



MASARYKOVA  
UNIVERZITA

# **Textová příloha výroční zprávy o činnosti 2017**

**Finální znění.  
30. 5. 2018**

# 1 Základní údaje o vysoké škole

a) Úplný název vysoké školy, běžně užívaná zkratka, sídlo (vč. adresy) vysoké školy a všech součástí (fakult, institutů, ústavů a poboček)

Tabulka: Organizační struktura MU

	Název	Zkratka	Sídlo
Fakulty	Právnická fakulta	PrF	Veveří 158/70, 611 80 Brno
	Lékařská fakulta	LF	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
	Přírodovědecká fakulta	PřF	Kotlářská 267/2, 611 37 Brno
	Filozofická fakulta	FF	Arna Nováka 1/1, 602 00 Brno
	Pedagogická fakulta	PdF	Poříčí 623/7, 603 00 Brno
	Ekonomicko-správní fakulta	ESF	Lipová 507/41a, 602 00 Brno
	Fakulta informatiky	FI	Botanická 554/68a, 602 00 Brno
	Fakulta sociálních studií	FSS	Joštova 218/10, 602 00 Brno
	Fakulta sportovních studií	FSpS	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
Vysokoškolské ústavy	Ústav výpočetní techniky	ÚVT	Botanická 554/68a, 602 00 Brno
	Středoevropský technologický institut	CEITEC	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
Univerzitní zařízení	Centrum jazykového vzdělávání	CJV	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
	Archiv Masarykovy univerzity		Žerotínovo nám. 449/3, 602 00 Brno
	Centrum zahraniční spolupráce	CZS	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
	Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (Teiresiás)	SPSSN	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
	Centrum pro transfer technologií	CTT	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
	Mendelovo muzeum		Mendlovo náměstí 907/1a, 603 00 Brno
	Univerzitní centrum Telč		Náměstí Zachariáše z Hradce 2, 588 56 Telč
	Centrální řídicí struktura projektu CEITEC	CEITEC-CŘS	Koliště 1965/13a, 602 00 Brno
	Správa kolejí a menz	SKM	Vinařská 471/5a, 603 00 Brno
	Nakladatelství (Munipress)		Rybkova 987/19, 602 00 Brno
	Správa Univerzitního kampusu Bohunice	SUKB	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
	Kariérní centrum	KC	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Rektorát		<b>RMU</b>	Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno

b) Organizační schéma vysoké školy

**Rektorát**

**Fakulty**

- Právnická fakulta

- Lékařská fakulta
- Přírodovědecká fakulta
- Filozofická fakulta
- Pedagogická fakulta
- Ekonomicko-správní fakulta
- Fakulta informatiky
- Fakulta sociálních studií
- Fakulta sportovních studií

#### **Vysokoškolské ústavy**

- Ústav výpočetní techniky
- Středoevropský technologický institut

#### **Univerzitní zařízení**

- Centrum jazykového vzdělávání
- Archiv Masarykovy univerzity
- Centrum zahraniční spolupráce
- Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky
- Centrum pro transfer technologií
- Mendelovo muzeum
- Centrální řídicí struktura projektu CEITEC
- Univerzitní centrum Telč
- Kariérní centrum
- Správa kolejí a menz
- Nakladatelství
- Správa Univerzitního kampusu Bohunice

**c) Složení (s uvedením změn v roce 2017) vědecké rady, správní rady, akademického senátu a dalších orgánů dle vnitřních předpisů vysoké školy**

**Tabulka: Vedení Masarykovy univerzity v roce 2017**

<b>Jméno</b>	<b>Funkce</b>
doc. PhDr. Mikuláš Bek, Ph.D.	rektor
prof. MUDr. Martin Bareš, Ph.D.	prorektor pro akademické záležitosti
prof. Ing. Petr Dvořák, CSc.	prorektor pro výzkum
doc. JUDr. Ivan Malý, CSc.	prorektor pro internacionalizaci
prof. JUDr. Naděžda Rozehnalová, CSc.	prorektorka pro záležitosti studentů
Mgr. Michal Bulant, Ph.D.	prorektor pro studium a informační technologie
doc. PhDr. Markéta Pitrová, Ph.D.	prorektorka pro rozvoj
doc. PhDr. Mgr. Hana Svatoňová, Ph.D.	prorektorka pro vnější vztahy
Mgr. Marta Valešová, MBA	kvestorka
Mgr. Iva Zlatušková	kancléřka
Mgr. Tereza Fojtová	ředitelka pro komunikaci
Ing. Bc. Šárka Řehořová	ředitelka pro strategii

**Tabulka: Správní rada MU v roce 2017**

<b>Jméno</b>	<b>Funkce</b>
MgA. Petr Pleva	předseda
Mgr. Jiří Gruber	místopředseda
JUDr. Dagmar Lastovecká	místopředsedkyně
PhDr. Jindřich Fryč	člen
Mgr. Jiří Hamza	člen
JUDr. Michal Hašek	člen
Ing. Stanislav Juránek	člen
Mons. Ing. Mgr. Pavel Konzbul, Dr.	člen
Ing. Pavel Kysilka, CSc.	člen
MgA. David Mareček, Ph.D.	člen
František Mikš	člen do 19. 4. 2017
Ing. Eduard Palíšek, Ph.D., MBA	člen
PhDr. Jitka Pernesová	členka do 19. 4. 2017
PhDr. Miloš Růžička, Ph.D.	člen
PhDr. Richard Svoboda, MBA	člen
Bc. Erik Tabery	člen od 23. 8. 2017
Ing. Petr Vokřál	člen od 23. 8. 2017
Mgr. Iva Zlatušková	tajemnice

**Tabulka: Vědecká rada MU v roce 2017**

<b>Jméno</b>	
doc. PhDr. Mikuláš Bek, Ph.D.	předseda
<b>Interní členové</b>	
prof. MUDr. Martin Bareš, Ph.D.	Lékařská fakulta
prof. JUDr. Josef Bejček, CSc.	Právnická fakulta
Mgr. Michal Bulant, Ph.D.	Přírodovědecká fakulta
prof. RNDr. Ivana Černá, CSc.	Fakulta informatiky
doc. PhDr. Břetislav Dančák, Ph.D.	Fakulta sociálních studií
doc. RNDr. Ladislav Dušek, Ph.D.	Lékařská fakulta
prof. Ing. Petr Dvořák, CSc.	Lékařská fakulta
prof. PhDr. Petr Fiala, Ph.D., LL.M.	Fakulta sociálních studií

<b>Jméno</b>	
prof. MUDr. Petr Gál, Ph.D.	Lékařská fakulta
prof. RNDr. Ivan Holoubek, CSc.	Přírodovědecká fakulta
prof. RNDr. Josef Janyška, DSc.	Přírodovědecká fakulta
prof. MUDr. Tomáš Kašpárek, Ph.D.	Lékařská fakulta
prof. RNDr. Jaroslav Koča, DrSc.	Přírodovědecká fakulta
prof. PhDr. Petr Kyloušek, CSc.	Filozofická fakulta
doc. RNDr. Jaromír Leichmann, Dr.	Přírodovědecká fakulta
doc. JUDr. Ivan Malý, CSc.	Ekonomicko-správní fakulta
prof. MUDr. Jiří Mayer, CSc.	Lékařská fakulta
doc. PhDr. Jiří Němec, Ph.D.	Pedagogická fakulta
doc. Mgr. Jiří Nykodým, Ph.D.	Fakulta sportovních studií
doc. PhDr. Markéta Pitrová, Ph.D.	Fakulta sociálních studií
prof. PhDr. Milan Pol, CSc.	Filozofická fakulta
prof. Ing. Václav Přenosil, CSc.	Fakulta informatiky
prof. PhDr. Ladislav Rabušic, CSc.	Fakulta sociálních studií
prof. JUDr. Naděžda Rozehnalová, CSc.	Právnícká fakulta
doc. JUDr. Markéta Selucká, Ph.D.	Právnícká fakulta
prof. Ing. Antonín Slaný, CSc.	Ekonomicko-správní fakulta
prof. RNDr. Jan Slovák, DrSc.	Přírodovědecká fakulta
doc. PhDr. Mgr. Hana Svatoňová, Ph.D.	Pedagogická fakulta
prof. PhDr. Martin Wihoda, Ph.D.	Filozofická fakulta
prof. RNDr. Jiří Zlatuška, CSc.	Fakulta informatiky
<b>Externí členové</b>	
prof. Ing. Jiří Drahoš, DrSc., dr. h. c.	Akademie věd ČR
doc. Ing. Jakub Fischer, Ph.D.	Vysoká škola ekonomická v Praze
prof. Ing. Štěpán Jurajda, Ph.D.	CERGE-EI
prof. PaedDr. Pavel Kolář, Ph.D.	Univerzita Karlova v Praze
doc. RNDr. Stanislav Kozubek, DrSc.	Akademie věd ČR
prof. RNDr. Ludmila Křivánková, CSc.	Akademie věd ČR
prof. Ing. Hana Machková, CSc.	Vysoká škola ekonomická v Praze
prof. JUDr. Hana Marková, CSc.	Univerzita Karlova v Praze
prof. Ing. MgA. Ivo Medek, Ph.D.	Janáčkova akademie múzických umění v Brně
prof. RNDr. Karol Mičieta, PhD.	Univerzita Komenského v Bratislave
prof. Mgr. Jaroslav Miller, M. A., Ph.D.	Univerzita Palackého v Olomouci
prof. Mgr. Martin Putna, Dr.	Univerzita Karlova v Praze
prof. Ing. Oldřich Pytela, DrSc.	Univerzita Pardubice
prof. PhDr. Ing. Jan Royt, Ph.D.	Univerzita Karlova v Praze
prof. Ing. Lukáš Sekanina, Ph.D.	Vysoké učení technické v Brně
prof. RNDr. Vladimír Souček, DrSc.	Univerzita Karlova v Praze
prof. Ing. Michael Šebek, DrSc.	České vysoké učení technické v Praze
prof. RNDr. Jitka Ulrichová, CSc.	Univerzita Palackého v Olomouci
prof. MVDr. Vladimír Večerek, CSc.	Veterinární a farmaceutická univerzita Brno
prof. Ing. Radimír Vrba, CSc.	Vysoké učení technické v Brně
prof. PaedDr. Radka Wildová, CSc.	Univerzita Karlova v Praze
prof. RNDr. Eva Zažímalová, CSc.	Akademie věd ČR
prof. MUDr. Tomáš Zima, DrSc., MBA	Univerzita Karlova v Praze

**Tabulka: Akademický senát MU v roce 2017**

<b>Osoba</b>	<b>Funkce v orgánu</b>	<b>Součást</b>	<b>Fakulta</b>	<b>Datum od</b>	<b>Datum do</b>
doc. PhDr. Stanislav Balík,	předseda	Akademický senát	FSS	01.01.2015	31.12.2017
doc. RNDr. Josef Tomandl,	předseda	Komora akademických	LF	01.01.2009	31.12.2017
Bc. Ondřej Vymazal	předseda	Studentská komora	PřF	01.01.2015	31.12.2017
Martin Jakub Arbet	člen	Studentská komora	LF	01.09.2013	16.01.2017
Ing. Kristýna Babíková	člen	Studentská komora	ESF	18.05.2017	31.12.2017
RNDr. Luboš Bauer, CSc.	člen	Komora akademických	ESF	01.01.2012	31.12.2017
doc. PhDr. Jarmila Bednaříková,	člen	Komora akademických	FF	01.01.2015	31.12.2017
prof. JUDr. Josef Bejček, CSc.	člen	Komora akademických	PrF	01.10.2013	31.12.2017
doc. RNDr. Jaroslav Beránek,	člen	Komora akademických	PdF	01.01.2015	31.12.2017
prof. RNDr. Luděk Bláha, Ph.D.	člen	Komora akademických	PřF	01.01.2015	31.12.2017
RNDr. František Blahoudek	člen	Studentská komora	FI	01.01.2015	31.12.2017
doc. RNDr. Jan Bouda, Ph.D.	člen	Komora akademických	FI	01.01.2015	31.12.2017
prof. MUDr. Milan Brázdil,	člen	Komora akademických	LF	01.01.2015	31.12.2017
PhDr. Martin Bugala	člen	Studentská komora	FSpS	25.10.2014	26.06.2017
Karel Doleček	člen	Studentská komora	PdF	28.01.2017	31.12.2017
Mgr. Jan Došla, Ph.D.	člen	Komora akademických	FSpS	01.01.2015	31.12.2017
JUDr. Klára Drličková, Ph.D.	člen	Komora akademických	PrF	01.01.2015	31.12.2017
doc. PhDr. Petr Dytrt, Ph.D.	člen	Komora akademických	FF	06.11.2013	31.12.2017
doc. RNDr. Eva Hladká, Ph.D.	člen	Komora akademických	FI	02.11.2015	31.12.2017
doc. Mgr. Ctirad Hofr, Ph.D.	člen	Komora akademických	VÚ	01.01.2015	31.12.2017
Ing. Mgr. Daniel Kerekeš	člen	Studentská komora	ESF	02.11.2015	29.11.2017
Senad Kolář	člen	Studentská komora	LF	01.01.2015	31.12.2017
Mgr. Karel Kubíček, Ph.D.	člen	Komora akademických	VÚ	01.01.2015	31.12.2017
doc. RNDr. Josef Kunc, Ph.D.	člen	Komora akademických	ESF	01.01.2015	31.12.2017
Bc. Vojtěch Kyselý	člen	Studentská komora	FSS	01.01.2015	31.12.2017
Jiří Libra	člen	Studentská komora	LF	01.01.2015	04.12.2017
RNDr. Pavel Lízal, Ph.D.	člen	Komora akademických	PřF	01.01.2015	31.12.2017
Bc. Natálie Lorencová	člen	Studentská komora	FF	14.09.2015	18.01.2017
doc. RNDr. Ctibor Mazal, CSc.	člen	Komora akademických	PřF	01.09.2015	31.12.2017
Mgr. Josef Menšík, Ph.D.	člen	Komora akademických	ESF	01.01.2015	31.12.2017
Mgr. Petr Najvar, Ph.D.	člen	Komora akademických	PdF	01.01.2012	31.12.2017
prof. MUDr. Marie Nováková,	člen	Komora akademických	LF	01.01.2009	31.12.2017
Bc. Jakub Peschel	člen	Studentská komora	FI	01.01.2015	31.12.2017
Petr Procházka	člen	Studentská komora	PrF	01.01.2015	31.12.2017
Bc. Filip Příhoda	člen	Studentská komora	FSS	02.09.2016	31.12.2017
Mgr. Oldřich Racek, Ph.D.	člen	Komora akademických	FSpS	27.10.2014	31.12.2017
doc. PhDr. Bc. Zdenko Reguli,	člen	Komora akademických	FSpS	07.12.2016	31.12.2017
Bc. Tomáš Rejlek	člen	Studentská komora	ESF	01.01.2015	06.03.2017
Mgr. Lukáš Ručka	člen	Studentská komora	FI	01.01.2012	31.12.2017
Jiří Růžička	člen	Studentská komora	PrF	30.11.2016	31.12.2017
Mgr. et Mgr. Markéta Sedláková	člen	Studentská komora	PdF	01.01.2015	31.12.2017
JUDr. Veronika Smutná, Ph.D.	člen	Komora akademických	PrF	01.09.2012	31.12.2017
MUDr. Tibor Stračina	člen	Studentská komora	LF	26.01.2017	31.12.2017
doc. RNDr. Jan Strejček, Ph.D.	člen	Komora akademických	FI	02.11.2015	31.12.2017
PhDr. Petr Suchý, Ph.D.	člen	Komora akademických	FSS	01.01.2006	31.12.2017
Bc. Martin Svatoň	člen	Studentská komora	FF	18.04.2017	31.12.2017

Osoba	Funkce v orgánu	Součást	Fakulta	Datum od	Datum do
PhDr. Zdeněk Sychra, Ph.D.	člen	Komora akademických	FSS	01.01.2006	31.12.2017
PaedDr. Jan Šťáva, CSc.	člen	Komora akademických	PdF	01.01.2006	01.04.2017
Mgr. Michaela Tvrdoňová	člen	Studentská komora	PřF	01.01.2015	31.12.2017
Jeffrey Alan Vanderziel, B.A.	člen	Komora akademických	FF	01.01.2006	31.12.2017
Ing. Tomáš Vodička	člen	Studentská komora	FSpS	13.11.2016	26.06.2017
Mgr. Martin Vrubel, Ph.D.	člen	Komora akademických	PdF	02.04.2017	31.12.2017
Mgr. Lenka Zouhar Ludvíková	člen	Komora akademických	VÚ	01.01.2015	31.12.2017
Bc. Matej Patrik Žitňanský	člen	Studentská komora	FF	01.01.2015	31.12.2017

**Tabulka: Rada pro vnitřní hodnocení MU v roce 2017**

Jméno	Funkce	Datum od	Datum do
doc. PhDr. Mikuláš Bek, Ph.D.	předseda	-	-
prof. PhDr. Ladislav Rabušic, CSc.	místopředseda	6. 12. 2016	v souladu s funkčním obdobím rektora
doc. PhDr. Stanislav Balík, Ph.D.	člen	-	-
prof. Ing. Ladislav Blažek, CSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2020
PhDr. Jan Cacek, Ph.D.	člen	6. 12. 2016	8. 1. 2018
prof. RNDr. Ivana Černá, CSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2022
doc. Mgr. Světlana Hanušová, Ph.D.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2018
prof. JUDr. Jan Hurdík, DrSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2020
prof. RNDr. Josef Janyška, DSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2022
prof. MVDr. Břetislav Koudela, CSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2022
prof. RNDr. Ludmila Křivánková, CSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2022
Mgr. Vojtěch Kyselý	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2018
doc. RNDr. Josef Tomandl, Ph.D.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2018
doc. PhDr. Martin Vaculík, Ph.D.	člen	6. 12. 2016	1. 5. 2017
prof. PhDr. Zbyněk Vybíral, Ph.D.	člen	13. 11. 2017	5. 12. 2020
prof. PhDr. Jan Zouhar, CSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2020

**d) Zastoupení vysoké školy v reprezentaci vysokých škol (Česká konference rektorů, Rada vysokých škol) s uvedením členů (vč. změn v roce 2017) a jejich funkcí v orgánech reprezentace**

**Tabulka: Přehled členství MU v reprezentaci vysokých škol a v mezinárodních a profesních organizacích**

Organizace	Stát	Status
Česká konference rektorů (ČKR)	Česká republika	člen
Rada vysokých škol (RVŠ)	Česká republika	člen
Compostela Group of Universities (CGU)	Španělsko	člen
European Association for Institutional Research (EAIR)	Nizozemsko	člen
European University Association (EUA)	Belgie	člen
International Association of Universities (IAU)	Francie	člen
International Student Exchange Programme (ISEP)	USA	člen
Inter-University Centre Dubrovnik (IUC)	Chorvatsko	člen
Undergraduate Awards (UA)	Irsko	člen
Utrecht Network (UN)	Nizozemsko	člen

#### e) Vysoká škola stručně charakterizuje své poslání, vize a strategické cíle.

##### **Poslání Masarykovy univerzity:**

Posláním Masarykovy univerzity je vytvářet a šířit vědění, které rozvíjí kvalitu života a kulturu společnosti. Vychází přitom z hodnot, na nichž je univerzita založena.

##### **Hodnoty:**

- Masarykova univerzita od svého založení vždy respektovala a vyznávala demokratické hodnoty svobodné republiky. Tyto hodnoty dodnes tvoří základ její vnitřní kultury a jsou široce sdíleny akademickou obcí univerzity. Těmito hodnotami jsou svoboda, úcta k pravidlům a zodpovědnost.

##### **Vize – v roce 2020 Masarykova univerzita bude:**

- univerzitou s lepším postavením mezi světovými univerzitami, které jsou vzájemně poměřovány kritérii kvality a výkonu v mezinárodních žebříčcích,
- uznávanou výzkumnou univerzitou s mezinárodně respektovanými výzkumnými týmy, s jasně definovanými výzkumnými prioritami a interdisciplinárními tématy,
- univerzitou nabízející hodnotné vysokoškolské vzdělání stojící na kvalitních obecných základech vycházejících ze širokého spektra humanitních, společenských a přírodovědných disciplín,
- univerzitou, jež reflektuje technologický vývoj a proměny společnosti ve srozumitelné nabídce vzdělávání, která je vnímána jako nejvyšší v českém vysokém školství,
- univerzitou, jež je v národním i mezinárodním měřítku vzorem inkluzivní instituce, otevírající příležitosti ke vzdělávání všem uchazečům, jež disponují požadovanými studijními předpoklady, bez ohledu na jejich zdravotní, sociální či jiné znevýhodnění,
- zaměstnavatelem s vybudovaným motivačním pracovním prostředím pro všechny zaměstnance, pro něž jsou zodpovědnost, výkonnost, kreativita a dodržování etických zásad přirozenou součástí vykonávané profese,
- strategickým partnerem pro představitele všech stupňů vzdělávacího systému, výzkumné instituce, subjekty komerční a veřejné sféry, zdravotnické i zájmové organizace a aktivním účastníkem v rozvoji kulturního, uměleckého a sportovního života v regionu,
- inspirující komunitou se silným hlasem při tvorbě národních politik a strategií, řešení celospolečenských témat a otázek regionu,
- silnou a otevřenou akademickou obcí s vybudovanou sdílenou vnitřní kulturou, stojící na jasných hodnotách, a se schopností dospět ke konsenzu.

**Strategické cíle univerzity jsou blíže uvedeny v Dlouhodobém záměru MU na léta 2016–2020.**

#### f) Vysoká škola uvede, k jakým změnám došlo v roce 2017 v oblasti vnitřních předpisů.

- V roce 2017 byly změněny tyto vnitřní předpisy Masarykovy univerzity:
  - 1) V lednu 2017 byly vydány nový Volební řád Akademického senátu Masarykovy univerzity a nový Jednací řád Akademického senátu Masarykovy univerzity.
  - 2) K 10. 2. 2017 byl novelizován Jednací řád Vědecké rady Masarykovy univerzity.
  - 3) K datu 1. února 2017 byl novelizován Řád celoživotního vzdělávání Masarykovy univerzity.
  - 4) K datu 1. 4. 2017 a dále pak k datu 29. 12. 2017 byl dvakrát novelizován Vnitřní mzdový předpis Masarykovy univerzity.
  - 5) K datu 11. 4. 2017 byl vydán nový Jednací řád Rady pro vnitřní hodnocení Masarykovy univerzity.
  - 6) K datu 1. 7. 2017 byl novelizován Stipendijní řád Masarykovy univerzity.
  - 7) K datu 1. 9. 2017 byl novelizován Studijní a zkušební řád Masarykovy univerzity.
  - 8) K datu 1. 9. 2017 byl vydán nový Řád habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem Masarykovy univerzity.



- 9) K datu 1. 9. 2017 byla vydána nová Pravidla systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností na Masarykově univerzitě.

**g) Poskytování informací podle § 18 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím**

- Vzhledem k charakteru Masarykovy univerzity (dále jen „MU“) jako veřejné vysoké školy patří poskytování informací mezi její nejdůležitější (a v jistých oblastech i nejčastější) činnosti. Převážná většina poskytovaných informací byla požadována různými formami přímo u zaměstnanců MU dle funkčního zařazení příslušného k požadované informaci, aniž by příslušné žádosti o informace spadaly do rozsahu zákona. Touto cestou bylo např. vyřízeno 703 žádostí o informace podaných na obecnou informační e-mailovou adresu MU [info@muni.cz](mailto:info@muni.cz), resp. více než 3 600 žádostí o informace podaných na e-mailovou adresu [prihlaska@muni.cz](mailto:prihlaska@muni.cz) určenou pro komunikaci s uchazeči o studium.
- Pro podávání písemných žádostí o informace v rozsahu zákona byla v souladu s § 5 odst. 1 písm. b) zákona stanovena pravidla zveřejněná na: [http://www.muni.cz/general/information\\_providing/mu\\_regulations](http://www.muni.cz/general/information_providing/mu_regulations).
- V průběhu roku 2017 bylo takto podáno 14 písemných žádostí o poskytnutí informace, které byly v zákonných termínech vyřízeny.
- V průběhu roku 2017 neprojednávaly soudy žádný návrh směřující proti MU a vztahující se k případnému neposkytnutí informace podle zákona. Rovněž v uvedeném období nebyla MU ani nikdo z jejích zaměstnanců v této souvislosti podroben jakýmkoliv sankcím za případné nedodržení zákona.

## **2 Studijní programy, organizace studia a vzdělávací činnost**

**a) Vysoká škola uvede, jaký je celkový počet akreditovaných studijních programů popsaných metodikou výsledků učení v souladu s Rámcem kvalifikací vysokoškolského vzdělávání České republiky.<sup>1</sup>**

- Výstupy z učení se na MU používají na úrovni studijních oborů, jakožto ucelených vzdělávacích segmentů, jak doporučuje *Příručka pro pedagogickou praxi a vedení VŠ: Využití výsledků učení na vysokých školách* (MŠMT, 2016).
- V současnosti jsou na Masarykově univerzitě výsledky učení základní charakteristikou studijního oboru, které jsou veřejně dostupné v katalogu studijních oborů v českém i anglickém jazyce. Ověření souladu s *Rámcem kvalifikací vysokoškolského vzdělávání České republiky* zajišťuje proces vnitřního hodnocení studijních oborů, u kterého jsou přítomni externí hodnotitelé z řad studentů, absolventů a zaměstnavatelů.
- Na MU je v současné době více než 500 studijních oborů, které jsou popsány metodikou výsledků učení.

**b) Vysoká škola stručně charakterizuje další vzdělávací aktivity (mimo uskutečňování akreditovaných studijních programů), které v daném roce realizovala a které považuje za významné.**

- V roce 2017 bylo realizováno 1 041 programů celoživotního vzdělávání, které absolvovalo 18 997 posluchačů. Současně se nadále rozvíjely aktivity směřující k větší elektronické podpoře celoživotního vzdělávání na Elportálu Masarykovy univerzity. K celoživotnímu vzdělávání na Masarykově univerzitě patří také **Univerzita třetího věku**, která spolupracuje např. s Krajským úřadem Jihomoravského kraje a Magistrátem města Brna na vzdělávacích aktivitách v domovech pro seniory. V roce 2017 se v rámci 73 kurzů účastnilo vzdělávání 3 923 osob.

---

Rámcem kvalifikací vysokoškolského vzdělávání České republiky je součástí příručky pro využívání výsledků učení na vysokých školách vypracované v rámci projektu Impuls. Jedná se o materiál vycházející z projektu Q-RAM. Příručka je dostupná na webu MŠMT zde: <http://www.msmt.cz/vzdelavani/vysoke-skolstvi/impuls-vysledky-uceni>.

- V kurzech, které pořádá **dětská univerzita MjUNI** nebo vědecké výukové centrum **Bioskop**, se v roce 2017 vzdělávalo několik tisíc žáků základních a středních škol.

### 3 Studenti

**a) Vysoká škola stručně uvede, jaká opatření uplatňuje pro snížení studijní neúspěšnosti, například s ohledem na problematiku vyrovnávání nízkých kompetencí na vstupu, adekvátní informovanosti o náplni studijních programů, jejich souladu s požadavky studentů apod.**

- Výrazným příspěvkem pro snížení studijní neúspěšnosti bylo přijetí nového Studijního a zkušebního řádu MU, který zpřísnil podmínky pro souběžná studia. Podmínky pro postup do dalšího semestru jsou s platností od podzimu 2017 nově vyhodnocovány pro každé studium zvlášť, tedy studenti potřebují získat minimálně 20 kreditů v každém svém studiu, nikoliv dohromady za všechna svá studia jako doposud.
- V rámci projektu MUNI 4.0 vzniklo v dubnu 2017 na MU nové Poradenské centrum. Jeho cílem je vybudování komplexního systému celouniverzitního poradenství dosahujícího až na úroveň studijních programů. V průběhu roku Poradenské centrum formovalo nabídku služeb pro studenty a uchazeče o studium a zaměřovalo se na iniciaci institucionálních opatření proti studijní neúspěšnosti.
- Pravidelně jsou realizovány průzkumy mezi studenty prvních ročníků, mezi studenty s neúspěšně ukončeným studiem na MU, nově také mezi uchazeči o studium na MU ve fázi podání přihlášky. Cílem je poznat potřeby a očekávání studentů, dále šíři a dostupnost informačních zdrojů a poradenských služeb a míru jejich využívání. Výsledky průzkumů se promítají do nastavení přijímacího řízení, komunikace s uchazeči, tvorby informačních materiálů a nastavení poradenských služeb na MU.
- V roce 2017 byl na MU v souvislosti s rozšířením plánovaných opatření ke snížení studijní neúspěšnosti realizován také průzkum ohledně předčasného ukončování studií na MU mezi garanty oborů bakalářského a dlouhého magisterského studia.
- Pro snížení studijní neúspěšnosti jsou uplatňována opatření jak preventivní povahy (zvýšení informovanosti, přípravné kurzy aj.), tak přímé podpory v průběhu celého studia. Studenti mají možnost individuálního studijně-právního i psychologického poradenství, je brán zřetel také na specifické požadavky studentů (zdravotní a sociální znevýhodnění).
- Pro studenty ohrožené neúspěšným ukončením studia či jinými studijními nebo osobními komplikacemi jsou k dispozici psychologické individuální konzultace. Ty mají na univerzitě dlouhou tradici a mají za cíl podporovat studijní úspěšnost aktivním poradenstvím v průběhu studia. Od roku 2007 na univerzitě funguje projekt studentských poradců, jehož cílem je poskytovat rady a pomoc studentům ve věcech studijní agendy.
- Od října 2017 poskytuje Poradenské centrum studentům Masarykovy univerzity bezplatně odborné psychologické konzultace ve formě jednak individuálních osobních konzultací a dále individuálních online konzultací prostřednictvím Skype, a to v českém nebo anglickém jazyce.
- Uchazečům o studium na MU je přístupný e-learningový online kurz přípravy na TSP a veřejné verze všech dosavadních přijímacích zkoušek. Kurzy jsou přístupné zdarma na webových stránkách MU.
- Nabízeny jsou i odborné přípravné kurzy, např. sportovní příprava na přijímací zkoušky na FSpS MU, cvičná přijímací zkouška pro uchazeče o bakalářské studium anglického jazyka a literatury na FF MU nebo přípravné kurzy pro přijetí do anglických studijních programů na LF MU.
- Pro studenty všech brněnských univerzit je přístupné *Maths and Stats Support Centre* (Centrum podpory pro matematiku a statistiku). Prostřednictvím svých tutorů nabízí zdarma konzultace k matematickému či statistickému vyhodnocování dat do diplomových prací a další pomoc při studiu matematiky a statistiky.

**b) Vysoká škola okomentuje, jaká opatření uplatňuje pro omezení prodlužování studia.**

- Novým Studijním a zkušebním řádem MU došlo k automatickému zaznamenání předmětů z předchozích studií (s podmínkou ukončení předmětu maximálně před třemi lety), změnou je také garance možnosti využít v každém kurzu minimálně jednu absenci.

- V akademickém roce 2017/2018 došlo ke změně konceptu výše poplatků za studium. Statutem MU bylo stanoveno, že od 1. 9. 2017 již není rozhodující, na jaké fakultě student studuje, ale poplatky jsou stanoveny pro všechny fakulty stejně, jako čtyři postupně se zvyšující částky s ohledem na to, o kolik student celkovou dobou svého studia překročil jeho standardní délku zvětšenou o jeden rok.
- Uplatňována jsou opatření na fakultách, např. důslednější stanovení prerekvizit u jednotlivých předmětů a u předmětů, které obsahově navazují na bakalářské předměty, zvýšení informovanosti o náplni studijních oborů, přehledná prezentace oborů na webových stránkách univerzity a jednotlivých fakult a další.

**c) Vysoká škola stručně charakterizuje, zda a jaké realizuje vlastní/specifické stipendijní programy.**

- V roce 2017 byl v návaznosti na novelu zákona o vysokých školách novelizován Stipendijní řád MU (SŘ). Nedůležitějšími změnami oproti předchozímu SŘ jsou: stipendijní program může nadále vyhlásit pouze rektor, děkan nebo ředitel vysokoškolského ústavu, stipendijní program je vyhlášen formou opatření na webu MU nebo té součástí MU, pro niž je vyhlášen.
- Rozdělení stipendií na Masarykově univerzitě je následující:
  - na podporu studia v doktorských studijních programech,
  - mimořádná,
  - na podporu mobility – do zahraničí,
  - mobility zahraničních studentů,
  - prospěchová,
  - sociální,
  - na podporu tvůrčí činnosti,
  - na podporu ubytování.
- Jednotlivá pracoviště MU vyhláší své stipendijní programy v rámci těchto druhů stipendijních programů (s výjimkou stipendia na podporu ubytování) a přesně stanoví podmínky pro přiznání stipendia na svých webových stránkách a v registru stipendijních programů v Informačním systému MU. V roce 2017 bylo na fakultách MU realizováno celkem **105 stipendijních programů**.

Specifická celouniverzitní stipendia zajišťovaná Studijním odborem Rektorátu Masarykovy univerzity:

- Kromě výše uvedených stipendií na podporu ubytování, v případě tíživé sociální situace a dalších zajišťuje Studijní odbor RMU také specifická celouniverzitní stipendia. Jsou jimi zejména stipendijní program rektora MU na podporu studentských aktivit, které překračují rámec jedné fakulty, případně Masarykovy univerzity. Tyto aktivity mají mít vazbu zejména na rozvoj formálního a neformálního vzdělávání, podporu strategických cílů a rozvoje hodnot MU a reprezentaci univerzity (v oblasti sportovní, kulturní, společenské, vědecko-výzkumné).

Stipendijní programy na jednotlivých pracovištích v roce 2017:

- **Filozofická fakulta** navázala na zavedené trendy z předchozích let, využívá stipendia k motivaci studentů podávajících vynikající studijní, vědecké a publikační výkony, k podpoře internacionalizace studia i ke zmírnění tíživé sociální situace studentů. Kromě doktorských a mimořádných stipendií bylo nejvíce prostředků vynaloženo na stipendia mobilitní.
- **Lékařská fakulta** se zaměřila zejména na podporu nadaných studentů, podporu předpromočních praxí, podporu tvůrčí činnosti studentů a motivaci studentů k dalšímu vzdělávání (Cena děkana, vědecký směr P-Pool, prestižní zahraniční zkouška USMLE).
- **Právnická fakulta** měla v roce 2017 vyhlášeno 14 stipendijních programů, z nichž bylo studenty využito 13. Nejvíce studentů čerpalo ze stipendijního programu na podporu krátkodobých zahraničních a tuzemských pobytů studentů a dále pak ze stipendijního programu na podporu studentské vědecké činnosti.
- **Fakulta sociálních studií** vyhlásila nový stipendijní program pro podporu zahraničních výjezdů studentů DSP, kterého využilo 20 studentů, dále se zaměřila na podporu zahraničních výjezdů a dlouhodobých zahraničních stáží svých studentů, hojně byly využívány také stipendijní programy pro studentské asistenty.
- **Přírodovědecká fakulta** podpořila v pregraduálním studiu nejvíce studentů v rámci stipendijního programu na podporu tvůrčí činnosti studentů a v rámci stipendijního programu prospěchového. Také postgraduální studenti byli v největší míře podpořeni ze stipendijního programu na podporu tvůrčí činnosti studentů.
- Na **Fakultě informatiky** vešly v září 2017 v platnost nové stipendijní programy: stipendijní program na ocenění dlouhodobých výborných studijních výsledků a vynikajících závěrečných prací, který však nebyl do konce roku využit, a stipendijní program pro podporu aktivit souvisejících se studiem. Nejvíce prostředků na stipendia fakulta vyplatila v rámci stipendijního programu na podporu tvůrčí činnosti studentů a prospěchového stipendia pro vynikající studenty bakalářských a magisterských studijních programů FI.
- **Pedagogická fakulta** MU měla v období roku 2017 vyhlášeno 10 stipendijních programů. Pro výplatu stipendií bylo využito 9 stipendijních programů. Nejvíce studentů obdrželo stipendium v rámci programů na podporu tvůrčí činnosti.
- **Fakulta sportovních studií** se zaměřila na tvorbu nových stipendijních programů, které korespondují se zaměřením fakulty a motivují studenty k větší míře internacionalizace a intenzivnějšímu zaměření na rozvoj či zapojení do vědecké činnosti na fakultě. Tento záměr byl naplněn tvorbou stipendijních programů na podporu sportovní reprezentace, závěrečných prací v cizím jazyce a ocenění vynikajících závěrečných prací. Současně došlo od 1. 4. 2017 k aktualizaci ostatních stipendijních programů.
- **Ekonomicko-správní fakulta** MU měla v roce 2017 vyhlášeno celkem 12 stipendijních programů, z nichž 10 bylo studenty využito. Nejvíce studentů bylo podpořeno ze stipendijního programu prospěchového pro studenty prezenční formy studia. V rámci doktorského studia se fakulta zaměřila především na podporu publikační činnosti a tuzemské a zahraniční mobility studentů doktorských studijních programů. Nově byl vyhlášen stipendijní program na podporu zahraničních odborných stáží studentů doktorských studijních programů, jehož smyslem je podpora účasti studentů doktorských studijních programů na výjezdech za účelem odborné stáže na pracovišti vysoké školy, univerzity, výzkumného institutu či jiné instituce zabývající se výzkumnou činností v zahraničí.

**d) Vysoká škola stručně uvede, jaké poradenské služby poskytuje studentům a v jakém rozsahu.**

- Pro nastupující studenty do prvních ročníků studia na MU bylo na podzim uspořádáno dvoudenní setkání pod názvem **Prvákoviny**, jehož cílem bylo pomoci zorientovat se na svých fakultách a připravit se na studium vysoké školy. Celkem se na Prvákoviny registrovalo 1 006 studentů.

- Psychologické individuální konzultace mají na univerzitě dlouholetou tradici. Cílem je pomáhat studentům ohroženým neúspěšným ukončením studia a zvýšit studijní úspěšnost aktivním poradenstvím v průběhu studia. Nové **Poradenské centrum** poskytuje studentům MU od října 2017 bezplatně odborné psychologické konzultace ve formě individuálních osobních konzultací i online konzultací prostřednictvím Skype, a to v českém nebo anglickém jazyce. Nejčastějšími tématy, která studenti řeší, jsou: úzkostné stavy, stres, adaptační potíže nebo obavy z vlastního selhání. Na základě několikanásobného navýšení poptávky ze strany studentů po službě psychologického poradenství byl významně rozšířen tým spolupracujících psychologů a počet konzultačních hodin týdně. Celkem bylo od října 2017 poskytnuto 260 psychologických konzultací 93 studentům.
- V rámci poradenských aktivit prošlo individuálními kariéreními konzultacemi, koučováním a psychodiagnostikou celkem 302 studentů, kteří řešili nejčastěji témata nalezení správného kariéreního směřování, nastavení priorit nebo určení si konkrétních kroků a strategií při hledání zaměstnání. Studenti mohli využít služeb konzultace CV, motivačních dopisů nebo profilů v kariérením portálu **JobCheckIN**. Rozvojové kurzy, kterými za rok 2017 prošlo celkem 447 studentů, se věnovaly kariérenímu plánování a rozvoji kompetencí.
- Řada dalších poradenských aktivit v úvodu studia je poskytována na jednotlivých fakultách a katedrách dle charakteru studijních oborů.
- Stěžejním místem pro poskytování poradenství je na všech fakultách studijní oddělení, které v případě potřeby odkazuje na konkrétní místa/osoby. Většina fakult má na svých stránkách rovněž zpracováno FAQ pro studenty nebo tzv. *manuál studenta*.
- Fakulta sociálních studií MU má nastavenou síť studijních poradců poskytujících poradenství na úrovni oborů, v některých případech dělený dle agendy (např. zaměřený na zahraniční výjezdy či oborové praxe).
- Na Lékařské fakultě MU funguje *peer mentoring* – oficiálně jmenovaní studenti vyšších ročníků radí mladším kolegům, jak zvládnout studijní plány.
- Přírodovědecká fakulta MU pořádá tematicky zaměřené semináře pro studenty a učitele SŠ a ZŠ, v rámci nichž je možné se podrobněji seznámit s jednotlivými obory. Poradenství doplňují zástupci ředitelů pro pedagogické záležitosti, kteří radí studentům na úrovni oborů.

**e) Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem podporuje studenty se specifickými potřebami a jakým způsobem jsou tito studenti identifikováni.**

- Servis osobám s postižením v rámci Masarykovy univerzity zajišťuje na všech fakultách a pracovištích Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (středisko Teiresiás). Jeho úkolem je zajišťovat, aby studijní obory akreditované na univerzitě byly v největší možné míře přístupné také studentům nevidomým a slabozrakým, neslyšícím a nedoslýchavým, s pohybovým handicapem, případně jinak postiženým.
- Středisko Teiresiás zajišťovalo přístupnost VŠ studia vůči středoškolským studentům s postižením v podobě vydávání elektronických a hmatových učebnic pro žáky s těžkým zrakovým postižením a dále prostřednictvím realizace přípravných kurzů k Testu studijních předpokladů pro handicapované. Masarykova univerzita je také spoluorganizátorem mezinárodní letní školy pro nevidomé a slabozraké studenty středních škol a garantem účasti českých studentů.
- V roce 2017 zajišťoval Teiresiás 80 pracovních míst ve veřejných počítačových učebnách a studovnách s nepřetržitým provozem, s obecnou dostupností všeho kompenzačního softwaru pro osoby s postižením. Teiresiás dále disponuje vlastním vydavatelstvím hmatové literatury včetně hmatové grafiky a map a nahrávacím videostudiem dokumentů v českém znakovém jazyce.
- Veřejné knihovní fondy MU zahrnují 1 710 knihovních jednotek v Braillově písmu, celkový počet adaptovaných titulů přístupných elektronicky je 7 170 včetně titulů dostupných ve formátu hybridní knihy, který Masarykova univerzita vyvinula.
- Masarykova univerzita v roce 2017 předsedala Asociaci poskytovatelů služeb studentům se specifickými potřebami na vysokých školách, tedy sdružení vysokých škol (v roce 2017 šlo o 13 veřejných univerzit), které se aktivně hlásí ke své zodpovědnosti za přístupnost studijního prostředí.

- FSS MU má vypsán stipendijní program pro studenty se zdravotním postižením, prostřednictvím něhož snižuje doložený handicap svých talentovaných studentů.

**f) Vysoká škola uvede, jakým způsobem podporuje a pracuje s mimořádně nadanými studenty a zájemci o studium.**

- Na PrF MU funguje Stipendijní program na podporu studia kurzu *Introduction to English and European Union Law* pro studenty s dobrými studijními výsledky. Významnou součástí univerzitního studia a příprav na praxi je samostatná studentská vědecká a odborná činnost (SVOČ), která posiluje schopnost prezentovat výsledky své práce a jejich veřejnou obhajobu. Za tímto účelem PrF MU pořádá také řadu odborných soutěží a cen pro mimořádně nadané studenty (např. *Cena Františka Weyera*, *Cena IUS et SOCIETAS*, Právnícký debaťní turnaj atp.). Zapojenými partnery jsou Ústavní soud, Nejvyšší soud a Nejvyšší správní soud, Nejvyšší státní zastupitelství a veřejná ochránkyně práv, případně ostatní české a slovenské univerzity.
- LF MU zařazuje vybrané nadané studenty do programu P-Pool (Pregraduální program pro motivované studenty lékařství s rozšířenou vědeckou přípravou), který hned od začátku studia zapojuje excelentní studenty do vědecky orientovaných aktivit a nabízí jim nadstavbu ke standardnímu studijnímu programu Všeobecné lékařství pod vedením více jak 40 školitelů. V akademickém roce 2016/2017 studovalo v programu P-Pool 16 studentů v 1. ročníku, 17 ve 2. ročníku, 18 ve 3. ročníku a 17 ve 4. ročníku.
- Na PrF MU jsou tradičně organizovány korespondenční semináře pro talentované studenty středních škol (např. BRKOS, KOMÁR, IBIS či VIBUCH). Fakulta se nadále snaží podpořit zájem o vzdělávání a motivaci k vědeckému bádání v přírodovědných oborech a matematice a přispět k předávání znalostí a zkušeností mezi VŠ pedagogy a nadanými žáky základních a středních škol. Cílem je rozvinout síť spolupracujících akademických pracovníků, studentů VŠ, pedagogických pracovníků na základních a středních školách a zájemců o vědu se záměrem vytvořit prostor pro průnik přírodovědných vědeckých témat do mimoškolních vzdělávacích aktivit. Talentovaným studentům PrF MU pak nabízí rozsáhlou stipendijní podporu, ať už formou stipendií prospěchových, tvůrčích, na podporu reprezentace fakulty či na podporu aktivit souvisejících se studiem.
- ESF MU odměňuje nejlepší studenty prospěchovým stipendiem, nabízí také stipendia podporující vědeckou činnost a odměňuje výjimečné bakalářské či diplomové práce. Fakulta dále organizuje *TopSeC* neboli Top Students Centre, který nabízí studentům z celé MU jedinečnou příležitost setkávat se pravidelně s experty z praxe na odborných workshopech, vyzkoušet si nanečisto výběrová řízení, zapracovat na soft skills a získat zajímavé poznatky z praxe, která je každodenní součástí práce u partnerů TopSeC. V roce 2017/2018 se studenti setkali se zástupci KPMG, BSNODE, Deloitte či EY. Účastníci programu mohli také navštívit oční kliniku Neovize, logistické centrum Lidl Česká republika či centrálu Vienna Insurance Group ve Vídni.
- FI MU poskytuje vynikajícím studentům prospěchové stipendium odstupňované podle jejich studijních výsledků (v roce 2017 se týkalo cca 100 studentů). Perspektivní nově přijatí studenti mohou čerpat motivační stipendium (v roce 2017 se týkalo 67 studentů). Nadaní studenti jsou dále podporováni prostřednictvím *Programu pro podporu studentských výzkumných a vývojových projektů*, který jim umožňuje prakticky uplatnit své odborné dovednosti. FI MU nabízí všem svým studentům návštěvu a zapojení do výzkumu v 17 výzkumných laboratořích. Aktivní pomocí studentům se daří na fakultě podporovat a budovat studentské komunity a zájmová neformální sdružení studentů.
- Na FSS MU je k dispozici Masarykovo stipendium pro nadané politology, dále program na podporu stáží a stipendium Inocence Arnošta Bláhy, prostřednictvím něhož odměňuje fakulta nejlepší bakalářské práce studentů všech kateder na fakultě.
- Fakulty dále cílí na kvalitní zájemce o studium možností přijetí ke studiu na MU bez přijímacích zkoušek. Přihlíží se k vynikajícímu studijnímu prospěchu ze středních škol, k explicitnímu zájmu o obor doložený úspěchy ve středoškolské odborné činnosti, k úspěchům v národních srovnávacích zkouškách nebo k vysokému IQ.

**g) Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem podporuje studenty se socioekonomickým znevýhodněním a jakým způsobem jsou tito studenti identifikováni.**

- Masarykova univerzita vyplácí oprávněným studentům stipendium v případě tíživé sociální situace studenta (též sociální stipendium) za podmínek stanovených v § 91 odst. 3 zákona č. 111/ 1998 Sb., o vysokých školách, a v Opatření MU č. 6/2017.
- V kalendářním roce 2017 byla plně implementována novela vysokoškolského zákona k navýšení sociálního stipendia na částku odpovídající poměru minimální mzdy v ČR. Stipendium se přiznává na deset měsíců v akademickém roce, měsíční výše stipendia odpovídá 1/4 základní sazby minimální mzdy za měsíc s tím, že takto určená výše stipendia se zaokrouhluje na celé desetikoruny nahoru.
- V každém měsíci, v němž se sociální stipendium vyplácí, se počet studentů mění v závislosti na aktuálním splnění podmínek pro přiznání tohoto stipendia. V roce 2017 bylo vyplaceno 3 535 200 Kč až 152 oprávněným žadatelům.
- FF MU vypisuje stipendijní program k odvrácení tíživé životní situace. Účelem tohoto druhu stipendia je zmírňovat nepříznivou sociální situaci u takových studentů, kteří se neúčastní programu Sociální stipendium vyhlášeného Rektorem MU.
- FSS MU nabízí Sociální stipendijní program pro talentované nové studenty fakulty, jež přispívá k adaptaci vysoce talentovaných uchazečů o studium na fakultě, kteří jsou znevýhodněni svými stávajícími sociálními poměry.

**h) Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem podporuje rodiče mezi svými studenty.**

- Masarykova univerzita usiluje o vytvoření odpovídajících podmínek pro rodiče mezi svými studenty. Těmto je k dispozici celouniverzitní dětský koutek, provozovaný v centru Brna na Fakultě sociálních studií MU. Dětský koutek byl otevřen s úmyslem pomoci rodičům z řad zaměstnanců a studentů fakulty. Základní podmínkou jeho existence je vzájemná solidarita komunity rodičů a dobrovolníků. O hlídání dětí se zde starají dobrovolníci, služby dětského koutku jsou poskytovány bezplatně.
- Na Fakultě sociálních studií je také k dispozici Sociální stipendijní program pro studenty-rodiče fakulty. Účelem stipendia je přispět těmto studentům k zvládnutí obtížné situace spojené s narozením dítěte během prezenčního studia.



## 4 Absolventi

### a) Vysoká škola stručně uvede, jakým způsobem spolupracuje a udržuje kontakt se svými absolventy.

- Masarykova univerzita dlouhodobě věnuje pozornost budování vztahů se svými absolventy. Univerzita si je vědoma potenciálu absolventů jako strategických zdrojů pro svůj rozvoj, především pak v oblasti provázání akademické půdy s odborníky z praxe.
- Ke kontaktu se svými absolventy využívala univerzita v roce 2017 zejména nástroje elektronické komunikace, k nimž patří webová prezentace, facebookový profil a elektronický newsletter. Distribuován byl také zavedený tištěný časopis *Absolvent*, který univerzita vydává jednou ročně a v roce 2017 jej již podeváté rozeslala na více než 4 000 adres v ČR i zahraničí. Zároveň byly spuštěny nové webové stránky pro absolventy.
- V roce 2017 výrazně vzrostla obliba *Karty absolventa MU*, jejímž prostřednictvím jsou nabízeny absolventům univerzitní a komerční benefity. Hlavní motivací a nejčastěji využívanou výhodou karty je volný vstup do univerzitních knihoven s přístupem do elektronických zdrojů. Výhod absolventské karty využívá více než 3 100 držitelů.
- V roce 2017 pokračovala také úzká spolupráce se Spolkem absolventů a přátel Masarykovy univerzity, k jehož prioritám patří podpora studentských a absolventských projektů rozvíjejících občanskou společnost, pořádání vzdělávacích a kulturních akcí a absolventských srazů nebo kurzy celoživotního vzdělávání.
- Klíčové jsou také aktivity organizované přímo na úrovni jednotlivých fakult, které jsou přirozeným styčným bodem kontaktu absolventů s univerzitou. V roce 2017 nadále pokračovala úspěšná tradice setkávání se s významnými absolventy PrF MU v rámci 11. ročníku mezinárodní konference *Dny práva*, absolventi PrF jsou zváni také na sportovní akce *Právnícká Vysočina*.
- FSpS MU uspořádala k 15. výročí založení fakulty galavečer v prostorách Univerzitního kampusu Bohunice.
- PdF MU podruhé udělila ocenění *Pedagog roku – cena pro vynikajícího absolventa Pedagogické fakulty MU*.
- FSS MU publikuje rozhovory s výraznými absolventy na webu fakulty a ve fakultním časopisu *Atrium*. V roce 2017 fakulta poprvé pozvala své absolventy, aby se prezentovali v rámci akce *Dny fakulty 2017*.

### b) Vysoká škola uvede, jakým způsobem sleduje zaměstnanost a zaměstnatelnost svých absolventů a jaká opatření uplatňuje pro jejich zvýšení, zda provádí vlastní průzkumy uplatnitelnosti svých absolventů a zjištěná fakta reflektuje např. v obsahu studijních programů.

- MU realizuje celkem 2 celouniverzitní absolventské průzkumy: v době těsně po absolutoriu a v období 1–2 let po ukončení studia. Průzkumy sledují uplatnění absolventů, jejich nástupní i aktuální platy a spokojenost se studiem MU i s jejich následnou kariérou.
- V roce 2017 bylo v rámci absolventských průzkumů osloveno celkem 2 040 čerstvých absolventů MU magisterského studia (dotazník vyplnilo 625 z nich) a připraveno oslovení absolventů MU po 1–2 letech v praxi se spuštěním průzkumu na počátku roku 2018.
- Na základě odpovědí z průzkumů jsou zpracovávány dlouhodobé vývojové řady zaměstnanosti absolventů MU, které jsou posuzovány v kontextu zaměstnanosti a postavení absolventů VŠ na trhu práce v ČR.

### c) Vysoká škola uvede, jakým způsobem spolupracuje s budoucími zaměstnavateli svých studentů.

Vybrané příklady spolupráce s firemními partnery:

- V roce 2017 univerzita rozvíjela spolupráci s firemními partnery. Na základě dlouhodobých vztahů partneři podpořili vybrané veřejné aktivity univerzity a dále podporovali jednotlivé projekty z oblasti studia a kariéru studentů. Na FI MU vzniklo již před 11 lety

*Sdružení průmyslových partnerů (SPP)* za účelem navázání užší a dlouhodobé spolupráce s komerční sférou. Od roku 2017 může být strategickým partnerem FI pouze firma podporující výzkum konkrétních doktorských studentů. V rámci Sdružení průmyslových partnerů v závěru roku 2017 spolupracovalo s fakultou 29 firem, přičemž úspěšně obhájeno bylo více než 100 závěrečných prací připravených ve spolupráci s průmyslovými partnery. Fakulta v rámci této spolupráce soustředila pozornost na partnery s malými počty úspěšně obhájených závěrečných prací s důrazem na zajištění kvalitní spolupráce.

- Kariérní centrum MU v roce 2017 dále rozvíjelo oficiální univerzitní kariérní portál *JobcheckIN*. Na konci roku 2017 v něm bylo zaregistrováno 6 237 studentů a čerstvých absolventů MU. Portál využilo 381 zaměstnavatelů s celkovým počtem 1 686 inzerovaných pracovních nabídek.
- Na podzim 2017 proběhl již 11. ročník veletrhu práce pro studenty a absolventy VŠ *JobChallenge*, který navštívilo přes 2 500 studentů brněnských vysokých škol. Veletrh reflektoval zvýšenou poptávku ze strany zaměstnavatelů a přesunul se do prostor brněnského výstaviště. Díky změně výstavního prostoru se tak mohlo studentům prezentovat rekordních 130 vystavovatelů včetně subjektů státní správy a veřejných institucí. Při příležitosti veletrhu byl vydán časopis *JobMagazín* v nákladu 10 tisíc kusů, distribuovaný v prostorách univerzity i přímo na výstavní ploše.
- Úspěšnou akcí byl interaktivní event *Industry ShowCase* se zaměřením na kariéru v IT, podnikových financích, ve státní správě, oblasti Customer Care a advokacii. Celkově se akcí se zaměstnavateli a firemních workshopů zúčastnilo 423 studentů.
- Výraznou aktivitou spolupráce s partnery byl i v roce 2017 projekt TopSeC pro vybrané studenty z celé MU. V jeho rámci proběhly dva semestry přednášek a workshopů připravovaných jednotlivými partnery (Bisnode, Deloitte, EY, KPMG, Lidl, EY, VIG). Výběr studentů do tohoto projektu probíhá každoročně prostřednictvím assessment centra organizovaného spolu s Kariérním centrem MU.
- FSpS MU realizovala dva smluvní výzkumy prostřednictvím OP PIK (program Inovační vouchery) s firmami Aries a Isoline a další 4 smluvní výzkumy a spolupráce s aplikační sférou. Úspěšně také pokračuje smluvní spolupráce se sportovními svazy – Českou asociací stolního tenisu, s Českou federací OKINAWA, KARATE a KOBUDO, z. s., a s Českým badmintonovým svazem, z. s.

## 5 Zájem o studium

### a) Vysoká škola stručně uvede, jaký charakter mají přijímací zkoušky, zda jsou zajišťovány vlastními zdroji, zda jsou připraveny externími dodavateli atd.

- Masarykova univerzita má již od roku 2003 vlastní formu centrálních přijímacích zkoušek, kterými jsou Testy studijních předpokladů (TSP). Test studijních předpokladů je jednotnou formou přijímací zkoušky na všechny fakulty MU s výjimkou Lékařské fakulty MU. Zde probíhají přijímací zkoušky dle vybraného oboru na základě testu z biologie, chemie, fyziky nebo dalších předmětů.
- Zásadní změnou roku 2017 bylo uskutečnění Testů studijních předpokladů v řadě měst České a Slovenské republiky. Ve dnech 6. a 7. května 2017 se TSP uskutečnily v 275 různých termínech pro celkem 14 035 dostavivších se uchazečů.
- Na vybraných fakultách (Přírodovědecká fakulta MU, Filozofická fakulta MU, Fakulta sportovních studií MU) byla administrace TSP spojena s administrací oborových testů, a uchazeči tak mohli veškeré součásti přijímací zkoušky nebo jejich podstatnou část absolvovat v jediném termínu.
- V roce 2017 nenastaly oproti roku 2016 žádné zásadní změny v přijímacím řízení ze strany fakult. Univerzita se chystá na přeměnu studijních oborů a celkovou transformaci studia, kterou budou posléze provázet i změny v přijímání studentů. Fakulta sociálních studií pokračovala v nabízení služeb společnosti Scio i možností uchazečů vybrat si TSP za přijímací zkoušku. Přírodovědecká fakulta nabídla zájemcům o studium k původním TSP také možnost konat pouze odborné testy nebo konat obě varianty a následně si zvolit tu úspěšnější.
- Pro uchazeče se specifickými nároky je forma přijímacího testu přizpůsobena dle druhu a rozsahu zdravotního postižení, a to za zachování stejného hodnocení jako u standardního zadání.
- V průběhu roku 2017 byla provedena analýza požadavků a potřeb fakult vzhledem k obsahu a formě přijímacího řízení a byly navrženy možnosti koncepčních změn, na kterých bude univerzita pracovat v roce 2018.

### b) Vysoká škola uvede, jakým způsobem spolupracuje se středními školami v oblasti své propagace.

#### Spolupráce se středními školami a aktivity pro středoškolské studenty:

- Masarykova univerzita v roce 2017 realizovala širokou paletu aktivit pro střední školy. Tradičně se uskutečnily přednášky o možnostech studia přímo na půdě středních škol v ČR i na Slovensku. Studenti MU se středoškoláky diskutovali o studiu a předávali jim vlastní zkušenosti z vysokoškolského prostředí, zároveň představili studijní nabídku MU a přijímací zkoušky.
- Na partnerské střední školy vyjeli v roce 2017 také odborníci z řad pedagogů a vědců MU. Díky nim dostali žáci a studenti možnost zažít vysokoškolskou přednášku z pohodlí své třídy.
- FI MU v roce 2017 rozvíjela spolupráci se středními školami vytvořením ambasadorského programu pro SŠ; pilotně úzce spolupracuje se 6 brněnskými SŠ (vedení kroužků, přednášky, SOČ, nabídka kurzů CŽV šikovným studentům). Podporu a motivaci aktivním studentům předává také skrze Spolek přátel severské zvěře.
- Výrazné aktivity směřem ke studentům středních, ale i žákům základních škol realizuje PřF MU. Vedle exkurzí na své pracoviště či vícedenního soustředění (*Dny chemie* či *Fyzikální soustředění*) pravidelně organizuje přírodovědné korespondenční semináře pro studenty středních škol SŠ (*BrKoS* – matematika, *ViBuCh* – chemie, *IBIS* – biologie, *KSI* – informatika), dále vědecký biologický kroužek *Bioskop* pro studenty ZŠ a SŠ, matematický seminář *KoMáR* pro ZŠ, Brněnskou logickou hru *BrLoH* pro ZŠ, fyzikální letní tábor *ÚLeT* pro žáky ZŠ i SŠ v Podkrkonoší, kreativně technický kroužek *KrTeK* pro žáky ZŠ nebo mezioborové soutěže *InterLoS* a *InterSoB* (ve spolupráci s FI MU), *N-trophy* (soutěž plná experimentů a bádání z oblasti biologie, chemie, fyziky a logiky) či *Bohatství Země* ve spolupráci s ESF MU.

- Na ESF MU se mohou středoškoláci zapojit do soutěže *Seminář ekonomických mozků* nebo navštěvovat běžnou výuku v rámci projektu *Touch Econ*, který zájemcům umožňuje docházet na přednášky a semináře jako běžní studenti. V rámci obou aktivit je nejúspěšnějším účastníkům prominuta přijímací zkouška na ESF.
- Workshopy pro studenty středních škol jsou součástí tradičního Multimediálního dne na FSS MU. Ten každoročně od roku 2009 láká na půdu fakulty všechny zájemce o zákoutí mediálního světa.
- Spolupráce se základními a středními školami zdaleka nemíří jenom k žákům a studentům, řada aktivit cílí také na učitele. Příkladem je Fyzikální kavárna, která je pravidelným odborným a společenským setkáním učitelů fyziky všech stupňů a místem vzájemné podpory a inspirace. FSpS MU spolupracuje se základními a středními školami díky projektu *S dětmi v pohodě*, který je zaměřen na zvýšení kompetencí pedagogů stran bezpečnosti a prevence úrazů žáků.

#### **Partnerské střední školy:**

- Závěrem roku 2017 byl připraven a zveřejněn nový Statut klinické školy, statut fakultní školy a statut fakultního zařízení, který upravuje podmínky spolupráce s fakultními školami a zařízeními ze strany Pedagogické fakulty MU a stanovuje exaktní kritéria pro přiznání statutu.
- Program spolupráce se středními školami nazvaný *Partnerství ve vzdělávání* funguje na Masarykově univerzitě již od roku 2006. Studenti středních škol měli opět možnost setkat se odborníky z MU, prohloubit znalosti z humanitních i přírodovědných oborů a získat nejnovější informace z oblasti vědy a praxe. Celkem proběhlo více než 30 přednášek na partnerských středních školách. V květnu se uskutečnilo setkání zástupců PdF MU s řediteli fakultních škol s cílem diskutovat o připravovaném Statutu klinických škol, fakultních škol a školských zařízení, v listopadu se uskutečnil pracovní workshop ke kritériím kvality spolupráce.

## **6 Zaměstnanci**

### **a) Vysoká škola stručně uvede, zda má zpracovaný kariérní řád pro své akademické pracovníky, zda a jaké přijala motivační nástroje pro odměňování zaměstnanců v závislosti na dosažených výsledcích a zda systém hodnocení zohledňuje profesní přestávky z důvodu rodičovství či dlouhodobé nemoci a jakým způsobem.**

- Postavení a perspektivu profesního, resp. kvalifikačního postupu zaměstnanců MU upravuje Kariérní řád Masarykovy univerzity. Jeho zásady vycházejí z požadavku rovných příležitostí, včetně zohlednění specifík jednotlivých sociálních skupin osob a specifík osob se smyslovým a pohybovým postižením. Ustanovení Kariérního řádu MU jsou uplatňována v souladu s Etickým kodexem akademických a odborných pracovníků Masarykovy univerzity.
- V oblasti vnitřních norem týkajících se personálního řízení na Masarykově univerzitě byl rok 2017 skutečně průlomový. Po několika letech celouniverzitních diskuzí a příprav byly připraveny a schváleny dvě klíčové normy *Vnitřní mzdový předpis MU* a *Řád výběrového řízení MU*. V platnost vstupují od začátku roku 2018.
- Nový moderní Vnitřní mzdový předpis (VMP) splňuje zásady větší transparentnosti (například přesnější definicí jednotlivých mzdových složek), vnitřní spravedlnosti (například zařazování pracovních pozic do mzdových tříd na základě vykonávané práce), umožňuje využít vazbu na dlouhodobý výkon a propojit hodnocení zaměstnanců s nastavením jednotlivých mzdových složek (osobní ohodnocení), stejně jako podporu krátkodobého i dlouhodobého plnění cílů (odměny). Nový VMP změnil počet mzdových tříd jak akademických, tak i neakademických zaměstnanců, definuje nově mzdu při tvůrčím volnu, možnost využití smluvní mzdy a zabývá se také odchodným po skončení funkčního období u vysokých akademických funkcionářů.
- Zároveň byly v roce 2017 zahájeny diskuze ke Katalogu pracovních pozic MU, tedy k prováděcí směrnici nově registrovaného VMP. Cílem tohoto katalogu je vymezit a charakterizovat pracovní pozice akademických pracovníků a dalších (neakademických)

zaměstnanců MU. Jeho obsahem je především obecná charakteristika náplně práce akademického pracovníka, zařazení pozic akademických pracovníků i dalších zaměstnanců do mzdových tříd, včetně požadavků na vzdělání, respektive kvalifikaci. Nově je připravována obecná charakteristika pracovních činností jednotlivých akademických pracovníků, tedy obecné popisy pracovních míst jednotlivých akademických pozic. Katalog bude obsahovat také rámcovou charakteristiku pracovních činností dalších zaměstnanců, neakademiků, vzory popisů pracovního místa a indikativní výčet typických pracovních míst zařazených v jednotlivých mzdových třídách.

- V roce 2017 byl připraven a pilotně na Rektorátu MU vyzkoušen jeden z klíčových nástrojů práce s lidmi, tedy hodnocení zaměstnanců. Vedle již existujícího EVAK, tedy hodnocení akademických pracovníků, je cílem připravit celouniverzitní podpůrný nástroj pro hodnocení dalších, tedy neakademických zaměstnanců. Podstatnými částmi zavedeného systému hodnocení neakademických zaměstnanců jsou zejména pracovní cíle a cíle osobního rozvoje.

**b) Vysoká škola uvede, jakým způsobem zajišťuje rozvoj pedagogických dovedností akademických pracovníků.**

- V červnu 2017 začalo na Masarykově univerzitě fungovat Centrum rozvoje pedagogických kompetencí (CERPEK) jako jeden z nástrojů systematického zvyšování kvality výuky na univerzitě. V září proběhl první běh dvousemestrálního kurzu, který mladým začínajícím pedagogům nabídl pětidenní přednáškový blok, zaměřený na přípravu výuky, její vedení, využívání nových technologií ve výuce, zapojování studentů do výuky a jejich hodnocení. Na teoretický blok navázaly e-learningové úkoly a aplikace získaných poznatků do výukové praxe účastníků kurzu.
- Na toto téma proběhla také v červnu konference *Rozvoj pedagogických kompetencí v akademickém prostředí*. Byla tak zahájena širší diskuse nad možnostmi zlepšování znalostí a dovedností mladých vysokoškolských učitelů. V rámci konference byly prezentovány výsledky kvalitativního výzkumného šetření v dané oblasti a své zkušenosti s vysokoškolskou výukou sdíleli jak pedagogové, tak i studenti.

**c) Vysoká škola uvede, zda má v oblasti strategie řízení lidských zdrojů vypracován plán genderové rovnosti (např. v návaznosti na ERA Road map – prioritní č. 4, nebo Vládní strategii pro rovnost žen a mužů). Případně stručně uvede, zda principy genderové rovnosti zajišťuje jinými způsoby a jak konkrétně (např. v jakých dokumentech mimo kariérní řád zohledňuje sladění rodinného a profesního života a dlouhodobou pracovní neschopnost, péči o nemohoucí v rodině, zda má školku, dětský koutek či jinou formu podpory péče o děti svých zaměstnanců, popř. studujících atp.).**

- Snaha o harmonizaci rodinného a pracovního života na Masarykově univerzitě je zajišťována pomocí flexibilní pracovní doby, zkrácených úvazků či možností práce mimo místo trvalého výkonu práce, tzv. home office. Dále je všem neakademickým zaměstnancům MU poskytováno 6 týdnů dovolené na kalendářní rok, akademickým pak 8 týdnů.
- Zaměstnancům s dětmi je k dispozici celouniverzitní dětský koutek, provozovaný v centru Brna na Fakultě sociálních studií MU.
- Pro potřeby zaměstnanců pedagogické fakulty byla v listopadu 2017 otevřena miniškolka v podobě Fakultního dětského centra PiDi Muňátka. Centrum umístěné v suterénu hlavní budovy pedagogické fakulty na adrese Poříčí 9 má kapacitu 10 dětí a umožňuje docházku dětí od 1 roku do 6 let.

**d) Vysoká škola uvede, zda a jakým způsobem se zabývá problematikou sexuálního a genderově podmíněného obtěžování a zda má v této oblasti zaveden postup pro řešení případů obtěžování (s uvedením odkazů na konkrétní vnitřní předpis, dokument či informace). Stručně uvede, zda a jakým způsobem informuje zaměstnance a studenty o uvedené problematice.**

- Základní etické požadavky na jednání zaměstnanců Masarykovy univerzity s ohledem na jejich odborné aktivity shrnuje Etický kodex akademických a odborných pracovníků Masarykovy univerzity z roku 2015. Touto směrnici (č. 6/2015) bylo pro kontrolu dodržování formulovaných etických principů zřízeno několik odborných grémií, mimo jiné také **Panel**

**pro rovné příležitosti Masarykovy univerzity**, stálý poradní orgán rektora Masarykovy univerzity, který vykonává dohled nad uplatňováním a dodržováním principů nediskriminace a rovnosti na MU. Panel pro rovné příležitosti Masarykovy univerzity nepřijal v průběhu roku 2017 žádné podněty k projednání.

- Dokument reflektující tematiku sexuálního obtěžování na akademické půdě je vyvěšen na úřední desce Masarykovy univerzity v oddílu dalších dokumentů v návaznosti na *Předpisy a dokumenty související se studiem*. Dokument obsahuje vymezení, co je a není sexuální obtěžování, jak se zachovat a kde hledat pomoc, a následně nabízí kontakty na Poradenské centrum Masarykovy univerzity.

## 7 Internacionalizace

### a) Vysoká škola uvede, jakými způsoby podporuje účast studentů na zahraničních mobility programech, zejména s ohledem na nastavení studijních plánů a možnost uznání udělených kreditů a absolvovaných předmětů v zahraničí.

- Centrum zahraniční spolupráce MU pořádá třídní akci *Keep Moving*, jejímž cílem je motivovat studenty a informovat je o možnostech studia a praxe v zahraničí. CZS MU také nabízí studentům možnost, aby před odjezdem do zahraničí absolvovali interkulturní přípravu.
- Každoročně se na MU konají také *Dny partnerské univerzity*, v roce 2017 se týkaly univerzity ve Vratislavi. Přednášky v angličtině se uskutečnily na čtyřech fakultách MU.
- Vedle Erasmu+ poskytla MU v roce 2017 stipendium na studium v zahraničí díky internímu rozvojovému projektu *Podpora mezinárodní mobility studentů MU*, další studenti vyjeli prostřednictvím partnerských smluv a programu ISEP. Studenti vycestovali do zahraničí také díky partnerským dohodám uzavřeným fakultami a prostřednictvím mezivládních dohod. Studijní pobyt v zahraničí mimo jakékoliv institucionální smlouvy absolvovali studenti také jako tzv. *freemovers*.
- Na PŘF byl zcela nově zřízen program pro přijetí amerických bakalářských studentů na měsíční stáže do laboratoří přírodovědecké fakulty. V roce 2017 pobývali v laboratořích fakulty v kampusu 4 američtí stážisté.
- Fakulty MU se v roce 2017 soustředily na podporu internacionalizace zejména v doktorském studiu, což se odrazilo ve zvýraznění podpory zahraničních mobilit doktorského studia formou mobility stipendií (FSS, ESF, FF).

### b) Vysoká škola uvede, jak zajišťuje integraci zahraničních členů akademické obce do svého života.

- V souvislosti se zřízením nové kanceláře International Support Office (ISO) na RMU byla nastavena oblast a rozsah podpory, kterou bude kancelář ISO poskytovat interně napříč MU v oblasti dlouhodobého zaměstnávání cizinců na MU.
- V roce 2017 bylo poskytnuto zahraničním pracovníkům, rodinným příslušníkům a potenciálním zájemcům o zaměstnání 985 konzultací zejména v oblasti vstupních a pobytových náležitostí, pracovních-právních otázek a integračních aktivit.
- Uskutečnilo se 25 úvodních setkání (Welcome Meeting), na kterých byli noví zaměstnanci a rodinní příslušníci seznámeni s registračními povinnostmi souvisejícími s pobytem, integračními aktivitami a životem na MU/ v Brně/ v Jihomoravském kraji. Od července 2017 byl tým rozšířen o externí pracovníci, která začala zajišťovat asistence a tlumočení na úřadech. Tyto doprovody byly poskytnuty ve 21 případech.
- Pro přehlednější orientaci v problematice zaměstnávání cizinců byl zpracován online *Průvodce pro cizince na MU* v AJ (Guide), přehledné shrnutí jednotlivých kroků před příjezdem a během pobytu a check-in list povinností.

- V rámci informační činnosti byly zasílány aktualizované zprávy z oblasti zákona o zaměstnávání cizinců, o pobytových povinnostech a integračních a společensko-kulturních aktivitách. Dále byla vytvořena koncepce a zřízeny webové stránky ISO na centrálního webu MU – sekce Careers vč. interaktivních odkazů na průvodce a další užitečné odkazy.

## 8 Výzkumná, vývojová, umělecká a další tvůrčí činnost (ve smyslu § 1 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách)

Rozvoj výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti vysoké školy a posílení vazeb mezi těmito činnostmi a činností vzdělávací, dle § 1 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), a dle nařízení vlády č. 274/2016 Sb., o standardech pro akreditace ve vysokém školství:

- a) Vysoká škola stručně uvede, jakým způsobem propojuje tvůrčí činnost s činností vzdělávací.**
- Na MU dochází k propojení tvůrčí a vzdělávací činnosti prostřednictvím pedagogické a vědecké odborné činnosti na jednotlivých katedrách. Akademičtí pracovníci MU podílející se na pedagogické činnosti aplikují nejnovější vědecké poznatky nejen do své vlastní vědecké činnosti, ale také do výuky. Tento proces probíhá kontinuálně a nové poznatky jsou systematicky zapojovány do studijních programů/oborů od bakalářského až po doktorský stupeň.
  - Studenti doktorských studijních programů jsou cíleně zapojováni do řešení výzkumných projektů a stávají se také členy velkých výzkumných týmů. Tvůrčí činnost studentů, a to zejména doktorandů, je od roku 2010 podporována *Soutěží o podporu studentských projektů*.
  - Současně jsou publikované výstupy vědeckých výzkumů studentům plně k dispozici díky širokému množství tištěných i elektronických zdrojů. Kromě úzkého napojení obsahu vyučovaných předmětů na nejnovější výsledky vědeckého bádání jsou studenti seznamováni také s obecnými principy vědeckého výzkumu, metodologií a procesem podávání vědeckých grantů a podstatou vědecko-výzkumného bádání.
- b) Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem se zapojují studenti bakalářských a magisterských, resp. navazujících magisterských studijních programů do tvůrčí činnosti na vysoké škole.**
- Na tvůrčí činnost studentů se zaměřuje *Program rektora na podporu tvůrčí činnosti studentů*. Mezi tvůrčí stipendia jsou řazena také stipendia vyplácená jako Cena rektora MU, kterou byli oceněni 4 studenti, spolu s Cenou Studentské komory Akademického senátu MU za studentský podíl na výuce, kterou obdrželi 3 studenti. Každoročně je na tento stipendijní program vyčleněn 1 milion Kč.
  - Dále jsou nabízeny četné stipendijní programy na podporu tvůrčí činnosti bakalářských a magisterských studentů fakultami MU. Příkladem je FI MU, na které funguje stipendijní program pro podporu studentských výzkumných a vývojových projektů. Jeho cílem je přispět k rozvoji svobodného softwaru a současně zviditelnit tvůrčí potenciál a profesní dovednosti studentů fakulty v národním i mezinárodním kontextu. I na dalších fakultách jsou nabízena stipendia na podporu vědecké a tvůrčí činnosti, například Stipendijní program na podporu studentské publikační činnosti na PrF MU. Jedná se především o podporu publikační aktivity, proplácení aktivních účastí studentů na konferencích či jiných vědecky zaměřených akcích nebo o podporu výzkumné činnosti.
- c) Vysoká škola uvede, jaké účelové finanční prostředky na výzkum, vývoj a inovace byly získány v roce 2017 celkem a z toho specifikuje, kolik z nich bylo vynaloženo při řešení grantů a projektů přímo vlastní vysokou školou, resp. kolik z nich vysoká škola vydala spoluřešitelům a dodavatelům.**
- Účelové finanční prostředky na výzkum, vývoj a inovace poskytnuté za rok 2017 zachycuje následující tabulka. Jedná se o prostředky z veřejných zdrojů na VaV, které zahrnují účelovou podporu aplikovaného i specifického výzkumu a velkých infrastruktur ze strany MŠMT, dále prostředky ostatních kapitol státního rozpočtu, prostředky ze zahraničí a prostředky ze strukturálních fondů na realizaci OP VVV, které spadají do VaV.



**Tabulka: Účelové finanční prostředky na výzkum, vývoj a inovace poskytnuté za rok 2017**

č. ř.	Druh podpory/název programu	Prostředky z veřejných zdrojů	Z toho zajištěno spolucesteli
		<b>celkem</b> poskytnuté	
<b>1</b>	<b>MŠMT</b>	484 198	87 960
<b>2</b>	<b>Účelová podpora</b>	484 198	87 960
<b>3</b>	<b>ÚP na programové projekty národní</b>	243 903	69 938
4	Národní programy udržitelnosti	233 601	69 938
5	z toho NPU I (LO)	47 257	0
6	z toho NPU II (LQ)	186 344	69 938
7	INFORMACE – základní výzkum (LR)	10 302	0
<b>8</b>	<b>ÚP na projekty mezinárodní spolupráce</b>	9 890	0
9	z toho INTER-EXCELLENCE	5 072	0
10	z toho INGO II (LG)	393	0
11	z toho KONTAKT II (LH)	1 919	0
12	z toho COST CZ (LD)	2 506	0
13	<b>Specifický vysokoškolský výzkum</b>	135 503	0
14	<b>Velké infrastruktury</b>	94 902	18 022
<b>15</b>	<b>Ostatní kapitoly státního rozpočtu</b>	523 160	94 850
16	Ministerstvo kultury	4 338	0
17	Ministerstvo zdravotnictví	87 317	21 610
18	Ministerstvo zemědělství	2 895	1 285
19	Ministerstvo pro místní rozvoj	57	0
20	Ministerstvo vnitra	19 069	0
21	Ministerstvo životního prostředí	22	0
22	GA ČR	399 424	71 168
23	TA ČR	10 038	787
<b>24</b>	<b>Územní rozpočty</b>	28 678	0
25	Jihomoravský kraj	28 678	0
<b>26</b>	<b>Prostředky ze zahraničí (získané přímo VVŠ)</b>	157 974	29 757
<b>27</b>	<b>Rámcové programy VaV EU</b>	150 566	29 757
28	z toho EU FP 7	33 486	10 401
29	z toho H2020	117 080	19 356
<b>30</b>	<b>Ostatní dotace ze zahraničí</b>	7 408	0
<b>31</b>	<b>Strukturální fondy – MŠMT</b>	179 638	23 817
<b>32</b>	<b>OP VVV – Výzkum, vývoj a vzdělávání</b>	179 638	23 817
33	PO 1 – Posilování kapacit pro kvalitní výzkum (VaV)	167 117	23 817
34	PO 2 – Rozvoj VŠ a lidských zdrojů pro VaV (VaV)	12 521	0
<b>35</b>	<b>Celkem (ř. 1 + 15 + 24 + 26 + 31)</b>	<b>1 373 648</b>	<b>236 384</b>

**d) Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem podporuje studenty doktorských studijních programů a pracovníky na tzv. post-doktorandských pozicích (tj. přibližně do 5 let od absolvování doktorského studijního programu). Podporou se rozumí např. zohlednění potřeby sladování pracovního, studijního a osobního života začínajících vědců, zohlednění kariérní přestávky z důvodu rodičovství v pravidlech hodnocení pracovníků; podpůrné služby nebo programy, jako je mentoring, kariérní poradenství; grantové soutěže, ocenění; mobilitní schémata a požadavky; návratové programy a granty aj.**

- Na univerzitní platformě jsou vytvářeny jak nástroje na podporu vedení doktorských studijních programů (např. kurzy pro školitele doktorandů), tak pro doktorandy napříč všemi obory. Celý jarní semestr roku 2017 probíhal kurz PREFEKT, díky němuž doktorandi napříč všemi fakultami MU získali teoretické základy i praktické dovednosti projektového řízení. Nabyté znalosti a dovednosti si mohli procvičit na příkladech mezinárodních grantových žádostí (Horizont 2020, International Visegrad Fund apod.).
- Každoročně je organizovaný *Grants Week* – vícedenní akce, která má vědeckým pracovníkům a studentům doktorského studia poskytnout aktuální informace o grantových příležitostech a také je vybavit praktickými informacemi jak sestavit úspěšný projektový návrh.
- Do online podoby bylo zpracováno v minulosti organizované školení pro nově příchozí vědce zaměřené na poskytnutí základního přehledu o národních a mezinárodních grantových programech a systému projektové podpory na MU.
- Studenti doktorských studijních programů jsou cíleně zapojováni do řešení výzkumných projektů a stávají se také členy velkých výzkumných týmů. Tvůrčí činnost studentů, a to zejména doktorandů, je od roku 2010 oceňována *Soutěží o podporu studentských projektů*. Celková dotace na tuto soutěž v roce 2017 činila 135 503 tis. Kč, z níž byly hrazeny projekty specifického vysokoškolského výzkumu a studentské vědecké konference. V roce 2017 bylo prostřednictvím prostředků určených na tuto soutěž podpořeno 171 projektů, z toho 16 studentských vědeckých konferencí.
- MU oceňuje každoročně výkony svých doktorandů, např. v rámci vyhlašovaných Cen rektora v kategoriích *Nejlepší student doktorského studijního programu* a *Nejlepší disertační práce*. Doktorandi MU nacházejí uznání také mimo rámec své domovské univerzity, a to jak na území České republiky, tak na poli mezinárodním.
- FSS MU vyhlašuje každoročně soutěže o získání postdoktorandského publikačního grantu EDIS. Cílem je podpora publikační činnosti mladých vědeckých pracovníků a prezentace výsledků dosažených prostřednictvím disertační práce obhájené na FSS MU.
- LF MU organizuje pro úspěšné absolventy doktorského studia soutěž Juniorský výzkumník. V roce 2017 bylo díky programu podpořeno celkem 21 projektů celkovou částkou 7 milionů Kč.
- PřF MU v roce 2017 uzavřela tři smlouvy o doktorském studiu pod dvojím vedením, tzv. Cotutelle, a to s University of Bordeaux, Francie (obor Ekotoxikologie), University of Torino, Itálie (obor Teoretická fyzika a astrofyzika) a Università degli Studi di Milano-Bicocca, Itálie (obor Genomika a proteomika). Na FF MU byly uzavřeny takové smlouvy dvě a byla také projednána a podepsána rámcová smlouva doktorském studiu pod dvojím vedením s FF UK Bratislava.
- Na PdF MU byla pro podzimní semestr 2017 připravena série metodologických workshopů, na nichž zkušení výzkumníci prezentují a diskutují jimi rozvíjené metodologické přístupy a nabízejí doktorandům PdF MU navazující individuální konzultace. Dále fakulta zahájila jednání s vybranými zahraničními partnery (např. University of Agder – Norsko, Alpen-Adria-Universität Klagenfurt – Rakousko, University of California, Monterey Bay – USA) ohledně možnosti zapojení odborníků z těchto pracovišť do role konzultantů v doktorských oborech fakulty.

- ESF MU zajišťuje pro své doktorské studenty přednášky zahraničních expertů zejména v rámci *Masaryk University Economic Seminars*. Každoročně se koná *Young Economists' Meeting in Brno*, konference pro doktorské studenty a postdoky zaměřená na experimentální ekonomii a ekonomiku práce.
  - FI MU podporuje své postgraduální studenty skrze *posterovou soutěž*. Postery vystavují studenti napříč výzkumnými skupinami a poskytují přehled vědecké práce, která se aktuálně na fakultě informatiky řeší. Tradiční součástí doktorského studia na FI MU je dále doktorský workshop s mezinárodní účastí *MEMICS* (Mathematical and Engineering Methods in Computer Science). Na fakultě se také osvědčil stipendijní program na podporu talentovaných studentů doktorského studia, v rámci něhož je vytvářen omezený počet lépe placených pozic pro nejlepší nastupující doktorandy.
- e) Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem se aplikační sféra<sup>2</sup> podílí na tvorbě a uskutečňování studijních programů a jakým způsobem toto zapojení aplikační sféry vyhodnocuje.**
- Na MU se odborníci z praxe podílí na tvorbě a uskutečňování studijních programů přímým zapojením do výuky, přímou výukou expertů z praxe či účastí na přednáškách. Na výuce se na MU v roce 2017 podílelo přes 1 300 odborníků z praxe.
  - Studenti se dále mohou s odborníky z praxe setkat na odborných akcích, konferencích či přednáškách. Příkladem jsou **Mendel Lectures**, které nabízejí zájemcům přednášky špičkových zahraničních nebo místních odborníků, včetně 3 nositelů Nobelovy ceny.
  - Na ESF MU funguje TopSeC (Top Students Centre), jež nabízí studentům jedinečnou příležitost potkávat se pravidelně s experty z praxe na odborných workshopech, v roce 2017 se studenti setkali se zástupci Vienna Insurance Group, KPMG, EY, Deloitte, Bisnode, Lidl a NeoVize. Nabídka kurzů FSpS MU byla rozšířena o semináře a přednášky pro aktivní i rekreační sportovce zaměřené na oblast výživy, stravovacích návyků, dále o kvalifikační kurzy pro práci s handicapovanými a seniory. FSpS dále zorganizovala přednášky uznávaných odborníků z praxe, např. zakladatele wellness Johna Travise.
  - Na MU se v roce 2017 podílelo na vedení závěrečných prací necelých 500 odborníků z praxe, studenti díky nim při zpracování závěrečných prací reagovali na reálné požadavky praxe.
  - Z celkového počtu více než 500 oborů na MU v roce 2017 je u 110 z nich absolvování odborné praxe povinné, u dalších desítek oborů je praxe volitelná. Praxe je povinná zejména na LF, PrF, PdF a FSS. Cílem odborných prací během studia je poskytnout studentům vyšší stupeň praktických dovedností získaných od odborníků působících v praxi. Na MU se v roce 2017 podílelo na praxích studentů cca 2 700 odborníků, studenti si při volbě odborných stáží mohou vybrat ze spolupracujících firem a institucí (např. stáže v Evropském parlamentu na PrF MU či FSS MU, prázdninové praxe ve vybraných nemocnicích při studiu LF MU aj.).
- f) Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem probíhá spolupráce s aplikační sférou na tvorbě a přenosu inovací a jejich komercializace.**
- Důležitým článkem v tomto procesu je zavedené specializované pracoviště transferu technologií Centrum pro transfer technologií (CTT) na MU.
  - CTT se jako servisní pracoviště s celouniverzitní působností zaměřuje na ochranu duševního vlastnictví MU, podporu zhodnocení výsledků výzkumu a vývoje s aplikačním potenciálem a především na vyhledávání příležitostí pro jejich využití v praxi. Tým Centra pro transfer technologií je tvořen business development manažery, projektovými manažery, právníky a ekonomicko-administrativním zázemím.
  - CTT vzniklo za účelem podpory spolupráce vědecké komunity MU s průmyslem a podpory přenosu výsledků výzkumu MU do praxe. V mnoha výzkumných projektech se předpokládá dosažení výsledků využitelných v praxi, plán komerčního využití výsledků výzkumu je např. povinnou součástí projektů 7. rámcového programu EU.

<sup>2</sup> Subjektem aplikační sféry se zde rozumí právnická osoba, která je podnikatelem (jejíž hlavní činností není výzkum a vývoj) a orgán veřejné správy s přímým vyloučením jiných výzkumných organizací.

- **Služby CTT MU pro aplikační sféru zahrnují:**
  - nabídku technologií k licencování,
  - vyhledávání vědeckých partnerů pro smluvní výzkum,
  - pomoc při přípravě žádostí o dotace, inovační vouchery apod.,
  - vyhledávání podpůrných finančních zdrojů pro smluvní výzkum,
  - využití výzkumných, vývojových a laboratorních kapacit MU,
  - zajištění právních náležitostí pro smluvní výzkum,
  - odborné konzultace v oblasti transferu technologií,
  - spolupráce při nastavení účinné ochrany duševního vlastnictví,
  - pomoc při organizaci studentských stáží,
  - komerční formy vzdělávání.
  
- V souladu s Dlouhodobým záměrem MU pracovalo CTT v roce 2017 na přípravě návrhu pravidel pro vznik a fungování spin-off společností Masarykovy univerzity. Ty byly ve formě návrhu znění předloženy vedení univerzity a akademickému senátu ke schválení. CTT rovněž pracovalo na vytvoření vzdělávacího materiálu pro nové zaměstnance na téma duševního vlastnictví na MU.
  
- ESF MU ve spolupráci s partnery (Impact Hub, Hospodářská komora ČR) zahájila v roce 2017 realizaci projektu *Playpark Brno*. Jde o unikátní vzdělávací program se špičkovými lektory a mentory, kteří nabízí bezplatné workshopy směřující k nastartování byznysu z dobrých nápadů. Závěr kurzu dává příležitost představit projekt investorům a zahájit vlastní podnikání.
  
- Ve spolupráci s firmou Seznam.cz a ČVUT v Praze vyvinulo Středisko Teiresiás aplikaci pro automatické generování tiskových podkladů hmatových map pro nevidomé, která je volně dostupná na serveru mapy.cz (hapticke.mapy.cz). K měřítku 1:1200 (vykreslení městského prostředí s důrazem na uliční síť) přibyla v roce 2017 další dvě přehledová měřítka 1:37 000 a 1:300 000.

**g) Vysoká škola na příkladech z praxe uvede, jakými způsoby podporuje horizontální (tj. mezisektorovou) mobilitu studentů a akademických pracovníků a jejich vzdělávání směřující k rozvoji kompetencí pro inovační podnikání.**

- V roce 2017 pokračoval rozvoj kompetencí a podpora mezioborovosti u studentů doktorského studia na MU. Aktivity nejen na podporu doktorandů, ale také pedagogického a akademického vedení doktorských studijních programů byly finančně podpořeny z interního rozvojového projektu.
  
- Mezi nejzásadnější aktivity na podporu mezioborovosti patří celoroční cyklus přednášek zahraničních odborníků **Seminar Series**, rozdělený na přednášky z oblasti přírodních věd *Life Sciences Seminar Series* a přednášky společenskovědních a humanitních oborů a informatiků *Seminar Series in Social Sciences and Humanities and Computer Science*. V roce 2017 se uskutečnilo celkem 19 přednášek.
  
- Na PřF MU přijíždí každoročně zahraniční akademici v rámci **Innovation Lectures** kteří přednáší svá témata převážně pro studenty magisterských a doktorských studijních programů. V roce 2017 se takto uskutečnily přednášky více než 50 zahraničních lektorů.
  
- Inovaci v přístupu ke strategickým partnerům učinila FI MU, status strategický partner fakulty může získat od roku 2017 jen firma podporující výzkum konkrétních doktorských studentů. V rámci Sdružení průmyslových partnerů v závěru roku 2017 spolupracovalo s fakultou 29 firem.
  
- ESF MU ve spolupráci s partnery fakulty organizovala pro vynikající studenty MU v roce 2017 projekt TopSeC. V jeho rámci se studenti účastnili přednášek a workshopů

připravovaných jednotlivými partnery (*Vienna Insurance Group, Deloitte, EY, Bisnode, KPMG, Lidl, NeoVize*).

- FSpS MU je partnerem v mezinárodním projektu NASME (New Age of Sport Management), jehož hlavním cílem je sdílení dovedností v oblasti sportovního managementu v rámci sítě Erasmus+.
- Příspěvkem k mezioborové integraci studentů sociálních věd je také interdisciplinární škola postgraduálních studentů EUSOC organizovaná každoročně FSS MU v Univerzitním centru Telč.
- PdF MU se jako první v ČR stala členem *European Teacher Education Network* – organizace posilující mezinárodní spolupráci mezi institucemi zaměřenými na vzdělávání učitelů, zároveň jako jediná pedagogická fakulta v ČR získala prestižní grant v rámci kolaborativního projektu ISOTIS.

## 9 Zajišťování kvality a hodnocení realizovaných činností

### a) Vysoká škola uvede významné události a skutečnosti týkající se zajišťování kvality a hodnocení realizovaných činností, ke kterým došlo v roce 2017.

- Systém vnitřního zajišťování a hodnocení kvality je na Masarykově univerzitě průběžně budován již déle než jedno desetiletí, a to postupným zaváděním dílčích mechanismů a zejména v posledním roce rovněž jejich těsnější integrací do podoby vnitřně provázaného celku. Dosavadní strategické směřování univerzity v oblasti zajišťování kvality jejích činností se podařilo dobře propojit s novými nástroji zakotvenými novelou zákona o vysokých školách a s ní souvisejícími podzákonnými předpisy. V návaznosti na dosavadní zkušenosti tak byly v roce 2017 vytvořeny především nové vnitřní předpisy detailně vymezující pravidla a postupy zajišťování kvality uvnitř univerzity. Vedle toho byly na rektorátu i na všech fakultách významně posíleny personální kapacity v oblasti kvality, které pomáhají nové prvky zajišťování kvality uvádět do života univerzity na všech úrovních.
- Systém zajišťování kvality činností MU je od roku 2017 zakotven v zastřešujícím vnitřním předpise *Pravidla systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností na Masarykově univerzitě* a v některých navazujících dokumentech. Vnitřním předpisem MU vytvořila základ pro integraci principů a postupů pro zajišťování kvality svých klíčových činností do uceleného systému.
- Systém zajišťování a hodnocení kvality univerzity řídí zejména samosprávné orgány univerzity a fakult, do jejichž činnosti jsou zapojeni nejen zástupci z řad akademických pracovníků a studentů, ale rovněž absolventů, zaměstnavatelů a externích odborníků. Ústředním orgánem věnujícím se zajišťování a hodnocení kvality činností MU je **Rada pro vnitřní hodnocení MU**, která byla ustavena v prosinci 2016, ale svou činnost zahájila až v roce 2017. V průběhu roku se uskutečnilo 11 řádných zasedání.
- Ve spolupráci s Českou konferencí rektorů, Radou vysokých škol a Centrem pro studium vysokého školství uspořádala MU ve dnech 4.–5. května 2017 **18. ročník konference Hodnocení kvality vysokých škol**, jehož hlavním tématem byla problematika proměn studijních programů v podmínkách nové vysokoškolské legislativy.

## 10 Národní a mezinárodní excelence vysoké školy

Vysoká škola zhodnotí své postavení a významné úspěchy v roce 2017 v následujících oblastech:

### a) Mezinárodní a významná národní výzkumná, vývojová a tvůrčí činnost, integrace výzkumné infrastruktury do mezinárodních sítí a zapojení vysoké školy do profesních či uměleckých sítí

- Masarykova univerzita je zapojena do řady mezinárodních a profesních organizací, je členem následujících českých organizací:
  - Česká konference rektorů (ČKR)
  - Rada vysokých škol (RVŠ)
  - Svaz průmyslu a dopravy (SP)
  - Regionální hospodářská komora Brno (RHK)
- a mezinárodních organizací:
  - Compostela Group of Universities (CGU), Španělsko
  - European University Association (EUA), Belgie
  - International Association of Universities (IAU), Francie
  - International Student Exchange Programme (ISEP), USA
  - Inter-University Centre Dubrovnik (IUC), Chorvatsko
  - Undergraduate Awards (UA), Irsko
  - Utrecht Network (UN), Nizozemsko
- Výzkumné infrastruktury C4E i CERIT-SC pro svůj další rozvoj využívají rozsáhlé zapojení do národních i mezinárodních projektů. V rámci C4E bylo zahájeno řešení dvou nových projektů MV ČR a jednoho projektu TA ČR; v případě CERIT-SC bylo zahájeno řešení dvou projektů OP VVV budování kapacit (kromě vlastní i pro ELIXIR CZ), v obou případech v roli koordinátora. Pro infrastrukturu ELIXIR se podařilo vybudovat specifickou autentizační a autorizační infrastrukturu (ELIXIR AAI), která získala jen v roce 2017 dva projekty implementačních studií a třetí je schválena pro rok 2018. Zcela mimořádným úspěchem je získání projektu C4E z OP VVV programu podpory excelence.
- Při CEITEC MU funguje *sdílená laboratoř buněčného zobrazování – CELLIM*. Sdílená laboratoř je součástí evropské výzkumné infrastruktury EuroBioImaging ERIC pod záštitou výzkumné infrastruktury CzechBioImaging, která je financována Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy České republiky.
- PrF MU je členem evropské organizace *European Law Faculties Association (ELFA)*, mezi partnerskými vztahy s řadou zahraničních institucí vyniká unikátní a dlouholetá spolupráce s americkou The John Marshall Law School v Chicagu (JMLS).
- CEITEC MU v roce 2017 společně s belgickým institutem VIB zahájil výzkumný projekt *PASSAGE*. Tyto dva instituty spojily své síly a zahájily budování evropského centra syntetické biologie rostlin.
- Mezinárodní spolupráce směrem k východním zemím Evropy byla odstartována díky projektu *Alliance4Life*, který koordinuje CEITEC MU. Zapojené vědecké instituce mají významný vědecký výkon a chtějí se systematicky věnovat zlepšování svého celkového fungování.
- Významná přeshraniční spolupráce byla začátkem roku zahájena také s vídeňskými institucemi v rámci mezinárodního projektu *RIAT-CZ*.

## b) Národní a mezinárodní ocenění vysoké školy

Vybraná ocenění:

- CSIRT-MU, bezpečnostní tým Masarykovy univerzity, získal v roce 2017 **certifikaci organizace Trusted Introducer**, čímž se zařadil mezi 20 nejlepších kyber-bezpečnostních týmů Evropy.
- Tým z Centra výzkumu v kryptografii a bezpečnosti (CRoCS), který objevil zranitelnost v bezpečnostních čípech německé firmy Infineon Technologies, dostal ocenění **Real-World Impact Award** na prestižní konferenci *ACM Conference on Computer and Communications Security*.
- Mezinárodní ocenění **Europa Nostra** získal projekt *Památky nás baví*, na němž se pod garancí Dušana Klapka podílela katedra sociální pedagogiky, katedra historie a katedra výtvarné výchovy PdF MU.

## Vybrané příklady externího ocenění zaměstnanců Masarykovy univerzity:

- Prestižní české ocenění za vědu, výzkum a inovace **Česká hlava** získal Mgr. Karel Škubník (cena Doctorandus), prof. Mgr. Jiří Damborský, Dr., převzal cenu Invence společnosti Kapsch.
- Nadační fond Neuron, který oceňuje mladé vědce, udělil v roce 2017 cenu **Neuron Impulsy** Mgr. Dáše Bohačiakové, Ph.D., a Mgr. Martinu Langovi, Ph.D.
- **Ocenění Alfreda Badera** získal Ing. Ondřej Jurček, Ph.D. et Ph.D., za dlouholeté studium terpenoidů.
- Doc. MUDr. Pavel Janíček, CSc., získal ocenění **Český nápad od Technologické agentury ČR** za vývoj rostoucí tumorózní endoprotézy stehenní kosti.
- **MŠMT** udělilo cenu doc. Mgr. Lumíru Krejčímu, Ph.D., za jeho mimořádné výsledky ve výzkumu, ocenilo také jeho popularizační aktivity: vědec organizuje prestižní přednáškovou sérii Mendel Lectures, na níž už vystoupila řada nositelů Nobelovy ceny, a stojí za výukovým centrem Bioskop.
- Mgr. Slavomíra Ferenčuhová, Ph.D., z Fakulty sociálních studií MU obdržela **Zvláštní cenu Platformy CEFRES**, která je součástí Ceny Jacquese Derridy.
- MUDr. Ondřej Volný, Ph.D., získal cenu **Danubius Young Scientist Award** za excelentní výsledky v oblasti výzkumu mozkové mrtvice a zobrazení mozku.
- PharmDr. Zuzana Holubcová, Ph.D., z lékařské fakulty získala ocenění společnosti **L'Oréal a Světové organizace UNESCO**, jimiž jsou podporovány talentované vědkyně po celém světě.
- PhDr. Mgr. Petr Vlček, Ph.D., z pedagogické fakulty převzal v Lucembursku Cenu pro mladé evropské vědce/výzkumníky Federation Internationale D'education Phisique – **Europe Thulin Award** za přínos k rozvoji tělesné výchovy na celostátní a evropské úrovni.

## c) Mezinárodní hodnocení vysoké školy nebo její součástí, včetně zahraničních akreditací

- Na závěr roku 2017 se podruhé sešla Mezinárodní vědecká rada Masarykovy univerzity (ISAB MU), aby zhodnotila implementaci čtrnácti doporučení z předchozího roku. Členy rady jsou profesor Josef Jiříčný z Curyšské univerzity, profesor Peter Williamson z Cambridgeské univerzity, profesor Thomas A. Henzinger z rakouského Institutu pro vědu a technologie a profesorka Marie-Janine Calic z Mnichovské univerzity. Jednatelkou je molekulární biologka Mary O'Connell, která působí na MU od roku 2014 v rámci programu ERA Chair.
- LF MU pokračovala v nabídce vysokoškolského studia občanům USA, kteří si mohou půjčovat od federální vlády na studium na MU. V roce 2013 tuto tzv. *americkou akreditaci* umožnilo schválení přihlášky Masarykovy univerzity do programu státních půjček ze strany Federálního ministerstva školství USA.
- Akreditaci mezinárodního výboru behaviorálních analytiků i akreditaci MŠMT získalo studium *Aplikované behaviorální analýzy* (ABA), od září 2017 byla zahájena výuka tohoto oboru v rámci celoživotního vzdělávání na Pedagogické fakultě MU. ABA umožňuje využívat

specifické metody při výchově a vzdělávání žáků s poruchou autistického centra a jinými neurovývojovými poruchami.

- Nově byl zřízen program pro přijetí amerických bakalářských studentů na měsíční stáže na PřF MU. Od 4. června do 9. července měli studenti možnost přihlásit na *Summer Lab Research Internship*. V roce 2017 pobývali v laboratořích MU v kampusu 4 stážisté z USA, kteří za ni získali 10 kreditů.

## 11 Třetí role vysoké školy

### a) Vysoká škola zhodnotí své působení v oblasti přenosu poznatků do praxe (např. centra pro přenos poznatků a technologií, inkubátory, spin-off).

- V březnu došlo k podpisu dvouleté smlouvy o spolupráci mezi MU a společností Senergos, a. s., působící v energetickém průmyslu, rozvíjí se dále spolupráce s aplikačními partnery v rámci spolupráce s polární stanicí J. G. Mendela, kterou MU provozuje.
- Úspěchem byl podpis smlouvy o spolupráci s britskou společností Artios Pharma Ltd. Předmětem tohoto společného projektu je vývoj inhibitorů konkrétní nukleázy, jež hraje důležitou roli při opravě poškozené DNA nádorových buněk. Odborníci se domnívají, že látky blokuující činnost nukleáz mohou mít široký potenciál při léčbě celé řady nádorů.
- V roce 2017 CTT pokračovalo i v další komercializaci duševního vlastnictví MU, na výnosech z licenčních smluv za využívání duševního vlastnictví získala MU 445 tis. Kč, celkově byly nasmlouvány licenční poplatky za 1,7 milionu Kč.
- V souladu s Dlouhodobým záměrem MU pracovalo CTT na přípravě návrhu pravidel pro vznik a fungování spin-off společností Masarykovy univerzity. Ty byly ve formě návrhu znění předloženy vedení univerzity a akademickému senátu ke schválení.
- Na ESF MU vznikly v rámci projektu SIMU+ dvě nové laboratoře pro ekonomické experimenty a simulace, otevřeny byly 12. 10. 2017. Ve spolupráci s partnery (Impact Hub, Hospodářská komora ČR) dále ESF MU zahájila v roce 2017 realizaci projektu *Playpark Brno*. Jde o unikátní vzdělávací program se špičkovými lektory a mentory, kteří nabízejí bezplatné workshopy směřující k nastartování byznysu z dobrých nápadů. Závěr kurzu dává příležitost představit projekt investorům a zahájit vlastní podnikání.
- FSpS MU představila speciální cvičení šité na míru lidem s ukončenou onkologickou léčbou. Od září 2017 začali odborníci cvičení s novou skupinou hematologických pacientů a vylepšeným postupem zahrnujícím respirační trénink s prvky fyzioterapie. Cílem je vytvořit metodiku, kterou by mohla přebrat i další onkologická centra.

### b) Vysoká škola charakterizuje svoje působení v regionu (nejen v regionu svého sídla, ale i případných dalších). Uvede, jakým způsobem probíhá spolupráce s regionálními samosprávami a významnými institucemi v regionu (např. na přípravě strategií a plánů rozvoje regionu, řešení environmentálních a sociálních problémů).

- Univerzita se aktivně zapojuje do dění v rámci regionu i celé ČR. Vedení JMK se pravidelně setkává se zástupci MU, spolupráce probíhá zejména v oblastech propojení brněnských VŠ s vědecko-výzkumnými institucemi a podnikatelskou sférou prostřednictvím Jihomoravského inovačního centra, které s MU úzce spolupracuje.
- Institut pro veřejnou politiku a sociální práci působící na FSS MU zorganizoval mezinárodní konferenci *Politiky péče o děti a seniory v měnící se společnosti: zkušenosti z České republiky a Norska* a pro Magistrát města Brna zpracoval zprávu s názvem *Analýza situace rodin s předškolními dětmi a rodin se závislým seniorem z perspektivy rodin a klíčových aktérů v oblasti tvorby politik péče a poskytování služeb*.
- Na ESF MU vznikly dva nové výzkumné instituty: *Institut pro udržitelnost a cirkularitu* a *Institute of Financial Complex Systems*, které formou kontrahovaného výzkumu spolupracovaly s celou řadou partnerů jak z veřejného, tak i soukromého sektoru.



- FSpS MU se stala spoluřešitelem projektu OP VVV *Kvalitní inkluzivní vzdělávání žáků se speciální vzdělávacími potřebami na základní a střední škole*. Fakulta sportovních studií se rovněž prezentovala na třídením festivalu sportu, tance a zábavy *Life 2017*. Její stánek byl zaměřena na podporu sportovních aktivit dětí a mládeže.
- V Kyber polygonu (KYPO), který vznikl pod záštitou C4E, v roce 2017 proběhlo první mezinárodní cvičení Cyber Czech ve spolupráci s NÚKIB, jehož součástí byla i návštěva z NATO Cooperative Cyber Defence Centre of Excellence.
- Ústav výpočetní techniky MU hraje roli dodavatele know-how a systémů pro externí subjekty. Pro MŠMT zajišťuje *Matriku studentů* a řadu dalších centrálních registrů, pro řadu nemocnic v jihomoravském regionu ÚVT provozuje a rozvíjí zabezpečené úložiště medicínských dat v rámci dlouhodobé aktivity MeDiMeD.

**c) Vysoká škola charakterizuje své nadregionální působení a význam (existuje-li).**

- MU a její fakulty se pravidelně podílí na organizaci mezinárodních konferencí, seminářů a workshopů. V roce 2017 fakulty a ostatní části MU (spolu)pořádaly celkem 110 mezinárodních konferencí a desítky letních škol. Na MU je také celkem 142 studijních programů akreditovaných v cizím jazyce, univerzita dále realizuje 12 studijních programů ve spolupráci se zahraničními institucemi v rámci společných joint, double nebo multiple degree programů.
- CEITEC MU v roce 2017 společně s belgickým institutem VIB zahájil výzkumný projekt *PASSAGE*. Tyto dva instituty spojily své síly a zahájily budování evropského centra syntetické biologie rostlin.
- Mezinárodní spolupráce směřem k východním zemím Evropy byla odstartována díky projektu *Alliance4Life*, který koordinuje CEITEC MU. Zapojené vědecké instituce mají významný vědecký výkon a chtějí se systematicky věnovat zlepšování svého celkového fungování.
- Významná přeshraniční spolupráce byla začátkem roku ze strany CEITEC zahájena také s vídeňskými institucemi v rámci mezinárodního projektu *RIAT-CZ*.
- Centrum jazykového vzdělávání MU sdílí své zkušenosti na mezinárodní úrovni, příkladem je jeho aktivní členství v mezinárodních profesních organizacích *CercleS*, *IATEFL*, *EULETA* i v neformálních profesních skupinách *Wulkow Group* (skupina ředitelů jazykových center předních evropských univerzit) a *Fiesole Group* (skupina univerzit poskytující jazykovou podporu postdoc programu Evropské komise Max Weber).
- Středisko Teiresiás zajišťovalo vydávání elektronických a hmatových učebnic pro žáky s těžkým zrakovým postižením. Masarykova univerzita je také spoluorganizátorem mezinárodní letní školy pro studenty se zrakovým postižením (ICC). V roce 2017 se uskutečnila v belgické Lovani.
- V září roku 2017 se PdF MU jako první v ČR stala členem *European Teacher Education Network* – organizace posilující mezinárodní spolupráci mezi institucemi zaměřenými na vzdělávání učitelů.
- Katedra environmentálních studií FSS MU se podílela na organizaci mezinárodního filmového festivalu Ekofilm s názvem *Na vzduch!* s účastí 5 500 návštěvníků. Vedoucí Katedry sociologie FSS MU Csaba Szaló byl členem *Executive Committee, European Sociological Association*.
- FSpS MU je partnerem v mezinárodním projektu NASME (New Age of Sport Management), jehož hlavním cílem je sdílení dovedností v oblasti sportovního managementu v rámci sítě Erasmus+.
- Univerzitní kino Scala se v roce 2017 stalo nejnavštěvovanějším jednosálovým kinem v ČR a také hostilo řadu významných konferencí, vědecko-popularizačních, kulturních a společenských akcí. Mezi nejvýznamnější patří evropské finále soutěže *Science Slam*.

- Významným uznáním pro univerzitní nakladatelství Munipress bylo zvolení jeho zástupce do výboru Evropské asociace univerzitních nakladatelů (AEUP).