



MASARYKOVA
UNIVERZITA

PLÁN REALIZACE DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU MASARYKOVY UNIVERZITY NA ROK 2018

19. 9. 2017

Strategická priorita:

1 Diverzifikace a otevřenost studijní nabídky

Cíl 1.1 Zvýšit studijní úspěšnost zejména pomocí dobře nastaveného přijímacího řízení, komunikací s uchazeči a aktivním poradenstvím v průběhu studia

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 1.1.1 Vytvoření a zahájení činnosti sítě fakultních poradců a oborových konzultantů
- 1.1.2 Vytvoření webového portálu Poradenského centra MU s kompletní nabídkou poradenství, které univerzita poskytuje
- 1.1.3 Realizace komunikační kampaně jako jednoho z nástrojů k předcházení předčasného ukončování studií
- 1.1.4 Analýza úspěšnosti dokončování studií v kontextu absolvované střední školy studenta
- 1.1.5 Analýza nastavených podmínek stávajícího přijímacího řízení a vyhodnocování jeho výsledků
- 1.1.6 Diskuze návrhu koncepčních a obsahových změn přijímacího řízení
- 1.1.7 Vytvoření celouniverzitní metodiky pro posuzování předchozího zahraničního bakalářského a magisterského vysokoškolského vzdělání při přijímání do studia
- 1.1.8 Vytvoření nové koncepce spolupráce se středními školami

Cíl 1.2 Zavést nové nástroje otvírající přístup ke studiu a jeho úspěšnému absolvování všem motivovaným uchazečům s potřebnými studijními předpoklady i navzdory jejich případnému znevýhodnění

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 1.2.1 Návrh koncepce celouniverzitního zajištění služeb a poradenství pro inkluzivní vzdělávání
- 1.2.2 Zahájení inkluzivního programu zpřístupnění vysokoškolského studia etnickým menšinám
- 1.2.3 Návrh vnitřního standardu pro řešení problematiky vyrovnávání rozdílů ve vstupních znalostech studentů dle potřeb jednotlivých studijních programů

Cíl 1.3 Zjednodušit studijní nabídku a zpřehlednit strukturu a informace o studijních programech

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 1.3.1 Transformace studijních oborů s končící akreditací v roce 2019 na studijní programy v souladu s požadavky novely vysokoškolského zákona a vnitřními pravidly MU
- 1.3.2 Implementace dopadů novely vysokoškolského zákona ve struktuře studia v Informačním systému MU a na webu univerzity
- 1.3.3 Realizace komunikační kampaně osvětlující nové modely studia na MU směrem k veřejnosti

Cíl 1.4 Obohatit spektrum nabízeného vzdělávání zejména o dvouoborové a interdisciplinární programy, technologicky zaměřené programy, inovované učitelské programy a relevantní programy reflektující trendy na trhu práce

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 1.4.1 Příprava nových studijních programů reflektujících trh práce a trendy společnosti v rámci strategického projektu MUNI 4.0
- 1.4.2 Příprava studijního programu v oblasti managementu a administrativy vysokého školství

1.4.3 Zmapování možností rozšíření studijní nabídky v programech souvisejících se zdravotnictvím

Cíl 1.5 Reflektovat potřebu celoživotního učení v odpovídající studijní a vzdělávací nabídce

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 1.5.1 Vnitřní diskuze o možnostech rozšíření nabídky celoživotního vzdělávání o tzv. vedlejší obory z nové koncepce studijních programů
- 1.5.2 Systemizace aktivit součástí MU v oblasti nabídky programů celoživotního vzdělávání prostřednictvím on-line kurzů

Strategická priorita:

2 Kvalitní vzdělávání reflektující aktuální trendy

Cíl 2.1 Dobudovat vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality a získat institucionální akreditaci

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 2.1.1 Nastavení podmínek pro činnost nově ustavených programových rad studijních programů
- 2.1.2 Vytvoření interních standardů pro uskutečňování studijních programů
- 2.1.3 Pilotní hodnocení vybraných činností Radou pro vnitřní hodnocení MU
- 2.1.4 Příprava koncepce pro zavedení vnitřních mechanismů hodnocení kvality programů celoživotního vzdělávání a mezinárodně uznávaných kurzů

Cíl 2.2 Posílit aktivní roli studentů v procesech zajišťování kvality vzdělávacích činností

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 2.2.1 Nastavení podmínek pro zapojení studentů do hodnocení činností prováděného Radou pro vnitřní hodnocení MU

Cíl 2.3 Revidovat kurikulum v bakalářských studijních programech a rozšířit jejich obecný základ

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 2.3.1 Vytvoření metodiky pro realizaci předmětů společného univerzitního základu

Cíl 2.4 Modernizovat a zatraktivnit vzdělávání reflexí technologických trendů a implementací nových metod a forem výuky

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 2.4.1 Modernizace studijního prostředí vybraných oborů a zahájení využití simulačních technologií ve výuce v rámci projektu MUNI 4.0
- 2.4.2 Zahájení implementace univerzitní strategie e-learningu

Strategická priorita:

3 Internacionalizace ve vzdělávání

Cíl 3.1 Zavést užívání cizího jazyka jako nedílnou součást studia ve všech jeho stupních a fázích

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 3.1.1 Dokončení standardů internacionalizace výuky v rámci standardů kvality pro nové studijní programy

Cíl 3.2 Rozšířit nabídku i výuku cizích jazyků a posílit výuku předmětů v cizích jazycích domácími i zahraničními akademickými pracovníky

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 3.2.1 Zpracování koncepčního materiálu pro zajištění výuky cizího jazyka pro osoby se sluchovým postižením
- 3.2.2 Rozšíření nabídky speciálních kurzů a seminářů zaměřených na specifické jazykové dovednosti studentů pod vedením zahraničních expertů

Cíl 3.3 Rozvíjet nabídku studijních programů vyučovaných v cizích jazycích a zvýšit počet studujících v těchto programech

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 3.3.1 Zpracování marketingové strategie cílící na zahraniční uchazeče o studium, studenty přijíždějící na výměnné studijní pobyty a zahraniční absolventy
- 3.3.2 Rozvoj sítě MU International Ambassador

Cíl 3.4 Zvýšit kvalitu činností souvisejících se zajišťováním zahraničních mobilit studentů

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 3.4.1 Zpracování analytického podkladu pro nastavení tzv. *Mobility Windows* v nově koncipovaných studijních programech
- 3.4.2 Realizace šetření u studentů se zahraniční studijní zkušeností s cílem získání zpětné vazby na absolvovaný pobyt
- 3.4.3 Zpracování manuálu pro řízení bezpečnostních rizik souvisejících s pobytem a studiem zahraničních studentů na MU
- 3.4.4 Zpracování manuálu k uzavírání a realizaci bilaterálních partnerských dohod fakultami

Strategická priorita:

4 Individualizované doktorské studium

Cíl 4.1 Posílit individuální práci se studenty v doktorském studiu a pozornost věnovanou jejich socioekonomickému postavení

Hlavní aktivity pro rok 2018:

4.1.1 Realizace semináře pro školitele doktorandů specificky zaměřeného na individuální rozvoj talentů v doktorském studiu

Cíl 4.2 Založit školu doktorských studií a aplikovat společné standardy a procesy zajišťování kvality v doktorských studijních programech

Hlavní aktivity pro rok 2018:

4.2.1 Rozvoj konceptu letní školy pro nově nastupující doktorandy i doktorandy v pokročilejší fázi studia

4.2.2 Organizace workshopů s předsedy oborových rad k tématu implementace standardů doktorských studijních programů

Cíl 4.3 Zavést aktivní podporu profesního uplatňování absolventů doktorského studia v akademických i neakademických drahách

Hlavní aktivity pro rok 2018:

4.3.1 Realizace motivačního semináře pro absolventy doktorského studia k pokračování v kariérní dráze na postdoktorandských pozicích

Cíl 4.4 Zvýšit mezinárodní renomé a atraktivitu doktorského studia Masarykovy univerzity

Hlavní aktivity pro rok 2018:

4.4.1 Rozvoj systému dvojího vedení doktorských prací v rámci mezinárodní spolupráce

4.4.2 Rozvoj výběrového přednáškového bloku MU Seminar Series

Strategická priorita:

5 Excellence a relevance výzkumu

Cíl 5.1 Vymezit výzkumné priority a strategická mezioborová témata Masarykovy univerzity

Hlavní aktivity pro rok 2018:

5.1.1 Příprava a schválení metodiky vnitřního hodnocení výzkumu na MU v souladu s mezinárodními standardy a národní metodikou

Cíl 5.2 Upevnit postavení a viditelnost univerzitního výzkumu v mezinárodním prostředí a zvýšit zapojení univerzity v mezinárodních výzkumných projektech a konsorciích

Hlavní aktivity pro rok 2018:

5.2.1 Implementace koncepce Open Access na MU

- 5.2.2 Rozvoj individuální podpory zapojování do mezinárodních projektů s důrazem na vědecké týmy s vysokým potenciálem

Cíl 5.3 Zvýšit společenský a ekonomický dopad výsledků univerzitního výzkumu

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 5.3.1 Implementace postupů pro využití finančních nástrojů z Národního inovačního fondu na Masarykově univerzitě
- 5.3.2 Nastavení procesů spolupráce s aplikační sférou ve vybraných společenskovědních oborech

Strategická priorita:

6 Efektivita výzkumu a stimulační prostředí

Cíl 6.1 Zavést systém plánování, pořizování a sdílení nákladných přístrojů, zařízení a technologií pro výzkum

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 6.1.1 Zavedení nových motivačních stimulů podporujících sdílení přístrojů a technologií

Cíl 6.2 Realizovat evaluaci výzkumu na všech úrovních a implementovat nástroje pro posilování výzkumného výkonu a kvality výsledků

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 6.2.1 Pilotní realizace nových grantových schémat v rámci Grantové agentury MU

Cíl 6.3 Zajistit profesionální servis k výzkumné činnosti a vytvořit organizační a materiální podmínky pro maximalizaci přínosu klíčových vědeckých pracovníků a jejich týmů

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 6.3.1 Rozvoj podpory pro přicházející pracovníky na postdoktorandských pozicích

Strategická priorita:

7 Vnitřní kultura založená na sdílených hodnotách

Cíl 7.1 Vytvářet inspirující univerzitní prostředí s cílem podporovat sdílení společných hodnot studenty a zaměstnanci a posilovat jejich sounáležitost s univerzitou

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 7.1.1 Implementace nové vizuální identity MU do webové prezentace univerzity, zpravodajského portálu a dalších nástrojů komunikace
- 7.1.2 Přípravy oslav 100. výročí založení univerzity

Cíl 7.2 Posílit vzájemnou informovanost a vnitřní komunikaci napříč univerzitou

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 7.2.1 Dokončení realizace portálu pro zaměstnance ve vazbě na integraci informačních systémů a zajištění IT podpory
- 7.2.2 Analýza potřeb cílové skupiny zahraničních studentů a zaměstnanců v oblasti získávání informací v rámci univerzity a návrh komunikační strategie

Cíl 7.3 Rozšířit spektrum, dostupnost a kvalitu poskytovaných služeb směrem ke studentům a zaměstnancům

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 7.3.1 Zpracování koncepce pro používání angličtiny jako druhého provozního jazyka na univerzitě
- 7.3.2 Rozšíření nabídky kariérních služeb pro studenty o on-line kurzy zaměřené na kompetence pro trh práce a realizace kulatých stolů se zaměstnavateli
- 7.3.3 Příprava projektového záměru s cílem zajištění prostorového zázemí pro studentské spolky
- 7.3.4 Vytvoření koncepce dalšího rozvoje počítačových učeben a zázemí pro studenty v rámci MU
- 7.3.5 Návrh univerzitní sítě *Munipoints* pro distribuci produkce nakladatelství a univerzitních propagačních předmětů
- 7.3.6 Zajištění bezdrátového připojení k internetu na všech kolejích MU

Strategická priorita:

8 Inspirace a odpovědnost ke společnosti

Cíl 8.1 Upevnit roli univerzity jako významné názorové autority při formování strategií a politik na národní a regionální úrovni

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 8.1.1 Realizace monitoringu vývoje národní a evropské legislativy a vyhodnocování dopadů na univerzitní agendy

Cíl 8.2 Stát se vyhledávaným a strategickým partnerem, který reaguje na potřeby komunit a společenské výzvy

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 8.2.1 Zpřístupnění vzdělávacích aktivit v rámci celoživotního vzdělávání občanům v jihomoravském regionu, pro které nejsou běžně dostupné
- 8.2.2 Vytvoření etického kodexu spolupráce se zaměstnavateli v rámci Kariérního centra MU

Cíl 8.3 Podporovat vzdělanost a kultivovanost společnosti aktivním šířením a sdílením vědění

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 8.3.1 Rozvoj vědecko-populární série *Badatelna* zaměřené na popularizaci přírodních věd
- 8.3.2 Vytvoření nového rámce spolupráce s brněnskými institucemi, které mají potenciál pro popularizaci vědy a studia na MU

8.3.3 Příprava a produkce jubilejních publikací ke 100. výročí univerzity a digitalizace *Zlatého fondu MU*

Strategická priorita:

9 Personální řízení a profesní rozvoj zaměstnanců

Cíl 9.1 Revidovat procesy personálního řízení, zejména kritéria a nástroje pro přijímání zaměstnanců, kvalifikační růst a obsazování vedoucích pozic

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 9.1.1 Implementace vnitřního mzdového předpisu
- 9.1.2 Implementace řádu výběrových řízení

Cíl 9.2 Nastavit otevřenou personální politiku cílenou na získávání akademických a vědeckých pracovníků z vnějšího prostředí univerzity

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 9.2.1 Rozšíření nabídky služeb *Welcome Office* pro zahraniční zaměstnance
- 9.2.2 Zpracování akčního plánu strategie rozvoje lidských zdrojů na vysokoškolském ústavu CEITEC MU a realizace prvních kroků na Přírodovědecké fakultě MU v této oblasti za účelem získání *HR Award* pro obě univerzitní součásti

Cíl 9.3 Vybudovat ucelený systém vzdělávání zaměstnanců Masarykovy univerzity

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 9.3.1 Realizace vzdělávacích kurzů v rámci Centra pro rozvoj pedagogických kompetencí MU
- 9.3.2 Vytvoření nabídky vzdělávání v oblasti vystupování zaměstnanců v médiích
- 9.3.3 Rozvoj specializovaného jazykového vzdělávání akademických pracovníků
- 9.3.4 Rozvoj specializovaného jazykového vzdělávání neakademických pracovníků
- 9.3.5 Pilotní implementace řízeného procesu adaptace zaměstnanců na nových pozicích
- 9.3.6 Návrh systému hodnocení a poskytování zpětné vazby pro neakademické pracovníky a jeho pilotní implementace

Cíl 9.4 Vytvořit koncepci k podpoře sladění profesní kariéry na univerzitě s rodinným životem a rozšířit spektrum nabízených zaměstnaneckých výhod

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 9.4.1 Implementace nových opatření v řešení zaměstnaneckých benefitů

Strategická priorita:

10 Infrastruktura a správa instituce

Cíl 10.1 Dobudovat potřebné infrastrukturní zázemí pro výuku a výzkum

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 10.1.1 Navýšení výkonu Informačního systému MU pro zabezpečení plynulého provozu nových i stávajících funkcí s ohledem na narůstající zátěže
- 10.1.2 Realizace rekonstrukcí, staveb a souvisejících pozemkových operací v souladu s Přílohou 1

Cíl 10.2 Zvýšit efektivitu provozování i správy budov a jejich bezpečnost

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 10.2.1 Koncepce řešení energetických úspor v komplexu Univerzitního kampusu Bohunice na základě vyhotovených studií
- 10.2.2 Využití dat z *Building Management System MU* pro oblast požární bezpečnosti budov
- 10.2.3 Integrace technologií Integrovaných laboratoří biomedicínských technologií do *Building Management System MU*

Cíl 10.3 Optimalizovat dělbu kompetencí mezi součástmi univerzity a zefektivnit vnitřní fungování

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 10.3.1 Implementace nově integrovaných provozních služeb v oblasti energetiky, bezpečnosti práce a požární ochrany
- 10.3.2 Identifikace agend v univerzitní administrativě pro přechod na jejich plnou elektronizaci v celouniverzitním rozsahu

Cíl 10.4 Zajistit ekonomickou stabilitu a výkonové rozpočtování univerzity s prvky solidarity

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 10.4.1 Nastavení rozpočtových pravidel MU s ohledem na očekávané změny v institucionálním financování veřejných vysokých škol
- 10.4.2 Vnitřní diskuze a přijetí standardu pro tvorbu rezerv na reprodukci investičního majetku

Strategická priorita:

11 Informační systémy a IT podpora

Cíl 11.1 Rozvíjet integraci stávajících informačních systémů a pokračovat v jejich vývoji, a to i s cílem zvýšení jejich uživatelské přívětivosti a zajištění přístupu z mobilních zařízení

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 11.1.1 Rozvoj funkcionalit ekonomického systému v návaznosti na povinnosti vyplývající z legislativy a provozní potřeby MU
- 11.1.2 Návrh řešení pro budoucí užívání ekonomického systému univerzity

- 11.1.3 Převedení vybraných aplikací a funkcionalit informačních systémů do anglického jazyka
- 11.1.4 Návrh funkčního zapojení všech součástí univerzity do *MUNIshop*
- 11.1.5 Analýza možností integrace aplikace *Kompas* a systémů *BMS MU* a *Archibus* a navržení technického řešení integrace

Cíl 11.2 Implementovat uživatelsky komfortní platformu umožňující pružnou spolupráci a komunikaci v rámci pracovních skupin z řad zaměstnanců a studentů

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 11.2.1 Zavádění produktů Office 365 pro sdílenou práci v rámci univerzity

Cíl 11.3 Rozvinout nástroje pro efektivní práci s daty a pokračovat v elektronizaci vnitřních procesů a v digitalizaci informací

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 11.3.1 Dokončení žádosti o akreditaci digitálního archivu v rámci Informačního systému MU
- 11.3.2 Propojení Úřadovny Informačního systému MU na systémy orgánů veřejné správy

Cíl 11.4 Optimalizovat univerzitní e-infrastrukturu a zajistit bezpečné kybernetické prostředí

Hlavní aktivity pro rok 2018:

- 11.4.1 Revize kapacit páteřní datové sítě a provozu optických vláken a stanovení strategie jejich rozvoje
- 11.4.2 Implementace evropského nařízení o ochraně osobních údajů v informačních systémech univerzity

Příloha 1: Specifikace vybrané investiční činnosti MU v roce 2018

- Dokončení výběru dodavatele stavby a zahájení stavby univerzitního simulačního centra v Univerzitním kampusu v Bohunicích v rámci OP Výzkum, vývoj a vzdělávání
- Vytvoření materiálních podmínek pro rozvoj studijních programů v oblasti kybernetické bezpečnosti
- Dokončení projektové přípravy a výběr technického dozoru investora a dodavatele stavby dobudování centra ICT v areálu ul. Botanická pro Fakultu informatiky MU a Ústav výpočetní techniky MU
- Výběr dodavatele stavby a zahájení stavby rozšíření Centra pro výzkum toxických látek v prostředí (RECETOX) v areálu Univerzitního kampusu v Bohunicích v rámci OP Výzkum, vývoj a vzdělávání
- Dokončení realizace stavby II. etapy rekonstrukce a dostavby historického areálu Filozofické fakulty MU v rámci Programu 13321J
- Příprava vybudování laboratoří pohybu pro rozvoj studijních oborů na Fakultě sportovních studií MU
- Projektová příprava rekonstrukce kolejí Vinařská, blok A2 v rámci programového financování MŠMT ČR
- Zpracování dokumentace pro nový dotační Program MŠMT 133220 Rozvoj a obnova MTZ VVŠ
- Realizace centralizovaných dílčích investičních akcí, mimo programové a projektové financování, krytých vlastními finančními zdroji MU