



MASARYKOVA
UNIVERZITA

PLÁN REALIZACE DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU MASARYKOVY UNIVERZITY NA ROK 2017

Strategická priorita:

1 Diverzifikace a otevřenost studijní nabídky

Cíl 1.1 Zvýšit studijní úspěšnost zejména pomocí dobře nastaveného přijímacího řízení, komunikací s uchazeči a aktivním poradenstvím v průběhu studia

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 1.1.1 Vznik nového poradenského centra a zahájení realizace nové koncepce poradenství
- 1.1.2 Pokračování v obsahových změnách přijímacího řízení
- 1.1.3 Realizace organizačních změn v přijímacím řízení s cílem zvýšení komfortu a dostupnosti pro uchazeče
- 1.1.4 Rozpracování nové strategie komunikace s různými cílovými skupinami uchazečů o studium

Cíl 1.2 Zavést nové nástroje otvírající přístup ke studiu a jeho úspěšnému absolvování všem motivovaným uchazečům s potřebnými studijními předpoklady i navzdory jejich případnému znevýhodnění

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 1.2.1 Návrh nástrojů pro vyrovnávání rozdílů ve vstupních znalostech studentů

Cíl 1.3 Zjednodušit studijní nabídku a zpřehlednit strukturu a informace o studijních programech

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 1.3.1 Příprava strategie strukturování studijní nabídky dle požadavků novely vysokoškolského zákona
- 1.3.2 Realizace nové verze e-přihlášky ke studiu

Cíl 1.4 Obohatit spektrum nabízeného vzdělávání zejména o dvouoborové a interdisciplinární programy, technologicky zaměřené programy, inovované učitelské programy a relevantní programy reflektující trendy na trhu práce

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 1.4.1 Zahájení přípravy nových studijních programů v rámci realizace strategického projektu OP VVV

Cíl 1.5 Reflektovat potřebu celoživotního učení v odpovídající studijní a vzdělávací nabídce

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 1.5.1 Tvorba nové strukturované nabídky programů celoživotního vzdělávání v inovovaném Obchodním centru MU
- 1.5.2 Rozpracování ekonomického modelu pro udržitelné financování přístupnosti celoživotního vzdělávání osobám se specifickými nároky

Strategická priorita:

2 Kvalitní vzdělávání reflektující aktuální trendy

Cíl 2.1 Dobudovat vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality a získat institucionální akreditaci

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 2.1.1 Příprava a schválení změn Studijního a zkušebního řádu MU včetně jejich implementace v Informačním systému MU
- 2.1.2 Příprava a přijetí vnitřních standardů pro studijní programy
- 2.1.3 Příprava a přijetí vnitřního předpisu Pravidla systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností
- 2.1.4 Realizace mezinárodní evaluace vnitřního systému zajišťování kvality
- 2.1.5 Zpracování zprávy o vnitřním hodnocení

Cíl 2.2 Posílit aktivní roli studentů v procesech zajišťování kvality vzdělávacích činností

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 2.2.1 Založení programových rad studijních programů s aktivní účastí studentů

Cíl 2.3 Revidovat kurikulum v bakalářských studijních programech a rozšířit jejich obecný základ

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 2.3.1 Zahájení přípravy vybraných pilotních předmětů společného základu pro bakalářské studijní programy

Cíl 2.4 Modernizovat a zatraktivnit vzdělávání reflexí technologických trendů a implementací nových metod a forem výuky

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 2.4.1 Zavádění nových prvků do elektronické podpory výuky směřujících ke zjednodušení práce učitele
- 2.4.2 Zavádění technologických inovací a IT/AT nástrojů pro studenty se specifickými nároky do výuky ve vybraných oborech

Strategická priorita:

3 Internacionalizace ve vzdělávání

Cíl 3.1 Zavést užívání cizího jazyka jako nedílnou součást studia ve všech jeho stupních a fázích

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 3.1.1 Návrh opatření ke zvýšení motivace studentů psát závěrečné práce v anglickém jazyce
- 3.1.2 Vytvoření metodiky a zahájení zveřejňování vnitřního hodnocení součástí univerzity v oblasti internacionalizace
- 3.1.3 Zajištění komplexního monitoringu zahraničních mobilit pracovníků

Cíl 3.2 Rozšířit nabídku i výuku cizích jazyků a posílit výuku předmětů v cizích jazycích domácími i zahraničními akademickými pracovníky

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 3.2.1 Usnadňování působení zahraničním akademickým pracovníkům včetně rozšíření služeb Welcome Centre
- 3.2.2 Podpora výuky českého znakového jazyka jako cizího jazyka pro slyšící

Cíl 3.3 Rozvíjet nabídku studijních programů vyučovaných v cizích jazycích a zvýšit počet studujících v těchto programech

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 3.3.1 Zahájení projektu MU International Ambassador
- 3.3.2 Zpřístupňování letních škol MU studentům se specifickými nároky a podpora mezinárodních letních škol nevidomých a neslyšících

Cíl 3.4 Zvýšit kvalitu činností souvisejících se zajišťováním zahraničních mobilit studentů

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 3.4.1 Vyhodnotit pilotní projekt prezentace zahraničních partnerů a navázat na realizované aktivity
- 3.4.2 Komplexní revize zajištění předmětů v angličtině pro Erasmus studenty v návaznosti na výsledky ankety mezi zahraničními studenty a návrh nápravných opatření

Strategická priorita:

4 Individualizované doktorské studium

Cíl 4.1 Posílit individuální práci se studenty v doktorském studiu a pozornost věnovanou jejich socioekonomickému postavení

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 4.1.1 Optimalizace a rozšíření kurzu pro školitele doktorandů
- 4.1.2 Zavedení možnosti konzultace pro studenty doktorských studijních programů s akademickým koordinátorem doktorského studia

Cíl 4.2 Založit školu doktorských studií a aplikovat společné standardy a procesy zajišťování kvality v doktorských studijních programech

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 4.2.1 Definice kritérií pro hodnocení kvality doktorských studijních programů
- 4.2.2 Pilotní provoz školy doktorských studií zajišťující společné prvky doktorského studia
- 4.2.3 Rozvoj systému mezioborových přednášek významných odborníků na univerzitě

Cíl 4.3 Zavést aktivní podporu profesního uplatňování absolventů doktorského studia v akademických i neakademických drahách

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 4.3.1 Transformace kurzu PREFEKT do společného základu doktorských studií
- 4.3.2 Vytvoření konceptu burzy příležitostí pro absolventy doktorských studijních programů s cílem zvýšení jejich uplatnitelnosti ve výzkumných institucích a aplikační sféře

Cíl 4.4 Zvýšit mezinárodní renomé a atraktivitu doktorského studia Masarykovy univerzity

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 4.4.1 Příprava kandidatury na pořádání výroční konference EUA-CDE
- 4.4.2 Aktualizace náborového systému pro studenty doktorských studijních programů

Strategická priorita:

5 Excellence a relevance výzkumu

Cíl 5.1 Vymežit výzkumné priority a strategická mezioborová témata Masarykovy univerzity

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 5.1.1 Aktualizace a posílení informovanosti o profilových výzkumných tématech na MU

Cíl 5.2 Upevnit postavení a viditelnost univerzitního výzkumu v mezinárodním prostředí a zvýšit zapojení univerzity v mezinárodních výzkumných projektech a konsorciích

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 5.2.1 Zapojení MU ISAB do definování vědecké strategie Masarykovy univerzity
- 5.2.2 Rozvoj koncepce Open Access na MU
- 5.2.3 Rozvoj poradenství podporujícího zapojování do programu Horizon 2020

Cíl 5.3 Zvýšit společenský a ekonomický dopad výsledků univerzitního výzkumu

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 5.3.1 Návrh pravidel pro vznik a fungování spin-off společností Masarykovy univerzity

Strategická priorita:

6 Efektivita výzkumu a stimulační prostředí

Cíl 6.1 Zavést systém plánování, pořizování a sdílení nákladných přístrojů, zařízení a technologií pro výzkum

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 6.1.1 Optimalizace dosavadních opatření pro plánování a pořizování přístrojů pro výzkum
- 6.1.2 Rozvoj rezervačního a evidenčního systému pro využívání nákladných přístrojů a zlepšení informovanosti o možnostech sdílení přístrojů na MU

Cíl 6.2 Realizovat evaluaci výzkumu na všech úrovních a implementovat nástroje pro posilování výzkumného výkonu a kvality výsledků

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 6.2.1 Aktualizace komplexního bibliometrického servisu
- 6.2.2 Příprava metodiky pro hodnocení výzkumu na MU v kontextu národní metodiky hodnocení
- 6.2.3 Realizace nových grantových schémat v rámci Grantové agentury MU

Cíl 6.3 Zajistit profesionální servis k výzkumné činnosti a vytvořit organizační a materiální podmínky pro maximalizaci přínosu klíčových vědeckých pracovníků a jejich týmů

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 6.3.1 Analýza propojení správy projektů s ekonomickým systémem
- 6.3.2 Rozvoj informačního servisu souvisejícího s výzkumnými projekty
- 6.3.3 Optimalizace portfolia elektronických informačních zdrojů

Strategická priorita:

7 Vnitřní kultura založená na sdílených hodnotách

Cíl 7.1 Vytvářet inspirující univerzitní prostředí s cílem podporovat sdílení společných hodnot studenty a zaměstnanci a posilovat jejich soudržnost s univerzitou

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 7.1.1 Implementace koncepce podpory činnosti spolků a zájmové činnosti
- 7.1.2 Zpracování strategického dokumentu Identita MU jako podkladu pro další rozvoj značky Masarykovy univerzity
- 7.1.3 Konkretizace plánu oslav 100. výročí včetně strategie získávání klíčových partnerů
- 7.1.4 Příprava komunikačních kanálů určených pro interní i externí veřejnost za účelem komunikace změny značky Masarykovy univerzity u příležitosti 100. výročí

Cíl 7.2 Posílit vzájemnou informovanost a vnitřní komunikaci napříč univerzitou

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 7.2.1 Revize strategie využití sociálních sítí s ohledem na plánované zavedení interní sociální sítě Yammer a dalších produktů Office 365
- 7.2.2 Realizace portálu pro zaměstnance a jeho provázání s existujícími informačními systémy na základě koncepce interní komunikace

Cíl 7.3 Rozšířit spektrum, dostupnost a kvalitu poskytovaných služeb směrem ke studentům a zaměstnancům

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 7.3.1 Realizace aktivit Kariérního centra MU zaměřených na budoucí pracovní uplatnění studentů a další rozšiřování spolupráce se zaměstnavateli v oblasti nábory a výběru pracovníků
- 7.3.2 Zpracování koncepce poskytování informací a služeb bývalým zaměstnancům z řad seniorů

Strategická priorita:

8 Inspirace a odpovědnost ke společnosti

Cíl 8.1 Upevnit roli univerzity jako významné názorové autority při formování strategií a politik na národní a regionální úrovni

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 8.1.1 Příprava klíčových koncepčních návrhů a technických vstupů pro přechod na nový způsob hodnocení výzkumu na národní úrovni
- 8.1.2 Aktivní zapojení univerzity do řešení problémů inkluze v českém školství

Cíl 8.2 Stát se vyhledávaným a strategickým partnerem, který reaguje na potřeby komunit a společenské výzvy

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 8.2.1 Rozšíření spektra nevládních organizací pro spolupráci v humanitárních a sociálních otázkách
- 8.2.2 Zpracování nové koncepce komunikace a spolupráce s absolventy univerzity v tuzemsku i zahraničí
- 8.2.3 Založení Nadačního fondu MU

Cíl 8.3 Podporovat vzdělanost a kultivovanost společnosti aktivním šířením a sdílením vědění

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 8.3.1 Vytvoření víceletého programu populárně-naučné edice univerzitního nakladatelství Munipress
- 8.3.2 Implementace nových univerzitních norem v oblasti vědeckého publikování a rozšíření redakce univerzitního nakladatelství pro oblast e-publikování

Strategická priorita:

9 Personální řízení a profesní rozvoj zaměstnanců

Cíl 9.1 Revidovat procesy personálního řízení, zejména kritéria a nástroje pro přijímání zaměstnanců, kvalifikační růst a obsazování vedoucích pozic

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 9.1.1 Revize kritérií habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem na MU
- 9.1.2 Zavedení jednotné bibliometrické analýzy druhé generace jako součásti podkladů pro relevantní habilitační řízení a jmenování profesorem
- 9.1.3 Schválení a registrace novelizovaného vnitřního mzdového předpisu a jeho implementace do praxe

Cíl 9.2 Nastavit otevřenou personální politiku cílenou na získávání akademických a vědeckých pracovníků z vnějšího prostředí univerzity

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 9.2.1 Schválení a registrace novelizovaného řádu pro výběrová řízení a jeho implementace do praxe

Cíl 9.3 Vybudovat ucelený systém vzdělávání zaměstnanců Masarykovy univerzity

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 9.3.1 Revize systémů poskytování zpětné vazby a hodnocení zaměstnanců ve vazbě na jejich další osobní rozvoj
- 9.3.2 Založení pracoviště zajišťujícího vzdělávání zaměstnanců
- 9.3.3 Návrh procesu adaptace nových zaměstnanců
- 9.3.4 Příprava koncepce vzdělávání v oblasti manažerských kompetencí
- 9.3.5 Vytvoření vzdělávacího materiálu pro nově nastupující zaměstnance Masarykovy univerzity v oblasti duševního vlastnictví

Cíl 9.4 Vytvořit koncepci k podpoře sladění profesní kariéry na univerzitě s rodinným životem a rozšířit spektrum nabízených zaměstnaneckých výhod

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 9.4.1 Zpracování koncepce komplexního řešení zaměstnaneckých benefitů

Strategická priorita:

10 Infrastruktura a správa instituce

Cíl 10.1 Dobudovat potřebné infrastrukturní zázemí pro výuku a výzkum

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 10.1.1 Realizace rekonstrukcí, staveb a souvisejících pozemkových operací v souladu s Přílohou 1

Cíl 10.2 Zvýšit efektivitu provozování i správy budov a jejich bezpečnost

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 10.2.1 Realizace opatření na základě stanoveného plánu pro posílení bezpečnosti univerzitních objektů
- 10.2.2 Návrh opatření ke zvýšení vytíženosti učeben
- 10.2.3 Aktualizace metodik a standardů v oblasti elektronické kontroly vstupu a elektronických zabezpečovacích systémů pro objekty MU
- 10.2.4 Integrace technologií Integrovaných laboratoří biomedicínských technologií do Building Management System MU
- 10.2.5 Revize a aktualizace dat v Building Information Model

Cíl 10.3 Optimalizovat dělbu kompetencí mezi součástmi univerzity a zefektivnit vnitřní fungování

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 10.3.1 Realizace integrace vhodných služeb agendy BOZP a požární ochrany na základě posouzení
- 10.3.2 Realizace integrace vhodných služeb správy tepelných a energetických zdrojů v univerzitních objektech na základě posouzení

Cíl 10.4 Zajistit ekonomickou stabilitu a výkonové rozpočtování univerzity s prvky solidarity

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 10.4.1 Modifikace vnitřních rozpočtových pravidel a mechanismů rozdělování rozpočtu v návaznosti na avizovanou změnu rozpočtových pravidel ze strany MŠMT

Strategická priorita:

11 Informační systémy a IT podpora

Cíl 11.1 Rozvíjet integraci stávajících informačních systémů a pokračovat v jejich vývoji, a to i s cílem zvýšení jejich uživatelské přívětivosti a zajištění přístupu z mobilních zařízení

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 11.1.1 Zvyšování uživatelské přívětivosti informačních systémů spolu s větší podporou přístupu z mobilních zařízení
- 11.1.2 Realizace společného vstupního portálu do interních agend MU
- 11.1.3 Revize správy ekonomických a personálních agend a případná realizace veřejné soutěže na dodavatele odpovídajícího informačního systému

Cíl 11.2 Implementovat uživatelsky komfortní platformu umožňující pružnou spolupráci a komunikaci v rámci pracovních skupin z řad zaměstnanců a studentů

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 11.2.1 Zavedení interní sociální sítě Yammer
- 11.2.2 Zavedení produktů Office 365 pro sdílenou práci v rámci univerzity

Cíl 11.3 Rozvinout nástroje pro efektivní práci s daty a pokračovat v elektronizaci vnitřních procesů a v digitalizaci informací

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 11.3.1 Příprava nástrojů v Informačním systému MU pro implementaci novely zákona o vysokých školách a podporu vnitřního systému zajišťování kvality
- 11.3.2 Implementace nové verze výpočtu výše poplatku za studium dle Statutu MU
- 11.3.3 Zahájení pilotního provozu Digitálního archivu MU
- 11.3.4 Realizace dalších kroků k akreditaci Digitálního archivu MU
- 11.3.5 Příprava implementace elektronické evidence tržeb
- 11.3.6 Identifikace agend vhodných pro plnou elektronickou podporu v rámci informačních systémů a realizace podpory
- 11.3.7 Implementace technického řešení univerzitního e-shopu pro prodej publikací a dalšího zboží v tuzemsku a zahraničí

Cíl 11.4 Optimalizovat univerzitní e-infrastrukturu a zajistit bezpečné kybernetické prostředí

Hlavní aktivity pro rok 2017:

- 11.4.1 Dopracování a přijetí strategie rozvoje informačních a komunikačních technologií na MU
- 11.4.2 Dokončení a přijetí politiky práce s citlivými daty
- 11.4.3 Příprava obsahu vzdělávání univerzitní veřejnosti v oblasti bezpečnosti ICT

Příloha 1: Specifikace vybrané investiční činnosti MU v roce 2017

- Dokončení projektové přípravy a výběr dodavatele stavby univerzitního simulačního centra v Univerzitním kampusu v Bohunicích v rámci OP Výzkum, vývoj a vzdělávání
- Dokončení projektové přípravy a výběr dodavatele stavby dobudování centra ICT v areálu ul. Botanická pro Fakultu informatiky MU a Ústav výpočetní techniky MU v rámci OP Výzkum, vývoj a vzdělávání
- Dokončení projektové přípravy a zahájení stavby rozšíření Centra pro výzkum toxických látek v prostředí (RECETOX) v areálu Univerzitního kampusu v Bohunicích v rámci OP Výzkum, vývoj a vzdělávání
- Realizace stavby II. etapy rekonstrukce a dostavby historického areálu Filozofické fakulty MU v rámci programu 13321J
- Předprojektová a projektová příprava rekonstrukce kolejí Vinařská, blok A2 a A3 v rámci programového financování MŠMT ČR
- Projektová příprava a zahájení stavby galerie v areálu Univerzitního kampusu v Bohunicích z vlastních finančních zdrojů MU
- Realizace centralizovaných dílčích investičních akcí, mimo programové a projektové financování, krytých vlastními finančními zdroji MU