelerate grant**. I v roce 2021 byly z prostředků fakultního fondu podporovány úspěšné publikace autorů z **LF MU** (1Q a 2Q WoS).

CEITEC MU ve svém podpůrných schématech klade důraz zejména na podporu profesního rozvoje **juniorských vědců**, jako jsou studenti doktorandského studia a postdoktorandi. Dále nabízí svým zaměstnancům a PhD studentům **širokou nabídku vzdělávacích programů a kurzů**. Kurzy pokrývají různé oblasti profesního rozvoje od managementu a leadershipu, time-managementu, kurzů komunikace a asertivity, přes projektové řízení, financování výzkumu, vědeckou komunikaci až po přenos technologií, akademické psaní a analýzu dat.

Grantové oddělení Odboru výzkumu RMU organizovalo v roce 2021 značné množství seminářů, prezentací, školení i individuálních konzultací s cílem zvýšit úspěšnost zaměstnanců MU v národních i mezinárodních grantových soutěžích.

4.3. Rozvoj v oblasti pedagogických kompetencí

Zlepšování pedagogických dovedností má na Masarykově univerzitě na starosti zejména **CERPEK – Centrum rozvoje pedagogických kompetencí MU**. Jeho činnost byla v roce 2021 ovlivněna pokračující pandemií, ale díky zkušenostem získaným v průběhu roku 2020 se její dopad značně snížil a CERPEK byl připraven na online fungování a realizaci distančního vzdělávání.

V roce 2021 CERPEK nabídl **4 programy profesního rozvoje** (v rozmezí 1.–4. semestru) a **29 workshopů** (půldenní až dvoudenní kurzy), kterých se zúčastnilo **370 účastníků, včetně 103 doktorandů**. Tyto aktivity probíhaly především online.

Poslední skupina účastníků úspěšně ukončila program profesního rozvoje *Rozvoj pedagogických kompetencí ve vysokoškolském prostředí*, který byl financován z projektu MUNI 4.0. V uplynulých čtyřech letech tento program absolvovalo **121 zaměstnanců MU**. Materiály vytvořené v průběhu tohoto projektu mají využitelnost na MU i v následných letech. CERPEK byl v roce 2021 zapojen do projektu MŠMT ČRP18+ *Distanční vzdělávání jako nástroj rozvoje vysokých škol*.

Dalším významným projektem, na kterém se CERPEK podílel, byl **ZIP MUNI**. Z tohoto projektu bylo financováno celkem **21 seminářů**, které poskytly řadu tematicky zaměřených workshopů vysokoškolským učitelům, kteří jsou zapojeni do programů **připravujících budoucí středoškolské učitele** na jiných fakultách MU než je Pedagogická.

4.4. Vzdělávání zaměstnanců

Na podzim roku 2021 došlo ke spuštění **portálu zaměřeného na školení pro zaměstnance**. Zaměstnanci MU se zde mají možnost přihlašovat na nově vybraná školení nebo si pustit uplynulá školení ze záznamu. V nabídce jsou univerzální školení typu Ochrana a zpracování osobních údajů či práce v aplikacích Office365, dále ale i specializovaná školení týkající se finanční kontroly, spisové služby či informací pro vedoucí pracovníky.

V rámci hodnotících archů pro zaměstnance došlo k doplnění aktivit do **katalogu vzdělávání**, který nyní obsahuje soubor různorodé vzdělávací nabídky pro rozvoj zaměstnanců. Univerzita zaměstnancům poskytla v roce 2021 více než 500 licencí na e-learningové kurzy společnosti SEDUO a zrealizovala dalších 35 jednotlivých kurzů v tématech soft skills.

Prostřednictvím vzdělávacích aktivit Odboru pro personální řízení RMU se v roce 2021 podařilo proškolit celkem 970 zaměstnanců Masarykovy univerzity, dalších 140 zaměstnanců se účastnilo v jazykového vzdělávání. V roce 2021 na MU poprvé započala **HR akademie**, která zaměřila pozornost zejména na nábor zaměstnanců.

Personální odbor nově nastavil vzdělávání zaměstnanců ze sekretariátů děkanů a manažerské vzdělávání pro akademické i neakademické vedoucí pracovníky. Pokračovalo také **vzdělávání personalistů**, na něž směřovala nabídka školení soft dovedností.

V rámci projektu HR4MUII dostali zaměstnanci fakult možnost absolvovat školení zaměřená na osobní rozvoj a interpersonální dovednosti. Fakulty také nabízí zaměstnancům neomezené licence na vzdělávacím portále **Seduo.cz** či **jazykové kurzy**.

Ekonomicko-správní fakulta pokračovala v aktivní péči o zaměstnance prostřednictvím rozvojového programu **Leadership od A do Z**, skrze nějž podpořila rozvoj manažerských dovedností vedoucích pracovníků děkanátu.

Zaměstnanci Fakulty sociálních studií mají možnost od května 2021 využívat **příspěvek na vzdělávání** v hodnotě 4 000 Kč na rok. V rámci HR Award bylo realizováno 10 kurzů v oblasti **soft skills**, které byly určeny zejména akademickým pracovníkům a administrativním vedoucím pracovníkům či jejich zástupcům. Také Pedagogická fakulta nabídla celkem 30 vzdělávacích kurzů pro zaměstnance, včetně **celosemestrální výuky jazyků**.

Na Fakultě informatiky probíhala školení a podpora pracovníků v oblasti **online komunikace**. Kromě obvyklých benefitů nabízí fakulta svým zaměstnancům **užití licenčního software různého druhu**.

Akademičtí zaměstnanci Právnické fakulty se účastnili *Rozvojového programu pro vedoucí akademické pracovníky* od společnosti Motiv P. Neakademičtí vedoucí zaměstnanci se zúčastnili programu na **rozvoj klíčových dovedností v leadershipu**. V oblasti jazykových dovedností se zaměstnanci účastnili kurzů se zaměřením na právníckou angličtinu *Legal English*.

V roce 2021 proběhl redesign elektronického systému **Evaluace akademických pracovníků EVAK** a také se uskutečnila diskuse k úpravě sad indikátorů pro hodnocení.

4.5. Péče o zaměstnance

Služby **zahraničním zaměstnancům** zajišťuje na Masarykově **International Staff Office (ISO)**. Kancelář ISO v roce 2021 poskytla **1 700 konzultací** v oblasti podpory zahraničním zaměstnancům MU včetně jejich rodinných příslušníků.

Tradiční úvodní setkání pro zahraniční zaměstnance probíhala vzhledem k pandemické situaci převážně distanční formou, doprovody na úřady byly zajištěny standardně. Kancelář **průběžně zasílala zaměstnancům informace o aktuálních protiepidemických opatřeních a pobytových i praktických záležitostech**. Plánované kulturně-historické exkurze a další neformální setkávání cizinců napříč MU se z důvodu pandemie nemohly uskutečnit.

Spolupráce mezi brněnskými VŠ pokračovala prostřednictvím **setkávání zástupců Welcome Office** (MU, VUT, MENDELU, EURAXESS). Za účasti MU se uskutečnilo další setkání brněnské informační platformy v rámci *Strategie integrace cizinců ve městě Brně (2020–2026)* a regionální platformy aktérů integrace cizinců v Jihomoravském kraji. Kancelář ISO spolupracovala dále s kanceláři primátorky města Brna při přípravě 1. setkání vedení města s vědeckými pracovníky brněnských institucí *Meet the Mayor*.

V řadách **učitelů a odborných pracovníků** univerzity byly v roce 2021 také osoby s různým druhem handicapu. Těm poskytuje servis středisko **Teiresiás** v rozsahu obdobném jako jsou služby pro znevýhodněné studenty. Konkrétně jde o vydávání hmatové literatury včetně hmatové grafiky a map, nahrávací videostudio pro dokumenty v českém znakovém jazyce, tvorba elektronických dokumentů s potřebnou textovou vrstvou a titulkování živých videokonferencí i předtočených videodokumentů.

Teiresiás mezi zaměstnanci na MU eviduje pro rok 2021 celkem 4 osoby nevidomé a těžce zrakově postižené, 12 osob neslyšících a těžce sluchově postižených a 3 uživatele invalidního vozíku. Středisko je zapojeno i do procesu výběrového řízení a jeho zpřístupnění pro uchazeče se specifickými nároky a poskytuje metodickou podporu personálním oddělením fakult a ostatních pracovišť v oblasti **zaměstnávání osob s postižením**.

Všem zaměstnancům na univerzitě byla od roku 2021 nově nabízena možnost čerpání **Multisport karty**. Příspěvek na stravování byl poskytován formou tzv. stravenkového paušálu, stále jsou zaměstnancům k dispozici menzy MU. Univerzita také nabízí **příspěvek na penzijní připojištění** a doplňkové penzijní spoření, bezplatné očkování proti klíšťové encefalitidě a možnost čerpání různých **softwarových licencí**.

Rok provozu má za sebou **dětská miniškola při kampusu MU**, která vznikla ve spolupráci se soukromým provozovatelem školek Elánek. Pro zaměstnance MU nabízí škola zvýhodněný tarif – cena za umístění dítěte do dětské skupiny je pro zaměstnance Masarykovy univerzity třetinová proti standardní nabídce.

4.6. Etika a rovné příležitosti

Jako poradní orgán rektora funguje **Panel pro rovné příležitosti Masarykovy univerzity**. V roce 2021 panel pracoval ve složení Simona Koryčánková (prorektorka, předsedkyně panelu), Zuzana Derflerová Brázdová, Vladimír Hyánek, Jana Chamonikolasová, Vladimír Jůva, Petr Klán a Kateřina Nedbálková. K posouzení přijal panel v roce 2021 jeden podnět.

Žádný podnět k projednání neobdržela v roce 2021 **Etická komise MU**. Komise fungovala ve složení: Naděžda Rozehnalová (předsedkyně), Josef Bejček, Ladislav Blažek, Zuzana Derflerová Brázdová, Mojmír Křetínský, Vladislav Mužík, Marie Nováková a Eduard Schmidt.

Na uplatňování a dodržování příslušných etických standardů ve výzkumu dohlíží **Etická komise pro výzkum MU (EKV)**. Jde zejména o dodržování etických standardů ve výzkumu s lidským subjektem včetně práce s biologickým materiálem lidského původu na všech fakultách mimo LF MU. Lékařská fakulta má pro tyto účely ustavenou vlastní etickou komisi.

Etická komise pro výzkum se v roce 2021 zabývala celkem **176 projekty**. Převážně se jednalo o návrhy nových projektů, kterých EKV posoudila celkem 123. Zbývající část tvořily revize řešených projektů a kontroly projektů po přidělení financování, dále konzultace k připravovaným projektům a k projektům, jejichž etická relevance nebyla jednoznačná.

Pandemická situace fungování EKV nijak neovlivnila, neboť komise má už od svého vzniku zavedenou standardizovanou online proceduru posuzování projektů. Pro metodickou podporu řešitelů pak slouží webové stránky EKV, kde jsou zveřejněny informace k vlastnímu posuzování projektů, aktuality k vyhlášeným výzvám, formuláře a vzory informovaných souhlasů. Během roku 2021 se uskutečnilo několik online diskusních setkání k aktuálním tématům etiky výzkumu (ochrana osobních údajů ve výzkumu, výzkum na historických osobnostech, sběr výzkumných dat prostřednictvím externích agentur).

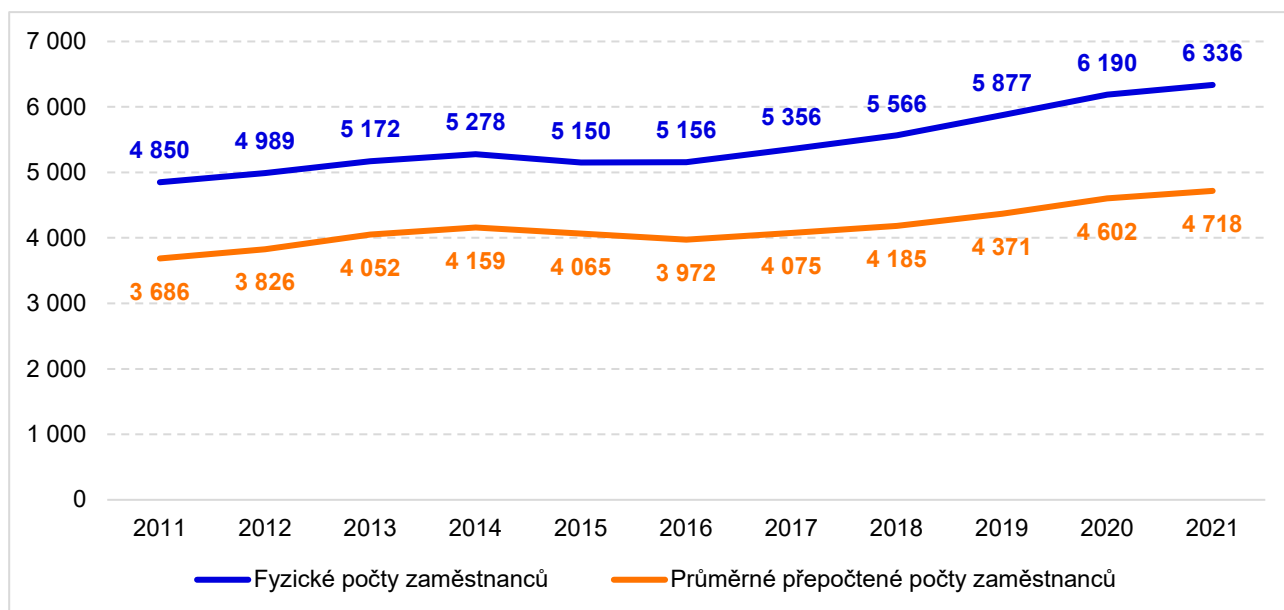
Část členů EKV aktivně působí v projektu **INSURE: Interdisciplinary support of Research Ethics**. Předsedkyně EKV Renata Veselská vede pracovní skupinu *Research Ethics and Integrity* v mezinárodním projektu *A4L_ACTIONS*.

Na fakultách probíhal v průběhu roku 2021 **genderový audit** jako součást **Akčního plánu HR Award**, ve kterém se fakulty zavázaly k podpoře genderově férového prostředí. Audit se týkal proměny organizační kultury, sladování práce a rodičovství, nábory a výběru zaměstnanců, vyrovnaného zastoupení žen a mužů ve vedoucích pozicích a opatření proti sexuálnímu obtěžování a dalším formám násilí. Zjištění uvedená v závěrečné zprávě z genderového auditu byla podpořena obsahovou analýzou dokumentů a statistickou analýzou dat. Audit byl proveden interně ve spolupráci s organizací NKC Gender a věda.

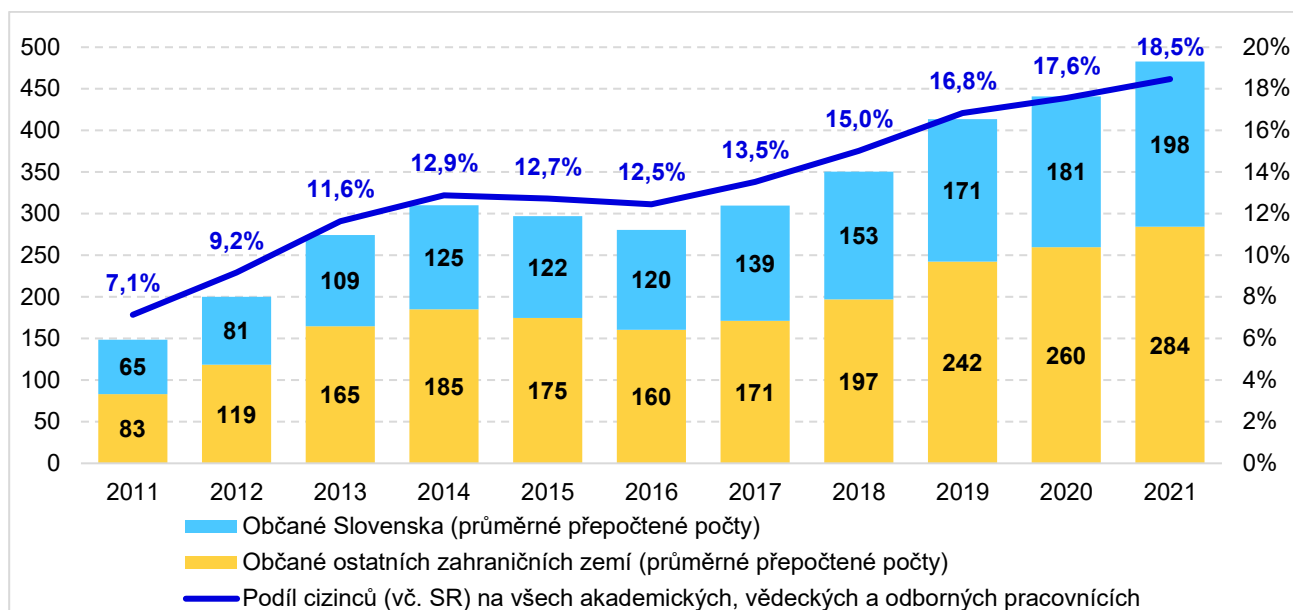
Fakulty rovněž reflektovaly přijetí **Plánu genderové rovnosti na léta 2021–2024 (GEP)**, který následuje cíle Evropské unie v oblasti rovnosti žen a mužů a také Plán podpory rovnosti žen a mužů MŠMT. Cílem univerzity je pěstovat organizační kulturu, v níž mají zaměstnanci a studenti rovnocenné příležitosti podpořené adekvátními institucionálními nástroji.

Infografika ke kap. 4

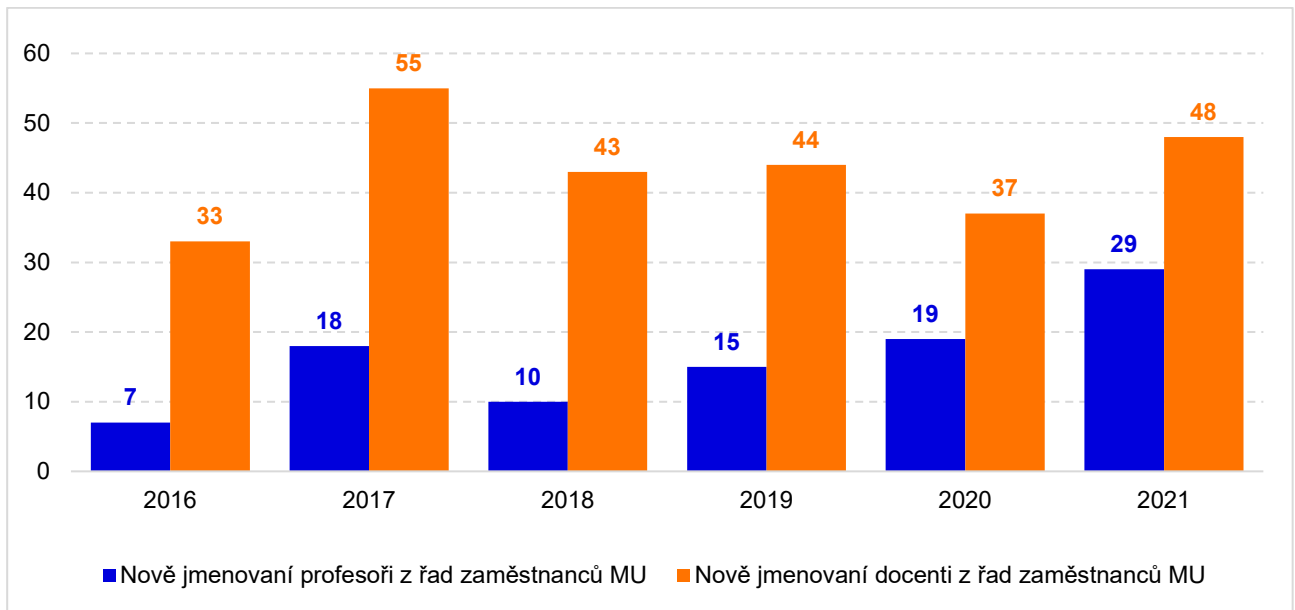
Vývoj počtu zaměstnanců MU



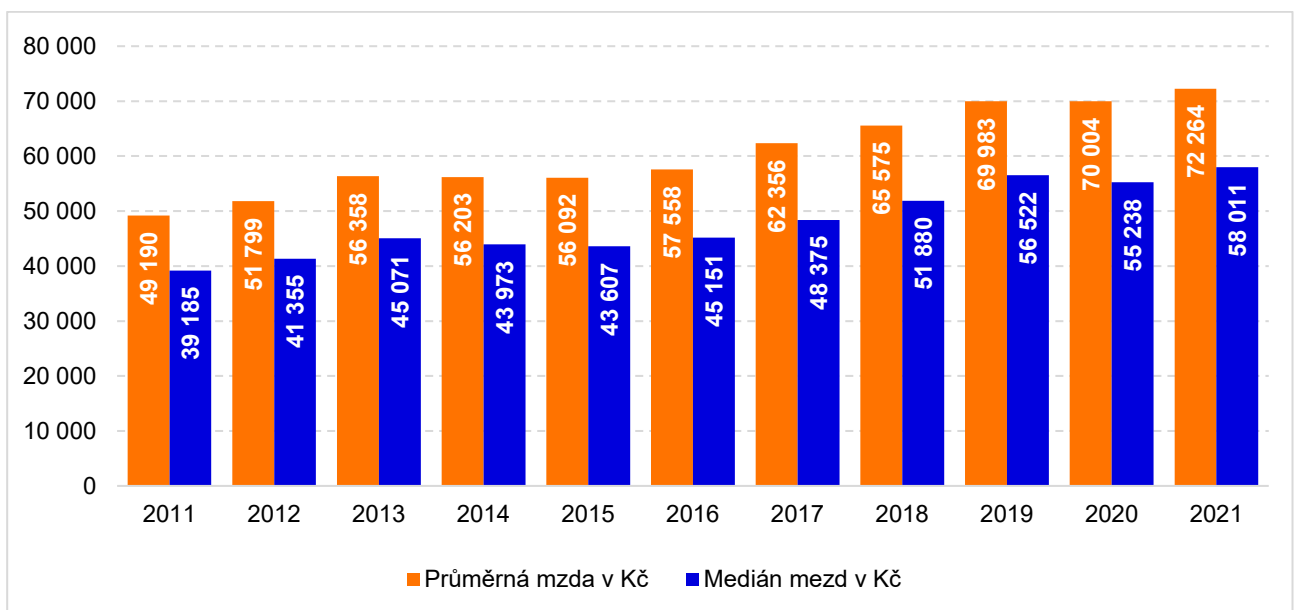
Vývoj počtu zahraničních akademických, vědeckých a odborných pracovníků na MU



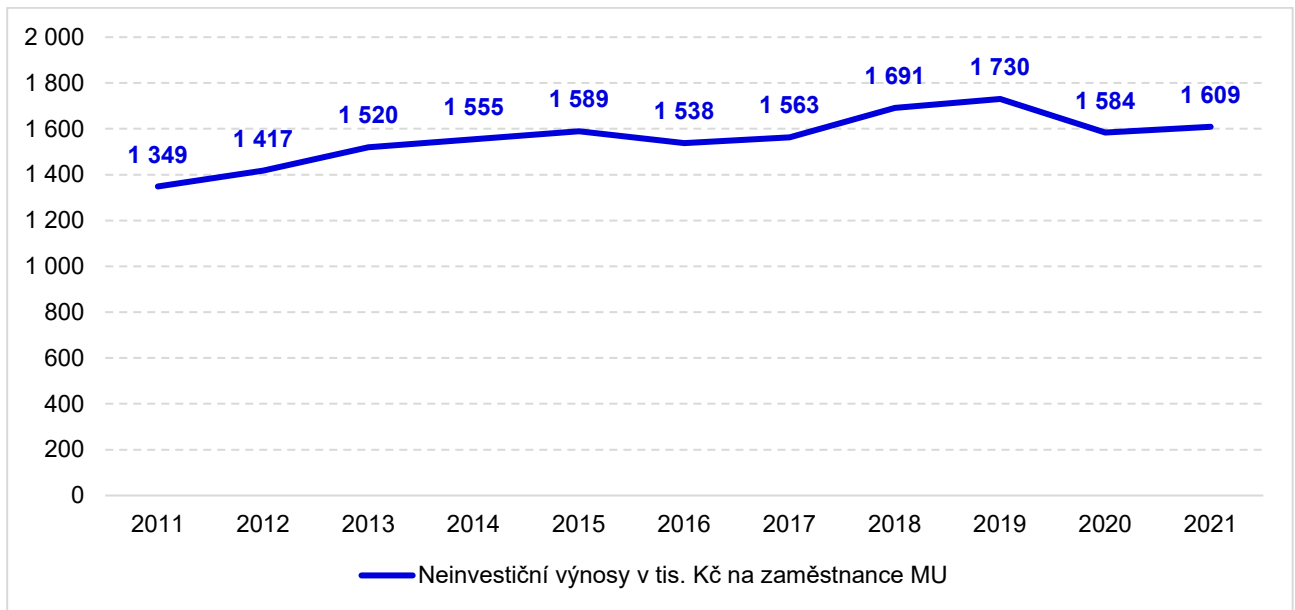
Vývoj počtu nově jmenovaných docentů a profesorů z řad zaměstnanců MU



Vývoj průměrné a mediánové mzdy akademických pracovníků na MU



Vývoj celkových neinvestičních výnosů na jednoho zaměstnance MU



Zastoupení žen mezi zaměstnanci MU

Akademičtí pracovníci: **41 %**

Vědečtí a odborní pracovníci: **45 %**

Ostatní zaměstnanci: **65 %**

5. Informační systémy a IT podpora

Masarykova univerzita začala vydávat elektronické diplomy a umožnila distanční zápis se ke studiu

Masarykova univerzita nadále významně rozvíjela své služby studentům a v červnu 2021 zahájila vydávání diplomů v elektronické podobě. Vydáváním elektronických diplomů potvrzuje MU své vedoucí postavení v elektronizaci v rámci českých i evropských univerzit. Každý absolvent Masarykovy univerzity tak nově po dokončení svého studia dostává vedle listinného originálu i elektronickou verzi diplomu zabezpečenou autentizačními prvky. Elektronický diplom umožňuje snadno prokázat svou kvalifikaci v ČR i v zahraničí. V návaznosti na online přijímací řízení, v důsledku pandemie onemocnění covid-19, umožnila univerzita v roce 2021 poprvé také distanční zápis do studia. Při distančním zápisu do prvních ročníků byly použity nové možnosti online ztotožnění prostřednictvím portálu identitaobcana.cz nebo videohovoru přímo v Informačním systému MU.

5.1. Významné inovace v IT MU

Rok 2021 stavěl náročné výzvy i v oblasti IT. Univerzita se úspěšně vyrovnala s požadavky na úpravy IT systémů a výrazného nárůstu datového provozu vynucené pandemií covidu-19. Zároveň dále pokračovaly **diskuse a budování jednotné enterprise architektury MU**, a příprava generační obměny ekonomicko-manažerského systému MU. V roce 2021 se podařilo dokončit řadu rozvojových aktivit a **finálně integrovat Farmaceutickou fakultu do MU**.

V reakci na vývoj pandemie a přijatá opatření na univerzitě se **rozvíjela aplikace Prevence covid-19**. Na začátku roku byl vývoj zaměřen na podporu procesu testování zaměstnanců na univerzitě. Se startem očkování v ČR byl rozvoj aplikace směřován k podpoře v oblasti očkování zaměstnanců a k tvorbě přehledů pro vedení univerzity a pojišťovny. Aplikace se tak v roce 2021 stala **klíčovým prvkem pro rozhodování o pandemických opatřeních** na Masarykově univerzitě.

Mezi aktivity spojené s budováním jednotné enterprise IT architektury patřilo v průběhu roku 2021 zejména zavedení **systému prioritizace požadavků na hlavní IT systémy (IS a INET)**. K prvotní prioritizaci podnětů provozně-ekonomických (tedy primárně v systému INET) došlo v lednu 2021, ke konci roku 2021 proběhlo další kolo prioritizace podnětů s předpokládanou realizací v roce 2022. V průběhu roku byl též spuštěn systém prioritizace podnětů vůči IS MU.

V roce 2021 Masarykova univerzita vypsal **výběrové řízení na novou generaci ekonomicko-personálního systému (EPIS)**. Hlavní motivací je kromě nalezení moderního řešení pro ekonomické a personální agendy také vybudování jednotné platformy pro integraci dalších informačních systémů jako je reporting, CRM, e-shop apod. V roce 2021 tým složený se zástupců ÚVT, RMU a fakult odstartoval soutěžní dialog. V prvním kole jednání se tým seznámil s hlavními parametry nabízených řešení ze strany uchazečů výběrového řízení.

Dále byla pozornost věnována řadě větších či menších rozvojových aktivit. Zásadní byla definice hlavních cílů v oblasti **podpory prodeje služeb MU**. Rozvíjel se **portál pro zaměstnance** s definicí cílové architektury a jednotlivých modulů (rozcestníky, hlavní menu, vyhledávání, newslettery a další) a do nového designu se zapojily pilotní fakulty.

V roce 2021 byla rovněž zavedena nová agenda na **zpracování tzv. inominátních smluv** pokrývající celý životní cyklus s vazbou na ekonomický systém a spisovou službu. Došlo také k zavedení **stravenkového paušálu** a k plné elektronizaci cestovních příkazů.

5.2. Informační systém MU

Centrum výpočetní techniky Fakulty informatiky zajišťuje správu univerzitního studia prostřednictvím **Informačního systému Masarykovy univerzity (IS MU)**. Součástí systému jsou správní a komunikační služby, **elektronická podpora výuky a kurzů pro veřejnost, služby pro vědu a výzkum**, komunitní síť, internetové *Obchodní centrum*, repozitář kvalifikačních prací a publikací nebo *Úřadovna* pro elektronickou správu úředních úkonů včetně spisové služby a registru smluv.

Rozvoj IS MU byl v roce 2021 z důvodu epidemie covidu-19 zaměřen především na zajištění dalších studijních a administrativních procesů **distanční formou**.

Pro studenty prvních ročníků byl zpřístupněn **distanční zápis**, při němž byly použity nové možnosti online ztotožnění prostřednictvím portálu identitaobcana.cz nebo videohovoru přímo v IS MU. Studenti si mohou nově v aplikaci **E-výpisy** sami vystavit výpis známek ze studia nebo výpis sylabů absolvovaných předmětů zajištěný elektronickou pečeti. Nově je k dispozici také vydávání **e-diplomu**, kdy každý student obdrží po ukončení studia kromě listinné i elektronickou verzi diplomu zabezpečenou autentizačními prvky.

Pro účely konání **Testů studijních předpokladů online** byly upraveny e-learningové nástroje. Vznikla nová aplikace **Tudle** pro hlasování o termínu konání schůzky nebo o libovolném obsahu a pokračoval vývoj aplikace **Praxe**.

V agendě **Úřadovna** došlo k pilotní digitalizaci uzavřených i nových studijních spisů studentů, které jsou převedeny do elektronické podoby formou autorizované konverze a opatřeny časovým razítkem. Úřadovna pomohla elektronizovat i další oblasti např. procesy zapůjčení IT techniky studentům. V roce 2021 bylo přímo v IS MU podepsáno **153 931 elektronických dokumentů**, které jsou evidovány v 1 803 agendách a do *Interního registru smluv* bylo vloženo 2 906 smluv. V **Obchodním centru** bylo v roce 2021 vyřízeno **108 612 objednávek** pro 76 675 zákazníků. Zaveden byl nový způsob prodeje služeb do zahraničí.

Do nového **responzivního designu** byly převedeny aplikace **Průzkumy, Plánovač studia** nebo aplikace **EVAK** pro hodnocení akademiků. Dále proběhl rozsáhlý vývoj systému **hybridních jednání kolektivních orgánů** zahrnující program jednání, správu účastníků, online konverzace, videohovor, hlasování, případně volby. Intenzivní rozvoj personální agendy se projevil v aplikaci **Hodnocení neakademických zaměstnanců**.

V IS MU a systémech na odhalování plagiátů Theses.cz a Odevzdej.cz došlo k nasazení **nového algoritmu** vyhledávání podobností, který lépe odhaluje parafrázované texty. Vývojový tým IS MU vedl v roce 2021 centralizovaný rozvojový projekt **Technický rozvoj správních studijních agend a využití jejich nezastupitelné role pro elektronizaci VŠ** pro 26 veřejných VŠ v ČR.

5.3. Learning management systémy a podpora synchronní a asynchronní výuky

Elektronická podpora výuky je primární součástí Informačního systému Masarykovy univerzity. V roce 2021 byly vlivem nepříznivé epidemické situace vyvíjeny především **e-learningové aplikace ulehčující distanční výuku** vyučujícím i studentům. Obrovským vývojem prošla agenda *Odpovědníky*, díky čemuž bylo možné zrealizovat **Test studijních předpokladů** (přijímací zkoušku) **kompletně v distanční formě**. Nové funkce zahrnují podporu pro adaptivní testování, monitorování aktivit odpovídajícího, více možností nastavení odpovědníku a novou aplikaci *Stav odpovídání*. Agenda byla použita i pro zeměpisnou olympiádu pro ZŠ a SŠ, kdy se s prostředím IS MU seznámilo přes 5 000 účastníků.

V aplikaci **Online výuka** přibyla vyučujícím možnost nahrávání videozáznamů z přednášek. Agenda *Praxe* se zaměřila na správu zejména pedagogických praxí a byla nasazena do ostrého provozu na dalších fakultách. V aplikaci *Vzájemné hodnocení* došlo k další podpoře pro distribuce souborů a přehrávání multimédií.

Vznikl nový design **rozcestníku dostupných e-kurzů** a v prostředí e-kurzů také proběhl **11. ročník Open space konference o e-learningu IS MU**, tentokrát plně distanční formou. E-learningový portál MU (Elportál) zveřejnil množství publikací k citačním zvyklostem, právu duševního vlastnictví a potřebám studentů se specifickými nároky ve výuce. Tým podpory IS MU poskytl řadu elektronických a telefonických konzultací uživatelům pro lehčí zvládnutí epidemické situace.

Ústav výpočetní techniky v roce 2021 prioritně podporoval provoz a nový rozvoj funkcionalit platformy **Microsoft 365**, která je na univerzitě využívána především pro synchronní výuku. Platformu může plně využívat každý student i zaměstnanec univerzity. Po adaptaci nástrojů Microsoft Teams, které aktivně využívá 30 800 uživatelů pro řešení hybridních přednášek a zkoušek, se univerzita věnovala implementaci dalších nástrojů pro řízení úkolů a platformy **PowerBI** pro reprezentaci univerzitních dat, čímž se podpořil strategický cíl univerzity v podobě řízení organizace na základě dat.

V rámci zvýšení aktivní IT podpory nasadil Ústav výpočetní techniky **online komunikační platformu** (chat) pro okamžité spojení univerzitních uživatelů s **IT ServiceDeskem** pro rychlejší řešení požadavků a problémů. Dalším podpůrným opatřením byla také **automatizace univerzitního callcentra**.

S využitím dlouhodobě budované cloudové infrastruktury Masarykovy univerzity se rozšířilo zázemí počítačových učeben a laboratoří primárně určených na podporu synchronní výuky o **virtuální učebny a výzkumná experimentální prostředí**. Tato prostředí usnadnila možnosti praktické výuky a výzkumu na MU, současně poskytla i řešení pro potřeby asynchronní výuky v dobách pandemie.

5.4. IT infrastruktura a kyberbezpečnost

Rozsáhlá síť služeb a systémů na Masarykově univerzitě vyžaduje **robustní a výkonné zázemí komunikační infrastruktury**, na kterou klade speciální nároky například plošná online výuka nebo požadavky na rychlý přenos velkých objemů vědeckých dat.

V roce 2021 byly **modernizovány distribuční síťové komponenty** na všech fakultách MU, což umožní navýšení páteřní přenosové kapacity až na 100 gigabitů za sekundu a další rozšiřování úspěšného konceptu **Virtuálních serveroven**. V roce 2021 byla započata příprava migrace serverové infrastruktury a výrazně rozšířen výkon centrálně poskytované infrastruktury **MUNI Cloud**. Technologickou obměnou prošla i lokální počítačová síť univerzitního kampusu v Bohunicích.

Výzkumným pracovníkům MU je oporou rozsáhlá výpočetní a úložná infrastruktura skrze **výpočetní centrum CERIT-SC**, které přináší odbornou podporu v oblasti extrémních výpočtů a e-infrastruktur pro více jak 2 600 uživatelů. V rámci pilotního provozu byla v roce 2021 zpřístupněna **výpočetní infrastruktura Kubernetes**, došlo i k rozvoji a pilotnímu nasazení tzv. **SensitiveCloudu**, tedy části infrastruktury MU určené pro práci s vysoce citlivými daty.

Bezpečná práce s daty byla v roce 2021 podpořena také **rozvojem služby RemSig**, která zajišťuje kompletní centrální správu soukromých klíčů a certifikátů pro podpisy a jiné formy potvrzení v interních systémech univerzity. V uplynulém roce služba spravovala 122 osobních kvalifikovaných certifikátů a vytvořila 90 000 kvalifikovaných podpisů a 13 kvalifikovaných pečeti.

Systém **jednotného přihlášení MUNI** využílo denně více než 7 000 uživatelů. K zajištění ještě vyšší úrovně zabezpečení byla vyvinuta podpora tzv. **vícefaktorové autentizace uživatelů**, tedy možnosti potvrzovat svá webová přihlášení sekundárním autentizačním mechanismem.

Bezpečné kyberprostředí na Masarykově univerzitě zajišťuje mezinárodně certifikovaný **kyberbezpečnostní tým CSIRT-MU**, který v roce 2021 řešil přes 147 tisíc pokusů o útok na MU: celkem 142 pokusů šlo ze sítě MU a ve více než **1 380 případech** se jednalo o **kyberbezpečnostní incident**. Mimoto tým CSIRT-MU provedl penetrační testování portálů MUNI POMÁHÁ, JobCheckIN, Bioskop a dvou služeb střediska Teiresiás.

CSIRT-MU je na mezinárodní úrovni zapojen do **konsorcií tří projektů H2020** a také **spolupracuje na výzkumu s NATO** a partnery na univerzitách v USA. Na národní úrovni jsou těžištěm projekty bezpečnostního výzkumu institucí ČR (např. Ministerstvo vnitra, NÚKIB či NAKIT), včetně projektu MŠMT *Zvýšení úrovně kybernetické bezpečnosti v prostředí VVŠ*. V rámci *Platformy pro výzkum a vývoj v kybernetické a informační bezpečnosti* se CSIRT-MU zapojil do celorepublikových kurzů základů kyberbezpečnosti pro seniory.

Významným úspěchem pro členy týmu CSIRT-MU pak bylo získání 3. místa na soutěži *Locked Shields 2021* a kvalifikace do finále **Global Collegiate Penetration Testing Competition**.

Infografika ke kap. 5

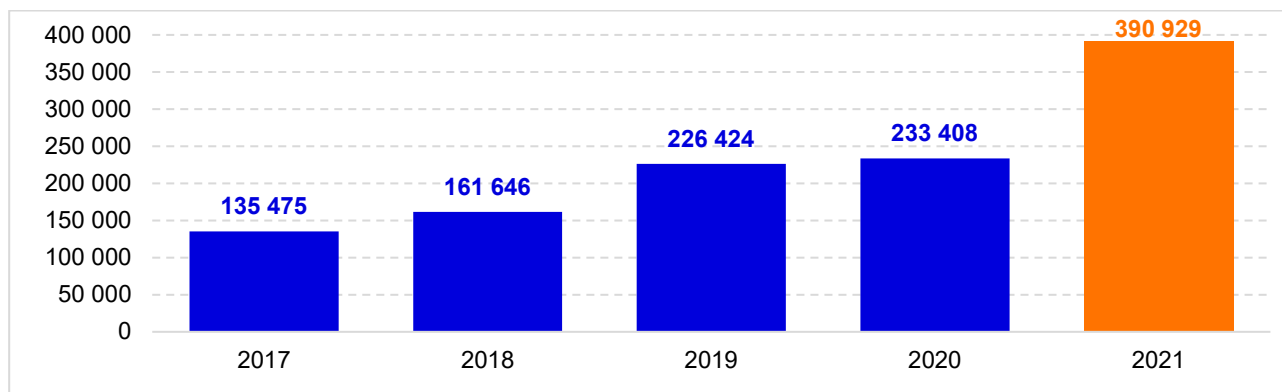
Celkový počet návštěv webu **WWW.MUNI.CZ: 4 576 000 návštěv v roce 2021**

Eletronizace na MU

Počty dokladů v systémech INET a Magion vyřizených elektronicky podpisovou knihou

<p>206 967 dokladů v roce 2020 tj. 77 % z celkových 268 625 dokladů</p>	<p>243 867 dokladů v roce 2021 tj. 82 % z celkových 298 345 dokladů</p>
---	---

Vývoj vyřizování žádostí ryze elektronickou formou v rámci spisové služby



Digitalizace na univerzitě

Počet vydaných e-diplomů: **4 286**

Počet ztotožnění na dálku: **4 755**

Počet zdigitalizovaných studijních spisů v roce 2021: **23 137**

Informační systém MU v číslech za rok 2021

1 582 308 471 celkový počet přístupů k Informačnímu systému MU

61 171 osob pravidelně pracovalo s IS MU

90 817 osob příležitostně vstoupilo do IS MU

6 055 345 maximální počet otevřených stránek IS MU v jednom dni

K 31. 12. 2021 bylo v úložišti IS MU uloženo přibližně **190 milionů dokumentů** o celkovém objemu **76,4 TB**.

Obrat v systému SUPO: 132 mil. Kč

Obrat v Obchodním centru MU: 169 mil. Kč

Využití online portálu JobCheckIn v roce 2021

193 zaměstnavatelů využívajících služby portálu

801 inzerovaných pracovních nabídek

10 440 studentů a absolventů registrovaných v portálu

Úložná kapacita pro zaměstnance MU:

2020	2021
7 300 TB	10 500 TB

6. Správa instituce a infrastruktura

Masarykova univerzita založila Radu pro udržitelný rozvoj a posílila udržitelné aspekty svého provozu

S cílem co nejlépe univerzitu posouvat kupředu ve svém fungování v kontextu udržitelného rozvoje byla v roce 2021 založena Rada pro udržitelný rozvoj Masarykovy univerzity. V Radě mají své zástupce všechny fakulty včetně studentů, rovněž tak i výzkumná pracoviště. Rada slouží jako poradní a koordinační orgán rektora v otázkách společenské odpovědnosti a udržitelného rozvoje Masarykovy univerzity. V celouniverzitně spravovaných agendách univerzita v roce 2021, v kontextu udržitelného provozu a environmentálně odpovědného přístupu, dospěla k řadě výsledků. V oblasti odpovědného nakupování vytvořila zadávací podmínky a smluvní vzory zohledňující sociální, environmentální a inovační aspekty zadávání, provedla monitoring dešťových vod a následně instalovala nové záchytné nádrže, zpracovala komplexní analýzu odpadového hospodářství pro jeho další rozvoj a v neposlední řadě uplatnila environmentálně odpovědný přístup také při spotřebě elektřiny čistě z obnovitelných zdrojů.

6.1. Rozpočtování univerzity

Pravidla sestavování rozpočtu Masarykovy univerzity jsou nastavována s cílem zachovat potřebnou míru **stability financování** a zároveň **reagovat na předpokládaný růst demografické křivky**. Jejich součástí jsou také indikátory kvality ve vzdělávání a metodiky MŠMT hodnocení vědy a výzkumu a rozdělování finančních prostředků.

Výpočet ukazatele A pro jednotlivé fakulty byl rozdělen již pro rozpočet roku 2021 na dvě části: **fixní část s vahou 80 %**, která vychází z podílů aplikovaných od roku 2015 ze strany MŠMT i v rámci MU, a **pohyblivá část s vahou 20 %**, kde je podíl fakult vypočten dle aktuálního skutečného počtu normativních studií k 31. 10. předchozího roku. V následujících letech 2022–2026 se podíl pevné a pohyblivé části promění z původního poměru 80/20 až na cílový poměr 60/40.

V rámci kontraktového financování byly zavedeny **3 parametry**, které budou každoročně sledovány a vyhodnocovány. Jejich cílem je udržení stávajícího podílu MU na všech studentech VVŠ v ČR při současném zachování počtu studentů na akademika a kvality přijatých uchazečů. Jde o změnu referenční hodnoty u **počtu studentů zapsaných do prvních ročníků** na hodnotu v předchozím roce sníženou o 10 %, dále zavedení dalšího parametru **počtu studií na akademika** a následně zohlednění **kvality přijatých studentů** (v pohyblivé části ukazatele A nebudou u nově přijatých studentů započtení ti s percentilem TSP nižším než 30).

Došlo také k **úpravě indikátorů výkonové části (ukazatel K)**. Drobnou změnou bylo například rozšíření **bonifikace výjezdů studentů na prestižní zahraniční VŠ**. Původním limitem potřebným pro zahrnutí výjezdu bylo umístění VŠ v žebříčku QS World University Rankings mezi prvními 300. Od roku 2022 budou nově bonifikovány výjezdy na top 500 VŠ v tomto žebříčku.

Metodika **rozdělení institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace**, jednoduše řečeno **prostředků na podporu výzkumu a vývoje** se v pravidlech od roku 2020 v základních principech nezměnila. Indikátory tzv. výkonové složky rozpočtu nadále kladou důraz na ocenění prestižních publikací, citací a zahraničních grantů.

V souladu s národní Metodikou hodnocení výzkumných organizací (Metodika 17+) byl drobně upraven způsob výpočtu některých indikátorů výkonové složky a jejich váhy. Zejména byla do zdrojů hodnocení publikační činnosti humanitně společenských fakult přidána i databáze Scopus a rozšířen seznam prestižních vydavatelů u indikátoru *Monografie*. Došlo také ke změně u indikátoru *Tuzemské granty*, který již zahrnuje **pouze**

prestižní granty jako ERC či GA ČR Expro. U publikačních indikátorů byl v rankingu časopisů nově zaveden a bonifikován (mimo kvartily) i decil.

Specifickou součástí finanční podpory výzkumu na MU je motivační nástroj **GAMU**. Další drobné úpravy pravidel rozpočtu se týkají **postupného začleňování Farmaceutické fakulty** do finanční a rozpočtové struktury MU.

6.2. Finanční bilance roku 2021

I v roce 2021 se MU musela vyrovnávat s aktuální pandemickou situací, což **finančně ovlivnilo oblast výnosů získaných vlastní činností**. Ve srovnání s rokem 2020 byl však zaznamenán vzrůstající trend příjmů zejména z prodeje služeb, jejichž výše se vrátila přibližně na úroveň roku 2018 (na 94 % úrovně roku 2019).

Na příjmové straně Masarykovy univerzity **vzrostl objem finančních prostředků jak u veřejných, tak u vlastních zdrojů**.

V oblasti veřejných zdrojů, které představují 75 % celkových výnosů, pokračoval trend **nárůstu objemu normativních zdrojů přidělovaných ze strany MŠMT** (příspěvek v ukazatelích A+K a dotace na DKRVO). Normativní zdroje rozdělované v rámci MU dle interních rozpočtových pravidel vzrostly o 4,4 % na celkových téměř 3,2 mld Kč a tvořily tradičně majoritní část všech veřejných příjmů (56 %). Ostatní příspěvky a dotace z národních i zahraničních veřejných rozpočtů vzrostly o 2,5 % na více než 2,5 mld. Kč.

U příjmů z vlastních zdrojů byl důležitý zejména **nárůst tržeb z kolejného a ze stravování studentů** o 27 % na 80 % úrovně roku 2019. Díky tomuto nárůstu a úsporným opatřením se podařilo meziročně snížit ztrátu SKM o 16 mil. Kč.

Na výdajové straně pokračoval i v roce 2021 trend **růstu objemu osobních nákladů** (o 7 %) způsobený nárůstem počtu zaměstnanců o necelá 4 % a růstem průměrné mzdy o 3 %. Oživení v oblasti mobility zaměstnanců způsobilo **zvýšení výdajů za cestovné** o 52 % proti roku 2020.

V oblasti kapitálových výdajů došlo k očekávanému **poklesu příjmů ze strukturálních fondů EU**. I přes vyšší čerpání dotací z programového financování i vlastních zdrojů MU tak došlo k celkovému poklesu kapitálových výdajů o 7 % na celkových 1 164 mil. Kč.

V roce 2021 bylo na MU uskutečněno celkem **43 veřejnosprávních a projektových kontrol** (vykazováno dle ověřovaných projektů). Jde o srovnatelný počet s předchozími dvěma obdobími. Díky elektronizaci procesů a agend na MUNI byla komunikace s externími kontrolními orgány a koordinace ve druhém roce pandemie bezproblémová.

Z celkového počtu kontrolovaných projektů představovaly projekty GA ČR 40 %, projekty MV 19 %, projekty OP VVV 14 %, projekty MPO 5 %, Interreg 5 %, MZ 5 % a projekty TA ČR 2 %. Zbývající ověřované projekty se týkaly např. AZV, SoMoPro a MK. MŠMT provedlo kontrolu hospodaření institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj a výzkumné infrastruktury.

Výsledky těchto kontrol byly bez porušení rozpočtové kázně. V souvislosti s kontrolami z minulého období byl vystaven platební výměr ve výši cca 264 tisíc Kč.

Celkové výnosy Masarykovy univerzity vzrostly ve srovnání s rokem 2020 o 4,1 % na 7 590 mil. Kč, náklady zaznamenaly 3,6% nárůst na 7 503 mil. Kč. MU vykázala hospodářský výsledek po zdanění ve výši 87 mil. Kč, a to i přes očekávanou ztrátu SKM ve výši 10,4 mil. Kč.

6.3. Řízení a správa univerzity v době pandemie

V době pandemie onemocnění Covid-19 byly zřízeny dva poradní orgány rektora, a to **Krizový štáb** a **Krizový výbor Masarykovy univerzity**, které měly za úkol koordinovat postup při zvládnání epidemie napříč celou univerzitou. Pravidelnou komunikaci s Krajskou hygienickou stanicí zajišťoval Provozní odbor Rektorátu MU ve spolupráci s právním a personálním odborem.

Po celou dobu pandemie fungoval na MU **univerzitní semafor**, který sloužil jako vodítko pro konkrétní nastavení jednotlivých činností univerzity v závislosti na stupni epidemického rizika. Barva semaforu byla vyhlášována na základě závěrů Krizového štábu se zohlednění epidemické situace na univerzitě i v městě Brně.

Na jaře roku 2021 univerzita zajistila **testování studentů a zaměstnanců MU** ve spolupráci se společností Podané ruce, na podzim roku 2022 pak nákupem samotestovacích sad. Průběžně se sbírala data a tvořily statistiky testování, karantén a pozitivních případů na MU, do aplikace MŠMT **CovidForms App** byly zadávány informace o testování zahraničních studentů. Podporu správě univerzity v době pandemie poskytly informační systémy univerzity, které sloužily v konkrétní době nejen k evidenci povinností (např. testů), ale bylo možné se jejich prostřednictvím také objednat na očkování.

Univerzita na jaře roku 2021 intenzivně řešila možnost **prioritní vakcinace zaměstnanců vysokých škol**. Díky spolupráci se SurGal Clinic se podařilo zajistit vakcíny pro rizikové a seniorní zaměstnance. Následně univerzita koordinovala očkování pro všechny zájemce z řad studentů i zaměstnanců a v podzimních měsících zřídila i vlastní očkovací místa ve spolupráci s organizací Podané ruce. Proočkovanost zaměstnanců se vyšplhala na 89 %, studentů pak na 79 %.

Další významnou oblastí, kde univerzita v době pandemie musela pružně reagovat, bylo **ubytování a příjezdy studentů ze zahraničí**, kdy se velmi často střídal podmínky příjezdů a po celou dobu pandemie univerzita zajišťovala studentům nejen standardní ubytování, ale i **ubytování pro účely karantény a izolace**.

Prostřednictvím krizové manažerky, která zastávala funkci **covid koordinátora Rektorátu MU**, zajišťoval Provozní odbor RMU předávání veškerých aktuálních informací na covid koordinátory jednotlivých fakult a hospodářských středisek a v případě potřeby poskytoval individuální konzultace a poradenství napříč MU z hlediska testování, karanténních opatření i konkrétních pozitivních případů.

Univerzita po celou dobu pandemie monitorovala a vždy pružně reagovala na vládní protiepidemická opatření. Klíčová omezení a opatření v souvislosti se zamezením šíření nemoci byla uváděna na webu a v informačních materiálech rozmístěných po budovách univerzity. Změna barvy univerzitního semaforu a další důležitá opatření byla vždy dopředu komunikována zaměstnancům i studentům formou **newsletteru**.

6.4. Provoz univerzity dle principů udržitelného rozvoje

V celouniverzitně spravovaných agendách Masarykova univerzita v roce 2021, v kontextu udržitelného provozu a environmentálně odpovědného přístupu, dospěla k následujícím výsledkům.

Ve spolupráci s projektem MPSV ČR probíhalo postupné vylepšování **odpovědného nakupování**. Byly vytvořeny standardní zadávací podmínky a smluvní vzory zohledňující sociální, environmentální a inovační aspekty zadávání, došlo také k aktualizaci *Směrnice o zadávání veřejných zakázek* ve spolupráci s jednotlivými hospodářskými středisky.

V areálu Univerzitního kampusu Bohunice se podařilo z hlediska **hospodaření s vodou** realizovat **úpravu stávající retenční nádrže**, vybudovat nádrže nové a vytvořit podmínky pro další rozšiřování zeleně. To vše v návaznosti na provedený **monitoring dešťových vod**.

Veškeré **novostavby** a vybrané rekonstrukce na MU lze hodnotit jako **energeticky úsporné a šetrné k životnímu prostředí**, což respektuje dlouhodobý trend (využití zelených střech, fotovoltaických článků atp.). Univerzita uplatnila environmentálně odpovědný přístup také při **nákupu elektřiny** pro rok 2021, když její kompletní dodávky byly **z obnovitelných zdrojů**.

Rovněž nakládání s odpady je dlouhodobě na MU na vysoké úrovni. Ve spolupráci s Institutem pro udržitelnost a cirkularitu ESF MU byla vytvořena **komplexní analýza odpadového hospodářství MU**, která bude podkladem pro tvorbu strategie MU zaměřené na tuto oblast.

Správa Univerzitního kampusu Bohunice v roce 2021 vyvíjela nástroje a postupy zvyšující efektivitu provozu budov a technologií, což se pojí také se zvyšováním komfortu uživatelů. Řadu budov MU lze nyní označit za inteligentní, neboť využívají systémy pro řízení a sledování provozu technologií. V roce 2021 byla nasazena nová verze **software pro řízení a sledování technologií budov** a aktualizovala se metodika systému měření, regulace a řízení technologií budov.

V oblasti informačních modelů budov (Building Information Modeling) se univerzita věnovala vytvoření **metodiky pasportizace vnějších ploch**, kompletní pasportizaci areálu Kejbaly (PdF MU) a vnějších ploch ESF MU. V Univerzitním centru Telč byly zajištěny požární úseky a vytvořeny evakuační plány. Data o budovách a technologiích jsou spravována ve formě **digitální pasportní dokumentace** (stavební, technologické a vnějších ploch). S podporou ÚVT jsou zpřístupněna prostřednictvím webových a mobilních aplikací, databázových služeb, ale i jako výkresová dokumentace nebo podklady vytvářené na míru např. pro potřeby zadání veřejných zakázek.

6.5. Příprava projektů strategického významu

Strategický projekt Masarykovy univerzity 2021+ schválený v listopadu 2020, výrazně pokročil ve svojí implementační fázi, a to především prostřednictvím dílčího projektu **MUNI BioPharma Hub**.

Projekt MUNI BioPharma Hub byl podpořen z Národního plánu obnovy České republiky (NPO), představuje komplexní záměr vybudování **moderní infrastruktury Farmaceutické fakulty Masarykovy univerzity**, a to včetně klíčových komplementárních částí jako je kupříkladu **Centrum preklinického vzdělávání**. Součástí infrastruktury MUNI BioPharm Hub bude i IT infrastruktura pro podporu moderní prezenční výuky, hybridní výuky a distanční synchronní i asynchronní výuky.

Projekt **podpoří více než desítku studijních programů** na Farmaceutické fakultě, Lékařské fakultě a Přírodovědecké fakultě. Jeho záměrem je i **rozvoj nových interdisciplinárních studijních programů**, které reagují na nutnost zvýšení odolnosti ČR v kritických oblastech s vazbou na stávající pandemické hrozby.

V roce 2021 proběhlo v rámci projektu MUNI BioPharma Hub vyhotovení projektové dokumentace pro územní řízení a projekt dále pokračuje v části projektové dokumentace pro stavební povolení.

Infrastrukturu projektu MUNI BioPharm by mělo využívat **více než 7 tisíc studentů pregraduálního studia FaF, LF a PŘF** a minimálně tisíc akademických i neakademických zaměstnanců těchto pracovišť. Realizace projektu umožní efektivní využití prostor v rámci lokality Univerzitního kampusu Bohunice – část Sever a bude integrovat plochu více než 13 tisíc m² **do jednoho z největších kampusů ve střední Evropě**.

V roce 2021 se Masarykova univerzita věnovala **přípravě pěti strategických výzkumných projektů v rámci Národního plánu obnovy** v programu podpory excelentního výzkumu v prioritních oblastech veřejného zájmu ve zdravotnictví – **Exceles**.

Tematicky se jednalo o **výzkum v oblasti onkologie, virologie, kardiologie či společensko-vědní výzkum** cílený na posílení odolnosti ČR proti systémovým rizikům. Ve spolupráci s dalšími špičkovými výzkumnými pracovišti v ČR mají díky těmto projektům vzniknout **nové národní výzkumné instituty** propojující výzkumnou infrastrukturu na národní úrovni.

6.6. Rozvoj infrastruktury a zázemí univerzity

V návaznosti na Strategický záměr Masarykovy univerzity na léta 2021–2028 pokračovala obnova a rozvoj materiálně technické základny. Jednalo se o realizaci stavebních a dalších investičních aktivit pro **rozvoj infrastrukturního zázemí pro výuku a výzkum**, investiční akce v programovém a projektovém financování, a to v souladu s *Plánem investičních aktivit Masarykovy univerzity pro rok 2021*. Investice byly připravovány a realizovány jak do rozvoje fakult a souvisejícího zázemí, tak i do rozvoje Univerzitního kampusu Bohunice.

Dotační program MŠMT 133 220 a 133 221 zahrnoval akce programového financování. U akce **Rekonstrukce a dostavba areálu na Botanické** se nezdařilo získat registraci, stále se pracovalo na realizační projektové dokumentaci dle požadavku poskytovatele dotace.

Rekonstrukce poslucháren na Právnické fakultě byla dokončena včetně dodávek interiérového vybavení a audiovizuální techniky. V roce 2021 bylo na akci vynaloženo 50,5 mil. Kč. Celkové náklady akce činily 73,7 mil. Kč.

V roce 2021 pokračovala realizace akce **Výměna zdrojů vytápění a chlazení v Univerzitním kampusu Bohunice**. V daném období byla dokončena realizace tří etap z celkového počtu pěti etap, dosud bylo dodáno a zprovozněno čtrnáct tepelných čerpadel na třinácti pavilonech. Prostavěnost v roce 2021 činila 112,8 mil. Kč.

U **Studentského centra v Univerzitním kampusu Bohunice** bylo získáno rozhodnutí o registraci akce a byla zpracována dokumentace pro stavební povolení. Předpokládané náklady akce jsou 395 mil. Kč. V rámci podprogramu rozvoje a obnovy ubytovacích a stravovacích kapacit došlo k **vybudování menzy na PdF**. Celkové náklady na výstavbu včetně interiéru a gastrotechnologie byly 34,3 mil. Kč. Pro **Stravovací centrum v Univerzitním kampusu Bohunice** pokračovalo zpracování projektové dokumentace. Žádost o dotaci nemohla být na MŠMT podána z důvodu absence výzvy ze strany poskytovatele dotace. Celkové předpokládané náklady jsou 250 mil. Kč.

V rámci programu 133 240 bylo v roce 2021 na Lékařské fakultě instalováno **přístrojové vybavení SIMU LF** za 67,8 mil. Kč tvořené lékařskými a dentálními simulátory. U vestaveb pavilonů A18 a A19 v univerzitním kampusu byla získána registrace akce a zrealizováno dopracování projektové dokumentace pro provádění stavby. Rozšíření stávajícího zázemí, vybudování nových učeben a laboratoří se předpokládá ve výši 58,4 mil. Kč.

Rovněž v rámci programu 133 240 pokračovaly na PdF **Stavební úpravy v objektu Poříčí 31** spočívající v rekonstrukci tělocvičny, pracoven na katedře psychologie a sociálního zařízení v celé budově. Celkové náklady na rekonstrukci činí 23,1 mil. Kč. Pro akci **Přístavby a nástavby ateliéru KVV** na PdF bylo získáno rozhodnutí o registraci akce. Bylo vydáno stavební povolení a zahájeno výběrové řízení na zhotovitele stavby. Předpokládané náklady jsou 33 mil. Kč.

Mimo programové a projektové financování realizovala MU v roce 2021 z **vlastních zdrojů 39 stavebních investičních akcí za 110 mil. Kč**. Hlavními akcemi byly stavební práce pro LF v UKB za 9 mil. Kč, rekonstrukce střechy objektu FF Joštova 13 za 9,8 mil. Kč, rekonstrukce nosných konstrukcí a společných prostor na PrF za 6 mil. Kč, přepažení učeben na FSS za 9,3 mil. Kč, dílčí rekonstrukce v areálu PŘF Kotlářská a UKB za 16 mil. Kč, rekonstrukce plynové kotelny na PdF za 3,5 mil. Kč, rekonstrukce areálu FSpS Veslařská za 5,8 mil. Kč, rekonstrukce výměňkové stanice tělocvičny FSpS za 4 mil. Kč, úprava stávajících laboratoří CEITEC za 9,1 mil. Kč, rekonstrukce kanalizace RMU za 4,1 mil. Kč a stavební úpravy CZS na Komenského nám. za 7 mil. Kč.

V rámci OP VVV bylo v roce 2021 realizováno několik projektů.

U **Výukového nahrávacího studia SIMU FF** se jednalo o potřebnou rekonstrukci vnitřních prostor včetně vybavení odpovídající audiovizuální technikou. Finanční náklady byly 25,8 mil. Kč. Vybudování simulační

dráhy s tyfloidženýrskými prvky v rámci **SIMU PdF** bylo v roce 2021 dokončeno s náklady 228 tis. Kč. Bezbariérová sociální zařízení v budovách FF v rámci **SIMU FF** byla pořízena za 9,5 mil. Kč.

V roce 2021 byly zahájeny úpravy stávajících laboratoří pro **CEITEC-KRYO** pro nové přístrojové vybavení. Jedná se o akci za 35,8 mil. Kč, prostavěnost v roce 2021 činila 10,9 mil. Kč.

Stěžejní rozvojovou akcí Univerzitního kampusu Bohunice je realizace projektu **MUNI Biopharma Hub**, který bude uplatněn v rámci podpory z NPO. Jedná se o umístění Farmaceutické fakulty do vlastních prostor univerzity, vybudování preklinického centra a prostoru molekulární medicíny se zaměřením na inovace pro zdravou a bezpečnou společnost. V roce 2021 byly zahájeny projektové práce, byla dokončena projektová dokumentace pro územní řízení.

Pro akci dobudování víceúčelového otevřeného **lehkoatletického centra a haly pro sálové sporty** na FSpS v rámci univerzitního kampusu byla zpracována projektová dokumentace pro územní řízení. Část finančních zdrojů by měla být pokryta dotací Národní sportovní agentury. Předpokládané celkové náklady jsou 330 mil. Kč.

6.7. Ubytovací a stravovací služby v roce 2021

Správa kolejí a menz (SKM) je účelovým zařízením Masarykovy univerzity, které poskytuje stravovací a ubytovací služby studentům, zaměstnancům a veřejnosti. Rok 2021 byl pro SKM ve znamení pokračujících protiepidemických opatření, která se projevila v enormně se zvyšující provozních nákladech.

V roce 2021 bylo koronavirovou krizí ovlivněné **hospodaření SKM ve výsledku ztrátové**. Pokračující uzavření fakult nebo online výuka na základě omezení nařízených vládou ČR způsobilo významný **úbytek studentů** využívajících ubytování a stravování. Omezení hotelových služeb a cestovního ruchu snížilo počet ubytovaných hostů. Celkový výsledek hospodaření ovlivnila také nemožnost konání společenských akcí, doplňkových služeb a cateringů.

V době proti-epidemických nařízeních respektovalo SKM v maximální možné míře možnost **ubytování studentů na kolejích za dodržování stanovených hygienických opatření**, a to vždy na základě rozhodnutí Krizového štábu Masarykovy univerzity. Izolace studentů s vízovou povinností byla směřována na B&B Hotel University Brno.

Díky restrukturalizaci a nastavení nových procesů řízení bylo v roce 2021 dosaženo **výrazné úspory nákladů a zvýšení výnosů** bez vlivu na kvalitu všech poskytovaných služeb. SKM se podařilo významně snížit ztrátu oproti plánu, a to v celkové výši přes 52 milionů Kč.

Provoz stravovacích služeb pokračoval v nastavených změnách. Ve všech menzách dochází k zavádění jednotného jídelního lístku s důrazem na **kvalitu surovin, nutriční hodnoty a udržitelnost vaření**. Studenti si mohou vybrat vedle masitých a nízkoenergetických jídel také jídla bezlepková, vegetariánská, polévky, sushi, obědové saláty a další. Prezentace širokého sortimentu jídel, včetně minutkových, je v jídelnách k dispozici na LCD monitorech v českém a anglickém jazyce.

V roce 2021 byla dokončena **rekonstrukce menzy na Právnické fakultě** tak, aby byla na jaře 2022 znovu otevřena společně s **novou menzou na Pedagogické fakultě**. Díky vhodnému plánování se daří SKM navyšovat prodej jídel s maximální efektivností a udržitelností vaření. Objednávkový systém umožňuje zákazníkům zvolit preferované jídlo, čímž jsou současně zavedeny úspory spotřeby surovin z hlediska centralizovaného vaření. Objednávat jídlo lze z mobilních telefonů a samozřejmostí je možnost bezhotovostních plateb.

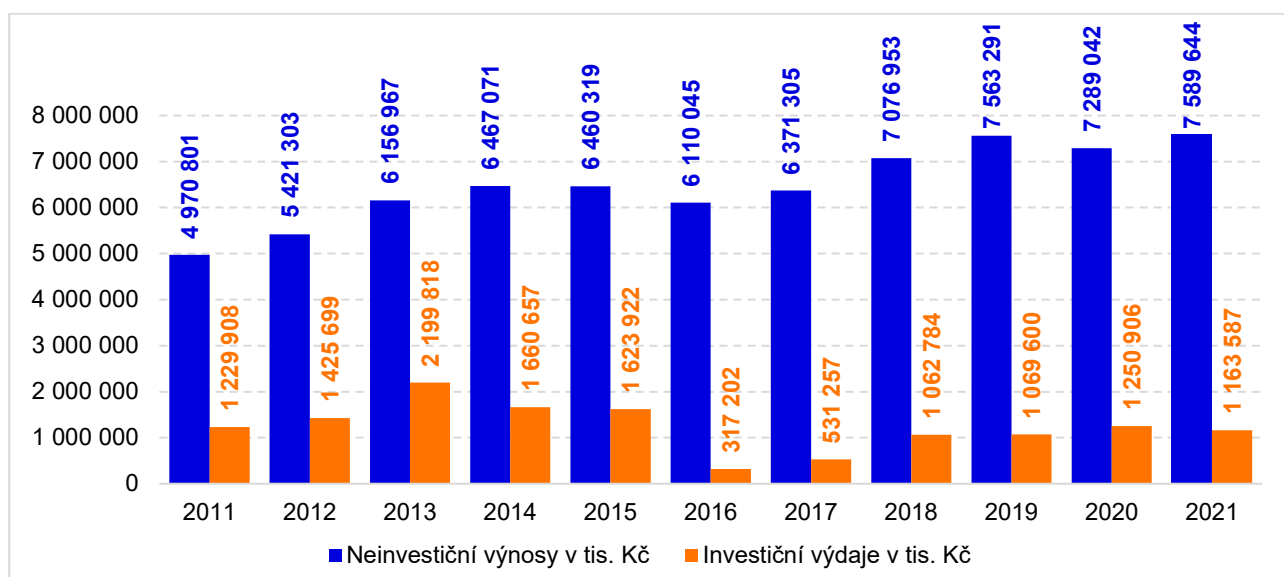
I přes nepříznivou finanční situaci byla vedením univerzity **schválena investice do renovace pokojů** posledního bloku A1 **na kolejích Vinařská**, což povede ke zvýšení komfortu ubytování pro studenty Masarykovy univerzity.

Infografika ke kap. 6

MU hospodařila s celkovým rozpočtem: **8 753 231 tis. Kč**

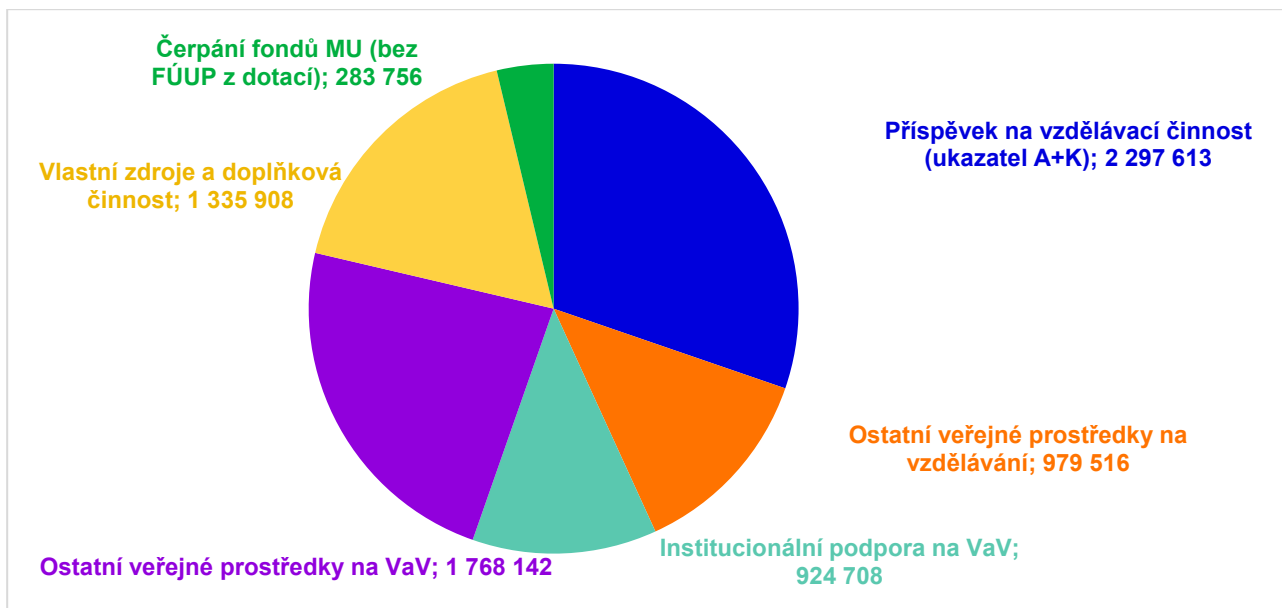
Hospodářský výsledek: **86 829 tis. Kč**

Vývoj výše celkových neinvestičních a investičních finančních prostředků na MU

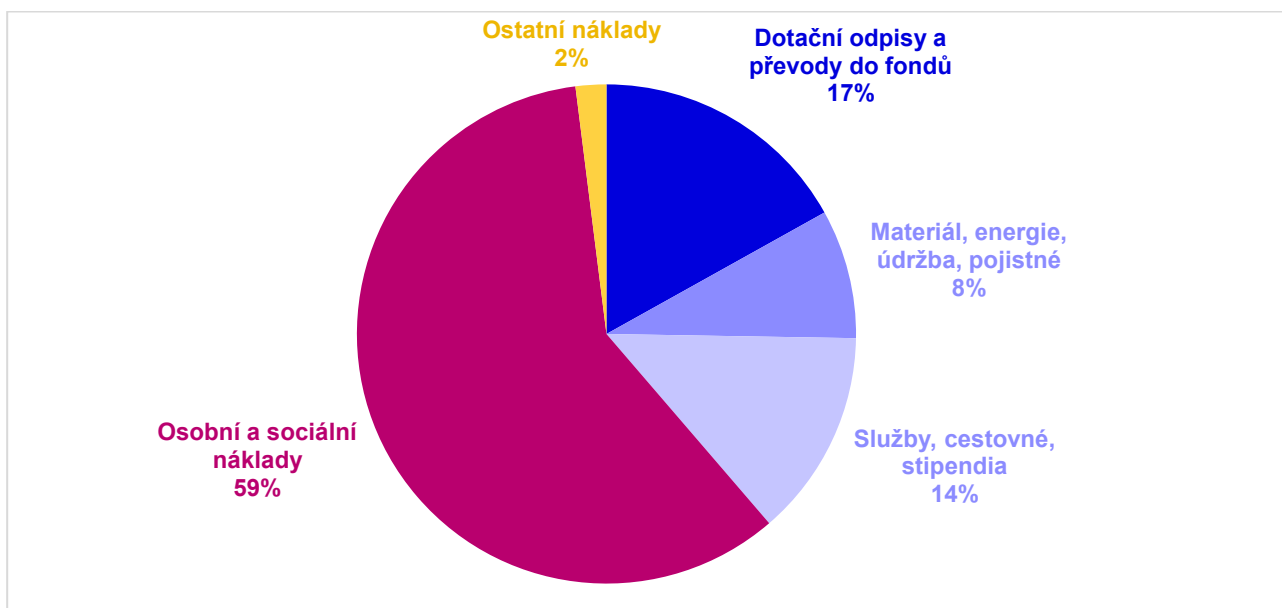


Struktura neinvestičních výnosů v roce 2021

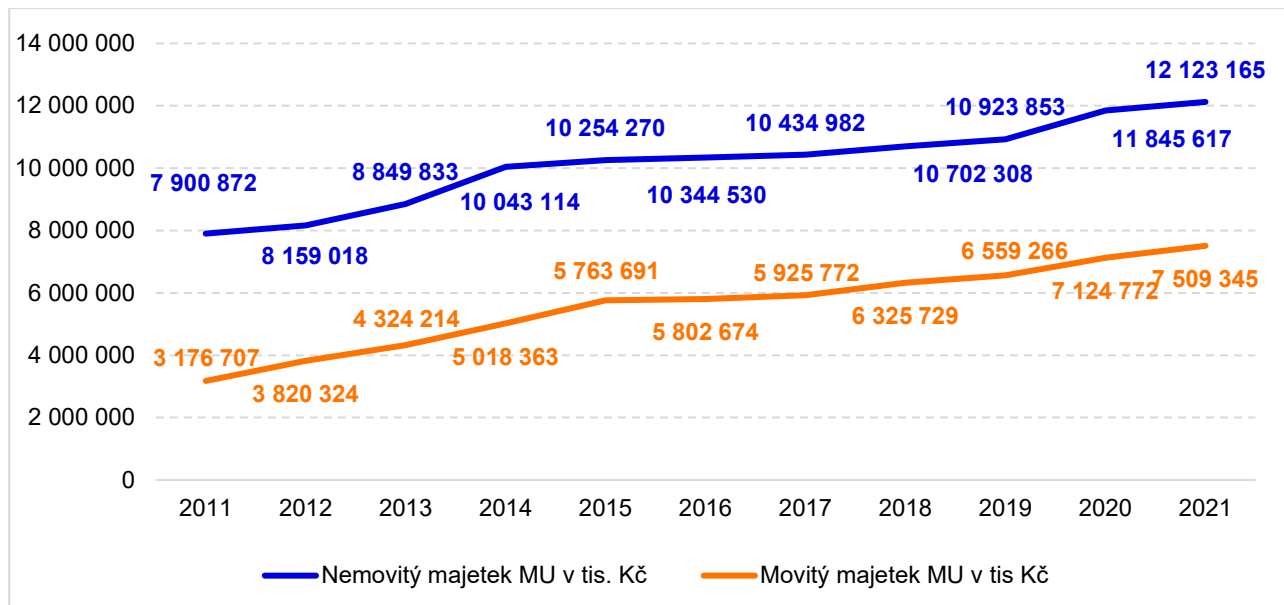
7 589 644 tis. Kč celkem



Struktura nákladů MU v roce 2021



Vývoj nemovitého a movitého majetku MU



Budovy MU v roce 2021

Podíl smart budov	52 %
Počet vlastních objektů MU	124
Plocha užitková v těchto objektech	446 883m²
Plocha užitková čistá v těchto objektech	272 584 m²
Učebny a laboratoře	63 501 m ²
Venkovní sportoviště	9 309 m ²
Knihovny, depozity, čítárny	9 398 m ²

Fakulty a vysokoškolské ústavy MU

Právnická fakulta

Právnická fakulta nabízí po rekonstrukci špičkově vybavené posluchárny

Posluchárny s nejmodernější audiovizuální technikou jsou od roku 2021 k dispozici studentům Právnické fakulty. Učebny jsou zpřístupněny po několikaleté rekonstrukci, jež byla technicky náročná, kromě modernizace učeben bylo potřeba vyřešit havarijní stav budovy Právnické fakulty. Jako závažný se například ukázal statický problém stropů z hlinitanových betonů, který úplně znemožnil využívání učeben během rekonstrukce a k výuce bylo potřeba hledat náhradní prostory. Během 18 měsíců byly stropy nahrazeny novými a stavbaři také zpevnili obvodové zdi učeben. V nich jsou nyní nové interiéry a audiovizuální technika umožňující propojování všech čtyř učeben, streamování a nahrávání přednášek. V posluchárnách v 2. nadzemním podlaží se také podařilo znovu obnovit původní unikátní stropní světlíky, které zajišťují lepší vstup přirozeného světla do interiéru. Celková rekonstrukce vyšla na 62 miliónů korun.

Právnická fakulta Masarykovy univerzity zaznamenala v roce 2021 jedinečný vědecký úspěch – **David Kosař uspěl se svým projektem INFINITY** (*Informal Judicial Institutions: Invisible Determinants of Democratic Decay*) v grantové výzvě ERC, což znamená, že si na své konto připsal už **druhý ERC grant**. Získání dvou grantů Evropské výzkumné rady za sebou je zcela výjimečné, současně se zatím jedná o jediné granty ERC z oblasti práva realizované na území ČR.

V oblasti **výuky a vzdělávání** došlo v roce 2021 k **akreditaci navazujícího magisterského studijního programu Veřejná správa**. V rámci hlavního magisterského programu *Právo a právní věda* byly zformulovány principy reformy a realizován nový systém výuky soukromého práva a teorie práva.

Právnická fakulta dále postoupila **komplexní reformu systému praxí** – nejviditelnější změnou je zavedení reflektivních deníků praktikanta. Fakulta v roce 2021 také schválila **nové stipendijní programy** na podporu studentů s vynikajícími studijními výsledky a podporu psaní diplomových prací v cizím jazyce. Předcházející studijní neúspěšnosti se fakulta snaží prostřednictvím nově zavedeného institutu **studentské ombudsmanky**, který má rozšířit nabídky pomoci zejména studentům kombinovaných programů.

Do výuky byla v průběhu roku 2021 na fakultě zavedena technika umožňující **výuku v režimu distančním i metodou blended learning**. Online přenos přednášek se stal samozřejmostí. Nová technika umožnila interaktivně zapojit studenty také do seminární výuky. Celkem bylo vytvořeno **14 nových online kurzů**, z toho 2 v anglickém jazyce.

V rámci **internacionalizace** se i přes nepříznivou epidemiologickou situaci podařilo v roce 2021 zrealizovat **23 krátkodobých kurzů hostujících profesorů**. Nabídka cizojazyčných kurzů na fakultě se opět rozšířila a nyní se blíží počtu 50 za rok.

Možnosti zahraničních studijních pobytů v rámci programu **Erasmus+** doposud přístupné pouze studentům dlouhých magisterských programů a doktorských programů byly na Právnické fakultě **nově otevřeny i pro studenty bakalářských a navazujících magisterských programů**.

Na základě dlouhodobé spolupráce s Universitát Wien, European Academy of Legal Theory a nově s Ferenc Mádl Institute, proběhl ve dnech 15. 11. – 13. 12. 2021 již **10. ročník mezinárodní podzimní školy práva**, tentokrát pod upraveným názvem *Autumn School of Global Legal Skills 2021*.

Fakulta také zajišťovala **kurzy CŽV týkající se právního minima**, a to konkrétně pro seniory, pro překladatele a tlumočníky a pro poradenství. Kurz **Právní minimum pro seniory** umožnil seniorům získat všeobecný

přehled a zorientovat se v klasických právních odvětvích. Součástí kurzu byly i exkurze do Kanceláře veřejného ochránce práv a na Českou obchodní inspekci. V rámci přípravných kurzů k přijímacím zkouškám připravila fakulta šest nových tematicky zaměřených online kurzů pro veřejnost.

V oblasti **doktorského studia** fakulta přijala aktualizovanou směrnici, v níž byly zakotveny **jednotné požadavky na disertační práce**. Za účelem podpory kvalitních publikací bylo upraveno stipendijní opatření, kde byly zvýšeny částky stipendia za nejhodnotnější publikace, a to v souladu s metodikou M17+. Dále fakulta aktualizovala metodické materiály pro školitele i studenty, včetně nových doporučení k přípravě a realizaci projektů specifického výzkumu.

K druhému ERC grantu Davida Kosaře fakulta získala vůbec poprvé projekt rámce **GA ČR JUNIOR STAR** s názvem *Role soudů ve formování přístupu k azylu* pod vedením Madaliny Biancy Moraru. Mezi další zajímavé projekty řešené na fakultě patří projekty GA ČR a TA ČR.

Během roku 2021 vznikl ve spolupráci s Jaromírem Tauchenem **seriál o historii fakulty**. Všech 30 videí nabídla Právnická fakulta pro širokou veřejnost na svém youtube kanále. Medaili *Za přínos hospodářské soutěži a veřejnému zadávání* obdržel Josef Bejček, *Pamětní medaili Legislativní rady vlády* převzal Lukáš Potěšil.

V roce 2021 pokračovala úspěšná spolupráce fakulty se *Vzdělávací nadací Jana Husa* na již 14. ročníku soutěže o **Cenu Ius et Societas**. Uskutečnil se také 23. ročník studentské vědecké činnosti SVOČ a další ročník mezifakultní Česko-slovenské studentské vědecké soutěže.

Od prosince 2019 do června 2021 probíhala rozsáhlá **rekonstrukce čtyř velkých poslucháren** na Právnické fakultě. Při příležitosti úspěšného ukončení celé stavby uspořádala fakulta **slavnostní otevření nově zrekonstruovaných prostor**, na které byli zváni kromě vedení univerzity a fakulty také zaměstnanci a studenti.

Lékařská fakulta

Nadaný středoškolák spolupracuje na lékařském výzkumu a získal za něj ocenění Česká hlavička

Už tři roky se věnuje problematice krvácení do mozku a mozkové mrtvici středoškolák Martin Kaleta, který studuje Purkyňovo gymnázium ve Strážnici. Nejprve se seznámil s lékařským výzkumem v univerzitním projektu Bioskop, následně se stal ambasadorem pro výzkum mozkové mrtvice v projektu Fakultní nemocnice u svaté Anny v Brně. Na Lékařské fakultě MU následně pod odborným vedením přednosty Anatomického ústavu Marka Jókala začal středoškolák spolupracovat na výzkumu hemoragické mrtvice. Se svou prací byl Martin Kaleta úspěšný v celonárodním kole Středoškolské odborné činnosti, posléze obdržel Cenu Česká hlavička v kategorii zdravotnictví. V lékařském výzkumu by Kaleta rád pokračoval i jako student medicíny na Masarykově univerzitě. Díky svým aktivitám se stal první výraznou tváří, která pomáhá nastartovat projekt Juniorské akademie na Lékařské fakultě, jejímž cílem je motivovat ke studiu na LF MU talentované studenty středních škol. Lékařská fakulta během podzimního semestru v rámci Juniorské akademie nabízela například unikátní jazykový kurz lékařské latiny pro střední školy.

Lékařská fakulta v roce 2021 nadále plnila nejen svou **vzdělávací roli**, ale prostřednictvím svých studentů i zaměstnanců se velmi **aktivně podílela na dobrovolnických aktivitách** v rámci celé pandemie, zapojila se také do pomoci související s likvidací následků tornáda na jižní Moravě. Současně na fakultě navzdory přetrvávajícím epidemickým opatřením v roce 2021 plně **probíhala praktická výuka** a studenti si osvojovali dovednosti v podmínkách klinické praxe u poskytovatelů zdravotních služeb. V roce 2021 na fakultě taktéž výrazně vzrostla **úroveň a kvalita online výuky**, zejména díky využívání **nových elektronických nástrojů**. K zajištění interaktivity ve výuce byly využívány nástroje *Kahoot*, *Slido* a zakoupená licence na *Socrative.com*. S informacemi pro obor *Ošetřovatelství* pomohla licence pro *Nursing Reference Center Plus*.

Přijímací řízení na fakultu proběhlo ve standardním režimu za dodržení platných ochranných opatření. Část uchazečů do programu *Všeobecné lékařství* byla přijata bez přijímacího řízení na základě excelentního středoškolského prospěchu nebo vybraných jazykových kompetencí a umístění v předmětových soutěžích. Druhá možnost byla v malé míře uplatněna také u *Zubního lékařství*. Pro **zahraniční uchazeče** fakulta organizovala nový přípravný kurz v online podobě.

V roce 2021 byl na Lékařské fakultě realizován program na podporu talentovaných středoškolských studentů – **Juniorská akademie**. Projekt získal konkrétní podobu ve formě kurzů pro středoškoláky či speciálních dnů pro uchazeče tzv. *Dny s medicínou*. Součástí byly také akce pro středoškolské pedagogy biologie, chemie, fyziky nebo matematiky za cílem zatraktivnit tyto předměty na SŠ.

V rámci **Foundation programu**, přípravného programu pro zahraniční studenty, kteří hodlají vstoupit do studia *Všeobecného lékařství* nebo *Zubního lékařství*, studovalo na Lékařské fakultě **25 studentů**. V programech Erasmus+, Freemover a IFMSA studovalo na LF MU 71 zahraničních studentů, do zahraničí vycestovalo 248 studentů fakulty.

Ohledně výuky se daří úspěšně implementovat změny v souladu s platnou **akreditací Simulačního centra LF MU** pro studijní program *Všeobecné lékařství*. Ve studijních programech *Zubní lékařství* a *Dentální hygiena* už probíhá prakticky veškerá výuka v rámci simulačního centra. V Simulačním centru LF MU jsou nadále kromě výuky pravidelně pořádány kurzy v rámci **celoživotního a specializačního vzdělávání lékařů** a také kurzy pro zástupce nelékařských zdravotnických povolání umožňující získání nových dovedností a způsobilosti k výkonu konkrétních intervencí.

V rámci přeměny studijních oborů na programy vznikl navazující magisterský program **Aplikovaná fyzioterapie**. Studenti v tomto programu získají specializovanou způsobilost a oprávnění k výkonu regulované

profese odborného fyzioterapeuta, tuto specializovanou způsobilost nabízí Lékařská fakulta jako jediná v České republice.

Ve spolupráci se zahraničními univerzitami se uskutečnily **čtyři nové COIL předměty** (*Collaborative Online International Learning*), jmenovitě šlo o *Klinickou radiobiologii, Global Health, Clinical Pharmacology, Anatomy Clinical Series*.

V roce 2021 bylo akademickými a vědecko-výzkumnými pracovníky LF MU podáno celkem **265 interních, národních či mezinárodních projektů**. Cílem bylo zaměřit se na strategické projekty (Horizont Evropa, Teaming, Evropská výzkumná rada, Národní plán obnovy) společně s podporou juniorských výzkumníků (Interní grantová agentura LF MU) a tzv. startovací projekty.

V prosinci 2021 byl na fakultě akreditován **doktorský studijní program *Simulace v medicíně (Healthcare Simulation)***. V českých doktorských programech studovalo v roce 2021 na LF přes 500 studentů. V šesti anglických doktorských programech studovalo 20 studentů, kteří z interních zdrojů fakulty pobírají stejné stipendium jako studenti čeští. Cílem této podpory je přivést na LF MU motivované **perspektivní doktorandy ze zahraničí**.

Fakulta se na podzim 2021 stala členem mezinárodní organizace **Orpheus**, která sdružuje vzdělavatele doktorských studentů v biomedicíně a zdravotních vědách. Od června 2021 je LF MU členem mezinárodní sítě *SPARK Global*, která propojuje více než 60 institucí po celém světě a podporuje přenos výsledků biomedicínského výzkumu do klinické praxe.

I v roce 2021 byly z prostředků fakultního fondu podporovány **úspěšné publikace autorů z LF MU** (1Q a 2Q dle Web of Science). Celkem byly vyplaceno na úhradu publikačních poplatků, Open Access poplatků, grafických či textových korektur více než 3 mil. Kč.

Podpora spolkových aktivit ze strany fakulty se odráží v široké nabídce stipendijních programů pro studenty, které umožňují podporovat rozsáhlé spektrum společenských a osvětových aktivit s humanitárním přesahem.

Jako hlavní koordinátor se Lékařská fakulta zapojila do kampaně na podporu dárcovství krve a vedla projekt **Univerzitní pohár krve**, ve kterém spolupracovala s dalšími brněnskými vysokými školami. Fakulta se také zapojila do dalších akcí na podporu vzdělanosti, jako je například *Noc vědců* či *Světový den zdraví*.

Vědci z Přírodovědecké fakulty otestovali imunitu Čechů

Více než 30 tisíc lidí v ČR se zapojilo do unikátní studie PROSECO, kterou koordinovali odborníci z Masarykovy univerzity pod vedením imunologa Vojtěcha Thona. Projekt představoval sérologickou prospektivní studii zaměřenou na sledování specifických paměťových protilátek proti viru SARS-CoV-2. Biobanka výzkumného centra RECETOX v rámci projektu přijímala a ukládala stovky vzorků denně, aby zkoumala, jak se vyvíjí paměťová imunitní odpověď na infekci novým koronavirem. Průběžné výsledky studie ukázaly, že do března 2021 byla v České republice virem SARS-CoV-2 exponována až polovina dospělé populace a že paměťové protilátky u některých osob v čase neklesají, ale naopak rostou. Studie poskytla cenná dlouhodobá data o šíření viru SARS-CoV-2 a dynamice rozvoje protilátek, což přispělo k nastavení správných očkovacích strategií. Projekt pod odborným vedením z Masarykovy univerzity realizovala Zdravotní pojišťovna ministerstva vnitra ČR společně s Asociací laboratoří QualityLab.

V roce 2021 proběhla na Přírodovědecké fakultě **volba děkana** pro funkční období 2022–2026. Do čela fakulty byl 18. října 2021 znovu-zvolen **Tomáš Kašparovský**, druhé funkční období mu začne v únoru 2022. Cílem děkana pro další funkční období je mimo jiné prosadit **hybridní formu vzdělávání**, která by kombinovala prezenční studium s výukovými materiály vzniklými při realizaci dálkové výuky během pandemie covid-19.

Přetrvávající pandemická situace v roce 2021 podnítila další **rozvoj fakulty a řadu aktivit v oblasti dobrovolnictví**. Řada výsledků tematických výzkumů realizovaných na fakultě byla úspěšně medializována, velkou odezvu měly například rozhovory s Vojtěchem Thonem nebo Omarem Šerým.

Přírodovědecká fakulta také pokračovala v realizaci velkého množství **popularizačních a vzdělávacích aktivit** pro žáky **středních, případně základních škol a pro jejich učitele**. V roce 2021 fakulta uskutečnila více než **100 individuálních přednášek a kratších kurzů** nebo aktivit v online či prezenčním režimu. Pro učitele ZŠ a SŠ byly pořádány fyzikální a chemické Kavárny a jednorázové kurzy. Vybrané kurzy jsou akreditovány v režimu CŽV jako další vzdělávání pedagogických pracovníků.

V únoru 2021 obdržela Přírodovědecká fakulta, která získala ocenění HR Award jako první hospodářské středisko Masarykovy univerzity, velmi **pozitivní reakci Evropské komise na tzv. Internal Review**, tj. sebehodnocení po dvou letech implementace akčního plánu.

Fakulta v roce 2021 nabízela 20 bakalářských a 37 magisterských programů včetně **nového anglického programu Molecular and Cell Biology**, kde v roce 2021 studovalo 6 zahraničních studentů. Na fakultě v roce 2021 proběhlo **vnitřní hodnocení kvality 25 studijních programů** za účasti externích hodnotitelů i studentů. Závěry hodnocení byly promítnuty do inovací, které se v programech zavádí v následujícím akademickém roce.

V rámci nově nastaveného **přijímacího řízení** Přírodovědecká fakulta využila vlastní systém individualizovaného hodnocení, který zohlednil motivaci a oborové preference uchazečů.

Přírodovědecká fakulta v roce 2021 **zaměstnávala přes 140 cizinců** (bez započítání občanů Slovenska), na fakultě studovalo **246 zahraničních studentů**. Na dlouhodobé zahraniční pobyty vyjelo navzdory pandemii celkem 147 studentů. V průběhu roku 2021 hostovalo na fakultě celkem **16 zahraničních expertů**.

Významným úspěchem pro Přírodovědeckou fakultu bylo ocenění Vladimíra Šindeláře **Cenou předsedy GA ČR 2021**. Ocenění bylo uděleno za projekt *Chirální bambusurily*, což jsou organické látky, které v sobě dokážou uchovávat záporně nabitě látky (anionty), a díky tomu mohou být využity k diagnostice nebo léčbě některých nemocí, například cystické fibrózy.

Jako vynikající ohodnotila Grantová agentura ČR **výzkum zabývající se vývojem termoelektrických materiálů s vysokou účinností** a zejména studiem jejich dlouhodobé provozní stability. V rámci tříletého projektu na tématu pracoval tým vědců pod vedením Pavla Brože z Přírodovědecké fakulty MU a tým vědců z Akademie věd ČR pod vedením Jiřího Buršíka, ve spolupráci s kolegy z Vídeňské univerzity.

Celkově řešila fakulta více než **300 projektů základního i aplikovaného výzkumu**, mezi nimi bylo 24 projektů EU H2020, 89 projektů GA ČR vč. zapojení do čtyř projektů EXPRO, 29 projektů OP VVV nebo 24 projektů TA ČR. Výsledky výzkumu zahrnovaly přes 1 400 článků v impaktovaných zahraničních časopisech a více než 25 aplikačních výsledků (patenty apod.).

V roce 2021 byla zahájena **realizace prestižního grantu GA ČR EXPRO *Exploring the Hot Universe and Understanding Comic Feedback*** Norberta Wernera s pětiletou finanční alokací 37,5 mil. Kč. Současně bylo na fakultě započato řešení dalších 11 standardních grantů GA ČR.

V roce 2021 byly podporovány aktivity studentů doktorských programů formou **vyplácení motivačních stipendií**, kterými byla podpořena jejich účast na konferencích, zahraničních akcích, stážích, publikacích a výzkumné činnosti. Nad rámec běžných stipendií, které dosáhly výše 74,4 mil. Kč, bylo vyplaceno dalších takřka 26,2 mil. Kč na aktivity doktorských studentů.

Kvalitu výzkumu na fakultě dosvědčily také vynikající úspěchy v prestižní soutěži **Brno Ph.D. Talent 2021**, ve které doktorandi PřF MU obdrželi celkem 15 z 25 tříletých stipendií od Jihomoravského kraje.

Přírodovědecká fakulta tradičně realizuje **velké množství popularizačních a vzdělávacích aktivit pro žáky středních, případně i základních škol** a pro jejich učitele. V roce 2021 byla vzhledem k epidemickým omezením situace ztížena, přesto se zejména během léta podařilo uspořádat řadu akcí i v prezenčním režimu. Jednalo se o fyzikální, chemická, biochemická, biologická a geologická soustředění či exkurze.

Fakulta uskutečnila více než **100 individuálních přednášek a kratších kurzů** nebo aktivit v online či prezenčním režimu jak na samotných středních školách, tak na půdě fakulty. Pro učitele ZŠ a SŠ byly **pořádány fyzikální a chemické Kavárny a jednorázové kurzy**. Vybrané kurzy jsou v režimu CŽV akreditovány jako další vzdělávání pedagogických pracovníků.

Filozofická fakulta

Grantová agentura ČR udělila cenu za pedagogický výzkum na Filozofické fakultě

Pedagogický výzkum na Filozofické fakultě se pyšní prestižním oceněním, které jej vyzdvihlo mezi nejlepší základní výzkum v České republice. Profesorka Klára Šedřová se svým týmem v několikaletém výzkumu zaměřujícího se na dialog učitele a žáka zjišťovala, že komunikativní žáci, kteří se aktivně zapojují do výuky, dosahují lepších výsledků než jejich tiše poslouchající vrstevníci. Cena Grantové agentury ČR výzkum profesorky Šedřové ocenila za mimořádné výsledky, které splňují vysoké nároky kladené na vědeckou a výzkumnou činnost, přispívají k rozšíření současného stavu poznání a významně zasahují do vývoje příslušného oboru v českém i v mezinárodním kontextu. Cenu uděluje porota GA ČR od roku 2003, Filozofická fakulta uspěla v oblasti společenských a humanitních věd po sedmnácti letech.

Rok 2021 byl na Filozofické fakultě věnován oslavám **100. výročí zahájení výuky** na fakultě. Při této příležitosti byly na fasádu budovy FF MU na rohu ulic Grohova a Arna Nováka umístěny bronzové pamětní desky připomínající významné reprezentanty zakladatelské generace. V rámci *Týdne humanitních věd* bylo k výročí uspořádáno slavnostní setkání, na kterém děkan předal **bronzové pamětní medaile** osobnostem, jež se významně zasadily o její rozvoj.

Na podzim 2021 byla vyhlášena volba nového děkana či děkanky FF MU pro volební období 2022–2026. **O děkanský post se poprvé v historii utkaly dvě ženy**, obě z pracoviště Ústavu klasických studií FF MU. Novou děkankou fakulty byla nakonec zvolena vedoucí ústavu **Irena Radová**, funkce se ujme 1. dubna 2022.

V rámci přijímacího řízení došlo k posílení možnosti **prominutí přijímací zkoušky na základě prospěchu** v profilových předmětech absolvovaných na střední škole. Významně postoupila i elektronizace přijímacího řízení. Fakulta vybavila učebny na **hybridní výuku** a připravila metodickou podporu prostřednictvím **workshopů pro vyučující**. V průběhu roku byl v knihovně spuštěn nový vzdělávací prostor **Makerspace**, který nabízí přístup k technologiím typu 3D tisk či virtuální realita. Záměrem je poskytnout speciální technologie, edukaci a současně podpořit nové směry a možnosti výuky i výzkumu v humanitních vědách.

V rámci projektu *Strategické investice Masarykovy univerzity do vzdělávání SIMU+* bylo vybudováno nové nahrávací a akustické studio a zvuková laboratoř pro rozvoj nového magisterského studijního programu **Zvukový design a multimediální technologie**. Součástí projektu *Podpora a rozvoj celoživotního vzdělávání* byla v roce 2021 nabídka **14 nových online kurzů**. Většina z nich byla orientována zájmově, část mířila na učitele na středních školách.

Filozofická fakulta v roce 2021 zaznamenala velký úspěch v podobě získání **prestižního mezinárodního grantu**. Z programu Horizont 2020 (ERC) na podporu výzkumu a inovace v rámci Evropské unie je financován projekt *Networks of Dissent: Computational Modelling of Dissident and Inquisitorial Cultures in Medieval Europe*, jehož hlavním řešitelem je docent David Zbiral z Ústavu religionistiky FF MU. Řešení projektu je od září 2021 do srpna 2026.

Profesorka Klára Šedřová se stala laureátkou prestižní **Ceny předsedy Grantové agentury České republiky**, kterou získala za vynikající výsledky při výzkumu výukové komunikace a jejich efektů.

V roce 2021 byla na fakultě poprvé udělena **Cena děkana za rozvoj zahraniční spolupráce fakulty**, jež je určena členům akademické obce, kteří se výrazně zasloužili o mezinárodní spolupráci.

V průběhu roku byl dokončen reakreditační proces, během kterého prošly přeměnou doktorské obory na programy. V rámci programu IGA MU získalo 15 doktorandů **stipendia usnadňující podmínky doktorského studia**. Byla vytvořena příručka pro nově přijaté studující do PhD studia v české a anglické mutaci.

Ke zvyšování prestiže a reputace Filozofické fakulty jako výzkumné instituce přispělo získání ocenění **HR Excellence in Research Award** (HR Award) udělené fakultě Evropskou komisí v dubnu 2021. V rámci řešení HR Award proběhla rozsáhlá anketa mezi doktorandkami a doktorandy. Její vyhodnocení slouží tematické pracovní skupině, která má za úkol definovat body dalšího rozvoje a zkvalitnění doktorského studia na FF MU.

V roce 2021 pokračovala spolupráce mezi fakultou a neziskovou studentskou organizací **Mise naděje** na několika dobročinných akcích. Uskutečnila se soutěž **Nápadem to začíná**, jejímž cílem bylo podpořit studentské nápady, jak pomoci znevýhodněným nebo hendikepovaným skupinám. V době adventu fakulta již podruhé společně s *Misí naděje* uspořádala akci **Úsměv do schránky**, v rámci které se shromáždilo přes 700 pohledů, dopisů a přání, které byly následně rozvezeny seniorům.

I v roce 2021 byl otevřen předmět **DOBRO_ARTS Dobrovolnictví**, který si zapsalo přes sto studujících. Studenti nejčastěji pomáhali seniorům a tělesně postiženým, ať už v nejrůznějších typech pečovatelských zařízení či přímo v domácnostech, případně při doučování a hlídání dětí. Studenti fakulty také vyrazili pomáhat do jihomoravských obcí zasažených tornádem.

Pedagogická fakulta

Pedagogická fakulta rozvíjí koncept (post)doktorandské školy

Svou činnost na Pedagogické fakultě slavnostně zahájila v únoru 2021 (post)doktorandská škola. Jejím cílem je přispět k rozvíjení fakultní komunity doktorandů, integraci studentů postgraduálního studia mezi vědce a podpora jejich mezioborové spolupráce. Skrze přednášky a workshopy má nabídnout studujícím směřujícím k PhD titulu prostor pro vzájemné sdílení zkušeností a podporu v začátcích jejich samostatné vědecko-výzkumné dráhy. Na Pedagogické fakultě jde o významnou změnu: vůbec poprvé v historii fakulty jsou rozvojové aktivity pro doktorandy sdruženy napříč jednotlivými studijními programy a ročníky pod společnou platformu. Nabídka školy zahrnuje metodologické workshopy, přednášky významných odborníků, celofakultní konference pro doktorandy, informativní akce pro uchazeče o doktorské studium nebo kurzy publikačních a dalších dovedností. Vytvořením společné školy pro doktorandy se Pedagogická fakulta přidává k dalším fakultám a ústavům s již ustavenou praxí a navazuje na celouniverzitní MUNI PhD Akademii.

V roce 2021 fakulta významně posílila své aktivity v oblasti **distančního vzdělávání**. Na základě zkušeností s náročností online výuky na fakultě vzniklo vlastní **audiovizuální studio**, které pomáhá vyučujícím s přípravou a zpracováním audio a video výstupů a také jim radí s možnostmi využití těchto materiálů ve výuce. Současně vznikl **portál pro učitele a studenty** na podporu digitálního vzdělávání **DigiCompEdu**, který napomáhá orientaci v možnostech elektronické výuky. Pro zaměstnance PdF MU byl určen cyklus online setkání s názvem *Inspirace online*, ve kterém si zaměstnanci navzájem předávali zkušenosti s online výukou a sdíleli své poznatky.

Fakulta také zaznamenala **zvýšený zájem v přijímacím řízení pro akademický rok 2021/2022**. V případě bakalářského studia počet přihlášek meziročně vzrostl o 19 %. V rámci studijní nabídky byla na fakultě v průběhu roku vytvořena koncepce **nového navazujícího studijního programu Učitelství**, jež bude cílit zejména na absolventy odborných neučitelských bakalářských programů a umožní jim získat potřebnou kvalifikaci pro výuku jednoho z vyučovaných předmětů na základních školách. Nového pojetí se dočkalo také **kombinované studium**, nově mohou studenti absolvovat část jeho výuky i v online režimu. Uvedeným se zvýší komfort pro studující v kombinované formě, kteří na PdF MU přichází z celé ČR.

U **programů celoživotního vzdělávání** došlo v roce 2021 ke sjednocení studijních podmínek. Fakulta aktualizovala pravidla pro vypisování kurzů, sjednotila termíny přijímacího řízení a provedla kontrolu obsahu s ohledem na platné akreditace. V roce 2021 bylo celkem nabízeno 21 kurzů CŽV a dále 50 akreditovaných programů CŽV. Vysoký zájem byl především o program *Studium v oblasti pedagogických věd se zaměřením na přípravu učitelů na 2. stupni ZŠ a učitelů SŠ*.

Fakulta se nadále intenzivně věnovala **rozvoji mezinárodní spolupráce s univerzitami v alianci EDUC**. Byly vytvořeny a realizovány **3 COIL kurzy** a do virtuální mobility se zapojilo přes 300 studujících. Nejvýznamnější akcí v oblasti zahraničních vztahů byla **mezinárodní konference členů představenstva organizace ETEN** (European Teacher Education Network), do které se na fakultě zapojilo 57 účastníků, z toho 36 ze zahraničí.

Zásadní změnu v oblasti doktorského studia znamenalo otevření **(Post)doktorandské školy PdF MU** počátkem roku 2021. Škola zastřešuje široké spektrum aktivit pro doktorandy a postdoktorandy a pomáhá vytvářet inspirující výzkumnou komunitu.

Pedagogická fakulta se v roce 2021 zapojila do **80 projektů** za téměř 60 milionů Kč, z toho 47 projektů bylo výzkumných a 33 rozvojových. Zahájeno bylo například řešení projektu, který směřuje k vytvoření nového typu školního vysvědčení obsahujícím prvky formativního hodnocení.

Z významných ocenění udělených v roce 2021 zaměstnancům fakulty patří **Cena Jihomoravského kraje** za příspěví k věhlasu a dobrému jménu Jihomoravského kraje, kterou obdržel Jiří Poláček z Katedry českého jazyka a literatury.

Pro širokou veřejnost zavedla PdF MU v roce 2021 nový stálý cyklus webinářů s názvem **Vzdělávací rozhledy**, který nabízí pohledy odborníků na aktuální otázky spojené s pedagogikou a se školstvím. Ve spolupráci s fakultou vznikla **interaktivní mapa francouzštiny**, která zpřehledňuje možnosti studia francouzštiny v ČR a také možnosti uplatnění absolventů tohoto studia.

Mezi nejvýznamnější fakulní akce proběhlé v roce 2021 patřila přednáška Karla Habsbursko-Lotrinského na téma *Ochrana kulturních památek lidstva před válečnými konflikty, úloha dnešního pedagoga a prezentace kulturního dědictví národů ve výuce*. Pozitivní ohlas učitelské veřejnosti vzbudilo **vydání didaktických karet BEZRÁKOSKY**, které přehlednou formou napomáhají učitelům řešit kázeňské problémy.

Díky výměně vstupních dveří u budovy fakulty na ulici Poříčí 31 za automatické dveře se výrazně **usnadnil vstup do budovy pro handicapované osoby**. Na fakultě také nadále funguje **dětské centrum Pidimuňátka**, které umožňuje hlídání dětí zaměstnancům, doktorským studentům a ve výjimečných případech i bakalářským či magisterským studentům.

Farmaceutická fakulta

Jubilejní rok pro farmacii – 30 let od obnovení studia v Brně a první diplomy z Masarykovy univerzity po 60 letech

Rok 2021 se nesl ve znamení etablování Farmaceutické fakulty na Masarykově univerzitě po přesunu započatém v červenci roku 2020. Došlo k ustavení nového vedení fakulty spolu s dalšími součástmi a orgány akademické samosprávy. Novým děkanem byl zvolen David Vetchý se začátkem funkčního období od 1. 4. 2021. Farmaceutická fakulta se dále zapojila do přípravy projektu MUNI BioPharma Hub, tedy stavby nové budovy FaF v areálu kampusu v Bohunicích. Intenzivní jednání s projekční kanceláří Pelčák a partner architekti vedly k podání žádosti o územní rozhodnutí. Rok 2021 byl pro Farmaceutickou fakultu také jubilejní, neboť si připomněla 30 let od obnovení studia farmacie Brně. Oslav konaných 26. 10. 2021 se zúčastnila akademická obec na slavnostním shromáždění a také zástupci farmaceutických fakult a univerzit ČR a SR.

Rok 2021 byl na Farmaceutické fakultě věnován etablování se na Masarykovu univerzitu po přesunu započatém v červenci roku 2020. Novým děkanem fakulty byl zvolen **David Vetchý** a došlo k ustavení **nového vedení fakulty** spolu s dalšími součástmi a orgány akademické samosprávy.

Studijní nabídku na Farmaceutické fakultě v roce 2021 tvořil **jeden magisterský a pět doktorských studijních programů akreditovaných v českém jazyce**, dále fakulta nabízela jeden magisterský a tři doktorské studijní programy **v angličtině**. Díky výjimce pro zdravotnické obory probíhala laboratorní výuka na FaF MU v roce 2021 standardně v menších skupinách studentů.

V průběhu roku příslušné **programové a oborové rady** projednávaly a schvalovaly návrhy na změny ve studijních plánech a hodnocení průběhu výuky ve studijním programu prostřednictvím výsledků předmětové ankety a hodnocení online výuky, samotná výuka byla obohacena o inovativní prvky.

Celoživotní vzdělávání na FaF MU bylo zaměřeno na členy akademické obce i na odbornou a laickou veřejnost – např. v kurzech *Interakce léčiv a životního prostředí* nebo prostřednictvím cyklu *Management ve farmacii*, který ve spolupráci s Ekonomicko-správnou fakultou nabízel cyklus přednášek zaměřený na ekonomické aspekty řízení lékáren a podnikatelské činnosti v oblasti farmacie a farmaceutického průmyslu. Uskutečnilo se rovněž několik kurzů celoživotního vzdělávání pro osvětu veřejnosti v oblasti léčiv.

Vědecká, výzkumná a tvůrčí činnost FaF MU se nadále zaměřovala na komplexní studium a hodnocení farmaceutických a dalších příbuzných produktů, které mají důležité postavení při prevenci, diagnostice a léčbě onemocnění člověka a zvířat. Mezi **vědecké úspěchy fakulty** patří zejména ocenění Veroniky Lelákové **Cenou prorektorky za excelentní výsledky v doktorském studiu** a dále ocenění akademického pracovníka Jiřího Zemana za vědecké úspěchy prostřednictvím **MUNI Innovation Award**.

Výrazně nadpoloviční většina publikací FaF MU ve vědeckých časopisech (Jimp) byla v kvartilu Q1 nebo Q1/Q2. V grantových výzvách uspěla Farmaceutická fakulta například v grantové soutěži Ministerstva zdravotnictví, kde se fakulta aktivně se zapojila do výzkumu, jehož cílem je připravit a otestovat na preklinickém zvířecím modelu cílená trombolytika pro **diagnózu a terapii mozkového mrtvice**. V rámci soutěže LA GA ČR pak FaF MU uspěla ve společenstevském projektu v oblasti komplexů přechodných kovů s přírodními látkami a jejich biologických aktivit.

Na jaře 2021 se studenti a zaměstnanci zapojili jako dobrovolníci v rámci výzvy #MUNIPOMAHA a také výzvy Okresního sdružení lékárníků **při přípravě vakcín v očkovacím centru** na brněnském výstavišti pod vedením Fakultní nemocnice Brno. V dubnu téhož roku fakulta aktivně vstoupila do veřejné debaty o testování žáků ZŠ a SŠ na covid-19. I přes pandemickou situaci se na fakultě podařilo uspořádat několik společenských akcí, zejména pak oslavy k příležitosti **30 let fakulty**, nebo fakultní grilování k příležitosti začátku podzimního semestru.

FaF MU udržuje důležitou **spolupráci s vědeckými a profesními organizacemi**. V oblasti farmacie se jedná zejména o Českou farmaceutickou společnost a Českou lékárnickou komoru. Obě organizace mají zastoupení ve Vědecké radě FaF MU a spolupracují s fakultou na tvorbě a hodnocení studijních programů. Vzdělávací a tvůrčí činnost FaF a jejích pracovníků se do spolupráce promítá také v oblasti celoživotního vzdělávání farmaceutů a dalších zdravotnických pracovníků a organizování vědeckých konferencí a symposií. Možnosti pořádání byly však v roce 2021 omezeny kvůli pandemii onemocnění covid-19.

Farmaceutická fakulta byla v roce 2021 v rámci mezinárodní spolupráce zapojena jako řádný člen do **Evropské asociace farmaceutických fakult** (European Association of Faculties of Pharmacy). Tato asociace koordinuje další rozvoj univerzitního farmaceutického vzdělávání.

Na Ústavu farmakologie a toxikologie se konala v červnu 2021 tradiční **mezioborová konference Květinův den**, zabývající se tématy z oboru farmakologie a toxikologie. V rámci oslav 30. výročí obnovení studia farmacie proběhl v říjnu také *Technologický den*.

Ekonomicko-správní fakulta

Ekonomicko-správní fakulta si připomínala 30 let existence, oslavy vyvrcholily konferencí k budoucnosti

Rok 2021 se na Ekonomicko-správní fakultě nesl ve jménu oslav 30. výročí založení. ESF vznikla v roce 1991 jako první polistopadová fakulta Masarykovy univerzity a dnes poskytuje ekonomické vzdělání téměř třem tisícům studentů. Vrcholem oslav třicetiletého výročí se stala zářijová konference s názvem „Minulost, současnost, budoucnost, aneb proměny ekonomiky, pracovního trhu, businessu a vzdělávacích institucí“. S úvodní přednáškou vystoupil Jan Švejnar, ekonom a spoluzakladatel CERGE-EI působící na Kolumbijské univerzitě v New Yorku. Hlavní teze konference, kterým se věnovali i další paneloví řečníci, směřovaly na otázky proměny a transformace – ať už požadavků na absolventy ekonomického vzdělání, tak pracovního trhu jako celku. Konference se odehrála v hybridním režimu – přes tři sta účastníků bylo fyzicky přítomno v sále, dalších více než 600 zájemců ji sledovali na online streamu v českém i anglickém jazyce.

Rok 2021 byl na Ekonomicko-správní fakultě věnován **oslavám 30. výročí založení**, které vyvrcholily zářijovou konferencí na téma proměn ekonomiky a pracovního trhu. Konferenci zahájil ekonom Jan Švejnar a v panelové diskusi pak vystoupili další významní hosté jako Jaroslava Rezlerová (generální ředitelka ManpowerGroup), Marek Třeška (výkonný ředitel HARTMANN-RICO), Dana Kovaříková (vedoucí Zastoupení Evropské komise v ČR) či Igor Mesenský (KPMG).

V roce 2021 se fakultě rovněž podařilo dokončit všechny kroky pro získání prestižního evropského ocenění **HR Award**, které jí bylo uděleno v dubnu 2021.

Na změny ve výuce ovlivněné pandemickou situací reagovala fakulta **zásadním posílením online výuky včetně příslušných nástrojů**, což bylo v roce 2021 pozitivně hodnoceno ze strany studentů v rámci fakultní ankety. Součástí celkové elektronizace výuky bylo i zavedení elektronických protokolů ze státních závěrečných zkoušek (SZZ). I přes nutnost využití online prostředí proběhlo **ověření nové podoby SZZ** bakalářského i navazujícího magisterského studia, kde je jádrem obhajoba závěrečné práce a širší rozprava o zvoleném tématu.

V roce 2021 byla zahájena **výuka nových bakalářských kombinovaných profesně orientovaných studijních programů**. Fakulta dále podporovala opatření ke snižování studijní neúspěšnosti včetně vyhodnocení a podpory fungování programových konzultantů. Pokračovala také **úspěšná spolupráce s partnerskými organizacemi** v oblasti celoživotního vzdělávání, a to konkrétně s dalšími vytvořenými soubory ucelených kurzů (např. firma Generali Česká pojišťovna, a.s. či Česká národní banka). V reakci na nepříznivou pandemickou situaci se podařilo propagaci i realizaci kurzů v oblasti celoživotního vzdělávání přesunout do online prostředí a fakulta zahájila kroky k vytvoření **dlouhodobé strategie v oblasti celoživotního vzdělávání**.

V **oblasti spolupráce se SŠ** fakulta v roce 2021 plně implementovala vytvořenou strategii *Koncepce spolupráce se středními školami*, jež ve velké míře stojí na fakultních ambasadorech. Pokračovala jak v projektu **Touch Econ**, který umožňuje studentům 3. a 4. ročníků středních škol zdarma studovat vybrané předměty na fakultě a poznat život na vysoké škole, tak v korespondenčním **Semináři ekonomických mozků**, který úspěšným absolventům zajišťuje na fakultu přijetí bez přijímacích zkoušek.

Mezinárodní prostředí na fakultě dále posílil **nárůst zájmu ze strany zahraničních uchazečů** do akreditovaných studijních programů. Oproti roku 2020 již také bylo možné zahájit většinu zahraničních pobytů bez omezení. V roce 2021 byla na fakultě rovněž **zahájena výuka v bakalářských anglických studijních programech**. V souladu s celkovou podporou internacionalizace fakulty, včetně podpory mobility studentů i zaměstnanců, bylo provedeno vyhodnocení existujících smluv v programu Erasmus a **uzavřeny nové smlouvy se špičkovými zahraničními pracovišti**.

V oblasti **doktorského studia** se podařilo v roce 2021 dokončit nastavení srovnatelných podmínek pro přijetí studentů do českých a anglických doktorských studijních programů a vytvořit systém nástrojů pro podporu dokončení doktorského studia v době 4+1, například prostřednictvím projektů specifického výzkumu. V roce 2021 na fakultě pokračovala realizace projektů v programovém rámci H2020 včetně projektů s významným prvkem **spolupráce s velkými průmyslovými firmami** (např. Gorenje Group). Podány byly první čtyři projekty v programu Horizont Evropa. Fakultě se rovněž dařilo získat podporu pro vědecké projekty s výrazným aplikačním dopadem – kupříkladu *Monitoring a opatření ke zlepšení kvality ovzduší na území města Brna*.

Nadále byly studentům fakulty v roce 2021 nabízeny v rámci programu **TopSeC** (Top Students Centre) **prakticky orientované rozvojové workshopy** s firmami jako KPMG, Deloitte či IBM, a to i přes nutnost realizace těchto aktivit částečně v online prostředí.

V roce 2021 podstoupila fakulta rovněž další kroky týkající se začlenění k organizacím s aktivním přístupem ke **Corporate Social Responsibility**. Fakulta podporovala v roce 2021 zapojení jak studentů, tak zaměstnanců do aktivit v rámci dobrovolnického centra MUNI POMÁHÁ.

Fakulta informatiky

Informatika chce více žen na fakultě, na podporu vznikla konference i letní škola

Žen v informatice přibývá – na Fakultě informatiky tvoří ženy podíl téměř 20 % studentů a číslo každým rokem roste. Přesto tento podíl zůstává vůči jiným fakultám jako výrazný nepoměr. FI MU proto spolupracuje s organizací Czechitas, která na půdě fakulty pořádá Letní školu IT pro středoškolačky a celkově se snaží povolání v informačních technologiích mezi ženami popularizovat. Ve zpřístupnění studia informatiky se angažuje zejména proděkanka fakulty Barbora Bühnová, která stála u zrodu organizace Czechitas a pod jejímž patronátem se uskutečnila zářijová mezinárodní konference ACM Celebration of Women in Computing: womENcourage 2021. Konference přivítala 20 zvaných řečníků z celého světa, převážně významných IT žen, zástupkyň akademické sféry i světových firem. Společně s dalším kolegou z Fakulty informatiky Pavlem Zezulou byla Barbora Bühnová zařazena mezi TOP IT osobnosti roku 2021, což je žebříček odborného časopisu Computerworld.

V roce 2021 se Fakulta informatiky stala v rámci MU **nejlépe hodnocenou fakultou mezinárodním panelem v rámci M17+**. Úspěšný start zaznamenaly **dva nové studijní programy** akreditované v předešlém roce – *Kyberbezpečnost (Bc.)* a *Softwarové inženýrství (NMgr.)*. Studijní nabídka doktorského studia byla převedena do **nového doktorského programu Informatika / Computer Science**, se specializacemi *Fundamenty informatiky* a *Technologie a metodologie počítačových systémů*.

V rámci studijní nabídky pokračovaly přípravy nového mezinárodního navazujícího magisterského programu *Digital Linguistics*, fakulta také zvažuje otevření navazujícího magisterského programu *Human-Computer Interaction*. Jedním z dlouhodobých ambiciózních cílů je poskytnout **plnohodnotný bakalářský studijní program realizovaný kompletně v anglickém jazyce** (souběžně s českými bakalářskými programy).

Výuku v angličtině fakulta aktuálně nabízí ve třech navazujících magisterských programech, přičemž počet zájemců o studium ze zahraničí rychle roste. **Závěrečné práce v cizím jazyce píše zhruba polovina všech studentů**, fakulta také pravidelně vypisuje mezinárodní výběrová řízení na akademické pozice.

Vědci na fakultě pokračovali v řešení početných vědeckých projektů a úkolů. V rámci **MUNI Innovation Awards** byli za FI MU oceněni tři akademici a jeden tým. Proděkanka Barbora Bühnová a profesor Pavel Zezula byli zařazeni mezi **Top IT osobnosti roku 2021 časopisem Computerworld**. Tým vedený Janem Strejčkem vyhrál kategorie **MemSafety a SoftwareSystems** celosvětové soutěže verifikačních nástrojů SV-COMP 2021.

Antonín Kučera získal **nový výzkumný projekt US Army** s názvem *Models, Algorithms, and Tools for Solving Adversarial Security Problems*. Další akademici získali interdisciplinární granty GAMU a resortní výzkumné projekty. Profesor Daniel Král v roce 2021 na FI MU **úspěšně zakončil řešení ERC Consolidator grantu**. Jan Bouda byl jmenován zástupcem ČR pro Evropskou kvantovou komunikační infrastrukturu a další vědci FI MU se významně podílejí na vzniku platformy **Brno.AI**. Doktorand Samuel Pastva obdržel **národní cenu Josepha Fouriera za počítačové vědy 2021**.

Od roku 2021 jsou na FI MU přijímáni i doktorandi do anglického programu s nárokem na dotační stipendium, což se příznivě projevuje na nárůstu zájmu. Ustanovena byla pozice **ombudsmanky pro doktorské studenty**. V souvislosti s covidovými omezeními narostlo využívání **online formy u obhajob i SZZ**, což mělo pozitivní vliv na větší zapojení zahraničních odborníků do komisí. Oborová rada v rámci opatření ke zkracování doby studia prosadila pravidlo, že doktorand musí odevzdat teze disertační práce k obhajobě nejpozději na konci čtvrtého semestru studia.

Počet osob, které na Fakultě informatiky po dobu její existence absolvovali alespoň jeden studijní program, překročil 5 000, počet vydaných diplomů překročil 8 000. Kontakt s absolventy fakulta dlouhodobě udržuje prostřednictvím **LinkedIn fakulní skupiny**, kde nabízí souhrn novinek z fakulty i celé MU. Výjimečné absolventy a jejich příběhy prezentuje **dvoujazyčně udržovaná galerie absolventů** na webu FI MU.

Fakulta prostřednictvím učitelů informatiky pravidelně spolupracuje se zhruba **25 středními školami** v regionu. Na střední školy míří každé dva měsíce **newsletter s fakulními novinkami** a nabídkami přednášek a akcí pro inforatické talenty. V roce 2021 fakulta oslovila 1 500 talentů z řad úspěšných řešitelů olympiád, inforatických soutěží a řešitelů technických SOČ na více než 500 školách v ČR a přes 200 školách na Slovensku.

V roce 2021 na půdě fakulty proběhla **pro středoškoláky široká paleta aktivit**, s cílem podpořit zájem a motivaci o vzdělávání a vědecké bádání v inforaticce a příbuzných oborech. Díky podpoře formou MŠMT dotace vznikla řada vzdělávacích aktivit, které u zapojených žáků vedly k **prohloubení znalostí inforatického myšlení a inforatických technologií**, včetně programování v jazycích Python, JavaScript, C/C++, vývoje Embedded systémů, či pokročilého vzdělání v oblasti kyberbezpečnosti. Celkem bylo do těchto aktivit zapojeno **přes 1 000 žáků a více než 70 lektorů a dobrovolníků** z řad akademických pracovníků a studentů FI MU. Mnoho vyučovaných předmětů je na fakultě možné studovat v rámci celoživotního vzdělávání, přičemž středoškolským studentům fakulta poplatky za studium odpouští.

Pokračovala také dlouhodobá spolupráce s průmyslovými partnery. V roce 2021 bylo ve **Sdružení průmyslových partnerů (SPP)** zapojeno **27 společností**, díky kterým se uskutečnila řada aktivit, které podporují spolupráci se zapojením akademiků, studentů a firem. Výnosy FI MU z projektů se zapojením firem tvořily za rok 2021 téměř 5 milionů Kč. Ve spolupráci s firmami zapojenými v SPP se podařilo úspěšně obhájit **78 bakalářských a diplomových prací**.

Fakulta sociálních studií

Významné stopy fakultních projektů: mezinárodní cenu obdržela hra Fakescape i projekt Symbios

Na Fakultě sociálních studií v posledních letech vznikají úspěšné projekty se společenským přesahem. V roce 2021 získal prestižní Cenu Karla Velikého pro mladé Evropany projekt Fakescape – hra z dílny studentů politologie, která učí studenty mediální gramotnosti a kritickém myšlení. Ocenění uděluje od roku 2008 Evropský parlament a Nadace pro Mezinárodní cenu Karla Velikého v Cáchách a díky projektu Fakescape putuje tato cena do České republiky vůbec poprvé. Z fakulty pochází i další významný oceňovaný projekt: Symbios, který zajišťuje sdílené bydlení mladých dospělých z dětských domovů a studentů Masarykovy univerzity. Mezinárodní porota udělila tomuto projektu v roce 2021 cenu SozialMarie mířící za nejlepším sociálně inovačním projektem. Za projektem Symbios, který funguje od července 2019, stojí lidé z Katedry environmentálních studií.

Klíčovým úspěchem roku 2021 na Fakultě sociálních studií bylo **bezproblémové zvládnutí online výuky včetně zkoušení a státnic**, což bylo pozitivně ohodnoceno i studenty v rámci předmětové ankety. Současně fakulta obdržela na konci dubna 2021 **certifikát HR Award**, který představuje další milník ve zkvalitňování pracovních podmínek pro zaměstnance.

V průběhu roku 2021 došlo ke **změně ve složení vedení fakulty**. Na pozici proděkana pro komunikaci skončil Bohuslav Binka a funkce se ujala Veronika Zapletalová.

Rozšířena byla **nabídka předmětů vyučovaných v anglickém jazyce**, jak vyučovaných domácími pedagogy, tak těch, jež přednášeli hostující zahraniční vyučující. Celkem bylo na fakultě v roce 2021 vyučováno **441 kurzů v angličtině**. Úspěšně proběhla akreditace dvou nových **interdisciplinárních bakalářských studijních programů v anglickém jazyce** – programu *Global Challenges: Society, Politics, Environment* a programu *Politics, Media and Communication*. Fakulta nadále rozvíjela koncept **studentských ambasadorů** pro každý cizojazyčný studijní program s cílem maximálně zvýšit informovanost studentů.

Zájem o studium vzrostl, v roce 2021 narostl jak **počet podaných přihlášek** na fakultu, tak i **počet nově zapsaných** studentů při zachování požadavků na přijetí. S ohledem na zvýšené potřeby kapacity byl v roce 2021 **navýšen počet místností pro seminární výuku**.

V rámci **celoživotního vzdělávání** se fakulta zaměřila především na **podzimní a zimní školy pro studenty středních škol** (*Zimní škola sociální antropologie, Podzimní škola současné evropské politiky, Zimní škola mezinárodních vztahů, Podzimní škola sociální práce, Podzimní škola veřejné a sociální politiky, Zimní škola sociologie*).

Fakulta se aktivně staví k řešení příčin studijní neúspěšnosti. V roce 2021 na ní probíhala **pilotáž a vyladování nové aplikace prevence studijních rizik**, v rámci které bylo intenzivně řešeno nastavení IS MU v pomoci předcházení studijní neúspěšnosti.

Na vědeckém poli byla největším úspěchem fakulty bezprecedentní **úspěšnost v grantové soutěži GA ČR – podpořeno bylo 10 projektů**. V externích grantových soutěžích získali výzkumníci FSS MU prostředky v hodnotě 74 mil. Kč. K FSS MU je za rok 2021 dedikováno **277 publikací**. Z toho 70 % publikací ve WoS/Scopus. Ze všech publikací fakulty na WoS bylo publikováno 62 % v Q1 / Q2. V DEC1 bylo publikováno 5 % fakultních publikací na WoS.

Výrazného úspěchu dosáhla Hana Macháčková, která se se svou žádostí *ERC Starting* dostala do druhého kola výběrového řízení. Celkem tři pracovníci fakulty získali v roce 2021 **Fulbrightovo stipendium**. Fakulta

také zavedla **standard minimálních požadavků na publikace**, které musí doktorští studenti v průběhu studia publikovat.

Fakulta sociálních studií chce být nejen vzdělávací a vědeckou, ale i společensky aktivní institucí. Tato snaha je patrná i z **aktivní participace zaměstnanců i studentů** v rámci veřejně prospěšných projektů, nebo z široké plejády jejich popularizačních aktivit. Příkladem je informační kampaň *Zpátky do života!*, organizovaná společností Podané ruce o.p.s, ve spolupráci s FSS MU a statutárním městem Brnem, jejímž cílem bylo **vyvracet dezinformace o vakcínách**.

Zajímavou reflexi celospolečenské diskuze poskytnul i dokument studentů FSS MU (*S*)*dělení lidu*, který mapoval voliče českých politických stran a který měl slavnostní premiéru 28. září v univerzitním kině Scala. Unikátní sociální projekt **Symbios – sdílené bydlení**, který vznikl na Katedře environmentálních studií FSS MU a který pomáhal řešit složitou situaci mladých lidí po odchodu z dětských domovů, se dostal do finále ceny **SozialMarie**. Z 299 sociálně-inovativních projektů byl projekt vybrán mezi 35 nejlepších.

Fakultní sdružení **Fakescape**, jehož cílem je rozšiřování mediální gramotnosti a kritického myšlení, za svou činnost obdrželo prestižní **Cenu Karla Velikého pro mladé Evropany**. Na podporu spolků je na FSS MU vyhlášen i samostatný stipendijní program určený především na organizaci diskusí, přednášek, výstav, divadelních představení či aktivit kulturního nebo environmentálního charakteru.

Studenti Fakulty sociálních studií se rovněž **zapojili do dobrovolnické činnosti** v centru MUNI POMÁHÁ. Během pandemie se do této dobrovolnické činnosti přihlásilo 14 % studentů.

Fakulta sportovních studií

Fakulta zakončila mezinárodní projekt KidMove, teď sdílí příklady dobré trenérské praxe

Fakulta sportovních studií završila dvouletý mezinárodní projekt KidMove, jehož cílem bylo sesbírat ověřené trenérské metody, které mohou působit i jako prevence proti odchodu dětí ze sportovních klubů. Do projektu KidMove se zapojilo celkem 9 vzdělávacích institucí a sportovních klubů z Finska, Rakouska, Nizozemska, Polska a ČR. V rámci projektu byly shromážděny úspěšně využívané trenérské metody, které mohou posloužit jako inspirace pro všechny trenéry. Českou republiku v projektu zastoupili pracovníci z Fakulty sportovních studií MU a trenéři z florbalového klubu Bulldogs Brno. Výstupem jsou sdílené zkušenosti a praktické dovednosti trenérů, mladých sportovců, jejich rodin a sportovních klubů. Nejnovější studie prokázaly, že díky trenérským metodám zaměřeným především na samotného mladého sportovce a jeho potřeby lze předcházet zraněním a motivovat děti k vytrvání u sportovní aktivity.

Významným úspěchem a současně závazkem na poli personální politiky představovalo v roce 2021 pro Fakultu sportovních studií **získání ocenění HR Award**. Fakulta také podporovala další rozvoj a revizi stávající podoby kurikula uskutečňovaných studijních programů prostřednictvím **zvyšování kompetencí akademických pracovníků** v reakci na zkušenosti a nové výzvy z doby online výuky.

V roce 2021 se fakulta rovněž zaměřila na širší **popularizaci svých vědeckých aktivit**. Prostřednictvím značky **MUNI Trendy** začala na svých webových stránkách pravidelně prezentovat výsledky fakulního výzkumu v oblasti sportu. Na webu jsou k dispozici přehledná zjištění, která se dotýkají témat stravování, sportování dětí či například doporučených pohybových aktivit při různých onemocněních.

Vlivem pandemie **došlo ke změnám v přijímacích zkouškách a úpravě jejich rozsahu** – teoretická část přijímací zkoušky v podobě oborových testů byla realizována standardně, praktická část byla omezena na nutné minimum. **Talentovaní studenti a reprezentanti ČR v olympijských sportech** mohli požádat o prominutí přijímací zkoušky, podmínky splnilo 53 uchazečů.

Centrum celoživotního vzdělávání rozšířilo svou nabídku o **nové e-kurzy pro zájemce z řad veřejnosti** (*První pomoc, Sportovní výživa, Powerjóga pro začátečníky, Pilates pro začátečníky, Základy trupové stabilizace a opory končetin jako základ kvality pohybových stereotypů, Parkour – základní pohybové prvky a jejich využití*). Během celého roku bylo realizováno několik bloků školení trenérů moderní gymnastiky II. a III. třídy.

V roce 2021 byla na fakultě uspořádána konference **Setkání absolventů**, v rámci které učitelé ZŠ a SŠ prezentovali problematiku k tématu *Výuka v době pandemie covid-19*. Na webu FSpS MU vznikla tematická stránka **Metodické materiály pro učitele ZŠ a SŠ**.

V rámci mobilitních programů vycestovalo 31 studentů a 5 akademických pracovníků. Studijní pobyt na FSpS MU absolvovalo **51 zahraničních studentů**. Výukový pobyt nebo školení absolvovali na fakultě 4 zaměstnanci zahraničních univerzit v rámci online mobilit. Ve spolupráci se zahraničními univerzitami byly realizovány **dva nové COIL předměty**, absolvovalo je celkem 15 studentů z fakulty.

V oblasti vědy a výzkumu se podařilo úspěšně **finalizovat dva projekty TA ČR** a získat pro následné období projekty GA ČR a KOSP (financováno Ministerstvem obrany ČR). Významným posunem je progresivní nárůst článků autorů z fakulty publikovaných v 1. a 2. kvartilu na Web of Science. Stěžejní hybnou silou se v oblasti výzkumných aktivit stávají domácí i zahraniční pracovníci **Inkubátoru kinantropologického výzkumu**. Akademičtí pracovníci fakulty publikovali 61 článků v časopisech a 7 článků ve sbornících.

Fakulta koordinovala mezinárodní projekt podpořený z programu Erasmus+ Strategická partnerství a na dalším se podílela partnersky. Vynikajícím výsledkem je také udělení ceny **MUNI Innovation Award** Miriam Kalichové a Petru Hedbávnému za vývoj zařízení užívaného ve sportovní gymnastice.

V oblasti doktorského studia došlo ke úpravě v oblasti přijímacího řízení (přidána část porozumění odbornému anglickému textu). Vznikl nový stipendijní program na podporu zahraničních studijních pobytů studentů doktorského studia, v němž jsou podporovány především zahraniční pobyty v min. délce 1 měsíc.

V roce 2021 fakulta pokračovala v projektové přípravě **dobudování chybějící sportovní infrastruktury** (MUNI Sport areál v UKB) i v realizaci rekonstrukce stávající sportovní infrastruktury (areál Veslařská).

Fakulta v roce 2021 dosáhla kladného hospodářského výsledku, na jehož dosažení má vzrůstající podíl slibně se **rozvíjející doplňková činnost laboratoří**.

V první polovině roku 2021 bylo uzavřeno *Memorandum o spolupráci* se spol. STAREZ a společnostmi Emilova sportovní a Lezecká asociace nezávislých odborníků. Rozšířena byla rovněž spolupráce s Masarykovým onkologickým ústavem a s Městskou částí Brno – Bohunice.

V ambulancích tělovýchovného lékařství a fyzioterapie proběhlo celkově **více než 1 300 vyšetření**. Zaměstnanci a studenti se zapojili do dobrovolnických aktivit v rámci MUNI POMÁHÁ a podíleli se na pomoci obcím zasaženým tornádem.

CEITEC MU získal ocenění za rovné příležitosti a vědkyně institutu získala prestižní světovou cenu pro ženy ve vědě

Technologický institut CEITEC MU výrazně zabodoval v soutěži Firma roku: Rovné příležitosti 2020, na předních příčkách se umístil jako vůbec první vědecká instituce v České republice. Ocenění firma roku vyhlašuje občanské sdružení Gender Studies již od roku 2004. Ústředním tématem 13. ročníku vyhlašovaného v červnu 2021 byl management mateřské a rodičovské dovolené a flexibilní formy práce se speciálním zřetelem na srovnání situace před pandemií covidu-19 a během ní. Porota pozitivně hodnotila šíři opatření, ucelený program pro dosažení excelence pracovního prostředí a strategické dokumenty CEITEC MU, v nichž jsou zakotveny principy genderové rovnosti. Významné světové ocenění si připsala také zaměstnankyně CEITEC MU cytogenetička Terezie Mandáková. Stala se vítězkou soutěže L'Oreal-UNESCO Pro ženy ve vědě, která podporuje vědkyně v jejich bádání a pomáhá jim vytvářet lepší pracovní podmínky.

Středoevropský technologický institut CEITEC je vědecké konsorcium, které již deset let výrazně přispívá svými vědeckými výsledky ke **kvalitnímu základnímu výzkumu** v České republice a dosahuje úspěchů i v mezinárodním srovnání. **CEITEC Masarykova univerzita** (CEITEC MU) je největším partnerem konsorcia CEITEC a zároveň vlajkovou lodí Masarykovy univerzity. Zdejší vědci pracovali v roce 2021 na **170 vědeckých projektech** a svými výsledky tak opět výrazně přispěli ke zlepšení kvality lidského života a zdraví. Na úspěchu institutu se podílelo téměř 500 zaměstnanců z 35 zemí světa. V roce 2021 oslavilo konsorcium CEITEC deset let své existence. **Novým ředitelem konsorcia** se stal mezinárodně uznávaný evoluční biolog **Pavel Tomančák**.

Vědci z CEITEC MU publikovali v roce 2021 **přes 300 článků v prestižních recenzovaných vědeckých časopisech**, z nichž více než polovina byla v časopisech patřících mezi 25 % nejlepších oborových periodik na světě. Výzkumný tým **pod vedením Jiřího Fajkuse** publikoval vědeckou studii, v níž vědci podstatně rozšířili okruh organismů se známou RNA podjednotkou telomerázy. Tato převratná vědecká studie přinesla zcela nové poznatky o evoluci klíčové eukaryotické nekódující RNA v časovém rozpětí více než miliardy let.

Výzkumný tým z výzkumného institutu CEITEC Masarykovy univerzity a Fakultní nemocnice Brno, **pod vedením profesorky Šárky Pospíšilové**, objasnil klinický význam mutací v klíčovém nádorovém supresoru s označením TP53, který je ústředním obráncem buněk před rozvojem rakoviny.

Tým rostlinných genetiků vedený Karlem Řihou z institutu CEITEC MU nedávno zjistil, že proteiny zapojené do kontroly kvality ribonukleové kyseliny (RNA) hrají mnohem složitější roli v regulaci genové exprese, než bylo doposud známo. Tato nová zjištění mohou vést k tvorbě plodin s lepší odolností proti škůdcům.

Výzkumný tým Marka Mráze prokázal, že krátká molekula RNA zvaná miR-29 koordinuje aktivaci dráhy způsobující agresivitu zhoubných buněk u chronické lymfocytární leukémie. Tato vědecká studie poskytuje nové informace o regulaci této dráhy a mohla by pomoci zlepšit současné terapeutické přístupy u chronické lymfocytární leukémie.

Vědecký tým **pod vedením Pavla Plevky**, objevil nové poznatky týkající se mechanismu uvolnění genomu včelích virů. Vědci tak vyvrátili dosavadní představy o chování včelích virů při infikování hostitelských buněk.

Cytogenetička Terezie Mandáková obdržela cenu L'oreal pro ženy ve vědě za svůj projekt o struktuře genomu rostlinného rodu *Boechera*. Terezie Mandáková se zabývá studiem rostlinných chromozomů a zasazuje se také za popularizaci vědy a genového editování.

Cenu Jihomoravského kraje za přínos v oblasti vědy obdržel vedoucí výzkumné skupiny Jiří Fajkus, který je mezinárodně uznávaným odborníkem především v oblasti biologie telomer. **Jiří Fajkus byl také zvolen členem prestižní Evropské asociace molekulární biologie EMBO**, díky čemuž se zařadil mezi světovou vědeckou špičku.

CEITEC MU získal v tomto roce **7 mezinárodních a 19 národních výzkumných grantů** převyšujících 580 milionů korun. **Prestižní ERC Consolidator Grant** získal Pavel Plevka za svůj výzkumný projekt s názvem *BioPhage* ve kterém se zaměří na studium fágové infekce bakteriálního biofilmu tvořeného buňkami zlatého stafylokoka. Plevkův výzkum by mohl přispět k řešení rostoucí hrozby antibiotické rezistence patogenních bakterií.

Z pozice institutu CEITEC MU je dále **koordinováno mezinárodní partnerství Alliance4Life**, jehož cílem je zlepšit strategické řízení vědeckých institucí v oblasti věd o živé přírodě a přispívá i k důležitým pozitivním změnám na národních úrovních. CEITEC MU je také **partnerem mezinárodního konsorcia EU-LIFE** sdružujícího 15 předních evropských biomedicínských výzkumných institucí.

CEITEC MU se snaží vytvářet podpůrné a stimulující prostředí s prostorem pro diskuzi i rozvoj nápadů a také kulturu otevřené komunikace i rovných příležitostí. Dlouhodobé snahy vytvářet podpůrnou institucionální kulturu byly v roce 2021 oceněny **umístěním v soutěži Firma roku: Rovné příležitosti 2020**. CEITEC MU se stal první vědecko-výzkumnou institucí v historii soutěže, která se umístila na předních příčkách. Institut je současně hrdým držitelem **ocenění HR Award**, které mu bylo uděleno jako druhému hospodářskému středisku v rámci Masarykovy univerzity již v roce 2019.

Ústav výpočetní techniky

Kybernetický polygon poskytuje bezpečnostní software zdarma, ocenila to i Evropská komise

Případů kyberkriminality přibývá a odborníků na kyberbezpečnost je stále nedostatek. I proto se IT specialisté z Kybernetického polygonu rozhodli, že unikátní platformu bezpečnostního software KYPO CRP poskytnou volně k dispozici. Kybernetický polygon představuje tréninkové prostředí, v němž se mohou lidé připravovat na kybernetické hrozby, například skrze penetrační testování (záměrné útočení na konkrétní systém či službu). Během letní školy kyberbezpečnosti takto účastníci prověřovali přímo aplikaci Masarykovy univerzity koordinující dobrovolnickou pomoc v rámci MUNI POMÁHÁ. Bezpečnostní software KYPO CRP si může v podobě open-source kdokoliiv bezplatně stáhnout, upravit ho a dál šířit. Jeho původní tvůrci jsou všem zájemcům k dispozici pro případné konzultace, školení a další služby. Neotřelý přístup k software zaujal i porotu soutěže Inovační radar Evropské komise, kde KYPO CRP nakonec získalo ocenění v kategorii Disruptivních technologií, tedy takových, které mají potenciál významně ovlivnit celé své odvětví.

Ústav výpočetní techniky je centrální univerzitní pracoviště s duální **odpovědností za aplikačně orientovaný výzkum** v oblasti informačních technologií a za **péči o celouniverzitní infrastrukturu a související IT služby**. Výzkum je primárně soustředěn ve dvou komplementárních oblastech – rozvoj a využití e-infrastruktur a kyberbezpečnost – a je zárukou špičkového odborného zázemí pro informační infrastrukturu MU a její provoz a další rozvoj.

V roce 2021 ústav **úspěšně získal ocenění HR Award** a začal realizovat připravený akční plán. Cílem ústavu je vytvořit prostředí, v němž budou společně rozvíjeny kompetence akademické, výzkumné a IT profesionální komunity do mixu, který i nadále přispěje k úspěšnému rozvoji ÚVT jako špičkového IT profesionálního zázemí univerzity postaveném na silném mezinárodním výzkumu.

Velmi významná byla pokračující podpora činností univerzity v prostředí, kde byla fyzická interakce omezena pandemickými opatřeními v průběhu celého roku. Plně distanční či hybridní forma práce a výuky vyžadovala další **rozvoj nasazení nástrojů Microsoft Office 365** a pokračování podpory metodik pro distanční výuku a zkoušky, stejně jako školení v oblasti efektivního využití těchto nástrojů při běžných činnostech. Dále byla průběžně rozvíjena a dle aktuálních nařízení modifikována **aplikace Prevence v rámci systému INET**, což významně usnadnilo evidenci testování včetně pozitivně testovaných zaměstnanců, evidenci očkování a obecně naplnění ONT principů v prakticky plně automatizovaném režimu.

Pandemická situace a přechod činností nejen univerzity do kyberprostoru současně zvýšily potřebu **kyberbezpečnostního zajištění univerzity**, o které se stará **mezinárodně certifikovaný tým CSIRT-MU**. ÚVT také koordinoval **spolupráci všech vysokých škol v rámci projektu CRP-KYBER21**, kde se zabýval zvýšením zabezpečení prostředí M365. Rovněž vznikl extenzivní e-learningový pětimodulový *Kurz kyberbezpečnosti*, a to v české i anglické verzi.

Pokračovala **spolupráce s bezpečnostními složkami státu**, zejména NÚKIB. Špičkové výzkumné zázemí v této oblasti zajišťuje koordinace projektu OP VVV **Centrum excelence pro kybernetickou kriminalitu (C4E)**, v němž se setkává infromatická kyberbezpečnost s právními a sociologickými aspekty prostřednictvím zapojení FI MU a PrF MU.

Infrastrukturní orientace ÚVT je primárně postavena na přímém zapojení do dvou velkých výzkumných infrastruktur a intenzivní spolupráci s dalšími. Centrum CERIT-SC, součást ÚVT, je jednak součástí **národní e-infrastruktury e-INFRA CZ**, jednak je přímo zapojeno do velké **výzkumné infrastruktury ELIXIR CZ**. Zapojení na národní úrovni je v obou případech doplněno účastí v klíčových H2020 projektech, a to *EOSC Future* a *EOSC-Life*. Ve druhém z těchto projektů je MU nositelem *Life Science AAI*, autentizační a autorizační infrastruktury pro celou oblast věd o živé přírodě a medicíně v rámci EU.

Ředitel ÚVT se v roce 2021 stal **vedoucím ELIXIR CZ Boardu** a reprezentantem ČR v analogickém tělese infrastruktury ELIXIR na celoevropské úrovni. Svým zapojením v rámci výzkumné infrastruktury RECETOX se ÚVT také stal **součástí nově přijaté ESFRI infrastruktury EIRENE**, celoevropsky koordinované na PřF MU. BBMRI CZ a CzechGlobe představují další infrastruktury, s nimiž ÚVT úzce spolupracuje. Pokračovalo také budování prostředí SensitiveCloud k ukládání a manipulaci citlivých osobních dat

ÚVT nadále podporoval **aktivity Open Science** – na univerzitní úrovni dopracováním návrhu *Strategie OS MU*. Ta byla v rámci *Roadshow* představena jednotlivým fakultám a institutu CEITEC a následně předložena vedení MU ke schválení. Na národní úrovni pak ÚVT přispíval spoluprací na *Architektuře implementace EOSC v ČR (MŠMT)* a následně převzetím iniciativy při realizaci prvních kroků aktuální implementace, zejména podpory zřízení pracovních skupin EOSC a podílu na jejich vedení a společné koordinaci.

Dále začala **příprava integrovaného projektu EOSC-CZ**, který by od roku 2023 měl poskytnout nezbytné zázemí realizace EOSC a principů *FAIR data*, a to především vznikem *Sekretariátu EOSC-CZ* a vytvořením a provozem *Národního metadatového adresáře* jako klíčové komponenty budoucí *Národní datové infrastruktury ČR*. EOSC-CZ Sekretariát by pak měl zajistit integraci projektů, které budou realizovány v rámci plánované intervence OP JAK.

V roce 2021 bylo zahájeno výběrové řízení na generační obměnu **ekonomicko-personálního systému** univerzity. V soutěžním dialogu, který by měl skončit v roce 2022, jsou přítomni zástupci všech významných technologických konceptů těchto systému v ČR. Vlastní nasazení dopracovaného systému se očekává do roku 2025.

Seznam používaných zkratk

Univerzita

AS MU	Akademický senát Masarykovy univerzity
C4E	Centrum excelence pro kybernetickou kriminalitu
CEITEC	Středoevropský technologický institut
CERIT-SC	Centrum vzdělávání, výzkumu a inovací pro ICT
CERPEK	Centrum rozvoje pedagogických kompetencí
CJV	Centrum jazykového vzdělávání
CSIRT-MU	bezpečnostní tým MU
CTT	Centrum pro transfer technologií
CZS	Centrum zahraniční spolupráce
CŽV	celoživotní vzdělávání
EDUC	European Digital UniverCity (konsorcium univerzit)
EIRENE	European Environmental Exposure Assessment Network, projekt koordinovaný MU
EK MU	Etická komise MU
EKV	Etická komise pro výzkum
ESF	Ekonomicko-správní fakulta MU
FaF	Farmaceutická fakulta MU
FF	Filozofická fakulta MU
FI	Fakulta informatiky MU
FSpS	Fakulta sportovních studií MU
FSS	Fakulta sociálních studií MU
GAMU	Grantová agentura Masarykovy univerzity
GEP	Plán genderové rovnosti MU
HR4MU	Rozvoj lidských zdrojů a mezinárodní orientace výzkumu na MU
IGA MU	Interní grantová agentura Masarykovy univerzity
INET	ekonomicko-správní informační systém
IS MU	Informační systém Masarykovy univerzity
ISAB MU	Mezinárodní vědecká rada Masarykovy univerzity
ISO	International Staff Office
KC	Kariérní centrum MU
LF	Lékařská fakulta MU
MIMSA	Asociace mezinárodních studentů medicíny na Masarykově univerzitě
MU	Masarykova univerzita
MUST week	Masaryk University Staff Training Week
PdF	Pedagogická fakulta MU
P-Pool	Pregraduální program pro motivované studenty lékařství
PrF	Právní fakulta MU
PřF	Přírodovědecká fakulta MU
RECETOX	Centrum pro výzkum toxických látek v prostředí
RMU	Rektorát Masarykovy univerzity
RVH	Rada pro vnitřní hodnocení
SIMU+	Strategické investice Masarykovy univerzity do vzdělávání
SKM	Správa kolejí a menz
SPP	Sdružení průmyslových partnerů
SPSSN	Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (Teiresiás)
SR MU	Správní rada Masarykovy univerzity
SUKB	Správa Univerzitního kampusu Bohunice
SUPO	systém úhrad pohledávek
SZZ	státní závěrečná zkouška
TopSeC	Top Students Centre
TSP	Test studijních předpokladů
U3V	Univerzita třetího věku MU
UCT	Univerzitní centrum Telč
UKB	Univerzitní kampus Bohunice
ÚVT	Ústav výpočetní techniky
VR MU	Vědecká rada Masarykovy univerzity
ZIP MUNI	Zkvalitnění a inovace přípravy budoucích učitelů na MUNI

Ostatní

7. RP	7. rámcový program pro výzkum a technologický rozvoj
AAI	Authentication and Authorisation Infrastructure
AV ČR	Akademie věd České republiky
AZV	Agentura pro zdravotnický výzkum
bm	běžný metr, pomocná měrná jednotka
COIL	Collaborative Online International Learning; online výuka v zahraniční spolupráci
CRP	Centralizované rozvojové projekty
CzechELib	Národní centrum pro elektronické informační zdroje
ČR	Česká republika
DKRVO	dlouhodobý koncepční rozvoj
ECTS	Evropský kreditní systém pro vysokoškolské vzdělávání
EIZ	elektronické informační zdroje
EMBO	European Molecular Biology Organization
EOSC	European Open Science Cloud
ERC	Evropská rada pro výzkum
ESFRI	Evropské strategické fórum pro výzkumné infrastruktury
EU	Evropská unie
EULETA	European Legal English Teachers' Association
GA ČR	Grantová agentura České republiky
H2020	rámcový program EU pro výzkum a inovace Horizont 2020
IATEFL	Mezinárodní asociace učitelů angličtiny jako cizího jazyka
ICM	International Credit Mobility
IČO	Identifikační číslo (právnícké) osoby
ISEP	International Student Exchange Programs
IT	informační technologie
JMK	Jihomoravský kraj
MENDELU	Mendelova univerzita v Brně
MK	Ministerstvo kultury ČR
MSCA	Marie Skłodowska-Curie Actions
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR
MV	Ministerstvo vnitra ČR
MZ	Ministerstvo zemědělství ČR
NAKIT	Národní agentura pro komunikační a informační technologie
NÚKIB	Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
PF	Postdoctoral Fellowship
RIV	Rejstřík informací o výsledcích výzkumu a vývoje
RVVI	Rada pro výzkum, vývoj a inovace
SDGs	Cíle udržitelného rozvoje dle OSN (Sustainable Development Goals)
SR	Slovenská republika
SSH	Social Sciences & Humanities
SŠ	střední škola
STM	Science, Technology and Medicine
SVOČ	Studentská vědecká odborná činnost
TA ČR	Technologická agentura České republiky
TB	terabyte
TGM	Tomáš Garrigue Masaryk
UČO	Univerzitní číslo osoby
USA	Spojené státy americké
VaV	výzkum a vývoj / vědecko-výzkumný
VUT	Vysoké učení technické v Brně
(V)VŠ	(veřejná) vysoká škola
WoS	Web of Science
ZŠ	základní škola

Organizační struktura MU

Fakulty

Právnická fakulta	PrF	Veveří 158/70, 611 80 Brno
Lékařská fakulta	LF	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
Přírodovědecká fakulta	PřF	Kotlářská 267/2, 611 37 Brno
Filozofická fakulta	FF	Arna Nováka 1/1, 602 00 Brno
Pedagogická fakulta	PdF	Poříčí 623/7, 603 00 Brno
Farmaceutická fakulta	FaF	Palackého třída 1946/1, 612 00 Brno
Ekonomicko-správní fakulta	ESF	Lipová 507/41a, 602 00 Brno
Fakulta informatiky	FI	Botanická 554/68a, 602 00 Brno
Fakulta sociálních studií	FSS	Joštova 218/10, 602 00 Brno
Fakulta sportovních studií	FSpS	Kamenice 753/5, 625 00 Brno

Vysokoškolské ústavy

Ústav výpočetní techniky	ÚVT	Botanická 554/68a, 602 00 Brno
Středoevropský technologický institut	CEITEC	Kamenice 753/5, 625 00 Brno

Univerzitní zařízení

Archiv Masarykovy univerzity		Žerotínovo nám. 449/3, 602 00 Brno
Centrum jazykového vzdělávání	CJV	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Centrum zahraniční spolupráce	CZS	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (Teiresiás)	SPSSN	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Centrum pro transfer technologií	CTT	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Mendelovo muzeum		Mendlovo náměstí 907/1a, 603 00 Brno
Univerzitní centrum Telč	UCT	Náměstí Zachariáše z Hradce 2, 588 56 Telč
Kariérní centrum	KC	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Nakladatelství MuniPress		Rybškova 987/19, 602 00 Brno
Centrum rozvoje pedagogických kompetencí	CERPEK	Veveří 468/26, 602 00 Brno
Správa Univerzitního kampusu Bohunice	SUKB	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
Správa kolejí a menz	SKM	Vinařská 471/5a, 603 00 Brno

Rektorát

RMU	Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno
-----	------------------------------------

Výroční zpráva o činnosti Masarykovy univerzity za rok 2021

Vydala Masarykova univerzita, Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno

Editorka: Ivana Staveník, Odbor pro strategii, Rektorát MU

Redakce: Martina Vidová, Mariya Sydoruk, Šárka Řehořová

Jazyková korektura: Jana Sobotková

Produkce: Pavla Hudcová, Odbor komunikace a vnějších vztahů, Rektorát MU

Design ediční řady: Milan Katovský, Kateřina Katovská

Grafický návrh a DTP: Milan Katovský, Pavel Kotrla

Autoři fotografií:

1. vydání, 2022

Náklad: 30 ks

Tisk: Tiskárna Didot, spol. s r.o., Trnkova 119, 628 00 Brno

© Masarykova univerzita, 2022