

# **VÝROČNÍ ZPRÁVA O ČINNOSTI MASARYKOVY UNIVERZITY ZA ROK 2022**

**Znění před jazykovými korekturami**

**17. 5. 2023**

<b>POSLÁNÍ, HODNOTY A VIZE MASARYKOVY UNIVERZITY.....</b>	<b>5</b>
<b>1. VÝUKA A VZDĚLÁVÁNÍ.....</b>	<b>7</b>
1.1. STUDENTI MASARYKOVY UNIVERZITY V ČÍSLECH.....	7
1.2. AKTIVITY PRO UCHAZEČE.....	8
1.3. PŘIJÍMACÍ ŘÍZENÍ NA MASARYKOVU UNIVERZITU.....	8
1.4. SPECIFICKÁ POMOC ZÁJEMCŮM O STUDIUM Z UKRAJINY.....	9
1.5. NOVÉ STUDIJNÍ PROGRAMY.....	10
1.6. PODPORA VÝUKOVÝCH INOVACÍ A NOVÝCH FOREM VE VZDĚLÁVÁNÍ.....	11
1.7. ZPĚTNÁ VAZBA OD STUDENTŮ, UCHAZEČŮ, ABSOLVENTŮ.....	11
1.8. VNITŘNÍ SYSTÉM ZAJIŠŤOVÁNÍ A HODNOCENÍ KVALITY.....	12
1.9. PŘEDCHÁZENÍ STUDIJNÍ NEÚSPĚŠNOSTI.....	13
1.10. AKTIVITY A OCENĚNÍ PRO NADANÉ STUDENTY.....	14
1.11. SPOLEČNÝ UNIVERZITNÍ ZÁKLAD A PODPORA PODNIKAVOSTI.....	14
1.12. UNIVERZITNÍ NABÍDKA CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ.....	15
1.13. FAKULTNÍ NABÍDKA CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ.....	16
1.14. VÝUKA V CIZÍCH JAZYCÍCH A MEZINÁRODNÍ MARKETING.....	17
1.15. ZAHRANIČNÍ MOBILITY A ALIANCE EDUC.....	17
1.16. VÝUKA CIZÍCH JAZYKŮ.....	18
INFOGRAFIKA KE KAP. 1.....	20
<b>2. VÝZKUM A DOKTORSKÉ STUDIUM.....</b>	<b>23</b>
2.1. SUMARIZACE VĚDECKÉHO VÝKONU.....	23
2.2. PODPORA VĚDECKÉ EXCELENCE.....	24
2.3. ZÍSKÁVÁNÍ PRESTIŽNÍCH GRANTŮ.....	24
2.4. APLIKAČNÍ VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ VÝZKUMU.....	25
2.5. INTERNÍ HODNOCENÍ VĚDY A DOKTORSKÉHO STUDIA.....	26
2.6. ROZVOJOVÉ AKTIVITY PRO DOKTORANDY A ŠKOLITELE.....	27
2.7. OCENĚNÍ NADANÝCH STUDENTŮ A ABSOLVENTŮ DOKTORSKÉHO STUDIA.....	28
INFOGRAFIKA KE KAP. 2.....	29
<b>3. VNITŘNÍ KULTURA A SPOLEČENSKÉ PŮSOBNÍ.....</b>	<b>33</b>
3.1. SPOLEČENSKY PROSPĚŠNÉ PROJEKTY A INICIATIVY.....	33
3.2. ZÁJMŮVÁ ČINNOST SPOLKŮ.....	34
3.3. DOBROVOLNICTVÍ PROSTŘEDNICTVÍM CENTRA MUNI POMÁHÁ.....	35
3.4. UDRŽITELNOST V PRŮZKUMECH I MEZINÁRODNÍCH ŽEBŘÍČKÁCH.....	36
3.5. AKTIVITY UNIVERZITNÍCH SOUČÁSTÍ K PODPOŘE UDRŽITELNOSTI.....	37
3.6. ROZVOJ VZTAHŮ S ABSOLVENTY.....	37
3.7. OCENĚNÍ ZÍSKANÁ ZAMĚSTNANCI A STUDENTY.....	38
3.8. KULTURNÍ ČINNOST A AKCE PRO STUDENTY A ZAMĚSTNANCE.....	39
3.9. KNIHOVNÍ SLUŽBY A INFORMAČNÍ ZDROJE.....	41
INFOGRAFIKA KE KAP. 3.....	42



NEJNAVŠTĚVOVANĚJŠÍ AKCE MU V ROCE 2022.....	42
<b><u>4. PERSONÁLNÍ ŘÍZENÍ A PROFESNÍ ROZVOJ ZAMĚSTNANCŮ.....</u></b>	<b>46</b>
4.1. CELOUNIVERZITNÍ A FAKULTNÍ OPATŘENÍ V PERSONÁLNÍ POLITICE .....	46
4.2. GENDER EQUALITY PLAN .....	47
4.3. UDĚLENÁ UNIVERZITNÍ OCENĚNÍ.....	47
4.4. ROZVOJ ZAMĚSTNANCŮ PROSTŘEDNICTVÍM CENTRA ROZVOJE KOMPETENCÍ A NABÍDKOU VZDĚLÁVÁNÍ NA FAKULTÁCH.....	49
4.5. PÉČE O ZAMĚSTNANCE.....	50
4.6. ETIKA A ROVNÉ PŘÍLEŽITOSTI .....	50
INFOGRAFKA KE KAP. 4.....	52
<b><u>5. INFORMAČNÍ SYSTÉMY A IT PODPORA.....</u></b>	<b>54</b>
5.1. VÝZNAMNÉ INOVACE V IT MU.....	54
5.2. ROZVOJ INFORMAČNÍHO SYSTÉMU MU .....	54
5.3. IT PODPORA RŮZNÝCH OBLASTÍ ČINNOSTI MU .....	55
5.4. IT INFRASTRUKTURA A KYBERBEZPEČNOST .....	56
INFOGRAFKA KE KAP. 5.....	57
<b><u>6. SPRÁVA INSTITUCE A INFRASTRUKTURA.....</u></b>	<b>59</b>
6.1. ROZPOČTOVÁNÍ UNIVERZITY .....	59
6.2. FINANČNÍ BILANCE A FINANČNÍ KONTROLY .....	60
6.3. PROVOZ UNIVERZITY DLE PRINCIPŮ UDRŽITELNÉHO ROZVOJE .....	60
6.4. ROZVOJ INFRASTRUKTURY A ZÁZEMÍ UNIVERZITY .....	62
6.5. PŘÍPRAVA A REALIZACE PROJEKTŮ STRATEGICKÉHO VÝZNAMU.....	63
6.6. UBYTOVACÍ A STRAVOVACÍ SLUŽBY .....	64
INFOGRAFKA KE KAP. 6.....	65
<b><u>7. FAKULTY A VYSOKOŠKOLSKÉ ÚSTAVY MU V ROCE 2022.....</u></b>	<b>67</b>
7.1. PRÁVNICKÁ FAKULTA .....	67
7.2. LÉKAŘSKÁ FAKULTA.....	69
7.3. PŘÍRODOVĚDECKÁ FAKULTA.....	71
7.4. FILOZOFICKÁ FAKULTA.....	73
7.5. PEDAGOGICKÁ FAKULTA .....	75
7.6. FARMACEUTICKÁ FAKULTA .....	77
7.7. EKONOMICKO-SPRÁVNÍ FAKULTA.....	79
7.8. FAKULTA INFORMATIKY .....	81
7.9. FAKULTA SOCIÁLNÍCH STUDÍ.....	81
7.10. FAKULTA SPORTOVNÍCH STUDÍ .....	85
7.11. CEITEC.....	87
7.12. ÚSTAV VÝPOČETNÍ TECHNIKY .....	89
<b><u>SEZNAM POUŽÍVANÝCH ZKRATEK.....</u></b>	<b>91</b>
<b><u>ORGANIZAČNÍ STRUKTURA MU.....</u></b>	<b>94</b>



# Poslání, hodnoty a vize Masarykovy univerzity

Posláním Masarykovy univerzity je přispívat svou vědeckou činností, vzděláváním studentů a společenským působením ke kvalitnímu a zdravému životu všech generací a ke svobodné, soudržné a bezpečné společnosti.

## Hodnoty

Masarykova univerzita od svého založení vždy respektovala a vyznávala demokratické hodnoty svobodné republiky. Tyto hodnoty dodnes tvoří základ její vnitřní kultury a jsou široce sdíleny akademickou obcí univerzity.

Těmito hodnotami jsou:

- **Úcta**, jako základ vnitřní kultury, vzájemný respekt, solidarita a partnerství při veškerém jednání. Úcta k principům zakládajícím rovnost příležitostí a transparentnost. Jakož i úcta k zásadám akademické etiky.
- **Svoboda**, respektovaná a obhajovaná jako společenský imperativ. Taktéž jako princip vnitřního uspořádání univerzity v podobě akademické svobody výuky a bádání či svobody zodpovědné volby vlastní studijní cesty, ale také jako princip institucionální autonomie univerzity vůči státu.
- **Zodpovědnost**, zdůrazňující úlohu univerzity jako spolutvůrce veřejného mínění, řešitele lokálních i celospolečenských témat a poskytovatele veřejné služby otevřeného všem. Rovněž individuální zodpovědnost studentů a zaměstnanců odrážející se v respektu k univerzitním pravidlům a v sounáležitosti s univerzitou.

## Vize

### V roce 2028 Masarykova univerzita bude:

- Univerzitou **výzkumnou**, uznávanou **v mezinárodním měřítku** a excelentní institucí v českém vysokém školství **udávající trendy** v naplňování všech univerzitních rolí
- Univerzitou, kde **vzdělávání a věda překračují hranice jednotlivých disciplín**, neboť podporuje interdisciplinaritu a personalizaci studia, vznik mezioborových výzkumných týmů a synergie mezi pracovišti
- Univerzitou, kde jsou **výuka, vědecká činnost i společenské působení** nedílnou součástí profesního portfolia akademických pracovníků
- Univerzitou **náročnou ve studijních požadavcích**, jejíž absolvent je úspěšnou osobností, s perspektivním uplatněním a aktivním přístupem k životu, pokud svou pílí využil všech možností rozvoje, které mu byly nabídnuty
- Univerzitou, jež je **inspirující komunitou**, která svými zásadami a každodenním počínáním plně respektuje a naplňuje principy společenské odpovědnosti a přispívá k **řešení Cílů udržitelného rozvoje**, v souladu s čímž vede své studenty i zaměstnance
- Univerzitou, kde jsou **studenti vnímáni jako respektovaní kolegové**, s nastavenými procesy a zvyklostmi pro spolupráci se zaměstnanci při řešení důležitých otázek směřování a fungování jednotlivých agend i instituce jako celku
- Univerzitou, jež je **příkladem zodpovědného a náročného zaměstnavatele** jednajícího dle principů transparentnosti, rovnosti a nediskriminace, podporujícího dosažení profesních cílů a zároveň sladování pracovního a osobního života všech svých zaměstnanců
- Univerzitou, která je **vzorem ve svévnitřní kultuře**, ve schopnosti dospět ke konsenzu, **v harmonizaci svých součástí** ve prospěch univerzity jako celku a **v integritě** pracovního i studijního prostředí, jež je charakteristické vysokými etickými a profesionálními standardy

# 1. Výuka a vzdělávání

## Evropská aliance EDUC utvářející virtuální kampus 8 univerzit čítá již přes 200 tisíc studentů a 31 tisíc zaměstnanců

Alianci EDUC tvoří 8 univerzit, spolu s Masarykovou univerzitou jsou to univerzity z Francie, Německa, Itálie, Maďarska, a od roku 2022 nově i z Norska a Španělska. Aliance v roce 2022 uspěla i v nové výzvě EK a získala grant ve výši 12,8 milionu eur na další čtyři roky. Propojením univerzit postupně vzniká virtuální meziuniverzitní kampus čítající 31 tisíc zaměstnanců a přes 200 tisíc studentů. V rámci něj si mohou studenti zapsat některý z desítek meziuniverzitních virtuálních a hybridních kurzů a vyzkoušet si tak mezinárodní výuku. V tandemové výuce se zahraničními kolegy učí i řada pedagogů z MU. V roce 2022 navíc rektor Martin Bareš a rektor University of Rennes 1 David Alis podepsali smlouvu k uskutečňování dvou společných studijních programů, tzv. double degrees. Na straně MU budou tyto programy zajišťovány ESF MU.

### 1.1. Studenti Masarykovy univerzity v číslech

Na Masarykově univerzitě v roce 2022 studovalo celkem 8 174 studentů v 1. ročnících bakalářského a dlouhého magisterského studia. Studenti nejčastěji volí studium jednooborové (72 %), případně studium jednooborové se specializací (10 %). Zbývající část tvoří studia sdružená. Téměř 2 % studentů jsou zapsána do více studií souběžně. 90 % všech studií v prvních ročnících studuje v prezenční formě. Mezi nově nastupujícími studenty dlouhodobě převažují ženy, ty aktuálně tvoří 61 % ze všech studentů v prvních ročnících.

Masarykova univerzita každoročně vítá také nové studenty ze zahraničí. V roce 2022 představovali slovenští studenti téměř 14 % z nově nastupujících bakalářských a magisterských studentů, přes 10 % pochází z ostatních zahraničních zemí. V reakci na válečný konflikt na Ukrajině univerzita přijala ukrajinské zájemce o studium, jichž je mezi studenty prvních ročníků 5 %. Většina studentů – cca 76 % – má české občanství, přičemž největší část studentů s trvalým bydlištěm v ČR pochází z Jihomoravského kraje (39 %).

Mezi nově nastupujícími studenty převažují čerství maturanti – v roce nástupu na MU skládalo maturitu 59 % prváků. Dlouhodobě přitom mezi studenty prvních ročníků převažují absolventi gymnázií, ti v roce 2022 tvoří 57 % všech nově nastupujících studentů na bakalářském a dlouhém magisterském stupni na MU.

Na cílovou skupinu studentů prvních ročníků bakalářského a dlouhého magisterského studia na MU se zaměřoval také celouniverzitní průzkum, jenž proběhl v listopadu 2022. Do průzkumu se zapojilo celkem 5 182 studentů prvních ročníků, což představuje 64% návratnost.

V době dotazování, tedy v 1. semestru studia, se již 63 % oslovených studentů prvních ročníků cítí být součástí univerzitní komunity. Dosavadní studium na Masarykově univerzitě naplnilo očekávání u 40 % oslovených prváků, pro dalších 34 % studium dokonce jejich očekávání předčilo. Desetina dále definuje studium jako jiné, než čekali – tedy ani horší, ani lepší.

Jednou z oblastí, jež průzkum mapoval, byla finanční situace studentů prvních ročníků. 83 % oslovených studentů uvedlo, že jim náklady na studium pokrývají rodiče či příbuzní. Dalších 43 % si výdaje platí samo. Studenti mohli v dotazníku označovat více možností. Práci při studiu zvažuje během prvních let studia 81 % oslovených studentů.

Za nejdůležitější kompetence, které by chtěli studenti získat, považují především praktické zkušenosti a dovednosti, schopnost orientovat se v informacích a argumentovat a kriticky myslet.

Dle výsledků průzkumu 45 % z oslovených studentů 1. ročníků představuje tzv. první generaci vysokoškoláků v rodině, tedy ani jeden z jejich rodičů nemá VŠ vzdělání.

## 1.2. Aktivity pro uchazeče

Univerzita úspěšně uzavřela třetí ročník komunikační kampaně #munichallenge a zahájila čtvrtý. Každoroční speciální den otevřených dveří Open Day se po dvou letech online podoby opět konal prezenčně. Akce se účastnilo 2 258 zájemců o studium. Nové týmy studentů vyjely na střední školy v ČR (7 ambasadorů) a SR (8 ambasadorů) a pod vedením juniorní koordinátorky uskutečnily 70 prezentací na školách. V lednu 2022 se Masarykova univerzita zúčastnila veletrhu vzdělávání Gaudeamus v Praze, na podzim pak také v Brně, Bratislavě a Nitře. V prosinci 2022 se uskutečnil výjezd na veletrh ProEduco v Košicích.

V prosinci 2022 se univerzita spolupodílela na grandfinále soutěže plšQworky. Kampaně a aktivity pro studenty středních škol oslovily v roce 2022 na 50 000 potenciálních uchazečů o studium na MU.

Pro děti ve věku 9–18 let pokračoval celouniverzitní projekt juniorské univerzity MjUNI a rozvíjel se badatelský portál MjUNlon.

LF v rámci Juniorské akademie zorganizovala pro studenty SŠ exkurze na kliniky a další přidružená pracoviště LF. Studium na fakultě přiblížil středoškolákům *Den s medicínou*. Pro věkovou skupinu 10–15 let Juniorská akademie LF realizovala v prostorech fakulty příměstský tábor. Žáci mohli absolvovat týdenní program na rozličných pracovištích a zábavnou formou nahlédnout do tajů medicíny.

PřF navázala spolupráci se Střední průmyslovou školou chemickou v Brně na přípravě nového Přírodovědného gymnázia. Vybraní vyučující PřF se podílejí na přípravě školního vzdělávacího programu, nabídky povinně volitelných předmětů i projektových týdnů.

Na ESF pokračoval projekt Touch Econ, který umožňuje studentům 3. a 4. ročníků SŠ studovat vybrané předměty a poznat život na vysoké škole.

FSS ke zprostředkování osobní zkušenosti s VŠ prostředím pořádala zimní školy a vůbec poprvé akci První kroky s FSS s cílem usnadnění přechodu ze středoškolského prostředí na akademickou půdu. Studentští zástupci jednotlivých bakalářských programů, tzv. buddies, se s přijatými uchazeči spojili nejen přes facebookové skupiny, ale osobně je potkali v polovině června na FSS.

FI nově realizovala webový miniseminář Naskoč na FI určený nově nastupujícím studentům do bakalářských studií. Byl vytvořen s cílem usnadnit studentům přechod ze střední školy a setkal se s velmi pozitivním ohlasem.

Se středními školami jednotlivé fakulty spolupracují i v rámci SOČ a podílejí se na organizaci olympiád a soutěží (např. *Ekonomická olympiáda* či *Seminář ekonomických mozků* na ESF nebo soutěž *Mladý chemik* na PřF). Středoškoláci mohou poznat prostředí fakult a odborných pracovišť v rámci exkurzí a udržovat online kontakt díky newsletterům a sociálním sítím.

Pro uchazeče o studium pořádají fakulty vlastní dny otevřených dveří a většina z nich organizuje i přípravné kurzy k přijímacímu řízení.

## 1.3. Přijímací řízení na Masarykovu univerzitu

Základním typem přijímací zkoušky na všech fakultách MU kromě LF, FaF a FSpS je test studijních předpokladů (TSP). Každý uchazeč skládá test pouze jednou bez ohledu na počet podaných přihlášek.



TSP pro přijímací řízení do bakalářských a magisterských studijních programů se konal v dubnu 2022. K TSP bylo pozváno 15 190 uchazečů v celkem 292 termínech, dostavilo se 83,6 % z nich. Souběžně s TSP byly organizovány oborové testy na PřF a PdF a vybrané oborové testy na FF. Ty byly rozvrženy do 66 termínů tak, aby nedocházelo k časovému překryvu zkoušek a uchazeč mohl absolvovat všechny předepsané zkoušky v rámci jednoho víkendu (ideálně jednoho dne). Kromě Brna se TSP konal i v dalších 11 městech ČR a SR. Nejvíce uchazečů preferovalo Brno, dále Prahu, Ostravu a Olomouc.

Ostatní typy přijímacích zkoušek, které TSP nahrazují nebo doplňují, zahrnují odborné testy, oborové testy nebo praktické zkoušky z tělesné výchovy.

Všechny fakulty MU umožňují prominutí přijímací zkoušky na základě předem vyhlášených podmínek, které jsou velmi různorodé, shoda napříč fakultami je minimálně v bonifikaci za vynikající výsledky v SOČ.

Uchazečům o studium je k dispozici kromě specialistů na studijních odděleních jednotlivých fakult pro pomoc a radu i centrální e-mailová adresa [prihlaska@muni.cz](mailto:prihlaska@muni.cz), která zodpověděla za uplynulý rok téměř deset tisíc dotazů nebo žádostí.

V dubnu 2022 proběhla v rámci přijímacího řízení na FI pilotáž adaptivního TSP, a to v oblasti numericko-analytického myšlení. Přihlásilo se do ní 401 uchazečů, kteří byli pro zvýšení realističnosti testové situace motivováni možností odpuštění přijímací zkoušky, pokud se v testu umístí mezi nejlepšími 20 uchazeči. U adaptivního TSP byl implementován modul pro adaptivní administraci testů založený na matematických modelech Teorie odpovědi na položku. Jsou připraveny položkové banky pro všechny tři obsahové oblasti, kterými jsou numericko-analytické myšlení, uvažování v anglickém jazyce a kritické myšlení.

Přijímacího řízení se v roce 2022 zúčastnilo 429 uchazečů se specifickými nároky, jimž Středisko Teiresiás zajišťuje technickou adaptaci písemné přijímací zkoušky (TSP, NSZ i oborových testů), tj. verzi pro práci hmatem (brailleský výtisk s hmatovou grafikou a s 3D objekty), elektronickou verzi a úřední překlad do českého znakového jazyka apod. Středisko Teiresiás garantuje i adaptaci přijímací zkoušky i pro uchazeče se specifickými poruchami učení, psychologickými obtížemi, poruchou autistického spektra a chronickým onemocněním. V případě ústních pohovorů informuje přijímací komisi o obtížích uchazeče, navrhuje vhodné adaptace a zajišťuje jejich realizaci. Pro uchazeče se specifickými nároky nabízí přípravný kurz k TSP zaměřený na nácvik vhodného způsobu práce s testem.

## 1.4. Specifická pomoc zájemcům o studium z Ukrajiny

Od vypuknutí války na Ukrajině začala Masarykova univerzita aktivně konat a pomáhat ve všech oblastech, které veřejná vysoká škola v demokratické společnosti zastává. V oblasti studia se MU zaměřila na stávající studenty z Ukrajiny, kterým mj. zabezpečovala finanční podporu, a na uprchlíky, tedy potenciální uchazeče, kteří ve své zemi buď končili středoškolské vzdělání, nebo byli již studenty ukrajinských VŠ.

Pro ně univerzita v horizontu několika týdnů otevřela mimořádné přijímací řízení. Bylo určeno pouze pro studenty z Ukrajiny, kteří měli přidělenou dočasnou ochranu, předchozí dosažené vzdělání bylo možné doložit jednoduše čestným prohlášením, podání přihlášky bylo zdarma a uchazeči byli také zproštěni poplatku za studium v anglických akreditovaných programech, pokud se pro ně rozhodli. V tomto mimořádném přijímacím řízení bylo upuštěno od tradičních forem, fakulty převážně vyhodnocovaly motivační dopisy, individuální pohovory a předchozí studium na Ukrajině.

Masarykova univerzita obsloužila 862 ukrajinských uchazečů, z nichž přijala 470 osob, nejvíce mezi VŠ v České republice. Do studia se zapsalo 389 Ukrajinců, převážně do bakalářského studia (325 z nich).

Jelikož drtivá většina ukrajinských uchazečů chtěla studovat v českých programech, pomáhala jim univerzita překonat jazykovou bariéru. MU realizovala intenzivní kurzy češtiny, které byly k dispozici každému studentovi v různé míře pokročilosti a délce trvání. Tvorba celého procesu tohoto přijímacího řízení byla velmi dynamická,

intenzivní a nesla s sebou i další aspekty, zejména poskytování ubytování jak novým studentům, tak často i celým jejich rodinám.

V neposlední řadě i tyto nové studenty univerzita finančně podporovala formou stipendií v různých výších podle toho, v jaké míře a s jakou úspěšností navštěvovali kurzy českého jazyka. Stipendium oscilovalo mezi 11 800 Kč až 15 000 Kč měsíčně a bylo vypláceno na základě Opatření rektora. Touto formou pomoci vyplatily fakulty MU přes 35 mil. Kč.

Od března 2022 byla v rámci Stipendijního programu rektora pro studenty v tíživé životní situaci v souvislosti s vypuknutím válečného konfliktu na Ukrajině přiznávána stipendia ukrajinským studentům, kteří byli zapsáni ke studiu na MU před 24. 2. 2022. Na tato stipendia přispěly fakulty částkou odpovídající 8 % výše tvorby stipendijního fondu za rok 2021. Ukrajinským studentům bylo z této částky vyplaceno 1 093 000 Kč. Tato forma pomoci pokračuje i do roku 2023.

V červenci 2022 MU zorganizovala a zajistila pro válkou zasažené uchazeče Ukrajince přijímací řízení ke studiu na ukrajinských VŠ. Tohoto řízení se zúčastnilo 1 800 Ukrajinců, kteří se díky technologickému, prostorovému a personálnímu zabezpečení MU mohli ucházet o studium na VŠ ve své zemi.

## 1.5. Nové studijní programy

Z nově akreditovaných studijních programů v českém jazyce je bakalářský profesně zaměřený studijní program filozofické fakulty Design informačních služeb vůbec prvním studijním programem na MU v plně distanční formě. Výuka probíhá převážně online za použití moderních výukových nástrojů včetně virtuální reality a zaměřuje se na oblasti designového myšlení, uživatelského výzkumu, návrhu informačních služeb, řízení a služeb a strategického designu.

Právnická fakulta v posledních dvou letech přistoupila ke změně studijní nabídky v doktorském studiu v duchu doporučení Mezinárodní vědecké rady ISAB. Namísto dosavadních deseti bude doktorských studijních programů v českém jazyce pouze šest. Čtyři z nich, širěji zaměřené a integrující více právních disciplín, než bylo dosud v doktorském studiu na PrF zvykem, byly v roce 2022 nově akreditovány. Jde o studijní programy Mezinárodněprávní studia, Soukromé právo a civilní právo procesní, Teorie a dějiny práva a Veřejnoprávní studia.

RVH také nově akreditovala již téměř poslední stávající studijní programy původně členěné na obory, u nichž takový postup stanovila novela zákona z roku 2016. Takto byl na lékařské fakultě nově akreditován navazující magisterský profesně zaměřený program Aplikovaná fyzioterapie určený pro budoucí specialisty v oblasti léčebné rehabilitace. Na pedagogické fakultě byl tímto způsobem nově akreditován profesně zaměřený navazující magisterský studijní program Sociální pedagogika a volný čas, jehož absolventi získají kompetence zejména k řízení institucí v oblasti volného času či sociální práce, a související doktorský studijní program Sociální pedagogika a jeho anglická varianta Social Education.

Kromě těchto programů byla v roce 2022 zahájena výuka ve studijních programech akreditovaných v letech 2020 a 2021, a to v navazujícím magisterském programu právnické fakulty Veřejná správa, doktorských studijních programech filozofické fakulty Religionistika, Slovanské literatury, Klasická filologie, Literární komparatistika a Slovanské jazyky a v navazujícím magisterském programu lékařské fakulty Veřejné zdravotnictví.

K akreditaci jsou připravovány i další studijní programy. Přírodovědecká fakulta chystá ve spolupráci s farmaceutickou fakultou a CEITEC mezioborový navazující magisterský program Virologie, který by měl přijmout první studující v září 2024. Fakulta sociálních studií připravuje ve spolupráci s filozofickou fakultou bakalářský studijní program Soudobé dějiny.



V listopadu 2022 podala MU Národnímu akreditačnímu úřadu žádost o akreditaci bakalářského profesně zaměřeného studijního programu Kosmetické prostředky. Farmaceutická fakulta jeho přípravou reaguje na poptávku po odbornících v kosmetickém průmyslu.

## 1.6. Podpora výukových inovací a nových forem ve vzdělávání

Ve druhé polovině roku 2022 byly připravovány výzvy k podávání projektových návrhů centralizované podpory z Programu na podporu strategického řízení vysokých škol. Projektové výzvy se zaměřují na podporu inovací ve výuce, podporu a rozvoj excelentní výuky, podporu interaktivity ve výuce a celkové zvyšování kvality výuky. Cílem projektových výzev je v neposlední řadě podpořit a systematizovat šíření dobré praxe v oblasti excelentní výuky – systematizace takových aktivit je připravována ve spolupráci Odboru pro kvalitu a CERPEK, například ve formě pravidelných reflektivních seminářů za účasti odborníků v oblasti vysokoškolské didaktiky a pedagogiky a vyučujících.

První výzva cílí na identifikaci a podporu dalšího rozvoje excelentních bakalářských, navazujících magisterských a magisterských studijních programů. Celková alokace této projektové výzvy je 20 mil. Kč s tím, že na jeden projekt bude určena podpora ve výši cca 1 mil. Kč. Projektová podpora umožní v rámci vybraného studijního programu již existující excelenci podpořit a dále rozvíjet. Předpokládá se výběr a podpora asi 20 excelentních studijních programů. Excellence ve výuce studijních programů bude stanovena ve třech oblastech: (a) ve výuce, (b) v podmínkách pro výuku a (c) ve výuce vedoucí k naplňování společenské role univerzity. Návrhy projektů budou mj. posuzovány odborníky z oblasti vysokoškolské didaktiky a pedagogiky, a to i ze zahraničí.

Druhá výzva směřuje k podpoře inovativních metod a forem výuky v klíčových předmětech bakalářských, navazujících magisterských a magisterských studijních programů. Celková alokace finančních prostředků v rámci této výzvy je 25 mil. Kč. Předpokládá se vyhlášení dvou výzev, první z nich v roce 2023 a druhé v roce 2024. Předpokládaný objem finančních prostředků určených k podpoře jednoho projektu bude 250 tis. Kč. Obsahová stránka výzvy k podávání projektů inovací ve výuce je kromě dalšího založena na průzkumu stavu a možností podpory simulační výuky na Masarykově univerzitě. Tento průzkum se uskutečnil ke konci roku 2022. Podpořeny budou projekty, které povedou k zavádění či rozvoji simulační, projektové a badatelsky orientované výuky s tím, že budou upřednostňovány takové projekty, které budou podporovat synergii aktivit v rámci několika studijních programů fakulty či k mezifakultní spolupráci a klást důraz na udržitelnost či dlouhodobost podpořených aktivit. Projektové návrhy budou posuzovány mj. interními a externími odborníky v oblasti vysokoškolské didaktiky a pedagogiky.

## 1.7. Zpětná vazba od studentů, uchazečů, absolventů

Dotazníková šetření mezi různými cílovými skupinami tvoří na Masarykově univerzitě základní opěrný systém pro kvalifikovaná rozhodnutí a strategické plánování. V roce 2022 se uskutečnilo celkem 8 pravidelně se opakujících průzkumů.

Počátkem roku se konal průzkum Uchazeči o studium na MU, který současně oslovil největší cílovou skupinu respondentů – s žádostí o jeho vyplnění bylo osloveno 24 557 zájemců o studium.

Na čerstvé absolventy magisterských studií se zaměřuje průzkum Ukončení studia na Masarykově univerzitě – Ohlédnutí a perspektiva. Šetření probíhá od února do listopadu, kdy průběžně oslovuje nové respondenty. V roce 2022 byl souběžně navíc realizován doplňkový průzkum Absolventi PdF MU kombinovaní.

Podesáté se uskutečnil průzkum Předčasné ukončování studií na MU, který tvoří klíčovou oporu pro mapování příčin a faktorů přispívajících k neúspěšně ukončovaným studiím. Koná se rovněž v celoročním běhu, o důvody studijní neúspěšnosti se v rámci šetření každoročně podělí zhruba pětina oslovených napříč všemi stupni studia.

V dubnu byl otevřen další běh průzkumu Motivace a očekávání NMgr. studentů přichozích z jiné VŠ.

V roce 2022 se uskutečnil i průzkum Uplatnění absolventů Masarykovy univerzity v praxi, který probíhá s dvouletou periodicitou. Oslovil absolventy magisterského a navazujícího magisterského studia z let 2019–2020 a zjišťoval pracovní uplatnění magisterských absolventů MU po dvou až třech letech v praxi.

Velmi důležitým šetřením s vysokou návratností (64 %) byl podzimní průzkum mezi studenty prvních ročníků Prváci na MU, který reflektuje zkušenost s Masarykovou univerzitou, naplňování očekávání, ale i mapování obav spojených s VŠ studiem.

Stálým a klíčovým prvkem zpětné vazby ke kvalitě výuky na MU a jednotlivým vyučujícím je celouniverzitní Předmětová anketa. Poprvé byla spuštěna již v roce 2002 a od té doby představuje unikátní jednotný nástroj pro celou univerzitu, který umožňuje studentům snadno hodnotit výuku. Průměrně se do ní zapojuje přes 40 % studujících. V roce 2022 byl nově spuštěn pilotní běh průzkumu Reflexe studentů k předmětům společného univerzitního základu CORE s návratností 29 %.

Mimo vlastní institucionální průzkumy se Masarykova univerzita zapojila v roce 2022 do dalších celonárodních a mezinárodních šetření, zejména pod patronátem CSVŠ či MŠMT. Jednalo se mj. o mezinárodní průzkumy Eurostudent VIII a Eurograduate, jejichž cílem bylo získat kvalitní empirické informace o podmínkách, zázemí a uplatnění studentů a absolventů vysokých škol. MU zprostředkovala Průzkum důvodů nenastoupení do učitelské profese a podílela se na šetření Analýza potřeb klíčových aktérů v oblasti zaměstnávání cizinců v JMK.

## 1.8. Vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality

Masarykova univerzita je držitelem institucionální akreditace pro 23 oblastí vzdělávání. Vedle programových rad coby poradních orgánů garantů studijních programů a fakultních koordinátorů pro kvalitu, kteří poskytují v souvislosti se zajišťováním kvality metodickou podporu akademikům, je klíčovým aktérem především patnáctičlenná Rada pro vnitřní hodnocení MU (RVH) coby ústřední orgán univerzity pečující zejména o kvalitu vzdělávání a souvisejících činností. Zastoupení v ní mají akademičtí pracovníci MU, externí akademici i studující. Na konci roku 2022 se částečně obměnilo složení RVH – po skončení mandátu tří dosavadních členů v ní nově působí dva interní a jeden externí akademik, dvě členky RVH ve výkonu funkce pokračují ve druhém funkčním období.

V roce 2022 RVH na 10 zasedáních projednala 86 předložených návrhů fakult týkajících se studijních programů (přeměny původních studijních oborů na nové studijní programy, schvalování nově vznikajících programů a prodloužení či rozšíření akreditace stávajících, změny profilů absolventa či státních závěrečných zkoušek).

Významnou událostí roku 2022 bylo vnitřní hodnocení vědy a výzkumu spojené také s hodnocením doktorských studijních programů, které na MU proběhlo vůbec poprvé, a to za účasti renomovaných zahraničních hodnotitelů. U doktorských studijních programů bylo cílem hodnocení poskytnout k nim formativní zpětnou vazbu, pomoci pro ně formulovat dlouhodobé cíle a podpořit je tak v dalším rozvoji. S doporučeními hodnotitelů nadále pracuje RVH i vedení MU. Další hodnocení tohoto typu by se měla konat v pětiletých intervalech.

Proběhlo i další z tematických hodnocení směřujících pozornost RVH k průřezovým oblastem univerzitního vzdělávání, jejichž závěry ovlivňují debatu o vzdělávání na MU a poskytují nezbytný analytický a hodnotící nástroj v systému zajišťování kvality na MU. Hodnocení se věnovalo kombinovaným formám studia a v souvislosti s tím i vysoce aktuálním otázkám distančních prvků vzdělávání ve všech typech studijních programů. Výsledkem je návrh souboru opatření, která je třeba realizovat v roce 2023, zejména se bude jednat o větší standardizaci požadavků na kombinované studium napříč univerzitou.

V březnu 2022 nabyla účinnosti v pořadí třetí změna vnitřního předpisu Schvalování, řízení a hodnocení kvality studijních programů Masarykovy univerzity. Novelizace předpisu, který zakotvuje významné prvky vnitřního systému zajišťování kvality, reflektovala některé důležité prvky dosavadní praxe RVH při schvalování a hodnocení studijních programů, upravila způsob jmenování a složení programových rad a zakotvila také propojení vnitřního hodnocení doktorských studijních programů s hodnocením výzkumu na MU.

## 1.9. Předcházení studijní neúspěšnosti

Realizace aktivit na podporu studijní úspěšnosti a rozvoj celouniverzitního poradenství na MU je úlohou Poradenského centra.

V rámci zvyšování informovanosti studentů ohledně studijních témat byl o nové sekce rozšířen web [www.muni.cz/studenti](http://www.muni.cz/studenti), který plní roli stěžejní informační základny. Byl aktualizován rozcestník *Jsme jedno ucho* představující poradenskou síť MU. Na podporu dovedností pro zvládnání studia byl zveřejněn rozsáhlý e-learning na téma prokrastinace.

V rámci psychologického poradenství pro studující MU proběhlo v roce 2022 rekordních 2 300 psychologických konzultací pro celkem 1 224 studujících. Od května je možné absolvovat psychologickou konzultaci v ukrajinštině.

Byla spuštěna nová aplikace *Prevence studijních rizik*, v rámci níž je prostřednictvím různých indikátorů využít potenciál IS MU pro včasnou detekci studentů, kteří mohou být ohroženi studijním nezdarem. Pilotní testování proběhlo na FSS. Pro poradce pro studijní úspěšnost, kteří aplikaci využívají, byl připraven podrobný vzdělávací modul, který popisuje funkce aplikace, práci s daty i komunikaci se studujícími. V podzimním semestru začalo aplikaci využívat 8 fakult.

Na ESF působí katedroví konzultanti studijních programů, jejichž úkolem je mj. řešit se studenty záležitosti týkající se jednotlivých programů.

Na LF fungují peer mentorské skupiny studentů. FaF sleduje zpětnou vazbu studentů na výuku obsaženou v pravidelném hodnocení předmětů. Studenti FaF se sdružují v rámci *Unie studentů farmacie*, která podponuje socializaci studentů a předávání zkušeností mezi nimi.

Na třech katedrách PdF, jejichž bakalářské studijní programy mají nadprůměrnou studijní neúspěšnost, byly zpracovány konkrétní kroky, které by měly vést k eliminaci vybraných příčin, mj. úprava popisu programu, práce se studujícími v prvním ročníku, využití aplikace v IS.

Na PŘF je zaveden adaptační proces při přechodu na VŠ studium (adaptační programy a kurzy, *Prvákoviny* apod.) a podpora ze strany ročníkových učitelů či poradců studijní neúspěšnosti.

Studijní oddělení FSpS v kritických bodech průběhu studia studenty e-mailem informuje o důležitých termínech a povinnostech.

Důvody předčasného ukončení studia na MU každoročně mapuje průzkum mezi neúspěšnými studenty. Z výsledků vyplývá, že nadále většina odchází z jimi preferovaného studia. Největší vliv na předčasné ukončení studia přikládají dotazovaní časové náročnosti studia, nedostatečné motivaci ke studiu a nenaplněným očekáváním od studia. Na bakalářském stupni je jako důvod nejčastěji uváděna nedostatečná motivace ke studiu, u navazujících studií častěji zaznává nemožnost skloubit školu a zaměstnání, časová náročnost studia a nutnost vydělávat peníze.

## 1.10. Aktivity a ocenění pro nadané studenty

Právnická fakulta vyhlásila stipendijní programy pro podporu tvorby závěrečných prací v cizím jazyce, studentské publikační činnosti i studentské vědecké a výzkumné činnosti.

Pro mimořádně nadané studenty LF MU je určen speciální modul v rámci magisterského programu Všeobecného lékařství P-Pool, který se od standardní podoby studia liší tím, že studenti jsou od 1. ročníku aktivně zapojeni do vědecko-výzkumné činnosti. P-Pool je výběrový program a vstup do něj je nabídnut nejlépe umístěným studentům u přijímací zkoušky nebo těm, kterým byla prominuta.

Studentům s vynikajícími studijními výsledky vyplácí PŘF prospěchová stipendia. Studenti získali v akademickém roce 16 000 Kč při průměru do 1,15; 8 000 Kč při průměru do 1,30; 20 000 Kč za celkově výborné hodnocení Bc. studia a 30 000 Kč v případě NMgr. studia.

Na FaF v říjnu 2022 stipendijní komise schválila téměř dvojnásobné navýšení prospěchových stipendií za výborné studijní výsledky v magisterském studiu Farmacie.

Stipendijní programy cílící na nadané studenty a podporu jejich činnosti nabízí i fakulta informatiky.

Na ESF byli studenti zapojováni do některých fakultních rozvojových a vědeckovýzkumných projektů, kde pomáhali fakultním řešitelům s dílčími úkoly při jejich řešení. Členům studentských spolků bývá nabízena přednostní účast na vybraných fakultních akcích, konferencích, školeních atd. Jde například o dlouhodobé fungování programu TopSeC (Top Students Centre), které nabízí studentům jedinečnou příležitost setkávat se pravidelně s experty z praxe na odborných interaktivních workshopech.

FSS stipendiem podporuje studenty v bakalářských a navazujících magisterských programech, kteří dosáhli mimořádných odborných výkonů (např. účast na odborných projektech kateder a výzkumných pracovišť či konferencích nebo soutěžích, jež podporují třetí roli fakulty a společenskou odpovědnost). Další stipendijní programy jsou určeny k oceňování studentů fakulty, kteří svými odbornými publikacemi vztahujícími se k fakultě přispívají k vědeckému výkonu fakulty a jejímu dobrému jménu, a studentů pregraduálního studia, kteří dosáhli vynikajících studijních výsledků.

Vynikající studenti nebo čerství absolventi mohou být na základě svého prospěchu a dosažených výsledků při zpracovávání diplomových a disertačních prací nominováni na svých fakultách na Cenu děkana. Na PŘF bylo oceněno 24 nejlepších studentů či absolventů všech stupňů studia i tým soutěže iGEM 2020 a 2021. Děkanka FF udělila 6 cen za nejlepší závěrečné práce. Na PdF získal Cenu děkana za tvůrčí čin studentů celkem 11 studujících.

Výjimeční studenti jsou rovněž nominováni na Cenu rektora pro vynikající magisterské studenty. Tu získali Veronika Hermanová z FF, Vítězslav Dušek z LF a Kryštof Chytrý z PŘF.

## 1.11. Společný univerzitní základ a podpora podnikavosti

Předměty společného univerzitního základu, tzv. předměty CORE, rozšiřují znalosti a rozvíjejí dovednosti nad rámec hlavního oborového zaměření studujících. Jsou cíleny primárně na prezenční bakalářské a magisterské studijní programy v českém jazyce nevedoucí k regulovanému povolání.

V roce 2022 probíhala příprava 36 nových předmětů ve čtyřech tematických okruzích – *Svět v 21. století*, *Člověk mezi přírodou a kulturou*, *Pokroky a meze poznávání v přírodních vědách* a *Dovednosti a kompetence pro život*. Předměty z předchozí výzvy se ve většině případů již vyučují a realizují se úpravami na základě poskytnuté zpětné vazby. Celkem již bylo vytvořeno 79 předmětů CORE, některé z nich v anglickém jazyce. V podzimním semestru si předměty CORE zapsalo celkem 1 780 studentů, největší zájem byl o téma *Bioetika I: etika života, Komunismus v 21. století: Případ Asie a Příběhy vědy: gen*.



Z dotazníkového šetření pro předměty CORE vyučované v podzimním semestru 2022 vyplývá, že u 89 % respondentů zvolený předmět naplnil jejich očekávání, 87 % studentů uvádí, že daný předmět rozvinul jejich dovednosti či znalosti nad rámec hlavního oborového zaměření.

Pro garanty předmětů se uskutečnily informační schůzky a proběhlo první reflektivní setkání vyučujících za účelem předávání zkušeností s přípravou i výukou. Intenzivně se pracuje na propagaci a informovanosti ohledně CORE předmětů směrem ke studujícím, pro garanty a vyučující vznikla na Portále MU sekce věnovaná předmětům CORE.

V roce 2023 se bude pokračovat ve výběru dalších předmětů. Pozornost bude věnována především sběru zpětné vazby od studujících i vyučujících, aby mohlo docházet k průběžnému zlepšování kvality jejich výuky.

Téma podnikavosti bylo v roce 2022 na Masarykově univerzitě významně rozvíjeno. Zásadním milníkem bylo spuštění portálu podnikavost.muni.cz, který sdružuje nejen celouniverzitní nabídku předmětů, ale i rozvojových aktivit mimo MU. V rámci strategie podpory podnikavosti na MU byly připraveny speciální partnerské balíčky, které mají za cíl oslovit klíčové partnery a navázat aktivní spolupráci.

Významný úspěch zaznamenal druhý ročník soutěže studentských nápadů *Start Your Business*, do kterého se přihlásilo rekordních 32 týmů. Ve finále bylo finančně oceněno 6 týmů, mezi něž porota rozdělila 360 tis. Kč. Vítězové kromě finančního ocenění získali mentoring od odborníků z JIC a CTT, vybraní zástupci se zúčastnili zahraničního pobytu. CTT podpořilo podnikavé studenty i v rámci Dne podnikavosti na PdF MU, jehož součástí byla přehlídka studentských nápadů.

Stabilními pilíři agendy byla výuka předmětů *Od UČO k IČO* a *Od nápadu k podnikání*. CTT bylo také aktivním členem celonárodního uskupení *Univerzita pro podnikavost*.

## 1.12. Univerzitní nabídka celoživotního vzdělávání

Masarykova univerzita klade důraz na vznik mezioborových, mezifakultních a profesně zaměřených kurzů a zajišťování flexibility těchto programů. Realizuje i specializační vzdělávání (atestace lékařů, aprobace učitelů atd.). V roce 2022 se uskutečnilo 777 programů celoživotního vzdělávání, které absolvovalo 16 335 posluchačů.

Na konkrétních aktivitách spolupracuje s profesními sdruženími, veřejnou správou a dalšími institucemi, zapojuje se do činnosti profesních komor a organizací posilujících šíření dobré praxe v daném vědním oboru a přenos poznatků do společenského života.

Univerzita třetího věku MU (U3V) nabízí jednoleté a tříleté programy, nově byl ve spolupráci s FSpS otevřen dvouletý kurz *Zdraví je v pohybu*. U3V organizuje i krátkodobé kurzy, mimořádné přednášky, kulturní aktivity či workshopy. U příležitosti 200. výročí narození G. J. Mendela uspořádala koncert a kurz, organizovala kurzy českého jazyka pro ukrajinské seniory.

Se střediskem Teiresiás U3V spolupracuje na zapojení i zdravotně znevýhodněných seniorů do vzdělávacích aktivit. Nabízí hybridní kurzy, titulkování/přepisy přednášek, pro pohybově handicapované seniory zajištění asistenta, možnost zapůjčení techniky (tablety/sluchátka).

U3V MU se aktivně účastní i spolupráce se zahraničními partnery, např. s Danube University Krems.

Masarykova juniorská univerzita (MjUNI) se po dvou letech vrátila s prezenčním programem pro žáky a studenty ve věku 9–18 let. V ročníku 2022/2023 uvítala 249 studentů, kteří se zapojili do programu na všech fakultách a na některých pracovištích. Mezi novinky patřila navýšená kapacita, rozšíření věkové kategorie do 18 let a hned dva tematické programy v rámci jedné výukové soboty. Poprvé se také zapojila i FaF.

V květnu 2022 proběhl první ročník online vědomostní soutěže MjUNItaj na téma České osobnosti, do níž se zapojilo 366 soutěžících. Platforma MjUNIon se rozrostla o 21 témat napříč vědními obory MU od práva přes kyberbezpečnost až po fyziku.

Obnovení prezenční formy se dočkala i tradiční zářijová popularizační akce Noc vědců pořádaná organizátory v celé ČR. Masarykova univerzita se v Brně prezentovala na 9 místech. Projektu se zúčastnilo i UC Telč, poprvé zorganizovaly program středisko Teiresiás a Archiv MU. Do prostor MU zavítalo 6 000 návštěvníků. Univerzita se představila bohatým programem také na největší popularizační akci konané v Brně, Festivalu vědy.

Oblíbený Science slam spolupracoval v roce 2022 s MENDELU a VUT na projektu Science slam 13, který se zaměřil na téma Ženy ve vědě. Součástí programu bylo živé vystoupení v kině Scala, podcasty s účastnicemi vystoupení, natočení popularizačního videa Epizody a jeho následná premiéra spojená s networkingovým setkáním.

### 1.13. Fakultní nabídka celoživotního vzdělávání

Zásadní novinkou na ESF je projekt *Bakalář na zkoušku*, který osobám s ukončeným SŠ vzděláním umožňuje nezávazně si vyzkoušet vysokoškolské studium a své studijní schopnosti předtím, než se zavážou k regulárnímu studiu. Účastníkům poskytuje možnost studovat předměty na univerzitní úrovni, setkat se s běžnými studenty a poznat akademické prostředí.

Od podzimního semestru 2022 byl na FF poprvé otevřen přednáškový cyklus *Otevřený svět humanitních věd* orientovaný na širokou veřejnost. Věnuje se různým humanitním tématům z oblasti historie, klasických studií či filmové vědy a je cíleně nastaven jako otevřený, účast tedy není podmíněna dosaženou úrovní předchozího vzdělání účastníků.

Významnou součástí činnosti LF je i rozsáhlá agenda specializačního vzdělávání (atestace), která je zcela v gesci Ministerstva zdravotnictví. Na LF MU je do ní zařazeno 2 371 lékařů. Atestační zkoušky se pořádají ve 14 oborech.

LF v roce 2022 uspořádala 33 vzdělávacích akcí s akreditací od MZ ČR a v Simulačním centru LF MU se konalo i mnoho kurzů v rámci CŽV v různých oborech.

FaF uskutečnila různé semináře, např. *Přírodní léčiva v terapii běžných onemocnění* nebo *Léčivé rostliny v samoléčbě*, a zapojila se do CŽV v rámci Univerzity třetího věku MU.

PdF získala 39 akreditací programů v rámci systému dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků. Podařilo se získat akreditaci pro program k rozšíření aprobovanosti formou online webináře, jde o *Učitelství českého jazyka a literatury pro základní školy*.

Od dubna 2022 zabezpečila PdF MU 3 kurzy věnované výuce češtiny pro ukrajinské uprchlíky. Pro české učitele byly připraveny 2 akreditované kurzy týkající se výuky žáků s odlišným mateřským jazykem.

PrF připravila pro veřejnost jednodenní kurzy i dlouhodobé kurzy, mj. program pro soudní znalce či právní minimum pro překladatele a tlumočnický.

PřF připravuje např. akreditované kurzy pro učitele, školení pracovníků biologických a chemických laboratoří i unikátní možnost nácviu práce v čistých prostorách pro výrobu polovodičových součástek. Nadaným středoškolákům nabízí zapojení do fakultních kurzů CŽV ve formě studia předmětů jednotlivě při odpuštění poplatků.

Na FSpS byly nově vytvořeny kurzy a semináře, mj. Běžecký kurz; Kurz základní sebeobrany pro ženy nebo e-kurz Jóga a hranice našeho těla.

Středisko Teiresiás nabízí v rámci celoživotního vzdělávání mj. jazykové kurzy pro zrakově postižené a zajišťuje adekvátní úpravu studijních materiálů. Nově byl otevřen kurz anglického jazyka pro sluchově postižené. Pro zrakově postižené bylo zorganizováno několik kurzů výpočetní techniky, např. *Ovládání mobilních operačních systémů*. Pro zaměstnance byly připraveny kurzy českého znakového jazyka.

## 1.14. Výuka v cizích jazycích a mezinárodní marketing

MU usiluje o posílení internacionalizace, pět z osmi nově akreditovaných programů bude proto vyučováno v angličtině. Na ESF jsou to navazující magisterské programy Public Administration (Administration publique), uskutečňovaný jako double-degree studijní program ve spolupráci s Université de Rennes, a Regional Development and Tourism. Na FF byl ve spolupráci s FSS otevřen bakalářský studijní program Culture, Media and Performative Arts, propojující historii, filmovou a divadelní vědu i mediální studia ve středoevropském kontextu. Na PdF byl akreditován profesně zaměřený bakalářský studijní program Education for Diversity and Inclusion, který kombinuje přístupy sociální pedagogiky, psychologie i speciální a inkluzivní pedagogiky. Na geografické aspekty aktuálních problémů souvisejících s klimatickou změnou reaguje nový magisterský navazující program PřF Geography of Global Environmental Change.

Na FSS byla zahájena výuka ve dvou anglickojazyčných bakalářských studijních programech akreditovaných v roce 2020: Global Challenges: Society, Politics, Environment a Politics, Media, and Communication.

K akreditaci se na ESF připravuje mezioborově koncipovaný a na ekonomii zdravotnictví zaměřený program Applied Health Economics, na němž bude spolupracovat i PřF, FSS a FaF. Na PřF se chystá bakalářský profesně zaměřený program Data Analytics, který bude poskytovat prestižní vzdělání v oblasti matematického modelování a analýzy dat v úzké spolupráci s partnery v komerční sféře.

Intenzivně se rozvíjela i nabídka cizojazyčných předmětů. Vzniklo celkem 40 nových předmětů díky PPSŘ aktivitám a dalších 13 kurzů MU koordinovala díky rozvoji nových formátů výuky v rámci aliance EDUC (9 COIL kurzů, 3 online kurzy a jeden blended kurz).

V roce 2022 se MU systematicky zaměřovala na propagační aktivity v zahraničí s cílem zvýšit podíl tzv. „degree“ studentů, kteří na univerzitě studují v českém nebo anglickém jazyce. Zúčastnila se dvou fyzických veletrhů (Thajsko, Nizozemí), virtuálního veletrhu cíleného na studenty z jihovýchodní Asie a dvou profesních veletrhů (NAFSA a EAIE). MU také pokračovala v rozvoji obsahu webů i anglických sociálních sítí, zejména Instagramu, a realizovala rozsáhlé online náborové kampaně na sociálních sítích a ve vyhledávači Google, které měly přes deset milionů impresí.

V r. 2022 MU spustila nový program pro zahraniční absolventy, který odstartoval v září venkovním barbecue, kam přijely desítky bývalých studentů z 25 zemí světa. Vznikla i nová webová stránka a newsletter pro zahraniční absolventy. Nový program mj. pomůže s šířením dobrého jména univerzity v zahraničí a se získáváním nových studentů, kdy absolventi budou sdílet zkušenosti se studiem na MU na místních veletrzích či školách.

## 1.15. Zahraniční mobility a aliance EDUC

Mezinárodní spolupráci MU v roce 2022 už tolik neovlivňovala pandemie covid-19 a počty vyjíždějících a přijíždějících studentů a zaměstnanců se postupně vrátily na úroveň před začátkem pandemie. Hlavní pilíř zahraniční spolupráce MU představoval program Erasmus+, v rámci něhož má MU uzavřených přes 1 300 smluv s více než 511 univerzitami v 32 zemích.

V roce 2022 vyslala MU do zahraničí na studijní pobyt a oborovou stáž celkem 1 555 studentů. Z programu Erasmus+ bylo financováno 870 studijních pobytů a 274 zahraničních stáží (z toho 35 absolventských). Centrum zahraniční spolupráce MU (CZS MU) spustilo novou kampaň Tváře výjezdu motivující studenty nebat

se vyjet a začalo intenzivně využívat instagramový účet Do světa s MUNI. Na podzim CZS ve spolupráci s fakultami uspořádalo v prezenčním formátu tradiční akci Erasmus Days, která přilákala stovky studentů MU.

Na MU v roce 2022 přijelo za studiem 1 670 zahraničních studentů, z toho 44 studovalo na MU virtuálně. Pro nově přijíždějící zahraniční studenty organizovalo CZS MU tzv. Orientační týden, akce se v jarním i podzimním semestru zúčastnilo 591 studentů. Po dvou letech uspořádalo CZS MU v prezenční formě také tradiční školení zahraničních zaměstnanců, tzv. MUSTWEEK (Masaryk University Staff Training Week), kterého se zúčastnilo 109 pracovníků z nejrůznějších koutů světa.

V průběhu roku 2022 MU uspořádala celkem 19 letních a zimních škol, z toho tři ve virtuálním formátu. Celkem se krátkodobých programů organizovaných MU zúčastnilo 186 zahraničních studentů i studentů MU. V roce 2022 se tak MU počtem účastníků i počtem organizovaných programů dostala na úroveň před pandemií.

MU pokračovala také v aktivitách v rámci aliance EDUC (European Digital UniverCity), která je součástí prestižní sítě evropských univerzit financované EU. V roce 2022 se aliance rozšířila o dvě univerzity z Norska a Španělska a také získala v nové výzvě evropský grant ve výši 12,8 mil. eur na další čtyři roky.

V září 2022 Masarykova univerzita dosáhla mimořádného úspěchu na mezinárodním poli – získala cenu za excelenci v internacionalizaci od Evropské asociace pro mezinárodní vzdělávání (EAIE). Asociace ocenila aktivity MU směrem k zahraničním studentům během celosvětové pandemie i války na Ukrajině a přístup MU k oběma celospolečenským krizím označila za letošní nejinspirativnější zkušenost. MU obdržela cenu za internacionalizaci podruhé. Poprvé to bylo v roce 2012, kdy EAIE začala ceny udělovat, a MU tak byla první institucí, která nově vzniklé ocenění získala. Tehdy MU cenu získala za vznik strategie pro internacionalizaci a koordinaci projektů Erasmus Mundus.

## 1.16. Výuka cizích jazyků

Centrum jazykového vzdělávání (CJV) jako největší pracoviště svého druhu v ČR dlouhodobě podporuje rozvoj jazykových dovedností studentů a zaměstnanců MU i veřejnosti. V roce 2022 zajišťovalo spolu s 25 zahraničními lektory výuku cizích jazyků pro odborné, akademické a specifické účely na všech fakultách MU. Kurzy CJV také doplnilo 78 zahraničních studentů v roli Language Teaching Assistants. Pracoviště uspořádalo 3 mezinárodní konference, kde vystoupila mj. spoluautorka nového Evropského referenčního rámce pro jazyky, profesorka Piccardo. Za inovace ve výuce získalo CJV jazykovou cenu Label vyhlášenou Evropskou komisí.

CJV nově zvýšilo počet účastníků kurzů celoživotního vzdělávání, uspořádalo specializované semináře pro soudní překladatele a tlumočníky a otevřelo nad rámec základu kurzy arabštiny, francouzštiny, němčiny, španělštiny, svahilštiny, italštiny, angličtiny a čínštiny. CJV zajistilo masivní výuku češtiny jako cizího jazyka. V rámci 7 724 hodin bylo podpořeno 369 studentů a 24 zaměstnanců z Ukrajiny, 216 zaměstnanců a studentů z jiných zemí v semestrálních kurzech a 21 studentů v intenzivním ročním kurzu. CJV také úspěšně otevřelo 5 letní škol pro studenty i akademické pracovníky s 89 účastníky.

Cizí jazyky CJV v roce 2022 podpořilo svou účastí na Noci vědců, Týdnu humanitních věd FF a MjUNI. V rámci PPSŘ vznikly inovativní předměty typu Poznávejme spolu Česko, Plurilingvní kompetence, Angličtina jako prevence ztráty paměti a Communicating Science, nové formáty pak zahrnuly únikové hry a simulace. Internacionalizaci ve výuce zajistila polsko-česká spolupráce na PrF tvorbou podcastů. CJV také podpořilo 85 doktorandů v projektu IGA, 39 neakademických pracovníků v rámci HR4MU a 221 osob v projektu MUNI 4.0. Oddělení CJV na LF se stalo součástí sítě Healthcare Communication v rámci programu CEEPUS.

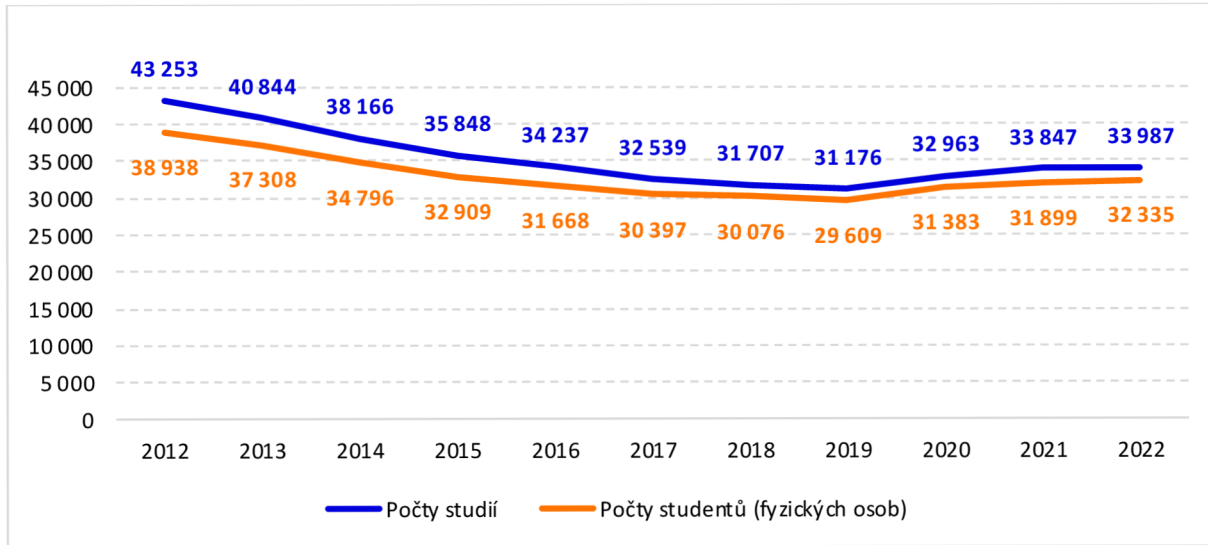
CJV vyslalo své zaměstnance na 69 zahraničních mobilit a uspořádalo 50 odborných workshopů a seminářů. Výsledky činnosti CJV byly prezentovány na 33 konferenčních vystoupeních, vydáním dvou článků v odborných časopisech a publikací knihy Právnická angličtina.



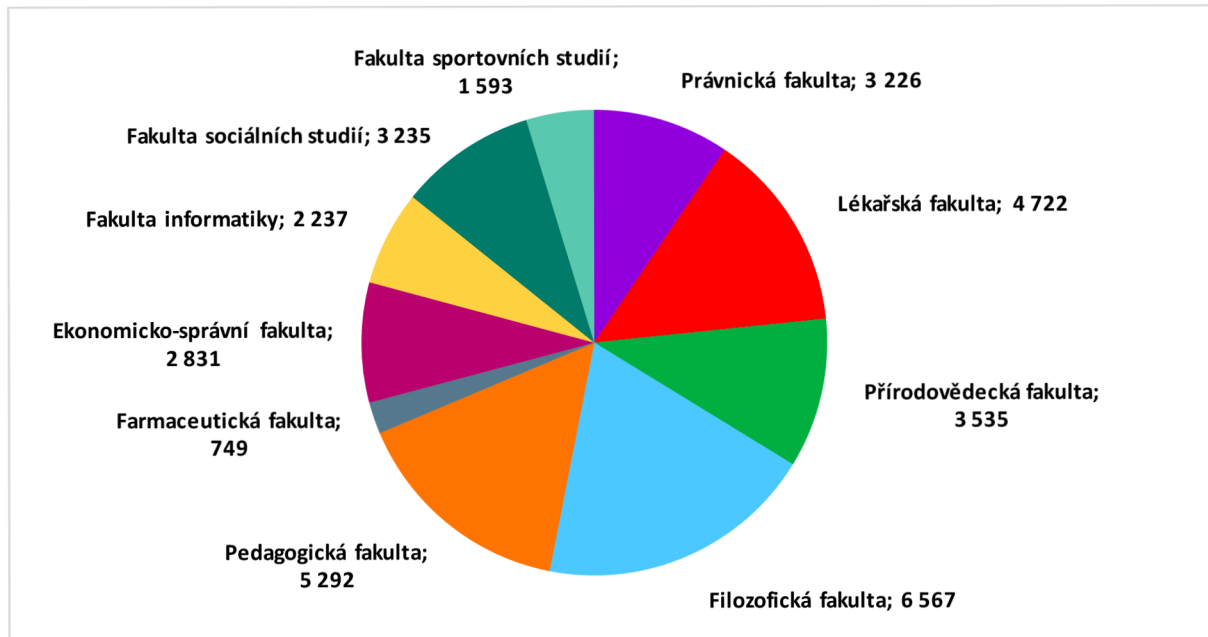
V rámci mezinárodních projektů v roce 2022 CJV zajišťovalo e-tandem pro zaměstnance aliance EDUC, vyvíjelo novou platformu CZECH ONLINE – Čeština jako cizí jazyk pro specifické účely, hostitelstvím 15 tuniských studentů a spolupříspěvkou dokumentu Inside Tunisia uzavřelo projekt CUDIMHA a získalo financování nového projektu EPSULA. Tradičně pak zorganizovalo tzv. Teaching Practice Week pro post-doktorandy z EUI ve Florencii. CJV aktivně působilo v mezinárodních profesních organizacích (Cercles, IATEFL, EULETA, ALTE) a neformálních skupinách Wulkow Group a Fiesole Group.

## Infografika ke kap. 1

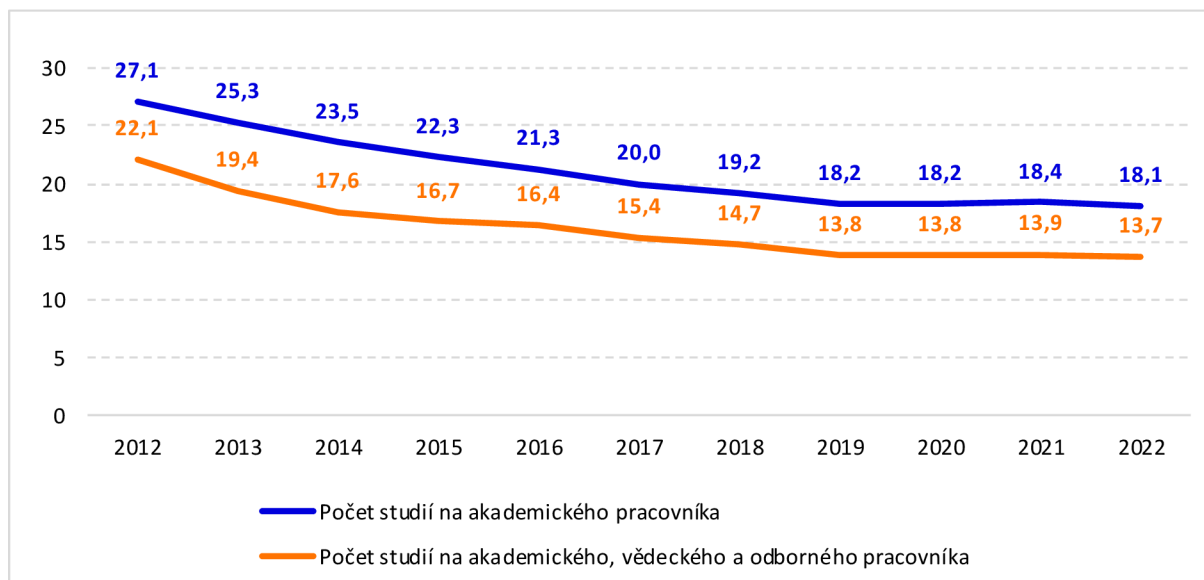
### Vývoj počtu studentů na MU



### Počty studentů na fakultách MU v roce 2022



## Vývoj počtu studentů MU na akademického, vědeckého a odborného pracovníka



## Asociace s MU z pohledu uchazečů o studium

Jak byste charakterizoval(a) Masarykovu univerzitu? Masarykova univerzita podle Vás je...

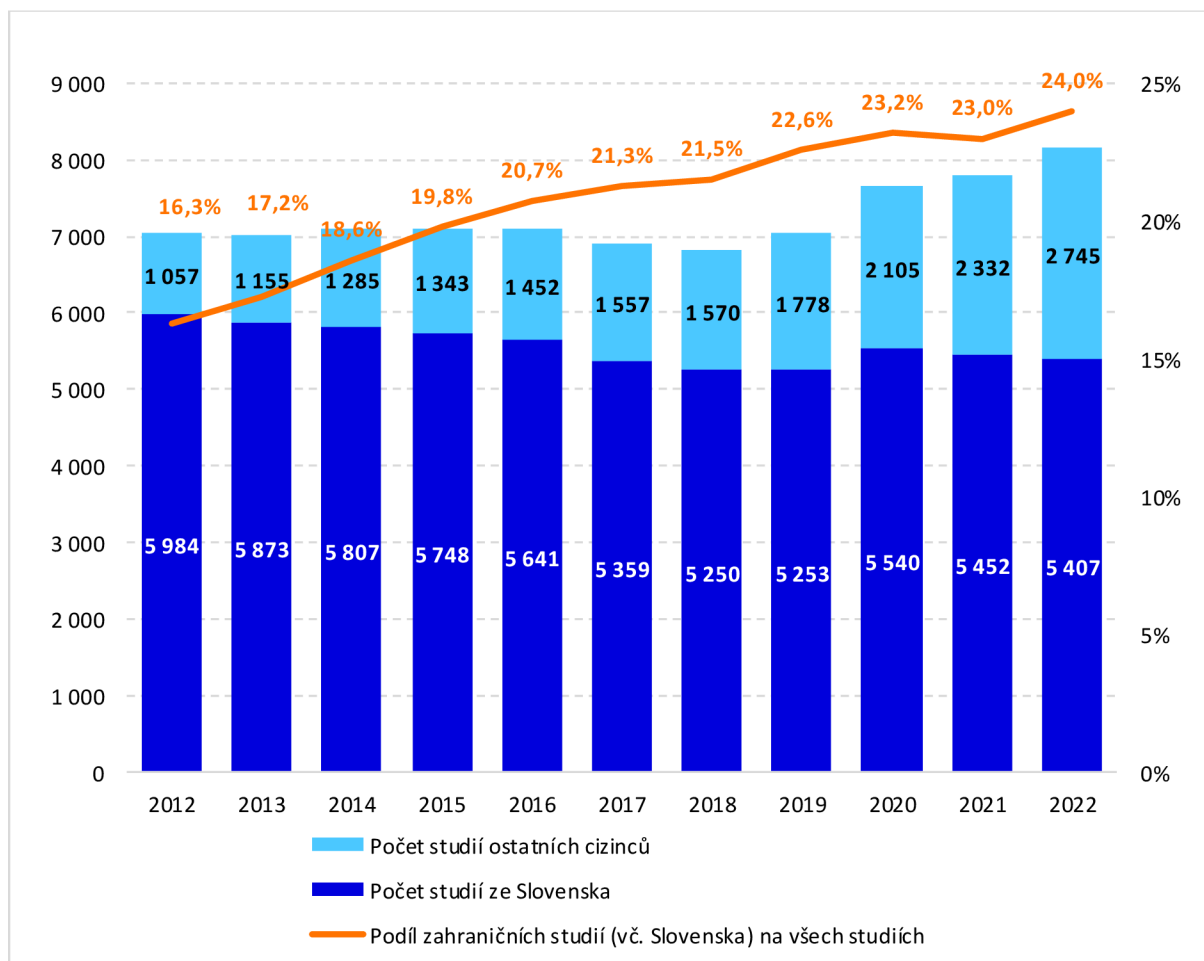


## Vnímání studia na MU studenty prvních ročníků

Co pro Vás znamená studium na Masarykově univerzitě?



## Vývoj počtu zahraničních studentů



## 2. Výzkum a doktorské studium

### Největší akci českého předsednictví v Radě EU zaměřenou na výzkum hostila v Brně Masarykova univerzita

Největší akci českého předsednictví v Radě EU zaměřenou na výzkum hostila v Brně Masarykova univerzita. Prestižní mezinárodní konference o výzkumných infrastrukturách International Conference on Research Infrastructures (ICRI) 2022 ve dnech 19. – 21. 10. 2022 řešila aktuální témata vědy za účasti více než 500 vědců a expertů z celého světa, dalších 600 se zapojilo online. Špičky světové vědy a zástupci byznysu řešily například dopady energetické krize na vědecká zařízení v různých částech světa, nebo zapojení vědců do řešení velkých společenských témat, jako jsou pandemie, ochrana životního prostředí a globální oteplování či digitalizace. Na závěr konference byla přijata Brněnská deklarace o výzkumných infrastrukturách, podpořená Evropskou komisí i členskými státy. Při příležitosti konání konference představila MU jejím účastníkům i biobanku CELSPAC, která shromažďuje biologický materiál pro základní vědecký výzkum a ověřování nových diagnostických metod.

### 2.1. Sumarizace vědeckého výkonu

Masarykova univerzita pro strategické účely pravidelně monitoruje vědecký výkon jak na úrovni celé instituce, tak i u fakult a jednotlivců. Vyhodnocují se data z IS MU a z multidisciplinárních databází Web of Science (WoS) a Scopus. V analýzách se sleduje produkce, pokrytí na WoS a Scopus, viditelnost výzkumu (oborová prestiž časopisů), citační ohlas a spolupráce. Analýzy zohledňují specifické publikační zvyklosti pro skupinu přírodních věd a pro společenské a humanitní vědy.

Autoři z MU v roce 2022 publikovali 1 966 vědeckých prací typu Article, Review a Data Paper indexovaných na WoS. Lze však předpokládat, že databáze se budou o publikace vzniklé v roce 2022 ještě doplňovat. V rámci relativně stabilní produkce se zvyšuje podíl prací v prestižnějších časopisech oborových žebříčků na WoS. V prvním kvartilu (Q1) rankingu časopisů na WoS se v roce 2022 nachází již 49 % všech článků typu Article a Review oproti 39 % v roce 2017. Ve Scopus se v roce 2022 nachází 2 569 publikací typu Article a Review a podíl Q1 časopisů je 61 %. Kvůli rozdílné oborové klasifikaci časopisů však nelze údaje o kvartilovém rankingu časopisů mezi oběma databázemi přímo srovnávat. Podíl vědeckých publikací na WoS vzniklých ve spolupráci se zahraničními pracovišti mimo výhradně Slovensko se meziročně zvýšil a v roce 2022 dosáhl hodnoty 54 %. Nejvíce publikací bylo vytvořeno ve spolupráci s institucemi v Německu (16 %), USA (13 %) a UK (11 %). Průměrný citační ohlas všech publikací MU v roce 2022 signalizuje nadprůměrnou citovanost (125 % očekávané citovanosti ve světovém oborovém srovnání). Oblastmi s vysokou mírou publikování v časopisech nad mediánem oboru a vysokým citačním ohlasem za období 2018–2022 jsou biologické a environmentální vědy, fyzikální vědy a medicínské vědy. Specifickým ukazatelem citačního ohlasu je indikátor Highly Cited Papers na WoS. Patří sem publikace, které v roce vydání patří k 1 % nejcitovanějších publikací v rámci jedné z malého počtu objemných oborových skupin, indikátor lze tedy vnímat jako signál excelentního výzkumu. Tento indikátor naplňuje 30 publikací z oblasti medicínských a environmentálních věd, biochemie, molekulární, buněčné a evoluční biologie vydaných v roce 2022.

Pro lepší interpretaci bibliometrie ve společenských a humanitních vědách se hlídá pokrytí článků na WoS a Scopus, neboť databáze indexují časopisy z této oblasti relativně méně a nejsou u těchto oborů jediným publikačním kanálem. Podíl článků v odborných periodikách na WoS se zvyšuje od 61 % v roce 2017 až k 75 % v roce 2022 pro celou MU a pokrytí pro Scopus v roce 2022 je 77 %. Pro neperiodické publikace zřizuje MU pozitivní seznam vynikajících vydavatelů, kteří reprezentují očekávanou kvalitní produkci.

## 2.2. Podpora vědecké excellence

V roce 2022 byly vypsané soutěže v rámci Grantové agentury Masarykovy univerzity (GAMU) na podporu špičkových vědců (MASH / MASH Junior), mezioborovou spolupráci (INTERDISCIPLINARY), na podporu začlenění vědců po přerušení kariéry (Career Restart), na podporu přípravy mezinárodních grantů (HORIZONS) a třetím rokem byli oceněni vědci a vědecké týmy (36) za špičkové výsledky v rámci programu MUNI Scientist.

V rámci soutěží s počátkem řešení v roce 2022 byly podpořeny tři mezioborové výzkumné projekty, jeden projekt MASH Junior, jeden projekt MASH a deset projektů Career Restart.

Podporu ERC Support Scheme z GAMU využilo 11 projektů podávaných do výzev ERC pro rok 2022. Ve výzvě Starting Grants uspěl projekt Madaliny B. Moraru z PrF. Do druhého kola hodnocení postoupil také jeden návrh ve výzvě Consolidator Grants, který však nebyl doporučen k financování z důvodu nedostatku prostředků. Masarykova univerzita se aktivně podílí na práci Expertní skupiny (ES) na podporu žadatelů o ERC na národní úrovni. Přímými členy ES jsou Matthew Rampley z FF a Pavel Tomančák z CEITECu, na aktivitách ES se podílí další vědci a manažeři z MU. V roce 2022 bylo revidováno interní podpůrné schéma pro ERC kandidáty v rámci GAMU, aby v maximální míře využívalo synergií s národní Expertní skupinou. Součástí revize bylo vytvoření interní databáze mentorů, do které se zapojilo 15 špičkových vědců z MU, kteří působili v panelech ERC, získali v minulosti ERC grant nebo postoupili do druhého kola v hodnocení ERC.

Podpora projektů MSCA se v posledním roce soustředila zejména na individuálních granty PF (Postdoctoral Fellowship). Ty byly výrazně propagovány napříč fakultami a ústavy prostřednictvím různých etablovaných interních informačních kanálů, ale zejména realizací informačních seminářů pro fakultní projektovou podporu, supervizory, a samotné kandidáty. Vážní zájemci pak profitovali z účasti na workshopu MSCA, který měl jak prezenční, tak online formu. Zásadní podpora pak spočívala v opakovaných individuálních konzultacích textů projektových návrhů a v komplexním provázení celým procesem přípravy a podání. Počet podaných projektů se udržel na podobné úrovni jako v předchozím roce a průměr předešlých let překročil zhruba dvojnásobně. Zároveň došlo ke skokovému nárůstu úspěšnosti projektů – evropské finance získalo 9 z 20 návrhů. Nejvýznamnější je však rostoucí diverzita projektových návrhů a získaných projektů. Nikdy dříve neuspěl v jednom roce více než dvě fakulty či ústavy, v roce 2022 jich však bylo hned šest. Intenzivní i extenzivní podpora PF bude tedy nadále pokračovat, a to také proto, že řada návrhů dosáhne na náhradní financování z programu OP JAK (v našem případě je způsobilých cca 80 % návrhů z roku 2022).

## 2.3. Získávání prestižních grantů

Masarykova univerzita v roce 2022 potvrdila vysokou úspěšnost v dosavadních výzvách programu Horizont Evropa (HE) jak z hlediska objemu získaných financí, tak z hlediska počtu úspěšných návrhů projektů. Celkový počet schválených HE projektů, jejichž příjemcem je Masarykova univerzita, dosáhl počtu 32, jejich souhrnný rozpočet překračuje částku 20 milionů eur.

V roce 2022 byla zahájena realizace celkem 18 projektů v rámci rámcových programů EK, 3 ještě v rámci programu H2020 (všechny v pilíři Excelentní věda – 1 ERC, 2 MSCA) a 15 projektů HE; z toho 8 projektů v rámci pilíře I. Excelentní věda, 5 projektů v pilíři II. Globální výzvy a konkurenceschopnost evropského průmyslu a 2 projekty v horizontální iniciativě WIDERA. Jedním z těchto projektů je prestižní projekt BioMedAI v rámci schématu TWINNING. Mezi zahajovanými projekty z pilíře Excelentní věda jsou dva individuální projekty MSCA.

Masarykova univerzita byla pořadatelem dvou velkých konferencí s tematikou výzkumných infrastruktur. V únoru pořádala ve spolupráci s Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy Národní den velkých výzkumných infrastruktur, který směřoval k národnímu publiku. V říjnu se pak konala pod patronací Českého



předsednictví v EU mezinárodní konference o výzkumných infrastrukturách – ICRI 2022, která do Brna přivedla více než 450 delegátů z celého světa.

Vláda České republiky přijala vláda rozhodnutí o financování velkých výzkumných infrastruktur (VVI) na roky 2023–2026. Masarykova univerzita oproti minulosti posílila svou pozici a bude součástí 15 konsorcií VVI na národní úrovni, z čehož 4 koordinuje. Zároveň se účastní i ve 12 evropských výzkumných infrastrukturách na ESFRI Roadmap a jednu z nich koordinuje (EIRENE).

Tvůrčí činnost doktorandů motivuje Soutěž o podporu studentských projektů. Celková dotace na tuto soutěž v roce 2022 činila téměř 147 mil. Kč, z níž byly hrazeny projekty specifického vysokoškolského výzkumu a studentské vědecké konference. V uplynulém roce bylo z prostředků určených na tuto soutěž podpořeno 232 projektů, z toho 15 studentských vědeckých konferencí.

V soutěži Grantové agentury MU v rámci Programu podpory studentského výzkumu (podprogram Podpora vynikajících diplomových prací) bylo podpořeno celkem 26 projektů. Formou tvůrčího stipendia tak bylo vyplaceno 741 700 Kč, celková dotace dosáhla výše 1 000 000 Kč.

## 2.4. Aplikační využití výsledků výzkumu

V roce 2022 představilo Centrum pro transfer technologií (CTT) novou nabídku služeb pro soukromý a veřejný sektor i vědce a výzkumníky na MU.

Mezi spin-off společnosti MU přibyla 20. spin-off AI|ffinity, která získala od CTT licenci na software, jenž pomocí umělé inteligence dokáže určovat strukturu biomolekul až na úroveň atomů. Status 21. spin-off společnosti získala EVE Technologies pro vývoj inovativních e-learningových aplikací. Vývoj ukrajinské verze aplikace výuky češtiny CzechMe byl podpořen ze sbírky MUNI POMÁHÁ.

Univerzitní spin-off společnost CasInvent Pharma získala mimořádnou investici pro rozvoj svého výzkumu a možnost preklinického testování sloučeniny na léčbu leukémie. Fondy zahraničních společností KHAN Technology Transfer Fund I a i&i Biotech Fund do ní investovaly 1,3 mil. eur.

Na MU byla nastavena nová pravidla pro nakládání se statusem spin-off společnosti a pravidla pro podporu vzniku spin-off společností s majetkovým podílem univerzity.

Začátkem roku 2022 byly uděleny dvě licence a patent k technologii CaviPlasma. Další významný úspěch přineslo MU uzavření smlouvy v hodnotě 441 tis. eur, díky níž se do praxe dostane technologie zvyšující úspěšnost umělého oplodnění.

Na výnosech z licenčních a spoluvlastnických smluv za využívání duševního vlastnictví získala MU 3 684 244 Kč. Stáže, konzultace a školení vynesly 508 306 Kč. Podíly na ziscích spin-off společností činily 470 951 Kč. Dopltek za dřívější prodej společnosti Flowmon Networks byl ve výši 1 745 176 Kč.

Desátým certifikovaným výrobkem, jenž může používat ochrannou známku Testováno v Antarktidě, se staly nanomembránové bundy značky Expedition od společnosti Faramugo.

V prosinci 2022 byl ukončen projekt z programu TA ČR GAMA2 určený na podporu financování dílčích projektů ve fázi Proof of Concept. V letech 2020–2022 CTT participovalo na řešení celouniverzitního projektu HR4MUII na rozvoj lidských zdrojů a dalších strategických oblastí pro podporu výzkumu na MU.

Na jaře 2022 se konala konference Proof of Concept a Spin-off TALK. Na podzim se uskutečnilo setkání business platformy MU a RHK Brno, kdy se zástupcům komerčního sektoru představil projekt MUNI BioPharma Hub a související příležitosti. CTT dále zkoordinovalo jednání MU o spolupráci se Škoda Auto a.s.

Technologie MU i letos uspěly v soutěži Transfera Technology Day, úspěchu dosáhla především biotechnologie na výrobu mléka bez chovu hospodářských zvířat (MUNIMILK), která se umístila na 2. místě.

CTT bylo i v roce 2022 významným členem národní platformy Transfera.cz, jejíž předsedkyní je ředitelka CTT Eva Janoušková. CTT se podílelo na uspořádání 9. národní konference transferu technologií a znalostí, konané pod záštitou ministryně Heleny Langšádlové.

## 2.5. Interní hodnocení vědy a doktorského studia

Masarykova univerzita se profiluje jako výzkumná univerzita a nezbytnými procesy pro monitoring a podporu vědecké excelence jsou interní hodnoticí aktivity. Centrum pro scientometrickou podporu a evaluaci zajišťuje strategické informace pro řízení výzkumu a vývoje a v rámci Interního hodnocení výzkumu a doktorského studia (IHVD) také kvalitativní zpětnou vazbu pro instituce, týmy i individuální kariérní rozvoj.

V roce 2019 bylo jako příprava na zavádění budoucího systému hodnocení výzkumu provedeno pilotní informované peer review na pracovištích filologických oborů filozofické fakulty. První běh IHVD byl s ohledem na pandemickou situaci, načasování plné implementace národní metodiky a v koordinaci s hodnocením doktorských programů realizován v roce 2022. Organizační stránka IHVD byla inspirována českou Metodikou 2017+, obsahová stránka a celkový design nizozemským SEP a britským REF. V hodnocení jsou respektovány principy mezinárodní dobré praxe v hodnocení výzkumu a bibliometrii (DORA, Leiden Manifesto, Agreement on Reforming Research Assessment, SCOPE framework). Zaměřuje se na kritéria kvality výzkumu, společenského dopadu, doktorského studia a na institucionální strategie. Cílem je poskytnout fakultám a ústavům MU zpětnou vazbu o kvalitě výzkumu a doktorského studia a podpořit jejich výzkumné strategie a rozhodování.

Interní hodnocení provádí všechny fakulty a ústavy Masarykovy univerzity každých pět let. Hodnocené období zahrnuje pět celých let před rokem, kdy se hodnocení koná. V roce 2022, kdy proběhlo první hodnocení, bylo tedy hodnoceno období 2017–2021. Základním nástrojem hodnocení jsou sebeevaluační zprávy vypracované zvláště pro každé pracoviště a doktorské studijní programy. Doplňujícími podklady jsou bibliometrické analýzy hodnocených pracovišť a analytické podklady pro doktorská studia (počty studentů, školitelů, obhajob, témata disertačních prací atd.), která mají za cíl představit hodnotitelům kontext doktorských studií na Masarykově univerzitě. Hodnocenou jednotkou IHVD je obvykle katedra, ústav nebo pracoviště nebo klastr oborově příbuzných hodnocených jednotek. Hodnocená jednotka je hodnocena společně s doktorským programem nebo programy, které garantuje.

Klíčovou součástí interního hodnocení byla účast expertů z různých zemí světa (USA, Německo, Rakousko, Velká Británie, Francie apod.), kteří osobně přijeli do Brna. Hodnotitelé byli organizováni do oborových panelů nebo fakultních mezioborových mezinárodních poradních těles (ISAB – International Scientific Advisory Board). Panelisté s vedením fakult, vedoucími pracovišť, školiteli doktorských studijních programů a samostatně i s doktorskými studenty podrobně diskutovali sebeevaluační zprávy a vyslechli prezentace o výzkumné činnosti na pracovišti. Po skončení návštěv panelisté vypracovali evaluační (závěrečné) zprávy, které obsahují posouzení úrovně výzkumu ve sledovaném období a doporučení do budoucna. Nejčastější doporučení směřovala k zintenzivnění snah o internacionalizaci, mezioborovou i mezinárodní spolupráci, mobilitu, odstranění fragmentace výzkumu, vyvážení míry výuky a výzkumu a vytvoření výzkumných strategií. Specificky v pohledu na doktorské studium pak panelisté doporučovali mimo již zmíněné zlepšit celkové socioekonomické postavení doktorandů, studijní úspěšnost a kvalitu doktorských prací pomocí několika konkrétních nástrojů.

Výstupem z IHVD ze strany fakult a ústavů jsou písemně formulované koncepční dokumenty (výzkumné strategie) a plány rozvoje založené na doporučeních hodnotitelů. Zástupci fakult a ústavů představí své strategie na bilaterálních schůzkách s vedením MU. Re-evaluace těchto strategií bude provedena v následujícím běhu IHVD.

Ukotvením IHVD do již existujících vnitřních hodnoticích procesů učinila MU významný krok k zodpovědnému hodnocení tvůrčí činnosti, respektujícímu mezinárodní dobrou praxi. Vedení MU získalo celkový přehled o kvalitě výzkumu a doktorských studijních programů a zároveň o oblastech, které je potřeba důsledně



monitorovat. Propojení hodnocení výzkumu s hodnocením doktorských studijních programů vedlo k prohloubení a zlepšení komunikace a spolupráce pracovišť věnujících se hodnocení a kvalitě výzkumu a studia. Výstupy tohoto hodnocení budou využity jako podklady pro akreditace doktorských studijních programů a rozvojové aktivity ve výzkumu. Fakulty a ústavy získaly informace pro řízení VaV a vnitřní strategii, zpětnou vazbu a řadu konkrétních doporučení. Některé fakulty si zachovaly hodnotící panel jako svůj vlastní ISAB, se kterým se budou setkávat v pravidelných cyklech. Některá pracoviště prošla podobným hodnocením vůbec poprvé – získala možnost představit své aktivity, sebereflexe a porovnání s ostatními pracovišti.

Organizátoři hodnocení se účastnili všech hodnotících schůzek a monitorovali možné nedostatky procesu. Zpětná evaluace průběhu IHVD je důležitá pro nastavení příštího běhu a pro vyhodnocení, zda IHVD naplnilo své cíle. Za účelem zlepšení procesu IHVD se uskutečnily schůzky se zástupci fakultního managementu i administrativy a proběhlo i dotazníkové šetření, jehož návratnost činila 38 % (109 z 287 dotazníků). Opakovaným nedostatkem se z pohledu obsahu ukázala například nedostatečná obeznámenost hodnotitelů s českými specifiky a kontextem. Evaluace procesů a dopadů je klíčová pro přípravu dalšího běhu IHVD v roce 2027 tak, aby byla maximálně k užítku pracovištím MU.

## 2.6. Rozvojové aktivity pro doktorandy a školitele

V rámci rozvoje doktorského studia jsou na celouniverzitní platformě *MUNI PhD Academia* nabízeny různé vzdělávací aktivity zaměřené na získávání a rozvoj klíčových kompetencí.

Doktorandům je v každém semestru nabízen kurz *FRESHERS: Skills for Research Careers* zaměřený na rozvoj kompetencí potřebných pro vědeckou kariéru začínajících vědců.

Na jaře čtyřmi semináři pokračoval cyklus aktivit rozvíjejících publikační činnost *Od doktoranda k autorovi*. V listopadu se poprvé konaly *MUNI PhD Career Days*, kdy byly během 3 dnů doktorandům představeny možné kariérní dráhy po ukončení studia.

V Univerzitním centru Telč se konal 6. ročník *Letní školy pro doktorandy*, která cílí zejména na rozvoj pedagogických kompetencí. Letní škola se díky rozšíření nabídky o anglicky vedené workshopy poprvé otevřela i zahraničním studentům.

Mezioborový rozhled podporuje cyklus přednášek zahraničních odborníků *MUNI Seminar Series*. V roce 2022 probíhaly zejména přednášky z oblasti živých věd, matematiky a informatiky. Jednou z nejzajímavějších a divácky nejúspěšnějších přednášek byla přednáška profesora Bengta Winblada z Karolinska Institute na téma *Current and Future Treatment of Alzheimer Disease*. Součástí cyklu jsou také *Mendel Lectures*, v rámci nichž na půdě MU přednáší laureáti Nobelovy ceny a další světové vědecké špičky. V roce 2022 proběhlo 6 těchto exkluzivních přednášek, včetně přednášky Matthiase Hentze, ředitele European Molecular Biology Laboratory v německém Heidelbergu, na téma *Exploring the Underground of the RBP World: Riboregulation*.

Pro zájemce o doktorské studium, studenty 1. ročníku doktorských programů i jejich školitele jsou určeny akce typu PhD Day. Účastníci se dozvědí zajímavé informace o doktorském studiu, všeobecné i fakultní, včetně prezentací studijních programů.

Na fakultách se rozvíjí studium ve formě cotutelle, tedy pod dvojím vedením školitele z MU a zahraniční instituce. Po splnění všech podmínek se absolventům otevírá možnost k získání evropského doktorátu. Pro školitele doktorandů pořádají fakulty workshopy a školení.

Většina fakult má zavedeny stipendijní programy pro oceňování publikačních výsledků, podporu mezinárodní mobility a zahraničních odborných stáží či na podporu účasti studentů doktorských programů na zahraničních konferencích.

U příležitosti 200. výročí narození G. J. Mendela byl zahájen projekt pro vynikající doktorské studenty MUNI Mendel Doctorandus. Prestižní mezifakultní program poskytuje aktivním PhD studentům informační

a podpůrný servis v cestě za získáním evropského doktorátu, rozšířením jejich vzdělání a prohloubením dovedností pro budoucí praxi. Na programu spolupracují PŘF, LF, FaF, FSpS a je do něj zapojeno přes 60 studentů ze všech fakult.

## 2.7. Ocenění nadaných studentů a absolventů doktorského studia

Doktorští studenti Masarykovy univerzity se pravidelně úspěšně zapojují do soutěže Brno Ph.D. Talent, v níž se uděluje ocenění 25 nejlepším studentům přírodovědných nebo technických oborů z jedné ze čtyř partnerských brněnských univerzit. V roce 2022 získalo toto ocenění 13 studentů z přírodovědecké fakulty, 4 doktorandi lékařské fakulty a jedna studentka fakulty informatiky.

Na univerzitní úrovni je u příležitosti akademického svátku *Dies academicus* udělována Cena rektora MU, která doktorské studenty oceňuje ve dvou kategoriích.

Cenu rektora MU pro vynikající studenty doktorských studijních programů získali tři doktorandi: Samuel Pastva z fakulty informatiky, Sabina Rosenbergová z filozofické fakulty a Peter Solár z lékařské fakulty.

Další tři doktorandi byli v roce 2022 oceněni Cenou rektora MU za vynikající disertační práci. Cenu získal Peter Lenárt z přírodovědecké fakulty za disertační práci věnovanou evolučním mechanismům ovlivňujícím fixaci specifických rychlostí stárnutí u pohlavně se rozmnožujících organismů. Dominik Rotrekl z farmaceutické fakulty byl oceněn za disertační práci Přírodní protizánětlivé látky a glukonové částice jako jejich nosiče – využití na ex vivo a in vivo modelech. Jaroslav Bendík z fakulty informatiky byl oceněn za práci z oblasti technologie a metodologie počítačových systémů.

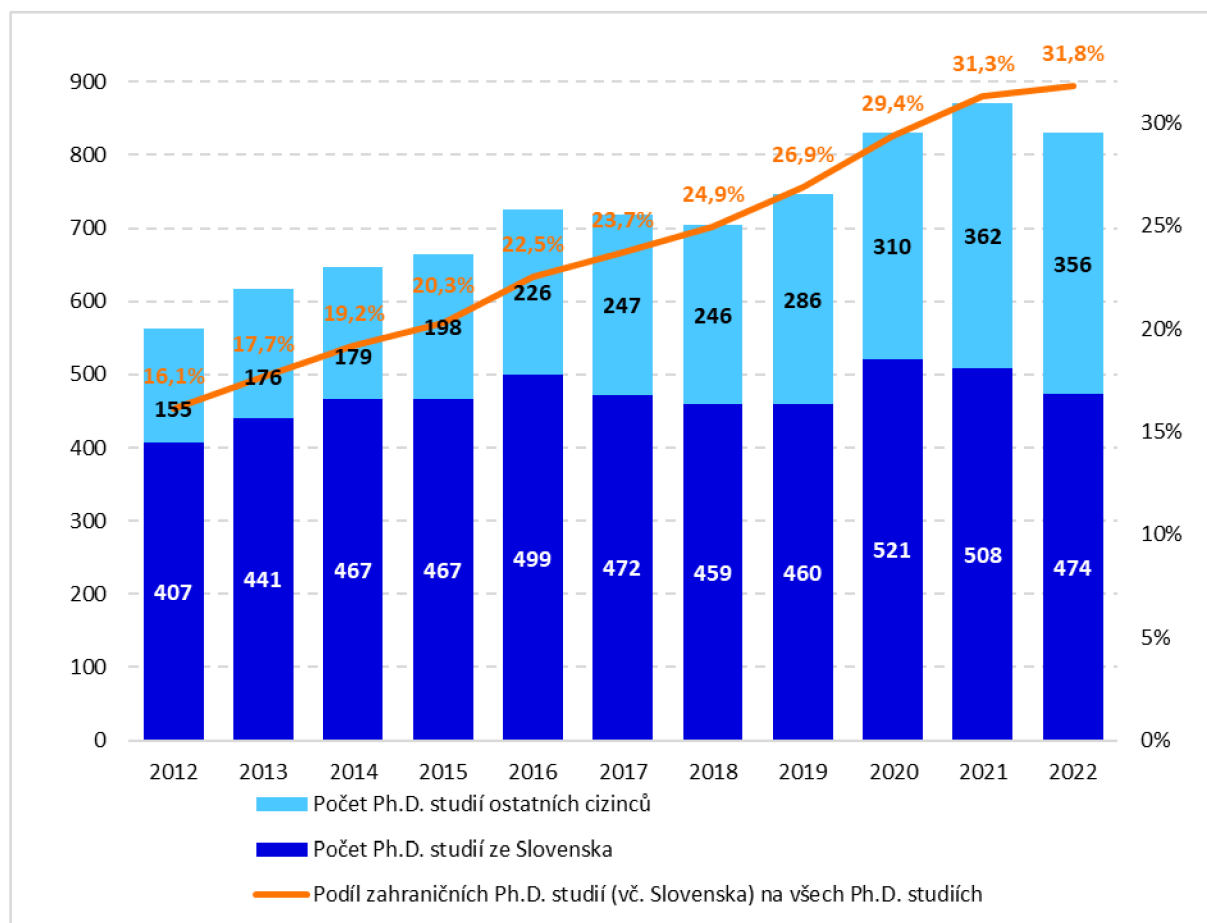
Dalším univerzitním oceněním je Cena prorektorky za excelentní výsledky v doktorském studiu. Cena má motivovat studenty i jejich školitele k úspěšnému ukončení doktorského studia ve standardní době 4 let prodloužené maximálně o jeden rok a také k přípravě a zpracování excelentního výzkumu a disertační práce v souladu se zvyklostmi v daném doktorském studijním programu. Například u absolventů přírodovědných a lékařských oborů byli oceněni především absolventi s prvoautorskými publikacemi v prvním kvartilu nejvyšších časopisů daného oboru.

Cenu prorektorky za excelentní výsledky v doktorském studiu v prosinci 2022 získalo 33 absolventů a jejich školitelů, z toho 13 z přírodovědecké fakulty, po šesti absolventech lékařské a filozofické fakulty a zástupci pěti dalších fakult.

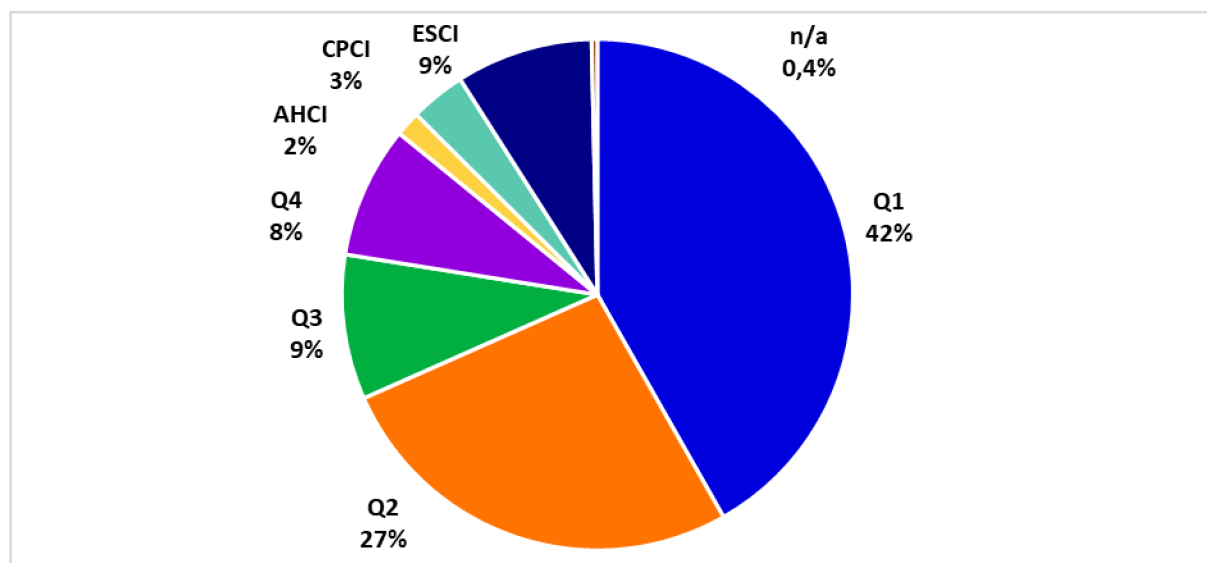
Za vynikající disertační práce udělují jednotlivé fakulty Cenu děkana.

## Infografika ke kap. 2

### Vývoj počtu zahraničních studentů doktorského studia



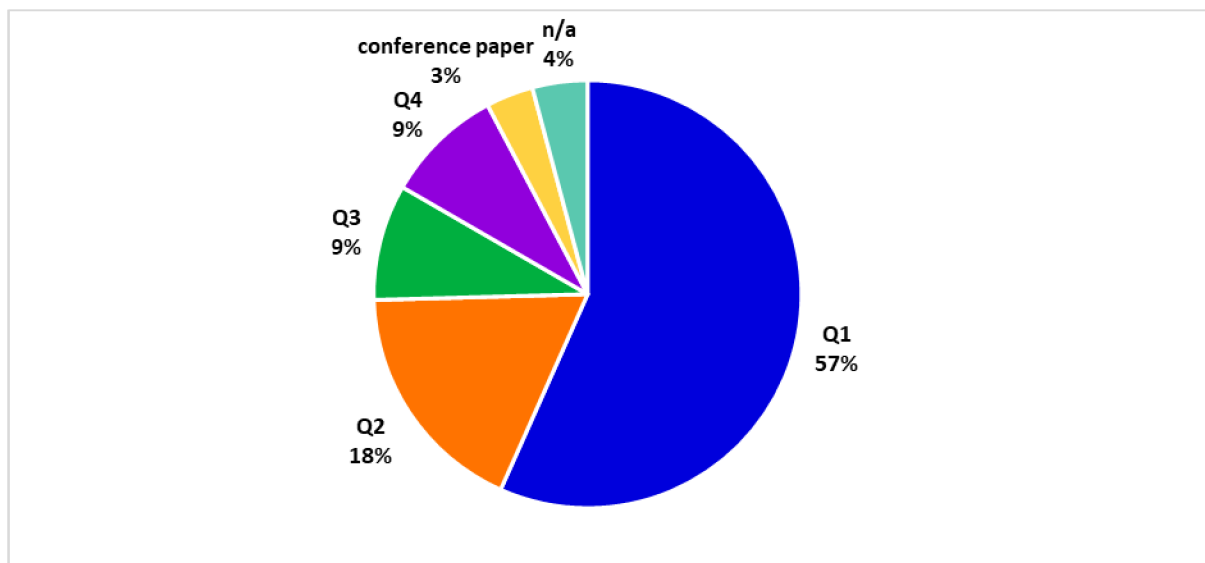
### Struktura publikací za rok 2022 v časopisech dle zařazení do kvartilu dle databáze Web of Science



Publikace typu article, review a conference paper, zařazení do kvartilu dle Scimago Journal Ranking

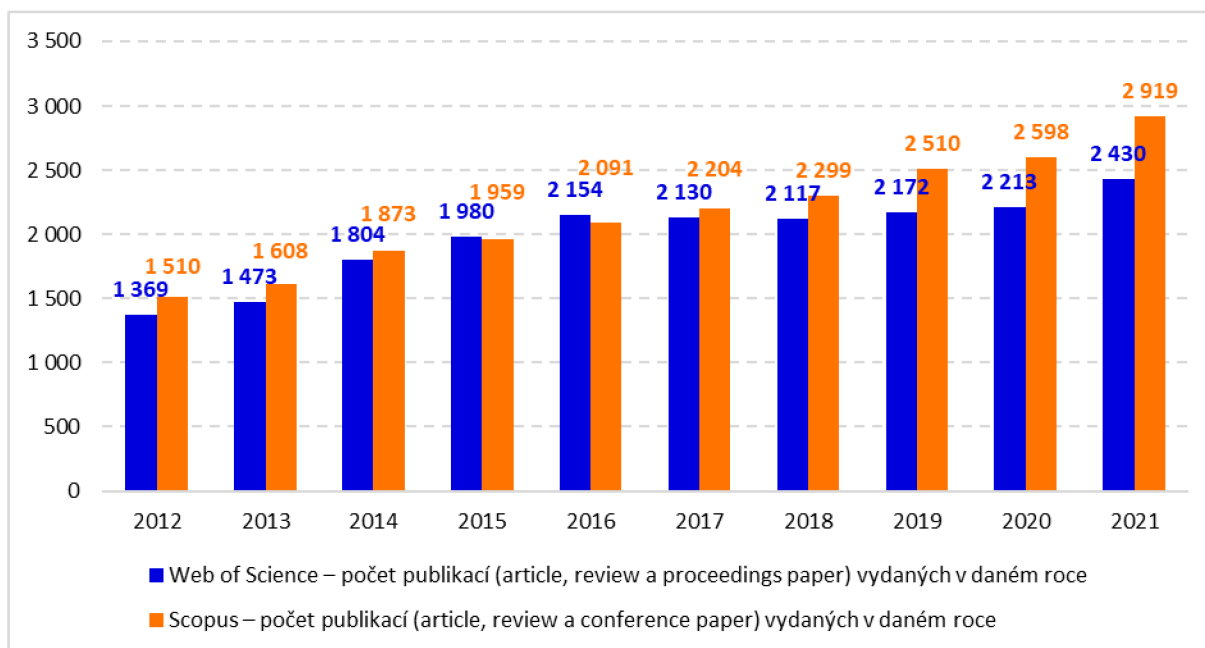
Pozn.: Data za rok 2022 nejsou úplná kvůli zpoždění indexace na Web of Science.

### Struktura publikací za rok 2022 v časopisech dle zařazení do kvartilu dle databáze Scopus



Publikace typu article, review a conference paper, zařazení do kvartilu dle Scimago Journal Ranking

### Vývoj počtu publikací autorů z MU v databázích Web of Science a Scopus



Pozn.: Data za rok 2022 nejsou prezentována, a to kvůli zpoždění indexace a neúplnosti těchto údajů.

## Získané prestižní granty výzkumníky z MU se zahájením řešení v letech 2018–2022

EU / H2020 a HE	<b>ERC</b>	<b>5</b>
	MSCA IF	8
	MSCA Widening Fellowship	4
	IMI2	3
	3 Health Programme	1
	<b>Teaming fáze 2</b>	<b>1</b>
	ERA Chair	2
	Twinning	2
Projekty EMBO		2
Projekty Wellcome Trust		1

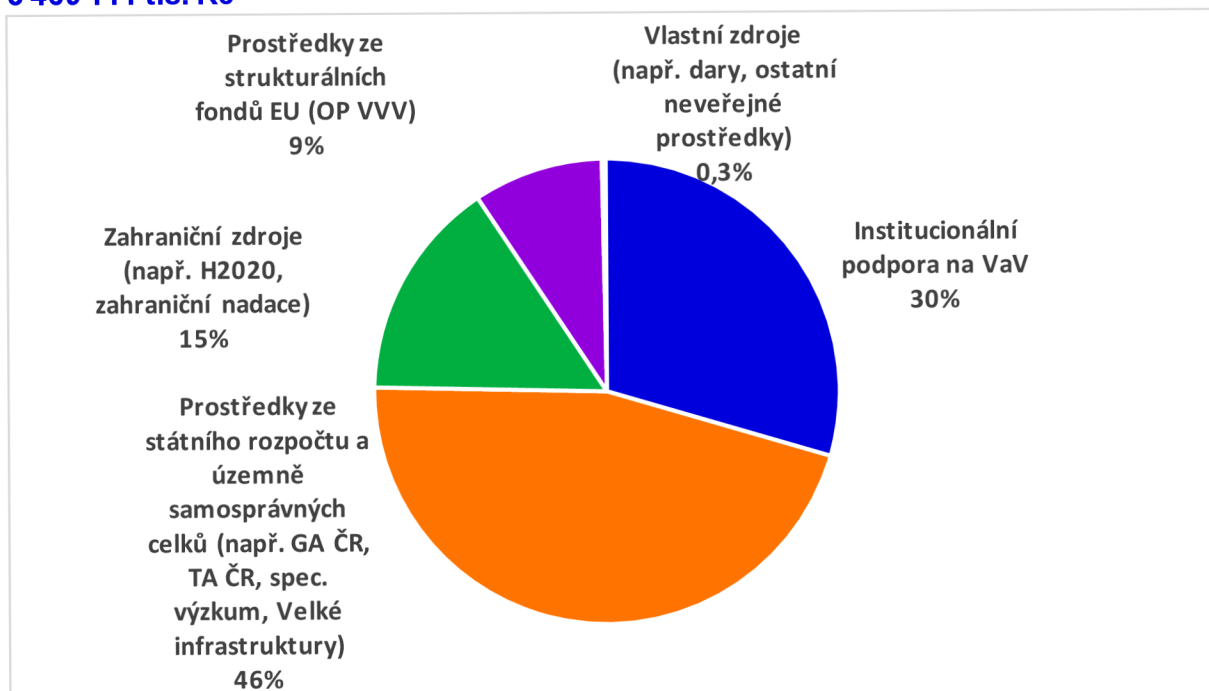
## MU v mezinárodním hodnocení Shanghai Ranking ARWU

<p><b>Umístění do 500. příčky</b> v hlavním žebříčku <b>ARWU</b>          Celkem <b>11 umístění</b> v <b>oborových žebříčcích</b>          Do <b>150. příčky</b> v oboru <b>Environmental Science &amp; Engineering</b></p>
---

## Struktura neinvestičních výnosů na výzkum a vývoj v roce 2022

Institucionální podpora na VaV	1 025 589
Prostředky ze státního rozpočtu a územně samosprávných celků (např. GA ČR, TA ČR, spec. výzkum, Velké infrastruktury)	1 588 617
Zahraniční zdroje (např. H2020, zahraniční nadace)	532 537
Prostředky ze strukturálních fondů EU (OP VVV)	313 016
Vlastní zdroje (např. dary, ostatní neveřejné prostředky)	9 353
<b>Celkové neinvestiční výnosy na VaV v roce 2022</b>	<b>3 469 111</b>

**3 469 111 tis. Kč**



## 3. Vnitřní kultura a společenské působení

### Poskytnutou pomoc ukrajinským studentům a zaměstnancům po vypuknutí války ocenila i Evropská asociace pro mezinárodní vzdělávání

Na vypuknutí války na Ukrajině zareagovala Masarykova univerzita okamžitě, pro snadnější orientaci vznikla webová stránka MUNI pomáhá Ukrajině dostupná v češtině, angličtině i ukrajinštině. Následně byla spuštěna finanční pomoc určená pro vzdělávací a humanitární účely. V půlce dubna MU otevřela mimořádné přijímací řízení pro ukrajinské studenty, do něhož se přihlásilo téměř 850 studentů, téměř 500 studentů ke studiu nastoupilo. Pro nově přijaté studenty byly zorganizovány kurzy češtiny. V létě MU poskytla své prostory pro složení přijímací zkoušky 1 800 uchazečům do bakalářských programů na ukrajinských vysokých školách. Na univerzitě našly bezpečné útočiště i desítky ukrajinských pracovníků včetně učitelů a vědců. Aktivity MU týkající se pomoci zahraničním studentům během válečného konfliktu na Ukrajině i během celosvětové pandemie letos ocenila Evropská asociace pro mezinárodní vzdělávání (EAIE) cenou za excelenci v internacionalizaci.

### 3.1. Společensky prospěšné projekty a iniciativy

V červnu Masarykova univerzita uspořádala česko-ukrajinský večer, který byl určen pro všechny studenty i zaměstnance ukrajinského původu a byl vyjádřením podpory ze strany univerzity všem, které postihla ruská invaze na Ukrajinu.

Červenec patřil G. J. Mendelovi a oslavám 200. výročí jeho narození. Ve dnech 20.–23. 7. se uskutečnila Mezinárodní genetická konference, kterou Masarykova univerzita pořádala spolu s Mendelovou univerzitou, Moravským zemským muzeem, Opatstvím Staré Brno Řádu sv. Augustina a Společně, o.p.s. Celé prestižní vědecké akce se účastnilo až 450 osob z 24 zemí, sobotní program na Mendelově náměstí byl přístupný také veřejnosti. Na konferenci vystoupilo 70 řečníků, z nichž tři byli nositeli Nobelovy ceny.

Masarykova univerzita je zastoupena ve všech pěti projektech programu EXCELES podpořeného z Národního plánu obnovy. Má svého řešitele v každém z nově vznikajících institutů: Národní institut virologie a bakteriologie, Národní ústav pro výzkum rakoviny, Národní ústav pro neurologický výzkum a Národní institut pro výzkum metabolických a kardiovaskulárních onemocnění. MU povede nový Národní institut pro výzkum socioekonomických dopadů nemocí a systémových rizik (SYRI).

V březnu Česká národní banka představila pamětní bankovku, která nese portrét Karla Engliše, prvního rektora MU a jedné z nejvýraznějších osobností první republiky. Nakladatelství MuniPress vydalo Paměti Karla Engliše.

Medici na ulici pod záštitou a odborným dohledem LF MU ve spolupráci s Magistrátem města Brna poskytují celoroční a pravidelnou pomoc lidem bez domova, ať už přímo na ulici, či ve specializovaných centrech. Přesah má též Stetoskop, jeden z nejposlouchanějších podcastů vznikajících na půdě MU. Nabízí osvětu nejen studentům a zaměstnancům, ale i široké laické veřejnosti.

Antarktická sezona 2022 na České vědecké stanici J. G. Mendela na ostrově Jamese Rosse byla již 15. vědeckou expedicí Masarykovy univerzity. Hlavním cílem expedice bylo pokračování v dlouhodobém monitoringu klimatu a komplexním sledování stavu polárních geosystémů a ekosystémů. Nově byl zahájen projekt JUNIOR STAR, zaměřený na studium dlouhodobé změny trvale zmrzlé půdy v oblasti Antarktického poloostrova a rovněž byl posílen výzkum vlivu stresu na fyzické zdraví pracovníků v polárních oblastech s využitím přístroje Entrant, který byl vyvinutý v rámci spin-offové společnosti MU.



Astrofyzici z PŘF MU zahájili přípravy projektu na konstrukci prvního českého vesmírného dalekohledu. Astrofyzik Michal Zajaček se podílel na objevu hvězdy S4716. Do kosmu odletěly dva detektory gama záblesků od výzkumné skupiny pod vedením Norberta Wemera z PŘF MU

Na podzim 2022 se stal členem akademické obce FF MU prof. Andrej B. Zubov, který je uznávaný experte na dějiny evropské filozofie a ruskou srovnávací historii. Jeho cyklus přednášek nazvaný *Reasons for the Russian Catastrophe of the XXth Century and possibilities to overcome it* byl streamován a je nyní dostupný také pro širokou veřejnost.

Studenti z katedry výtvarné výchovy PdF pod vedením vyučujících a lektorů uspořádali každoroční festival Brno Art Week připravili v řadě institucí nejen programy pro děti a školní třídy.

V roce 2022 na ESF proběhly dvě debaty s čelnými manažery ČNB o trendech v české ekonomice. Přednáška guvernéra ČNB Aleše Michla o inflaci vyvolala obrovský zájem studentů i médií. Evropská komise rozhodla o realizaci projektu DiCiM zaměřeného na rozvíjení procesů cirkulární ekonomiky s využitím nejmodernějších technologií. Tým z ESF pracuje na projektu Monitoring a opatření ke zlepšení kvality ovzduší na území města Brna, jehož cílem je zmapovat imisní zátěž znečišťujících látek a na základě těchto poznatků formulovat konkrétní kroky ke zkvalitnění životního prostředí v Brně. ESF se také stala koordinátorem přípravy interdisciplinárního mezifakultního studijního programu AHE, který optimalizuje systémy zdravotnictví. Spolupracuje na něm s LF, FaF, FSS a PrF. Fakulta v dubnu uspořádala dobročinný bufet s názvem Giving Day for Ukraine.

Katedra politologie FSS pořádá otevřené diskusní/debatní večery na aktuální témata.

Deset sportovců z FSpS bylo nominováno k účasti na Zimních olympijských hrách 2022 v Pekingu.

Katedra podpory zdraví se věnovala osvětě na Brněnských dnech zdraví a Brněnských dnech prevence. FSpS v průběhu roku 2022 vydala celkem 19 textů v rámci popularizace vědy a výzkumu. Ve spolupráci Fakulty sportovních studií a Masarykova onkologického ústavu vznikl projekt OnkoFit.cz, webový portál poskytující edukační servis onkologickým pacientům a rodinným příslušníkům. Zaměřuje se na fyzickou aktivitu pacientů.

Středisko Teiresiás v rámci projektové spolupráce pomáhalo s rozvojem inkluzivního univerzitního vzdělávání v Nepálu, na Šrí Lance a v zemích západního Balkánu. Asi 80 univerzitních pracovníků z těchto zemí absolvovalo týdenní školicí program na MU. V Univerzitním centru Telč proběhla mezinárodní letní škola pro sluchově postižené studenty a jejich učitele cizích jazyků s více než 30 účastníky z 10 zemí světa. Středisko Teiresiás uspořádalo celostátní konferenci INSPO 2022 v Praze jako hlavní organizátor a zajistilo přístupnost mezinárodní konference ICCHP 2022 v italském Leccu. Veřejnosti byl nabídnut nový systém Polygraf Online zajišťující přístupnost prezenční i distanční komunikace pro osoby se sluchovým či zrakovým postižením a začal být zveřejňován podcast věnovaný mobilitám osob s postižením. Zkušenosti s fyzickou přístupností budov byly shrnuty v metodickém dokumentu *Univerzální design budov Masarykovy univerzity – Standardy projektování a provádění bezbariérových staveb na MU*. Významně se rozšířila činnost dispečinku přístupnosti virtuálního prostředí pro organizace mimo MU.

## 3.2. Zájmová činnost spolků

Na Masarykově univerzitě bylo v roce 2022 evidováno 48 spolků a 14 klubů. Univerzita s 25 spolky uzavřela smlouvu o spolupráci a s 6 kluby memorandum o spolupráci. Spolková činnost je na univerzitě již třetím rokem nejen podporována, ale také monitorována.

Spolek MUNIE zorganizoval pod záštitou rektora TEDx Masaryk University, další spolky MU se prezentovaly na studentských oslavách Majáles a na spolkovém jarmarku konaném na FSS. Spolek Studenti Masaryk zorganizoval pro nastupující studenty několik turnusů seznamovací akce Předškolovák.



PřF se účastnila pomoci po začátku války na Ukrajině. Ústavy se aktivně zapojovaly do materiálních sbírek, část studentů se zapojila do spolupráce s Krajským centrem pomoci na brněnském Výstavišti, zajišťovaly se zásilky léků a hygienických potřeb pro konkrétní nemocnici na Ukrajině. Ukrajinským občanům byl umožněn bezplatný vstup do skleníků Botanické zahrady.

Studenti nejen ze Spolku přírodovědců se zapojili do řady akcí, jako je Den Země či Uklid'me Česko.

Na FF existuje stipendijní program na podporu spolkové, kulturní a umělecké činnosti studentů. Podpořeny byly necelé dvě desítky projektů, a to jak akce tradiční (např. Ples studentů Masarykovy univerzity), tak mimořádné (např. vystoupení severských pěveckých či divadelních souborů).

PdF poprvé realizovala stipendijní program na podporu studentských aktivit. Dobrovolníci z fakulty spolupracovali s MUNI POMÁHÁ, doučovali děti ze sociálně znevýhodněného prostředí.

Na LF působí několik studentských spolků a organizací, např. Spolek mediků nebo MIMSA. Věnují se podpoře dětí a seniorů ve zdravotnických zařízeních, organizují prázdninová setkávání studentů SŠ ze znevýhodněných rodin (Eurokemp) či spolupracují s JmK a městem Brnem na osvětových akcích.

Na FaF funguje spolek Unie studentů farmacie. V roce 2022 organizoval řadu nejen vzdělávacích akcí, jako byly například Mobilty Days. Jeho členové se aktivně podílejí na reprezentaci fakulty, popularizaci vědy a zdravotně-osvětové činnosti.

ESF dlouhodobě podporuje fungování studentských spolků jako je AISEC Brno, Klub investorů a další.

Na PrF působí např. studentská asociace ELSA (European Law Students' Association), Fakultní divadelní společnost a nezisková organizace Právo 21 zaměřená na rozšiřování právního povědomí.

Studenti FI MU se angažují v pořádání Filmového festivalu Fakulty informatiky a studentského proFdivadla.

FSpS ve spolupráci se studentským spolkem zorganizovala akci pro studenty Grilování děkanů či Studentský turnaj ve volejbalu a badmintonu. V prosinci uspořádal spolek a zaměstnanci fakulty dobročinnou Kavámu splněných snů, která podpořila Ligu vozíčkářů.

Na pěti fakultách MU se v roce 2022 realizovaly předměty zaměřené na dobrovolnictví.

### **3.3. Dobrovolnictví prostřednictvím centra MUNI POMÁHÁ**

Dobrovolnické centrum Masarykovy univerzity MUNI POMÁHÁ se v roce 2022 nadále podílelo na zvládnutí výzev jednotlivců, organizací i celospolečenských krizí. Dobrovolnická komunita se rozrostla na 5 800 osob, a to zejména v důsledku rozsáhlé pomoci uprchlíkům z Ukrajiny.

V rámci pomoci Ukrajině, která započala v únoru, se dobrovolníci zapojovali do tlumočení v Krajském asistenčním centru i mimo něj, do překládání textů a do humanitárních sbírek. Pomáhali posílit personál na základních školách a věnovali se i individuálnímu doučování. Skrze dobrovolnické centrum Masarykova univerzita podpořila své ukrajinské studenty a jejich rodiny, nabídla jim ubytování, stipendia a jinou podporu při zvládnutí nelehké situace. V rámci finanční pomoci určené na vzdělávací a humanitární účely se společně podařilo vybrat 1 330 905 Kč a proměnit je v hmatatelnou pomoc konkrétním lidem.

Velkým prázdninovým projektem byl druhý ročník Letní školy doučování. Během dvou týdenních turnusů se dobrovolníci věnovali více než 40 dětem, z nichž velká část byla z Ukrajiny. Přihlásilo se 26 dobrovolníků z 9 fakult. Stejně jako minulý rok se podařilo pro děti zajistit intenzivní doučování na individuální úrovni.

Přestože byl rok 2022 poznamenán situací na Ukrajině a velká část pomoci směřovala tam, dobrovolníci pomáhali nadále i jednotlivcům a organizacím s běžnými činnostmi. Zajišťovali mj. doučování a hlídání dětí, pomáhali seniorům a lidem se zdravotním znevýhodněním, zodpovídali právní dotazy přes Studentskou právní poradnu. Za svou činnost bylo několik dobrovolníků oceněno Cenou rektora za dobrovolnictví. I samotné centrum získalo v roce 2022 několik ocenění. V září Evropská asociace pro mezinárodní vzdělávání předala zástupcům MU prestižní ocenění za činnost Masarykovy univerzity a dobrovolnického centra v oblasti internacionalizace. MUNI POMÁHÁ zpětně obdrželo bronzovou pamětní medaili od Jihomoravského kraje za významnou pomoc při zvládnání krizové situace zapříčiněné tornádem. Díky pomoci na jižní Moravě se rozvinula spolupráce s Hnutím Brontosaurus, které je od listopadu oficiálním partnerem dobrovolnického centra. Společně s ním se centrum nadále věnuje obnově krajiny v zasažených oblastech.

Centrum více spolupracovalo také s Diecézní charitou Brno v Krajském asistenčním centru a bylo součástí jejich propagačních a benefičních akcí DOBROpiknik a Koláč pro hospic. V tomto roce měli dobrovolníci více příležitostí potkávat se, konal se piknik, doučovatelská setkání a rok byl zakončený velkou oslavou dobrovolnictví při příležitosti Mezinárodního dne dobrovolníků. Dvoudenní kulturně-vzdělávací akce MUNI POMÁHÁ byla poděkováním všem dobrovolníkům za jejich aktivitu od vzniku dobrovolnického centra.

### 3.4. Udržitelnost v průzkumech i mezinárodních žebříčcích

Otázky se vztahem k udržitelnému rozvoji zařazuje Masarykova univerzita do svých dotazníkových šetření mezi uchazeči o studium, studenty i absolventy. Vyplývá z nich silná podpora aktivní účasti univerzity na řešení výzev spojených s udržitelným rozvojem. V šetřeních loňského roku ji projevilo napříč průzkumy v průměru 92 % respondentů.

Z konkrétních oblastí zapojení má v průzkumech největší podporu šetrný provoz univerzity (93 % respondentů napříč průzkumy) a dále podpora dobrovolnické a spolkové činnosti (91 %) či osvěta mezi studenty, zaměstnanci a veřejností (90 %). Průzkum se ptal také na to, jakou aktivitou se respondenti sami v této tematické oblasti zapojují. Nejčastěji je to třídění odpadů, energeticky šetrné chování a znovuužívání vyřazených věcí. Pouze 5 % dotázaných v průměru uvádí, že téma nijak neřeší a není jim blízké.

Oblasti udržitelnosti, ve kterých se MU aktivně zapojuje, strategie, cíle a jednotlivé projekty přehledně prezentují webové stránky [sustain.muni.cz](http://sustain.muni.cz). V loňském roce k nim patřily například iniciativa #munisaves, v rámci které vzniklo Desatero k zodpovědnému nakládání s energiemi, dále interní soutěž KoMUNitní fond s cílem podpořit realizaci udržitelných a společensky odpovědných studentských projektů. MU je také koordinátorem centralizovaného rozvojového projektu MŠMT s názvem UNILEAD, který v loňském roce propojil 24 českých VŠ institucí za účelem spolupráce, sdílení dobré praxe a vytváření aplikovatelných metodik pro naplňování udržitelných cílů OSN.

Aktivita v oblastech udržitelného rozvoje a společensky odpovědného jednání se odráží také ve velmi dobrém umístění Masarykovy univerzity v mezinárodních žebříčcích, které se na danou problematiku přímo zaměřují. V loňském roce se MU aktivně zapojili do tří z nich. Nejlepšího umístění a opětovného meziročního zlepšení dosáhla univerzita v žebříčku UI GreenMetric, a to na 115. pozici. Žebříček sleduje udržitelné chování instituce, její vliv na životní prostředí a také míru vzdělávání a výzkumu v oblasti udržitelnosti.

Druhým rokem se Masarykova univerzita zapojila také do žebříčku THE Impact, který sleduje úroveň naplňování udržitelných cílů OSN vysokoškolskými institucemi. Z celkových 1 406 institucí se MU umístila na 301.–400. pozici a meziročně tak své umístění zlepšila. Nejlepšího výsledku přitom dosáhla ve 4. cíli OSN – Kvalitní vzdělávání, a to na pozici 101.–200.

Třetím žebříčkem je v roce 2022 zcela nový QS Sustainability Rankings. Hodnotí, nakolik univerzity přispívají k řešení světových výzev v oblasti životního prostředí, sociální oblasti a správy. Masarykova univerzita se v prvním ročníku umístila ze 700 zařazených univerzit na 281.–300. pozici.

## 3.5. Aktivity univerzitních součástí k podpoře udržitelnosti

LF se snaží v maximální míře využívat pro vytápění a klimatizaci nově projektovaných objektů ekologicky šetrná a udržitelnost podporující řešení (např. tepelná čerpadla na SIMU). Na budovách v UKB jsou tzv. zelené střechy. Dešťová voda je zachytávána do nově vybudovaného zásobníku mezi pavilony. Fakulta snižujeme spotřebu energií a elektronizuje procesy s cílem snížit spotřebu papíru.

V souvislosti s událostmi na Ukrajině a předpokládané energetické krizi již na jaře založily studentky LF MU iniciativu Nahod' svetr.

ESF se zaměřuje na úspornost provozu, plánuje instalaci fotovoltaických panelů, používá fakultní elektromobil, třídí odpad a nově má také Radu pro trvalou udržitelnost, ve které zasedají studenti, zaměstnanci a vyučující. Studenti mohou anonymně zasílat podněty k větší udržitelnosti v každodenním životě fakulty, které se vyhodnocují a postupně uvádějí do života. Na ESF každoročně probíhá akce Do práce na kole.

FF se zaměřila na dosažení úspor při spotřebě energií v rámci provozování budov (optimalizace a řízení vnitřních teplot v místnostech – větrání, stínění, vytápění, chlazení, řízení vlhkosti, příprava teplé užitkové vody apod.). Na fakultě byl instalován přístroj firmy Filtermac s cílem snižovat plastový odpad v podobě PET lahví.

FSpS se připojila k iniciativě #munisaves a pokračovala v realizaci opatření ke snižování energetické náročnosti činností. V rámci udržitelnosti podpořila své zaměstnance, kteří se přihlásili k výzvě Do práce na kole.

PrF se zapojuje do celouniverzitních strategií v rámci udržitelného rozvoje. Podmínky týkající se udržitelného rozvoje zařazuje do zadávacích řízení, důsledně monitoruje spotřebu energií a dbá na třídění odpadu.

V oblasti udržitelnosti FaF následovala všechny aktivity přicházející z rektorátu MU. Snaží se o soustavnou komunikaci šetření, udržitelnosti a ochrany životního prostředí.

Na FSS působí Komise pro udržitelnost, která je poradním orgánem děkana a která vznikla jako první na MU. Konkrétní kroky vedoucí k udržitelnosti za rok 2022 mj. zahrnují snížení teploty vytápění budovy FSS ještě před začátkem energetické krize či zateplení nezateplených stropů.

PřF usiluje o maximální podporu udržitelnosti, například tříděním odpadu ve všech prostorách fakulty, podporou dojíždění na kole (fungující kolárna na Kotlářské) či kultivací prostředí fakulty (péče o zelené plochy).

Koncem roku 2022 byl vyhlášen první ročník výzvy Komunitní fond na podporu realizace udržitelných projektů, které budou naplňovat a propagovat společenskou roli univerzity. Ke zodpovědnému nakládání s energiemi vznikla iniciativa #munisaves.

## 3.6. Rozvoj vztahů s absolventy

MU zasílá absolventům pětkrát do roka newsletter, který informuje o novinkách a důležitých událostech na univerzitě a fakultách, v roce 2022 jej odebíralo přes 50 000 adresátů. Vlastní absolventský newsletter zasílají i jednotlivé fakulty.

Ve spolupráci s 20 dalšími VŠ a s Odborem pro strategii MU se uskutečnil CRP projekt týkající se společného přístupu k zajišťování zpětné vazby od absolventů VVŠ, který v oblasti budování vztahu univerzity s absolventy přinesl inspirativní podněty. Významní absolventi byli ve veřejném prostoru na Moravském náměstí připomenuti výstavou Osobnosti MUNI.

PrF se zapojila do akce Homecoming 2022, jejímž cílem je motivovat zahraniční absolventy MU k udržování vztahu s univerzitou i Brnem. Fakulta udržuje kontakty s absolventy na sítích Facebook a LinkedIn i formou spolupráce s vědeckými a profesními organizacemi. Úspěšné absolventy představuje formou videorozhovorů.

Pro absolventy lékařské fakulty z roku 1972 byly připraveny zlaté promoce, jejichž součástí byla po padesáti letech obnova promočních slibů za účasti rektora, zástupců vedení univerzity a fakulty.

PřF je v kontaktu s absolventy díky pořádání slavnostních událostí i prostřednictvím online komunikace. Na webu zveřejňuje rozhovory se svými úspěšnými absolventy či pedagogy. Rozsáhlou a důležitou část absolventů tvoří SŠ učitelé přírodních věd a matematiky. Fakulta pro ně připravuje řadu aktivit k prohloubení oborových znalostí i udržení osobních vazeb.

FI s absolventy komunikuje skrze celouniverzitní platformu i fakultní newsletter a početnou skupinu na síti LinkedIn.

PdF realizovala šestý ročník ocenění Pedagog roku pro vynikajícího absolventa PdF MU. Ocenění si na slavnostním předávání cen převzalo 5 pedagogů a pedagožek.

FF s absolventy udržuje kontakt mj. prostřednictvím rozhovorů, které současným studentům či uchazečům přibližují z osobní zkušenosti a vzpomínek studium a atmosféru na fakultě.

FaF udržuje kontakty se svými absolventy též formou spolupráce s vědeckými a profesními organizacemi. V rámci oslav 70 let výročí založení FaF proběhly konference zaměřené na další vzdělávání a setkávání absolventů FaF, např. Brněnský den léčivých rostlin či Den farmaceutické technologie. S absolventy fakulta úzce spolupracovala také v rámci přípravy a realizace uchazečské kampaně, kdy se setkávali absolventi a studenti FaF.

ESF s absolventy udržuje kontakt přes sekci Alumni na LinkedIn, kde jsou jim zasílány pozvánky na zajímavé přednášky a akce odehrávající se na fakultě. Fakulta dlouhodobě pracuje se svými absolventy formou zapojení do výuky například prostřednictvím TopSeC.

FSpS zasílá absolventům newsletter. V rámci oslav 20 let FSpS byla uskutečněna série rozhovorů s absolventy.

Kariérní centrum MU se věnovalo individuálnímu online i offline poradenství i organizování eventů pro studenty i absolventy MU. Uskutečnily se tradiční akce podporující provázání studia a pracovních příležitostí, jako jsou veletrh JobChallenge s více než 1500 návštěvníky, panelová diskuze pro rozvoj soft-skills JobAcademy na téma asertivita či konference neziskového sektoru a státní správy Job NEST. Informačně-seznamovací akce Prvákoviny se zúčastnilo více než 3 000 studentů. Dále se rozvíjel kariérní portál JobCheckIN s 10 500 registrovanými studenty a absolventy.

### **3.7. Ocenění získaná zaměstnanci a studenty**

Cena města Brna za rok 2022 byla udělena čtyřem zástupcům MU. Za oblast přírodních věd ji obdržel odborník v biologii telomer u rostlin prof. Jiří Fajkus (PřF MU, CEITEC). Ocenění získal prof. Václav Suchý, z Ústavu přírodních léčiv FaF. Prof. Jiří Zlatuška cenu dostal za mimořádný přínos městu Brnu. Oceněn byl i Jiří Procházka, student z FSpS.

Prestižní granty Junior STAR Grantové agentury ČR získali mladí vědci z MU – Peter Fabian z PřF a Ondřej Srba z FF.

Jedenáctý ERC grant pro MU získala Madalina B. Moraru z PrF. Environmentální cenu Josefa Vavrouška obdržel za disertační práci Jiří Vodička.

Přednosta Kliniky radiační onkologie Pavel Šlampa získal státní vyznamenání prezidenta republiky za zásluhy o vědu. Renata Veselská z Ústavu lékařské etiky LF byla jmenována členkou poradní Evropské skupiny pro etiku ve vědě a nových technologiích. Zlatý záchrannářský kříž za výjimečné zásahy obdržela od prezidenta ČR doktorandka Michaela Richtrová z LF.



Cenu Jean-Marie Lehn Prize v kategorii Chemie získal doktorand Dominik Madea z PŘF. V soutěži mladých vědců o ceny udělované Velvyslanectvím Francie v ČR obsadil třetí místo. Cenu Neuron pro nadějně vědce získal za výzkum komunikace transkripce a translace biolog a absolvent PŘF Gabriel Demo.

Prof. Jiří Kroupa z FF získal stříbrnou pamětní medaili za významné dílo v oboru dějin umění a dlouholetou vědeckou spolupráci s Univerzitou Karlovou. Peter Milo se stal „fellow“ významné instituce Harvardovy univerzity, Dumbarton Oaks. Student FF Matouš Dvořák získal dvě celostátní ocenění: 2. cenu soutěže Velká cena Talent Pro ART a 1. cenu soutěže Hudební mládeže ČR Face2Art.

Jiří Poláček z PdF získal Cenu Karla Čapka za čapkovské práce z let 1977 až 2022. Ivana Kolářová obdržela od Jednoty tlumočnicků a překladatelů za Slovník univerbizátů ocenění Slovník roku a Cenu poroty.

Pracovníci z ESF nově působí v externích expertních orgánech: Daniel Němec zastává funkci viceprezidenta České společnosti ekonomické a David Póč byl jmenován členem Výboru pro Evropskou unii Rady vlády pro nestátní neziskové organizace.

Lucia Hradecká z FI získala ocenění PhD talent od JCMM a uspěla v soutěži IT SPY. Cenu Josepha Fouriera obdržel Valdemar Švábenský.

Ivo Čermák z FSS obdržel Čestnou oborovou medaili Karla Engliše za zásluhy v sociálních a ekonomických vědách a Pavlu Pospěchovi byla udělena Cena České sociologické společnosti a Cena E. E. Kische za literaturu faktu. Monika Brusenbauch Meislová se stala hostující profesorkou na Aston University v Birminghamu.

Mario Kasovič z FSpS obdržel Chorvatskou státní cenu za vědu v oblasti sociálních studií. Studentky Mařka Surová (plavání) a Veronika Antošová (rychloubruslení) převzaly ocenění Nejlepší brněnští akademičtí sportovci za rok 2022.

### **3.8. Kulturní činnost a akce pro studenty a zaměstnance**

Vybudování Kulturního centra MU (KUC) je v souladu se schváleným Strategickým plánem Masarykovy univerzity 2021–2028 a jeho cílem je především posílení spolupráce univerzitních pracovišť při naplňování kulturní role MU a v kultivaci vnitřního i vnějšího prostředí. V praxi jde o volné sdružení vybraných hospodářských středisek a pracovišť do nového útvaru. Cílem je propojit jejich aktivity a maximalizovat jejich potenciál v oblastech řízení, finanční efektivity, lidských i materiálních zdrojů. Jedná se o Archiv MU, Nakladatelství Munipress, Mendelovo muzeum a Univerzitní centrum Telč. V roce 2022 KUC dostalo svého koordinátora, organizovalo několik vlastních akcí: Masarykovy dny s tématem Masaryk a vzdělávání, jejichž součástí byla i konference Education for Society (2. a 3. března). Dále koncert na konci léta pojatý jako pocta Miloši Štědroňovi (31. srpna), Mendelovy dny (2. a 3. listopadu), akci Křehká svoboda: Připomínka listopadových událostí na MU (16. prosince) a festival Knihy v kině. KUC také začalo produkovat nový cyklus online rozhovorů a přednášek Musíme to vědět, jehož cílem je dát prostor osobnostem, které málokdy dostávají možnost formulovat svoje často komplexní myšlenky v uspěchaném prostředí dnešních médií.

Kulturních institucí včetně Univerzitního kina Scala se až do 13. března 2022 týkala hygienická omezení související s pandemií covid-19. Následný návrat k fungování bez omezení se pozitivně projevil na celkové návštěvnosti filmových představení (69 661 návštěvníků za celý rok 2022) i četnosti dalších akcí.

Do kina se od jarního semestru opět vrátily pravidelné univerzitní kurzy, seznamovací aktivity pro zahraniční studenty, studentské divadelní či filmové festivaly či oblíbené cykly Cestovatelské kino a Smart Talk. Mezi nejvýznamnější události patřila charitativní debatiní akce DVTV, kterou spolupřátela Masarykova univerzita a jejíž výtěžek byl věnován pomoci Ukrajině. Prestižní program představoval též slavnostní večer Deníku N realizovaný u příležitosti 30. výročí vzniku ČR a SR. Jeho hosty byli mimo jiné premiéři Česka a Slovenska. Svátek 17. listopadu Masarykova univerzita v kině připomněla programem Křehká svoboda. Svou tradici na konci roku 2022 započal dvoudenní literární festival Knihy v kině pořádaný Nakladatelstvím Munipress.

Rok 2022 se nesl ve znamení oslav 200 let od narození Gregora Johanna Mendela. Mendelovo muzeum připravilo v průběhu roku 2022 hned několik výstav. Mendelovo muzeum se podílelo na přípravě i realizaci výstavy o G. J. Mendelovi na Expo v Dubaji, kterou zhlédly tisíce návštěvníků. Ve spolupráci s výtvarníkem Karlem Rechlíkem byla uvedena výstava na téma Mendelovo stvoření – výtvarné variace na Mendelovo vidění světa. Vznikla rovněž putovní komiksová výstava G. J. Mendel a Genetika v české i anglické verzi. V muzeu byla otevřena nová stálá expozice Genetika aneb Podivuhodná cesta do jádra buňky. Ta interaktivní formou přibližuje Mendelovy pokusy, objevy, základy genetiky a molekulární biologie. Zpřístupněna byla i nová expozice Mendelův pokoj v autentických prostorách, kde Mendel žil a pracoval.

V rámci červencové mezinárodní genetické konference Mendel 2022 muzeum navštívili nobelisté Sir Paul Nurse, Thomas R. Cech a Ada Yonath.

Každoroční víkendový Mendel festival byl v roce 2022 rozšířen na týdenní a zúčastnilo se jej přibližně 7500 návštěvníků. Muzeum připravilo historický exkurz do Mendelovy doby v rámci česko-rakouského projektu Interreg.

V Mendelově muzeu se během roku konaly čtyři přednášky z cyklu Mendel lectures a pořádala se zde také konference na téma Mendel a meteorologie. V rámci projektů Interreg se uskutečnily dva workshopy: Augustiniánský klášter – centrum evropské vzdělanosti a Genetika.

V listopadu se konaly Mendelovy dny na téma Mendel a svět, které se zaměřily na recepci Mendela a jeho díla v celosvětovém kontextu. Vystoupili zde např. Daniel Fairbanks, Peter van Dijk, Marek Vácha a David Iltis.

Mendelovo muzeum se zapojilo také do dobrovolnických akcí a pro ukrajinské rodiny připravilo zážitkové vzdělávací programy s Mendelovskou tematikou.

Nakladatelství MuniPress v roce 2022 oslavilo 15 let založení a působení v nakladatelském prostředí i na mezinárodním knižním trhu.

Při této příležitosti založilo novou populárně-naučnou edici *Mezi žánry*, v rámci Kulturního centra připravilo prezentační publikaci a uspořádalo 1. ročník festivalu *Knihy v kině*. Univerzitní produkci prezentovalo na českých a zahraničních veletrzích, konferencích a seminářích.

Vědeckou a studijní literaturu obohatilo o 277 nových titulů knih a časopisů v tištěné i elektronické podobě. Nejúspěšnější učebnicí se stalo nové vydání *English or Czeenglish*, obrovský zájem vzbudil překlad knihy Miky Waltariho *Válka o pravdu*. K oslavám 200. výročí narození G. J. Mendela vydalo knihy *Mendel Lectures 2000–2022* a *G. J. Mendel: Cesty ke genomu zakladatele genetiky*. V ediční řadě *Dílo Karla Engliše* vyšel rozsáhlý 4. svazek *Paměti: Kdo sloužíš vlasti, odměny nečekej*.

Ve Studiu MuniPress bylo vytvořeno 40 videí, část z nich v nové řadě *MUšime to vědět*.

Nakladatelství uspělo v nominaci na Cenu Josefa Hlávky se čtyřsvazkovým dílem K. Engliše *Velká logika*, za knihu *Míla Doleželová* získalo Cenu Kraje Vysočina.

Univerzitní centrum Telč (UCT) nabízí programy celoživotního vzdělávání a reaguje na vzdělávací potřeby regionu – konají se zde semináře, konference, vzdělávací kurzy, i kulturní a společenské akce. K výročí 100 let od narození malířky Míly Doleželové UCT a nakladatelství MuniPress vydaly biografii *Míla Doleželová*, která na knižním veletrhu v Havlíčkově Brodě získala ocenění Nejkrásnější kniha Vysočiny. Na vybudování expozice na toto téma a realizaci dalších vzdělávacích a kulturních aktivit UCT získalo grant z tzv. Norských fondů. S Krajem Vysočina bylo podepsáno memorandum o spolupráci, které se týká vzdělávání, transferu technologií a popularizace vědy a výzkumu. Pro seniory se šestnáctým rokem pořádal všeobecně zaměřený kurz U3V. UCT v roce 2022 pořádalo 136 akcí, ubytováno bylo 1 778 osob. V období březen–květen 2022 UCT zajistilo ubytování 29 uprchlíků z Ukrajiny, poskytlo místnost pro skladování humanitární pomoci a pro více než 20 zájemců uspořádalo dva navazující kurzy českého jazyka.

Archiv MU se v roce 2022 věnoval zejména získávání archivního materiálu úředního charakteru a pozůstatostí univerzitních osobností, účasti na diskusích ke koncepci uchovávání dokumentů z činnosti MU a zpracovávání a zpřístupňování dokumentů v něm uložených. Bádav v univerzitní historii přišlo 71 zájemců, kteří vykonali 145 návštěv. V průběhu roku byly vyřizovány rešerše pro širokou veřejnost a vyhotovovány druhopisy studijních dokladů a potvrzení o studiu pro absolventy MU. Archiv se podílel na organizaci Masarykových dnů, zúčastnil se Muzejní noci a Noci vědců. Hostil i několik exkurzí z řad vysokoškolských studentů a provedl kolegy archiváře z Německa a Švýcarska. Pokračovaly práce na digitalizaci prvorepublikových zápisových listů studentů na velkoformátovém knižním skeneru.

### 3.9. Knižní služby a informační zdroje

Rok 2022 v knihovnách MU byl ve znamení projektů. Do Programu na podporu strategického řízení vysokých škol se knihovny zapojily nákupy na dovybavení knižních fondů pro podporu internacionalizace kurikula. Ve spolupráci s 20 dalšími univerzitními knihovnami řešily CRP projekt na podporu blended learning, který vypracoval soubor doporučení pro další rozvoj v této oblasti. Poprvé se knihovny zapojily také do Integrovaného regionálního operačního programu 2021–27 Ministerstva pro místní rozvoj. V rámci knihovnických výzev bylo podáno a schváleno šest projektů z pěti fakultních knihoven MU v celkovém finančním objemu 26 mil. Kč, primárně na rekonstrukce knihovnických prostor a modernizaci vybavení. Realizace projektů začne v roce 2023.

Knihovny MU úzce spolupracovaly s Národní technickou knihovnou v Praze na přípravě projektu CARDS (Czech Academic and Research Discovery Services), systémového projektu OP JAK, který by měl v letech 2023–28 vytvořit kooperativní systém a infrastrukturu výzkumných knihoven ČR zajišťující pokročilé informační služby pro potřeby národní výzkumné komunity. Vedle společného knihovnického systému nové generace bude řešena i centralizace klíčových služeb a jednotné vyhledávání napříč všemi formami informačních zdrojů, včetně výzkumných dat. Projekt byl předložen k hodnocení ve druhé polovině 2022; realizace se předpokládá od poloviny 2023.

Pokračovala příprava na zajištění elektronických informačních zdrojů po roce 2022, kdy končí dosavadní pětileté smlouvy mezi vydavateli vědecké literatury a národním centrem CzechELib. Podle pokynů účastnických organizací vyjednávalo CzechELib nové víceleté smlouvy, včetně tzv. transformačních smluv připravujících přechod financování vědeckých časopisů z režimu předplatného na režim poplatků za publikování. Knihovny zpracovaly přehled autorských plateb z MU za otevřené publikování v období 2021–2022. Navazuje na APC monitoring z předchozích let a prokazuje trvalý nárůst plateb autorů z MU za otevřené publikování.

Knihovna Střediska Teiresiás je jednou z veřejných knihoven MU. Její knižní fondy zahrnují 1785 knihovnických jednotek v Brailleově písmu, celkový počet adaptovaných titulů přístupných elektronicky je 7941 včetně titulů dostupných ve formátu hybridní knihy, který Masarykova univerzita vyvinula. Práce s těmito fondy je prostřednictvím přístupného katalogu Daleth, který vyvinulo Středisko Teiresiás, umožněna i studentům se specifickými nároky na jiných vysokých školách.



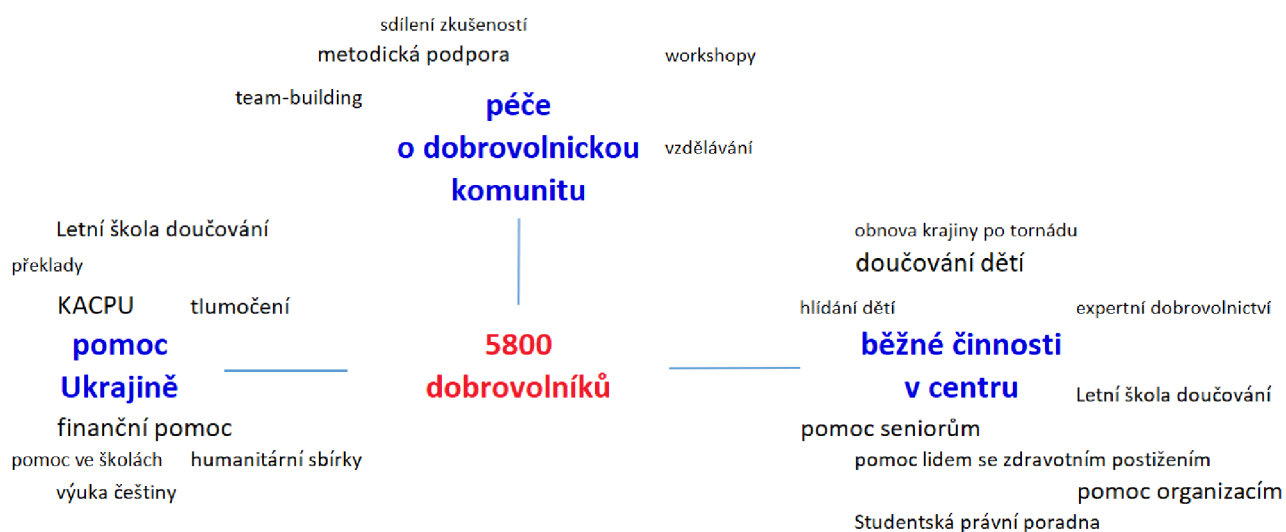
## Infografika ke kap. 3

### Nejnavštěvovanější akce MU v roce 2022

<p><b>MU na Expo Dubaj 2020</b></p> <p><b>Cílová skupina:</b> široká veřejnost; <b>navštěvnost:</b> až 10 000 osob každý den; <b>popis akce:</b> Ve dnech 1. až 15. 3. 2022 byla v rámci rotační výstavy expozice českého pavilonu na EXPO 2020 v Dubaji k vidění výstava Mendel Primacy. Výstava prezentovala osobnost Gregora Johanna Mendela a představila Mendelovo muzeum i Masarykovu univerzitu pečující o jeho odkaz. (Pozn.: Expo 2020 bylo z důvodu pandemie covid-19 přesunuto na rok 2022.)</p>
<p><b>Hokejové utkání MU vs. VUT</b></p> <p><b>Cílová skupina:</b> studenti, zaměstnanci, široká veřejnost; <b>navštěvnost:</b> 7 700 osob; <b>popis akce:</b> Tradiční sportovní utkání, na kterém před vyprodanou sportovní halou zvítězila MU nad VUT 5:2. Akce přilákala 7 700 fanoušků z řad studentů, zaměstnanců a široké veřejnosti.</p>
<p><b>Noc vědců</b></p> <p><b>Cílová skupina:</b> široká veřejnost; <b>navštěvnost:</b> 6 150 osob; <b>popis akce:</b> Celonárodní vědecko-popularizační akce byla v roce 2022 zaměřena na téma Všemi smysly. Prostory Masarykovy univerzity přivítaly přes 6 000 návštěvníků a do projektu bylo poprvé zapojeno i středisko Teiresiás a Archiv MU.</p>
<p><b>Open Day</b></p> <p><b>Cílová skupina:</b> uchazeči o studium VŠ; <b>navštěvnost:</b> 2 258; <b>popis akce:</b> Speciální den otevřených dveří, jenž uchazečům o studium představuje studijní nabídku a vysokoškolský život. V roce 2022 se akce uskutečnila za účasti 2 258 uchazečů.</p>
<p><b>Prvákoviny</b></p> <p><b>Cílová skupina:</b> studenti prvních ročníků MU; <b>navštěvnost:</b> 1 500 osob; <b>popis akce:</b> Informačně seznamovací akce se v roce 2023 zúčastnilo 3 200 studentů prvních ročníků, což je nejvíce v historii této události. 98 % účastníků se cítí být lépe připravených na studium.</p>
<p><b>JobChallenge</b></p> <p><b>Cílová skupina:</b> studenti a absolventi; <b>navštěvnost:</b> 1 500 osob; <b>popis akce:</b> 16. ročník veletrhu pracovních příležitostí navštívilo 1 500 studentů, kteří měli možnost získat informace od 57 vystavovatelů a také se zapojit do 8 vzdělávacích workshopů.</p>
<p><b>ICRI 2022 (International Conference on Research Infrastructures)</b></p>

**Cílová skupina:** odborná veřejnost; **návštěvnost:** 447 návštěvníků onsite + 727 návštěvníků online = 1 174 osob; **popis akce:** V říjnu se pod záštitou českého předsednictví v Radě EU uskutečnila mezinárodní konference k výzkumným infrastrukturám – ICRI 2022. Akce se v Brně zúčastnilo 447 předních zástupců vědy ze všech kontinentů, dalších 727 se připojilo online. Stěžejními tématy bylo posílení mezinárodní spolupráce, přínosy výzkumných infrastruktur i výzvy, kterým čelí.

## Dobrovolnické aktivity MUNI POMÁHÁ v roce 2022



## Publikace a knihovny v roce 2022

**1 707 publikací celkem zpřístupněno v online čítárně Munispace**  
**80 720 návštěv v online čítárně Munispace**  
**164 vědeckých publikací vydaných nakladatelstvím Munipress**  
**55 titulů odborných časopisů vydávaných MU**  
**1 595 883 titulů dostupných v knihovním fondu MU**  
**1 785 knihovních jednotek v Braillově písmu**  
**21 892 registrovaných uživatelů, kteří aktivně využívali knihovny MU**

## Využití online portálu JobCheckIn v roce 2022

**150 zaměstnavatelů využívajících služby portálu**  
609 inzerovaných pracovních nabídek  
**10 500 studentů a absolventů registrovaných v portálu**

## Umístění MU v mezinárodních žebříčcích k trvalé udržitelnosti

<b>115. v žebříčku UI GreenMetric</b> <b>281.–300. v žebříčku QS Sustainability Rankings</b> <b>301.–400. v žebříčku THE Impact</b>
---

## Nejnavštěvovanější akce MU v roce 2022

<b>EXPO Dubaj</b> denní návštěvnost výstavy Mendel Primacy až <b>10 000 osob</b>
<b>MU vs. VUT</b> na tradiční hokejové klání přišlo <b>7 700 fanoušků</b>
<b>Noc vědců - Všemi smysly</b> MU přivítala na celonárodní vědecko-popularizační akci <b>6 150 návštěvníků</b>
<b>Open Day</b> den otevřených dveří MU přilákal <b>2 258 zájemců</b>
<b>Prvákoviny</b> informačně seznamovací akcí prošlo <b>3 200 studentů</b> prvních ročníků, lépe připraveno na studium se po akci cítí <b>98 % z nich</b>
<b>Job Challenge</b> 16. ročník veletrhu pracovních příležitostí navštívilo <b>1 500 osob</b> a zúčastnilo se <b>57 vystavovatelů</b>
<b>ICRI 2022</b> mezinárodní konference k výzkumným infrastrukturám se v Brně zúčastnilo <b>447 návštěvníků</b> ze všech kontinentů, <b>dalších 727</b> se připojilo online

## Čestný doktorát udělený MU v roce 2022

<b>Ross John Anderson</b> odborník v oblastech bezpečnostního inženýrství, bezpečnostní ekonomie, kryptografie a technologické politiky, profesor na Univerzitě v Cambridge a univerzitě Edinburgh, s vědci Masarykovy univerzity aktivně spolupracuje od roku 1996
<b>Ondřej Křivánek</b> jeden z nejlepších vědců v oboru transmisní elektronové mikroskopie, spoluvynálezce funkčního korektoru aberací elektromagnetických čoček, zakladatel firmy Nion Co.

## Zlaté medaile udělené MU v roce 2022

**prof. Mgr. Petr Oslzý**

český divadelní dramaturg, scenárista, herec a pedagog, v letech 2017–2022 rektor JAMU, Zlatou medaili MU získal za mimořádné zásluhy v oblasti kultury a vzdělávání a také v oblasti boje za demokracii

**prof. PhDr. Miloš Štědroň, CSc.**

přední český muzikolog a skladatel, ve své tvorbě se zaměřuje na hudbu 20. století s důrazem na hudbu Leoše Janáčka, významně spolupracuje s divadelními soubory, zejména s Divadlem Husa na provázku

**Stříbrné medaile udělené MU v roce 2022**

**prof. RNDr. Petr Dubový, CSc.**

přední odborník v oboru neurověd, držitel Ceny Rektora MU za významný přínos na poli studia buněčných a molekulárních procesů, na Lékařské fakultě MU vybudoval školu o regeneračních procesech probíhajících v poškozených periferních nervech

**prof. RNDr. Michal Kozubek, Ph.D.**

držitel Ceny rektora MU za významný přínos v oblasti pořizování a zpracování biomedicínských obrazů, zakladatel Centra analýzy biomedicínského obrazu na Fakultě informatiky MU, podílel se na vytvoření Centra umělé inteligence v onkologii

**prof. JUDr. Jiří Malenovský, CSc.**

držitel Ceny rektora MU za významný přínos v oblasti mezinárodního práva veřejného a práva Evropské unie, působil jako pedagog na Právnické fakultě MU, soudce Ústavního soudu České republiky a ve funkci prvního soudce Soudního dvora Evropské unie.

## 4. Personální řízení a profesní rozvoj zaměstnanců

### Zlaté medaile MU za mimořádné zásluhy obdrželi zakladatelé Mendel Lectures

Genetik a profesor biochemie Kim Nasmyth působící na University of Oxford a jeho manželka Anna převzali z rukou rektora Martina Bareše Zlaté medaile MU, jedno z nejprestižnějších ocenění Masarykovy univerzity, za dlouhodobé mimořádné zásluhy a rozvoj vědy, kultury, vysokého školství a veřejného života. Ojedinelou možností setkat se se světově proslulými vědci přináší už od roku 2005 cyklus přednášek s názvem Mendel Lectures na půdě Mendelova muzea Masarykovy univerzity. U jejich zrodu stáli právě Kim a Anna. Manželé v červenci 2022 zavítali do Brna na Mezinárodní Mendelovu genetickou konferenci organizovanou k příležitosti 200. výročí narození G. J. Mendela. Konference se zúčastnilo téměř 400 odborníků a vědeckých kapacit z celého světa včetně tří nositelů Nobelovy ceny.

### 4.1. Celouniverzitní a fakultní opatření v personální politice

Oblast personální politiky v roce 2022 se zaměřovala na péči o lidské zdroje. Pokračovala realizace Programu na podporu personální politiky, který byl rozšířen o podporu 41 ukrajinských uprchlíků. Masarykova univerzita zaměstnala více než 120 Ukrajinců, a to jak učitele a vědce, tak zástupce neučitelských a dělnických profesí. V oblasti hodnocení zaměstnanců došlo ke zjednodušení dosavadního hodnocení akademiků na MU snížením počtu nabízených indikátorů a doplněním o indikátory strategického řízení MU. Intenzivně připravován a projednáván byl Řád výběrového řízení MU, jenž platí od ledna 2023 a naplňuje podmínky OTM-R Policy. Ve vazbě na novou kolektivní smlouvu byl novelizován vnitřní mzdový předpis na období od 30. 6. 2025. Nejvýznamnějším dopadem je valorizace mzdových tarifů vždy k 1. 7. po dobu 3 let, v roce 2022 o 10 % a v letech 2023 a 2024 o 5 %. Byl vydán Metodický list Kariérní systém týkající se možností kariérního rozvoje a růstu/změny zaměstnanců a Metodický list k personálnímu řízení postdoků. Na konci roku 2022 vedení MU schválilo návrh modernizovaného Etického kodexu MU. Pozornost náležela také elektronizaci personálních agend na MU, a to zejména v oblasti adaptace a nábory.

V rámci péče o zaměstnance byl na RMU zahájen program Welcome Day, kdy se zástupci odborů každoměsíčně setkávají s nově nastupujícími zaměstnanci a formou sdílení a předávání informací podporují jejich adaptaci do pracovního prostředí. Na měsíční bázi je vydáván HRletter s novinkami z personální oblasti RMU a je jedním z nástrojů tvorby firemní kultury.

V oblasti odměňování a hodnocení zaměstnanců se v roce 2022 pokračovalo v zaběhnutém systému hodnocení akademických pracovníků, ve kterém se zohledňují kritéria pedagogické, vědecko-výzkumné a jiné činnosti pro fakultu.

Na celouniverzitní úrovni byl revidován a modernizován systém hodnocení akademických pracovníků EVAK v souladu s novými kritérii výkonu stanovenými nedávnou celostátní metodikou (M 17+). Došlo k podstatnému zjednodušení indikátorů a zejména k jejich aktualizaci v souladu se Strategickým záměrem MU na léta 2021–2028 (hodnocení vědy, rozpočtové indikátory, sladění s dalšími typy hodnocení). Hodnocení je zaměřeno nejen na kvantitu, ale také na kvalitu činností v daných oblastech. Součástí každého hodnocení je hodnotící rozhovor s nadřízeným. Hodnocení má prvky se zaměřením na krátkodobé a dlouhodobé cíle a plány.

Proces hodnocení zaměstnanců na neakademických pozicích je na některých pracovištích již zaveden, se postupně zavádí i na dalších fakultách. Hodnocení probíhá pravidelně každý rok za využití elektronické aplikace. Na základě výstupů z hodnocení je sestavován plán rozvojových aktivit zaměstnanců příslušných pracovišť.

## 4.2. Gender Equality Plan

V roce 2022 ocenění HR Award získala i farmaceutická fakulta, čímž se dovršil proces získání HRA všemi 10 fakultami a oběma VŠ ústavy Masarykovy univerzity. Sedm fakult a ÚVT realizovalo plnění Akčních plánů v úvodní fázi, střediska PŘF a CEITEC realizovala plnění revidovaných akčních plánů a začala se připravovat na hodnocení k prodloužení ocenění.

Rok 2022 by první rokem implementace Plánu genderové rovnosti (GEP MU) na léta 2022–2024 ve všech jeho osmi oblastech, a to v gesci prorektora pro personální a akademické záležitosti. V části Proměna vnitřní kultury organizace MU a Genderová rovnováha ve vedení a rozhodování zahájila kroky k zahrnutí genderové dimenze do struktur MU a relevantních vnitřních norem MU. V oblasti Kombinace práce a rodičovství byly v rámci MU využívány všechny zákonné možnosti upravující podmínky práce z domova pro zlepšení sladění pracovního a osobního života, rozšířila se možnost péče o malé děti zřízením nové dětské skupiny pro děti zaměstnanců MU v centru Brna a pro zavedení managementu mateřské/rodičovské dovolené se aktualizovala příručka MU *Mateřská dovolená, otcovská poporodní péče a rodičovská dovolená v kostce*. Doporučení ze sekce k Náboru, výběru a funkčního postupu, byla realizována dokončením prováděcích metodik k novému Řádu výběrového řízení MU. Byl vytvořen bilinguální e-learning k proškolení členů genderově vyvážených výběrových komisí na MU s důrazem na potřebu rovného a korektního přístupu při náborech a výběru. V rámci aplikace Jobs.MU došlo k úpravám pro možnost sběru genderově rozlišených dat.

V části Opatření proti sexuálnímu obtěžování a dalším formám genderově podmíněného násilí byla pod gescí prorektorky pro záležitosti studentů a absolventů vytvořena *Metodika k řešení sexuálního obtěžování na MU*, současně se vytvořila síť kontaktních odborně proškolených osob, jež poskytují poradenství obětem, svědkům i obviněným ze sexuálního obtěžování. Pro zamezení vzniku konfliktů v této oblasti se na součástech MU začala v roce 2022 realizovat školení pro akademické i neakademické zaměstnance.

V části Integrace genderové dimenze do obsahu výzkumu a inovací bylo téma genderu a rovných podmínek při hodnocení projektů zahrnuto do zpracování návrhů, realizace, reportování i požadavků ze strany poskytovatelů. Pro usnadnění návratu k vědecké kariéře se rozšířilo grantové schéma GA MU Career Restart. Osvěta o genderové dimenzi ve výzkumu a výuce byla realizována propagačními akcemi s tematikou žen ve vědě. Pro naplňování další kapitoly byl zanalyzován současný stav sběru a monitoringu genderově rozlišených dat a naplánovány aktivity k definici sady indikátorů, jejich popis a zdroje dat pro metodiku sběru. MU rovněž hledala možnosti alokace lidských i finančních zdrojů pro řešení GEP v roce 2022 ze stávajících kapacit.

## 4.3. Udělená univerzitní ocenění

U příležitosti akademického svátku Dies academicus Masarykova univerzita ocenila významné vědce a úspěšné studenty Cenou rektora. Univerzita mimořádně udělila také dvě Zlaté medaile MU. Jednu získal spoluzakladatel někdejšího Občanského fóra, poradce Václava Havla a divadelní scénárista, dramaturg a herec Petr Oszlý, druhou Miloš Štědroň. Přední český muzikolog a skladatel působící na Filozofické fakultě Masarykovy univerzity významně spolupracuje zejména s divadlem Husa na provázku.

Cenu za významný tvůrčí počin získali Miloslav Klugar a Jitka Klugarová z Institutu biostatistiky a analýz LF, spoluřešitelé projektu „living“ mapy a nejnovějších doporučení založených na důkazech pro prevenci šíření a péči o pacienty s onemocněním covid-19.

Cenu za významný umělecký počin obdrželi Radek Horáček, Olga Búciová, Zbyněk Fišer, Petra Lexová, Martina Mrázová, Jana Ovčáčková, Monika Szúcsová, Jana Nedomová, Laura Hatlapatková z PdF a FF. Autorský kolektiv vedený Radkem Horáčkem publikoval v roce 2021 druhé doplněné vydání knihy „Sochařské Brno 1989–2019“.



Cena za významný sportovní výkon byla udělena Tereze Voborníkové z FSpS. Studentka oboru Tělesná výchova a sport studium kombinuje se sportovní kariérou, od roku 2014 se věnuje biatlonu a úspěšně reprezentuje Českou republiku.

Cenu za mimořádný výsledek v mezinárodní grantové soutěži získal Robert Vácha (CEITEC, PŘF). Vedoucí výzkumné skupiny CEITEC získal v roce 2020 prestižní ERC Consolidator Grant za projekt s názvem „PeptideKillers“. Projekt se zaměřuje na boj s bakteriemi rezistentními vůči antibiotikům.

Cenu za mimořádné výzkumné výsledky pro mladé vědce do 35 let získali tři vědci. Zdeněk Farka (CEITEC, PŘF) se se svým týmem zabývá vývojem bioanalytických metod pro detekci klinicky a environmentálně významných látek. Patrick Casey Leisure z PrF působí na katedře ústavního práva a politikologie a má díky svým mezinárodním zkušenostem potenciál podílet se na výzkumu v oblasti mezinárodního a srovnávacího veřejného práva. Tomáš Plíhal z ESF je přední výzkumný pracovník katedry financí v oblasti modelování volatility finančních aktiv. Jeho publikační činnost se vyznačuje excelentními výstupy v prestižních vědeckých časopisech.

Cenu za dlouhodobé vynikající výsledky ve výzkumu obdržel Petr Dubový z LF, přední odborník v oboru neurověd. Od začátku své vědecké kariéry se zaměřil na studium buněčných a molekulárních procesů probíhajících při regeneraci v periferním a centrálním nervovém systému. Dalším oceněným je Michal Kozubek z FI, významný a světově uznávaný vědec v oblasti pořízování a zpracování biomedicinských obrazů. Cenu získal také Jiří Malenovský z PrF, pedagog na katedře mezinárodního a evropského práva, působil mimo jiné jako soudce Ústavního soudu, byl velvyslancem při Radě Evropy a vrchním ředitelem sekce právní a konzulární na Ministerstvu zahraničních věcí. Jeho profesní dráha vyvrcholila mnoholetým působením (tři funkční období) v prestižní funkci soudce Soudního dvora Evropské unie (2004-2020).

Cena za inovace ve výuce získali Lenka Gajzlerová, Sheri Kingsdorf, Vendula Malaníková, Karel Pančocha, Tullia Sychra Reucci a Helena Vaňurová z PdF. Kolektiv pedagogů vytvořil e-learningový kurz s názvem Aplikovaná behaviorální analýza pro začátečníky. Online kurz je určen zejména pro rodiče a osoby pečující o jedince s poruchami autistického spektra. Ocenění za podporu výuky obdržela Nikola Kostlánová z CEITEC. Stála u začátku implementace jed notlivých profilových aktivit doktorského vzdělávání na CEITEC MU, přičemž inovativnost a mezinárodní standard těchto aktivit následně ovlivňovaly dění v doktorském studiu i na jiných částech Masarykovy univerzity, a dokonce na jiných univerzitách v České republice i v zahraničí.

Cenu za aktivní rozvoj občanské společnosti obdrželi Tereza Mikulová, Jitka Novotná, Lucie Hájková a Pavel Sochor z PdF. Kolektiv vytvořil kreativní Open Art Studio, které podporuje umělecké aktivity a sociální inkluzi umělců se zdravotním postižením.

Cenu za dobrovolnictví získali studenti Libuša Kovalíková, Michael Král, Zuzana Laššáková, Štěpán Matyska, Jan Pokorný a Gabriela Žabková z LF, Jakub Fišák z PŘF, Lucie Řihová z PdF, Petr Knetl, z FI, Jan Novotný z PrF a David Kremeník z FSS. V kategorii zaměstnanců byli oceněny Dagmar Pichová z FF a Lenka Ďulíková z PdF.

Součástí slavnostního zahájení akademického roku bylo i ocenění vynikajících pedagogů MU. Ceny udělované na základě nominace a hodnocení studentů pedagogům předal rektor MU Martin Bareš. Cenu pro vynikající pedagogy v oblasti přírodních věd a lékařství získal Jan Šmarda z PŘF, který se zaměřuje na oblast buněčné a molekulární biologie a genetiky. Studující na jeho přednáškách nejvíce oceňují odbornost, strukturovanost a netradiční styl podávání informací, který posluchače vybízí k přemýšlení nad jednotlivými tématy. V oblasti společenských a humanitních věd cenu získala Irena Kašparová z FSS, která se specializuje na oblast sociální antropologie, kritickou interpretaci náboženství, etnicitu a nacionalismus v kontextu střední Evropy. Studující vyzdvihují její autentičnost a srozumitelnost výkladu i individuální a přátelský přístup. Cenu za oblast ekonomie a informatiky obdržel Michal Brandejs z FI, který se věnuje se architektuře výpočetních systémů, podnikovým IT systémům a službám či webdesignu. Studující na jeho výuce oceňují především preciznost výukových materiálů a výbornou komunikaci.

## 4.4. Rozvoj zaměstnanců prostřednictvím Centra rozvoje kompetencí a nabídka vzdělávání na fakultách

Rok 2022 byl pro systematický rozvoj zaměstnanců na MU zásadním přelomem. V rámci plnění Strategického záměru bylo k 1.4.2022 Centrum rozvoje pedagogických kompetencí transformováno na Centrum rozvoje kompetencí (CERPEK). Vzniklo pracoviště, které je v České republice v rámci VŠ ojedinělé. Nově se centrum zabývá nabídkou rozvoje a vzdělávání zaměstnanců nejen v pedagogických kompetencích, ale i v kompetencích k vedení lidí a osobnostních kompetencích.

V roce 2022 CERPEK obsahově koncipoval, připravil a realizoval tři celosemestrální desetidenní programy Dílna rozvoje pedagogických kompetencí, z toho jeden v anglickém jazyce, a dále připravil a realizoval 9 šestidenních programů v oblasti rozvoje manažerských kompetencí a 5 šestidenních programů v oblasti rozvoje talentů. CERPEK uspořádal více než 50 workshopů na různá témata vycházející z naplňování SZ MU, plnění plánů HR Award, výstupů z hodnocení zaměstnanců, pro akademické i neakademické zaměstnance MU.

V rámci výše uvedených workshopů CERPEK podpořil například i zavádění nových nástrojů práce s lidmi, například nového Řádu výběrového řízení. Na podporu jeho zavádění do praxe bylo uspořádáno šest workshopů a ve spolupráci s Odborem pro personální řízení RMU byl připraven e-learningový kurz v české i anglické verzi, nyní povinný pro členy výběrových komisí.

Na podporu osvěty v oblasti prevence sexuálního obtěžování byla ve spolupráci s Poradenským centrem MU uspořádána série osvětových workshopů na téma Respekt až na (akademickou) půdu.

V roce 2022 se konala nově Talent akademie, do které mohou vedoucí nominovat své podřízené s potenciálem rozvoje. Zájemci z řad zaměstnanců měli přístup k on-line vzdělávání na vzdělávacím portálu SEDUO.

Na PrF se pro akademické a vědecko-výzkumné pracovníky konal seminář k metodologii ve výzkumných projektech a projektových žádostech. Pro vedoucí pracovníky se konal kurz Hodnocení pracovního výkonu, zaměstnanci se mohli účastnit kurzů *Legal English* i kurzů stylistiky či úpravy písemností.

Na LF se konala široká škála školení (IT dovednosti, jazykové kurzy, personální a studijní agenda a další). Vedoucí výzkumných skupin z teoretických i klinických pracovišť LF absolvovali EMBO Laboratory Leadership Course. Ve spolupráci s Open Science týmem byl zorganizován prakticky orientovaný seminář Správa výzkumných dat.

Vzdělávání zaměstnanců bylo na PŘF zajišťováno především v rámci projektu HR Award (např. workshop Genderová perspektiva v řízení). Pro doktorandy a postdoktorské pracovníky fakulta zajistila rozvojové workshopy týkající se plánování akademické kariéry. Pro podporu vzdělávání byla zřízena nová role specialisty pro vzdělávání zaměstnanců, která doplnila roli specialisty pro rozvoj Early Stage Researchers zřízenou v přecházejícím roce.

Pro administrativní pracovníky FF podporující vědeckovýzkumnou práci proběhla řada specializovaných kurzů zaměřených mj. na projektový management, právní vzdělávání, kurzy v oblasti vnějších vztahů apod.

PdF pro své zaměstnance připravila celkem 24 vzdělávacích kurzů včetně jazykových a odborných. Jazykové kurzy jsou k dispozici i zaměstnancům FaF. FSpS organizovala školení pro vedoucí pracovníky a výuku angličtiny.

FSS organizovala mj. kurzy pro akademické i administrativní pracovníky. Jako benefit pokračoval i v roce 2022 příspěvek na vzdělávání a profesní rozvoj 4 000 Kč/osobu/rok.

Na ESF byly uskutečňovány kurzy a workshopy pro vedoucí i ostatní zaměstnance fakulty. Školitelé měli příležitost sdílet svoje zkušenosti s vedením doktorandů v rámci dvou workshopů vedených lektory ze

zahraničních univerzit. Fakulta má nově zřízenou pozici L&D koordinátora. Standardy školitelské práce popisuje nově vytvořený manuál pro školitele.

## 4.5. Péče o zaměstnance

V roce 2022 se kancelář pro podporu zahraničních zaměstnanců, tzv. International Staff Office, stala součástí Welcome Office. Toto oddělení, které je součástí Centra zahraniční spolupráce MU, se na MU kromě nově přichozích zahraničních studentů stará i o dlouhodobé zahraniční zaměstnance a poskytuje jim potřebný servis, od hledání školky přes registraci auta až po vízové záležitosti.

Kancelář Welcome Office se v roce 2022 starala zhruba o 500 zahraničních zaměstnanců dlouhodobě pracujících na MU, z toho přibližně 200 z třetích zemí. Vedle běžného servisu pro ně Welcome Office zorganizovala i volnočasový program, např. pétanque nebo vánoční večírek, kde mohli navázat mimopracovní kontakty.

V roce 2022 uspořádala Welcome Office pro pracovníky z ostatních univerzit také tzv. MUST Week, kde se školili v agendách týkajících se zahraničních oddělení nebo služeb pro studenty se speciálními potřebami. Programu se zúčastnilo 109 pracovníků.

V řadách učitelů a odborných pracovníků univerzity bylo v roce 2022 celkem 98 osob se zdravotním znevýhodněním, z toho 4 osoby nevidomé a těžce zrakově postižené, 9 osob neslyšících a těžce sluchově postižených a 3 uživatelé invalidního vozíku, kterým je k dispozici Středisko Teiresiás v rozsahu shodném jako v případě studentů. Středisko zapojeno i do procesu výběrového řízení a jeho zpřístupnění pro uchazeče se specifickými nároky a poskytuje metodickou podporu personálním oddělením fakult a ostatních pracovišť v oblasti zaměstnávání osob s postižením.

Masarykova univerzita nabízí svým zaměstnancům řadu benefitů. **Dovolená** na zotavenou činí **8 týdnů** v kalendářním roce pro akademické pracovníky, dle kolektivní smlouvy **6 týdnů** pro neakademické pracovníky. MU poskytuje příspěvek na stravování formou tzv. stravenkového paušálu ve výši 55 Kč za každý opracovaný den v měsíci. Zaměstnanci v pracovním poměru mohou čerpat **příspěvek na penzijní připojištění a doplňkové penzijní spoření**. MU přispívá také na očkování proti klíšťové encefalitidě a chřipce.

Zaměstnanci MU mohou bezplatně využívat univerzitní **knihovny**, k dispozici jsou i různé druhy **softwarových licencí**. Jazyková škola při filozofické fakultě nabízí pro zaměstnance zvýhodněné **jazykové kurzy**. Mezi benefity patří i možnost čerpat slevu na služby smluvních partnerů včetně školky či využívat kartu **MultiSport**.

Rodiče z řad zaměstnanců MU mohou využít druhou univerzitní dětskou skupinu „Elánek“, která byla nově zřízena v budově na Komenského náměstí. Pedagogická fakulta pokračuje v podpoře dětského centra Pidimuňátka, které umožňuje hlídání dětí zaměstnancům, doktorským studentům a ve výjimečných případech i ostatním studentům.

## 4.6. Etika a rovné příležitosti

Etická komise Masarykovy univerzity obdržela v roce 2022 dva interní podněty. První projednávaný podnět se týkal integrity, reprodukovatelnosti a kvality publikací a obecně platných morálních zásad a ustanovení Etického kodexu akademických a odborných pracovníků Masarykovy univerzity. Usnesení Etické komise MU ze dne 27. 6. 2022 konstatuje, že k porušení obecně platných morálních zásad či ustanovení Etického kodexu akademických a odborných pracovníků Masarykovy univerzity nedošlo.

V případě druhého podnětu se Etická komise MU zabývala podezřením na porušení čl. 2 odst. 1 a 2 písm. a) až d), čl. 4 odst. 3 písm. f), čl. 6 odst. 1 písm. a) a čl. 9 odst. 1 a 3 Etického kodexu akademických a odborných pracovníků Masarykovy univerzity. Dne 14. 11. 2022 přijala Etická komise Masarykovy univerzity usnesení,

ve kterém konstatuje, že k porušení obecně platných morálních zásad či ustanovení Etického kodexu akademických a odborných pracovníků Masarykovy univerzity nedošlo.

Etická komise pro výzkum MU (EKV) dohlíží na uplatňování a dodržování příslušných etických standardů ve výzkumu s lidským subjektem včetně práce s biologickým materiálem lidského původu prováděným na MU – kromě Lékařské fakulty, která má pro tyto účely vlastní etickou komisi.

V roce 2022 se EKV zabývala celkem 182 projekty. Převážně se jednalo o návrhy nových projektů, kterých EKV posoudila celkem 134. Další část tvořily revize řešených projektů a kontroly projektů po přidělení financování, kterých bylo v průběhu roku celkem 29. Zbývajících 19 projektů bylo konzultováno v časných fázích přípravy nebo šlo o projekty, jejichž etická relevance nebyla jednoznačná.

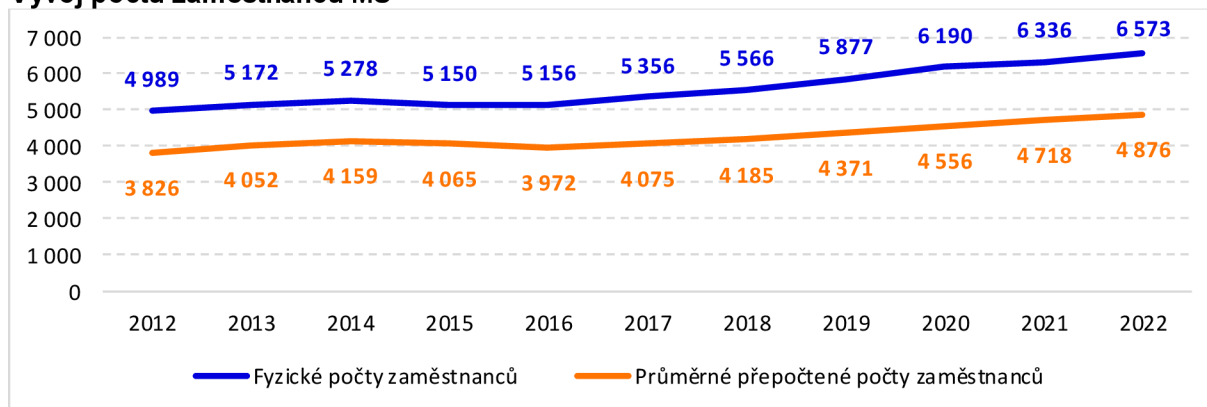
Posuzování projektů probíhá formou standardizované online procedury. Pro metodickou podporu řešitelů slouží webové stránky EKV, které obsahují informace k vlastnímu posuzování projektů, aktuality k vyhlášeným výzvám, stanoviska k etickým otázkám obecnějšího charakteru, formuláře a vzory informovaných souhlasů. Během roku 2022 se uskutečnila 4 mimořádná zasedání a několik diskusních setkání k aktuálním tématům etiky výzkumu.

Část členů EKV aktivně působí ve 3 projektech z oblasti etiky výzkumu: INSURE: Interdisciplinary support of Research Ethics; Responsible Conduct of Research – Research Integrity and Ethics in Georgian Universities a A4L\_ACTIONS.

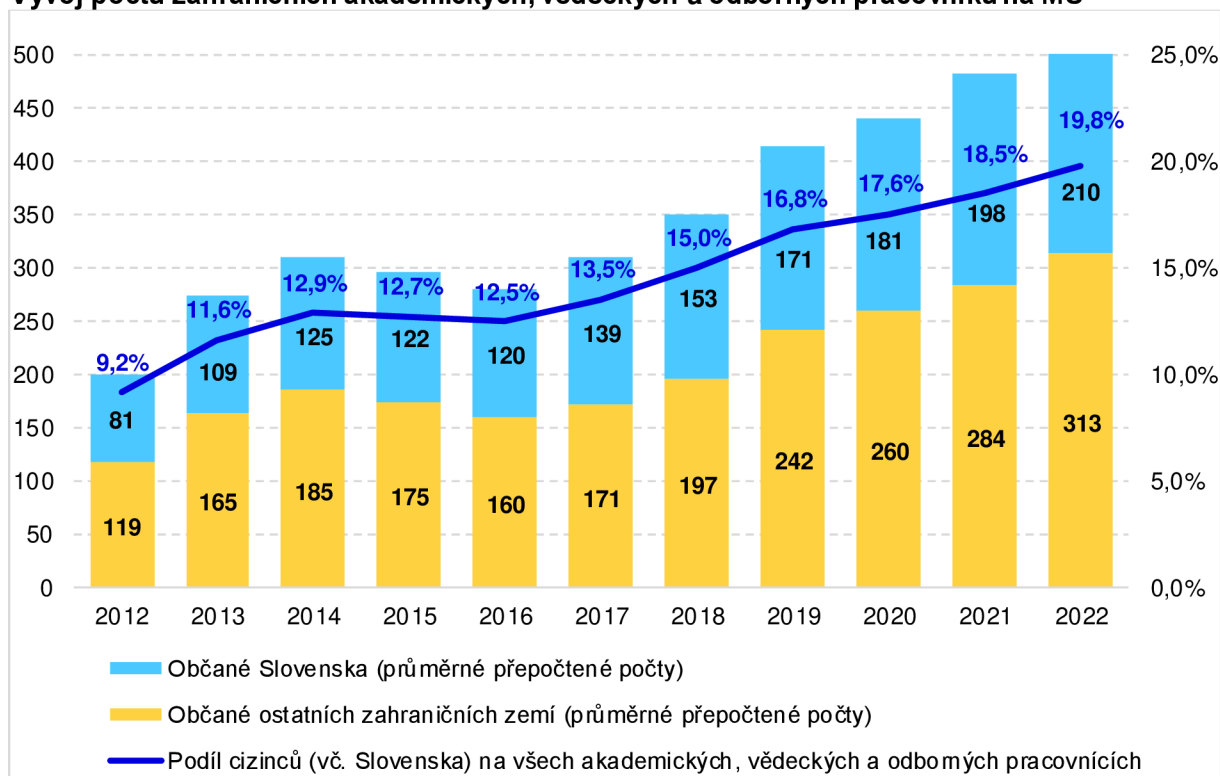
Renata Veselská z Ústavu lékařské etiky se stala první českou zástupkyní v Evropské skupině pro etiku ve vědě a nových technologiích, etickém poradním sboru EU.

## Infografika ke kap. 4

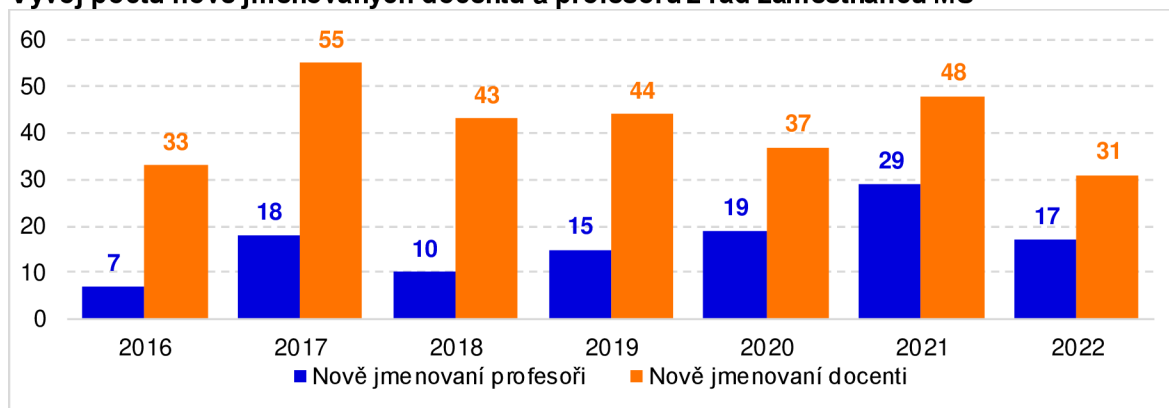
### Vývoj počtu zaměstnanců MU



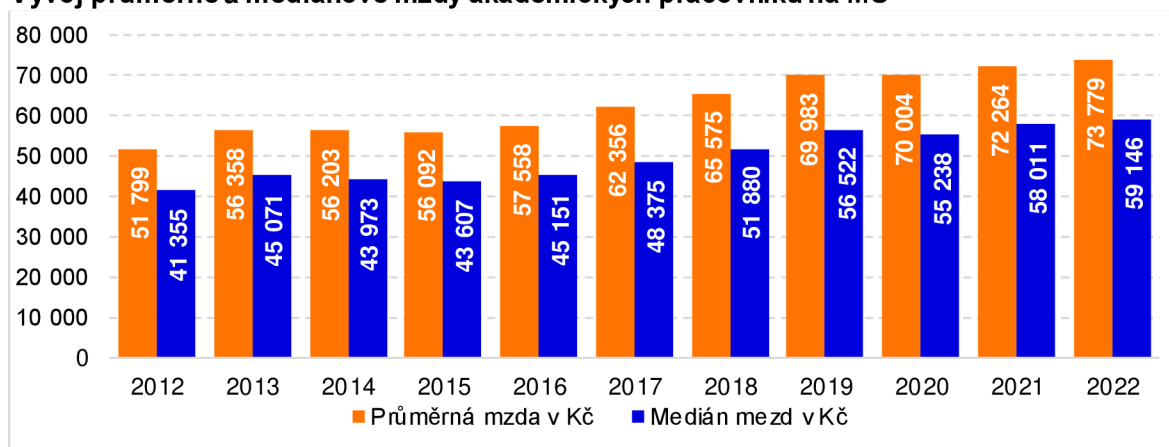
### Vývoj počtu zahraničních akademických, vědeckých a odborných pracovníků na MU



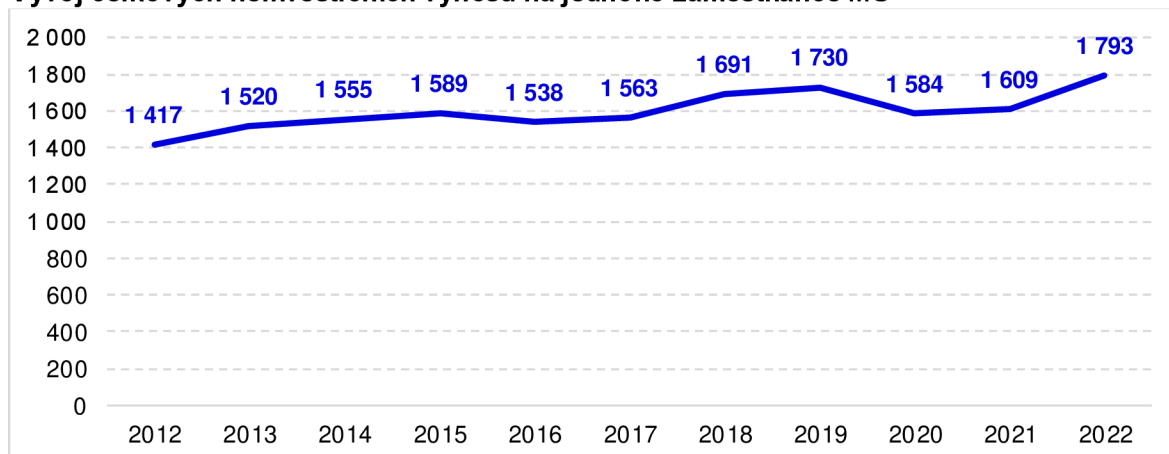
### Vývoj počtu nově jmenovaných docentů a profesorů z řad zaměstnanců MU



### Vývoj průměrné a mediánové mzdy akademických pracovníků na MU



### Vývoj celkových neinvestičních výnosů na jednoho zaměstnance MU



### Zastoupení žen mezi zaměstnanci MU

Akademičtí pracovníci: **41 %**

Vědečtí a odborní pracovníci: **46 %**

Ostatní zaměstnanci: **66 %**



## 5. Informační systémy a IT podpora

### MU je první univerzitou v České republice s komplexní strategií Open Science

Open Science a zejména sdílení vědeckých dat v takzvaném FAIR režimu jsou klíčové pro digitální rozvoj univerzity ve 21. století. Tuto aktuální problematiku má Masarykova univerzita zpracována ve Strategii Open Science MUNI 2022–2028 a stala se tak první univerzitou v České republice s podrobně a systematicky popsaným přístupem k otevřené vědě. MU se tak připravuje na nové výzvy následujících let, jako je například implementace European Open Science Cloud, neboli prostředí pro celoevropskou správu výzkumných dat. Strategie je na Masarykově univerzitě realizována prostřednictvím Ústavu výpočetní techniky MU ve spolupráci s Odborem výzkumu rektorátu MU.

### 5.1. Významné inovace v IT MU

V roce 2022 univerzita pokračovala v prioritizaci hlavních podnětů a požadavků na systém INET/Magion a integraci s Informačním systémem (IS). Novým prvkem v tomto procesu je pilotní projekt přechodu týmu INET na agilní vývoj s přechodem na požadavkový systém JIRA, v němž se zadávají a monitorují všechny vývojové požadavky uživatelů. Toto řešení směřuje k dosažení vyšší efektivity práce týmu INETu, lepšího přehledu o stavu řešených požadavků ze strany jejich zadavatelů a také ke zkrácení doby jejich vyřízení.

V rámci soutěžního dialogu na nový ekonomicko-personální systém byla ukončena jeho první fáze. Došlo k prověření architektonických a technických parametrů nabízených řešení i k prověření licenčních podmínek jednotlivých dodavatelů a uskutečnily se referenční návštěvy u vybraných zákazníků přihlášených soutěžících. V závěru roku bylo rozhodnuto o vhodnosti, resp. nevhodnosti jednotlivých řešení zúčastněných dodavatelů.

Rozvoj Portálu pro zaměstnance v roce 2022 pokračoval nasazením nových rozcestníků a spuštěním redesignovaného portálu v rámci deseti hospodářských středisek MU. Důležitými prvky nového designu bylo zjednodušení hlavního menu a zpřehlednění úvodní stránky Portálu. Mezi klíčové rozvíjené komponenty patřily aplikace Kalendář, Zprávy a Novinky z portálu. Byla vyřešena také informovanost o nepřítomnosti zaměstnance na pracovišti, upraveno vyhledávání a spuštěna analytika nad Portálem.

V roce 2022 se začal budovat nový datový sklad (DWH) pro podporu automatického reportingu v personalistice a ekonomice. V prvotní fázi byla společně s dodavatelem vytvářena architektura DWH tak, aby do datového skladu mohla být postupně dodávána data primárně z ekonomiky a personalistiky (zdrojem je především Magion), nad nimiž bude možné vytvářet širokou škálu reportů. Pilotní ukázka reportingu se zaměřila na provozní statistiky ze studoven, načež byla již s novým týmem DWH (součástí DIS) vytvořena reportingová platforma (postavená nad Power BI) pro manažerskou podporu finančního řízení celorepublikového projektu SYRI, který zastřešuje Masarykova univerzita.

V rámci pokračující snahy o digitalizaci provozních procesů směrem k bezpapírové instituci dodal Ústav výpočetní techniky celou řadu dílčích projektů. Ty největší byly v oblasti zavedení elektronické podpory procesu adaptace zaměstnanců v INETu, rozvoje projektu inominátních smluv, jenž započal již v roce 2021, a podpory pro hromadné elektronické podepisování s migrací na nový systém RemSig splňující požadavky nařízení eIDAS. Významným projektem byla také migrace databáze Magion na nové nativní HW řešení od společnosti Oracle, které zjednoduší a zlevní jeho správu do doby migrace na nové řešení.

### 5.2. Rozvoj Informačního systému MU

Centrum výpočetní techniky Fakulty informatiky zajišťuje správu univerzitního studia prostřednictvím Informačního systému Masarykovy univerzity (IS MU). Součástí systému jsou správní a komunikační služby,

elektronická podpora výuky a kurzů pro veřejnost, služby pro vědu a výzkum, komunitní síť, Obchodní centrum, repozitář kvalifikačních prací a publikací nebo Úřadovna pro elektronickou správu úředních úkonů včetně spisové služby a registru smluv.

Rozvoj IS MU byl v roce 2022 soustředěn zejména na elektronizaci studijních a dalších agend. Uchazeči o studium mohou pilotně založit e-přihlášku ke studiu pomocí *Identity občana* a své osobní údaje automaticky předvyplnit z *Registru obyvatel*. Nový responzivní design dostala aplikace pro registraci a zápis předmětů. V archivu závěrečné práce je ukládán výsledek kontroly závěrečné práce na podobnosti. Pokračovala elektronizace státních závěrečných zkoušek, včetně podpory pro rozhodování komisí, a elektronizovány byly také protokoly přijímacího řízení k doktorskému studiu. V Katalogu předmětů jsou nově evidovány osoby zajišťující servis při výuce studenta se specifickými nároky, které získaly i potřebná práva v systému. Pokračoval vývoj agendy Praxe.

V agendě Úřadovna došlo k rozvoji nástrojů pro automatizaci vedení spisové služby a úpravě uživatelské přehlednosti procesů věcné správy dokumentů. Každý úkon lze nastavit individuálně dle potřeb uživatelů a v rámci jedné agendy lze vyřizovat záležitosti různými způsoby v souladu s platnou legislativou a vnitřními předpisy. V roce 2022 bylo přímo v IS podepsáno 175 213 elektronických dokumentů, které jsou evidovány v 1 905 agendách, a do Interního registru smluv bylo vloženo 3 896 smluv.

Pokračoval rozvoj agend pro hodnocení akademických i neakademických pracovníků a jejich nasazení na další pracoviště. Do nového responzivního designu byly převedeny univerzitní Repozitář, systém Repozitar.cz nebo aplikace Prohlídka pracovišť. Probíhal intenzivní rozvoj agendy Jednání, která kromě řady funkcí získala i novou grafickou podobu.

V Obchodním centru bylo v roce 2022 vyřízeno 125 213 objednávek pro 85 616 zákazníků. Byla nasazena elektronická podpora pro účtování odchozích plateb v EUR do zahraničí nebo podpora QR platby.

V IS MU a systémech na odhalování plagiátů Theses.cz a Odevzdej.cz pokračoval vývoj nového algoritmu, byla představena aplikace Porovnej dva a zajištěn přístup k výsledkům porovnání souborů bez nutnosti autentizace.

Vývojový tým IS MU vedl v roce 2022 pro 26 veřejných vysokých škol centralizovaný rozvojový projekt Rozvoj nástrojů pro ověření identity, elektronizaci agend, dokladů a jednání zaměřených na správu VŠ a v projektu Národního plánu obnovy pro oblast VŠ 2022–2024 realizoval cíl C3 k digitalizaci ve studijní agendě.

### 5.3. IT podpora různých oblastí činnosti MU

Elektronická podpora výuky je nedílnou součástí Informačního systému Masarykovy univerzity. Vývojem procházely aplikace pro zajištění distančního zkoušení, vystavování studijních materiálů i podporující skupinovou práci. Aktivizaci studentů na prezenční výuce podporovala aplikace KvIS, která umožňuje vytvářet krátké kvízy a vyplňovat je na mobilních zařízeních. Agenda Odpovědníky byla obohacena o ruční hodnocení odpovědí a rozšíření možností výběru otázek. Došlo k vývoji autosumarizačních poznámkových bloků, které se nyní přepočítávají bez zásahu uživatele. Agenda Praxe pro správu pedagogických praxí zaznamenala designové změny v administrativní i studentské části a byla rozšířena o možnosti filtrování, ukládání výběrů, vyhledávací pole a exporty dat. V aplikaci Vzájemné hodnocení došlo k nasazení skupinového vzájemného hodnocení umožňující širší možnosti distribuce souborů mezi hodnotitele. Interaktivní osnovy byly obohaceny o aplikaci Validace, která odhaluje a umožňuje opravit nekonzistence jejich obsahu. Dále byla vyvinuta podpora pro kopírování kapitol a sledování přečtenosti osnovy. V září 2022 proběhl 12. ročník Open space konference o e-learningu IS MU v tradiční prezenční formě. Tým podpory IS MU poskytoval poradenství vyučujícím nejen pro zvládání distanční a hybridní formy výuky, ale také školení v používání e-learningových agend pro nové vyučující přicházející z Ukrajiny.

Ústav výpočetní techniky i v roce 2022 věnoval velké úsilí rozvoji nových systémů a funkcí pro zaměstnance a studenty. Pravidelně školil a propagoval systémy pro podporu mobility a spolupráce Microsoft 365, pomáhal uživatelům, aby byli v rámci své pracovní agendy efektivnější. Tyto systémy aktivně využívá více než 30 tisíc uživatelů. Pro systém hybridní výuky byla zavedena podpora studijních skupin a aktivně se rozvíjel nový systém zpracování video přednášek.

V rámci projektu Univerzita řízená daty Ústav výpočetní techniky posílil znalosti v oblasti analýz potřeb a implementoval nové scénáře reprezentace univerzitních dat pro možnost manažerského rozhodování. Provoz IT systémů sleduje v režimu 24/7 univerzitní IT ServiceDesk. V roce 2022 byla provedena technologická obměna nástrojů pro dohledové systémy a byla posílena možnost pro aktivních reakcí na vzniklé události, například u databází systémů Magion a INET. Byla dokončena implementace interaktivní hlasové odezvy systému univerzitního callcentra, což umožnilo automatizovat odpovědi na 75 % telefonických dotazů.

V rámci zkvalitnění služeb byl v roce 2022 zaveden sběr zpětné vazby na stránkách it.muni.cz. Spokojenost uživatelů se u tohoto kanálu dlouhodobě drží na cca 96 procentech. V uplynulém roce byl sběr zpětné vazby rozšířen také na požadavky zaslané e-mailem, u nich se spokojenost uživatelů pohybuje okolo 94 procent.

## 5.4. IT infrastruktura a kyberbezpečnost

Bezpečné kyberprostředí na Masarykově univerzitě zajišťuje mezinárodně certifikovaný kyberbezpečnostní tým CSIRT-MU, který v roce 2022 řešil takřka 200 tisíc pokusů o útok na MU: celkem 532 pokusů bylo podniknuto ze sítě MU a ve více než 1 640 případech se jednalo o kyberbezpečnostní incident. Tým CSIRT-MU poskytuje univerzitě řadu služeb, které mají přímý i nepřímý vliv na zajištění bezpečnosti jejích uživatelů. Na technické úrovni jde především o koordinaci řešení kyberbezpečnostních incidentů, zajištění monitorování sítě a proaktivní testování univerzitní infrastruktury proti potenciálním hrozbám.

Díky extenzivnímu zapojení členů týmu ve výzkumných projektech (v roce 2022 šlo o tři projekty H2020, čtyři projekty MŠMT, tři projekty MVČR, TA ČR a CESNET) a rozvíjení mezinárodní spolupráce nezaostává tým znalostně ani technologicky, a naopak pracuje na maximální automatizaci většiny procesů. Díky tomu se může soustředit například na zajištění souladu MU s nově zaváděnými právními předpisy v oblasti kyberbezpečnosti a proaktivní činnost. Ta zahrnuje především osvětu uživatelů, přípravu kyberbezpečnostních školení nebo výuku, ať už studentů MU, nebo seniorů v rámci Univerzity třetího věku. Významný dopad má tým i v oblasti formování bezpečného univerzitního prostředí, kdy koordinuje aktivity 26 veřejných vysokých škol v rámci projektu CRP-Kyber.

## Infografika ke kap. 5

**198 194** odvrácených kyberbezpečnostních útoků na MU

objem přenesených dat mezi MU a Internetem **29,04 PB**

**611** spravovaných webových stránek na doméně .muni.cz

Úložná kapacita pro zaměstnance MU **15 000 TB**

### Informační systém MU v číslech za rok 2022

**1 364 722 278** celkový počet přístupů k Informačnímu systému MU

**62 291** osob pravidelně pracovalo s IS MU

**96 120** osob příležitostně vstoupilo do IS MU

**6 677 825** maximální počet otevřených stránek IS MU v jednom dni

**207 milionů** dokumentů o celkovém objemu **90,7 TB** v úložišti IS MU k 31. 12. 2022.

### Elektronizace na MU

Počet vydaných e-diplomů: **8 182**

Počet ztotožnění na dálku: **6 289**

Počet zdigitalizovaných studijních spisů v roce 2022: **33 407**

### Počty dokladů v systémech INET a Magion vyřízených elektronicky podpisovou knihou

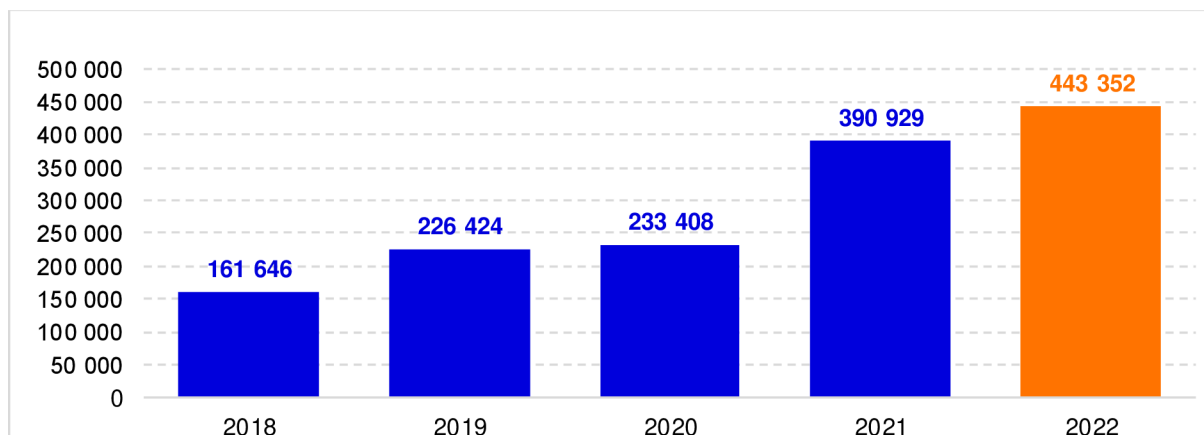
**243 867 dokladů v roce 2021**

tj. 82 % z celkových **298 345** dokladů

**268 603 dokladů v roce 2022**

tj. 83 % z celkových **322 980** dokladů

### Vývoj vyřizování žádostí ryze elektronickou formou v rámci spisové služby



Obrat v systému SUPO: **197 mil. Kč**

Obrat v Obchodním centru MU: **201 mil. Kč**



## 6. Správa instituce a infrastruktura

### KoMUNItní fond umožní studentům realizaci společensky prospěšných projektů

Dva miliony korun vyčlenila Masarykova univerzita do nově založeného fondu s cílem podpory udržitelných a společensky prospěšných projektů. Koncept soutěže je zaměřen na studenty, na uskutečnění jejich tvůrčích námětů, a to ve spolupráci se zaměstnanci univerzity. Projekty byly do soutěže podávány ve třech oblastech: společenská odpovědnost, udržitelná infrastruktura a zdravá společnost. Mezi podpořenými projekty jsou například Vzdělávání seniorů v oblasti dezinformací, falešných zpráv a kybernetické bezpečnosti, Vylepšení stavu doprovodné cyklistické infrastruktury na Univerzitním kampusu Bohunice či Festival inkluzivní kultury.

### 6.1. Rozpočtování univerzity

Rozpočtování Masarykovy univerzity doznalo zásadnějších změn v roce 2021, kdy bylo v souladu se strategickým záměrem MU zavedeno tzv. kontraktové financování. Cílem bylo zachovat potřebnou míru stability financování, ale zároveň také reagovat na předpokládaný a v současné době již probíhající růst demografické křivky.

Základním motivačním nástrojem pro splnění nastavených cílů bylo opětovné použití aktuálního počtu studentů při výpočtu ukazatele A. Podíl fakult na tomto ukazateli tak již není zafixován na historických podílech z roku 2015, které používá při rozdělování finančních prostředků MŠMT, ale reflektuje současný stav a velikost jednotlivých fakult.

Zároveň se postupně zvyšuje váha této části z původně nastavených 20 % v roce 2021 přes současných 30 % až na cílových 40 % pro rozpočet roku 2025.

Součástí kontraktového financování bylo také zavedení nových rozpočtových parametrů, které každoročně monitorují a následně vyhodnocují počty přijímaných studentů, jejich kvalitu a počty studentů na akademika.

Díky takto nastaveným parametrům a jejich dopadu na rozpočtování jednotlivých fakult bylo v prvních dvou letech po jejich zavedení dosaženo základního cíle, kterým bylo udržení podílu MU na všech studentech VVŠ v ČR. Zároveň byla i při nedostatečném růstu normativních zdrojů a vysoké inflaci udržena kvalita výuky měřená parametrem počet studií na akademika a zlepšila se také kvalita přijatých studentů.

Ve výkonové části došlo jen k drobné změně u indikátoru „Vyslání a přijatí studenti v rámci mobilních programů“, kdy do výpočtu již byla zahrnuta data za aktuální období, na rozdíl od předchozích dvou let, kdy byla používána data z období před covidovou krizí.

Také v metodice rozdělení institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace nedošlo, i vzhledem ke stagnujícímu vývoji výše těchto finančních prostředků, k výraznějším změnám. Indikátory tzv. výkonové složky rozpočtu nadále zohledňují především kvalitu prestižních publikací, citací a výši získaných grantů. Důraz byl kladen na zachování celkové stability systému, poměru fixní a výkonové složky rozpočtu a také nastaveného poměru mezi oborovými skupinami fakult.

Drobné úpravy způsobu výpočtu některých indikátorů reflektovaly závěry diskusí, které byly v průběhu roku vedeny napříč celou univerzitou. Jde například o zavedení dvojstupňového hodnocení prestižních vydavatelů u indikátoru „Monografie“ nebo použití průměru vah při hodnocení publikací zastoupených v databázích WoS i Scopus.

Další dílčí změny v pravidlech sestavování rozpočtu pak byly také ve výpočtu odvodů do centralizovaných prostředků, zejména v souvislosti s novými projekty Národního programu obnovy.

## 6.2. Finanční bilance a finanční kontroly

Celkové neinvestiční výnosy Masarykovy univerzity činily 8 743 mil. Kč, což ve srovnání s rokem 2021 představuje nárůst o 15,2 %. Náklady zaznamenaly proti roku 2021 také nárůst o 15,3 % na 8 653 mil. Kč. Univerzita vykázala hospodářský výsledek po zdanění ve výši 90 mil. Kč za rok 2022 a odvedla daň z příjmů ve výši 8 245 mil. Kč.

Na příjmové straně vzrostl objem finančních prostředků u veřejných i vlastních zdrojů. V oblasti veřejných zdrojů, které představují 78 % celkových výnosů, pokračoval trend nárůstu objemu normativních zdrojů přidělovaných ze strany MŠMT (příspěvek v ukazatelích A+K a dotace na DKRVO). Normativní zdroje rozdělované v rámci MU dle interních rozpočtových pravidel vzrostly o 8 % na téměř 3,5 mld. Kč a tvořily tradičně majoritní část všech veřejných příjmů (51 %). Ostatní příspěvky a dotace z národních i zahraničních veřejných rozpočtů oproti roku 2021 výrazně vzrostly o necelých 21 % na téměř 3,1 mld. Kč.

V roce 2022 díky stabilizaci situace ohledně pandemie covid-19 vzrostl objem finančních prostředků u vlastních zdrojů univerzity. Příjmy z prodeje služeb zaznamenaly nárůst o 20,9 % proti roku 2021, zejména jde o vyšší tržby z kolejného, ze stravování studentů a poplatků za studium v cizím jazyce.

Navýšení úrokových sazeb ČNB v reakci na ekonomickou situaci ovlivnilo úrokové příjmy MU z bankovních účtů, jejichž výše dosáhla 197 mil. Kč.

Na výdajové straně pokračoval i v roce 2022 trend růstu objemu osobních nákladů (o 6 %) způsobený nárůstem počtu zaměstnanců o 3 % a růstem průměrné mzdy o 3 % v návaznosti na uzavření nové kolektivní smlouvy. Podíl osobních nákladů na celkových nákladech činí 40 %.

Zrušení covidových restrikcí vrátilo výdaje za cestovné na úroveň roku 2019 u tuzemských i zahraničních cest. Vzniklé výdaje dosáhly úrovně 14 mil. Kč, resp. 89 mil. Kč.

V oblasti kapitálových výdajů pokračoval trend poklesu příjmů ze strukturálních fondů EU. I přes zvýšené využití vlastních zdrojů došlo k celkovému poklesu o necelých 11 % na celkových 1 040 mil. Kč.

V roce 2022 bylo na MU realizováno celkem 13 veřejnosprávních a projektových kontrol (vykazováno dle ověřovaných projektů). Z celkového počtu kontrolovaných projektů představovaly projekty OP VVV 53 %, projekty Ministerstva vnitra, GA ČR, OP PIK a Agentury pro zdravotnický výzkum 32 % a Fond vzdělávací politiky 15 %.

Současně bylo realizováno a ukončeno 10 daňových kontrol Finančního úřadu na projektech GA ČR, které byly zahájeny v roce 2021.

U žádné z těchto kontrol nebylo identifikováno porušení rozpočtové kázně. Pouze v jednom případě MU obdržela výzvu k vrácení části dotace na projektu GA ČR ve výši cca 2 000 Kč z důvodu nezpůsobilosti cestovních náhrad vlivem absence účasti na online přednášce.

## 6.3. Provoz univerzity dle principů udržitelného rozvoje

V roce 2022 nadále probíhalo postupné vylepšování systému odpovědného nakupování na MU se současným snížením administrativní zátěže. V tomto ohledu byly a nadále jsou využívány dynamické nákupní systémy pro nákupy běžného zboží, včetně nakupování udržitelných propagačních předmětů. V zakázkách byly důsledně požadovány férové pracovní podmínky zaměstnanců dodavatelů a včasné platby subdodavatelům. Dále byly vytvořeny standardní zadávací podmínky a smluvní vzory zohledňující sociální, environmentální a inovační aspekty zadávání, došlo také k aktualizaci Směrnice o zadávání veřejných zakázek ve spolupráci s jednotlivými hospodářskými středisky. Ke schválení byla na konci sledovaného období připravena Strategie odpovědného veřejného nakupování MU na léta 2023–2028.

V areálu Univerzitního kampusu Bohunice (UKB) se podařilo z hlediska hospodaření s vodou realizovat úpravu stávající retenční nádrže, vybudovat nádrže nové a vytvořit podmínky pro další rozšiřování zeleně, to vše v návaznosti na provedený monitoring dešťových vod. S efektivnějším využitím dešťových vod je počítáno při přípravě všech dalších investičních projektů.

Více než polovina budov MU vyhovuje požadavkům evropských energetických standardů s označením SMART. Tento trend se propisuje i do všech připravovaných investičních projektů. Veškeré novostavby a vybrané rekonstrukce na MU lze hodnotit jako energeticky úsporné a šetrné k životnímu prostředí, což respektuje dlouhodobý trend (využití zelených střech, fotovoltaických článků atp.).

Na základě komplexní analýzy odpadového hospodářství MU vypracované Institutem pro udržitelnost a cirkularitu ESF MU a také celouniverzitní ankety byla na konci sledovaného období připravena ke schválení Strategie MU pro udržitelné nakládání s odpadem a prevenci jeho vzniku 2023–2028 pracující s konceptem „zero waste“. V duchu této strategie MU již zavádí do praxe kroky, které vedou k další optimalizaci produkce odpadů a maximálního zefektivnění jeho třídění.

V druhé polovině roku 2022 se MU zaměřila na úsporná provozní opatření. Účelem bylo na základě optimalizace nastavení všech existujících stupňů regulací otopných soustav dosáhnout maximální možné úspory spotřebovávaných energií. Bylo vytvořeno Desatero k zodpovědnému nakládání s energiemi a spuštěna komunikační kampaň #munisaves.

V oblasti informačních modelů budov (BIM) se univerzita věnovala postupnému doplňování stavebních a technologických pasportů napříč celou MU. Data o budovách a technologiích byla spravována ve formě digitální pasportní dokumentace (stavební, technologické a vnějších ploch). S podporou ÚVT byla zpřístupněna prostřednictvím webových a mobilních aplikací, databázových služeb, ale i jako výkresová dokumentace nebo podklady vytvářené na míru např. pro potřeby zadání veřejných zakázek.

V roce 2022 se podařilo postoupit i v oblasti zavádění celouniverzitního CAFM systému Archibus. Byly finalizovány cílové koncepty, v rámci centrální evidence revizí a pravidelných kontrol se rozšířil okruh takto sledovaných zařízení. Do ostrého provozu bylo spuštěno sledování jednotlivých typů užitných ploch objektů MU.

V závěru roku byla oslovena konzultantská firma pro realizaci monitoringu uhlíkové a environmentální a byl zahájen sběr podkladových dat.

V roce 2022 koordinovala MU spolupráci 24 českých univerzit v prvním z navazujících projektů UNILEAD (University leaders in SDGs) podpořeném z prostředků CRP MŠMT, jejichž společným předmětem jsou aktivity pro naplňování cílů udržitelného rozvoje a tvorba dobrovolného standardu VVŠ v oblasti udržitelnosti. Cílem prvního projektu bylo posílit roli univerzit jako efektivních, odpovědných a inkluzivních veřejných organizací zajištěním účinnější spolupráce v přenosu dobré praxe při implementaci cílů udržitelného rozvoje v rámci provozních aspektů univerzit (tzv. „Zdrojů pro změnu“). Výstupem projektu je mj. sada doporučení aplikovatelných managementem univerzit a jejich následný přenos do praxe nezbytným zapojením vnitřních i vnějších klíčových osob.

Na konci roku 2022 byl spuštěn pilotní ročník interní soutěže studentských projektů „KoMUNitní fond“. Cílem interní soutěže byla transparentní podpora realizace udržitelných a společensky odpovědných projektů, které naplňují a propagují společenskou roli MU, jsou interně i externě přenositelné a podporují spolupráci mezi studenty a zaměstnanci.

V roce 2022 byly rovněž zásadním způsobem vylepšeny univerzitní internetové stránky [sustain.muni.cz](http://sustain.muni.cz) sdružující přehledně informace o problematice udržitelného rozvoje na MU/, a to v české i anglické verzi.

Správa univerzitního kampusu Bohunice i v roce 2022 v souladu s výše uvedeným zaváděla další nástroje a postupy zefektivňující provoz.

V oblasti pasportizace a využití dat pro BIM došlo ke standardizaci a automatizaci procesu tvorby 3D stavebního pasportu, včetně pilotního 3D modelu UKB. Došlo k posílení integrace databází INET a BIM (např. sjednocení ploch místností). Byl zpracován kompletní stavební a částečně technologický pasport zakoupeného pavilonu D30 a byly pasportizovány EKV. Byl vytvořen registr výrobců pro technologický

pasport. V rámci realizovaných rekonstrukcí docházelo k průběžné aktualizaci BIM. Byla zapracována vizualizace senzorových dat z BMS. Dle zkušeností s realizací SIMU LF byla aktualizována metodika nasazování a úpravy komponent BMS, jež bude použita např. při výběrovém řízení na GD BioPharma Hubu.

## 6.4. Rozvoj infrastruktury a zázemí univerzity

Rozvoj infrastruktury a zázemí univerzity probíhal v souladu s udržitelnou výstavbou a Strategickým záměrem Masarykovy univerzity. Investiční aktivity zahrnovaly rozvoj infrastrukturního zázemí pro výuku a výzkum v návaznosti na Plán investičních aktivit Masarykovy univerzity pro rok 2022. Investiční akce byly realizovány jak v programovém a projektovém financování, tak i z vlastních zdrojů MU. Stavební investice i další související činnosti byly připravovány a realizovány napříč celou univerzitou.

V rámci dotačního programu MŠMT 133 220 a 133 221 bylo v roce 2022 připravováno a realizováno několik dílčích akcí.

U celkové rekonstrukce a dostavby areálu na Botanické probíhalo zpracování realizační projektové dokumentace, registrace poskytovatelem dotace nebyla doposud vydána.

V roce 2022 se podařilo úspěšně dokončit výměnu zdrojů vytápění a chlazení v Univerzitním kampusu Bohunice. Celkem bylo na 22 pavilonech realizováno 23 tepelných čerpadel. Celkové náklady činily 174 mil. Kč.

V rámci podprogramu 133 221, týkajícího se rozvoje ubytovacích a stravovacích kapacit, byly zahájeny práce na projektové dokumentaci rekonstrukce kolejí Kounicova a požádáno o poskytnutí dotace. Předpokládané náklady jsou 200 mil. Kč.

Realizace programu 133 240 pro lékařské a pedagogické fakulty zahrnovala průběžné dodávky přístrojového vybavení pro SIMU LF za 9 mil. Kč. Z důvodu získání nových potřebných prostor byla pro ústavy LF zahájena vestavba pavilonů A18 a A19 v Univerzitním kampusu Bohunice, každá jako samostatná akce. Průběžnou realizací v roce 2022 bylo prostavěno celkem 45 mil. Kč.

Na pedagogické fakultě byly ukončeny stavební úpravy v objektu Poříčí 31 spočívající v rekonstrukci pracoven na katedře psychologie, tělocvičny a sociálního zařízení v celkové ceně 23 mil. Kč. Byly realizovány úpravy bezbariérového vstupu do budovy PdF na Poříčí 9 včetně osazení nových dveří s elektromotorem (investice RMU a Teiresiás), které umožní výrazně jednodušší vstup do budovy pro osoby na vozíčku.

Přístavba a nástavba ateliéru Katedry výtvarné výchovy na PdF pokračovala realizací stavebních prací. Prostavěnost v roce 2022 činila 11 mil. Kč.

Mimo programové a projektové financování realizovala MU v roce 2022 z vlastních zdrojů 55 stavebních investičních akcí za 160 mil. Kč. Hlavními akcemi byly stavební práce spojené s novým kongresovým centrem v UKB za 18 mil. Kč, rekonstrukce EPS a nouzového osvětlení pro LF v UKB za 10 mil. Kč, rekonstrukce skleníku na PřF za 6 mil. Kč, rekonstrukce areálu Veslařská pro FSpS za 13 mil. Kč a pro SKM rekonstrukce sociálních zařízení a pokojů bloku A1 na kolejích Vinařská za 15 mil. Kč.

V rámci programu SYRI byly zahájeny projektové práce na rekonstrukci prostor v objektu Komenského. Celkové náklady akce, včetně administrativních prostor RMU, se předpokládají ve výši 46 mil. Kč.

Pro výstavbu víceúčelového sportovního areálu v UKB bylo získáno rozhodnutí o umístění stavby a zpracována dokumentace pro stavební povolení. Celkové náklady se předpokládají ve výši 335 mil. Kč.

Z operačních programů pro pracoviště RECETOXu byla zahájena projektová příprava zahrnující integraci a rekonstrukci pavilonu D30 v UKB. Dle smluvního vzoru FIDIC byl vysoutěžen zhotovitel stavby a projektové dokumentace. Smluvně potvrzené náklady akce jsou 143 mil. Kč.



Úprava stávajících laboratoří pro CEITEC-KRYO pro nové přístrojové vybavení byla v roce 2022 dokončena. Celkové náklady činily 35 mil. Kč.

Hlavní rozvojovou akcí v areálu UKB je projekt MUNI BioPharma Hub z Národního plánu obnovy, který souvisí s umístěním farmaceutické fakulty, vybudováním preklinického centra a prostorem pro molekulární medicínu. V roce 2022 bylo získáno územní rozhodnutí a zpracována dokumentace pro stavební povolení. Investiční náklady se předpokládají ve výši 2 000 mil. Kč.

V souladu s udržitelným rozvojem byla vybudován systém pro akumulaci dešťových vod u pavilonu A18 a A19 v UKB. Jedná se o podzemní nádrž o objemu 78 m<sup>3</sup>. Investiční náklady byly 4 mil. Kč.

V oblasti přípravy realizace fotovoltaiky na stávajících budovách MU byly vytipovány dvě lokality pro prověření umístění FVE. Byly vypracovány technicko-ekonomické studie FVE pro areály Univerzitní kampus Bohunice a Koleje Vinařská. Rozhodnutí o realizaci FVE v těchto dvou areálech je spojeno s pokrytím vysokých stavebních nákladů souvisejících s rekonstrukcí střech. Na ekonomicko-správní fakultě byla dokončena příprava realizace FVE. Celkové investiční náklady se předpokládají ve výši 1,2 mil. Kč.

## 6.5. Příprava a realizace projektů strategického významu

Strategický projekt Masarykovy univerzity 2021+ „Inovace pro zdravou a bezpečnou společnost“, propojující oblasti výzkumu s vazbou na strategický plán rozvoje příslušné infrastruktury, v roce 2022 nadále plně pokračoval ve své implementační fázi.

V rámci projektu MUNI BioPharma Hub, podpořeného z Národního plánu obnovy České republiky, došlo k zásadním krokům pro dokončení projektu v podobě přípravy projektové dokumentace pro stavební povolení a dokumentace pro výběr dodavatele stavby. V roce 2022 se ve vazbě na výše uvedený strategický projekt realizovalo mnoho aktivit ve spolupráci s partnery (kupříkladu založení interdisciplinární platformy Life Sciences 4.0 ve spolupráci s Regionální hospodářskou komorou Brno), či se projekt stal součástí akčního plánu strategie #brno2050 jako jeden z tzv. vlajkových rozvojových projektů v regionu. Projekt tak ve svém dopadu není omezen na podporu pouze jednoho studijního programu, ale naopak podpoří více než desítku studijních programů na Farmaceutické fakultě, Lékařské fakultě a Přírodovědecké fakultě MU. Bude možné realizovat i rozvoj nových interdisciplinárních studijních programů, které reagují na nutnost zvýšení odolnosti ČR v kritických oblastech s vazbou na stávající pandemickou hrozbu či schopnost reakce na hrozby následující (virologie, health economics apod.). Dokončení je plánováno na začátek roku 2026 a využít jej bude více než sedm tisíc studentů a minimálně jeden tisíc akademických i dalších zaměstnanců výše uvedených pracovišť.

K prohloubení spolupráce s dalšími partnery na regionální úrovni (město Brno, Jihomoravský kraj a další) zásadním způsobem přispělo uzavření memoranda k podpoře spolupráce v oblasti vědy, výzkumu a budování výzkumné infrastruktury v rámci jednotlivých strategických projektů, a to především v území kolem kampusu MU Brno-Bohunice. Díky němu se tak v roce 2022 zahájily kroky týkající se záměru Vědecko-technologického parku provázaného s aktivitami MU ve výše popsane lokalitě.

V roce 2022 bylo zásadním krokem zahájení realizace pěti strategických výzkumných projektů v rámci Národního plánu obnovy, kdy univerzita uspěla se všemi podanými projektovými záměry ve veřejné soutěži programu podpory excelentního výzkumu v prioritních oblastech veřejného zájmu ve zdravotnictví – EXCELES. MU přímo koordinuje projekt Národního institutu pro výzkum socioekonomických dopadů nemocí a systémových rizik (SYRI) a je partnerem v národních výzkumných institutech v oblasti onkologie, virologie, kardiologie a neurologie. Projekty mají za cíl etablovat v následujících letech tyto nové národní výzkumné instituty propojující výzkumnou infrastrukturu na národní úrovni.



## 6.6. Ubytovací a stravovací služby

Správa kolejí a menz (SKM) je účelovým zařízením Masarykovy univerzity, které poskytuje stravovací a ubytovací služby studentům, zaměstnancům a veřejnosti. Rok 2022 byl pro SKM po dvou letech pandemie covid-19 opět poznamenán krizí vyvolanou válkou na Ukrajině. Krizové řízení, skokově zvyšující se náklady na energie a vysoká inflace významně zasáhly do rozpočtu SKM.

Díky restrukturalizaci a nastavení nových procesů řízení v roce předcházejícím dosáhlo SKM výrazné úspory nákladů a zvýšení výnosů nad finanční plán bez vlivu na kvalitu všech poskytovaných služeb. SKM se tímto podařilo překročit plánovaný výsledek hospodaření především díky aktivní činnosti poskytování doplňkových služeb a po dvou letech dosáhnout kladného hospodářského výsledku.

Provoz stravovacích služeb nadále pokračoval v nastavených změnách. Ve všech menzách se pokračuje v zavádění jednotného jídelního lístku s důrazem na kvalitu surovin od lokálních dodavatelů, nutriční hodnoty a udržitelnost vaření. Strávníci si mohou vybrat vedle masitých a nízkoenergetických jídel také jídla bezlepková, vegetariánská, sushi, obědové saláty a další. Objednávkový systém umožňuje objednávat jídlo z mobilních telefonů. Zákazníci si tak mohou zvolit preferované jídlo a současně jsou maximalizovány úspory spotřeby surovin z hlediska centralizovaného vaření.

Na jaře 2022 byla otevřena nová menza na pedagogické fakultě, přes vysoký počet vydaných jídel a efektivitu provozu je však celkový hospodářský výsledek menz obdobně jako v předešlých letech ztrátový a finančně zatěžuje celkové hospodaření SKM.

V oblasti ubytovacích služeb se na kolejích Vinařská podařilo zrekonstruovat pokoje v posledním bloku A1, čímž byla ukončena rekonstrukce všech tří bloků. Tímto významným krokem bylo docíleno plnění strategie Masarykovy univerzity vedoucí k výraznému zlepšení komfortu ubytování studentů MU.

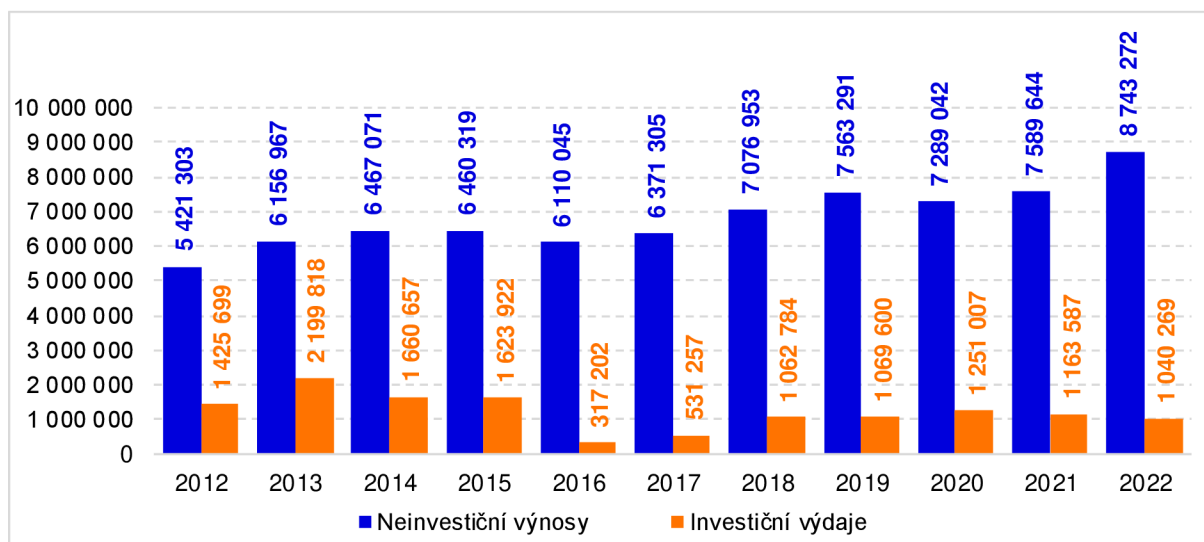
## Infografika ke kap. 6

### Finanční hospodaření MU v roce 2022

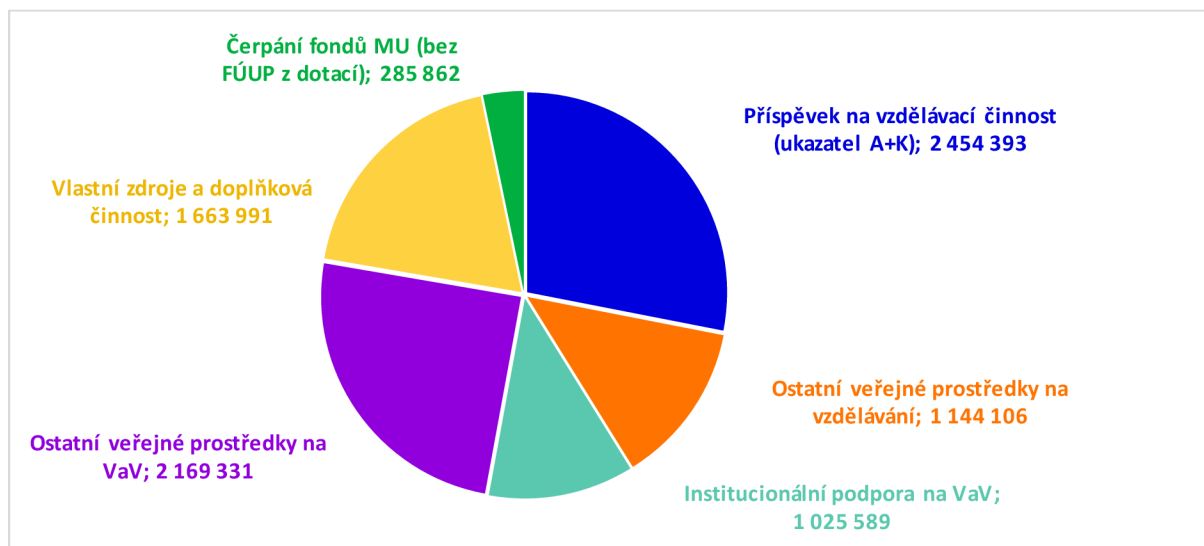
MU hospodařila s celkovým rozpočtem **9 783 541 tis. Kč**

Hospodářský výsledek **90 164 tis. Kč**

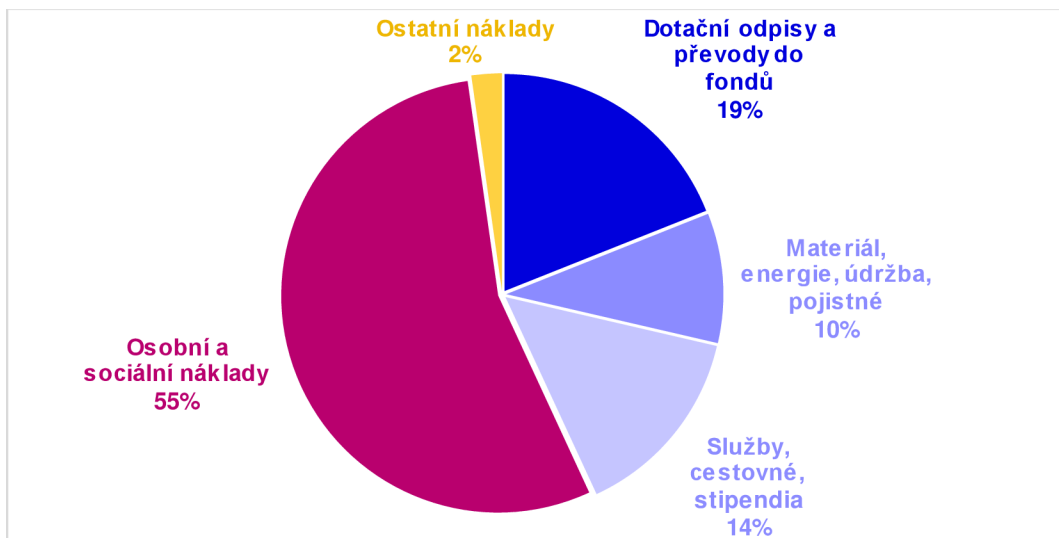
### Vývoj výše celkových neinvestičních a investičních finančních prostředků na MU



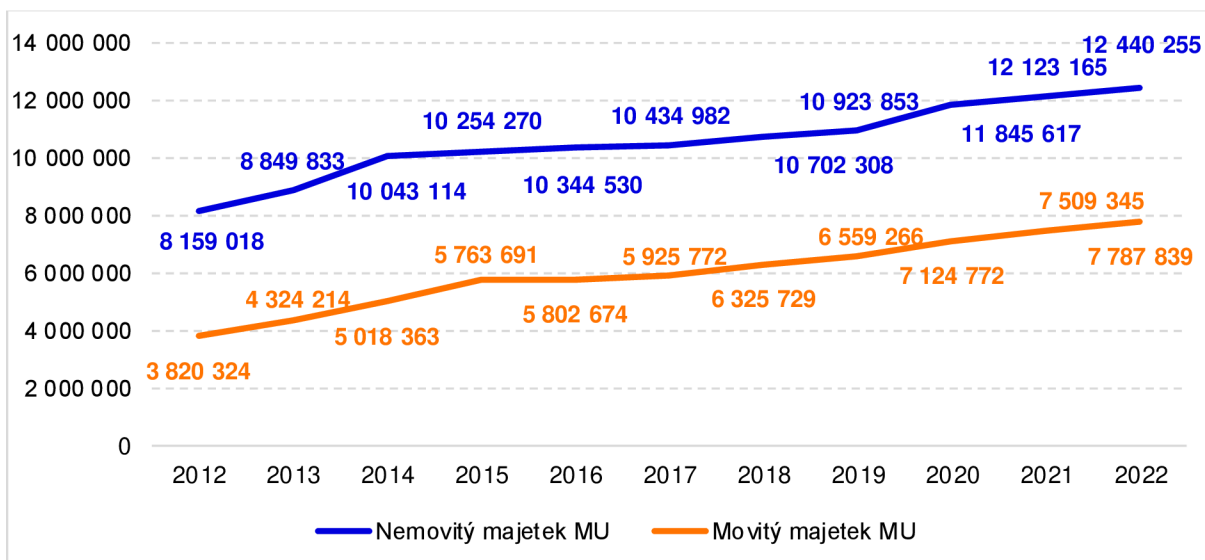
### Struktura neinvestičních výnosů v roce 2022



## Struktura nákladů MU v roce 2022



## Vývoj nemovitého a movitého majetku MU



## Budovy MU v roce 2022

Podíl smart budov	52%
Počet vlastních objektů MU	122
Plocha užitková v těchto objektech	428 731 m <sup>2</sup>
Plocha užitková čistá v těchto objektech	251 128 m <sup>2</sup>
Učebny a laboratoře	63 470 m <sup>2</sup>
Venkovní sportoviště	9 309 m <sup>2</sup>
Knihovny, depozity, čítárny	9 398 m <sup>2</sup>

## 7. Fakulty a vysokoškolské ústavy MU v roce 2022

### 7.1. Právnická fakulta

#### Právnická fakulta podepsala memorandum o spolupráci s Nejvyšším soudem

Memorandum o spolupráci mezi Právnickou fakultou Masarykovy univerzity a Nejvyšším soudem podepsali 21. června děkan Martin Škop a předseda Petr Angyalossy. Mezi hlavní priority memoranda patří společné ujednání o tom, že doktorské studium na Právnické fakultě MU je možné souběžně spojit s pracovním poměrem u Nejvyššího soudu, nejčastěji na pozici asistenta soudce. Pozice asistenta soudce je důležitým mezníkem pro právní kariéru mladých právníků, kteří mohou následně směřovat ke kariéře soudce, státního zástupce nebo jiné právnické profese. Obě strany dále podporují účast soudců Nejvyššího soudu na odborných seminářích, přednáškách a workshopech pořádaných právnickou fakultou a účast akademiků na odborných akcích Nejvyššího soudu. Spolupráce s fakultou poskytuje asistentům soudců příležitost k dalšímu studiu a rozšiřování svých právních znalostí.

Pro uchazeče o studium byly nově na právnické fakultě formulovány podmínky pro prominutí přijímací zkoušky, a to v podobě účasti a umístění v předem určených soutěžích. V programech **mezinárodně uznávaných kursů LL.M.** byl zaveden nový formát kombinované výuky s využitím nejnovějších didaktických trendů a počítačových technologií. Otevřen byl program *LL.M. v právu informačních a komunikačních technologiích* pro prvních 40 posluchačů. Počet přijíždějících zahraničních studentů na fakultu vzrostl, proto se i množství předmětů vyučovaných v angličtině stále navyšuje. Akademičtí pracovníci jsou podporováni v tom, aby vyučovali alespoň jeden kurz v cizím jazyce. Fakulta nabízí přibližně **80 semestrálních kurzů v cizích jazycích** za rok. Kromě nich fakulta v roce 2022 zrealizovala 23 kurzů hostujících profesorů, které poskytují vhled do zahraničních právních systémů.

V rámci dalšího vzdělávání fakulta pořádá vzdělávací kurzy pro seniory, kurzy pro uchazeče k přijímacím zkouškám a řadu dalších kurzů pro veřejnost. Pro **uchazeče z Ukrajiny** bylo vyhlášeno zvláštní přijímací řízení, v němž mohli podat přihlášku do magisterského, navazujícího magisterského a bakalářských studijních programů, stejně jako v běžném přijímacím řízení.

Významnou změnou v roce 2022 byla integrace menších doktorských studijních programů do tzv. **spojených studijních programů**, na něž fakulta získala akreditaci na nejdelší možnou dobu. Fakulta se tak dále posunula v přístupu k doktorskému studiu, které je nedílnou součástí vědecké i pedagogické činnosti. Ke čtyřem doktorským studijním programům v anglickém jazyce byl v jarním termínu přijímacích řízení nabídnut pátý program *Law of Information and Communication Technologies*.

Časopis *Masaryk University Journal of Law and Technology* (MUJLT) se v roce 2022 dostal do tzv. **druhého kvartilu databáze Scopus**. Časopis vychází v angličtině a od počátku je inspirován americkými právními časopisy. V jeho redakci působí studenti, kteří články po recenzním řízení připravují k publikaci.

V roce 2022 fakulta získala také již svůj **třetí projekt spadající pod sféru Evropské výzkumné rady (ERC)**, tentokrát pod vedením navrhovatelky Madaliny B. Moraru, nazvaný *Gatekeepers to International Refugee Law? The Role of Courts in Shaping ACCESS to Asylum*.

V souvislosti s přihlášením se k principům **HR Award** byly v roce 2022 na fakultním webu publikovány stránky k oblasti zpětné vazby k podnětům a stížnostem. Na těchto stránkách se také nachází informace k oblastem diskriminace, šikany a sexuálního obtěžování. Informace jsou uvedeny pro studenty i zaměstnance fakulty.

V roce 2022 byla uzavřena tři významná **Memoranda o spolupráci**, a to s Nejvyšším soudem, s Nejvyšším správním soudem a s Policií České republiky – Krajským ředitelstvím Jihomoravského kraje. Vzájemná

spolupráce má přispět k rozvoji kvalitního právního vzdělávání, právní vědy, ke kultivaci právního prostředí i odborného zázemí pro kvalitní rozhodovací praxi soudů.

Fakulta nadále pokračovala ve spolupráci na základě společných smluv s Ministerstvem financí (Dohoda o partnerství a vzájemné spolupráci mezi Právnickou fakultou Masarykovy univerzity, Ministerstvem financí, Generálním finančním ředitelstvím, Generálním ředitelstvím cel, Úřadem pro zastupování státu ve věcech majetkových a Kanceláří finančního arbitra) a s Centrem pro lidská práva a demokracii.

Právnická fakulta se stala zakládajícím členem **Asociace právnických fakult** (PrF MU, PrF UK, PrF UPOL, FP ZČU, ÚSAP AV ČR). Úspěšná spolupráce pokračovala také se **Vzdělávací nadací Jana Husa** 15. ročníkem soutěže o *Cenu lus et Societas*. Právnická fakulta se také úspěšně podílela na uvedení **pamětní bankovky Karla Engliše**. Zřetelně se tak přihlásila k prvnímu rektorovi Masarykovy univerzity a k jednomu z prvních děkanů fakulty. Fakulta tak spoluprací s ČNB navázala na těsnější vazby k orgánům veřejné moci (NS, NSS apod.).



## 7.2. Lékařská fakulta

### Nejmodernější výukou medicíny v Evropě prošlo už přes 5 tisíc studentů

Simulační centrum Lékařské fakulty Masarykovy univerzity (SIMU) je nejmodernějším zařízením svého druhu v Evropě. Během čtyř semestrů výuky prošlo centrem více než pět tisíc studentů. SIMU předčilo původní očekávání jak ve kvalitě, tak v objemu výuky a zlepšilo hodnocení výuky studenty a lektory. Simulační výuka se stala součástí takřka všech ročníků medicínského studia a všech ročníků zubního lékařství. Budoucí lékaře připravuje prakticky na všechny možné situace, se kterými se v praxi mohou potkat. Díky SIMU fakulta registruje stále vyšší zájem uchazečů o studium z České republiky, ale i ze zahraničí. Povědomí o rostoucím významu simulační medicíny a gamifikace v lékařském vzdělávání přinesla konference MEFANET organizovaná v režii Lékařské fakulty MU.

Lékařská fakulta se může i v roce 2022 pochlubit stabilním zájmem uchazečů, díky kterému se jí daří navyšovat počet studentů zejména ve studijním programu *Všeobecné lékařství* a tím naplňovat kritéria dlouhodobého vládního programu, jenž má pomoci předcházet personální krizi ve zdravotnictví.

V lednu 2022 byla za účasti rektora Masarykovy univerzity, ředitele Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně (FN USA), děkana Lékařské fakulty MU a ředitelky Mezinárodního centra klinického výzkumu Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně (FNUSA-ICRC) podepsána Smlouva o vzniku společného pracoviště s názvem **Mezinárodní centrum klinického výzkumu**.

V rámci implementace výuky dle akreditace SIMU byly zahájeny čtvrtý a pátý semestr, přičemž SIMU LF MU prošlo více než pět tisíc studentů. Stomatologická klinika LF MU a FN USA pracují na stabilizaci pedagogického sboru a rozvíjí **digitalizaci ve výuce**. Zůstává zachována pestrost nelékařských studijních programů, převážně profesně orientovaných (celkem deset bakalářských a pět navazujících magisterských). Byla dokončena přeměna navazujícího magisterského programu *Fyzioterapie* na *Aplikovanou fyzioterapii* a prodloužena akreditace bakalářskému studijnímu programu *Ortooptika*. Ve výuce jsou častěji využívány nové **elektronické nástroje** a dochází ke kultivaci přípravy závěrečných prací i státních závěrečných zkoušek.

V rámci internacionalizace pokračuje **vzdělávání zahraničních studentů i spolupráce se zahraničními vysokými školami**: do programu *General Medicine* bylo zapsáno 220 studentů, 121 zahraničních studentů přijelo studovat prostřednictvím některého z mobilních programů. Navíc bylo otevřeno **mimořádné přijímací řízení pro studenty z Ukrajiny** se statusem uprchlíka.

Fakulta si rovněž udržuje **vysokou úspěšnost v projektových výzvách národního i evropského charakteru**. V roce 2022 pracovníci fakulty podali celkově přes dvě stě projektů, z nichž za ty nejvýznamnější úspěchy lze považovat získání podpory v rámci prestižní mezinárodní výzvy *Teaming for Excellence* programu *Horizont Evropa* pro vybudování výzkumného centra pro vývoj buněčných a genových terapií (CREATIC) či zastoupení v sérii projektů pro podporu excelentního výzkumu v prioritních oblastech veřejného zájmu ve zdravotnictví – EXCELES, vyhlášených v rámci Národního plánu obnovy.

Lékařská fakulta dosáhla ve sledovaném období řady vědeckých objevů a úspěchů. Tým z Ústavu lékařské genetiky a genomiky získal cenu *Vizionáři 2022* za **vývoj nového univerzálního genomického testu** jako diagnostického nástroje pro nejčastější typy leukemií a lymfomů. Grantovou agenturou ČR bylo schváleno sedm projektů, šest doktorandů a jejich školitelé získali *Cenu prorektorky pro výzkum a doktorské studium za vynikající studijní výsledky*. Zuzana Sumbalová Koledová uspěla s projektem *Biotechnologie výroby mléka bez chovu hospodářských zvířat* v soutěži Transfera Technology Day 2022. Ústav lékařské psychologie a psychosomatiky se podílel na vývoji **mobilní aplikace na podporu duševního zdraví onkologických pacientů** MOU *MindCare*, která získala *DIGI@MED Award* v kategorii Existující projekt. Přednosta Kliniky radiační onkologie Pavel Šlampa získal **státní vyznamenání prezidenta republiky za zásluhu o vědu**.

Lékařská fakulta se aktivně zapojuje do **aktivit zaměřených na podporu zdraví a prevenci**, pořádání kampaní pro dárcovství krve a kostní dřeně, podporuje patientské organizace a účastní se veřejných debat o zdravotnictví. Fakulta také podporuje dobrovolnickou činnost zaměstnanců i studentů a zdůrazňuje význam soustavné práce studentských spolků mimo jiné se seniory, dětmi a bezdomovci. Studenti i zaměstnanci se tak zapojují do aktivit souvisejících se *Světovým dnem zdraví*, *Světovým dnem diabetu* či s prevencí v oblasti AIDS a dalších pohlavně přenosných onemocnění. Naplno běží projekt *SpoluSafe*, jehož smyslem je přispět k osvětě o infekci HPV a k modernizaci sexuální výchovy na základních a středních školách, pokračuje též sbírka na vybudování památníku dárčům těl. Mezi pravidelné dobročinné akce pořádané studenty patří *Kytarovačky* či mikulášská nadílka pro pacienty z Dětské nemocnice.

## 7.3. Přírodovědecká fakulta

### Vědkyně z MU je v etickém poradním sboru Evropské komise

Renata Veselská z Masarykovy univerzity byla jmenována členkou Evropské skupiny pro etiku ve vědě a nových technologiích (EGE). EGE poskytuje politikům expertní stanoviska k etickým dilematům v souvislosti s pokroky ve vědě a technologiích. Profesorka Veselská je předsedkyní Etické komise pro výzkum na Masarykově univerzitě a působí v Oddělení genetiky a molekulární biologie Přírodovědecké fakulty MU a v Ústavu lékařské etiky Lékařské fakulty MU. Na Masarykově univerzitě se věnuje etickým aspektům výzkumu, vyučuje bioetiku a buněčnou biologii a podílí se na projektech týkajících se vědecké integrity. Do EGE přináší svou profesní expertizu a zkušenosti. Svě členství v EGE nepovažuje pouze za svůj profesní úspěch, ale i za úspěch Masarykovy univerzity coby prestižní akademické instituce také proto, že ČR v EGE dosud svého zástupce nikdy neměla.

Fakulta v roce 2022 prošla úspěšně **hodnocením kvality výzkumu a doktorského studia**. Nezávislí zahraniční experti hodnotili všechna pracoviště, která se podílí na výzkumu a výuce. Hodnocením prošlo 20 doktorských studijních programů, včetně jejich anglických mutací. Všechna pracoviště obdržela hodnocení na velmi dobré až excelentní úrovni.

Fakulta se zapojila do řady projektů a oslav k **výročí 200 let od narození G. J. Mendela**. Podílela se na organizaci interdisciplinární vědecké *Mendel Genetics Conference*, včetně zajištění účasti hlavního řečníka, Thomase R. Cecha, nositele Nobelovy ceny. S odkazem na G. J. Mendela byl zahájen také mezifakultní projekt *MUNI Mendel Doctorandus* pro nejlepší Ph.D. studenty. Do tohoto prestižního mezifakultního programu, který tým PŘF MU připravil, spustil a koordinuje, je zapojeno přes 60 studentů ze všech fakult. Fakulta připravila i sérii podcastů *Člověk Mendel* o osobnosti zakladatele genetiky. Významným počinem roku 2022 je také vydání knihy *Dějiny psané přírodovědci*, která na 1 000 stranách mapuje 100 let vývoje PŘF MU, jejich ústavů a významných osobností.

V roce 2022 byly v rámci bakalářského programu *Životní prostředí a zdraví* **nově akreditovány** dvě specializace *Environmentální chemie a toxikologie* a *Environmentální zdraví*, které se budou vypisovat poprvé pro akademický rok 2023/2024. Úspěšně proběhla akreditace nového navazujícího magisterského programu *Geography of Global Environmental Change* s výukou v anglickém jazyce.

V rámci PPSŘ byl podpořen dlouhodobě úspěšný a populární program **INNOLEC – Innovation lectures**, v rámci kterého proběhlo 34 přednášek, seminářů a praktických cvičení zahraničních odborníků. Ti předali studentům, akademickým a výzkumným pracovníkům nejnovější vědecké poznatky v široké škále specializovaných výzkumných oborů. Byla zahájena příprava nových studijních programů *Mikroskopie*, *Virologie* a *Data Analytics*.

Fakulta je v rámci MU největším příjemcem financí v rámci projektu NPO-A4-3.2.1 CŽV. Řešitelé z PŘF připravují celkem 16 kurzů **celoživotního vzdělávání** v širokém spektru oborů.

V roce 2022 bylo na PŘF MU zahájeno řešení 7 projektů financovaných z *Horizont Evropa* a tři grantů *Marie Skłodowska-Curie Actions*. PŘF loni zároveň zahájila své zapojení do všech 5 vznikajících institutů v rámci projektů Národního plánu obnovy, **programu EXCELES**.

Pokračovala intenzivní práce a implementace **HR Award** pro mladé vědce / doktorandy, díky čemuž byl přijat fakultní strategický dokument pro tuto oblast na další roky: *Rozvojová strategie pro vědce a vědkyně v rané fázi kariéry PŘF*.

Po dvou letech covidových opatření došlo k obnovení a podpoře fakultního života jako důležité součásti vnitřní kultury fakulty. V průběhu roku se fakulta i její pracoviště naplno zapojily do **společenských akcí pro studenty či zaměstnance** (*Campus Day*, *Zahradní slavnost*, spolková činnost, výstavy na děkanátu, vánoční

setkávání, ocenění, grilování děkanů aj.), do **podpory vzdělávání** v oblasti přírodních věd na školách, **popularizace přírodovědných oborů** a vědeckých výsledků v těchto oborech (MJUNI, *Noc vědců*, *Festival vědy* aj.) i podpory zájmu o studium učitelství. Fakulta se rovněž významně zapojila do příprav vzniku **nového přírodovědně zaměřeného gymnázia** v Brně. Součástí intenzivní komunikace s uchazeči o studium byla také řada akcí a exkurzí pro středoškoláky (např. *Open Day*).

Situace související s válečným konfliktem na Ukrajině ukázala velkou zodpovědnost zaměstnanců a studentů, solidaritu a ochotu pomáhat. Od jeho počátku se naše fakulta, její zaměstnanci i studenti významně zapojili také do **pomoci ukrajinským přírodovědcům**, kolegům a studentům, ať už na území Ukrajiny ve formě zásilek např. léků a hygienických potřeb pro konkrétní nemocnici, nebo zapojením do pomoci konkrétním rodinám uprchlíků. PřF MU přijala několik ukrajinských vědkyň a vědců i dalších zaměstnanců. Připravila také speciální přijímací řízení pro uchazeče s ukrajinským občanstvím a odsouhlasila mimořádné stipendium pro již studující z Ukrajiny.

## 7.4. Filozofická fakulta

### Profesor Zubov přijal nabídku přednášet na Masarykově univerzitě

Andrej Borisovič Zubov, uznávaný expert na dějiny evropské filozofie, dějiny náboženství a ruskou srovnávací historií a také čestný doktor MU, byl kvůli nesouhlasu s politikou Ruska vůči Ukrajině a Krymu propuštěn z moskevské Státní univerzity mezinárodních vztahů. Zubov vystoupil na Masarykových dnech v Brně již v březnu 2022, kde kritizoval ruskou agresi a Putinův režim. V září se rozhodl na čas opustit Rusko a přijal nabídku přednášet na Masarykově univerzitě. Na Filozofické fakultě MU uvedl šestitýdenní cyklus přednášek zaměřených na ruskou historii ve 20. století nazvaný *Reasons for the Russian Catastrophe of the XX<sup>th</sup> Century and possibilities to overcome it*. Profesor Zubov vyjádřil vděk za svobodu vystupování po osmi letech mlčení. Ocenil také demokratické hodnoty prosazované českou vládou.

Dne 1. dubna 2022 se ujal vedení Filozofické fakulty MU nový tým v čele s děkankou Irenou Radovou, která po osmi letech převzala děkanský post po děkanu Milanu Polovi.

V roce 2022 se studijní nabídka filozofické fakulty rozšířila o program **Design informačních služeb**, který se stal **prvním distančním studijním programem na MU**. Kromě řádného a dodatečného běhu přijímacího řízení proběhlo v roce 2022 mimořádné přijímací řízení určené pro ukrajinské studenty, kteří prchli před válkou. V rámci tohoto mimořádného běhu bylo na FF MU podáno celkem 202 přihlášek od 114 uchazečů. Přijato bylo 74 uchazečů a 42 z nich se pak zapsalo do řádného studia.

Výzkumníci z filozofické fakulty se v roce 2022 aktivně zapojili do **řešení celospolečenských výzev** v rámci *Národního institutu pro výzkum socioekonomických dopadů nemocí a systémových rizik SYRI*, který zahájil svou činnost v červnu 2022. Prostřednictvím výzkumné skupiny zaměřené na vzdělávání se věnovali problému adaptace ukrajinských dětí v českých základních školách a k tomuto tématu formulovali také řadu konkrétních doporučení. Po více než roce se do fakultní knihovny vrátila zrestaurovaná *Pražská bible*, unikátní kniha z roku 1488, která je jedinou inkunábulí ve sbírce FF MU. V roce 2022 byla také zahájena organizace kulturních akcí v Čítárně. Během roku byly realizovány tři výstavy s doprovodnými přednáškami a akcemi. Na podzim se stal členem akademické obce FF MU Andrej Borisovič Zubov, uznávaný expert na ruskou srovnávací historii. Studentům a dalším zájemcům nabídl cyklus přednášek nazvaný *Reasons for the Russian Catastrophe of the XX<sup>th</sup> Century and Possibilities to Overcome it*.

V období červen až listopad 2022 se na FF MU realizovalo mezinárodní hodnocení vědy a doktorských studijních programů, a to v oblastech vzdělávání *Psychology, Philosophy, History, Arts, Languages, Pedagogy*. Podle hodnocení mezinárodních evaluačních panelů bylo zvláště oceněno **zapojení doktorských studentů do projektu ERC** (*Networks of Dissent: Computational Modeling of Dissident and Inquisitorial Cultures in Medieval Europe*).

Mezi nejvýznamnější grantové úspěchy patřilo v roce 2022 získání **grantu Marie Skłodowska-Curie Actions** (Excellent Science) – *Demarginalizing Medieval Georgia: History of Art History between Colonial Perspective and Nationalist Appropriation (1921–1991)*, který se věnuje umění středověké Gruzie na jižním Kavkaze. Hlavní řešitelkou tohoto grantu je Alžběta Filipová. V programovém rámci Mezinárodního visegradského fondu uspěla Šárka Havlíčková Kysová s projektem *Crossing Borders with Shakespeare since 1945: Central and Eastern European Roots and Routes*, jehož hlavním cílem je zmapovat, jak Shakespeare překračoval kulturní, politické a sociální hranice ve střední a východní Evropě i mimo ni od rozdělení Evropy v roce 1945.

Psychologický ústav FF MU od prvních dnů vypuknutí rusko–ukrajinského konfliktu zřídil a provozoval **krizovou linku**. Kabinet češtiny pro cizince zase nabídl pomoc s **výukou češtiny pro uprchlíky** všech věkových skupin. Od konce května pak zajišťoval jazykovou přípravu ukrajinským uchazečům a později studentům filozofické fakulty. Dále na fakultě proběhlo množství akcí vztahujících se k situaci na Ukrajině (např. veřejná diskuse válečným reportérem Tomášem Forró, představení knihy pro děti *Válka, která změnila*



*Rondo* překladatelkou Lucií Řehořikovou, přednášky o historii a kultuře Ukrajiny, benefiční akce). V rámci dalších akcí pořádaných na fakultě bylo reflektováno 200. výročí narození G. J. Mendela. Pro pravidelnou akci *Týdne humanitních věd* bylo zvoleno téma *Genetika, prostředí, výchova*. Proběhla také výstava věnovaná Mendelovým spolupratřím (*Brněnští augustiniáni 19. století: úvahy o kráse a umění*).

Ve spolupráci s U3V MU byl připraven volný přednáškový cyklus **Otevřený svět humanitních věd** určený široké veřejnosti. Vždy jednou měsíčně tak akademici z FF MU sdíleli s veřejností poznatky ze své výzkumné činnosti. Přednáškový cyklus nabízí možnost neformálního setkávání a osvěty na poli humanitních témat, současně však může být chápán jako jistá forma akontability směrem k veřejnosti. Cyklus se setkal se zájmem, jeho kapacita byla naplněna.

## 7.5. Pedagogická fakulta

### Projekt doučování dětí získal Cenu Nadace České spořitelny

Markéta Košátková z Pedagogické fakulty MU získala *Cenu Nadace České spořitelny* za práci v oblasti doučování sociálně znevýhodněných dětí. Projekt začal již v roce 2001, předmět *Doučování dětí ze sociálně znevýhodněného prostředí*, který garantuje, je v posledních pěti letech součástí povinné praxe studentů. Studenti pedagogické fakulty se věnují dětem, které potřebují doučování a jejichž rodiče si nemohou placentou službu dovolit. Doučování školáků se odehrává přímo v jejich rodinách, popřípadě v prostorách spolupracujících neziskových organizací či ve školách. Studenti v rámci předmětu věnují dětem 26 hodin za dva semestry, mohou navázat dlouhodobou spoluprací. Cílem je podpořit u dětí zájem o vzdělávání a seznámit je se strategií učení. Studenti pozitivně hodnotí pokrok, kterého u dětí dosáhli. Díky tomuto projektu je tak Masarykova univerzita hybatelem společenské změny.

Pedagogická fakulta v roce 2022 nově získala akreditaci bakalářského programu v angličtině *Education for Diversity and Inclusion*. Jedná se o **multidisciplinární studijní program**, na kterém se podílí několik kateder a který se soustředí na vzdělávání budoucích odborníků v oblasti inkluze a diverzity v multikulturním prostředí. Pro uchazeče o bakalářské studium fakulta poprvé zrealizovala přípravné kurzy pod názvem **Přijímačky na MUNI PED v kostce**. Počet zájemců o kurzy vysoce převyšoval nabízené kapacitní možnosti a zároveň byly kurzy od uchazečů kladně hodnoceny. V následujícím roce proto fakulta počet těchto kurzů výrazně navýší.

V říjnu fakulta slavnostně zahájila provoz nového místa pro setkávání aktérů v internacionalizaci **International and intercultural corner**. Místo bude sloužit pro workshopy, prezentace a další podobné akce zaměřené na oblast zahraničních vztahů a internacionalizace.

Zaměstnanci a studující z fakulty a vyučující z fakultní škol se zúčastnili **mezioborové stáže** v Nizozemí. Celkem 29 účastníků stáže navštívilo univerzitu v Utrechtu a školní poradenská centra a základní školy v Utrechtu, Amsterdamu a Meppelu. Účastníci získali představu o profesní přípravě učitelů v Nizozemsku, seznámili se metodami práce s heterogenní skupinou a s učiteli a zástupci vedení škol diskutovali možnosti realizace mezinárodních pedagogických praxí. Po realizaci stáže proběhl pro studující a vyučující na fakultě kulatý stůl s účastníky stáže.

Důležitými aktéry výuky na fakultě jsou spolupracující fakultní školy a zařízení. V roce 2022 byl vytvořen **systém kritérií pro hodnocení kvality fakultních škol a fakultních zařízení**. Systém kritérií byl pilotován oborovými didaktiky, garanty a provázejícími učiteli.

Akademická pracoviště a doktorské studijní programy absolvovaly hodnocení mezinárodním **evaluačním panelem**. Panel následně vypracoval hodnotící zprávy pro šest clusterů, do kterých byla pro účely hodnocení pracoviště sdružena, a také pro jednotlivé doktorské programy. Pro doktorandy i pro školitele fakulta realizovala řadu aktivit pod hlavičkou *(Post)doktorandské školy PdF MU* (metodologické workshopy, vyžádané přednášky, školení a kurzy atd.).

V roce 2022 byla pedagogická fakulta zapojena do **96 projektů** o celkovém finančním objemu přesahujícím částku **56 mil. Kč**. Významný podíl na celkovém projektovém portfoliu fakulty tvořily mezinárodní projekty programu **Erasmus+**. V rámci Národního plánu obnovy se fakulta zapojila do témat rozvoje v oblasti distanční výuky, online výuky a blended learningu a k podpoře excelentního výzkumu v oblastech veřejného zájmu. V soutěži Grantové agentury ČR bylo přijato 6 z 10 podaných návrhů.

V roce 2022 obdrželi studující a zaměstnanci fakulty řadu ocenění. Jiří Poláček z katedry českého jazyka a literatury získal na návrh Společnosti bratří Čapků **Cenu Karla Čapka** za čapkovské práce z let 1977 až 2022. Cena Karla Čapka je udělována od roku 1990 vždy jedné české a jedné slovenské kulturní osobnosti. Ivana Kolářová z téže katedry získala od Jednoty tlumočnicků a překladatelů hned dvě ocenění: 1. místo

v kategorii Cena poroty za *Slovník univerbizátů*, který vydala spolu s kolegou F. Štíchou v nakladatelství Academia v roce 2020. Za ten samý slovník jí byla udělena ještě cena v kategorii **Slovník roku** – hlavní cena, v níž získala 2. místo.

Fakulta v roce 2022 pořádala řadu akcí. Hned zpočátku roku navštívili fakultu zástupci MŠMT spolu s ministrem školství Petrem Gazdíkem, aby zde představili *Reformu přípravy učitelů a učitelek v České republice*. Z dalších akcí jde například o **Brno Art Week**, který se nesl ve znamení návratu ke společnému sdílení kultury a bezprostřednímu setkávání se, a také autorská čtení básníků Víta Slívy a Petra Hrušky.

V důsledku ruské invaze také probíhaly během celého roku **workshopy a akce na podporu Ukrajiny**. V průběhu roku fakulta pořádala pro širokou akademickou veřejnost cyklus seminářů k problematice vzdělávání a integrace žáků s odlišným mateřským jazykem a pro efektivní začlenění studujících z Ukrajiny. Rozvoj jazykových dovedností zájemců o studium, studujících a akademiček a akademiků z Ukrajiny podpořila fakulta adaptačními kurzy a v létě se na fakultě uskutečnil příměstský tábor pro ukrajinské děti se zdravotním znevýhodněním.

## 7.6. Farmaceutická fakulta

### Farmaceutická fakulta oslavila jubilejních 70 let existence

Farmaceutická fakulta oslavila 70 let od svého založení. V rámci oslav připravila program s několika desítkami přednášek od akademiků FaF i hostů ze zahraničních univerzit, které přilákaly přes 170 registrovaných návštěvníků. Oslavy zahájil *Brněnský den léčivých rostlin*, který představil novinky ve využití přírodních látek v terapii a vědecký pokrok v oblasti farmakognozie. Navazující *Symposium z dějin farmacie a zdravotnictví* se zaměřilo na vývoj a postavení těchto oborů v současné společnosti. Paralelně se konal *Den farmaceutické technologie*, který byl přístupný i on-line. Akce byla částečně směřovaná na absolventy a kromě odborné části vyzdvihla i společenskou roli univerzity. Jubileum 70 let si připomněla také bratislavská farmaceutická fakulta a děkan Vetchý na slavnostním zasedání vědecké rady a akademického senátu Univerzity Komenského převzal výroční pamětní medailí.

Jedním z klíčových úspěchů Farmaceutické fakulty MU roku 2022 bylo získání projektové podpory v mezinárodní výzvě **ERA Chairs**. David Vetchý pokračoval ve svém druhém roce působení v roli děkana FaF a rozšířil tým nejbližších spolupracovníků o pozici proděkana pro záležitosti studentů, absolventů a personální rozvoj. Dalším významným projektem byla příprava a spolupráce při realizaci projektu **MUNI BioPharma Hub**, stavby nové budovy FaF v areálu univerzitního kampusu v Brně-Bohunicích. V roce 2022 probíhala příprava projektové dokumentace pro stavební povolení a dokumentace pro výběr dodavatele stavby.

Studijní nabídka na FaF MU byla v roce 2022 beze změny – fakulta poskytovala vzdělání v akreditovaných magisterských studijních programech (1 český a 1 anglický) i doktorských studijních programech (5 českých a 3 anglické). V průběhu roku příslušné programové a oborové rady projednávaly a schvalovaly návrhy na změny ve studijních plánech (změny garantů předmětů, zařazení nových předmětů) a hodnocení průběhu výuky ve studijním programu (výsledky předmětové ankety, hodnocení výuky). FaF podala v roce 2022 Národnímu akreditačnímu úřadu žádost o akreditaci nového bakalářského studijního programu *Kosmetické prostředky*. Tento studijní program bude unikátní svým obsahem a s obdobným multidisciplinárním zaměřením ho nenabízí žádná jiná vysoká škola v České republice. Celoživotní vzdělávání na FaF je zaměřeno na členy akademické obce a na odbornou a laickou veřejnost – např. v kurzech *Toxikologie přírodních látek*, *Léčivé rostliny v samoléčbě* nebo *Úloha hořčíku a zinku v lidském těle a možnosti jejich terapeutického uplatnění*. FaF pořádá vědecké či odborné konference, díky nimž se setkávají studenti, akademičtí a odborní pracovníci FaF s kolegy z vědecké, odborné a aplikační sféry.

Vědecká, výzkumná a tvůrčí činnost FaF MU je zaměřena na komplexní studium a hodnocení farmaceutických a dalších příbuzných produktů, které mají důležité postavení při prevenci, diagnostice a léčbě onemocnění člověka a zvířat. U příležitosti akademického svátku *Dies academicus* udělil rektor MU v květnu roku 2022 *Cenu rektora za vynikající disertační práci* Dominiku Rotreklovi. Dalším významným oceněním pro FaF bylo udělení *Ceny prorektorky pro výzkum a doktorské studium za excelentní výsledky v doktorském studiu* Dominiku Gregovi za práci ve studijním oboru *Bezpečnost a kvalita léčiv*. V krásných prostorech augustiniánského opatství se na konci listopadu 2022 předávaly prestižní **ceny Grantové agentury MU**. Oceněn byl i zástupce farmaceutické fakulty Karel Šmejkal za významný úspěch v oblasti výzkumu a vývoje. Jedním z klíčových úspěchů roku 2022 bylo pro FaF získání projektové podpory v mezinárodní výzvě ERA Chairs – HORIZON-WIDERA-2022-TALENTS-01. V rámci realizace projektu vznikne v průběhu roku 2023 specializované vědecké pracoviště **Centrum excellence pokročilých farmaceutických technologií**, které bude vedené vědeckým pracovníkem ze Spojených států amerických. Cílem projektu je vytvořit podmínky pro špičkový výzkum a vývoj nových léčiv na bázi nukleových kyselin a nanotechnologií, které umožní bližší spolupráci FaF se strategickými partnery z veřejného či soukromého sektoru.

Farmaceutická fakulta MU získala v červnu roku 2022 prestižní evropské ocenění za excelenci v péči o zaměstnance ve vědeckém prostředí **HR Award** a ihned navázala implementací akčního plánu pro splnění stanovených kritérií.

Největší společenskou událostí roku 2022 pak byly oslavy 70 let od založení farmaceutické fakulty v Bmě. Během dne oslav proběhly na půdě fakulty **tři konference**: *Brněnský den léčivých rostlin „Na počest prof. RNDr. Václava Suchého, DrSc., dr. h.c.“*, *Den farmaceutické technologie* a *Symposium z dějin farmacie a zdravotnictví*. Celý den zakončil slavnostní banket v prostorech kolejí Vinařská. Na oslavě jubilea se sešli studenti, absolventi, zaměstnanci a také zástupci farmaceutických fakult z Hradce Králové i ze Slovenska.



## 7.7. Ekonomicko-správní fakulta

### Ekonomicko-správní fakulta stojí v čele mezinárodního rozvoje cirkulární ekonomiky

Ekonomicko-správní fakulta MU získala projekt DiCiM zaměřený na digitalizaci výrobních systémů v cirkulární ekonomice, která nabízí ekonomické úspory, snížení emisí CO<sub>2</sub> a nová pracovní místa. Masarykova univerzita bude čtyři roky vést mezinárodní snahu rozvinout potenciál cirkulární ekonomiky s využitím moderních technologií. Projekt DiCiM se zaměřuje na rozvíjení procesů cirkulární ekonomiky s využitím nejmodernějších technologií, jako jsou internet věcí, strojové učení nebo rozšířená realita, a jeho výsledkem bude vytvoření digitální platformy, která umožní a usnadní řízení informací týkajících se celého životního cyklu výrobků. ESF MU se stala koordinátorem mezinárodního konsorcia v rámci schématu RIA. Přispívá tak do národních i celoevropských debat o cirkulární ekonomice. Důležitým rozměrem je i spolupráce nejen s výzkumnými organizacemi, ale i s významnými průmyslovými partnery.

Stejně jako celá Masarykova univerzita zareagovala i Ekonomicko-správní fakulta velmi rychle na vypuknutí války na Ukrajině. Ve spolupráci s partnery uvnitř univerzity byl vytvořen akční plán a fakulta přijala přes 100 ukrajinských studentů i několik akademických pracovníků. Ve spolupráci s dalšími částmi univerzity ESF MU uspořádala v dubnu 2022 rovněž dobročinný bufet pod názvem *Giving Day for Ukraine* se zapojením desítek dobrovolníků z řad zaměstnanců i studentů fakulty.

K zásadnímu úspěchu v roce 2022 patří především získání **koordinačního projektu** z 9. rámcového programu EU **Horizont Evropa** pod názvem *Digitalised Value Management for Unlocking the potential of the Circular Manufacturing Systems with integrated digital solutions (DiCiM)*. Ten je i prvním projektem MU, kdy se konkrétní fakulta Masarykovy univerzity ocitá v pozici koordinátora projektu v celoevropském schématu *Research and Innovation Actions*. ESF MU zde koordinuje dvanáctičlenné mezinárodní konsorcium, jehož součástí jsou jak přední výzkumná pracoviště (např. švédský Královský technologický institut), tak průmysloví partneři (Gorenje atd.).

V roce 2022 pokračovalo vedení ESF MU v implementaci Strategického záměru ESF MU pro období 2021–2028. V rámci vedení fakulty došlo k jedné dílčí změně, kdy ukončil svoje působení na pozici proděkana pro strategii a rozvoj Josef Kunc a na pozici ředitele pro strategii nastoupil David Póč.

V průběhu roku byl nastaven rámec **nového fakultního základu**, který byl na základě hluboké diskuse vedoucích kateder s garanty a v rámci Studijní komise následně naplněn vhodnými předměty. Bylo diskutováno zapojení jednotlivých kateder do fakultního základu a kreditové hodnocení vybraných předmětů. V posledním kroku byl předložen návrh celého kurikula jednotlivých jednooborových programů. Postupovala rovněž příprava nových studijních programů, kdy je zásadní především mezifakultní navazující studijní program **Applied Health Economics**, který vzniká za spolupráce s pěti dalšími fakultami MU. Inovativní koncept studijního programu rovněž uspěl v soutěžní výzvě Národního plánu obnovy na podporu strategických studijních programů národních priorit.

Byly také zahájeny práce na rámcové strategii fakulty v oblasti celoživotního vzdělávání. Velký úspěch zaznamenal cílený modulární CŽV program **Management ve farmacii**, na kterém ESF spolupracuje s FaF MU. V oblasti internacionalizace se fakultě daří uzavírat nové smlouvy programu Erasmus se špičkovými pracovišti v zahraničí (strategie TOP 300). V průběhu roku na fakultě krátkodobě působila řada zajímavých hostů ze zahraničních univerzit, kteří obohatili výuku v našich studijních programech, navýšil se i počet studentů zapsaných v programech vyučovaných v cizím jazyce. Novinkou roku 2022 je v rámci CŽV projekt **Bakalář na zkoušku**. Osobám s ukončeným SŠ vzděláním projekt umožňuje nezávazně si vyzkoušet vysokoškolské studium i své studijní schopnosti a poznat akademické prostředí předtím, než se zavážou k regulárnímu studiu.

V uplynulém roce fakulta zaznamenala další **nárůst v oblasti publikační činnosti** (podíl Q1 a Q2 časopisů), a rovněž se zapojovala do významných vědeckých projektů. Kromě výše uvedeného projektu DiCiM se jedná rovněž o aktivní účast v projektu Národního institutu pro výzkum socioekonomických dopadů nemocí a systémových rizik (**SYRI**). V roce 2022 došlo také ke **jmenování odborníků fakulty do národních expertních orgánů** – Daniel Němec se stal viceprezidentem České společnosti ekonomické, David Póč byl jmenován členem Výboru pro Evropskou unii Rady vlády pro nestátní neziskové organizace ČR. V rámci doktorského studia začala na fakultě zásadní debata o restrukturalizaci portfolia studijních programů s cílem zjednodušit jejich nabídku.

V rámci programu **TopSeC** (*Top Students Centre*) byly studentům fakulty nadále nabízeny prakticky orientované rozvojové workshopy. V uplynulém roce se podařilo rozšířit počet partnerů fakulty, kdy nově v konceptu Partnerství spolupracuje s firmami UniCredit Bank, NOARK Electric, Zebra Technologies, FNZ, Atlas Copco a PKFAPOGEO. Díky výzkumným aktivitám se fakulta podílí na řešení celospolečenských témat, jako je cirkulární ekonomika či kvalita ovzduší (zde vědecký tým fakulty spolupracuje s městem Brnem).

## 7.8. Fakulta informatiky

### Software vývojářů z Fakulty informatiky MU chrání data v miliardách systémů

Tým vývojářů z Brna působící při Fakultě informatiky MU vytvořil softwarové řešení pro ochranu dat včetně operačních systémů Android a Linux. Jejich inovativní šifrovací metoda zahrnuje kontrolu integrity dat. Toto řešení získalo ocenění *MUNI Innovation Awards* udělované Masarykovou univerzitou v rámci *Business Research Fora*. Ocenění se uděluje za výjimečné inovační počiny, které přispívají k vylepšení výrobků, služeb a společenské relevance výzkumných aktivit univerzity. Milan Brož, člen týmu, se dlouhodobě zabývá šifrováním dat v linuxové komunitě. Jeho práce vyústila v unikátní softwarové způsob šifrování disků, jehož součástí je kontrola integrity dat. Řešení, které se využívá i v operačním systému Android, bylo pečlivě vyvíjeno a testováno v souladu s pravidly linuxové komunity. Od uvedení do praxe před dvěma lety nebyly objeveny žádné zásadní chyby.

Na poli vědy se v roce 2022 Fakultě informatiky MU podařilo získat **významný evropský projekt** *CHESS – Cyber-security Excellence Hub in Estonia and South Moravia* financovaný z rámcového programu EU Horizont Evropa. Cílem iniciativy Masarykovy univerzity a Univerzity v Tartu je zintenzivnění výzkumu a rozvoji inovací v oblasti kybernetické bezpečnosti se zapojením 12 partnerů.

**MUNI Award in Science and Humanities** neboli MASH je univerzitním grantem, jehož smyslem je přivést do Brna excelentní externí vědce za atraktivních podmínek. V roce 2022 se stal držitelem tohoto grantu i doc. Dr. rer. nat. RNDr. Mgr. Bc. Jan Křetínský, Ph.D., absolvent FI, který se na svou alma mater vrátil obohacen o zkušenosti z rakouského Institute of Science and Technology a Technické univerzity v německém Mnichově, kde se věnoval výuce předmětů z teoretické informatiky.

Na návrh FI MU udělila Masarykova univerzita **čestný doktorát** Rossi J. Andersonovi z Cambridge University. Ross J. Anderson se zabývá bezpečnostním inženýrstvím, bezpečnostní ekonomikou, kryptografií a technologickou politikou. Působí v počítačových laboratořích na Univerzitě v Cambridge a univerzitě Edinburgh, je členem Churchillovy koleje. Čestný doktorát ocenil jeho profesionalitu a vědecké výsledky, rovněž se však jedná o uznání za rozvoj spolupráce s Fakultou informatiky MU, se kterou spolupracuje od roku 1996.

Na poli vědy bylo v roce 2022 věnováno významné úsilí fakulty k uskutečnění **evaluace vědy a doktorského studia** zahraniční hodnotící institucí, a to *Informatics Europe*. Její výstupy povedou k návrhu řady opatření s implementací v dalších letech.

Fakulta informatiky v roce 2022 rovněž přivítala významnou mezinárodní návštěvu: patnáctičlennou delegaci **Výboru pro průmysl, výzkum a energetiku** (ITRE) Evropského parlamentu. Na třídní návštěvě České republiky se zajímala o stav a možné prohloubení debaty a spolupráce v kyberbezpečnosti. Univerzitní odborníci na kyberbezpečnost ji při té příležitosti seznámili se svými projekty a výzkumnými aktivitami.

Členové akademické obce FI MU se stali laureáty **cen udělovanými rektorem MU**. RNDr. Samuel Pastva získal *Cenu rektora pro vynikající studenty doktorských studijních programů* a RNDr. Jaroslav Bendík, Ph.D. *Cenu rektora MU za vynikající disertační práci. Cenu rektora Masarykovy univerzity pro vynikající pedagogy* v oblasti ekonomie a informatiky získal doc. Ing. Michal Brandejs, CSc.

Fakulta informatiky MU a Fakulta informačních technologií VUT společně v rámci platformy Brno.AI připravily pro talentované zájemce o umělou inteligenci v říjnu 2022 jednodenní akci **AI 4 Talents**. Pestrý program ve VIDA! science centru byl cílený na středoškolské studenty z České republiky i Slovenska, kteří měli možnost diskutovat s experty a vyzkoušet si i jimi vyvíjené nejnovější technologie AI.

**Sdružení průmyslových partnerů FI MU** má na Fakultě informatiky Masarykovy univerzity tradici již roku 2007. V roce 2022 spolupracovalo se 30 společnostmi s cílem propojit vědecké pracovníky se studenty

v oblasti výzkumu a výuky. V roce 2022 se podařilo studentům ve spolupráci s firmami zapojenými v SPP úspěšně obhájit 9 bakalářských a diplomových prací. Cenu děkana pro bakalářské a magisterské studenty získali autoři 9 závěrečných prací vytvořených ve spolupráci se společnostmi Red Hat Czech, Safetica, Sanesoo, Trusted Network Solutions a Wereldo. Součástí této aktivity je i *Soutěž o nejlepší závěrečnou práci v oblasti bezpečnosti IT*, díky níž 5 výherců získalo stipendium.

Fakultě se podařilo zvýšit počty studentů navazujícího magisterského studia, a to zejména velmi atraktivním studijním programem *Softwarové inženýrství*. Fakulta akreditovala nový **mezinárodní studijní program navazujícího studia** s názvem *Digital Linguistics*, který je uskutečňován ve spolupráci se dvěma zahraničními univerzitami ve střední Evropě (Zagreb a Ljubljana).

## 7.9. Fakulta sociálních studií

### Fakulta sociálních studií spolupředala Evropské dialogy Václava Havla

Univerzitní kino Scala hostilo *Evropské dialogy Václava Havla* na téma *Pravda politiky a politika pravdy*. Debatu uspořádala Knihovna Václava Havla ve spolupráci s Fakultou sociálních studií MU. Evropské dialogy Václava Havla jsou mezinárodním projektem, který si klade za cíl otevírat a vést diskusi o tématech určujících směřování současné Evropy s přihlédnutím k evropskému duchovnímu odkazu Václava Havla. Účastníky brněnských dialogů přivítal ve Scale děkan fakulty sociálních studií Stanislav Balík. Úvodního slova se ujal Michael Žantovský, ředitel Knihovny Václava Havla. Hosté debaty, britský spisovatel a akademik Peter Pomeranzen a Marek Orcho Vácha, odborník na lékařskou a environmentální etiku, diskutovali o tématu pravdy a etických pravidel v různých oblastech.

Rok 2022 byl pro fakultu úspěšný i s ohledem na výrazný **úspěch v grantové soutěži** GA ČR. Z FSS MU grant obdrželo 11 žádostí a jeden partnerský projekt. V listopadu 2022 oznámila Grantová agentura ČR, že projekt Mgr. Evy Šlesingerové, Ph.D. *Roboti, programování člověka a autismus / Kulturní imaginace autismu a emoční umělé inteligence* z FSS MU získal EXPRO. Dalšími významnými projekty jsou *Decision making of aspiring (re)migrants to and within the EU: the case of labour market-leading migrations from Asia* a *Advancing Research and Training on Ageing, Place and Home*. Důležitým milníkem bylo i spuštění projektu SYRI.

V přijímacím řízení v roce 2022 nenastala oproti předchozímu období změna. Fakulta se zaměřila na posílení spolupráce se středními školami jak v online, tak v offline prostoru. Ambasadoři z řad studujících prezentovali studium na FSS na svých bývalých středních školách, fakulta nově pořádala *Konferenci I. A. Bláhy* atd. Pro osobní zkušenost s vysokoškolským prostředím pořádala FSS rovněž zimní školy (např. *Zimní škola sociální antropologie*, *Zimní škola sociologie*, *Zimní škola mezinárodních vztahů*), První kroky s FSS, Open Day a Den otevřených dveří, středoškolská studenta a studentky se mohli zúčastnit i exkurze do televizního studia a Radia R.

V roce 2022 došlo k dalšímu výraznému **rozšíření studijní nabídky** v programech vyučovaných v **anglickém jazyce**. Zahájena byla výuka ve dvou nových, interdisciplinárně koncipovaných bakalářských studijních programech – *Global Challenges: Society, Politics, Environment* a *Politics, Media and Communication*. Fakulta sociálních studií zaměřovala pozornost také na podporu virtuálních mobilit, například na formu **COIL**. V rámci těchto aktivit FSS ve spolupráci s PdF MU a s University of Sussex připravila a zorganizovala výuku předmětu *Politics of Memory*. K již fungujícímu kurzu celoživotního vzdělávání (*Příprava člověka, vědy a společnosti na rok 2060: základy gerontologické gramotnosti*) na Katedře sociologie byla v roce 2022 zahájena příprava dvou nových CŽV kurzů z projektu NPO. FSS byla pilotní fakultou, na které se testovala nová aplikace v IS věnovaná předcházení studijní neúspěšnosti.

V oblasti vědy a výzkumu v roce 2022 bylo na fakultě sociálních studií publikováno 262 prací, přičemž 74 % z nich bylo publikováno ve **WoS/Scopus**. Ze všech publikací WoS bylo publikováno 67 % v Q1/Q2. V DEC1 bylo publikováno 12 % WoS publikací. V externích grantových soutěžích získali výzkumníci a výzkumnice FSS prostředky v hodnotě 93 mil. Kč včetně projektů GA ČR Expro, Horizon. Významné je i vytvoření publikace *Doktorské studium: příručka pro školitele a studenty*, ve které byl definován fakultní standard spolupráce mezi školitelem a doktorandem.

Zaměstnancům fakulty sociálních studií byla udělena řada **ocenění**. Ivo Čermák obdržel *Čestnou oborovou medaili Karla Engliše za zásluhy v sociálních a ekonomických vědách* a Pavlu Pospěchovi byla udělena *Cena České sociologické společnosti* a *Cena E. E. Kische* za literaturu faktu. Monika Brusenbauch Meislová se stala hostující profesorkou na Aston University v Birminghamu. Odborníci z FSS se také podíleli na řadě projektů ve spolupráci s veřejnou sférou, např. na přípravě nové Bezpečnostní strategie České republiky nebo na monitoringu sektoru sociálního podnikání pro MPSV.



Téměř okamžitě po vypuknutí ruské invaze na Ukrajině se fakulta sociálních studií zapojila do pomoci nejenom materiální, ale soustředila se i na přijetí velkého počtu ukrajinských studentů a studentek a zaměstnání akademiček a akademiků z Ukrajiny. Následující energetická krize a zvyšující se ceny energií jenom potvrdily již nastoupený fakulní trend směřující k udržitelnosti, kdy např. ke snížení teploty vytápění budovy FSS došlo ještě před vypuknutím krize, byly zatepleny stropy atd. Společenskou roli fakulta plnila i prostřednictvím série čtyř veřejných odborných debat, ve kterých se zaměřila na širší diskusi dopadů ruské agrese na Ukrajině. Všechny debaty se setkaly s velkou odezvou a byly streamovány i na YouTube kanál fakulty. Na podzim 2022 na tuto sérii pak navázala debata věnující se nejen energetické chudobě.

## 7.10. Fakulta sportovních studií

### Fakulta sportovních studií oslavila 20 let od založení

V roce 2022 si Fakulta sportovních studií Masarykovy univerzity připomněla 20. výročí svého založení. Fakulta, která navazuje na tradice sportovně-tělovýchovného vzdělávání v Brně, vznikla jako nejmladší fakulta Masarykovy univerzity v roce 2002. Studium sportu pojímá v jeho nejširších souvislostech a poznatky předává nejen studentům, ale také veřejnosti. Vrcholem oslav dvacátého výročí se stal OPEN SPORT FESTIVAL, festival sportu a vědy ve sportu. Návštěvníci měli možnost vyzkoušet si různé pohybové aktivity, například sebeobranu, pilates, nordic walking či tanec, připraven byl i program pro děti. Pro absolventy se konaly dvě přednášky na téma výuky tělesné výchovy. Otevřeny byly fakulní laboratoře i ambulance a návštěvníci mohli zdarma absolvovat některá vyšetření. Celým dnem provázeli odborníci i známí sportovci.

V roce 2022 proběhla na fakultě sportovních studií evaluace vědy a doktorského studia mezinárodním hodnotícím panelem. Její výstupy vedly k návrhu na uskutečnění souboru systémových a organizačních opatření včetně významné redukce kateder na tři pracoviště. V oblasti personální politiky pokračovaly aktivity spojené s plněním plánu v oblasti **HR Award**.

Pedagogické aktivity se po letech koronavirové pandemie vrátily do normálu. Některé součásti online a hybridních forem výuky byly úspěšně implementovány i ve stávajících formách edukace. Ve spolupráci se zahraničními univerzitami byl realizován **nový Blended Intensive Program předmět**, v rámci kterého absolvovalo **smíšenou mobilitu** 9 studentek a studentů FSpS.

Nabídka celoživotního vzdělávání pro studenty, laickou i odbornou veřejnost byla v roce 2022 rozšířena o nové kurzy, e-kurzy a semináře (např. *Kurz tejpování*, *Běžecský kurz: Zaměřeno na techniku a výkonnost*, *Kurz základní sebeobrany pro ženy*, e-kurz *Jóga a hranice našeho těla*, webinář o sportovní výživě v moderní gymnastice). Fakulta se rovněž věnuje popularizačním aktivitám.

V ambulancích tělovýchovného lékařství a ambulanci fyzioterapie se odborníci stejně jako v předchozích letech věnovali sportovcům z předních brněnských sportovních klubů (Zbrojovka Brno, Kometa Brno) a poskytovali **zdravotní prohlídky** dalším profesionálním sportovcům a sportující veřejnosti. Na těchto pracovištích bylo realizováno celkově více než **1 500 vyšetření**.

V roce 2022 fakulta sportovních studií realizovala několik **výzkumných projektů**. Mezi nejvýznamnější i nich patří projekt financovaný Ministerstvem obrany – *Komplexní optimalizace služby příslušníků 601. skupiny speciálních sil AČR*. Dále byl uskutečňován projekt GA ČR – *Stresová rezilience a vyrovnávání se s fyzickým a verbálním útokem* a projekt AZV – *Vliv řízené pohybové aktivity na dysbalanci autonomního nervového systému, imunitního systému a sníženou zdravotní zdatnost u onkologických pacientů po adjuvantní chemoterapii*. Posunem je opět **nárůst článků publikovaných v 1. a 2. kvartilu na WoS**. Pracovníci Inkubátoru kinantropologického výzkumu se velmi progresivně angažovali v mentorské a tuteorské činnosti napříč katedrami. Výsledkem je nejen rostoucí počet kvalitních vědeckých výstupů, ale také zvyšování vědeckých kompetencí například v oblasti přípravy systematických review.

V oblasti vědy a výzkumu bylo zásadní událostí **interní hodnocení vědy, výzkumu a doktorského studia**, které bylo realizováno mezinárodním hodnotícím panelem. Ten mimo jiné doporučil stanovit malý počet výzkumných témat vedených výzkumnými lidry dlouhodobě se zabývajících danou problematikou. V oblasti doktorského studia došlo k úpravám v oblasti přijímacího řízení s cílem zvýšit kvalitu studia, počet přijímaných studentů byl snížen z 15 na 10. Důraz byl kladen na jejich motivaci k výzkumné práci.

V roce 2022 fakulta pokračovala v projektové přípravě dobudování chybějící výukové infrastruktury (nová seminární místnost) a sportovní infrastruktury (MUNI Sport areál v UKB) i v realizaci rekonstrukce stávající **sportovní infrastruktury** (areál Veslařská). V oblasti ekonomické se podařilo dosáhnout kladného

hospodářského výsledku. Podíl na tom měla i rostoucí doplňková činnost laboratoří, Centra celoživotního vzdělávání (CŽV) a návrat k možnosti dlouhodobých pronájmů sportovní infrastruktury.

V první polovině roku 2022 probíhaly přípravy **oslav 20 let od založení fakulty sportovních studií**. Ty byly završeny dne 18. června programem pro zaměstnance, studenty i širokou veřejnost.

Nově byla navázána spolupráce se spolkem Kolofun, se kterým se v červnu pořádala akce pro handicapované cyklisty. V prosinci proběhla dobročinná akce *Kavárna splněných snů*, kde zaměstnanci a studenti FSpS podpořili vybranou finanční částkou Ligu vozíčkářů. Ve spolupráci Katedry podpory zdraví a MOÚ byl připraven projekt *ONKOFIT*. Již tradičně byli pedagogové a studenti fakulty zapojeni do akce *EMIL OPEN 2022*.

Chorvatskou státní cenu za vědu v oblasti sociálních studií udělenou chorvatským parlamentem obdržel dr.sc. Mario Kasović, Ph.D., který působí na Fakultě sportovních studií Masarykovy univerzity a na Fakultě kineziologie Záhřebské univerzity.

## 7.11. CEITEC

### Vědci z CEITEC MU objevili nový rostlinný mechanismus

Vědci z CEITEC MU objevili nový rostlinný mechanismus, který je zodpovědný za přeprogramování genové exprese během buněčné diferenciace. Tento objev by mohl otevřít nové možnosti pro vývoj plodin, které jsou lépe přizpůsobeny změnám životního prostředí. Vzhledem ke klimatické krizi je tento objev mimořádně významný, protože rostliny jsou citlivé na změny životního prostředí a jejich rozmnožování může být ohroženo. Projekt byl financován převážně grantovým projektem MŠMT a trval více než osm let. Celý výzkum provedl tým Karla Říhy. Jeho výsledky byly publikovány v časopise *Science*, který patří z nejpřednějších odborných časopisů světa.

Středoevropský technologický institut neboli CEITEC již jedenáct let výrazně přispívá svými vědeckými výsledky ke kvalitnímu základnímu výzkumu v České republice a dosahuje úspěchů i v mezinárodním srovnání. CEITEC Masarykova univerzita (MU) je největším partnerem konsorcia CEITEC a zároveň vlajkovou lodí Masarykovy univerzity. Na úspěchu institutu se v roce 2022 podílelo celkem **403 zaměstnanců z 31 zemí světa**. Celkem 261 vědců a vědkyň a 212 doktorandů a doktorandek pracovalo v roce 2022 na **174 vědeckých projektech** a výrazně přispěli ke zlepšení kvality lidského života a zdraví.

Vědecká komunita CEITEC MU publikovala v roce 2022 **přes 300 článků** v prestižních recenzovaných vědeckých časopisech, z nichž více než polovina byla v časopisech patřících mezi 25 % nejlepších oborových periodik na světě. Excelentního zázemí sdílených laboratoří využilo 720 uživatelů z 22 zemí světa.

Tým vedený molekulárním biologem **Daliborem Blažkem** objevil nový mechanismus regulace sestřihu RNA, který byl zveřejněn v jenom z nejpřestížnějších odborných časopisů světa *NATURE*. Výsledky tohoto výzkumu otevírají nové cesty ve výzkumu sestřihu RNA a genové exprese. Řízení sestřihu prostřednictvím inhibice CDK11 může v budoucnu vést i k terapeutickým aplikacím.

Rostlinný biolog **Albert Cairó**, **Karel Říha** a jejich kolegové objevili dosud neznámý mechanismus, který je zodpovědný za přeprogramování genové exprese během buněčné diferenciace. Tento proces je úzce spojen s produkcí semen a mohl by tím pádem otevřít nové možnosti pro vývoj plodin lépe uzpůsobených změnám životního prostředí. Výsledky tohoto výzkumu byly srpnu publikovány v jednom z nejpřednějších odborných časopisů světa – *Science*.

Strukturální biolog **Richard Štefl** a jeho vědeckí kolegové odhalili unikátní mechanismus účinku savčího enzymu Dicer. Dicer je enzym, jehož schopnost zpracovat RNA je nezbytná pro regulaci genových aktivit v buňkách. Výzkumný tým popsal, jak by mohl být Dicer reaktivován, aby sloužil jako antivirový enzym. Tento objev byl publikován v prestižním odborném časopise *Molecular Cell*.

Genetička a molekulární hematoložka **Šárka Pospíšilová** byla zvolena **členkou prestižní Evropské asociace molekulární biologie** (EMBO). Členové EMBO společně ovlivňují směřování biologických věd v Evropě i mimo ně a podporují excelenci v této společensky důležité vědecké disciplíně.

Strukturální biolog **Gabriel Demo** získal prestižní cenu *NEURON* pro nadějně vědce za výzkum komunikace transkripce a translace. Hlavním předmětem jeho vědeckého zájmu jsou bakteriální infekce, kontrola translace a biologie ribonukleové kyseliny.

Absolvent *CEITEC PhD School* **Dominik Hřebík** obdržel ocenění ministra školství, mládeže a tělovýchovy pro vynikající studenty a absolventy studia a za mimořádné činy studentů pro rok 2022. Molekulární hematolog **Marek Mráz** získal čestné uznání ministra zdravotnictví za zdravotnický výzkum a vývoj.

*Cenu Jihomoravského kraje* za přínos v oblasti vědy obdržel **Pavel Plevka**, mezinárodně uznávaný odborník v oborech strukturální biologie a virologie. V roce 2022 se významně zasloužil o vznik Národního institutu virologie a bakteriologie.

**Václav Šeda** získal ocenění *Purkyňova nadačního fondu* za nejlepší publikaci. V oceněné publikaci, která vyšla v nejprestižnějším hematologickém odborném časopise *Blood*, popsal zásadní poznatek o biologii chronické lymfatické leukémie (CLL), která je nejčastější leukémií u dospělých.

Největší událostí roku byla bezesporu **vědecká evaluace** mezinárodním vědeckým poradním orgánem ISAB. Hodnotitelé ve svém reportu napsali, že většina výzkumných skupin na CEITEC MU se může pochlubit vynikající kvalitou. CEITEC MU se dle hodnotitelů vypracoval na **jedno z nejvýznamnějších výzkumných center v Evropě**. Hodnotitelé ocenili zapojení vědců do vzdělávání na Masarykově univerzitě i jejich působení ve vedoucí pozicích klinických pracovišť ve Fakultní nemocnici Brno.

CEITEC MU se i nadále angažoval v oblasti popularizace vědy. Institut hostil pořad *Fokus Václava Moravce* na téma Věda jako spása a pilotoval nový typ grantu na téma vědecké žurnalistiky pro Evropskou radu pro výzkum (ERC). CEITEC MU je hrdým držitelem ocenění HR Award.



## 7.12. Ústav výpočetní techniky

### Automatizované generování spolehlivé a důvěryhodné dokumentace

Výzkumník Rudolf Wittner z Ústavu výpočetní techniky MU publikoval v prestižním vědeckém časopise *Scientific Data* článek, který se věnuje oblasti *provenance information*. Publikace se zaměřuje na automatizované generování spolehlivé a důvěryhodné dokumentace experimentů v živých vědách. Vytvořil datový model pro dokumentaci experimentů, který umožňuje vytváření distribuované provenance pro relevantní procesy a související objekty a následně umožní integraci z různých zdrojů. Model umožňuje prohledávání vytvořené provenance pomocí jednotného algoritmu a počítá i s případy, kdy části provenance nebudou existovat. Model je nezávislý na doméně i technologii a může být použit v různých oblastech, včetně zpracování biologického materiálu a tréninku modelů umělé inteligence.

Ústav výpočetní techniky zajišťuje centrální péči o IT infrastrukturu, služby i kyberbezpečnost MU. Poskytované špičkové profesionální zázemí využívá výzkumné zázemí ústavu, které je rozvíjeno ve dvou komplementárních oblastech – kyberbezpečnost a rozvoj a využití e-infrastruktur. Kombinace profesionální péče s aplikačně orientovaným výzkumem je vnímána jako podmínka existence i růstu nezbytného odborného zázemí, které je dále podporováno i v rámci implementace akčního plánu ocenění **HR Award**, jež ústav získal již v roce 2021.

Bezpečnost univerzity v kyberprostoru zajišťuje **mezinárodně certifikovaný tým CSIRT-MU**. Ve spolupráci s ČVUT koordinuje cílený rozvoj kyberbezpečnostních znalostí i praktických kroků ochrany na vysokých školách ČR v rámci podpory z NPO, koordinoval i související společný CRP projekt. CSIRT-MU je intenzivně zapojen do mezinárodní i národní výzkumné spolupráce, je koordinátorem špičkového projektu OP VVV *Centrum excelence pro kybernetickou kriminalitu*, řešitelem několika projektů H2020 a v roce 2022 získal nové projekty TA ČR i MV, včetně projektů, které koordinuje. Velmi významná je i spolupráce s národními bezpečnostními složkami, účast na předběžných konzultacích zavedení normy NIS2 do českého práva i rozsáhlá školicí a vzdělávací činnost v oblasti kyberbezpečnosti.

V rámci ústavu je rozvíjeno i centrum CERIT-SC, jedna ze tří složek velké **výzkumné infrastruktury e-INFRA CZ** a součást výzkumné infrastruktury **ELIXIR CZ**. Významná je spolupráce při uplatnění IT infrastruktury a jejích nástrojů s dalšími výzkumnými infrastrukturami, zejména RECETOX, EIRENE, BBMRI-CZ a CzechGlobe; v roce 2022 byl úspěšně přijat i ústavem koordinovaný projekt s PČR s analogickým zaměřením. Rozvoj špičkové IT infrastruktury je dále podpořen účastí v řadě mezinárodních projektů H2020 a nově i v kontextu Digital Europe, kde koncem roku 2022 byla zahájena realizace čtyřletého projektu *Genomic Digital Infrastructure*, kde je za ČR MU jediným zapojeným partnerem ve spolupráci s CEITEC a ÚVT.

Intenzivní práce probíhaly i v oblasti podpory **aktivit Open Science (OS)** a implementace EOSC v ČR. Vedením univerzity byla přijata v předchozím roce vypracovaná Strategie OS MU, byla zahájena extenzivní podpora výzkumných týmů při přípravě data management plánů, které jsou vyžadovány při podání špičkových výzkumných projektů. Na národní úrovni pokračovala koordinace pracovních skupin EOSC CZ společně s přípravou vytvoření Sekretariátu EOSC CZ od ledna 2023. Ve spolupráci se sdružením CESNET ústav zahájil přípravu projektu *Národní repozitářové platformy*, který by měl být financován z dedikované výzvy OP JAK vypsané začátkem roku 2023. Současně proběhly dva běhy kurzu celoživotního vzdělávání *Bezpečná správa výzkumných dat*.

V roce 2022 se ústav začal rovněž výrazněji etablovat v oblasti **výzkumu umělé inteligence**. V průběhu roku ÚVT získal jako koordinátor Twinning projekt BioMedAI, jehož cílem je vybudovat na MU špičkové pracoviště v oblasti umělé inteligence při zpracování obrazových zdravotních dat se specifickým zaměřením na reprodukovatelnost a ověřitelnost výsledků jako kritické podmínky použití těchto metod v diagnostice. Spolupracujícími institucemi jsou Masarykův onkologický ústav, Lékařská univerzita v Grazu a Technická univerzita v Berlíně.

V průběhu roku pokračoval soutěžní dialog výběrového řízení na **generační obměnu ekonomicko-personálního systému** univerzity. Jednání se soustředila na diskusi obchodních, licenčních a finančních podmínek a koncem roku byla tato fáze ukončena s rozhodnutím o výběru dodavatelů, kteří budou vyzváni k podání oficiální nabídky v roce 2023.

Bylo posíleno a nově vybaveno dohledové centrum univerzity, pokračovala digitalizace agend v rámci systému INET i extenzivní podpora prostředí a nástrojů Microsoft 365, stejně jako rozvoj vlastní infrastruktury MU.

S končícím druhým, již neobnovitelným funkčním obdobím stávajícího ředitele proběhlo výběrové řízení, z něhož vzešel nový ředitel ÚVT, který do funkce nastoupil k 1. 1. 2023. Tato změna představuje příležitost pro další úspěšný růst ústavu jako špičkového IT pracoviště s cíleným, aplikačně orientovaným mezinárodním výzkumem, jedním z pilířů rozvoje Masarykovy univerzity.

## Seznam používaných zkratek

### Univerzita

AS MU	Akademický senát Masarykovy univerzity
BIM	Informační model budovy
BMS	Systém pro správu budov
C4E	Centrum excelence pro kybernetickou kriminalitu
CEITEC	Středoevropský technologický institut
CERIT-SC	Centrum vzdělávání, výzkumu a inovací pro ICT
CERPEK	Centrum rozvoje pedagogických kompetencí
CJV	Centrum jazykového vzdělávání
CSIRT-MU	bezpečnostní tým MU
CTT	Centrum pro transfer technologií
CZS	Centrum zahraniční spolupráce
CŽV	celoživotní vzdělávání
EDUC	European Digital UniverCity (konsorcium univerzit)
EK MU	Etická komise MU
EKV	Etická komise pro výzkum
ESF	Ekonomicko-správní fakulta MU
ESN	Erasmus Student Network
EUSOC	letní škola European Graduate School for the Social Sciences
FaF	Farmaceutická fakulta MU
FF	Filozofická fakulta MU
FI	Fakulta informatiky MU
FRMU	Fond rozvoje Masarykovy univerzity
FSpS	Fakulta sportovních studií MU
FSS	Fakulta sociálních studií MU
GAMU	Grantová agentura Masarykovy univerzity
HR4MU	Rozvoj lidských zdrojů a mezinárodní orientace výzkumu na MU
HS	hospodářské středisko
ICRC	Mezinárodní centrum klinického výzkumu
INBIT	Biotechnologický inkubátor
INET	ekonomicko-správní informační systém
IP	institucionální podpora / plán
IRP MU	institucionální rozvojové projekty Masarykovy univerzity
IS MU	Informační systém Masarykovy univerzity
ISAB MU	Mezinárodní vědecká rada Masarykovy univerzity
ISO	International Staff Office
KC	Kariérní centrum MU
LF	Lékařská fakulta MU
MIMSA	Asociace mezinárodních studentů medicíny na Masarykově univerzitě
MEP	Mezinárodní evaluační panel
MU	Masarykova univerzita
MUES	Masaryk University Economic Seminars
MUST week	Masaryk University Staff Training Week
OC MU	Obchodní centrum MU
PdF	Pedagogická fakulta MU
P-Pool	Pregraduační program pro motivované studenty lékařství
PrF	Právnícká fakulta MU
PřF	Přírodovědecká fakulta MU
RECETOX	Centrum pro výzkum toxických látek v prostředí
RMU	Rektorát Masarykovy univerzity
RVH	Rada pro vnitřní hodnocení
SIMU+	Strategické investice Masarykovy univerzity do vzdělávání
SKM	Správa kolejí a menz
SPP	Sdružení průmyslových partnerů
SPSSN	Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (Teiresiás)
SR MU	Správní rada Masarykovy univerzity
SUKB	Správa Univerzitního kampusu Bohunice

SUPO	system úhrad pohledávek
SZZ	státní závěrečná zkouška
TopSeC	Top Students Centre
TSP	Test studijních předpokladů
U3V	Univerzita třetího věku MU
UCT	Univerzitní centrum Telč
UKB	Univerzitní kampus Bohunice
UNIS	Univerzitní sport
ÚVT	Ústav výpočetní techniky
VKS	Vnitřní kontrolní systém
VMP	Vnitřní mzdový předpis
VR MU	Vědecká rada Masarykovy univerzity

### Ostatní

7. RP	7. rámcový program pro výzkum a technologický rozvoj
AAI	Authentication and Authorisation Infrastructure
AV ČR	Akademie věd České republiky
AVT	Audiovizuální technika
AZV	Agentura pro zdravotnický výzkum
bm	běžný metr, pomocná měrná jednotka
BOZP a PO	bezpečnost a ochrana zdraví při práci a požární ochrana
CAFM	Computer-Aided Facility Management
CESNET	Czech Education and Scientific NETwork, sdružení vysokých škol a Akademie věd ČR
COIL	Collaborative Online International Learning; online výuka v zahraniční spolupráci
CV	životopis
CzechELib	Národní centrum pro elektronické informační zdroje
ČR	Česká republika
DKRVO	Institucionální podpora na dlouhodobý koncepční rozvoj
EIS	elektronický informační systém
EIZ	elektronické informační zdroje
EMBO	European Molecular Biology Organization
EOSC	European Open Science Cloud
ERC	Evropská rada pro výzkum
ESFRI	Evropské strategické fórum pro výzkumné infrastruktury
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
EU	Evropská unie
EUA	European University Association
EULETA	European Legal English Teachers' Association
FN	fakultní nemocnice
FÚUP	Fond účelově určených prostředků
GA ČR	Grantová agentura České republiky
Gbps	gigabit za sekundu, jednotka přenosové rychlosti
GIS	geografický informační systém
H2020	rámcový program EU pro výzkum a inovace Horizont 2020
IATEFL	Mezinárodní asociace učitelů angličtiny jako cizího jazyka
ICM	International Credit Mobility
ICT / IT	informační a komunikační technologie / informační technologie
ISEP	International Student Exchange Programs
ITR	Item Response Theory
JMK	Jihomoravský kraj
km	kilometr
MENDELU	Mendelova univerzita v Brně
MSCA	Marie Skłodowska-Curie Actions
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR
MV	Ministerstvo vnitra ČR
MZ	Ministerstvo zemědělství ČR
NKÚ	Nejvyšší kontrolní úřad
NPU	Národní program udržitelnosti
NÚKIB	Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský

OP PIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
OP VaVpl	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
OU	Ostravská univerzita
PO	prioritní osa
RIV	Rejstřík informací o výsledcích výzkumu a vývoje
RVVI	Rada pro výzkum, vývoj a inovace
SR	Slovenská republika
SŠ	střední škola
SVOČ	Studentská vědecká odborná činnost
TA ČR	Technologická agentura České republiky
TB	terabyte
TGM	Tomáš Garrigue Masaryk
UK	Univerzita Karlova
UP	Univerzita Palackého v Olomouci
USA	Spojené státy americké
VaV	výzkum a vývoj / vědecko-výzkumný
VŠB-TUO	Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava
VUT	Vysoké učení technické v Brně
(V)VŠ	(veřejná) vysoká škola
WoS	Web of Science
ZŠ	základní škola



# Organizační struktura MU

## Fakulty

Právnická fakulta	PrF	Veveří 158/70, 611 80 Brno
Lékařská fakulta	LF	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
Přírodovědecká fakulta	PřF	Kotlářská 267/2, 611 37 Brno
Filozofická fakulta	FF	Arna Nováka 1/1, 602 00 Brno
Pedagogická fakulta	PdF	Poříčí 623/7, 603 00 Brno
Farmaceutická fakulta	FaF	Palackého třída 1946/1, 612 00 Brno
Ekonomicko-správní fakulta	ESF	Lipová 507/41a, 602 00 Brno
Fakulta informatiky	FI	Botanická 554/68a, 602 00 Brno
Fakulta sociálních studií	FSS	Joštova 218/10, 602 00 Brno
Fakulta sportovních studií	FSpS	Kamenice 753/5, 625 00 Brno

## Vysokoškolské ústavy

Ústav výpočetní techniky	ÚVT	Šumavská 416/15, 602 00 Brno
Středoevropský technologický institut	CEITEC	Kamenice 753/5, 625 00 Brno

## Univerzitní zařízení

Archiv Masarykovy univerzity		Žerotínovo nám. 449/3, 602 00 Brno
Centrum jazykového vzdělávání	CJV	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Centrum zahraniční spolupráce	CZS	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (Teiresiás)	SPSSN	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Centrum pro transfer technologií	CTT	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Mendelovo muzeum		Mendlovo náměstí 907/1a, 603 00 Brno
Univerzitní centrum Telč	UCT	Náměstí Zachariáše z Hradce 2, 588 56 Telč
Kariérní centrum	KC	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Nakladatelství MuniPress		Rybkova 987/19, 602 00 Brno
Centrum rozvoje kompetencí	CERPEK	Veveří 468/26, 602 00 Brno
Správa Univerzitního kampusu Bohunice	SUKB	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
Správa kolejí a menz	SKM	Vinařská 471/5a, 603 00 Brno

## Rektorát

RMU	Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno
-----	------------------------------------

# **Výroční zpráva o činnosti Masarykovy univerzity za rok 2022**

Vydala Masarykova univerzita, Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno

© Masarykova univerzita, 2023