



MASARYKOVA  
UNIVERZITA

# **VÝROČNÍ ZPRÁVA O ČINNOSTI MASARYKOVY UNIVERZITY ZA ROK 2017**

# Obsah

Úvodní slovo.....	5
Poslání, hodnoty a vize Masarykovy univerzity .....	6
1. Diverzifikace a otevřenost studijní nabídky.....	7
1.1.    Přijímací řízení do bakalářského a magisterského studia .....	7
1.2.    Studijní poradenství.....	8
1.3.    Aktivity pro uchazeče o studium a spolupráce se školami .....	8
1.4.    Studijní nabídka bakalářského a magisterského studia.....	10
1.5.    Celoživotní vzdělávání .....	11
2.    Kvalitní vzdělávání reflektující aktuální trendy .....	14
2.1.    Vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality .....	14
2.2.    Institucionální akreditace .....	15
2.3.    Realizace průzkumů a získávání zpětné vazby .....	16
2.4.    Podpora mimořádně nadaných studentů .....	17
2.5.    Zatraktivnění vzdělávání novými technologiemi a metodami výuky.....	18
3.    Internacionalizace ve vzdělávání.....	23
3.1.    Cizojazyčná výuka .....	23
3.2.    Výuka cizích jazyků a aktivity Centra jazykového vzdělávání.....	24
3.3.    Realizace studijních programů v cizích jazycích .....	25
3.4.    Letní školy s mezinárodní účastí.....	26
3.5.    Zahraniční spolupráce a mobilitní programy .....	27
4.    Individualizované doktorské studium.....	31
4.1.    Celouniverzitní aktivity pro doktorandy a školitele .....	31
4.2.    Podpůrné aktivity pro doktorandy realizované fakultami.....	32
4.3.    Ocenění nadaných studentů a absolventů doktorského studia .....	33
5.    Excelence a relevance výzkumu.....	37
5.1.    Vědecký výkon Masarykovy univerzity .....	37
5.2.    Mezinárodní rozměr podpory výzkumu .....	38
5.3.    Transfer znalostí a výsledků výzkumu do praxe .....	39
6.    Efektivita výzkumu a stimulační prostředí .....	42
6.1.    Celouniverzitní podpůrné služby k tvůrčí činnosti.....	42
6.2.    Podpora kvalifikačního růstu a vědeckého výkonu akademických pracovníků.....	43
7.    Vnitřní kultura založená na sdílených hodnotách.....	47
7.1.    Inspirativní univerzitní prostředí.....	47
7.2.    Akce pro studenty a zaměstnance a činnost spolků.....	48

7.3.	Interní komunikace .....	49
7.4.	Vizuální identita .....	50
7.5.	Kariérní poradenství .....	50
7.6.	Poskytované služby osobám se specifickými nároky .....	51
7.7.	Etika a rovné příležitosti .....	52
8.	Inspirace a odpovědnost ke společnosti .....	55
8.1.	Významné univerzitní projekty reagující na společenské výzvy .....	55
8.2.	Masarykova univerzita v mediálním prostoru .....	56
8.3.	Kulturní role univerzity .....	57
8.4.	Rozvoj vztahů s absolventy .....	58
8.5.	Mendelovo muzeum .....	58
8.6.	Nakladatelství MuniPress .....	59
8.7.	Knihovní služby .....	60
9.	Personální řízení a profesní rozvoj zaměstnanců .....	63
9.1.	Vnitřní předpisy v personálním řízení .....	63
9.2.	Kvalifikační růst a hodnocení zaměstnanců .....	64
9.3.	Otevřená personální politika a související služby .....	64
9.4.	Vzdělávání zaměstnanců a zaměstnanecké výhody .....	65
10.	Infrastruktura a správa instituce .....	68
10.1.	Podpora přípravy a realizace projektů .....	68
10.2.	Rozvoj infrastruktury a zázemí univerzity .....	69
10.3.	Ubytovací infrastruktura a stravovací služby .....	71
10.4.	Efektivita správy a provozování budov .....	71
10.5.	Finanční bilance roku 2017 .....	72
10.6.	Rozpočtování univerzity .....	73
10.7.	Vnitřní kontrolní systém .....	73
10.8.	Archiv Masarykovy univerzity .....	74
10.9.	Poskytování informací .....	75
11.	Informační systémy a IT podpora .....	78
11.1.	Rozvoj informační infrastruktury a informačních systémů .....	78
11.2.	Informační systém Masarykovy univerzity .....	79
12.	Fakulty a vysokoškolské ústavy MU v roce 2017 .....	83
12.1.	Právnícká fakulta .....	83
12.2.	Lékařská fakulta .....	85
12.3.	Přírodovědecká fakulta .....	87
12.4.	Filozofická fakulta .....	89

12.5.	Pedagogická fakulta.....	91
12.6.	Ekonomicko-správní fakulta.....	93
12.7.	Fakulta informatiky.....	95
12.8.	Fakulta sociálních studií.....	97
12.9.	Fakulta sportovních studií.....	99
12.10.	Středoevropský technologický institut.....	101
12.11.	Ústav výpočetní techniky.....	103
	Seznam používaných zkratk.....	105
	Organizační struktura MU.....	108

## Úvodní slovo

Rok 2017 byl z hlediska institucionálního života univerzity nepochybně jedním z těch, v nichž se odehrály zásadní změny. Taková období nejsou častá, v některých letech se totiž změny teprve připravují, jindy se minulé kroky spíše doladují nebo se také, zcela přirozeně, do jisté míry, institucionálně odpočívá. Rok 2017 přinesl to, co jsem občas, s mírně ironickou nadsázkou, označoval jako „velký třesk“ v oblasti nabídky studijních programů na všech fakultách univerzity. Nové legislativní podmínky a metodiky Národního akreditačního úřadu vytvořily rámec, v němž se univerzita dokázala velmi rychle zorientovat a využít jej k největší inventuře a revizi svých studijních programů od 90. let minulého století. Dohodli jsme se napříč všemi fakultami na společném modelu studia, jenž umožňuje redukovat počet nabízených programů, který se od poslední revize natolik rozrostl, že se stal pro uchazeče nepřehledný. Zároveň se nám tak podařilo vytvořit podmínky pro mezifakultní spolupráci bezprecedentního rozsahu při realizaci sdruženého bakalářského studia v hlavních a vedlejších oborech („maior“ a „minor“). Kromě toho jsme dokázali mnohé dřívější studijní obory velmi přehledně integrovat a dát jim formu studijních programů se specializacemi, a to i na magisterské úrovni. Po získání institucionální akreditace a schválení Radou pro vnitřní hodnocení Masarykovy univerzity bude tato nová struktura realizována od akademického roku 2019/2020.

Žádost o institucionální akreditaci byla úspěšně připravena a podána Národnímu akreditačnímu úřadu v závěru roku 2017, podílela se na ní celá řada kolegů z fakult a univerzitních orgánů. Na proměnu studijní nabídky navázala i úspěšná příprava nejvýznamnějších strategických projektů v Operačním programu Výzkum, vývoj a vzdělávání, které podpoří v následujících letech zejména vybudování infrastruktury pro simulovanou výuku medicíny a dalších oborů.

Také v řadě dalších oblastí se podařily kroky, které míří k hlavnímu strategickému cíli univerzity, jímž je zlepšování její konkurenceschopnosti v mezinárodním vysokoškolském prostoru. Mezinárodní vědecká rada Masarykovy univerzity na svém zasedání v závěru roku 2017 konstatovala pokroky zejména v otevřenosti personální politiky a v internacionalizaci univerzity.

V personální oblasti se podařilo připravit a schválit zásadní vnitřní normy – Vnitřní mzdový předpis a Řád výběrového řízení. Obě normy nás přibližují zvyklostem úspěšných zahraničních univerzit a vytváří podmínky pro příchod kvalitních vědců a učitelů i pro lepší odměňování všech zaměstnanců. Pozitivnímu růstovému trendu se těší i vědecký výkon naší univerzity, scientometrická data potvrzují i zvyšující se kvalitu naší vědecké práce. Naše univerzita navíc patří v rámci České republiky k nejúspěšnějším institucím v získávání náročných evropských výzkumných grantů. Současně s růstem mezinárodní reputace a zlepšováním se v klíčových ukazatelích ve studiu (zejména klesající počet studentů na jednoho učitele) se vše výše uvedené odráží v lepším postavení naší univerzity v mezinárodních žebříčcích. Je třeba zdůraznit, že jsme jedinou velkou univerzitou v České republice, která svoji pozici v rostoucí mezinárodní konkurenci, silící zejména v Asii, upevňuje.

Za to vše patří díky všem spolupracovníkům, kteří v roce 2017 pro univerzitu srdcem i hlavou pracovali, a také mnoha studentům, kteří dělají z univerzity úspěšnou vzdělávací institucí.

Mikuláš Bek  
rektor

# Poslání, hodnoty a vize Masarykovy univerzity

Posláním Masarykovy univerzity je vytvářet a šířit vědění, které rozvíjí kvalitu života a kulturu společnosti. Vychází přitom z hodnot, na nichž je univerzita založena.

## Hodnoty

Masarykova univerzita od svého založení vždy respektovala a vyznávala demokratické hodnoty svobodné republiky. Tyto hodnoty dodnes tvoří základ její vnitřní kultury a jsou široce sdíleny akademickou obcí univerzity. Těmito hodnotami jsou:

- **Svoboda**, respektovaná a obhajovaná jako princip vnitřního uspořádání univerzity ve formě akademické svobody výuky a bádání či svobody volby vlastního profilu kurikula studenty, ale také jako princip institucionální autonomie univerzity vůči státu a společenský imperativ.
- **Úcta k pravidlům** zakládajícím rovnost příležitostí a transparentnost fungování instituce, jež se projevuje například v jejím vnitřním administrativním a ekonomickém nastavení, ve studijní legislativě i v úsilí o potírání plagiátorství.
- **Zodpovědnost**, chápána ve vztahu k vnějšímu prostředí jako veřejná role univerzity, zdůrazňující její úlohu spolutvůrce veřejného mínění a aktivního účastníka veřejné diskuze, ale také jako významného aktéra v přenosu vědění či technologií do praxe či poskytovatele veřejné služby a univerzity otevřené i znevýhodněným či minoritním skupinám. Směrem dovnitř je individuální zodpovědnost za vlastní volbu a strukturaci kurikula elementárním principem fungování otevřeného a vnitřně svobodného studijního prostředí.

## Vize

V roce 2020 Masarykova univerzita bude:

- **univerzitou s lepším postavením mezi světovými univerzitami**, které jsou vzájemně poměřovány kritérii kvality a výkonu v mezinárodních žebříčcích,
- **uznávanou výzkumnou univerzitou** s mezinárodně respektovanými výzkumnými týmy, **s jasně definovanými výzkumnými prioritami a interdisciplinárními tématy**,
- **univerzitou nabízející hodnotné vysokoškolské vzdělání stojící na kvalitních obecných základech** vycházejících ze širokého spektra humanitních, společenskovedních a přírodovědných disciplín,
- **univerzitou, jež reflektuje technologický vývoj a proměny společnosti ve srozumitelné nabídce vzdělávání**, která je vnímána jako nejkvalitnější v českém vysokém školství,
- **univerzitou, jež je v národním i mezinárodním měřítku vzorem inkluzivní instituce**, otevírající příležitosti ke vzdělávání všem uchazečům, jež disponují požadovanými studijními předpoklady, bez ohledu na jejich zdravotní, sociální či jiné znevýhodnění,
- **zaměstnavatelem s vybudovaným motivačním pracovním prostředím** pro všechny zaměstnance, pro něž jsou **zodpovědnost, výkonnost, kreativita a dodržování etických zásad** přirozenou součástí vykonávané profese,
- **strategickým partnerem** pro představitele všech stupňů vzdělávacího systému, výzkumné instituce, subjekty komerční a veřejné sféry, zdravotnické i zájmové organizace a **aktivním účastníkem v rozvoji** kulturního, uměleckého a sportovního života v regionu,
- **inspirující komunitou se silným hlasem** při tvorbě národních politik a strategií, řešení celospolečenských témat a otázek regionu,
- **silnou a otevřenou akademickou obcí s vybudovanou sdílenou vnitřní kulturou**, stojící na jasných hodnotách, a se schopností dospět ke konsenzu.

# 1. Diverzifikace a otevřenost studijní nabídky

## Studentka gymnázia je součástí vědeckého týmu Masarykovy a získala titul nejlepší mladý evropský vědec

Karina Zadorozhny (rozená Movsesjan) ještě studuje na gymnáziu v Karlových Varech, na svém kontě má ale už dvě publikace a pozici odborné pracovnice v Ústavu chemie Přírodovědecké fakulty MU. K vědecké práci na univerzitě se dostala díky spolupráci Masarykovy univerzity se středoškolskými talenty. V laboratořích zkoumá bílkoviny, které jsou klíčové pro zachování lidského genomu. Díky svému nasazení získala titul nejlepší mladý evropský vědec jakožto vítězka 29. ročníku soutěže European Union Contest for Young Scientists. Po maturitě chce pokračovat v laboratorní práci při studiu biochemie.



### 1.1. Příjímání řízení do bakalářského a magisterského studia

Významnou změnou v procesu přijímacího řízení prošla samotná **elektronická přihláška ke studiu**, která byla kompletně přebudována tak, aby vyhovovala současným trendům a byla pro uchazeče přehlednější a atraktivnější. Celkem **22 859 uchazečů** v roce 2017 si na MU ke studiu v bakalářských a dlouhých magisterských programech podalo **40 431 přihlášek**.

Zásadní změnou roku 2017 bylo **uskutečnění Testů studijních předpokladů (TSP) v řadě měst České a Slovenské republiky**. Ve dnech 6. a 7. května 2017 bylo možné skládat testy mimo Brno také v Praze, Ostravě, Českých Budějovicích, Jihlavě, Zlíně, Hradci Králové a také v Bratislavě, Žilině, Banské Bystrici a Košicích. Více jak 90 % uchazečů bylo možné vyhovět jejich primární preferenci místa konání TSP. Pouze 7 % uchazečů bylo i přes preferenci jiného města přiřazeno jako místo konání Brno, a to z důvodu souběžného pozvání na některý z oborových testů, které se konaly výhradně v Brně.

**E-learningový kurz přípravy na TSP**, online procvičování testu a veřejné verze všech dosavadních přijímacích zkoušek jsou **přístupné zdarma na webových stránkách univerzity** a umožňují přípravu na přijímací zkoušku všem uchazečům bez ohledu na jejich finanční možnosti či vzdálenost místa bydliště.

Na vybraných fakultách (PřF MU, FF MU, FSpS MU) byla **administrace TSP spojena s administrací oborových testů**, uchazeči díky tomu mohli veškeré součásti přijímací zkoušky nebo jejich podstatnou část absolvovat v jediném termínu.

Rovněž byla provedena analýza požadavků a potřeb fakult vzhledem k obsahu a formě přijímacího řízení a byly navrženy možnosti koncepčních změn, na kterých bude univerzita pracovat v roce 2018.

Ze strany fakult nenastaly v roce 2017 žádné zásadní změny v přijímacím řízení. Univerzita se chystá na přeměnu studijních oborů a celkovou transformaci studia, kterou budou posléze provázet i změny v přijímání studentů do příštího akademického roku. FSS MU pokračovala v nabízení služeb společnosti Scio i v možnosti pro uchazeče vybrat si za přijímací zkoušku TSP. PřF MU nabídla zájemcům o studium k původním TSP také možnost konat pouze odborné testy nebo konat obě varianty a následně si zvolit tu úspěšnější.

Kvalitní zájemce o studium získávají fakulty také **přijetím ke studiu bez přijímacích zkoušek**, kdy přihlížejí k vynikajícímu studijnímu prospěchu ze středních škol, explicitnímu zájmu o obor doloženému úspěchy ve středoškolské odborné činnosti, k úspěchům v národních srovnávacích zkouškách nebo k vysokému IQ dle výsledků Mensy.

## 1.2. Studijní poradenství

**Nové Poradenské centrum MU** vzniklo na MU v dubnu 2017 v rámci projektu MUNI 4.0. Jeho cílem je vybudovat komplexní systém celouniverzitního poradenství dosahujícího až na úroveň studijních programů. V průběhu roku Poradenské centrum MU formovalo nabídku služeb pro studenty a uchazeče o studium a zaměřovalo se na **iniciaci institucionálních opatření proti studijní neúspěšnosti**.

Od října 2017 poskytuje poradenské centrum studentům Masarykovy univerzity bezplatně odborné **psychologické konzultace** ve formě jednak individuálních osobních konzultací a dále individuálních on-line konzultací prostřednictvím Skype, a to v českém nebo anglickém jazyce. Na základě několikanásobného navýšení poptávky ze strany studentů po službě psychologického poradenství v podzimním semestru byl významně rozšířen tým spolupracujících psychologů a počet konzultačních hodin týdně tak, aby mohla být poptávka studentů plně pokryta. Celkem bylo od října 2017 poskytnuto 260 psychologických konzultací 93 studentům.

Na centrum se rovněž obracejí studenti a uchazeči pro konzultace studijního charakteru, které manažerky poradenského centra přímo poskytují nebo je dále zprostředkovávají. Poradenské aktivity probíhají souběžně také na jednotlivých fakultách. Stěžejním místem pro poskytování poradenství je na všech fakultách studijní oddělení, které v případě potřeby odkazuje na konkrétní místa a osoby. Většina fakult má na svých stránkách rovněž zpracovány FAQ pro studenty nebo tzv. **manuál studenta**.

FSS MU má nastavenou **sít studijních poradců poskytujících poradenství na úrovni oborů**, v některých případech dělenou dle agendy (např. zaměřená na zahraniční výjezdy či oborové praxe). Na LF MU funguje **peer mentoring** – oficiálně určení studenti vyšších ročníků radí mladším kolegům, jak zvládnout studijní plány a nároky. PŘF MU pořádá **tematicky zaměřené semináře pro studenty a učitele SŠ a ZŠ**, v rámci nichž je možné se podrobněji seznámit s jednotlivými obory. Poradenství poskytované studijním oddělením doplňují **zástupci ředitelů pro pedagogické záležitosti**, kteří radí studentům na úrovni oborů. Stěžejní studijní témata zpracovaná formou otázek a odpovědí má na fakultních stránkách k dispozici PdF MU. Další fakulty (ESF MU, FI MU, FF MU) spustily v roce 2017 nové webové stránky, které poskytují studentům přehlednější informace k průchodu studiem.

Pro studenty všech brněnských univerzit je přístupné **Maths and Stats Support Centre** fungující na ESF MU. Prostřednictvím svých tutorů nabízí zdarma konzultace k matematickému či statistickému vyhodnocování dat do diplomových prací a další pomoc při studiu matematiky a statistiky.

## 1.3. Aktivity pro uchazeče o studium a spolupráce se školami

Masarykova univerzita v roce 2017 realizovala širokou paletu aktivit pro střední školy a potenciální uchazeče. Tradičně se uskutečnily přednášky o možnostech studia přímo na půdě středních škol v ČR i na Slovensku. **Studenti MU** se středoškoláky diskutovali o studiu a **předávali jim vlastní zkušenosti** z vysokoškolského prostředí, zároveň představili studijní nabídku MU a přijímací zkoušky. Na partnerské střední školy vyjeli také **odborníci z řad pedagogů a vědců MU**. Díky nim dostali žáci a studenti možnost zažít vysokoškolskou přednášku z pohodlí své třídy.

V roce 2017 rovněž došlo k **setkání s řediteli z partnerských středních škol**, které umožnilo sdílení podnětů a rozvoj spolupráce. V září se uskutečnil **Open Day** – celouniverzitní den otevřených dveří pro uchazeče z ČR i Slovenska, prostřednictvím něhož mohli registrovaní účastníci zmapovat prostředí fakult a zažít život na univerzitě díky bonusovému programu.



Pravidelný informační servis uchazeči nacházejí na [facebook.com/StudujNaMuni](https://www.facebook.com/StudujNaMuni), v měsíčních newsletterech a v **online magazínu *studujnamuni.cz***. Důležité informace získali uchazeči i ze speciálně připraveného magazínu *Studuj na Muni* a z dalších tiskovin. Středisko Teiresiás pořádalo **přípravné kurzy k Testu studijních předpokladů pro handicapované**.

Pro zvýšení informovanosti a motivace přijatých, ale ještě nezapsaných uchazečů o studium rozeslaly všechny fakulty před zápisem do studia **elektronické zpravodaje** s podrobnostmi o studiu na dané fakultě. Univerzita podpořila v roli spolupředatele celostátní středoškolskou **soutěž p1šQworky**, jejíž finále se konalo na univerzitní půdě. V počátku roku 2017 byla také nasazena úspěšná **online kampaň *followmasaryk***. Grafika kampaně se stala platformou v celoroční komunikaci s uchazeči a dala vzniknout oblíbenému merchandisingu pro Munishop, který byl spuštěn v květnu 2017.

Fakulty Masarykovy univerzity pořádají několikrát ročně vlastní dny otevřených dveří doplněné **oborově zaměřenými akcemi** pro středoškoláky.

FSS MU uspořádala navíc **Den otevřených oken**, během něhož zprostředkovává online informace pro uchazeče o navazující magisterské studium. Odborníci z jednotlivých studijních oborů a zástupci studijního oddělení jsou v daný den připraveni odpovídat na otázky ohledně přijímacího řízení a studia na fakultě. Na uchazeče cílí dále speciální microsite pro uchazeče [chcinafss.cz](https://www.chcinafss.cz), na které jsou každoročně přístupná nová náborová videa. Zájemci o studium mají možnost zúčastnit se několika eventů organizovaných jednotlivými katedrami (např. **Den a noc FSS**) ještě před zápisem ke studiu.

PdF MU vytvořila nového **průvodce studiem pro studenty a uchazeče o studium**, v němž podrobně představila především koncepce praxí, pedagogicko-psychologickou přípravu, jazykovou přípravu, internacionalizaci a koncepci učitelské přípravy na fakultě.

Nové stránky zaměřené na uchazeče spustila i ESF MU. Motivované uchazeče získává fakulta mimo jiné díky *Semináři ekonomických mozků*, což je **korespondenční soutěž pro středoškoláky**, kteří dostanou za úkol řešit 20 úloh z různých oblastí ekonomie. Kromě věcných cen nabízí ESF MU třem nejlepším řešitelům prominutí přijímacích zkoušek na fakultu. ESF MU dále organizuje osobní návštěvy středních škol s prezentacemi fakulty a výuku seminářů z ekonomie či přednášky na vybraných SŠ, v roce 2017 se zapojila do projektu gymnázia Křenová s programem *Úterky po škole*.

Korespondenční semináře a další aktivity pro středoškoláky (např. v podobě letních táborů či vícedenních soustředění) mají dlouhou tradici na PřF MU. Populární je vědecký **biologický kroužek Bioskop** pro studenty ZŠ a SŠ nebo mezioborové soutěže *InterLoS* a *InterSoB* (ve spolupráci s FI MU), *N-trophy* (soutěž plná experimentů a bádání z oblasti biologie, chemie, fyziky a logiky) či *Bohatství Země* ve spolupráci s ESF MU. Shrnutí všech aktivit směrem k uchazečům a žákům škol zveřejňuje přírodovědecká fakulta na svých webových stránkách v brožuře **Aktivity pro studenty a učitele SŠ a ZŠ**.

Po dobu 20 týdnů probíhal v roce 2017 na LF MU poprvé **Foundation course**, který v rámci intenzivní výuky chemie, biologie, fyziky a českého jazyka **připravoval zahraniční uchazeče o studium** Všeobecného a Zubního lékařství k přijímacím zkouškám. Kurzu se účastnilo 30 studentů ze zahraničí (nejvíce Japonsko a Spojené arabské emiráty), z nich bylo po ukončení kurzu na základě úspěšně vykonané přijímací zkoušky 20 studentů přijato.

Na FF MU byl v roce 2017 zahájen **projekt Otevřená fakulta**, aktivity směrem k uchazečům poprvé obohatila úspěšná akce **TSP nanečisto**. Zájemci o studium na fakultě si díky tomu mohli ověřit své schopnosti a současně se zbavit obavy z přijímacího řízení.

FI MU pokračovala v realizaci vlastní propagace a komunikační strategie. Vytvořené brožury o studiu na FI MU, o výzkumu na fakultě v angličtině a o aktivitách organizovaných pro střední školy byly rozeslány na 600 SŠ a 1 400 inforatickým a matematickým talentům (typicky úspěšným řešitelům soutěží v ČR

a SR). Fakulta dále rozvíjela spolupráci se středními školami (SŠ) a vytvořila svůj **ambadorský program pro SŠ**. Úzce spolupracuje se 6 brněnskými SŠ při vedení kroužků, organizaci přednášek a SOČ a nabízí kurzy CŽV nadaným studentům.

## 1.4. Studijní nabídka bakalářského a magisterského studia

V roce 2017 nebyly akreditovány žádné nové studijní programy, nicméně byly nově nabídnuty některé studijní obory, jejichž akreditace proběhla v roce 2016. Konkrétně se jedná o bakalářský studijní obor v kombinaci **Geografie a kartografie a Český jazyk a literatura** na PŘF MU v mezifakultní spolupráci s FF MU.

FF MU nově v roce 2017 otevřela bakalářský obor **Ukrajinská studia**, který je koncipován jako jednooborové i dvouoborové specializační studium. Předpokládá se, že absolventi studia se budou uplatňovat především v náročnějších administrativních funkcích, ve kterých se kladou vyšší nároky na znalost ukrajinského prostředí, na celkový všeobecný přehled a znalosti cizích jazyků.

FSS MU otevřela bakalářský obor **Mezinárodní vztahy a evropská politika** vyučovaný v angličtině. Studenti se v něm profilují v rámci výběrových předmětů zaměřených na konkrétní problémy mezinárodních vztahů a organizací a na zahraniční politiku vybraných zemí a regionů.

Cílem nového bakalářského studia **Vychovatelství** v kombinované formě na PdF MU je připravit absolventa na práci s dětmi a mládeží v oblastech výchovy a volnočasové pedagogiky. Studijní program je určen jednak zájemcům, kteří chtějí pracovat s dětmi a mládeží ve volnočasové sféře, současně se nabízí i těm, kteří chtějí získat určitou orientaci v současných pedagogických a psychologických disciplínách.

V navazujícím magisterském studiu na PdF MU byl otevřen nový učitelský obor **Učitelství českého jazyka se zaměřením na žáky s odlišným mateřským jazykem**. Studijní obor reaguje na vývoj společnosti v Evropě a vedle kmenových disciplín nabízí především specializované disciplíny jazykovědné, např. fonetika češtiny pro cizince a mluvená čeština. Uvedené kompetence dávají plnou kvalifikaci pro práci lektora jazykových škol nabízejících výuku češtiny pro cizince, lektora center pro podporu integrace cizinců či učitele na českých lektorátech v zahraničí. Další nový obor **Speciální pedagogika – komunikační techniky** se snaží absolventy připravit tak, aby uměli ve své poradenské činnosti využívat speciálně pedagogické nástroje a postupy pro daný okruh žáků s různým postižením – sluchovým, zrakovým nebo tělesným.

Nový navazující magisterský studijní obor **Konfliktní a demokratická studia** vyučovaný v angličtině na FSS MU je zaměřen na zkoumání možných vztahů mezi demokracií (její kvalitou), demokratizací, autoritativními a totalitními režimy a konflikty. Cílem oboru je studenty seznámit s povahou aktuálních konfliktů a poskytnout jim teoretický a metodologický aparát, aby byli schopni v této oblasti vést vlastní výzkum. Současně program rozvíjí schopnost kritického myšlení, aby byli absolventi schopni konfliktům nejenom porozumět, ale i napomáhat jejich řešení.

Studenti nového navazujícího magisterského oboru **Kondiční trenér** na FSpS MU jsou primárně profilováni k práci trenérů a expertů na plánování kondičního tréninku sportovců různých sportů, výkonnostních úrovní i věkových specifíků. Současně se uplatní v privátním i veřejném sektoru, ve sportovních klubech a fitness centrech.

V roce 2017 dále univerzita položila **institucionální základy nové nabídky studijních programů**. V souvislosti s významnými změnami vysokoškolské legislativy se univerzita rozhodla vytvořit podmínky pro zavádění některých nových prvků, které významně rozšíří možnosti studia. Například univerzitou byla dosažena shoda o společném postupu při využívání těchto prvků, mezi které patří například **model sdruženého studia kombinující studijní plány hlavního a vedlejšího oboru** nebo možnost vytvářet

**uvnitř studijních programů specializace.** Cílem těchto změn je především vytvořit předpoklady pro zpřehlednění struktury bakalářského studia a lepší podmínky pro informovanou volbu studijní cesty uchazečem a studentem.

Formou nové směrnice MU *Pravidla pro tvorbu studijních programů* byly v roce 2017 ukotveny společné parametry studijních programů a jejich součástí, zejména náležitosti jednooborového studijního plánu, studijního plánu se specializací a studijního plánu pro sdružené studium (hlavní a vedlejší obor) v rámci bakalářských i navazujících magisterských studijních programů. Detailní požadavky na studijní programy odvozené z obecných standardů pro akreditace ve vysokém školství i ze specifických požadavků univerzity byly dále rozpracovány ve formulářích tvořících součást dokumentace při vnitřním schvalování studijních programů na univerzitě. Navíc byly vytvořeny podpůrné nástroje pro přípravu studijních programů a studijních plánů přímo v prostředí Informačního systému Masarykovy univerzity.

V průběhu roku 2017 pak s pomocí těchto nástrojů začaly fakulty připravovat podobu své budoucí studijní nabídky tak, aby odpovídala novým pravidlům. Postup příprav byl koordinován ze strany vedení univerzity s cílem zajistit co nejhladší implementaci nové struktury studijních programů od akademického roku 2019/2020.

## 1.5. Celoživotní vzdělávání

Velký důraz klade Masarykova univerzita na podporu a rozvoj celoživotního vzdělávání pro všechny profesní a věkové skupiny obyvatel. V roce 2017 se oblast celoživotního vzdělávání rozvíjela v souladu s Dlouhodobým záměrem MU, fakulty společně s rektorátem realizovaly více než tisícovku programů celoživotního vzdělávání, z nichž většina byla zaměřena profesně. Konkrétně v roce 2017 jejich počet překročil magickou hranici a dosáhl čísla **1 041 programů, které absolvovalo 18 997 posluchačů.**

Nabídku tvoří zejména akreditované studijní programy a **profesně zaměřené rozšiřující, doplňující, specializační vzdělávání pro široké spektrum oborů a profesí včetně rekvalifikačních kurzů.** Mezi typické skupiny účastníků patří hlavně učitelé, lékaři, sociální pracovníci, úředníci státní a veřejné správy, ale také sportovní trenéři nebo senioři na Univerzitě třetího věku.

V roce 2017 se více než v předchozích letech **rozvíjely vzdělávací aktivity v oblasti přírodních a zdravotnických věd,** a to napříč věkovými kategoriemi. Tyto kurzy umožňují nejen zábavně a prakticky popularizovat vědu, ale hlavně školit a rozšiřovat vzdělání širokému spektru osob rozličného profesního zaměření. Mezi příklady dobré praxe patří **dětská univerzita MjUNI** nebo **vědecké výukové centrum Bioskop,** kde se v loňském roce vzdělávalo několik tisíc žáků základních a středních škol včetně jejich rodičů a prarodičů. MU těmito aktivitami podněcuje v dětech a mládeži zájem o vědu, vytváří kompetence k celoživotnímu učení a zároveň podporuje dnes tolik akcentované mezigenerační učení.

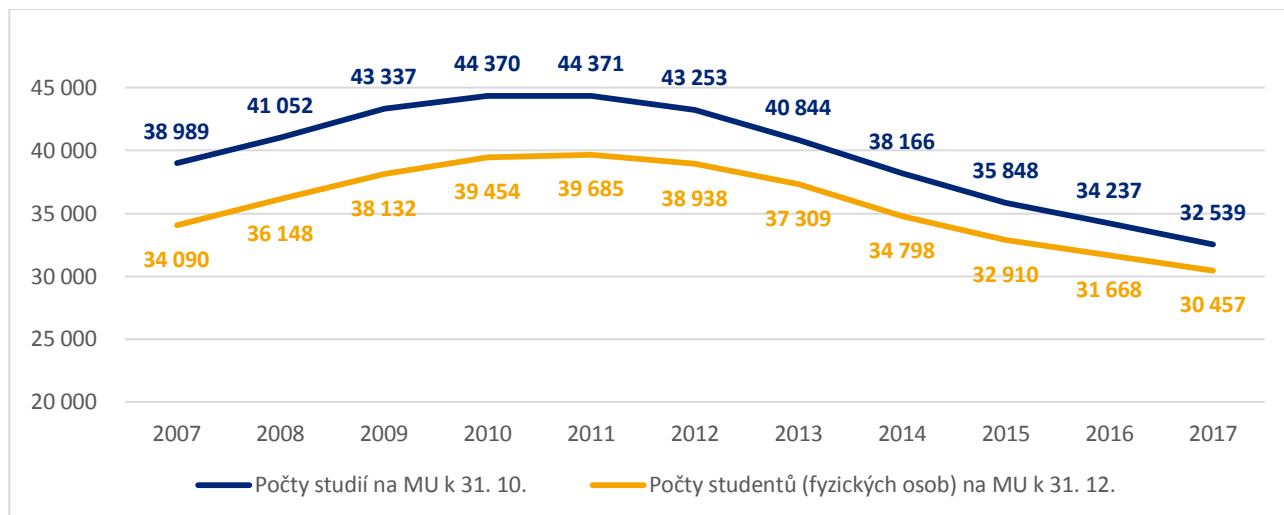
V rámci organizace kurzů zaměřených na konkrétní cílové skupiny odborníků se stále častěji uplatňují takové formy a metody, které umožňují přístup široké veřejnosti k učení z jakéhokoliv místa na světě. Masarykova univerzita považuje za důležité vyvíjet a poskytovat nástroje na bázi informačních a komunikačních technologií pro **efektivní elektronickou podporu vzdělávání.** Tuto roli plní v současnosti např. Elportál Informačního systému MU.

K celoživotnímu vzdělávání na MU patří již od roku 1990 také **Univerzita třetího věku.** V rámci své činnosti spolupracuje např. s Krajským úřadem Jihomoravského kraje a Magistrátem města Brna na realizaci vzdělávacích aktivit v domovech pro seniory, kterých se v roce 2017 uskutečnilo 14 a účastnilo se jich celkem 250 osob. Mezi další partnerské organizace pak patří např. Národní památkový ústav, Moravská zemská knihovna či Moravské zemské muzeum.

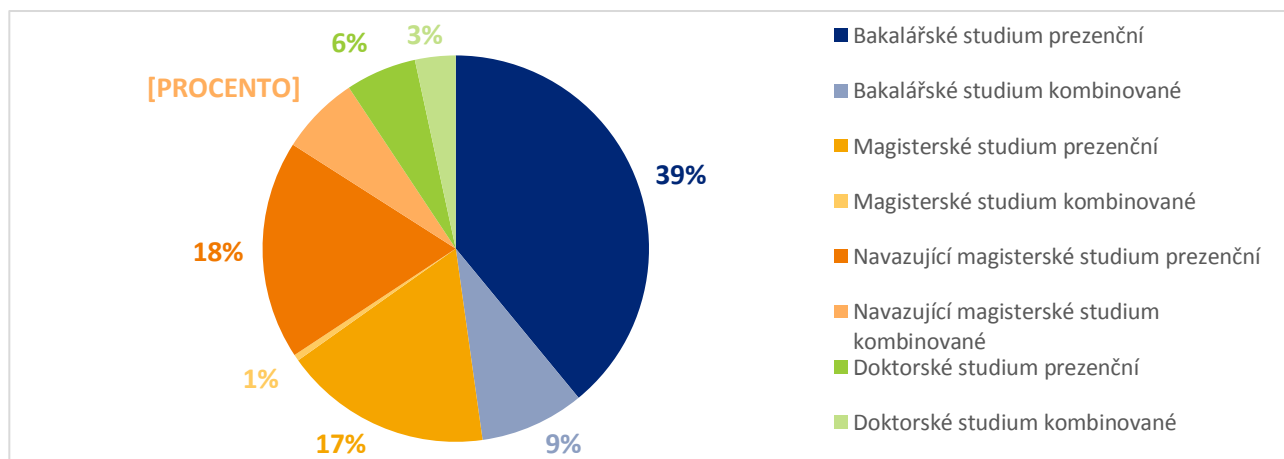
Středisko Teiresiás zajišťovalo v roce 2017 výuku pro **59 účastníků celoživotního vzdělávání ve specializovaných předmětech** pro osoby se zdravotním postižením (informační technologie, cizí jazyky, sportovní aktivity).

*Pozn.: Závěr kapitoly v grafech (fakta z tabulkové části výroční zprávy) a vybraná fakta v infografice.*

### Vývoj počtu studentů na MU



### Studenti na MU dle typu a formy studia v roce 2017



**Podíl studentů v navazujícím magisterském studiu na MU příchozích z jiných VŠ: 33 % příchozích z jiných VŠ**

### Studijní nabídka MU v roce 2017

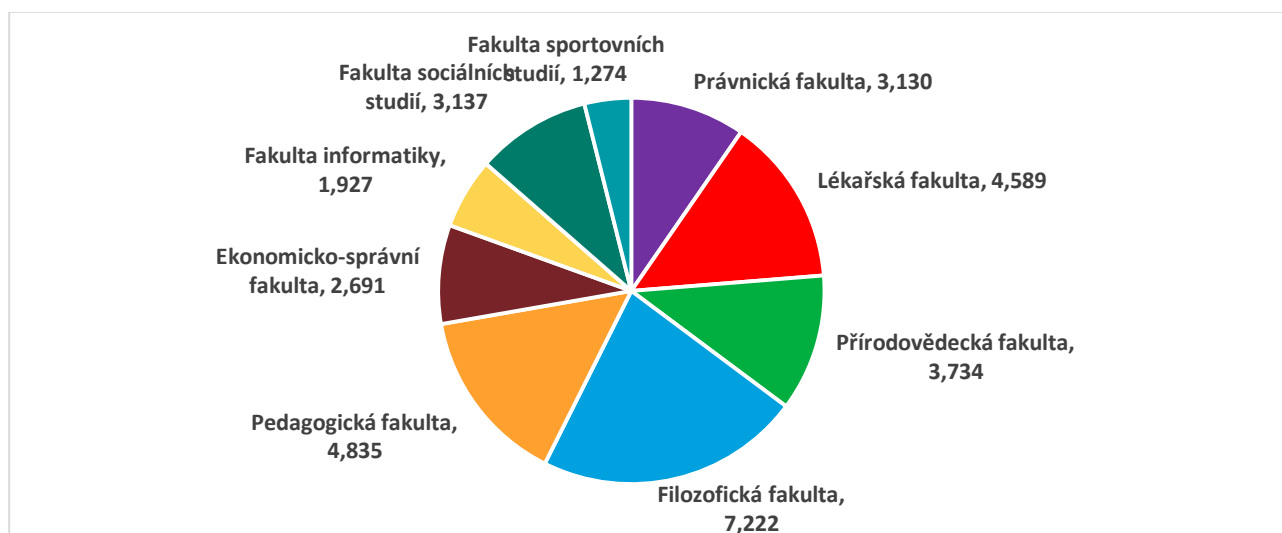
Bakalářské obory	210
Navazující magisterské obory	232
Magisterské obory	11
Doktorské obory	147
<b>Počet studijních oborů celkem</b>	<b>600</b>

### Přijímací řízení do akademického roku 2017/2018 pro bakalářské a dlouhé magisterské studijní programy

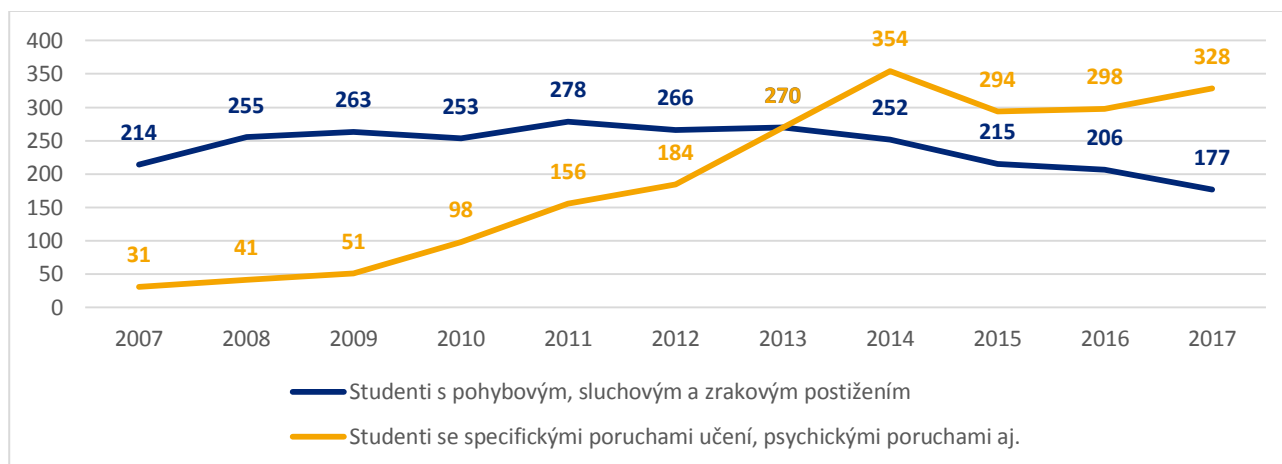
<b>Počet uchazečů o studium:</b>	<b>22 859</b>
Uchazeči o studium z ČR vně Jihomoravského kraje:	64,7%
<b>Počet podaných přihlášek:</b>	<b>40 431</b>
<b>Počet přijetí do studia:</b>	<b>14 808</b>
<b>Počet zápisů do studia:</b>	<b>7 669</b>

### Počet studentů na fakultách MU v roce 2017

Celkem na MU: 32 539 studií



### Vývoj počtu studentů se zdravotním postižením a poruchami učení



## 2. Kvalitní vzdělávání reflektující aktuální trendy

### Masarykova univerzita postaví v kampusu cvičnou nemocnici

Simulační centrum pro praktickou výuku budoucích lékařů vyrostě v následujících letech v bohunickém kampusu. Masarykova univerzita jej vybuduje díky úspěšné grantové žádosti s projektem SIMU+ s celkovým rozpočtem téměř 1,2 miliardy korun. Nízkoenergetická pětipatrová budova bude simulovat reálné nemocniční prostředí od urgentního příjmu přes heliport, JIP, operační sály, porodní sál, vyšetřovny, stomatologické ordinace až po standardní nemocniční pokoje. Studenti zde získají možnost osvojit si běžné i velmi komplikované zdravotní úkony v bezpečném prostředí simulačního centra.



### 2.1. Vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality

Systém vnitřního zajišťování a hodnocení kvality je na Masarykově univerzitě průběžně budován již déle než jedno desetiletí, a to postupným zaváděním dílčích mechanismů a zejména v posledním roce rovněž jejich těsnější integrací do podoby vnitřně provázaného celku. Dosavadní strategické směřování univerzity v oblasti zajišťování kvality jejích činností se podařilo dobře propojit s novými nástroji zakotvenými novelou zákona o vysokých školách a s ní souvisejícími podzákonnými předpisy. V návaznosti na dosavadní zkušenosti tak byly v roce 2017 **vytvořeny především nové vnitřní předpisy detailně vymezující pravidla a postupy zajišťování kvality uvnitř univerzity**. Vedle toho byly na rektorátu i na všech fakultách **významně posíleny personální kapacity v oblasti kvality**, které pomáhají nové prvky zajišťování kvality uvádět do života univerzity na všech úrovních.

Systém zajišťování kvality činností MU je od roku 2017 zakotven v zastřešujícím **vnitřním předpise Pravidla systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností na Masarykově univerzitě** a v některých navazujících dokumentech. Vnitřním předpisem MU vytvořila základ pro integraci principů a postupů pro zajišťování kvality svých klíčových činností do uceleného systému.

Základním prvkem systému zajišťování kvality je **vnitřní hodnocení činností kombinující typicky sebehodnocení a vnější zpětnou vazbu**, které je podkladem pro navazující rozhodování o dalším vývoji a adresné podpoře činností univerzity. Zajišťování a **hodnocení kvality věcně pokrývá oblast vzdělávací, tvůrčí i souvisejících činností**, tedy všechny oblasti předpokládané zákonem o vysokých školách, nařízením vlády o standardech pro akreditace ve vysokém školství a směrnicemi pro zajišťování kvality v evropském prostoru vysokoškolského vzdělávání. V realitě vysoké školy samozřejmě dochází k neustálému propojování a vzájemnému ovlivňování vzdělávací činnosti, výzkumu a souvisejících, resp. podpůrných činností (např. studijní poradenství, rozvoj akademických kompetencí, podpora mobility apod.).

V souladu s posláním univerzity je v systému zajišťování kvality kladen důraz na vzdělávací činnost a v rámci ní zejména na oblast studijních programů. Klíčové postupy pro zajišťování kvality studijních programů zakotvila MU v roce 2017 ve vnitřním předpise **Schvalování, řízení a hodnocení kvality studijních programů Masarykovy univerzity** (dále jen „předpis o studijních programech“). Významným referenčním bodem jsou přitom *Standardy kvality studijních programů MU* koncipované tak, aby umožnily

ověřit soulad studijního programu se zákonnými požadavky, napomáhaly k průběžnému rozvoji studijního programu a ke zlepšování podmínek pro výuku zaměřenou na studenta.

System zajišťování a hodnocení kvality univerzity řídí zejména samosprávné orgány univerzity a fakult, do jejichž činnosti jsou zapojeni nejen zástupci z řad akademických pracovníků a studentů, ale rovněž absolventů, zaměstnavatelů a externích odborníků. Ústředním orgánem věnujícím se zajišťování a hodnocení kvality činností MU je **Rada pro vnitřní hodnocení MU (RVH)**, která byla ustavena v prosinci 2016, ale svou činnost zahájila v roce 2017. Rada má **15 členů**, jejím předsedou je rektor a její složení koresponduje s oblastmi vzdělávání, v nichž univerzita uskutečňuje vzdělávací činnost. V roce 2017 se uskutečnilo **11 řádných zasedání**, v rámci kterých rada schválila zejména návrh *Pravidel systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností na MU*, projednala další vnitřní předpisy MU související se zajišťováním kvality (jednací řád RVH, předpis o studijních programech), schválila zprávy o vnitřním hodnocení kvality Masarykovy univerzity, vytvořila soubor formulářů pro vnitřní schválení studijního programu a projednala 3 záměry vzniku nového studijního programu.

Masarykova univerzita disponuje rozvinutým a specializovaným administrativním aparátem, který průběžně vytváří podporu orgánům a osobám zapojeným do systému zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností. Tyto podpůrné kapacity jsou organizačně začleněny v rámci rektorátu Masarykovy univerzity a pokrývají oblast vzdělávací, tvůrčí i souvisejících činností univerzity. V rámci metodického řízení systému zajišťování a hodnocení kvality rovněž funguje na jednotlivých fakultách MU od roku 2017 **sít koordinátorů pro kvalitu**, jejichž náplní práce je poskytovat podporu zejména v oblasti zajišťování kvality vzdělávací činnosti.

Ve spolupráci s Českou konferencí rektorů, Radou vysokých škol a Centrem pro studium vysokého školství uspořádala MU ve dnech 4. – 5. května 2017 **18. ročník konference Hodnocení kvality vysokých škol**, jehož hlavním tématem byla problematika proměn studijních programů v podmínkách nové vysokoškolské legislativy.

## 2.2. Institucionální akreditace

V roce 2017 Masarykova univerzita završila své dlouhodobé úsilí o rozvoj vnitřního systému zajišťování kvality **podáním žádosti o institucionální akreditaci pro 23 oblastí vzdělávání**. Pro univerzitu bylo zpracování žádosti první zkušeností svého druhu, přípravě obsáhlé dokumentace proto věnovala mimořádnou pozornost.

Součástí žádosti byla *Zpráva o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností Masarykovy univerzity*. Smyslem zprávy bylo shrnout nejvýznamnější zjištění vyplývající z hodnocení provedených v období mezi lety 2012 a 2016 a dokumentovat kroky, které univerzita v návaznosti na tato zjištění učinila. Zpráva svou strukturou odpovídá aktuálnímu dlouhodobému záměru, je členěna do 11 strategických priorit, v rámci nichž univerzita své poslání a vizi aktuálně naplňuje a které rovnoměrně pokrývají oblast vzdělávací, tvůrčí i souvisejících činností. Obsahem jednotlivých kapitol zprávy jsou v první řadě **klíčové kvantitativní ukazatele** ve vývoji za předcházejících 5 let, popis **kvalitativních posunů univerzity** v rámci jejích agend se soustředí na komentování klíčových činností, nastavených procesů, přijatých opatření a závěrů zjištěných z institucionálních průzkumů. Vedle uvedeného se zpráva výrazně soustředila i na popis **naplnění doporučení**, která univerzita obdržela v roce **2012** v rámci **externí evaluace IEP-EUA**. Tato doporučení pro oblast správy a řízení, hodnocení kvality, studijní programy, výuku, výzkum a internacionalizaci byla od roku 2013 součástí každoročních aktualizací Dlouhodobého záměru MU a řada

z nich se stala i tématem pro aktuálně platný dlouhodobý záměr. Po uplynutí pěti let byla nejvhodnější příležitostí k vyhodnocení naplnění obdržených závěrů od externích hodnotitelů právě uvedená zpráva.

V rámci institucionální akreditace MU zpracovala také **Sebehodnoticí zprávu**, kde zhodnotila naplnění jednotlivých požadavků vyplývajících z příslušných standardů pro akreditace, včetně požadavků týkajících se finančního, materiálního a dalšího zabezpečení činnosti Masarykovy univerzity. Při přípravě této zprávy univerzita jednak **důkladně popsala své institucionální prostředí**, a to se zvláštním důrazem na dynamicky se rozvíjející oblast mechanismů zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a souvisejících činností, a zároveň detailně objasnila své dosavadní zkušenosti v každé z **23 oblastí vzdělávání**, pro které o institucionální akreditaci požádala.

Kompletní žádost o institucionální akreditaci **MU odeslala 6. 12. 2017 na Národní akreditační úřad pro vysoké školství** a všechny příslušné dokumenty zveřejnila na svých webových stránkách.

### 2.3. Realizace průzkumů a získávání zpětné vazby

Jedním ze vstupů pro realizaci strategie Masarykovy univerzity je zjišťování zpětné vazby prostřednictvím institucionálních průzkumů od různých cílových skupin. Jejich portfolio, které bylo postupně několik let budováno, již zachycuje studijní plány i dráhy na univerzitě ve všech fázích studia.

V roce 2017 přibyl k souboru průzkumů nový, a to mezi **uchazeči o studium na MU**, který oslovil přes 23 tisíc osob (včetně cizinců) záhy po potvrzení jejich podané e-příhlášky na MU. Výsledky průzkumu doplnily předcházející průzkum **Image Masarykovy univerzity optikou studentů středních škol v České republice a na Slovensku**, který proběhl ve spolupráci s agenturou FOCUS Marketing & Social Research na přelomu 2016/2017.

Nové studenty na univerzitě oslovil také longitudinální průzkum **Na cestě studiem**, který má za cíl zmapovat studijní cesty a profesní vývoj studentů v dlouhodobé osobní perspektivě. První vlna průzkumu se uskutečnila ve spolupráci tří pracovišť (Ústav pedagogických věd FF MU, Institut výzkumu dětí, mládeže a rodiny FSS MU a Odbor pro strategii Rektorátu MU) na konci roku 2017.

Na nově přichozí studenty na Masarykovu univerzitu se zaměřil také průzkum **Motivace a očekávání studentů prvních ročníků NMgr. studia**, jenž se již počtvrté dotazoval studentů, kteří do navazujícího magisterského studia na MU přišli s úspěšně ukončeným studiem na jiné VŠ. Dotazník byl k vyplňování otevřen i v angličtině, což umožnilo zachytit nemalý podíl studentů, kteří do navazujícího studia na MU přicházejí s ukončenou VŠ v zahraničí.

S ohledem na téma snížení studijní neúspěšnosti byla významná pozornost směřována k výsledkům opakujícího se průzkumu **Předčasné ukončování studií na MU**, který byl v roce 2017 doplněn o **Průzkum příčin předčasného ukončování studií z pohledu garantů studijních oborů na MU**. Výsledky obou průzkumů se staly cenným podkladem pro management univerzity, zejména díky možnosti srovnání, kde vidí základy problémů studijních neúspěchů studenti a kde zástupci vyučujících.

K ucelené zpětné vazbě patří také dotazování čerstvých absolventů prezenčního studia, kteří z MU odcházejí s titulem Mgr. Průzkum s názvem **Ukončení studia na MU – Ohlédnutí a perspektiva** proběhl v roce 2017 opět ve spolupráci se Střediskem vědeckých informací na ESF MU a ptal se na vyhlídky absolventů ohledně jejich uplatnění.



Uzavírání každého semestru na MU je tradičně spojeno s **předmětovou anketou**, kterou vyplňují studenti jako zpětnou vazbu směrem ke svým vyučujícím již 14 let. Do hodnocení podzimního semestru 2017 se zapojilo 36 % studentů.

## 2.4. Podpora mimořádně nadaných studentů

Jednotlivé fakulty univerzity se snaží podporovat vynikající studenty a mimořádné talenty prostřednictvím stipendijních programů, speciálně zaměřených výběrových kurzů i vyhlašováním dílčích ocenění (například Ceny děkana).

Na **Právnické fakultě MU** funguje pro studenty s dobrými studijními výsledky stipendijní program na podporu studia kurzu *Introduction to English and European Union Law*. Významnou součástí univerzitního studia a příprav na praxi je samostatná studentská vědecká a odborná činnost (SVOČ), která posiluje schopnost prezentovat výsledky své práce a jejich veřejnou obhajobu. Za tímto účelem také PrF MU pořádá řadu odborných soutěží a cen pro mimořádně nadané studenty (např. *Cena Františka Weyera*, *Cena IUS et SOCIETAS*, Právnický debatní turnaj atp.). Zapojenými partnery jsou Ústavní soud, Nejvyšší soud a Nejvyšší správní soud, Nejvyšší státní zastupitelství a veřejná ochránkyně práv, případně ostatní české a slovenské univerzity.

**Lékařská fakulta MU** zařazuje vybrané nadané studenty do programu *P-Pool* (Pregraduální program pro motivované studenty lékařství s rozšířenou vědeckou přípravou), který hned od začátku studia zapojuje excelentní studenty do vědecky orientovaných aktivit a nabízí jim nadstavbu ke standardnímu studijnímu programu *Všeobecné lékařství* pod vedením více jak 40 školitelů. V akademickém roce 2016/17 studovalo v programu *P-Pool* 16 studentů v 1. ročníku, 17 ve 2. ročníku, 18 ve 3. ročníku a 17 ve 4. ročníku.

Na **Přírodovědecké fakultě MU** jsou tradičně organizovány korespondenční semináře pro talentované studenty středních škol (např. BRKOS, KOMÁR, IBIS či VIBUCH), jejichž prostřednictvím fakulta motivuje žáky k pokračování ve studijní kariéře na PrF MU. Talentovaným studentům pak nabízí rozsáhlou stipendijní podporu, ať už formou stipendií prospěchových, tvůrčích, na podporu reprezentace fakulty či na podporu aktivit souvisejících se studiem.

Na **Pedagogické fakultě MU** mají studenti možnost mimo prospěchové a tvůrčí stipendium získat stipendium na reprezentaci fakulty a univerzity a dále stipendium na pedagogickou a humanitární činnost, jehož účelem je podpora studentů, kteří se svou činností nad rámec svých studijních povinností významnou měrou zaslouží o pomoc dětem, mládeži a dospělým se sociálním znevýhodněním, postižením nebo onemocněním.

**Ekonomicko-správní fakulta MU** odměňuje nejlepší studenty prospěchovým stipendiem, nabízí také stipendia podporující vědeckou činnost a odměňuje výjimečné bakalářské či diplomové práce. Fakulta dále organizuje *TopSeC* neboli Top Students Centre, který nabízí studentům z celé MU jedinečnou příležitost setkávat se pravidelně s experty z praxe na odborných workshopech, vyzkoušet si nanečisto výběrová řízení, zapracovat na soft skills a získat zajímavé poznatky z praxe, která je každodenní součástí práce u partnerů TopSeC. V roce 2017/2018 se studenti setkali se zástupci KPMG, Bisnode, Deloitte, EY, Lidl a Vienna Insurance Group.

**Fakulta informatiky MU** poskytuje vynikajícím studentům prospěchové stipendium odstupňované podle jejich studijních výsledků (v roce 2017 se týkalo cca 100 studentů). Perspektivní nově přijatí studenti mohou čerpat motivační stipendium (v roce 2017 se týkalo 67 studentů). Nadaní studenti jsou dále podporováni prostřednictvím *Programu pro podporu studentských výzkumných a vývojových projektů*, který jim umožňuje prakticky uplatnit své odborné dovednosti. FI MU nabízí všem svým studentům návštěvu a zapojení do výzkumu v 17 výzkumných laboratořích FI MU.

Na **Fakultě sociálních studií MU** je k dispozici *Masarykovo stipendium pro nadané politology*, dále program na podporu stáží a v neposlední řadě *stipendium Inocence Arnošta Bláhy*, prostřednictvím něhož odměňuje fakulta nejlepší bakalářské práce studentů všech kateder na fakultě.

Studenti **Fakulty sportovních studií MU** mohou kromě tvůrčích a prospěchových stipendií čerpat také stipendium za sportovní reprezentaci.

Studenti **Filozofické fakulty MU** mohou pro podporu svých studijních a podobných aktivit čerpat z pestrého spektra stipendií: prospěchová, mimořádná, program na podporu publikační činnosti, podpora spolkové, kulturní a umělecké činnosti, stimulace mezinárodních mobilit, kompenzační podpora mobilit Erasmus+, stipendium na odvrácení tíživé životní situace, podpora odborných exkurzí.

## 2.5. Zatraktivnění vzdělávání novými technologiemi a metodami výuky

**Elektronická podpora výuky** je integrována přímo do Informačního systému Masarykovy univerzity (IS MU), kde poskytuje nástroje a online výukové prostředí učitelům, studentům i veřejnosti (studentům SŠ, celoživotní vzdělávání a jiné). V roce 2017 byly tyto nástroje rozšířeny o řadu novinek a inovované nástroje zpříjemnily práci jak učitelům, tak studentům v oblasti zkoušení, hodnocení (poznámkovými bloky), elektronické docházky (pomocí karet) nebo nových studijních materiálů. **Multimediální a interaktivní pomůcky do výuky** vznikaly díky spolupráci učitelů a pracovníků IS MU, kteří se zaváděním technologických inovací, interaktivních prvků do výuky a tvorbou e-publikací nebo e-kurzů pomáhali.

Rok 2017 byl významný **postupným zaváděním responzivního designu do e-learningových aplikací** a zvyšováním uživatelského komfortu při práci s nimi na mobilních zařízeních. Zcela přepracována byla agenda *Student*, výchozí agenda k e-learningu pro studenty. Nová grafická podoba interaktivních osnov předmětu přinesla snadnější navigaci, přehled výukových prvků a aktivit na úvodní stránce nebo ukazatel průběhu studia, který procentuálně vyjadřuje odstudovanou část. Do responzivního designu byl proměněn Správce souborů, který je využíván pro zpřístupňování studijních materiálů studentům nebo pro Odevzdávací studijních úkolů s propracovaným systémem práv i atributů nastavení.

Tradiční **Open space konference o e-learningu IS MU** byla ve svém 7. ročníku **zaměřena na aktivizaci studentů**. Přes 170 účastníků z řad zaměstnanců a doktorandů se mohlo inspirovat, jak podpořit průběžnou práci studenta během semestru, dovědět o metodě *peer instruction* či přímo na konferenci vyzkoušet, jak se cítí studenti při použití anketního software na přednášce. Nadto byly **představeny nástroje pro MOOC, online kurzy pro veřejnost** a první zkušenosti s nimi.

Radě informačních technologií byla předložena zpráva o e-learningu, která shrnula možnosti i dosažené výstupy v IS MU. Dále byla **vytvořena Strategie e-learningu** ([elportal.cz/strategie](http://elportal.cz/strategie)), jejímž cílem je konkretizovat strategii, cíle a nástroje k tomu, co vše by se v oblasti e-learningu mělo v následujících letech stát, aby se pro učitele i studenty dále vylepšovalo zázemí, které odpovídá moderním trendům a také potřebám univerzity. Hlavní heslo zní: používat technologie ve výuce s rozvahou a s důvěrou, efektivně a kreativně tak, abychom u studentů rozvíjeli jejich znalosti a zkušenosti.

Snaha Masarykovy univerzity modernizovat a zatraktivnit vzdělávání se odráží i v každoročně vyhlašovaném **interním grantovém schématu Fondu rozvoje Masarykovy univerzity** (FR MU). V této soutěži jsou podporovány tematickými okruhy např. *Posilování praktických aspektů vzdělávání výukou předmětů přímo odborníky z praxe* či *Posilování projektově orientované výuky*. Vybrané projekty za jednotlivé fakulty jsou prezentovány níže.

Projektovou výukou předmětu ***Didaktika přírodních věd k posilování profesních kompetencí studentů učitelství*** (Pdf) bylo cíleno na posílení kooperace mezi studenty, ta probíhala paralelně ve 4 seminárních skupinách. Studenti pro žáky ZŠ navrhli a zrealizovali integrovanou tematickou výuku.

Projekt ***Virtualizace keramických souborů s tzv. hrnčířskými značkami pro edukační účely*** (FF) se zaměřil na praxe studentů v oblasti moderních dokumentačních technik a vytvoření virtuální sbírky unikátních archeologických artefaktů.

V rámci ***Projektově orientované inovace kurzů Volby v praxi a Data a volby*** (FSS) provedli studenti v době voleb do Poslanecké sněmovny ČR sběr dat a oslovili 5 tisíc voličů. Výsledky byly podkladem pro vypracování učebního manuálu.

Projekt ***Inovace předmětu Introduction to information retrieval*** (FI) byl zaměřen na aktualizace výukových materiálů pro předmět, který seznamuje studenty s technikami, algoritmy a postupy užívanými ve vyhledávacích typu Google, Seznam či Facebook.

V projektu ***Zapojení informačních technologií do předmětů Matematika a Matematika 2*** (ESF) byly vytvořeny výukové dávky spustitelné v programu Maple. Projekt umožňuje studentům využívat nejnovějších softwarových nástrojů pro efektivnější řešení příkladů z oblasti matematiky.

V rámci projektu ***Portál OPTIMED – implementace nových funkcí pro efektivní vyhledávání*** (LF) byl do portálu zaintegrovan pokročilý nástroj pro zlepšení a zefektivnění vyhledávání napříč popisem výuky *Všeobecného lékařství*.

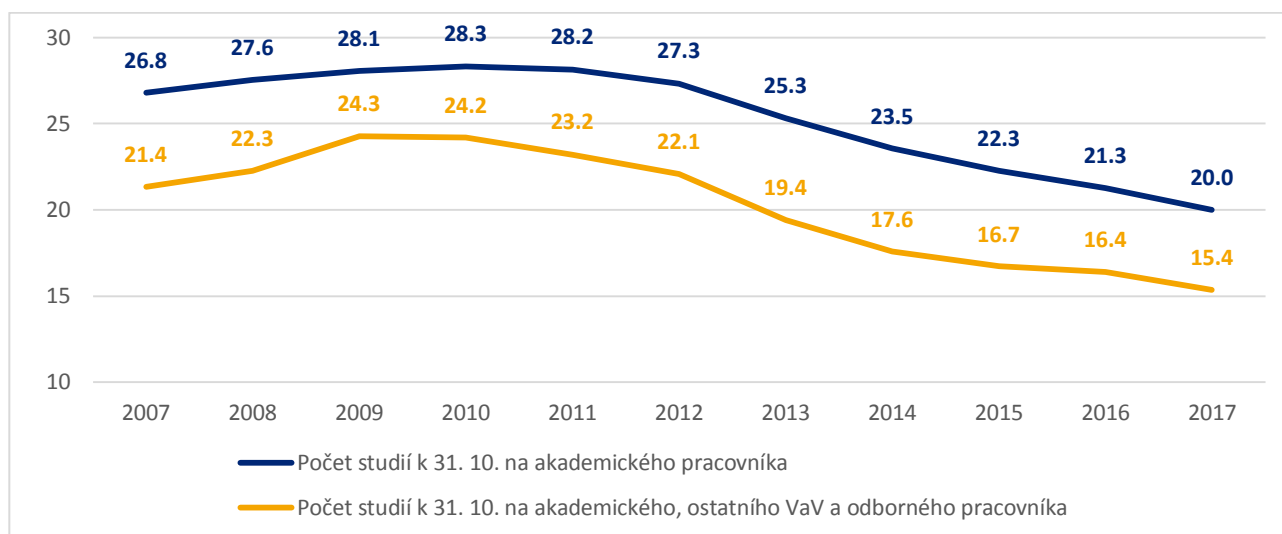
Projekt ***Didaktika vybraných atletických disciplín*** (FSpS) byl zaměřen na tvorbu výukových materiálů pro vybrané atletické disciplíny. Součástí jsou videoukázky, pravidla daných disciplín i návrhy vyučovacích jednotek.

***Repozitář judikatury práva informačních a komunikačních technologií*** (PrF) obsahuje 50 metadatově obohacených judikátů pro předmět zabývající se aktuálními tématy a živými kauzami – repozitář je veřejně dostupný.

Cílem projektu ***Využití fenoménu „geocachingu“ pro praktickou výuku a popularizaci geologie*** (PřF) bylo testování nové metody výuky geologických věd za pomoci vytvoření Multi-Cashe v oblasti Brna s tematikou geologie.

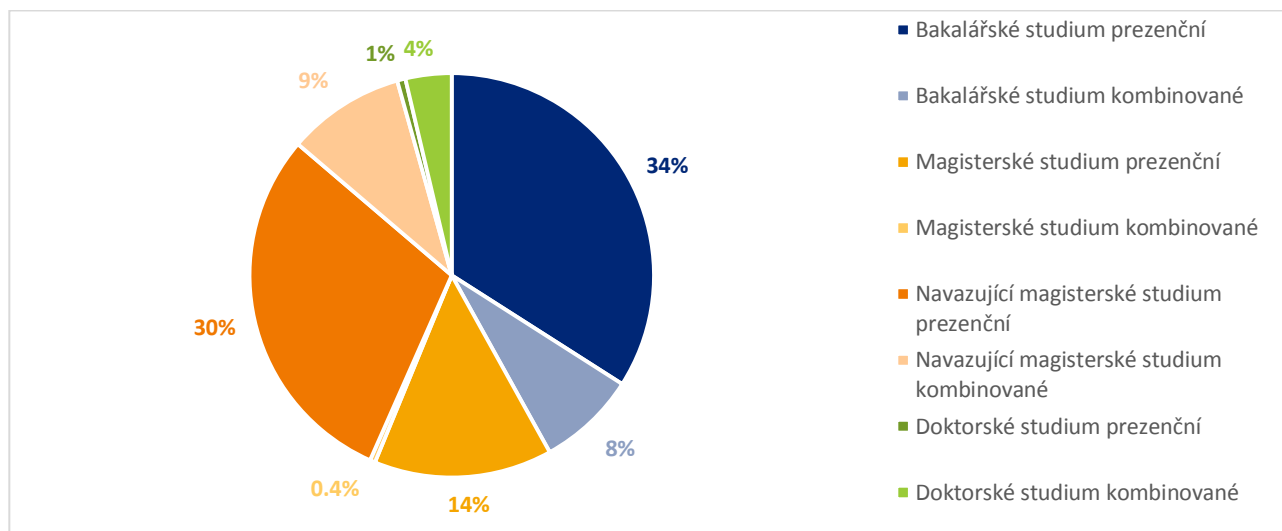
*Pozn.: Závěr kapitoly v grafech (fakta z tabulkové části výroční zprávy) a vybraná fakta v infografice.*

## Vývoj počtu studentů MU na akademického a odborného pracovníka



## Absolventi MU za rok 2017 dle forem a typu studia

V roce 2017 absolvovalo MU 7 407 studií celkem.



## Celouniverzitní studentské průzkumy na MU realizované v roce 2017

**Uchazeči o studium na MU** – návratnost: 20 %, 4 669 respondentů

**Na cestě studiem (1. vlna)** – návratnost: 34 %, 2 323 respondentů

**Motivace a očekávání studentů navazujícího magisterského studia příchozích z jiné VŠ** – návratnost: 38 %, 314 respondentů

**Předčasné ukončování studií na MU** – návratnost: 18 %, 1 150 respondentů

**Ukončení studia na Masarykově univerzitě – Ohlédnutí a perspektiva** – návratnost: 31 %, 625 respondentů

**Celouniverzitní předmětová anketa (semestr jaro 2017)** – účast v anketě: 26 %, 6 969 studentů

**Celouniverzitní předmětová anketa (semestr podzim 2017)** – účast v anketě: 36 %, 10 889 studentů

## Asociace s MU z pohledu jejích uchazečů

Co Vás napadne jako první, když se řekne „Masarykova univerzita“?



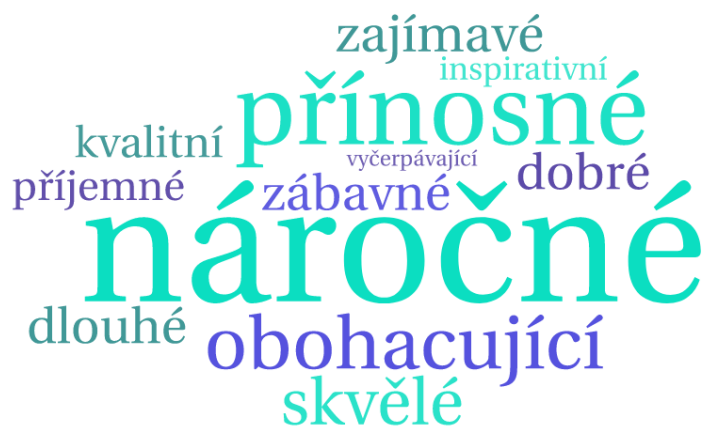
## V čem se MU odlišuje z pohledu prvků

„V čem se podle Vás MU liší od ostatních vysokých škol?“



## Vnímání studia na MU jejími absolventy magisterského studia

„Studium na Masarykově univerzitě bylo...“





### 3. Internacionalizace ve vzdělávání

#### Letní škola slovanských studií přivádí cizince k českému jazyku už 50 let

Jubilejní 50. ročník Letní školy slovanských studií přivítal v červenci 2017 na půdě Masarykovy univerzity 135 účastníků z 36 zemí celého světa. Kromě Antarktidy zde měly své zástupce všechny světové kontinenty. Historie tradiční akce se v Brně píše od roku 1967, kdy na Filozofickou fakultu MU poprvé dorazili zájemci o seznámení se s českou kulturou. Za dobu padesáti let už do České republiky díky letní škole zavítaly tisíce účastníků v širokém věkovém i kulturním rozpětí. Padesátý ročník Letní školy slovanských studií v Brně završilo setkání lektorů a učitelů českého jazyka, kteří působí na zahraničních univerzitách.



#### 3.1. Cizojazyčná výuka

V roce 2017 bylo na univerzitě nově připraveno nebo inovováno 63 kurzů v cizích jazycích, které doplnily postupně dlouhodobě budovanou nabídku cizojazyčných předmětů. Níže jsou uvedeny vybrané příklady.

PrF MU organizovala výuku předmětu *The Twilight of Constitutionalism* nastaveného jako multidisciplinární kurz kombinující pohled ústavního práva, politické teorie a historie. Přírodovědecká fakulta MU nabídla nový kurz *Introduction to Biostatistics in English*, Fakulta informatiky MU otevřela *Data Quality Management Seminar*, oba kurzy byly přístupné všem studentům na univerzitě.

Na PdF MU byla nabídnuta výuka v anglickém jazyce všech předmětů společného základu studia učitelství (pedagogicko-psychologický modul). Studenti si od roku 2017 volí, zda průchod studiem realizují v ČJ nebo AJ. Mimo to fakulta zajišťovala další kurzy otevřené celouniverzitně: *Edupreneurship*, *Effective Educational Communication*; *Alternative and Innovative Education*; *Education in Diverse Society* a dále kurz *Teaching Practice and Reflection*, který slouží jako předmět zajišťující praxe pro přijíždějící zahraniční studenty.

Na FF MU byla dále podpořena výuka v angličtině zejména u povinných předmětů nefilologických oborů. Fakulta realizovala novou výuku v 10 kurzech otevřených i mimo mateřské obory, které zahrnovaly různorodá témata – od divadelních (*Irish Drama and Theatre* nebo *Shakespeare's Moral Philosophy in Macbeth and Othello*) přes kulturně-literární, zaměřené na Rusko nebo arabskou kulturu až po historicko-politické (např. *Czech Queer History*; *Chinese Society and NGOs*, *Treasures of Pilgrim Centers*).

Širokou nabídku kurzů vyučovaných v angličtině má ESF MU, která mimo standardní ekonomické předměty v angličtině nabízela výuku například v kurzech *Financial Mathematics*, *Environmental Economy and Sustainable Development* nebo *Introduction to Public Policies*.

Velký výběr studia v angličtině má také FSS MU, v roce 2017 realizovala například předměty *From Journalism to Fake News*, *Peace economics* nebo *Sport psychology*. Podruhé fakulta také organizovala výuku předmětu *Israel and Politics of Innovation: the Start-up Nation in International Perspective* otevřeného magisterským studentům všech devíti fakult MU.

FSpS MU zahájila v roce 2017 výuku v kurzech *Entrepreneurship and Innovation in Sport, Theory and practice of personal safety* a *Conditioning exercises*.

V rámci anglických studijních programů nabízí LF MU z řady kurzů také některé kurzy pro širší skupinu studentů vně tyto programy, příkladem je *Academic Writing* nebo *Practical skills in acute patient*.

Interní grantová soutěž Fondu rozvoje Masarykovy univerzity (FR MU) cílí vedle dalších tematických okruhů i na podporu projektů směřujících k **posílení výuky v cizích jazycích či posilování jazykových kompetencí akademických pracovníků**. Projekty jsou zaměřeny především na přípravu studijních materiálů či hostování zahraničních akademických pracovníků přímo ve výuce.

Výstupem projektu *Flexibilní španělština pro podporu internacionalizace MU* (CJV) je modernizace sedmi kurzů španělského jazyka a rozšíření přístupu ke studijním materiálům prostřednictvím online rozhraní Virtuální studovny CJV.

Díky projektu *Private International Law and Intellectual Property Rights* (PrF) se podařilo předmět více specializovat v oblasti mezinárodního práva soukromého a práva duševního vlastnictví. Do výuky se zapojili tuzemští i zahraniční odborníci.

Výstupem projektu *Rozvoj metodologických znalostí a jejich aplikace pro doktorské studenty* (FSS) bylo uspořádání tří kurzů, které představily pokročilé metody kvantitativní analýzy dat v anglickém jazyce v podání špičkových zahraničních badatelů.

V projektu *Praktická morfologie ruského jazyka* (PdF) byly vytvořeny interaktivní osnovy předmětů, kde si studenti mohou procvičit odbornou lingvistickou terminologii ve třech jazycích – ruském, českém, anglickém.

Hlavním přínosem projektu *Inovace předmětu Praktische und technische Aspekte des Übersetzens* (FF) je specializovaná výuka ve spolupráci s odborníky z praxe, kteří se zaměřují na důležitá témata jako soudní překlady a tlumočení, tvorba slovníků či korektury.

V projektu *Civil Society, Economy and the State* (ESF) byl vytvořen zcela nový kurz v angličtině, který je určen pro studenty oborů napříč sociálními, humanitními a právními vědami.

Projekt *Nové předměty Numerical Methods, Computational Geometry v anglickém jazyce* (FI) byl zaměřen na vznik dvou předmětů vyučovaných v angličtině s podporou studijních materiálů.

Cílem projektu *Inovace výuky vybraných předmětů FSpS MU začleněním tématu Hormonální jóga* (FSpS) bylo vytvoření elektronického multimediálního materiálu v oblasti Body&Mind v českém a anglickém jazyce.

V projektu *Překlad speciálních částí skript Farmakologie pro studenty bakalářských oborů na LF MU do angličtiny* (LF) vznikl ucelený studijní materiál, který je zpřístupněn studentům v IS.

Výsledkem projektu *Anglická verze studijních textů pro předmět Časové řady* (PřF) jsou studijní materiály, které byly zpracovány ve spolupráci s partnerskou Technical University of Crete.

## 3.2. Výuka cizích jazyků a aktivity Centra jazykového vzdělávání

Významnou roli v oblasti internacionalizace a zvyšování jazykových dovedností studentů a zaměstnanců MU dlouhodobě hraje **Centrum jazykového vzdělávání** (CJV), a to z pozice **největšího pracoviště svého druhu v ČR**. V roce 2017 zajišťovalo flexibilní jazykovou výuku zaměřenou na akademický, odborný a specifický cizí jazyk na všech fakultách MU **pro více než 17 000 studentů**.

Studenti i zaměstnanci se mohli vyjma tradičních jazykových hodin vzdělávat v kurzech akademického psaní, prezentačních dovedností, interkulturní komunikace a měkkých jazykových kompetencí pro potřeby zaměstnatelnosti, to vše formou klasické, autonomní, kolaborativní a projektové výuky. Rozvoj jazyků pak



probíhal s podporou e-learningu či prostřednictvím videokonferencí se studenty a odborníky ze zahraničních univerzit. Současně byla **rozšířena spolupráce se zahraničními studenty v pozici výukových asistentů**, kteří se aktivně podíleli na jazykových kurzech angličtiny, ruštiny, francouzštiny, španělštiny nebo němčiny. Specifickou formu podpory studentů ze zahraničí představuje výuka češtiny. Výběrové semináře **Barevná čeština pro cizince** absolvovalo 71 studentů, na Lékařské fakultě MU pak prošlo kurzy češtiny pro cizince celkem 1 045 studentů.

**CJV se podílí také na rozvoji zaměstnanců MU.** V rámci projektu MUNI 4.0 podporuje CJV akademické pracovníky vyučující odborné předměty v angličtině. V roce 2017 rozvíjelo své pedagogické a jazykové dovednosti na CJV v pravidelné výuce i formou náslechlů a konzultací celkem 95 akademiků MU.

CJV současně zrealizovalo celou řadu komerčních kurzů, které sloužily studentům a zaměstnancům univerzity i veřejnosti k rozvíjení znalostí a dovedností v angličtině, španělštině nebo francouzštině.

Středisko Teiresiás zajišťovalo v roce 2017 **kurzy angličtiny pro neslyšící**. V roce 2017 byly otevřeny kurzy českého a anglického odborného stylu pro studenty se specifickými poruchami učení. Pro studenty všech oborů je v nabídce **kurz českého znakového jazyka**.

Aktivní členství CJV v mezinárodních profesních organizacích (CASAJC, CercleS, IATEFL, EULETA) a v neformálních profesních skupinách Wulkow Group (skupina ředitelů jazykových center předních evropských univerzit) a Fiesole Group (skupina univerzit poskytující jazykovou podporu excelentním postdoktorským badatelům) umožnilo značně **rozšířit síť mezinárodní spolupráce**. Jedním z výsledků spolupráce bylo v září 2017 uspořádání prestižního dvoudenního mezinárodního workshopu na téma *Enhancement of Writing Skills in Legal Contexts* pro Evropskou asociaci učitelů právnické angličtiny EULETA.

### 3.3. Realizace studijních programů v cizích jazycích

Cizojazyčná výuka se na MU uskutečňuje jak v rámci samostatných studijních programů, tak prostřednictvím spolupráce se zahraničními institucemi formou sdílených programů typu joint či double degree.

Dlouhodobě silnou pozici mají anglické studijní programy na **FSS MU**, kde jsou vypisovány zejména v podobě navazujících magisterských programů. Fakulta nabízí celkem 10 aktivních cizojazyčných navazujících oborů z oblasti bezpečnostních studií, mezinárodních vztahů a sociologie. V září 2017 přibyl dva nové magisterské obory *Conflict and Democracy Studies, Public Policy and Human Resources* a nově také první bakalářský obor v anglickém jazyce *International Relations and European Studies*. Tři magisterské obory jsou vypisovány v mezinárodní spolupráci v podobě joint programů. Tradičně pokračuje **výuka společného programu čtyř univerzit ze zemí V4** s názvem *Europe from the Visegrad Perspective*.

Na cizojazyčnou výuku dává důraz také **ESF MU**, v angličtině realizuje základní bakalářské programy *Economics, Economic Policy, Public Economics and Administration, Regional Development and Tourism, Business Management, Finance*, v roce 2017 fakulta rozšířila nabídku cizojazyčných programů navazujícího magisterského studia. Fakulta nabízí celkem **5 double degree programů** se spolupracujícími univerzitami.

**LF MU** má mnoho let akreditovanou výuku v angličtině ve studijním programu *Všeobecné lékařství, Zubní lékařství a Fyzioterapie*. V navazujícím magisterském programu nabízí ještě studium anglického programu *Optometrie*.

Těžiskem cizojazyčných studijních programů na **PřF MU** jsou doktorské studijní programy, v bakalářském programu nabízí fakulta anglický studijní program *Geologie*, v navazujícím magisterském programu je možné studovat v angličtině zejména obory spjaté s biochemií.

Mimo pestrou nabídku filologických oborů nabízí **FF MU** na bakalářském stupni od roku 2016 cizojazyčné studium *Prehistoric Archaeology of Near East*. Fakulta rovněž uskutečňuje **3 double degree programy**.

**PdF MU** nabízí možnost cizojazyčného studia *Speciální pedagogiky*, a to jak v angličtině, tak v němčině. Jako cizojazyčný studijní program lze dále vybírat učitelství/lektorství anglického jazyka.

**FI MU** vypisuje v angličtině tři obory navazujícího magisterského studia *Information Technology Security, Embedded Systems, Service Science, Management and Engineering*.

Na **FSpS MU** lze v angličtině studovat *Aplikovanou kineziologii* v navazujícím magisterském studiu. **PrF MU** připravuje v angličtině několik doktorských programů.

### 3.4. Letní školy s mezinárodní účastí

Letní školy jsou vítanou formou, jak na půdě Masarykovy univerzity pozvat zahraniční studenty z celého světa a zároveň umožnit těm domácím, aby zakusili plnohodnotné mezinárodní prostředí. Mezinárodní letní školy probíhají na MU – navzdory názvu – po celý rok, a to jak pod garancí Centra zahraniční spolupráce či Centra jazykového vzdělávání, tak v gesci jednotlivých fakult MU.

**Centrum zahraniční spolupráce MU (CZS)** pořádalo v roce 2017 celkem 5 letních škol a jednu školu zimní. První školou organizovanou v roce 2017 byla zimní škola *International Law and Human Rights*, která se konala od 8. do 29. ledna a zúčastnilo se jí 24 studentů z Austrálie a jeden z Nového Zélandu. Dvě letní školy pořádalo CZS v roce 2017 ve spolupráci se zahraničními univerzitami. Od půlky května do půlky června se konala letní škola *Business in Europe: Strategy in the European Context* pro 29 studentů z kanadské University of Toronto. Pro 24 studentů z Pennsylvania State University byla od 16. května do 6. června organizována letní škola *Global Perspectives: Media, Communication, Culture*. Od poloviny června se konala také letní škola *World in Transition and Central European Transformation*, na kterou přijelo celkem 30 studentů. Na začátku července organizovalo CZS také třítýdenní letní školu *International Relations and Threats to Global Security*, jíž se zúčastnilo celkem 25 studentů. Celkově na letní školy pořádané CZS přijelo 112 zahraničních studentů.

**Centrum jazykového vzdělávání (CJV)** uspořádalo 4 letní školy, jichž se zúčastnilo 53 frekventantů ze 7 zemí. Třetí ročník týdenní letní školy *Academic Skills in English* byl zaměřen na akademické pracovníky, kterým poskytl komplexní pohled na anglický jazyk jako na prostředek výuky. Dvoutýdenní letní škola *Speaking and Writing in English for University Studies* pak umožnila studentům z AIEN Institute, Shanghai Ocean University, procvičení komunikačních akademických dovedností. Na vzdělávání čínských studentů navázal druhý ročník čtyřtýdenní *English for University Studies Summer School* pod vedením zahraničních lektorů z USA. Podzimní semestr 2017 zahájil intenzivní týden *Study Skills in English* určený pro české i zahraniční studenty, kteří si tímto před zahájením nového semestru rozšířili a prohloubili studijní dovednosti v angličtině.

Další letní školy byly pořádány pod patronátem jednotlivých fakult, dále jsou uvedeny vybrané příklady. **PdF MU** uspořádala první ročník letní školy *Efektivní strategie pro zvýšení inkluze ve školách* určené nejen učitelům, ale i asistentům pedagogů, akademikům, studentům a zájemcům z neziskových organizací a všem dalším, kteří se zabývají tématem inkluze ve školách. V rámci této letní školy pedagogická fakulta hostila vysoce uznávané odborníky z University of Minnesota.

V srpnu 2017 zorganizovala Katedra mezinárodních vztahů a evropských studií **FSS MU** ve spolupráci s partnery projektu již 6. ročník mezinárodní *Letní školy energetické bezpečnosti*. Jejím tématem byla infrastruktura zásobování ropou, zemním plynem a elektrinou v Evropě. O tématu, které rezonuje zejména

v postkomunistických zemích střední a východní Evropy, přednášeli přední experti z České republiky i zahraničí.

Významnou letní školu pojatou jako setkání zahraničních odborníků organizuje CBIA (Centre for Biomedical Image Analysis) spadající pod **FI MU**. V roce 2017 se škola uskutečnila na začátku září s tématem *Advanced Methods in Biomedical Image Analysis*.

Na **FF MU** se v roce 2017 úspěšně uskutečnil padesátý ročník *Letní školy slovanských (bohemistických) studií* a dále druhý ročník letní školy *Central Europe: A Birthplace of Modernity*. Obě se těší uspokojivému zájmu zahraničních účastníků z celého světa. V Josefově u Jaroměře se v srpnu uskutečnil také první ročník mezinárodní letní školy pod názvem *Politics and Aesthetics of the Common: cultural performances and public sphere – International interdisciplinary workshop*. V Taipei se ve spolupráci s fakultou konala *Taiwan summer school in learning Chinese* pro 14 českých a 13 taiwanských studentů.

Od 4. června do 9. července měli studenti možnost se přihlásit na *Summer Lab Research Internship*. Letní stáž v laboratořích Masarykovy univerzity organizovanou **PřF MU** absolvovali čtyři studenti z USA, kteří za ni získali 10 kreditů. V centru RECETOX PřF MU proběhl za účasti studentů všech kontinentů už 13. ročník mezinárodní *Letní školy o toxických látkách v prostředí*.

**PrF MU** v roce 2017 uspořádala 6. ročník *Autumn School of Legal Writing and Related Global Legal Skills 2017*, která dává účastníkům příležitost zdokonalit a obohatit svůj odborný projev v anglickém jazyce a seznámit se se základními postupy a principy vědecké práce. Tuto školu fakulta realizovala ve spolupráci s Universitaät Wien, The John Marshall Law School (Chicago, USA), European Academy of Legal Theory a Goethe-Universitat.

Masarykova univerzita je také spoluorganizátorem **mezinárodní letní školy pro nevidomé a slabozraké studenty středních škol**. V roce 2017 probíhala tato škola v belgické Lovani.

### 3.5. Zahraniční spolupráce a mobilitní programy

**Masarykova univerzita vyslala do zahraničí v roce 2017 celkově 1 938 studentů.** Přes 76 % z nich odjelo na studijní pobyt nebo pracovní stáž v rámci programu Evropské unie **Erasmus+**. Díky „evropskému“ Erasmus+ vyrazilo za studiem 1 165 studentů, přes „světový“ **Erasmus+ ICM** odjelo 27 studentů do zemí mimo EU, např. do Kanady, Bosny a Hercegoviny či Izraele. Možnost absolvovat **pracovní stáž v Evropě v rámci Erasmus+ získalo 220 studentů a 57 absolventů.** V rámci Erasmus+ nejčastěji studenti mířili do Německa, UK, Španělska, Francie a Rakouska.

Vedle Erasmus+ poskytla MU v roce 2017 stipendium na studium v zahraničí celkem 427 studentům díky internímu rozvojovému projektu *Podpora mezinárodní mobility studentů MU*, přičemž **112 studentů** odjelo prostřednictvím **partnerských smluv a programu ISEP**, nejčastěji do Japonska (23), USA (19), Číny (14), Hongkongu (9), Ruska (8), Kanady (7) a Austrálie (6). Díky partnerským dohodám uzavřeným fakultami vycestovalo do zahraničí 174 studentů, prostřednictvím mezinárodních dohod 22 studentů. Dalších 119 studentů (tzv. *freemovers*) vycestovalo mimo jakékoliv institucionální smlouvy.

Masarykova univerzita v roce 2017 také opakovaně podpořila 36 studentů **grantem pro krátkodobé mobility do 28 dní.**

V listopadu 2017 organizovalo Centrum zahraniční spolupráce MU (CZS MU) třídní akci *Keep Moving*, jejímž cílem je motivovat studenty a informovat je o možnostech studia a praxe v zahraničí. CZS MU také nabízí studentům možnost, aby před odjezdem do zahraničí absolvovali interkulturní přípravu.

**Ze zahraničí** přijala Masarykova univerzita v roce 2017 celkem **1 205 studentů**; většina z nich přijela v rámci programu Erasmus+. V „evropském“ Erasmu+ na MU studovalo 695 studentů převážně ze Španělska, Polska, Francie, Itálie, Turecka a Portugalska; ve „světovém“ Erasmu+ ICM přijelo dalších 154 studentů, nejčastěji z Ukrajiny, Izraele, Bosny a Hercegoviny, Albánie, Ruska či Kosova. **Z partnerských univerzit a přes ISEP** přijelo na MU studovat **132 studentů** především z USA, **díky mezifakultním dohodám dalších 194 studentů**. Letních škol pořádaných CZS MU se zúčastnilo 112 studentů ze zahraničí.

Pro přijíždějící studenty se před začátkem každého semestru organizuje orientační týden (tzv. **Orientation Week**), který jim pomáhá s počáteční adaptací na MU i v Brně. V roce 2017 se orientačního týdne zúčastnilo více než 750 zahraničních studentů.

Na zahraniční pobyt jezdí i zaměstnanci Masarykovy univerzity. Celkem v roce 2017 do zahraničí vycestovalo na výukové, školicí a jiné odborné **pobyty** v délce **alespoň 5 dní 1 582 akademických a odborných pracovníků MU**. Opačným směrem přijelo ze zahraničí na Masarykovu univerzitu v rámci různých schémat na pobyty delší než 5 dnů 570 pracovníků, včetně tzv. hostujících profesorů podporovaných interním projektem *Podpora internacionalizace MU*.

Pro zahraniční administrativní pracovníky zorganizovalo v roce 2017 Centrum zahraniční spolupráce MU devátý ročník **mezinárodního týdne Masaryk University Staff Training Week (MUST Week)**, tentokrát pro 94 pracovníků zahraničních oddělení, knihovníků, pracovníků z oddělení pro podporu studentů se specifickými nároky i neakademických pracovníků ze zemí mimo EU, kteří absolvovali školení zaměřené na problematiku zahraničních vztahů a mezinárodního marketingu.

V roce 2017 uzavřela Masarykova univerzita **79 nových smluv** v rámci programu **Erasmus+ Evropa a 57 smluv** v rámci programu **Erasmus+ ICM**. Dalších 15 smluv uzavřela univerzita na celouniverzitní úrovni. Většina těchto smluv přímo umožňuje výměnu studentů podporovanou finančně Masarykovou univerzitou.

V roce 2017 se díky členství MU v Utrecht Network rozšířila spolupráce s brazilskými univerzitami v rámci sítě univerzit *REARI – RJ Brazilian Universities*. Byla také podepsána smlouva o strategickém partnerství s *The Hague University of Applied Sciences*, jímž se MU naskytla možnost bližších kontaktů s dalšími čtyřmi univerzitami (Madrid, Derby, Tampere, Cagliari).

V listopadu 2017 se na MU konala každoroční akce *Dny partnerské univerzity*, tentokrát s univerzitou ve Vratislavi. Přednášky v angličtině se konaly na čtyřech fakultách MU.

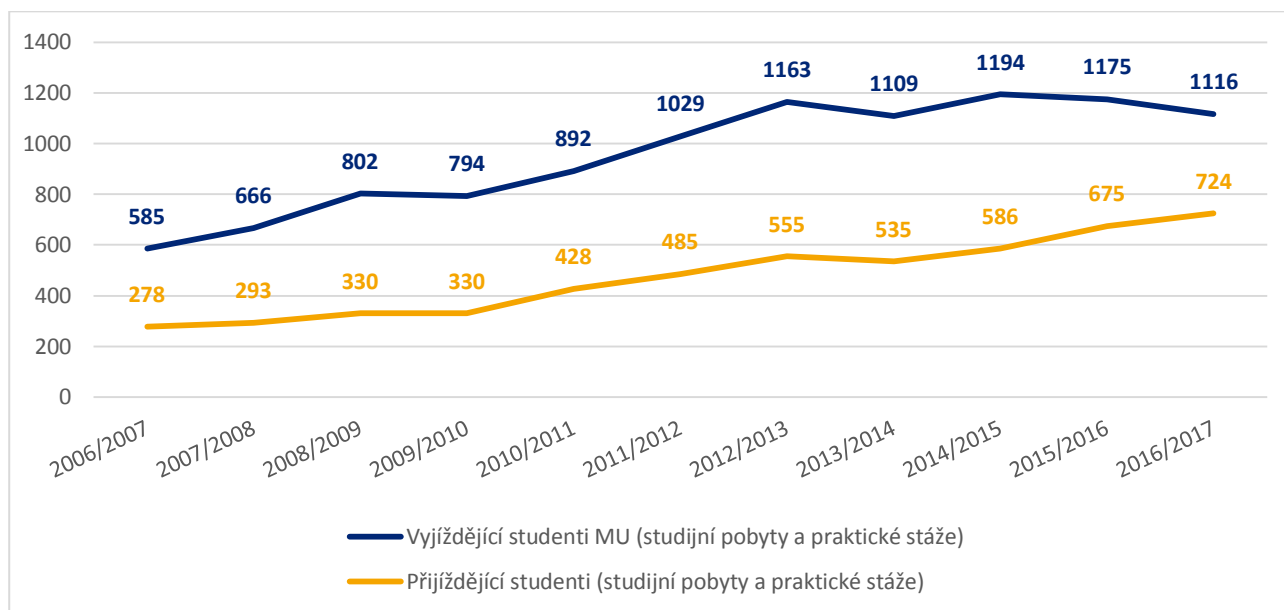
V roce 2017 **pokračovaly aktivity programu Theodor Herzl Distinguished Chair** financované izraelskou vládou. V rámci programu přijeli tři izraelští akademici a zároveň proběhla mezinárodní konference s názvem *Israel 1947–1967: Creating the Country*. Program se v tomto roce opět spolupodílel i na organizaci předmětu na Fakultě sociálních studií MU s názvem *Israel and Politics of Innovation: The Start-up Nation in International Perspective*.

V roce 2017 se MU zúčastnila několika akcí v zahraničí. V dubnu 2017 se univerzita prezentovala na veletrhu *Vzdělávání a kariéra* v Kyjevě a v říjnu na veletrhu *EduExpo* v Číně. Stejně jako v minulých letech se univerzita v roce 2017 zúčastnila dvou veletrhů pro instituce, v červnu veletrhu *NAFSA* a v září veletrhu *EAIIE*. Na řadu dalších celosvětových veletrhů poslala MU také propagační materiály.

Pozn.: Závěr kapitoly v grafech (fakta z tabulkové části výroční zprávy) a vybraná fakta v infografice.

### Vyjíždějící a přijíždějící studenti v rámci programů Erasmus

Zahrnutý jsou programy Erasmus, Erasmus+, Erasmus Mundus a Erasmus+ ICM.



#### 10 nejžádanějších zemí pro studijní pobyty a stáže vyjíždějících studentů z MU

Německo  
Velká Británie  
Francie  
Španělsko  
Rakousko  
Portugalsko  
Itálie  
Polsko  
Slovinsko  
Belgie

#### 10 zahraničních zemí, odkud nejčastěji přijíždějí výměnní studenti na MU

Španělsko  
Polsko  
Francie  
Itálie  
Turecko  
Portugalsko  
Slovensko  
Německo  
Chorvatsko  
Řecko

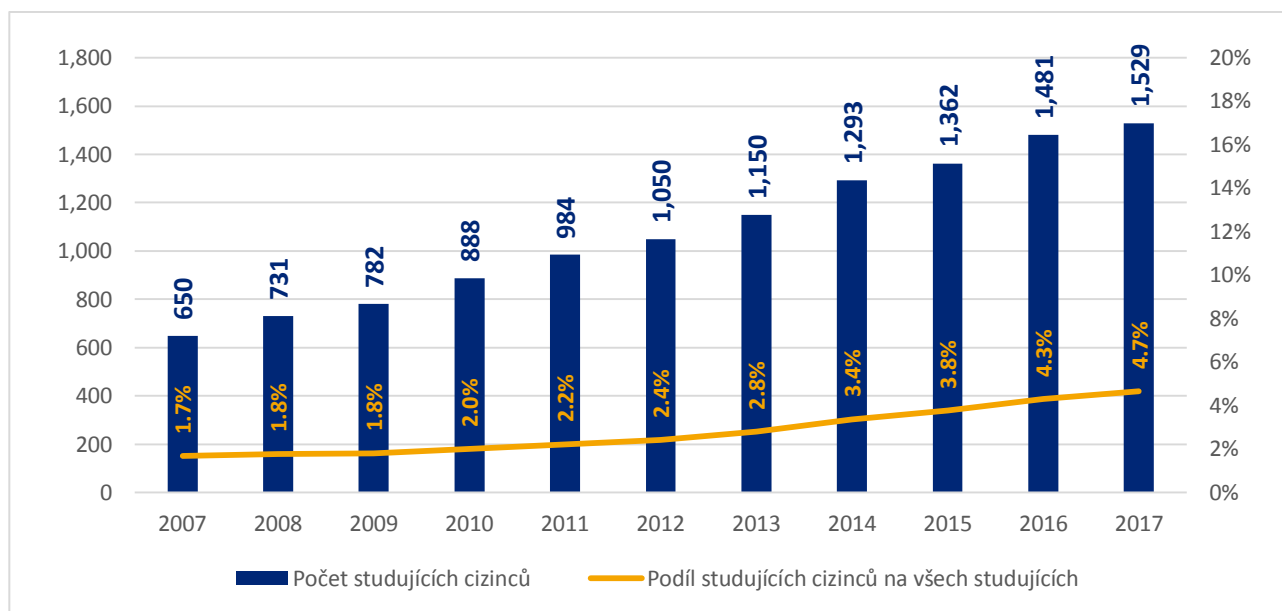
#### Mezinárodní rozměr studia na MU

Závěrečné práce v angličtině (v nefilologických oborech) obhájené v roce 2017: **476**

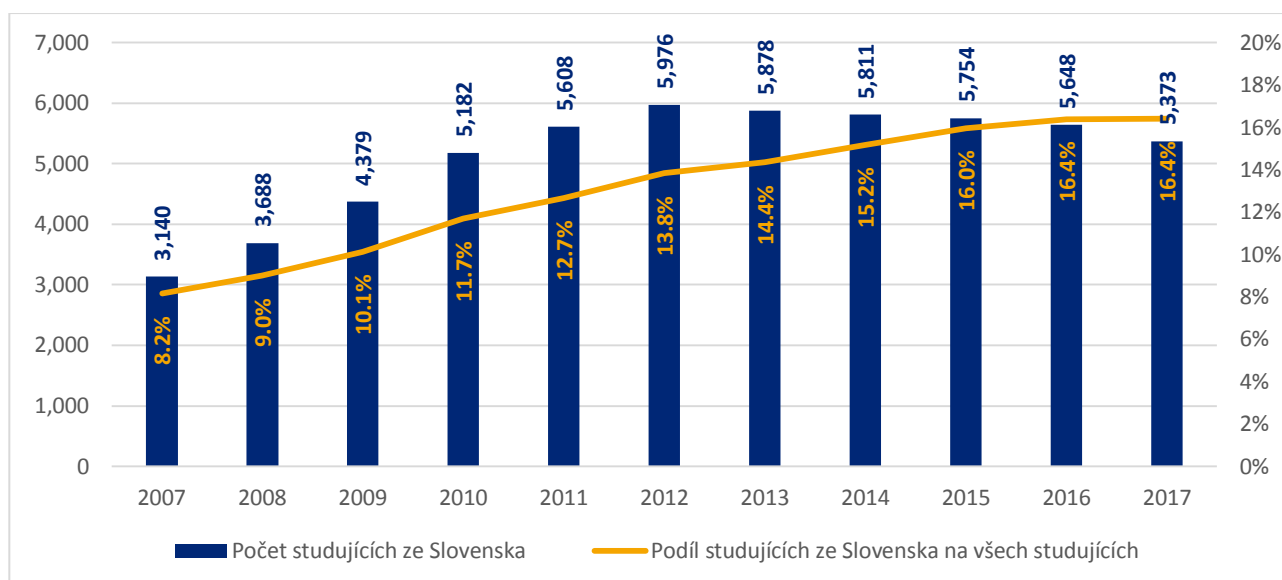
Studijní programy typu joint, double nebo multiple degree realizované se zahraničními univerzitami: **12**

Podíl akreditovaných studijních programů v cizích jazycích: **51 %**

### Vývoj počtu cizinců studujících v akreditovaných studijních programech (bez občanů Slovenska)



### Vývoj počtu studujících ze Slovenska v akreditovaných studijních programech



### Nabídka studia cizích jazyků pro studenty nefilologických oborů na MU

Angličtina	Španělština	Němčina	Portugalština	Francouzština
Arabština	Ruština	Čínština	Řečtina	Latina

## 4. Individualizované doktorské studium

### Doktorand Filozofické fakulty MU objevil záměnu v historii Lucemburků

Královský rod Lucemburků zahrnující i nejvýznamnějšího českého panovníka Karla IV. je oprávněně objektem zájmu historiků a zdálo by se, že se o nich už všechno ví. Doktorand pomocných věd historických Ondřej Schmidt ale dokázal, že to není pravda. Objevil staletí starou záměnu ve výkladu života dvou panovníkových synovců. Na podobná zjištění historici přichází už jen zřídka. Ondřeji Schmidtovi k tomu stačilo dát si do souvislosti informace z již publikovaných pramenů. Výsledky svého pátrání sepsal v knize *Jan z Moravy: Zapomenutý Lucemburk na aquilejském stolci*.



### 4.1. Celouniverzitní aktivity pro doktorandy a školitele

V současné době nabízí Masarykova univerzita **studium v 60 doktorských studijních programech a více jak 140 studijních oborech**, ve kterých studují zhruba tři tisíce doktorandů. Vzhledem k tomu, že zhruba třetina oborů je na MU akreditována do roku 2019, byla hlavním tématem pro rok 2017 příprava na nové akreditace. Výsledkem počáteční celouniverzitní debaty o tom, jak mohou být do budoucna doktorské studijní programy koncipovány a vedeny, byl návrh několika modelů uspořádání programů do větších či menších celků, které mohou obsahovat i specializace. Poté se diskuze přenesla na samotné fakulty a oborové rady.

Vzhledem k tomu, že univerzita na přípravě a vedení doktorských studijních programů spolupracuje s **Akademií věd České republiky**, diskutovalo se v roce 2017 také o aktuálním stavu spolupráce, který je mimo jiné založen na *Dohodě o spolupráci*, která byla podepsána v roce 1999. V mnoha ohledech se jedná o dohodu funkční, přesto se obě strany dohodly na revizi stávajících dohod a ze společných diskuzí vzešel návrh nového *Memoranda a Dohod na spolupráci na doktorských studijních programech a Dohody o výměnných pobytech*. Univerzita se mimo jiné zavázala k tomu, že na diplomu absolventa uvede spolupracující pracoviště Akademie věd v případě společně akreditovaného doktorského studijního programu.

Univerzita vytváří řadu nástrojů pro podporu realizace kvalitního doktorského studia. Celý jarní semestr roku 2017 probíhal **kurz PREFEKT**, díky němuž doktorandi napříč všemi fakultami MU získali teoretické základy i praktické dovednosti projektového řízení. Nabyté znalosti a dovednosti si mohli ověřit na příkladech mezinárodních grantových žádostí (Horizont 2020, International Visegrad Fund apod.).

Pedagogické dovednosti, seminář akademického psaní a sebezprezentace byly pro změnu náplní **letní školy pro doktorandy**, která proběhla srpnu 2017 v Univerzitním centru Telč.

Studenti doktorských studijních programů jsou cíleně zapojováni do řešení výzkumných projektů a stávají se také členy velkých výzkumných týmů. Tvůrčí činnost studentů, a to zejména doktorandů, je od roku 2010 motivována **Soutěží o podporu studentských projektů**. Celková dotace na tuto soutěž v roce 2017 činila téměř 135 503 tis. Kč, z níž byly hrazeny projekty specifického vysokoškolského výzkumu a studentské vědecké konference. V roce 2017 bylo prostřednictvím prostředků určených na tuto soutěž podpořeno **171 projektů**, z toho **16 studentských vědeckých konferencí**.

Mezi nejzásadnější aktivity na podporu mezioborovosti patří **celoroční cyklus přednášek zahraničních odborníků Seminar Series**, rozdělený na přednášky z oblasti přírodních věd *Life Sciences Seminar Series* a přednášky společenskovedních a humanitních oborů a informatiků *Seminar Series in Social Sciences and Humanities and Computer Science*. V roce 2017 se uskutečnilo celkem 19 přednášek. V průměru navštěvovalo přednášky přes 200 posluchačů. Nad *Seminar Series* jsou ještě postaveny specializované přednášky **Mendel Lectures**, v rámci kterých přijíždí na MU **laureáti Nobelovy ceny**.

Hlavním partnerem při pořádání cyklů přednášek, kurzů a seminářů pro doktorandy Masarykovy univerzity je tradičně **Akademie věd České republiky**. Hlavně díky Sdružení moravských pracovišť AV ČR se podařilo v roce 2017 pozvat zajímavé osobnosti. Už fakt, že jsou veškeré přednášky pořádány pro všechny doktorandy napříč univerzitou, přispívá jejich vzájemnému poznávání a zajímavým interdisciplinárním diskuzím.

Masarykova univerzita je také zapojena do programu **Marie Skłodowska-Curie Innovative Training Networks (ITN)**, jehož cílem je vyškolit novou generaci kreativních, inovativních mladých vědců. Granty jsou určeny na podporu výzkumných školicích sítí a doktorských programů.

Pod záštitou **CEITEC PhD School** je realizován mezinárodní doktorský studijní **program Life Sciences**, který je postaven na principech inovativních doktorských programů. Důraz je kladen především na vědeckou excelenci, atraktivní institucionální zázemí, vystavení průmyslu a jiným relevantním zaměstnaneckým sektorům a na získání přenositelných dovedností. O studium pod záštitou CEITEC MU projevil v roce 2017 zájem více než 100 žadatelů z 15 zemí. První student programu Life Sciences úspěšně absolvoval v listopadu roku 2017.

## 4.2. Podpůrné aktivity pro doktorandy realizované fakultami

Fakulty Masarykovy univerzity podporují studenty postgraduálního studia různými formami, ať už konáním doktorských seminářů či konferencí, publikačními granty nebo podporou zahraniční mobility.

FSS MU vyhlašuje každoroční soutěž o získání **postdoktorského publikačního grantu EDIS**. Cílem je podpora publikační činnosti mladých vědeckých pracovníků a prezentace výsledků dosažených prostřednictvím dizertační práce obhájené na FSS MU. V rámci zvýšení kvality doktorského studia byla v roce 2017 zavedena na FSS MU **povinná zahraniční stáž** pro doktorské studenty. Dále fakulta zorganizovala **16. mezinárodní interdisciplinární seminář doktorandů**.

PrF MU uspořádala již 11. ročník mezinárodní konference pro doktorandy a mladé právní vědce **COFOLA 2017**. FSpS MU se ve spolupráci s Univerzitou v Záhřebu podílí na organizaci mezinárodní kinantropologické konference *Sport a kvalita života*, v rámci níž je uváděna **speciální sekce pro studenty doktorského studia**.

Na PdF MU byla připravena **série metodologických workshopů**, na nichž zkušení výzkumníci prezentují jimi rozvíjené metodologické přístupy a diskutují o nich.

PrF MU v roce 2017 uzavřela tři smlouvy o doktorském studiu pod dvojitým vedením, **tzv. Cotutelle**. V doktorském studiu byla posílena podpora zahraniční mobility formou mobilitních stipendií. Na fakultu v rámci **Innovation Lectures** přijíždí každoročně přednášet zahraniční akademici směrem k magisterským a doktorským studentům. V roce 2017 se takto uskutečnily přednášky více než 50 zahraničních lektorů.

Na FF MU byly v roce 2017 obhájeny 2 doktorské práce pod **sdíleným vedením** a byly uzavřeny 3 nové smlouvy pro rok 2018. Fakulta podpořila **mezinárodní doktorské semináře**: *Mezinárodní graduační kolegium historiků* či *XXXVI. letní univerzitu Asociace Jana Husa v Telči* na téma *Zvíře a zvířecost*.



ESF MU zajišťuje pro své doktorské studenty přednášky zahraničních expertů zejména v rámci **Masaryk University Economic Seminars**. Každoročně se koná *Young Economists' Meeting in Brno*, konference pro doktorské studenty a postdoky zaměřená na experimentální ekonomii a ekonomiku práce.

FI MU podporuje své postgraduální studenty skrze **posterovou soutěž**. Tradiční součástí doktorského studia na FI MU je dále doktorský workshop s mezinárodní účastí MEMICS (*Mathematical and Engineering Methods in Computer Science*). Na fakultě se také osvědčil **stipendijní program na podporu talentovaných studentů doktorského studia**, v rámci něhož je vytvářen omezený počet lépe placených pozic pro nejlepší nastupující doktorandy.

### 4.3. Ocenění nadaných studentů a absolventů doktorského studia

Masarykova univerzita oceňuje každoročně výkony svých doktorandů v rámci vyhlašovaných **Cen rektora** v kategoriích *Vynikající student doktorského studijního programu* a *Vynikající dizertační práce*. Cenu v roce 2017 obdrželo šest studentů doktorského studia.

V rámci programu **Brno Ph.D. Talent**, vyhlašovaného Jihomoravským centrem pro mezinárodní mobilitu, bylo v roce 2017 podpořeno celkem 20 brněnských doktorandů, z nichž **14 působí na Masarykově univerzitě**. Mezi oceněnými převažují doktorandi PřF MU, své zástupce má také LF a FI MU. Každý z oceněných získal stipendium ve výši 300 tisíc korun na svou výzkumnou činnost po dobu tří let.

Prestižní české ocenění za vědu, výzkum a inovace **Česká hlava** (cena *Doctorandus*) obdržel v roce 2017 Karel Škubník z PřF MU, který se ve svém bádání zaměřuje na rozšířený virus deformovaných křídel včel. Mladý vědec přebíral také **cenu pro vynikající studenty a absolventy v doktorském studijním programu udělovanou MŠMT**. Stejnou cenu převzala také Pavlína Janovská z PřF MU, která se věnuje studiu signálů ovlivňujících chování bílých krvinek v těle.

Jana Kočková se umístila na prvním místě v **Ceně Jacquese Derridy pro humanitní a společenské vědy**, udělované ve spolupráci s Velvyslanectvím Francouzské republiky v ČR. Na 2. místě se umístil Václav Walach. Oba ocenění působí na FSS MU a ve svém výzkumu se věnují tématu města. Ocenění **Neuron Impulsy**, podpořené Nadačním fondem Neuron, získali v roce 2017 Dáša Bohačiaková z LF MU a Martin Lang, který působil na FF MU a nyní působí na Harvardu.

Zdeňka Kosařová získala v rámci *59. ročníku kongresu Americké hematologické asociace* (ASH) ocenění **ASH Abstract Achievement Award** pro mladé hematology. V rámci studentské sekce **Evropského radiologického kongresu** získal ocenění student doktorského studia na LF MU Tomáš Jůza, který s kolegou Martinem Jakubem Arbetem prezentoval studii srovnávající účinek dvou metod v boji s některými typy nádorových onemocnění. V rámci prestižní konference *19th IEEE International Symposium on Multimedia* byl oceněn Petr Eliáš z FI MU, který společně se spoluautory z laboratoře DISA (Laboratory of Data Intensive Systems and Applications) získal cenu v kategorii **Best Student Paper**.

Článek Kateřiny Lojdové *The End of Academic Freedom in the Era of Neoliberalism?* získal **ocenění České asociace pedagogického výzkumu** za pozoruhodnou výzkumně zaměřenou publikaci v kategorii cizojazyčná publikace. Ondřej Volný získal jako lékař věnující se klinickému výzkumu cenu **Danubius Young Scientist Award** za excelentní výsledky v oblasti výzkumu mozkové mrtvice a zobrazení mozku.

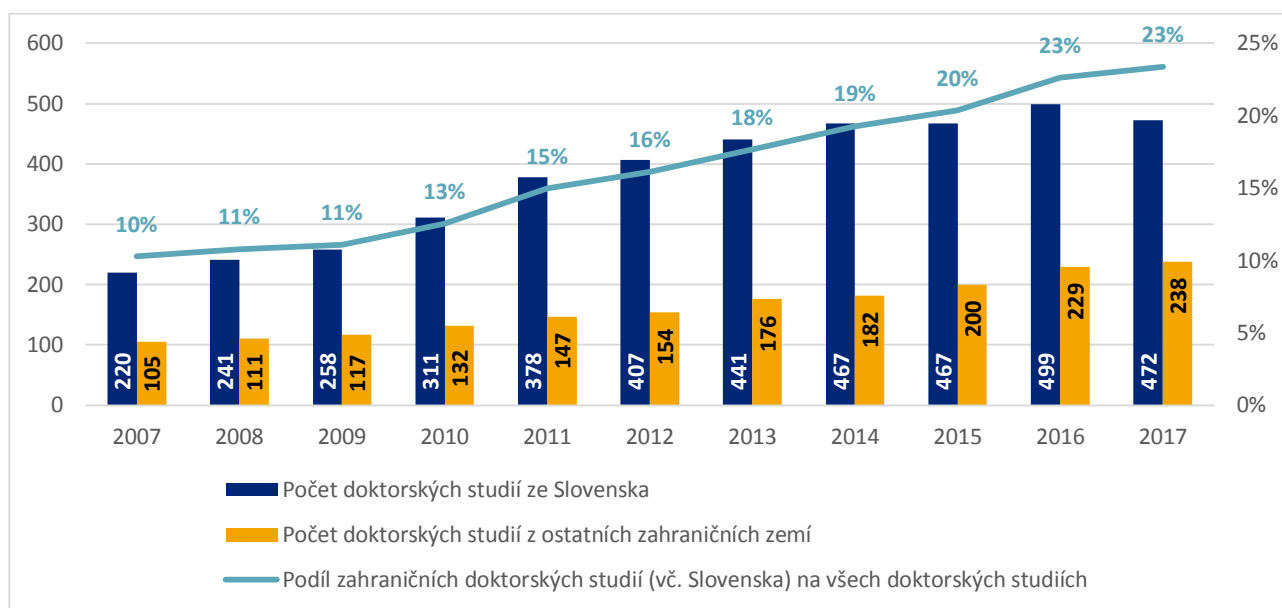
Pozn.: Závěr kapitoly v grafech (fakta z tabulkové části výroční zprávy) a vybraná fakta v infografice.

### Vnímání MU jejími absolventy doktorského studia

„Co se Vám vybaví, když se řekne Masarykova univerzita?“



### Vývoj počtu zahraničních studentů doktorského studia



### Top zahraniční zaměstnavatelé absolventů doktorského studia

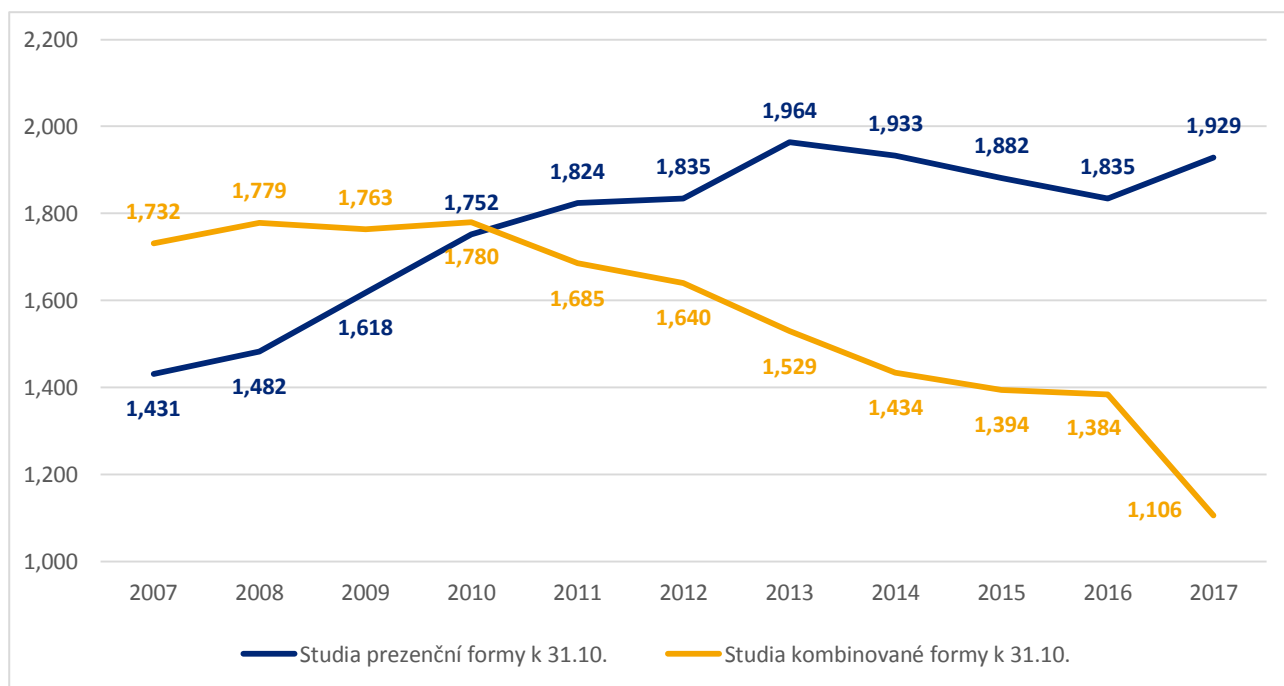
- Harvard University, USA
- University of Oxford, Velká Británie
- Columbia University, USA
- University of California – San Diego, USA
- University of Washington, USA
- University of Toronto, Kanada
- Karolinska Institutet, Švédsko
- Ghent University, Belgie
- University of Iowa, USA
- University of Massachusetts, USA

**Počet absolventů doktorského studia v roce 2017: 329**

**Obory doktorského studia: 147**

**Obory doktorského studia uskutečňované s Akademií věd ČR: 22**

### Vývoj počtu studentů doktorského studia na MU



### Přednášející v rámci Seminar Series v roce 2017

#### Přednášející v oblasti Life Sciences

**Martin Blackledge**, Institut de Biologie Structurale, CNRS, Grenoble, France

**Julius Brennecke**, IMBA, Austrian Academy of Sciences, Austria

**Thomas Carell**, Department of Chemie, LMU Munich, Germany

**Jeremy Green**, King's College, London, UK

**Viktor Jirsa**, Institut de Neurosciences des Systèmes, Aix-Marseille Université, France

**Magda Konarska**, Center for New Technologies, Warsaw University, Poland

Julius Lukeš, Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích, ČR

**Thomas Marlovits**, IMBA, Austrian Academy of Sciences and University of Vienna, Austria

**Axel Mayer**, University of Gent, Netherlands

**Wolfgang Nentwig**, Bern University, Switzerland

**Holger Stark**, Max Planck Institute for Biophysical chemistry, Munich, Germany

**Victor Tybulewicz**, Francis Crick Institute, London, UK

**Jernej Ule**, The Francis Crick Institute and UCL Institute of Neurology, London, UK

**Dolf Weijers**, Wageningen University, Netherlands

## **Přednášející v oblasti Social Sciences, Humanities and Computer Science**

**James Alm**, Tulane University, USA

**Mojmír Dočekal**, Masarykova Univerzita, Brno,  
ČR

**Reuven Gal**, Kinneret College on the Sea of  
Galilee and Institute of Technology, Israel

**Juraj Hromkovič**, ETH Zurich, Switzerland

**Christos Zografos**, Pompeu Fabra University in  
Barcelona, Spain

## 5. Excelence a relevance výzkumu

**Masarykova univerzita bodovala ve výzvě Teaming, podpoří dvě centra excelentní vědy**

Velký úspěch v podpoře center excelentní vědy zaznamenala Masarykova univerzita díky výzvě Teaming, která je vyhlášována v rámci programu Horizont 2020. Univerzita uspěla hned se dvěma projekty, které koordinuje, přičemž v dalším figuruje jako partner. Jedním z podpořených projektů je CETOCOEN Excellence, za nímž stojí Centrum pro výzkum toxických látek v prostředí Přírodovědecké fakulty MU (RECETOX). Druhý projekt pod koordinací Masarykovy univerzity nese zkratku PASSAGE a jeho nositelem je výzkumný institut CEITEC MU.



### 5.1. Vědecký výkon Masarykovy univerzity

V roce 2017 bylo **autory z Masarykovy univerzity publikováno 1 841 vědeckých prací** (Article, Proceeding Paper, Review) dle Web of Science. Počet publikací odpovídá trendu v posledních letech, na který navazuje také růst citací. Mimo publikace uvedené v databázi Web of Science byla publikována řada odborných monografií a kapitol v knihách ve světových i domácích vydavatelstvích.

Významný je také trend růstu podílu publikovaných prací v prestižních časopisech. Při porovnání v rámci 25 % nejlepších časopisů v oboru (první kvartil) je nárůst podílu ještě výraznější, v roce 2012 je to 27 %, v roce 2016 33 % a v roce 2017 39 %. Mezi nejlépe zařazené časopisy, kde autoři MU publikovali, patří Science, časopisy skupiny Nature, Leukemia, Molecular Cell, Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America, Chemical Reviews apod. Oborové rozvrstvení publikačních výsledků dle databáze Web of Science navazuje na prvních příčkách na trend z minulých let. **Mezi obory s nejvíce publikacemi patří vědy o životním prostředí, biochemie, molekulární biologie, neurovědy, onkologie a ekologie.**

Publikace vytvořené v rámci zahraniční spolupráce vědců MU, sledované prostřednictvím spoluautorství na vědeckých publikacích indexovaných na Web of Science, vykazují narůstající podíl v letech. Zatímco v roce 2012 byl **podíl publikací se zahraničním autorem** pouze 36 %, v roce 2017 již dosahuje **52 %**. Nejvíce publikací bylo vytvořeno ve spolupráci s institucemi v USA (14 %), Německu (12 %), Velké Británii (9 %), Itálii (7 %) a na Slovensku (6,5 %). Mezi nejvýznamnější zahraniční instituce, se kterými autoři z MU spolupracují, patří University of Cambridge, Centre National de la Recherche Scientifique, University of London a Max Planck Society. V rámci ČR spolupracovali autoři MU zejména s Akademií věd ČR (15 %), Univerzitou Karlovou (9 %) a VUT v Brně (5 %).

#### **Vybrané vědecké objevy a výsledky**

Jazykovědci dali dohromady jedno z nejrozsáhlejších děl o češtině

Téměř dvě stovky českých a zahraničních lingvistů se 5 let podílely na přípravě Nového encyklopedického slovníku češtiny. Výsledkem je bezmála 1 600 hesel vysvětlujících přes 7 000 lingvistických pojmů – od fonetiky a lexikologie přes dialektologii a etymologii až po moderní mezioborové disciplíny, jako je počítačová lingvistika nebo sociolingvistika. Kolektivní dílo jazykovědců vzniklo na Ústavu českého jazyka Filozofické fakulty MU a od února je dostupné online na adrese [www.czechency.org](http://www.czechency.org). Rozsáhlý slovník nabízí také audionahrávky českých nářečí nebo videa vysvětlující znakovanou češtinu.

### Náchylnost k depresím vzniká už v prenatálním stadiu

Stres, kterému je vystavena těhotná žena, se může u jejího potomka projevit větší náchylností k depresím. Silně stresující události v životě budoucí matky jako rozvod, smrt manžela či přemýšlení o interrupci totiž způsobují u dětí úbytek šedé hmoty mozkové v oblastech, které jsou spojené s rozvojem depresí. Potvrdil to výzkum Kláry Marečkové, která v CEITEC Masarykovy univerzity vliv prenatálního stresu na vývoj mozku potomků zkoumá v rámci svého grantu Marie Curie Intra-European Fellowship. Dosud sledovala 130 účastníků ve věku 23 a 24 let, kteří byli součástí rozsáhlé studie o těhotenství a dětství ELSPAC.

### Látka EHMC v opalovacích krémech může poškozovat DNA

Se zásadním zjištěním přišli odborníci z Centra pro výzkum toxických látek v prostředí (RECETOX) Masarykovy univerzity. Aktivní látka ethylhexyl metoxycinamat se zkratkou EHMC, kterou obsahují některé opalovací krémy i další výrobky denní péče, není pod vlivem ultrafialového záření stabilní a v přeměněné formě může poškozovat DNA buněk člověka. Látka EHMC má ochraňovat před škodlivým slunečním zářením, sama však pod jeho vlivem mění prostorové uspořádání svých molekul, dochází u ní k takzvané izomerizaci. Výzkumníci z RECETOX se na ni tedy zaměřili a zjistili, že v laboratorních podmínkách vykazuje významný genotoxický efekt, tedy že může poškozovat DNA člověka, a potenciálně tak způsobit mutace v genomu, které by mohly vyvolat i závažná onemocnění.

### Baron Trenck opustil po staletích hrobku. Vědci ho zrentgenovali.

Po 268 letech nerušeného odpočinku opustila mumie barona Františka Trencka poprvé prostory Kapucínského hrobky v Brně. Ostatky slavného barona byly převezeny do Fakultní nemocnice Brno a podrobně naskenovány. Na projektu s názvem *Antropologický, soudně-lékařský a historický výzkum mumie barona Trencka* spolupracuje Muzeum města Brna s Kapucínskou hrobkou, Masarykovou univerzitou a bohunickou nemocnicí. Vědci postupně zpracují téměř čtyřicet tisíc snímků z CT vyšetření a další stovky fotografií z fotogrammetrické dokumentace, kterou provedli antropologové přímo v Kapucínském hrobce. Hlavním cílem projektu je pokusit se zodpovědět některé z otázek a legend, které se k této historické osobnosti váží.

## **5.2. Mezinárodní rozměr podpory výzkumu**

Také v roce 2017 patřila Masarykova univerzita k nejúspěšnějším českým institucím ve výsledcích zapojených zemí v dosavadních výzvách rámcového programu pro výzkum a inovace HORIZON 2020. MU byla nejúspěšnější z hlediska objemu získaných financí a druhá nejúspěšnější z hlediska počtu úspěšných návrhů projektů (za Českým vysokým učením technickým v Praze). V roce 2017 byla **zahájena realizace dalších dvanácti projektů H2020**; z toho 6 v rámci pilíře I. – *Excelentní věda*, 2 v pilíři III. – *Společenské výzvy*, 4 ve specifických oblastech *Šíření excelence a podpora účasti a Věda se společností a pro společnost* a 1 v rámci *Iniciativy pro inovativní léčiva* (IMI). **Celkový počet schválených projektů** řešených v rámcových programech tak dosáhl počtu **53**, jejich souhrnný rozpočet překročil částku **580 milionů Kč**. Dalším velkým úspěchem bylo získání projektu ve výzvě *Collaborative Awards in Science* od **Wellcome Trust**. MU se tak stala **první institucí ve střední Evropě, která uspěla v této prestižní výzvě**.

V roce 2017 byla zahájena realizace dalších 7 projektů v regionálním programu **SoMoPro**, který je kofinancovaný z rámcových programů EU pro výzkum a vývoj. Tento program se zaměřuje na podporu špičkových vědců přicházejících do Jihomoravského kraje ze zahraničí. V získávání projektů SoMoPro je MU jednoznačně nejúspěšnější institucí v regionu – za 9 let trvání tohoto programu bylo **z celkového počtu 72 projektů realizováno 50 na MU**.

Na závěr roku 2017 se uskutečnilo **druhé setkání Mezinárodní vědecké rady Masarykovy univerzity** (ISAB MU). Čtyři mezinárodně uznávaní odborníci se opět po roce sešli, aby zhodnotili implementaci čtrnácti doporučení z předchozího roku. Členy rady jsou profesor Josef Jiříčný z Curyšské univerzity, profesor Peter Williamson z Cambridgeské univerzity, profesor Thomas A. Herzinger z rakouského Institutu pro vědu a technologie a profesorka Marie-Janine Calic z Mnichovské univerzity (LMU). Jednatelkou je molekulární bioložka Mary O'Connell, která působí na MU od roku 2014 v rámci programu ERA Chair.

Rada velmi ocenila **posun Masarykovy univerzity v personálních otázkách a snahy o zvýšení počtu zahraničních akademiků**. Bylo vyzdvíženo, že důraz na kvalitu a internacionalizaci by se měl dále zaměřit na nižší kvalifikační kategorie akademiků, tedy na odborné asistenty a postdoky.

Hlavními tématy diskuze byli doktorandi, zejména jejich výběr do studia, hodnocení výzkumu a personální politika univerzity. Podle závěrečné zprávy rady **univerzita překonala nebo zdolává mnohé překážky**, které se zdály být původně nepřekonatelné.

### 5.3. Transfer znalostí a výsledků výzkumu do praxe

Z pohledu Centra pro transfer technologií (CTT) byl rok 2017 patrně nejúspěšnějším od doby jeho vzniku. V březnu došlo k podpisu dvouleté smlouvy o spolupráci mezi MU a společností **Senergos, a. s.**, působící v energetickém průmyslu, velmi zajímavě se také rozvíjí spolupráce s aplikačními partnery v rámci kooperace s polární stanicí J. G. Mendela, kterou MU provozuje.

Největší úspěch byl podpis smlouvy o spolupráci s britskou společností **Artios Pharma Ltd.** Předmětem tohoto společného projektu je vývoj inhibitorů konkrétní nukleázy, jež hraje důležitou roli při opravě poškozené DNA nádorových buněk. Odborníci se domnívají, že látky blokující činnost nukleáz mohou mít široký potenciál při léčbě celé řady nádorů. Společnost Artios Pharma Ltd. v rámci spolupráce financuje výzkumnou skupinu docenta Kamila Parucha z přírodovědecké fakulty a docenta Lumíra Krejčího z lékařské fakulty. V případě, že se podaří výzkum posunout do fáze klinického hodnocení, bude celý projekt s velkou pravděpodobností licencován některou z velkých farmaceutických společností za velmi zajímavých finančních podmínek pro univerzitu.

CTT pokračovalo i v další **komercializaci duševního vlastnictví MU**, na výnosech z licenčních smluv za využívání duševního vlastnictví získala MU 445 tis. Kč, celkově byly v roce 2017 nasmlouvány licenční poplatky za 1,7 milionu Kč.

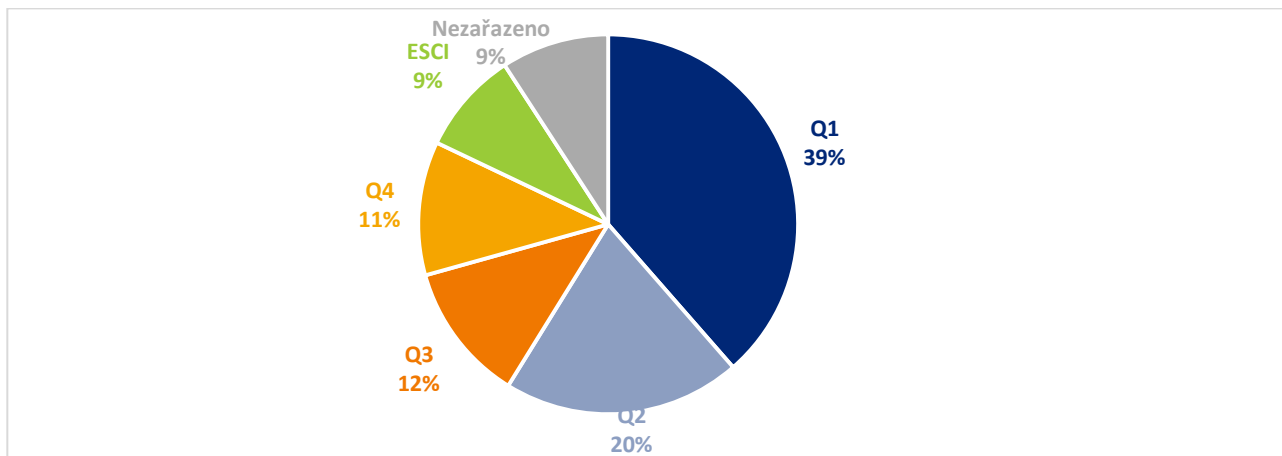
V souladu s Dlouhodobým záměrem MU pracovalo CTT na přípravě návrhu **pravidel pro vznik a fungování spin-off společností** Masarykovy univerzity. Pravidla byla ve formě návrhu znění předložena vedení univerzity a akademickému senátu ke schválení. CTT rovněž pracovalo na vytvoření vzdělávacího materiálu pro nové zaměstnance na téma duševního vlastnictví na MU.

CTT se věnovalo také probíhající realizaci projektu **TA ČR GAMA**, díky kterému podporuje **nadějně technologie s komerčním potenciálem** vznikající na půdě Masarykovy univerzity (tzv. *Proof of Concept* projekty). V roce 2017 se uskutečnila jedna interní výzva, do které se přihlásilo celkem 11 projektů, z nichž byly 4 projekty doporučeny k financování. CTT pak v tomto roce podpořilo tento typ výzkumu částkou téměř 5 milionů korun.

CTT pokračovalo i v PR aktivitách, mj. vydáváním **newsletteru INTERFACE**, v pořadí pátým **TT Day** i řadou akcí pro aplikační partnery, z nichž vzešly nadějně nové spolupráce. Největší událostí tohoto typu bylo dubnové **Business Research Forum MU**, kterého se zúčastnilo na 300 lidí a formou veletrhu na něm prezentovalo možnosti spolupráce všech 9 fakult a dalších 9 pracovišť MU.

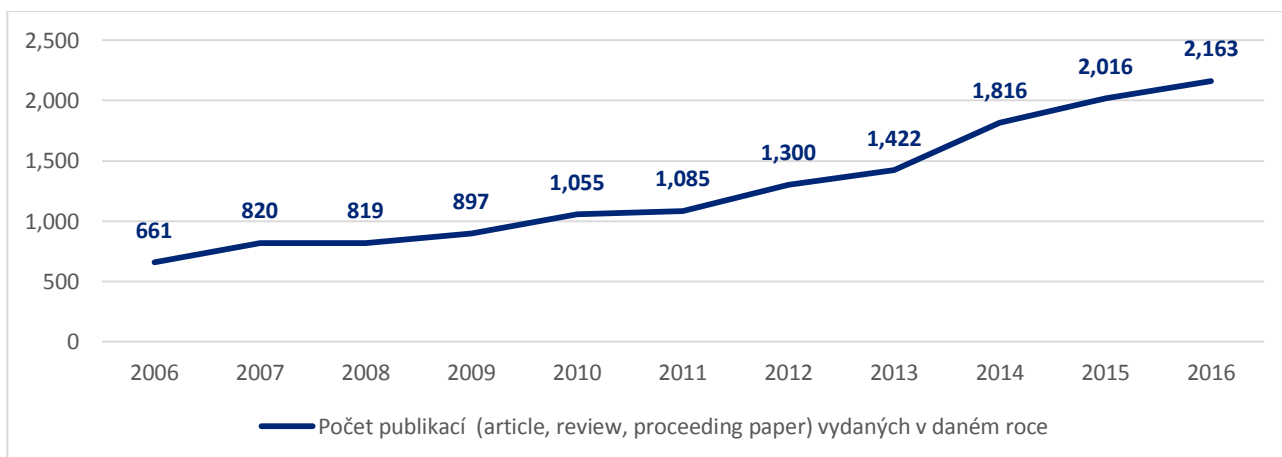
Pozn.: Závěr kapitoly v grafech (fakta z tabulkové části výroční zprávy) a vybraná fakta v infografice.

### Podíl publikací za rok 2017 v časopisech dle jejich impakt faktoru v rozdělení do kvartilů Publikace dle databáze Web of Science (article, review a proceeding paper)



Pozn.: Data za rok 2017 nejsou úplná kvůli zpoždění indexace na Web of Science.

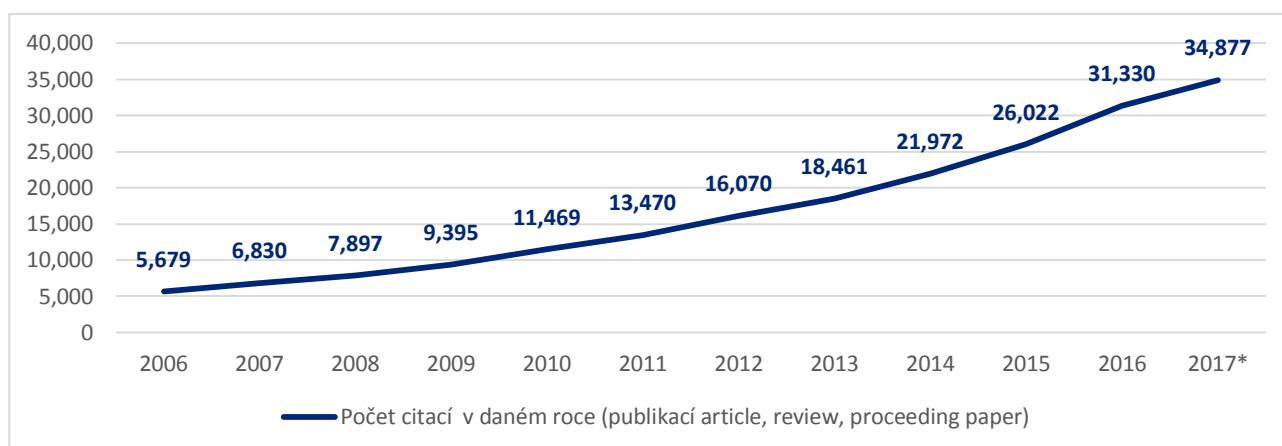
### Vývoj počtu publikací MU v databázi Web of Science



Pozn.: Data za rok 2017 nejsou prezentována, a to kvůli zpoždění indexace na Web of Science a neúplnosti těchto údajů.



## Vývoj počtu citací publikací MU dle databáze Web of Science



\* Data za rok 2017 nejsou úplná kvůli zpoždění indexace na Web of Science.

## 10 zahraničních institucí, s nimiž společně publikovali autoři z MU v letech 2006–2017 nejcitovanější výsledky

University of California System

University of Toronto

Centre National de la Recherche Scientifique

University of Barcelona

Harvard University

University of Texas System

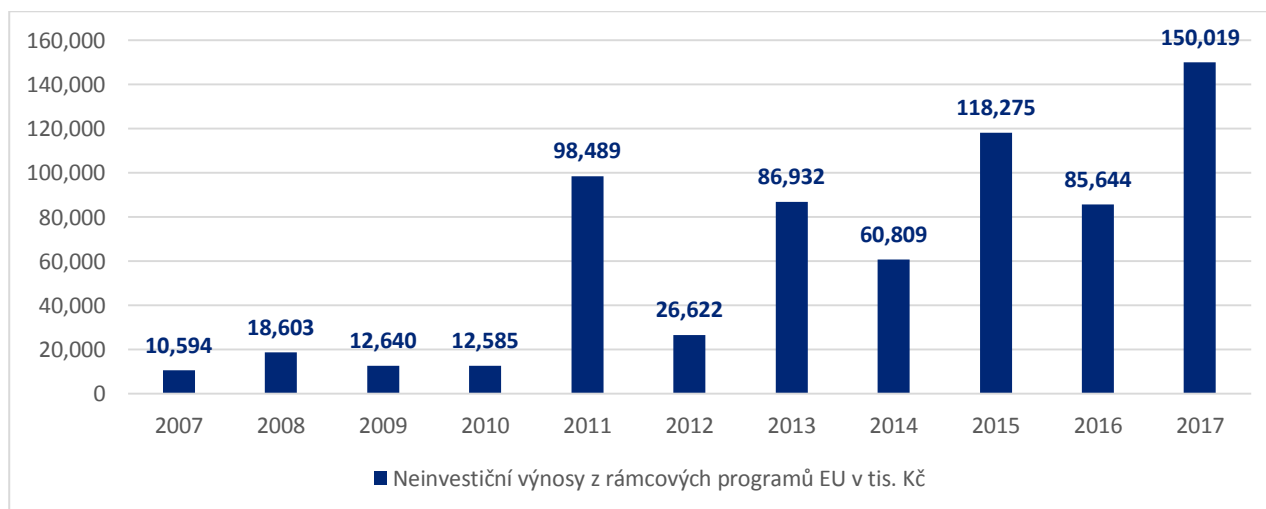
Max Planck Society

Assistance Publique Hopitaux Paris

Ruprecht Karl University Heidelberg

Karolinska Institutet

## Vývoj neinvestičních výnosů z rámcových programů EU



## Získané prestižní granty výzkumníky z MU se zahájením řešení v letech 2013–2017

EU / Granty Evropské výzkumné rady / ERC

3

EU / 7. rámcový program / Kapacity

1

EMBO

7

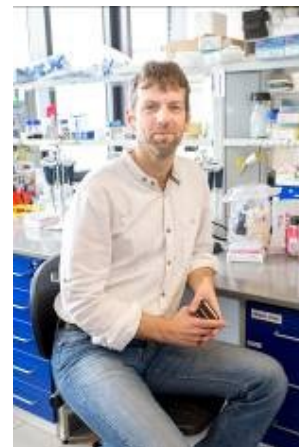
Wellcome Trust – Collaborative Awards in Science

1

## 6. Efektivita výzkumu a stimulující prostředí

### Prestižní nadace Wellcome Trust udělila kolaborativní grant vědci z Masarykovy univerzity, jako prvnímu v ČR

Prestižní kolaborativní grant od jedné z největších soukromých nadací podporujících vědu, britské Wellcome Trust, získal molekulární biolog Lumír Krejčí z Masarykovy univerzity. Je prvním vědcem v České republice, který tento grant obdržel. Přidělený grant má s kolegy z Velké Británie a Spojených států amerických na zkoumání molekulárních mechanismů, které vedou ke vzniku některých nádorových onemocnění, jako je rakovina prsu či prostaty. Podporu v celkové výši 26 milionů korun dostal jeho tým na dobu pěti let.



### 6.1. Celouniverzitní podpůrné služby k tvůrčí činnosti

Excelenci ve výzkumu podporuje Masarykova univerzita skrze interní projekty **Grantové agentury MU** (GAMU). V roce 2017 proběhl již šestý ročník soutěže o mezioborové výzkumné projekty – kategorie G a byly vybrány další 4 projekty k podpoře. Úspěšně pokračoval i program podpory přípravy mezinárodních grantů určený pro žadatele o prestižní mezinárodní granty (kategorie F). V roce 2017 byly vyhlášeny 3 výzvy v nové kategorii *E – Podpora zvýšení kvality vynikajících výsledků*. Podpořeno bylo celkem 17 žádostí částkou 6 891 000 Kč. Nově byla zavedena kategorie *I – MUNI Award in Science and Humanities*, která **cílí na nově přichozí excelentní vědce** – držitele ERC nebo výborně hodnocené žadatele o ERC.

V průběhu roku 2017 se uskutečnila celá řada seminářů, prezentací, školení i individuálních konzultací s cílem zvýšit úspěšnost MU v národních i mezinárodních grantových soutěžích. Úspěšný byl zejména každoročně organizovaný *Grants Week* – vícedenní akce, která má vědeckým pracovníkům a studentům doktorského studia poskytnout aktuální informace o grantových příležitostech a také je vybavit praktickými informacemi jak sestavit úspěšný projektový návrh. Během 3 dnů přednášelo 17 odborníků v rámci 7 bloků, které navštívilo více než 200 účastníků. Celý program akce Grants Week se uskutečnil v anglickém jazyce.

V minulosti organizované školení pro nově přichozí vědce zaměřené na poskytnutí základního přehledu o národních a mezinárodních grantových programech a systému projektové podpory na MU bylo zpracováno do on-line podoby. Uskutečnilo se několik informačních akcí zaměřených na program H2020 (prezentace běžících projektů H2020 v rámci akce *Research Funding Academy* či tematická školení v oblasti administrativních a finančních aspektů H2020 a otevřeného přístupu k datům a duševního vlastnictví). V roce 2017 se v celé Evropě konaly akce připomínající 10 let grantů Evropské vědecké rady, jedna z těchto akcí proběhla také na MU za účasti řady držitelů tohoto nejprestižnějšího individuálního grantu z ČR i zahraničí. Další zajímavou akcí bylo setkání v rámci *Utrecht Network* – třídenní série pracovních workshopů a přednášek, které se zúčastnilo 28 projektových manažerů z 13 zemí.

**Tradičním prvkem podpory výzkumu na MU jsou bibliometrické analýzy.** Od roku 2014, kdy byl na MU pořízen analytický nástroj InCites společnosti Clarivate Analytics (dříve Thomson Reuters), rostl význam a míra zapojení bibliometrie v různých kontextech vědecké činnosti. Bibliometrie tvoří zcela svébytnou pracovní agendu s odpovídající expertízou, která díky zapojování do mezinárodních komunit (konference, publikační činnost) a průběžnému vzdělávání vyústila v **založení Centra pro scientometrickou podporu**. Centrum je vyjádřením snahy o komplexní zajištění služeb v oblasti analýz publikační činnosti a podpory fakult ve vědeckém publikování a hodnocení výzkumu. Cílem je zajistit na

MU jasnou zodpovědnost ve využívání metrik. Používanými metodologiemi se MU hlásí k dobré praxi Leidenského manifestu a Sanfranciské deklarace.

Z iniciativy Odboru výzkumu RMU vznikl v roce 2017 dokument s názvem **Dobrá praxe vědeckého publikování**, který vyjadřuje postoj MU k problematice publikační etiky. Jedná se o jeden z prvních takto komplexních dokumentů s institucionální platností. V rámci volné série edukativních dokumentů *Dobrá praxe ve výzkumu* doplnil již existující univerzitní politiky k predátorským vydavatelům a časopisům a k využívání bibliometrických indikátorů. Dokumenty byly prezentovány mimo jiné na serveru vedavyzkum.cz, universitas.cz a online.muni.cz.

Bibliometrické analýzy na Odboru výzkumu RMU se využívají jak v pravidelném, tak v ad hoc režimu. Pravidelnou aktivitou bibliometrické podpory jsou **podpůrné analýzy fakult pro účely ročních evaluací**. Tyto analýzy byly od předchozího roku značně inovovány, přibylo více kritérií a jsou doplněny slovní interpretací pozorovaných jevů. Bibliometrické analýzy založené na kombinaci indikátorů poskytují **komplexní pohled na produkci a ohlas oborů a pracovišť MU**, které byly donedávna nahlíženy pouze prizmatem bodovacích algoritmů národního hodnocení.

Plánovaným cílem bibliometrických služeb bylo i propojení s jinými obsahovými činnostmi na MU. Na návrh Odboru výzkumu RMU se podařilo například **propojit bibliometrické analýzy s požadavky na uchazeče o habilitaci a profesuru**. Návrh vícekriteriálního pohledu na publikační aktivitu uchazeče designoval Odbor výzkumu RMU na základě inspirace z Universität Wien. Požadovaný soupis citací uchazeče tak může být v určitých případech, kdy je počet citací dostatečný, nahrazen bibliometrickou analýzou. Od října 2017 do konce roku 2017 provedli pracovníci Odboru výzkumu RMU 10 analýz na vyžádání uchazečů.

Kromě těchto pravidelných činností zajišťuje Odbor výzkumu RMU také zpracování velmi robustních ad hoc analýz přizpůsobených potřebám daného pracoviště (v roce 2017 například CEITEC). Dalším potenciálem bibliometrické podpory je **studium publikačních vzorců oborů a podpora při vytváření publikačních strategií pracovišť**.

## 6.2. Podpora kvalifikačního růstu a vědeckého výkonu akademických pracovníků

O podporu kvalifikačního růstu, vědeckého výkonu a kvality publikačních výstupů svých akademických pracovníků usilují i jednotlivé fakulty univerzity. Zejména z prostředků institucionální podpory, ale i z jiných fakultních fondů jsou vyhlašovány **interní programy** na podporu budování vědeckých týmů, habilitačních či profesorských řízení v různé fázi přípravy, **vydávání vědeckých časopisů či internacionalizaci publikační činnosti**. Specificky jsou často podporováni i **mladí výzkumní pracovníci**. Níže jsou uvedeny vybrané příklady.

**Pedagogická fakulta** v roce 2017 modifikovala svůj **program na podporu přípravy publikací v cizích jazycích**. Dotační program byl akademickými pracovníky využit pro podporu přípravy desítky časopiseckých studií, a to prioritně v angličtině. V roce 2017 byla připravena, s plánovanou implementací v roce 2018, nová *Strategie podpory publikační činnosti PdF MU*. Smyslem strategie je podpora autorů, kteří připravují kvalitní publikace směřující k úspěchu na mezinárodním poli hodnocení výzkumu. Strategie obsahuje 4 následující programy podpory: dotaci na podporu publikování v renomovaných mezinárodních časopisech evidovaných v databázi WoS či Scopus, dotaci na podporu vydání sborníků z konferencí odesílaných do databází WoS či Scopus, dotaci na vydání mimořádně náročné kvalitní odborné knihy a dotaci na vydání odborné knihy.

**Přírodovědecká fakulta** v roce 2017 dále pokračovala v **podpoře kvalifikačních řízení** svých akademických pracovníků formou udělovaného **stipendia** ve výši 150 tis. Kč. Tento stimul výrazně podporuje aspiranty v přípravě kvalifikačních prací. Naprostá většina všech předkládaných prací jsou kvalitní souborné práce skládající se z publikovaných prací evidovaných v databázích WoS či Scopus, doplněných o úvod a závěr v angličtině.

**Filozofická fakulta** si je vědoma, že část jejích oborů, vedle těch mezinárodně etablovaných, potřebuje upevnit svou pozici na mezinárodním poli výzkumu či podpořit na cestě k mezinárodní excelenci. Vedení fakulty proto i v roce 2017 realizovalo následující nástroje podpory výzkumu. V první řadě byl vybudován přehledný **systém podpory uchazečů o prestižní granty** z prostředků institucionálního programu, který vyústil např. v podání návrhu projektu **ERC**. Dále se fakulta soustředila na vybudování kvalitního informačního servisu navrhovatelům **GA ČR**.

**Lékařská fakulta** pro úspěšné absolventy doktorského studia fakulta organizuje soutěž **Juniorský výzkumník**. V roce 2017 bylo díky němu podpořeno celkem **21 projektů** celkovou částkou 7 milionů Kč pro celkem 11 pracovišť. Stanovenými kritérii pro výzkumníka je věková hranice maximálně 40 let, musí být nositelem titulu Ph.D. a prokázat svoji vědeckou excelenci dle jasně stanovených parametrů, kterými jsou: výzkumník publikoval ve stanoveném časovém intervalu jako první či korespondenční autor nejméně jednu originální vědeckou práci v časopisu, jehož IF je větší než medián oboru, výzkumník je autorem či spoluautorem originálních vědeckých prací v časopisech s IF, které byly do současnosti dle WoS citovány v součtu nejméně 40x (vyjma autocitací). Další kritéria jsou stanovena pro pracoviště, kde výzkumník působí.

**Fakulta sociálních studií** se soustředí podporu publikování výzkumných výsledků v relevantních cizích jazycích pro daný obor, konkrétně se zaměřuje na fakultní periodika evidovaná v databázi Scopus a uděluje motivační odměny autorům odborných výstupů.

Sérii stimulačních opatření a aktivit realizuje rovněž **fakulta sportovních studií**. V první řadě v roce 2017 průběžně informovala své pracovníky po jednotlivých katedrách o problematice nové metodiky hodnocení VaV a organizovala semináře k možnostem prezentace publikační činnosti a její citovanosti. Klíčové úsilí bylo soustředěno na **zvyšování kvality vědeckých výsledků**, v roce 2017 byla realizována dvě opatření, která vyústila do podoby dvou směrnic, a to *Směrnice k podpoření publikování v impaktovaných časopisech – Q1* a *Směrnice k realizaci překladů odborných textů*.

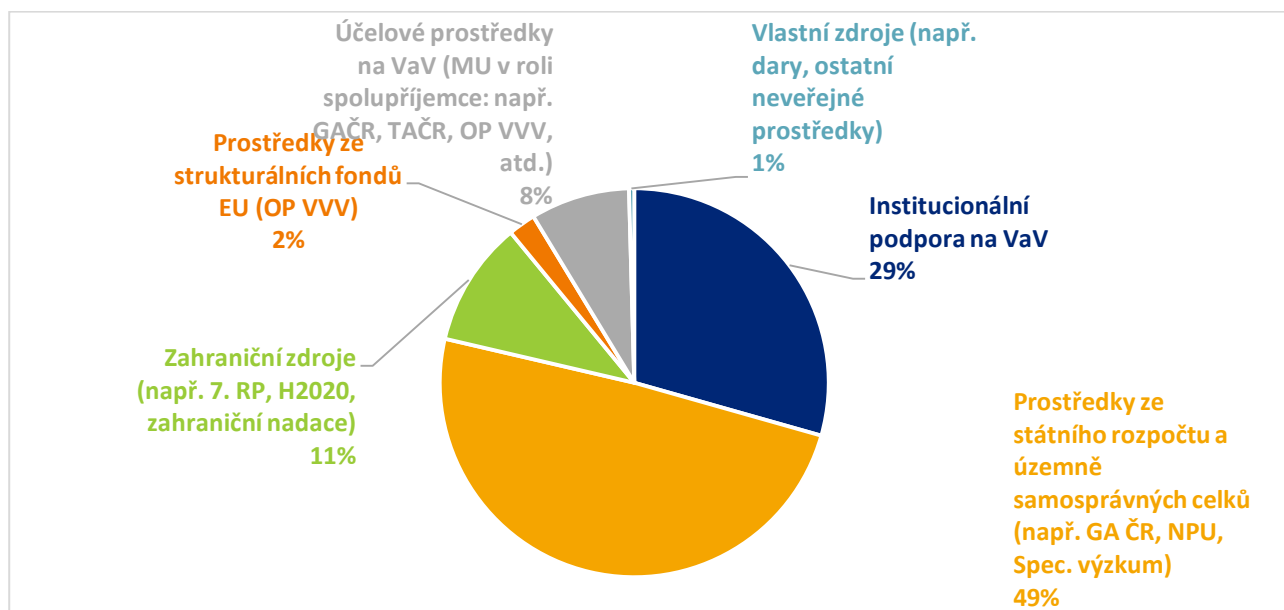
Praktickou podporu cílila na týmy orientující se na výzkumné priority a **mezioborová témata** a na týmy zabývající se **řešením společenských problémů**. Výsledkem této podpory jsou publikace zaslané do impaktovaných časopisů.

**Ekonomicko-správní fakulta** se rovněž soustředí na podporu publikací vědeckých článků, podporu vzniku vědeckých týmů, rozvoj výzkumných institutů a mezinárodní mobilitu akademických pracovníků. Z četných příkladů lze uvést **cílenou finanční podporu vzniku 3 nových týmů**, které mají potenciál připravit kvalitní projektové žádosti pro H2020, TA ČR či jiné prestižní grantové schéma.

Pozn.: Závěr kapitoly v grafech (fakta z tabulkové části výroční zprávy) a vybraná fakta v infografice.

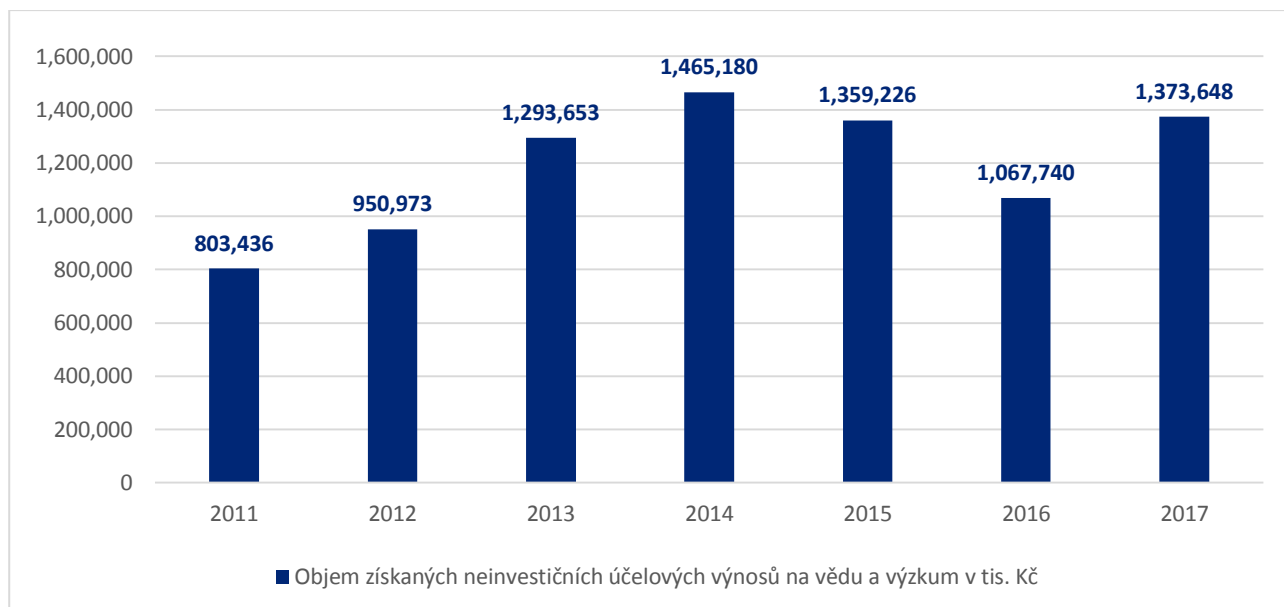
### Struktura neinvestičních výnosů na VaV v roce 2017

2 094 444 tis. Kč celkem

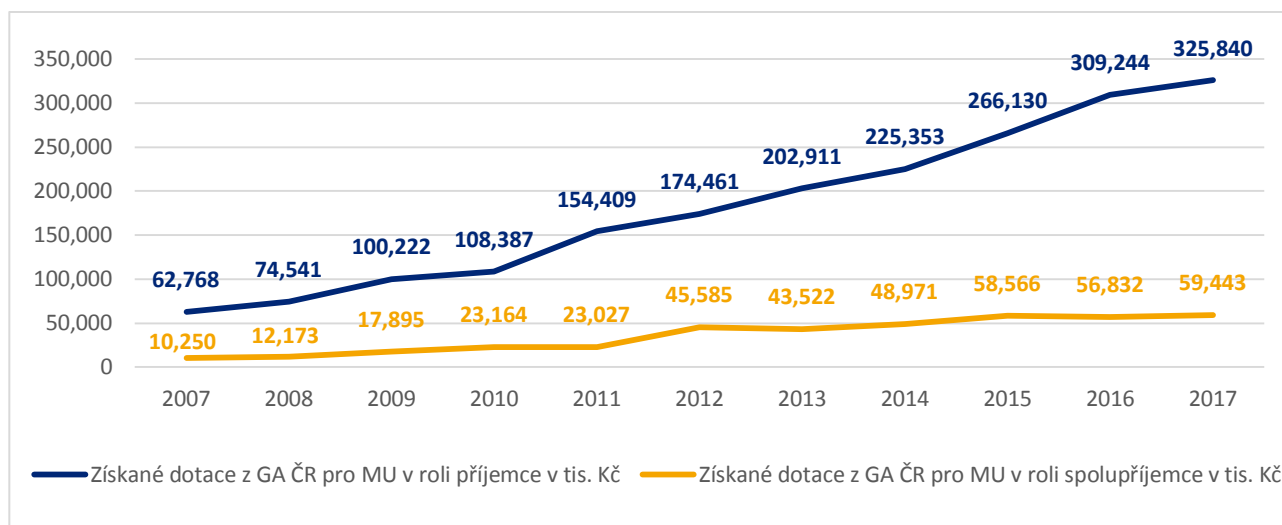


Podíl MU na získané Institucionální podpoře VaV v ČR v roce 2017: 10,7 %

### Objem získaných celkových neinvestičních účelových výnosů na VaV



## Vývoj získaných dotací z GA ČR pro MU



### Kategorie grantů vyhlášené Grantovou agenturou MU (GAMU)

#### Granty pro studenty

##### Specifický vysokoškolský výzkum

A – Studentské vědecké projekty

B – Studentské vědecké konference

##### Program rektora

C – Podpora vynikajících diplomových prací

D – Podpora studentských časopisů

#### Granty pro vědce

##### Program podpory výzkumu

E – Podpora zvýšení kvality vynikajících výsledků

F – Podpora přípravy mezinárodních grantů

G – Mezioborové výzkumné projekty

H – Individuální projekty hraničního výzkumu

I – MUNI Award in Science and Humanities

### Mezioborové výzkumné projekty Grantové agentury MU podpořené v roce 2017

#### doc. RNDr. Jan Bouda, Ph.D.

Fakulta informatiky / Přírodovědecká fakulta  
Group techniques and quantum information

#### PharmDr. Zdeněk Spáčil, Ph.D.

Přírodovědecká fakulta / Lékařská fakulta  
Transformative stem cell-based model of Alzheimer's disease and advanced analytics to study the role of membrane lipids in the pathogenesis

#### Konstantinos Tripsianes, Ph.D.

CEITEC / Fakulta informatiky / ÚVT  
Pushing the limits in automated NMR structure determination using a single 4D NOESY spectrum and machine learning methods

#### Tommaso Reggiani, Ph.D.

Ekonomicko-správní fakulta / Filozofická fakulta / CEITEC  
Economic Decision-Making: Hormonal Determinants and Ritualized Behavior

## 7. Vnitřní kultura založená na sdílených hodnotách

### Masarykova univerzita mění logo, vytvořilo ho Studio Najbrt

Nové logo reflektující moderního ducha a tradiční hodnoty vzešlo na podzim 2017 ze soutěže o nový jednotný vizuální styl Masarykovy univerzity. Cílem bylo zformovat jeden společný znak s fungujícím systémem dílčích logotypů, které reprezentují jednotlivá univerzitní pracoviště. Základem nové vizuální identity se stalo unikátní univerzitní písmo z dílny Studia Najbrt. Univerzita prostřednictvím loga mění tvář po mnoha letech. Předchozí logo tvořené písmeny M a U obkroužené latinským nápisem Universitas Masarykiana Brunensis používala od roku 1990.



### 7.1. Inspirativní univerzitní prostředí

Masarykova univerzita každoročně oceňuje výjimečné výkony studentů a zaměstnanců. V soutěži o **Ceny rektora** bylo za svou vynikající vědeckou, pedagogickou nebo tvůrčí práci a příkladnou reprezentaci univerzity vyznamenáno **22 zaměstnanců, studentů a absolventů Masarykovy univerzity**.

V březnu 2017 udělila MU **čestný doktorát v oboru biochemie Wolfgangu Baumeisterovi**, který přispěl rozhodující měrou k vybudování brněnské laboratoře pro kryo-elektronovou mikroskopii a tomografii a poskytl své laboratoře Ústavu biochemie Maxe Plancka v Martinsried pro školení vědeckých pracovníků Masarykovy univerzity.

**Bronzovou medaili MU** převzala docentka Ivana Holzbachová za dlouhodobé vedení redakční rady časopisu *Universitas revue*. **Malou bronzovou medailí MU** univerzita ocenila Milana Appela, ředitele Lužánek – střediska volného času Brno, za jeho dlouhodobou práci v oblasti pedagogiky volného času a zájmového vzdělávání. Další dvě Malé bronzové medaile MU byly předány Josefu Plucarovi a Václavu Jehličkovi, jako uznání za vedení a organizaci Univerzitního centra Telč.

Ohodnocení své práce dostávají studenti i zaměstnanci rovněž skrze mnohá ocenění udělená mimo Masarykovu univerzitu. **Cenu za mimořádné výsledky výzkumu** získal od MŠMT Lumír Krejčí, který působí na LF a PřF MU. Profesor Jiří Damborský a jeho tým z PřF MU byli oceněni v soutěži **Česká hlava. Českou hlavičku pro středoškolské studenty** získala díky spolupráci s Ústavem experimentální biologie na PřF MU Kateřina Kudličková. Docent Pavel Janíček z LF MU získal ocenění **Český nápad od Technologické agentury ČR** za vývoj rostoucí endoprotézy stehenní kosti.

**Cena Wernera von Siemense** pro mladé vědce získali v kategorii nejlepší diplomová práce Martin Gajarský, Eva Vojáčková a Ondřej Ticháček. **Ocenění za překonávání překážek při studiu** bylo uděleno Tereze Pařilové. **Ocenění Alfreda Badera** obdržel Ondřej Jurček z CEITEC za dlouholeté studium terpenoidů.

**Zvláštní cenu Platformy CEFRES** za nejlepší článek v oboru společenských a humanitních věd publikovaný v mezinárodním recenzovaném časopisu obdržela Slavomíra Ferenčuhová z FSS MU. Embryoložka Zuzana Holubcová z LF MU získala **ocenění společnosti L'Oréal a Světové organizace UNESCO**, jimiž jsou podporovány talentované vědkyně.

Mezinárodní ocenění **Europa Nostra** získal projekt Národního památkového ústavu *Památky nás baví*, na němž se pod garancí Dušana Klapka podílely tři katedry pedagogické fakulty. Petr Vlček z PdF MU

převzal v Lucembursku cenu Federation Internationale D'education Phisique – **Europe Thulin Award** za přínos k rozvoji tělesné výchovy.

## 7.2. Akce pro studenty a zaměstnance a činnost spolků

Masarykova univerzita je nejen špičkovou vědeckou a vzdělávací institucí, ale též plní svoji společenskou a kulturní roli, což vede mimo jiné k posilování sounáležitosti k instituci. Tomu napomáhají různé společenské, kulturní i sportovní akce a aktivity.

Začátek akademického roku byl přivítán akcí pro studenty a zaměstnance MU 20. září v kině Scala. V rámci slavnostního večera, který uvedl rektor MU, proběhlo předání **Ceny rektora vynikajícím pedagogům** a **Ceny SKAS za studentský podíl na výuce**. Po předávání byl promítán v exkluzivní předpremiéře film *Měsíc Jupitera* od renomovaného maďarského režiséra Kornéla Mundruczó. Ojedinělou událostí podzimu 2017 byl 26. října **hokejový zápas v DRFG aréně mezi týmem Masarykovy univerzity a Univerzity Karlovy**, který se konal v rámci Evropské univerzitní hokejové ligy a sledovalo ho téměř 4 tisíce fanoušků, což byl v rámci ligy divácký rekord. Závěr roku patřil **adventnímu koncertu** v krásném prostředí baziliky Nanebevzetí Panny Marie na Starém Brně, který se 6. prosince uskutečnil v podání souboru *Vernum 2013 Ensemble*.

Univerzita během celého roku podporovala studentské aktivity, především ojedinělou akci k příležitosti 17. listopadu s názvem **Brněnský sedmnáctý**, kdy došlo ke spojení brněnských univerzit k připomenutí události z roku 1939 a 1989. Podporu získal také **závod univerzitních osmiveslic**, v němž se 29. září utkala MU na řece Svatce s domácím rivalem VUT. Nedílnou součástí univerzity je stále populárnější **Ples studentů Masarykovy univerzity**, jenž proběhl 5. prosince 2017.

Mimořádným kulturním zážitkem jsou **vystoupení Symfonického orchestru Masarykovy univerzity**. V roce 2017 se uskutečnily tři velké koncerty, největší zájem vzbudil předvánoční koncert 10. prosince odehraný v brněnském Besedním domě.

Studentský divadelní soubor **ProFIdivadla** nastudoval pro květnová vystoupení v roce 2017 dramatické ztvárnění románu *Katyně* od Pavla Kohouta, které odehrál v premiéře na fakultě informatiky a následně ve dvou reprízách v Univerzitním kině Scala. V květnu se také uskutečnil oblíbený **17. filmový festival Fakulty informatiky Masarykovy univerzity** s podtitulem *Pohni obrazem!*

Fakulty MU také pořádají různá neformální setkání studentů a zaměstnanců. Příkladem jsou sportovní aktivity jako *Fakultní turnaj v badmintonu* na Ekonomicko-správní fakultě MU, turistický pochod *Právnícká Vysočina*, *Běh o pohár děkana* na FSpS MU či soutěž *Do práce na kole*, do níž se v roce 2017 zapojilo celkem 43 zaměstnanců a doktorandů ESF MU. Katedra tělesné výchovy a výchovy ke zdraví FSpS MU pořádá každoročně *Sportovní den pro děti (nejen) zaměstnanců MU*.

Zaměstnanci se setkávají také v rámci společenských událostí, ať už v podobě fakultních plesů či například celouniverzitního setkání ke **slavnostnímu vyhlášení Univerzitního vína MU**, které je vítanou příležitostí pro společenské setkání akademické obce, veřejného i komerčního sektoru. Zaměstnanci se svými rodinami mají také možnost setkávat se v rámci besídek k příležitosti Mikuláše či Velikonoc. Tradiční dílny k těmto příležitostem zajišťuje mimo jiné celouniverzitní Dětský koutek na Fakultě sociálních studií MU.

Studenti Masarykovy univerzity se přirozeně sdružují ve **spolcích**, které fungují na úrovni fakult nebo univerzity jako celku, celkově je jich čítáno více než 60. Univerzitní spolky fungují často jako odnož celostátních či dokonce mezinárodních organizací (Erasmus student network MUNI Brno, ELSA Brno – Evropské sdružení studentů práva, AISEC Brno, Masaryk Diplomat Union a další). Mnoho spolkových aktivit bylo v roce 2017 orientováno jako kulturní aktivity pro akademickou i širší veřejnost. Příkladem jsou



například setkání studentské organizace **Students For Liberty CZ** spojené s veřejnou diskuzí či promítáním filmu ke stanoveným společenským otázkám.

Časté jsou ze strany spolků také charitativní a benefiční aktivity. Studenti sdružení v **ELSA Brno** zorganizovali na sklonku roku na právnické fakultě **charitativní vánoční večírek**, kde se dražily směnky vyučujících. Vybrané peníze putovaly prostřednictvím nadace Modrý hroch na léčbu dětí na úrazové klinice.

Studentská nezisková organizace **Mise naděje** uspořádala 16. května 2017 opět **Run and Help**, tentokrát jako benefiční běh na podporu autistického chlapce a čtyřleté dívky trpící svalovou atrofií. Běh se uskutečnil v parku na Kraví hoře, za každé uběhnuté kolo přispěli účastníci běhu 100 Kč na konto Bariéry.

V dubnu 2017 se v Brně konal **Charitní blešák**, za nímž stáli studenti sdružení ve **Vysokoškolském katolickém hnutí**. Výtěžek 11 tisíc byl věnován chlapci se svalovou dystrofií a zvýšenou lomivostí kostí.

**Nadační fond studentů FF MU** pak každoročně organizuje aktivity, které napomáhají k propojování studentských a spolkových aktivit. Na začátku semestru 27. září se na fotbalovém stadionu za Lužánkami uskutečnil **Masaryk Student Open Air**, kde mimo jiné vystoupili studentské kapely a zástupci univerzitního spolku MUNIE. Tradičně jsou v rukou studentů z nadačního fondu také akce jako **Semestr Start**, **jarmark spolků** a **lampionový průvod na oslavu 17. listopadu**.

### 7.3. Interní komunikace

Novinkou v roce 2017 v oblasti nástrojů interní komunikace bylo plné zavedení **interní komunikační sítě Muni Yammer**. Po pilotní fázi, která byla ukončena převedením do ostrého provozu v únoru, bylo v této síti na 300 aktivních uživatelů. Do konce roku se jejich počet vyšplhal **na 2 433 uživatelů, z toho 1 491 zaměstnanců**. Pro práci v této interní komunikační síti byla vytvořena série výukových materiálů, které jsou dostupné v katalogu IT služeb na MU [it.muni.cz/yammer](http://it.muni.cz/yammer), a pro práci v síti Muni Yammer byla proškolená řada zaměstnanců.

V průběhu celého roku byla k novému komunikačnímu nástroji realizována komunikační kampaň, kterou začátkem roku odstartovaly osobní prezentace na klíčových grémiích (kolegium rektora, akademický senát). Postupně byly využity i další již zavedené komunikační kanály (newsletter pro zaměstnance, časopis Muni a [online.muni.cz](http://online.muni.cz), facebooková stránka Muni, Vývěska v ISu apod.). Celá kampaň vyvrcholila na konci listopadu **setkáním Yammeristů ve Scale**, které se díky propojení s oslavou 10. výročí založení univerzitního nakladatelství Munipress stalo místem pro setkání zaměstnanců, studentů a milovníků knih.

Významnou roli sehrál tento nástroj interní komunikace v závěru roku při prezentaci a představení vítězného konceptu nového jednotného vizuálního stylu v pro tyto účely založené skupině *Nový vizuální styl Muni*, kde konverzaci sledovalo 1 099 uživatelů a počet přečtených zpráv dosáhl počtu 34 708. Interní komunikační síť Muni Yammer tak prokázala, že je také vhodným nástrojem k zajištění interaktivního obsahu pro připravovaný interní portál pro zaměstnance.

Pro chystaný **portál pro zaměstnance** byla na základě analýzy existujících webových stránek rektorátních a celouniverzitních pracovišť a na základě průzkumu potřeb mezi zaměstnanci vytvořena struktura statického obsahu a navrženy funkce a aplikace pro dynamický obsah. Spuštění portálu je plánováno na rok 2019 v návaznosti na oslavy 100. výročí založení univerzity.

Pro zajištění fungující interní komunikace bylo **rozesláno celkem 10 elektronických newsletterů**, pokaždé na více než 4 000 zaměstnaneckých mailových adres. Dle statistiky pak zaměstnance nejvíce zaujal právě prosincový newsletter s informací o výběru konceptu nového vizuálního stylu, který si otevřelo 58 %

adresátů, z konkrétního obsahu pak čtenáři věnovali největší pozornost zprávě o schválení univerzitního rozpočtu a nově jmenovaných profesorech.

## 7.4. Vizuální identita

Soutěž o nový jednotný vizuální styl Masarykovy univerzity zakončila odborná komise v září 2017, kdy jako vítězný vybrala **návrh Studia Najbrt** odkazující na funkcionalistickou tradici. Završilo se tím úsilí vytvořit jeden společný znak MU s fungujícím systémem dílčích logotypů ve snaze dosáhnout ucelené prezentace univerzity ke 100. výročí v roce 2019. Nový vizuální systém od Studia Najbrt je založen na **vlastním univerzitním písmu**. Jedním z důležitých úkolů pro autory nové vizuální identity bylo navrhnout, jak bude graficky fungovat vztah univerzity jako celku a jednotlivých fakult.

Proces hledání nové vizuální identity odstartoval v roce 2015, kdy se přikročilo ke sjednocení univerzitních prezentací. Modrá písmena M a U bez latinského opisu byla použita pro štítek, který označil jednotlivé dokumenty jako univerzitní. Současně bylo ještě zachováno původní logo s nápisem *Universitas Masarykiana Brunensis* pro oficiální listiny (například studijní diplomy) a projekty, kde byla univerzita jedním z partnerů.

Reálné hledání tvůrce nového jednotného vizuálního stylu začalo v březnu 2017. Postupně byla oslovena renomovaná česká studia a nadějní mladí tvůrci. Účastníci soutěže dostali za úkol vytvořit základní logotyp, grafické zpracování názvu Masarykova univerzita, navrhnout barevnost, písmo a celý systém fungování jednotlivých prvků. Z prvních návrhů vzešly dva semifinálové, s jejichž autory se vedla podrobnější diskuze o potřebách univerzity a jejích jednotlivých částí. Desetičlenná porota složená ze zástupců Masarykovy univerzity a uznávaných odborníků na grafický design nakonec z většiny hlasovala pro návrh Studia Najbrt, které přišlo se systémem stojícím na písmenu M, **zkratce Muni** a svým vzhledem odkazujícím na **funkcionalismus**.

Nové logo a vizuální identita byly v průběhu prosince 2017 postupně představeny zaměstnancům univerzity i veřejnosti. Hlavním milníkem, ke kterému univerzita spustí nové logo pro veřejnost, jsou oslavy stého výročí založení Masarykovy univerzity.

## 7.5. Kariérní poradenství

Kariérní centrum MU je personálně-poradenskou agenturou Masarykovy univerzity. Vytváří prostor pro rozvoj vzájemných interakcí cílových skupin studenti-zaměstnavatelé-univerzita tak, aby bylo možno reflektovat novinky, které přináší trh práce, a **zvyšovat tak uplatnitelnost studentů MU po ukončení jejich studia**. Nabízí služby, akce a programy pro zúčastněné cílové skupiny. Pracoviště rozvíjí spolupráci s komerční i nekomerční sférou.

Kariérní centrum MU vyvinulo, spravuje a dále rozvíjí oficiální univerzitní kariérní **portál JobcheckIN**. Na konci roku 2017 v něm bylo **zaregistrováno 6 237 studentů a čerstvých absolventů MU**. Portál **využilo 381 zaměstnavatelů** s celkovým počtem **1 686 inzerovaných pracovních nabídek**. Posiluje tak svoji pozici významného jednotného inzertního prostoru na MU a propojuje studenty hledající stáže, trainee nebo práci již během svého studia i po jeho ukončení.

Na podzim 2017 proběhl již 11. ročník veletrhu práce pro studenty a absolventy VŠ **JobChallenge**, který navštívilo přes 2 500 studentů brněnských vysokých škol. Veletrh reflektoval zvýšenou poptávku ze strany zaměstnavatelů a přesunul se do prostor brněnského výstaviště. Díky změně výstavního prostoru se tak mohlo studentům prezentovat rekordních **130 vystavovatelů** včetně subjektů státní správy a veřejných

institucí. Při příležitosti veletrhu byl vydán časopis **JobMagazín** v nákladu 10 tisíc kusů, distribuovaný v prostorách univerzit i přímo na výstavní ploše.

Úspěšnou akcí byl interaktivní event **Industry ShowCase** se zaměřením na kariéru v IT, podnikových financích, ve státní správě, oblasti Customer Care a advokacii. Celkově se akcí se zaměstnavateli a firemních workshopů zúčastnilo 423 studentů. Pro nastupující studenty do prvních ročníků studia na MU bylo na podzim uspořádáno dvoudenní setkání pod názvem **Prvákoviny**, jehož cílem bylo pomoci zorientovat se na svých fakultách a připravit se na studium vysoké školy. Celkem se na Prvákoviny zaregistrovalo 1 006 studentů.

V rámci poradenských aktivit prošlo individuálními kariérními konzultacemi, koučováním a psychodiagnostikou celkem 302 studentů, kteří řešili nejčastěji témata nalezení správného kariérního směřování, nastavení priorit nebo určení si konkrétních kroků a strategií při hledání zaměstnání. Studenti mohli využít služeb konzultace CV, motivačních dopisů nebo profilů v kariérním portálu JobCheckIN. Rozvojové kurzy, kterými za rok 2017 prošlo celkem 447 studentů, se věnovaly kariérnímu plánování a rozvoji kompetencí.

## 7.6. Poskytované služby osobám se specifickými nároky

Servis osobám s postižením v rámci Masarykovy univerzity zajišťuje na všech fakultách a pracovištích **Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (Středisko Teiresiás)**, kde je k dispozici 80 pracovních míst ve veřejných počítačových učebnách a studovnách s nepřetržitým provozem, s obecnou dostupností všeho kompenzačního softwaru pro osoby s postižením. Teiresiás dále disponuje **vlastním vydavatelstvím hmatové literatury** včetně hmatové grafiky a map a nahrávacím videostudiem dokumentů v českém znakovém jazyce.

V řadách učitelů a odborných pracovníků univerzity byly v roce 2017 celkem 4 osoby nevidomé a těžce zrakově postižené, 8 osob neslyšících a těžce sluchově postižených a 3 uživatelé invalidního vozíku. Nárok na poskytované služby je podle směrnice rektora MU č. 8/2014 v případě zaměstnanců shodný se studenty.

Pokud jde o studenty, MU registrovala v podzimním semestru 2017 celkem **505 studií osob s těmito typy postižení**: 69 zrakově postižených (meziroční pokles 10 %), 48 sluchově postižených (pokles 20 %), 60 pohybově postižených (pokles 13 %), 187 případů specifických poruch učení (nárůst 16 %), 141 osob s poruchou autistického spektra, s jinými psychickými obtížemi a chronickým somatickým onemocněním (nárůst 3 %).

Dva z těchto studentů, jeden neslyšící a jeden s pohybovým postižením vyžadujícím trvalou osobní asistenci, **vycestovali na semestrální zahraniční studijní pobyt**; čtyři studenti se zdravotním postižením na MU v roce 2017 jako účastníci výměnných programů přicestovali.

Celkový počet osob s postižením na MU zůstává beze změny, přičemž klesá počet studentů se smyslovým a pohybovým postižením a naopak roste počet studentů s ostatními typy postižení, zvláště v oblasti tzv. skrytých postižení. Z celkového počtu studentů s postižením splňovalo 420 (o 4 % méně než v roce 2016) ty podmínky, za nichž MŠMT poskytuje vysokým školám příspěvek na úhradu poskytnutých služeb. Kromě řádného a kombinovaného studia Masarykova univerzita zajišťovala v roce 2017 **studium 59 účastníků celoživotního vzdělávání se zdravotním postižením**.

Veřejné knihovní fondy MU zahrnují 1 710 knihovních jednotek v Braillově písmu, **celkový počet adaptovaných titulů přístupných elektronicky je 7 170** včetně titulů dostupných ve formátu hybridní knihy, který Masarykova univerzita vyvinula.

**Masarykova univerzita v roce 2017 předsedala Asociaci poskytovatelů služeb studentům se specifickými potřebami na vysokých školách**, tedy sdružení (v roce 2017 šlo o 13 veřejných univerzit), které se aktivně hlásí ke své zodpovědnosti za přístupnost studijního prostředí.

## 7.7. Etika a rovné příležitosti

Masarykova univerzita si je vědoma své společenské odpovědnosti a vyjadřuje přesvědčení, že etické hodnoty je potřeba uchovávat a rozvíjet. Z toho důvodu byl vytvořen **systém etických pravidel a principů, které jsou pro všechny členy akademické obce a všechny zaměstnance univerzity závazné**.

Základní etické požadavky na jednání zaměstnanců Masarykovy univerzity s ohledem na jejich odborné aktivity shrnuje **Etický kodex akademických a odborných pracovníků Masarykovy univerzity** z roku 2015. Touto směrnicí (č. 6/2015) bylo pro kontrolu dodržování formulovaných etických principů zřízeno několik odborných grémií, mimo jiné také **Panel pro rovné příležitosti Masarykovy univerzity**, stálý poradní orgán rektora Masarykovy univerzity, který vykonává dohled nad uplatňováním a dodržováním principů nediskriminace a rovnosti na MU. Panel pro rovné příležitosti Masarykovy univerzity nepřijal v průběhu roku 2017 žádné podněty k projednání.

**Etická komise MU (EK MU)** se v roce 2017 zabývala dvěma interními podněty. První podnět se týkal podezření na porušení čl. 7 odst. 1 a 2 *Etického kodexu akademických a odborných pracovníků Masarykovy univerzity* (Etický kodex), usnesení EK MU ze dne 6. 2. 2017 konstatuje, že Etický kodex porušen nebyl. Ve druhém případě, který upozorňoval na možné nabádání k neetické citační praxi, se EK MU rozhodla neprojednávat porušení či neporušení Etického kodexu.

**Etická komise pro výzkum (EKV)** je nezávislým multidisciplinárním orgánem MU. Jejím posláním je dohled nad uplatňováním a dodržováním příslušných etických standardů ve výzkumu, který je prováděn v rámci MU a zejména zahrnuje lidské subjekty včetně práce s biologickým materiálem lidského původu.

Během roku se 2017 EKV zabývala celkem **151 projekty**. Převážně se jednalo o návrhy nových projektů, které byly EKV předloženy ke schválení. Zbývající část tvořily zejména revize už řešených projektů nebo kontroly projektů po přidělení financování a dále konzultace k připravovaným projektům.

EKV se dále detailně věnovala řešení problematiky informovaných souhlasů a ochrany osobních údajů v souvislosti s novým nařízením o ochraně osobních údajů GDPR.

Poslání a činnost EKV byly představeny na domácí i mezinárodní úrovni na několika odborných setkáních. V roce 2017 EKV rovněž **úspěšně získala akreditaci OHRP** (Office for Human Research Protections, U.S. Department of Health and Human Services) s platností na 3 roky, což znamená, že složení EKV a její standardy činnosti **vyhovují mezinárodním požadavkům**.

*Pozn.: Závěr kapitoly v grafech (fakta z tabulkové části výroční zprávy) a vybraná fakta v infografice.*

### **Ceny rektora Masarykovy univerzity udělené v roce 2017**

#### **Cena rektora za významný tvůrčí počín**

doc. JUDr. David Kosář, Ph.D., LL.M., J. S. D., Právnická fakulta MU

#### **Cena rektora za vynikající dizertační práci**

RNDr. Jakub Gajarský, Ph.D., Fakulta informatiky MU

Mgr. Lenka Hrbková, Ph.D., Fakulta sociálních studií MU

Mgr. Petra Vychytilová, Ph.D., Přírodovědecká fakulta MU

#### **Cena rektora pro vynikající studenty doktorských studijních programů**

Mgr. Zuzana Frantová, Filozofická fakulta MU

Mgr. Iva Gudernová, Lékařská fakulta MU

Mgr. Radek Michalko, Přírodovědecká fakulta MU

#### **Cena rektora pro vynikající studenty magisterských studijních programů**

Mgr. Blanka Datinská, Filozofická fakulta MU

Bc. Simona Kuboušková, Přírodovědecká fakulta MU

MUDr. Dana Sochorová, Lékařská fakulta MU

#### **Cena rektora za významný sportovní výkon**

Bc. Adam Ondra, Ekonomicko-správní fakulta MU

#### **Cena rektora za významný umělecký počín**

doc. ak. soch. Jiří Sobotka, Pedagogická fakulta MU

#### **Cena rektora za dlouhodobé vynikající výsledky ve výzkumu**

prof. MUDr. Jiří Mayer, CSc., Lékařská fakulta MU

prof. PhDr. Jana Nechutová, CSc., Filozofická fakulta MU

#### **Cena rektora za mimořádné výzkumné výsledky pro mladé vědce do 35 let**

Mgr. et Mgr. Hana Macháčková, Ph.D., Fakulta sociálních studií MU

Mgr. Jiří Nováček, Ph.D., Přírodovědecká fakulta MU

Ing. Michal Struk, Ekonomicko-správní fakulta MU

#### **Cena rektora za mimořádný výsledek v mezinárodní grantové soutěži**

prof. MUDr. Irena Rektorová, Ph.D., Lékařská fakulta MU

#### **Cena rektora za aktivní rozvoj občanské společnosti**

Jiří Němec, Fakulta sociálních studií MU

#### **Cena rektora pro vynikající pedagogy**

doc. PhDr. Stanislav Balík, Ph.D., Fakulta sociálních studií MU

doc. Mgr. Markéta Munzarová, Dr. rer. nat., Přírodovědecká fakulta MU

doc. RNDr. Jan Strejček, Ph.D., Fakulta informatiky MU

## **Spokojenost a sounáležitost s univerzitou vyplývající ze studentských průzkumů**

### **Průzkum: Uchazeči o studium na MU v akademickém roce 2017/2018 (realizace zima 2016 – jaro 2017)**

Uchazeči o studium na Masarykově univerzitě, kteří si podali přihlášku do bakalářského nebo dlouhého magisterského studia, považují za nejsilnější stránky MU nabídku studijních oborů a prestiž MU, velmi pozitivně hodnotí také příjemné prostředí školy a fakult a umístění školy. Většina z oslovených uchazečů vždy plánovala studovat na vysoké škole. Již v průběhu studia chce získat konkrétní praxi v oboru 93 % oslovených uchazečů, 8 z 10 chce během studia vydělávat.

### **Průzkum: Na cestě studiem – 1. vlna průzkumu mezi studenty prvního ročníku (realizace podzim 2017)**

Studenti prvních ročníků bakalářských a dlouhých magisterských programů, oslovení longitudinálním průzkumem, se o svém současném studiu na MU rozhodovali nejčastěji na základě zájmu o konkrétní obor, jeho náplně a kvality studia. Pro 8 z 10 odpovídajících je studium na MU splněným snem, jako nejsilnější motiv pro vysokoškolské studium uvádějí možnosti svázané s navýšením pracovní kvalifikace a kvalitou života.

### **Průzkum: Motivace a očekávání studentů navazujícího magisterského studia příchozích z jiné VŠ (realizace jaro 2017)**

Průzkumem oslovení studenti, kteří na MU přicházejí studovat navazující magisterské studium s VŠ titulem z jiné vysoké školy, se pro MU rozhodli zejména na základě široké nabídky navazujících studijních programů a také prestiže MU. Většina oslovených uvedla, že studium na MU v oblasti náplně i způsobu výuky předčilo jejich očekávání nebo jim plně dostalo a 95 % dotázaných označuje navazující magisterské studium na MU jako dobrou volbu.

### **Průzkum: Ukončení studia na MU – Ohlédnutí a perspektiva (realizace léto 2017)**

9 z 10 čerstvých absolventů dlouhých a navazujících magisterských programů je spokojeno s tím, co jim MU dala do života. Jako nejsilnější stránky MU zmiňují absolventi nabídku studijních oborů, Informační systém MU, vybavenost knihoven, přístup k elektronickým informačním zdrojům, nabídku předmětů a kvalitu technického vybavení. Pro 84 % zaměstnaných absolventů bylo získání zaměstnání poměrně či úplně snadné, 89 % pracujících absolventů našlo uplatnění v oboru.

## 8. Inspirace a odpovědnost ke společnosti

### Zahraníční medicí vybrali přes sto tisíc pro dětskou onkologii

Charitativní týden uspořádali v květnu 2017 zahraniční medicí na Lékařské fakultě MU prostřednictvím spolku MIMSA (Masaryk International Medical Students Association). Podařilo se jim vybrat 110 tisíc korun a spoustu trvanlivého jídla, oblečení a hraček, které postupně předali Nadačnímu fondu dětské onkologie Krtek, Komunitě Sant' Egidio a Armádě spásy. S organizací akce pomohlo zhruba 60 dobrovolníků a zapojilo se celkem asi 500 lidí. Díky velkému zájmu plánují medicí udělat z charitativního týdne univerzitní tradici.



### 8.1. Významné univerzitní projekty reagující na společenské výzvy

Univerzita se svou činností snaží přispívat ke zlepšování společenského prostředí, a to formou vzdělávání širší skupiny osob, tedy nejen vysokoškolských studentů.

Velkému zájmu se těší **Masarykova jUniverzita**, neboli dětská univerzita, která ve svém třetím ročníku zaznamenala téměř stoprocentní úspěšnost v dokončení studia. Úspěšně ji absolvovalo **168 dětí ve věku od 9 do 14 let**. Do přípravy přednášek, workshopů i exkurzí se zapojilo osm fakult Masarykovy univerzity a tři univerzitní pracoviště.

V podpoře **finanční gramotnosti sociálně slabých** pokračují na ESF MU. Stěžejní aktivity projektu, který zaštitila fakulta ve spolupráci s prestižní globálně působící nadací Citi Foundation, jdou ve dvou rovinách. První z nich se orientuje na vzdělání a úlohu studentů ekonomického zaměření jako školitelů finanční gramotnosti. Druhou rovinou projektu je pak samotné šíření finanční gramotnosti v rámci cílové skupiny sociálně slabých. Semináře zaměřené na sociálně slabé skupiny obyvatelstva se konaly za přispění neziskových organizací v azylových domech, ve věznici v Bohunicích či v dětských domovech na území Jihomoravského kraje.

ESF MU ve spolupráci s partnery (Impact Hub, Hospodářská komora ČR) dále zahájila v roce 2017 realizaci projektu **Playpark Brno**. Jde o unikátní vzdělávací program se špičkovými lektory a mentory, kteří nabízí bezplatné workshopy směřující k zahájení vlastního podnikání. Závěr kurzu dává příležitost představit vlastní projekt investorům.

PdF MU realizovala 15 specializovaných workshopů k tématu **inkluzivního vzdělávání** a 1 kulatý stůl s odborníky z praxe a jedinci se speciálními vzdělávacími potřebami. Projekt *Kvalitní inkluzivní vzdělávání žáků se speciálními vzdělávacími potřebami na základní a střední škole* v rámci projektů OP VVV řeší také na FSpS MU.

Na závěr roku uspořádala Katedra sociální pedagogiky PdF MU spolu s Asociací pro mezinárodní otázky kulatý stůl na téma **Odhalování ruských dezinformací**. Součástí programu bylo i představení webových stránek stopfake.org, které se zabývají odhalováním dezinformací.

Na dezinformace je zaměřen také výrazný projekt FSS MU **Zvolsi.info**, který radí středoškolákům, jak pracovat s informacemi a podchytit tzv. *fake news*. Zástupci spolku v roce 2017 sepsali mediální příručku, se kterou vyjžděli na přednášky po celé České a Slovenské republice. Za šíření kritického myšlení od studentů pro studenty získal projekt **cenu Gratias Tibi 2017**.

Zahraniční medicí sdružení ve spolku MIMSA (Masaryk International Medical Students Association) uspořádali první týden v květnu **Charity week** – velkou fundraisingovou akci, v rámci které se povedlo vybrat 110 000 Kč pro Nadační fond Krtek a další prostředky pro podporu Armády spásy a Komunitu Sant' Egidio, která se stará o lidi bez domova.

Stovka dobrovolníků z LF MU zajistila také fungování osmi stanovišť v obchodním centru Olympia při **Světovém dnu zdraví**. Návštěvníci měli možnost nechat si změřit různé fyziologické hodnoty jako např. krevní tlak či procento tuku v těle a nechat si hodnoty interpretovat v souvislosti s věkem či fyzickou kondicí. Měření na stanovištích se zúčastnilo přes 1 200 lidí. Pro nejmenší připravili medicí stanoviště *Nemocnice pro medvídky*, kde si s dětmi hráli, operovali plyšové pacienty a povídali si o zdravém životním stylu. Ke Dni zdraví pořádanému Diecézní charitou Brno v parku Lužánky se v září 2017 připojila také FSpS MU.

Studenti PdF MU sdružení do **meziuniverzitního spolku Otevřeno** (jehož základna vznikla na MU) se rozhodli aktivně vyhledávat a šířit příklady pozitivní praxe ve vzdělávání pedagogů. Po dlouhých přípravách ve spolupráci s českými pedagogickými fakultami a několika nadacemi spustili v říjnu projekt **Mapování inovací ve vzdělávání pedagogů**. Netradiční didaktické přístupy i možnosti rozvoje pedagogických dovedností studenti postupně zpracovávají do ucelených příběhů včetně metodiky.

Na aktuální společenská témata se zaměřuje také činnost audiovizuálního projektu **Kabinet Filmůz**. V rámci vybraných večerů probíhají diskuze či odborné úvody, po kterých následuje projekce dokumentu, jenž reflektuje danou problematiku. Mezi hosty v roce 2017 byla například Saša Uhlová, hlavní protagonistka a autorka předlohy dokumentu *Hranice práce*.

Studenti oboru Management sportu z FSpS MU uspořádali v rámci svých odborných praxí **III. ročník Regionálních her speciální olympiády v Brně**. Cílem hnutí speciálních olympiád je umožnit lidem s mentálním postižením pravidelně sportovat a účastnit se sportovních soutěží bez ohledu na absolutní výkonnost. Olympiáda se uskutečnila v květnu 2017, o medaile si zasoutěžilo přibližně 180 sportovců.

Centrum RECETOX provozuje **Regionální centrum Stockholmské úmluvy o perzistentních organických polutantech (POPs)**, jež podporuje správné nakládání s chemickými látkami a přenos znalostí a technologií do environmentální praxe na národní i mezinárodní úrovni.

## 8.2. Masarykova univerzita v mediálním prostoru

V roce 2017 pokračovala Masarykova univerzita v upevňování své pozice významné vzdělávací a vědecké instituce v mediálním prostoru. Potvrzuje to pravidelně zpracovávaná analýza mediálního obrazu, kterou MU interně připravuje.

Co do počtu příspěvků byla celková publicita Masarykovy univerzity ve sledovaném vzorku (všechna tištěná, rozhlasová a televizní média v databázi Anopress) mírně nižší než v roce 2016, stále však o desítky procent nad publicitou předchozích let (data jsou dostupná od roku 2009).

Výrazně více než v předchozích letech se dařilo škole **získávat publicitu v celostátních médiích**. Tradičně na tom mají podíl **expertní komentáře** zejména politologů a také rektora Mikuláše Beka. Dařilo se prosadit **i vlastní témata** týkající se měnícího se vysokoškolského prostředí, jako je navyšování rozpočtu vysokých škol, institucionální akreditace a nová nabídka studia.

Jako každý rok velkou mediální pozornost získávají výzkumné expedice do Antarktidy, prostřednictvím médií získala široká veřejnost **informace o rozvojových aktivitách Masarykovy univerzity**, zejména o



chystaných projektech simulačního centra pro praktickou výuku budoucích lékařů z projektu SIMU+ nebo o připravované biobance v univerzitním kampusu.

Podařilo se zpropagovat nejen přírodovědná (například výzkum opalovacích krémů) či medicínská témata (unikátní cvičení po chemoterapii), ale i humanitní vědy (výzkum fenoménu nedospělých dospělých nebo důvěry v média). Velkým mediálním hitem se staly **vědecké úspěchy mladé výzkumnice Kariny Movsesjan** (nyní Zadorozhny), která ještě ani nezačala studovat na vysoké škole a už působí v laboratořích MU. Značnou pozornost získala také **aktivita historiků umění**, kteří se vydali na unikátní, více než tisíc kilometrů dlouhou pouť po francouzských památkách.

K dlouhodobě k nejúspěšnějším fakultám stran publicity patří fakulta sociálních studií, k její medializaci přispívají zejména zmínky v souvislosti s expertními komentáři ze strany politologů. V roce 2017 v této oblasti posílila také ekonomicko-správní fakulta. S vlastními tématy zaměřenými na výzkum a vzdělávání se nejlépe prosazují lékařská, přírodovědecká fakulta a také filozofická fakulta. V posledních dvou letech se daří zvyšovat publicitu i fakulty sportovních studií a pedagogické fakulty, které dříve patřily k těm spíše méně mediálně viditelným.

### 8.3. Kulturní role univerzity

**Univerzitní kino Scala** se s ročním počtem 92 000 diváků stalo v uplynulém roce **nejnavštěvovanějším jednosálovým kinem v ČR**. Kromě toho kino hostilo řadu významných konferencí, vědecko-popularizačních, kulturních a společenských akcí. V roce 2017 zde proběhlo **20 přehlídek Science Slamu**, kde vědci prezentují své výzkumy dramatickou a vtipnou formou. V Brně se navíc konalo i celorepublikové finále a Masarykova univerzita následně zajistila také **finále evropské**.

Již tradičně prostory kina posloužily jako dějiště orientačních setkání pro zahraniční studenty MU, stejně tak Scalu navštívili všichni účastníci **dětské univerzity MjUNI**. Mezi další významné akce ve Scale patří hojně navštívený **Filmový festival FI** či dvakrát za sebou naplněné hlediště při repríze a derniéře nové hry ProFIdivadla.

Na podzim se univerzita opět zapojila do celonárodní akce **Noc vědců**, která se každoročně těší velké popularitě. Do Noci vědců se zapojilo všech devět fakult a další pracoviště univerzity. Noc vědců navštěvují všechny věkové skupiny, akce se zúčastnilo na 6 000 návštěvníků.

Z tradičních akcí pro akademickou obec i veřejnost proběhl 31. ledna **koncert k 98. výročí založení univerzity**, který rezonoval duchovní hudbou v podání tria *Boutique de Musique* se skladbami G. F. Händela, A. Vivaldiho, W. A. Mozarta, G. Pucciniho a dalších. Na konci roku pak proběhl **Adventní koncert MU**, na kterém uskupení Vernum 2013 Ensemble představilo interpretaci Mše D dur Antonína Dvořáka.

Centrum léčivých rostlin LF MU pořádalo v roce 2017 **tradiční výstavu léčivých rostlin**, letošní ročník byl ve spolupráci s Mendelovým muzeem MU obohacený o panelovou výstavu *Herbář Masarykovy univerzity*.

Katedra výtvarné výchovy na Pedagogické fakultě MU se již poosmé zapojila do organizace **Týdne výtvarné kultury**, který v březnu 2017 spojil brněnské kulturní instituce a nabídl návštěvníkům bohatý program plný výstav, vernisáží, přednášek, workshopů, galerijních animací i tvůrčích dílen. Listopad 2017 byl věnován připomenutí *Světového dne filozofie*, který každoročně vyhláší UNESCO. Při této příležitosti filozofická fakulta uspořádala již tradiční **Týden humanitních věd**, tentokrát na téma *Reformy a revoluce*.

V závěru roku 2017 připravila FF MU dárek pro veřejnost v podobě představení *Baroko napříč Evropou aneb Když Evropa tančila menuet* konaného v Divadle na Orli. Taneční soubory z České republiky, Polska a

ze Slovenska představily **dvorské barokní tance** z Francie, Itálie, Španělska, Německa a z Uher. Byla prezentována také barokní opera – balet *Les ballet des éléments aneb V moci živlů*.

## 8.4. Rozvoj vztahů s absolventy

Masarykova univerzita dlouhodobě věnuje pozornost budování vztahů se svými absolventy, neboť si je vědoma jejich potenciálu pro svůj rozvoj, především pak v oblasti provázání akademické půdy s odborníky z praxe. Ke kontaktu se svými absolventy využívala univerzita v roce 2017 zejména nástroje elektronické komunikace. Již podeváté také rozeslala zavedený **tištěný časopis Absolvent**, který zamířil do schránek **více než 4 000 adres v ČR i zahraničí**.

V roce 2017 výrazně **vzrostla obliba Karty absolventa MU**, jejímž prostřednictvím jsou nabízeny absolventům univerzitní a komerční benefity. Hlavní motivací a nejčastěji využívanou výhodou karty je volný vstup do univerzitních knihoven s přístupem do elektronických zdrojů. Výhod karty využívá více než 3 100 držitelů. Absolventi MU se také mohou přihlásit do **Absolventské sítě** v rámci IS MU.

Úzká spolupráce pokračovala se **Spolkem absolventů a přátel Masarykovy univerzity**, k jehož prioritám patří podpora a propagace studentských a absolventských projektů rozvíjejících občanskou společnost, pořádání vzdělávacích a kulturních akcí a absolventských srazů.

Rozvoj vztahů s absolventy podporují také jednotlivé fakulty. Řada z nich na svých webových stránkách pravidelně představuje úspěšné absolventy a jejich kariérní dráhu. FSS MU publikuje rozhovory s výraznými osobnostmi spjatými s fakultou ve **fakultním časopisu Atrium**. Obdobně u LF MU se objevují uznávání absolventi na stránkách pravidelného **bulletinu Naše fakulta**.

V roce 2017 nadále pokračovala úspěšná tradice setkávání se s významnými absolventy právnické fakulty v rámci 11. ročníku mezinárodní konference **Dny práva**, absolventi PrF MU jsou zváni také na sportovní akci **Právnická Vysočina**. Obdobnou tradici zahájila také FSS MU, ta poprvé v roce 2017 pozvala své absolventy, aby prezentovali sebe a svou práci v rámci akce **Dny fakulty**. FSpS MU uspořádala k 15. výročí založení fakulty galavečer v prostorách Univerzitního kampusu Bohunice, který pokračoval společenským setkáním pro zaměstnance, absolventy a další hosty.

PrF MU podruhé udělila ocenění **Pedagog roku – cena pro vynikajícího absolventa Pedagogické fakulty MU**. Hodnocení nominovaných kandidátů se zúčastnilo více jak 550 osob, ceny byly předány v listopadu.

Se svými absolventy úzce spolupracuje také FI MU, možnosti vzájemné spolupráce jsou aktivně sdíleny v rámci skupiny **FI MU Alumni** na platformě LinkedIn, která má více než 1 400 členů. V roce 2017 absolventi poskytli fakultě zpětnou vazbu při přípravě inovovaných studijních programů. Řada absolventů také působí v partnerských firmách v rámci **Sdružení průmyslových partnerů**.

## 8.5. Mendelovo muzeum

Již deset let oslavilo Mendelovo muzeum jako součást Masarykovy univerzity. **Desetileté výročí** bylo spojeno s významnými mezinárodními aktivitami, které dosud v minulosti neměly takovou šíři a rozsah. Mendelovo muzeum se propojilo se třemi zeměmi, kde prezentovalo českou vědu, Gregora Johanna Mendela i Masarykovu univerzitu. První část mezinárodních aktivit v roce 2017 započala v **Římě** při spolupráci na **výstavě věnované genetice a její historii**. Mendelovo muzeum se podílelo na zápůjčce originálních předmětů, ředitel muzea pak přednášel v rámci doplňkového programu výstavy. Další část aktivit se přesunula na partnerskou univerzitu *National Taiwan Normal University*, kde proběhla prezentace MU, G. J.

Mendela a významných vědců z ČR. Na výstavě se z české strany podílelo i Národní technické muzeum. Poslední mezinárodní aktivitou byla kooperace na *Mutual Inspiration Festival*, který pravidelně pořádá Velvyslanectví ČR v USA. Hlavním tématem pro rok 2017 byla osobnost G. J. Mendela. Mendelovo muzeum se podílelo na obsahové stránce, v rámci festivalu zazněly přednášky ředitele muzea o Mendelově životě. Muzeum se dále prezentovalo i na mezinárodních konferencích sítě Universeum v Bělehradě a ICOM-UMAC v Helsinkách. Na druhé zmíněné konferenci představil ředitel muzea aktivity a způsob práce v Mendelově muzeu.

Odborné aktivity probíhaly v rámci **spolupráce na Dni vzácných onemocnění**, spolupráce s Genetickou společností Gregora Mendela, ale i dalšími. Popularizační aktivity se uskutečnily v rámci již klasické brněnské **Muzejní noci** a v rámci **letního mendelovského festivalu**, který pořádá TIC Brno, Mendelovo muzeum spoluvytváří dramaturgii akce a program. Akce byla úspěšná a jen během obou zmíněných aktivit navštívilo muzeum skoro 4 000 návštěvníků.

Nezanedbatelnou aktivitou bylo i pokračování prestižních **Mendel Lectures**. V roce 2017 proběhlo na půdě muzea 8 přednášek, mezi nejprestižnější patřila **přednáška držitele Nobelovy ceny Paula Modriche**.

Práce Mendelova muzea však nebyla v roce 2017 pouze ve smyslu prezentačním. Velká část práce byla věnována přípravě Muzea starobrněnských augustiánů s plánem otevření v lednu 2018. Stejně intenzivní příprava pak probíhala při práci na oslavách MU a s tím spojené výstavě o MU v roce 2019. Ve vnitřní správě byl prostor věnován i práci se sbírkou MU a zápisům do centrální evidence sbírek.

## 8.6. Nakladatelství Munipress

V jubilejním roce **desátého výročí založení se Nakladatelství Munipress** zaměřilo na plnění tří hlavních úkolů. Prvním je zabezpečení vydání periodických a neperiodických publikací dle Edičního plánu MU. Masarykova univerzita patří tradičně k největším odborným vydavatelům v České republice. V roce 2017 vydala pod značkou Munipress 363 odborných publikací, 63 titulů studijní literatury a 61 odborných časopisů.

K významným edičním počínům náleží knihy: **K. Jakubowicz: Média a demokracie v 21. století**; **S. Ringen: Národ d'áblů. Proč si necháváme vládnout?**; **A. Balcárková, P. Dresler a J. Macháček: Povelkomoravská a mladohradištní keramika v prostoru dolního Podyjí**; **I. Mrázek: Drahé kameny Moravy a Slezska od renesance po secesi**; **A. Souralová a kol.: Péče na prodej** a nové, aktualizované vydání uznávané učebnice **P. D. Snustada a M. J. Simmonse Genetika**.

Druhým úkolem bylo plnění strategických cílů rozvoje. V oblasti popularizace vědy obohatila ediční řady **nová populárně-naučná edice Munice**. Pro autory uspořádalo nakladatelství dva semináře: *Jak publikovat vědu* a *Zahradní seminář o populárně-vědeckém psaní*. Pro edici *Poprvé v češtině* získalo nakladatelství práva k českému vydání mezinárodně oceňované knihy **S. Mukherjeeho: The Gene. An Intimate History**.

V oblasti elektronického publikování zpracoval Munipress **kolekci 292 e-knih** z univerzitní produkce 2010–2017. Tituly byly zařazeny do mezinárodních databází a vystaveny na inovovaném portálu Munispace. Celkový počet stažení zde dosáhl 6 977.

V oblasti univerzitní distribuce využil Munipress nový internetový obchod Munishop a poskytl zázemí pro výdejní místo, uskladnění i expedici reklamních předmětů v objektu nakladatelství. Do nabídky **Munishopu** doplnil **686 titulů knih a 16 titulů časopisů**.

Posilování prestiže potvrdila udělená ocenění pro knihy a publikace vydané nakladatelstvím Munipress: Cena rektora MU za vynikající dizertační práci (L. Hrbková, FSS), Nejkrásnější kniha ČR: užší výběr knihy

*Čínský deník*; Cena Josefa Hlávky za vědeckou literaturu: *Plastická a rekonstrukční chirurgie* a výběr titulu *Koráb pohádek* do katalogu Nejlepší knihy dětem 2016/2017. Významným uznáním bylo **zvolení zástupce Munipress do výboru Evropské asociace univerzitních nakladatelů** (AEUP).

Třetím úkolem nakladatelství bylo uspořádat knižní jarmark k připomenutí 10. výročí založení a v kině Scala otevřít **výstavu 10 nej Munipress**. Výstava představila výběr nejpozoruhodnějších výsledků desetileté práce nakladatelství a byla poctou i poděkováním všem, kteří prostřednictvím knih otevírají cestu vědě.

## 8.7. Knižní služby

Knižní struktura univerzity je stabilní, její základ tvoří síť fakultních ústředních knihoven doplněná specializovanými knihovnami (např. knihovnou Střediska pro pomoc studentům se specifickými nároky nebo knihovnou Univerzitního centra Telč) a desítkami dílčích a oborových knihoven. V knihovnách MU bylo **registrováno 36 378 aktivních uživatelů**, kteří si **vypůjčili 629 165 dokumentů** z fondu čítajícího téměř **1,7 milionu knihovních jednotek**. Koordinaci knihoven a jejich jednotné technologické zázemí zajišťovalo Knihovnicko-informační centrum při Ústavu výpočetní techniky.

Jedním ze zásadních úkolů bylo zajistit dostupnost klíčových elektronických informačních zdrojů (EIZ) pro vědu, výzkum a vzdělávání na období 2018–2022. Byla přijata dlouhodobá koncepce pro výběr EIZ a jejich finančního zajištění kombinující centrální a fakultní financování. Univerzita se dále aktivně zapojila do **národního centra CzechELib**, jehož prostřednictvím získává v současnosti již téměř polovinu všech potřebných informačních e-zdrojů. Proběhla výběrová řízení a nákup EIZ, které spadají do povinné udržitelnosti projektů OP VaVpI. V rámci projektu *MUNI4Students* podaného do programu OP VVV je připraven nákup dalších EIZ pro potřeby studentů zahrnujících zejména historické archivy vybraných časopisů a kolekce e-books pro různé studijní obory na univerzitě.

Pokračoval rozvoj **digitálních knihoven** implementovaných v minulých letech pro potřeby univerzity i národních odborných komunit. Patří mezi ně *Česká digitální matematická knihovna*, *Digitální knihovna Filozofické fakulty MU*, *Digitální knihovna Právnické fakulty MU*, *Digitální knihovna fotografií MU* a systém *e-prezenčka* pro digitalizaci a lokální zpřístupnění nedostatkové výukové literatury.

V souladu se strategickým plánem rozvoje knihoven připravilo Knihovnicko-informační centrum systém vzdělávání knihovníků MU. V roce 2017 byl realizován cyklus **8 přednášek a školení z oblasti IT** technologií, knihovních standardů a informačních trendů, kterých se zúčastnila stovka posluchačů z řad univerzitních knihovníků.

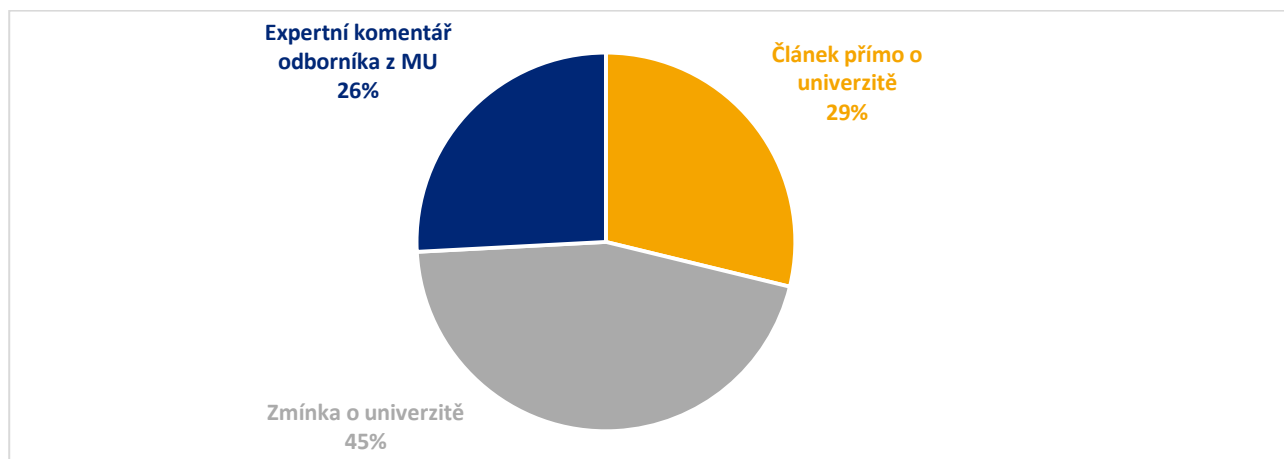
Knihovny se tradičně zaměřily na pořádání kulturně vzdělávacích akcí a školení pro uživatele, podílely se také na výuce. Připravily **školení a výuku v rozsahu 1 287 hodin**, do kterých se zapojilo na osm tisíc studentů a uživatelů. V rámci výměny zkušeností v programu Erasmus uspořádaly tradiční týdenní **MUST week**, kterého se zúčastnilo 15 knihovníků z Velké Británie, Francie, Německa, Norska, Polska, Litvy a Řecka.

Pozn.: Závěr kapitoly v grafech (fakta z tabulkové části výroční zprávy) a vybraná fakta v infografice.

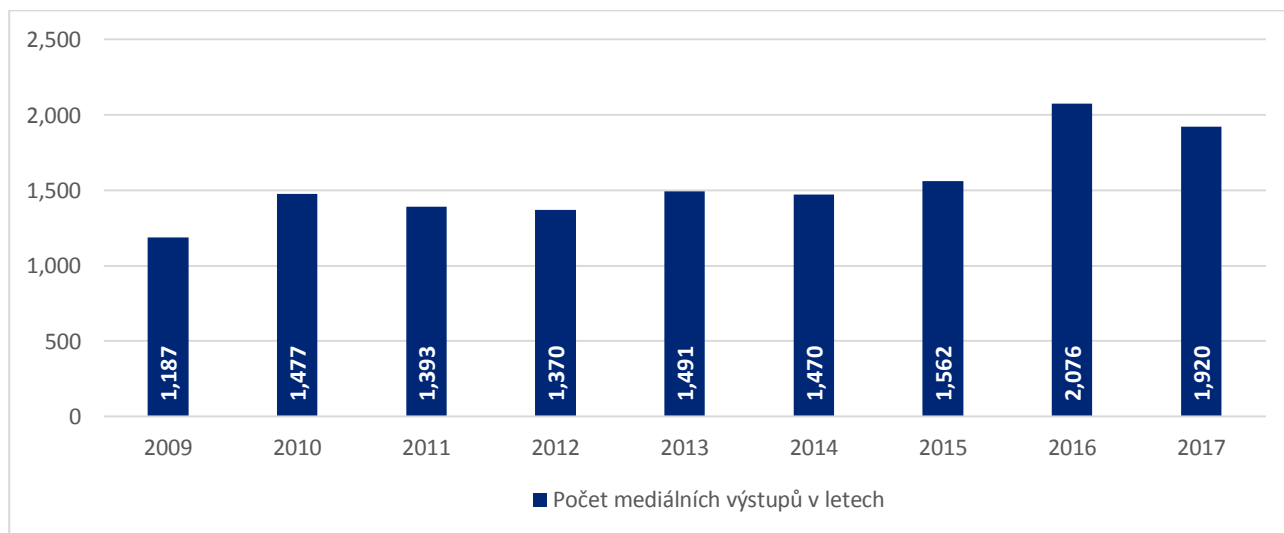
### Publikace a knihovny v roce 2017

566 publikací celkem zpřístupněno v online čítárně Munispace  
363 vědeckých publikací vydaných nakladatelstvím Munipress  
1 710 knihovních jednotek v Braillově písmu  
61 titulů odborných časopisů vydávaných MU v roce 2017  
17 162 návštěv v online čítárně Munispace  
1 683 037 titulů dostupných v knihovním fondu MU  
36 378 registrovaných uživatelů, kteří aktivně využívali knihovny MU

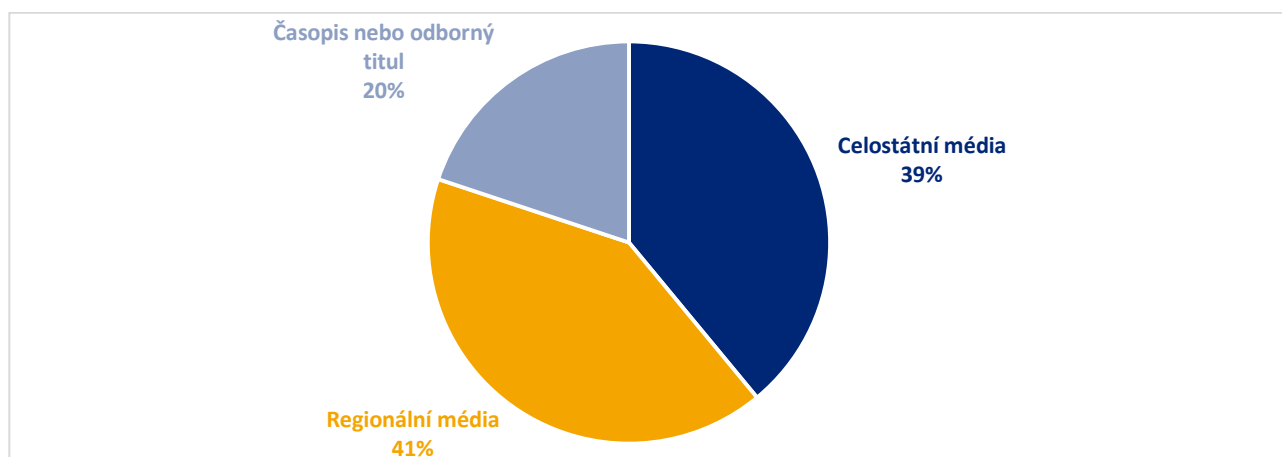
### Mediální obraz MU v roce 2017 dle typů článků



### Vývoj počtu mediálních výstupů o Masarykově univerzitě



## Publicita MU v roce 2017 podle typu média



## Top 10 témat spojených s Masarykovou univerzitou v médiích

Výzkum v Antarktidě  
Navýšení rozpočtu vysokých škol  
Nová nabídka studijních programů  
Výzkum opalovacích krémů  
Biobanka v kampusu  
Cvičná nemocnice SIMU+  
Putující historici  
Výzkum nedospělých dospělých  
Vědecký talent – Karina Movsesjan  
Přístroj na odhalení metanolu v krvi

## 10 expertů MU nejčastěji vystupujících v médiích

Lubomír Kopeček, politologie  
Mikuláš Bek, rektor  
Stanislav Balík, politologie  
Hana Lipovská, ekonomie  
Josef Kraus, bezpečnostní studia  
Miloš Gregor, politologie  
Michal Pink, politologie  
Miroslav Mareš, bezpečnostní studia  
Vít Hloušek, mezinárodní vztahy  
Alena Žáková, biologie

## 9. Personální řízení a profesní rozvoj zaměstnanců

### Vysokoškolští pedagogové se v novém centru učí, jak lépe učit

Od června 2017 funguje na Masarykově univerzitě nové Centrum rozvoje pedagogických kompetencí (CERPEK), kde mohou stávající pedagogové a doktorandi s pedagogickým úvazkem vylepšovat své učitelské dovednosti. Kromě důrazu na kvalitu vědeckého výkonu se tak univerzita snaží u akademických pracovníků podporovat i jejich schopnosti v předávání znalostí studentům, tedy umění učit. První kurzy se uskutečnily v září, absolvovaly je tři desítky pedagogů z osmi fakult Masarykovy univerzity.



### 9.1. Vnitřní předpisy v personálním řízení

V oblasti vnitřních norem týkajících se personálního řízení na Masarykově univerzitě byl rok 2017 průlomový. Po několika letech celouniverzitních diskuzí a příprav byly schváleny dvě klíčové normy: *Vnitřní mzdový předpis MU* a *Řád výběrového řízení MU*.

Nový moderní **Vnitřní mzdový předpis MU (VMP)** splňuje zásady větší transparentnosti (například přesnější definicí jednotlivých mzdových složek), vnitřní spravedlnosti (například zařazování pracovních pozic do mzdových tříd na základě vykonávané práce), umožňuje využít vazbu na dlouhodobý výkon a propojit hodnocení zaměstnanců s nastavením jednotlivých mzdových složek (osobní ohodnocení), stejně jako podporu krátkodobého i dlouhodobého plnění cílů (odměny). Nový VMP změnil počet mzdových tříd jak akademických, tak i neakademických zaměstnanců, definuje nově mzdu při tvůrčím volnu, možnost využití smluvní mzdy a zabývá se také odchodným po skončení funkčního období u vysoce postavených funkcionářů.

Zároveň byly v roce 2017 **zahájeny diskuze ke Katalogu pracovních pozic MU**, tedy k prováděcí směrnici nově registrovaného VMP. Cílem tohoto katalogu je vymezit a charakterizovat pracovní pozice akademických pracovníků a dalších (neakademických) zaměstnanců MU. Jeho obsahem je především obecná charakteristika náplně práce akademického pracovníka a zařazení pozic akademických pracovníků i dalších zaměstnanců do mzdových tříd, včetně požadavků na kvalifikaci.

**Nový Řád výběrového řízení MU (ŘVŘ)** podporuje konkurenční prostředí a při obsazování volných míst **posiluje aspekt mezinárodnosti**. Hlavními změnami je vyhlášení všech výběrových řízení na akademické pozice jak v českém, tak i anglickém jazyce, nutnost vyhlášení výběrových řízení na seniorní akademické pozice (docent, profesor) v zahraničním médiu dle oborových zvyklostí a dále požadavek na mezinárodně relevantní výzkumný profil uchazeče jako součást každého vypisovaného výběrového řízení. U výběrové komise pro seniorní akademické pracovníky ŘVŘ požaduje, aby alespoň jeden **člen výběrové komise byl odborník ze zahraničí**. Nově je také zavedena **možnost přímého oslovení excelentního uchazeče** za splnění daných podmínek, stejně jako stanovení pravidel pro obsazování pracovních míst mimořádných profesorů.

V roce 2017 úspěšně pokračovala implementace v minulém roce zavedeného procesu **adaptace nových zaměstnanců**, který byl rozšiřován i na další pracoviště a součásti MU. Byla vytvořena informační brožura pro nové zaměstnance obsahující základní informace o všech podstatných okolnostech zaměstnání na MU. Stejně tak byla na Rektorátu MU úspěšně implementována a využívána **systemizace pracovních míst**.

## 9.2. Kvalifikační růst a hodnocení zaměstnanců

Masarykova univerzita v roce 2017 **přivítala do svých řad 18 nových profesorů a 55 nových docentů.**

**Prezident** České republiky Miloš Zeman v roce 2017 **jmenoval na návrh Vědecké rady MU celkem 14 profesorů.** Ve většině případů (11) se jednalo o zaměstnance Masarykovy univerzity. Z genderového pohledu byli jmenovaní z 86 % muži. Průměrný věk jmenovaných profesorů byl 50,5 let (rozpětí 38–78 let).

V roce 2017 se na Masarykově univerzitě uskutečnilo **celkem 60 habilitačních řízení zakončených jmenováním.** Rektor Mikuláš Bek jmenoval docentem 51 zaměstnanců univerzity a 9 zaměstnanců jiných institucí. Z genderového pohledu byli jmenovaní z 65 % muži a z 35 % ženy. Průměrný věk jmenovaných docentů byl 42,5 let (rozpětí 33–58 let).

Mimo MU byli jmenováni profesorem 4 zaměstnanci naší univerzity, univerzitní řady docentů rozšířili další 4 akademici, kteří se habilitovali vně Masarykovy univerzity.

V květnu 2017 vstoupil v platnost nový vnitřní předpis MU *Řád habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem na Masarykově univerzitě.* Dále 1. září 2017 nabyla účinnosti revidovaná směrnice Masarykovy univerzity ***Habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem.*** Nejvýznamnější novinkou, kterou nová směrnice přináší, je **povinné předkládání návrhů na zahájení řízení včetně jeho náležitostí v anglickém jazyce.** U habilitačních řízení zahájených do 31. 12. 2020 lze přitom předkládat habilitační práci v českém, slovenském či anglickém jazyce. Po uvedeném datu bude možné předkládat habilitační práci výhradně v anglickém jazyce, případně v jiném cizím jazyce podle zvyklostí oboru (s výjimkou slovenštiny).

V roce 2017 bylo připraveno a **pilotně vyzkoušeno hodnocení zaměstnanců.** Cílem hodnocení je stanovit základní pravidla a zásady při hodnocení zaměstnanců, identifikovat jeho hlavní části a stanovit výstupy. Podstatnou částí hodnocení jsou zejména pracovní cíle a cíle osobního rozvoje, tedy vyhodnocení uplynulého období a nastavení cílů na další období. Součástí hodnotícího rozhovoru je poskytnutí vzájemné zpětné vazby týkající se spolupráce, osobních plánů a kariérních ambicí hodnoceného pracovníka, u vedoucích také diskuze o jejich týmu. Výstupem jsou pak **dohodnuté pracovní cíle na další období, dohodnuté cíle osobního rozvoje** a závěrečné shrnutí hodnotícího rozhovoru.

System a nástroj hodnocení byl v roce 2017 pilotně ověřen na Rektorátu MU s cílem další postupné implementace na dalších pracovištích a součástech MU. Na podporu tohoto cíle bylo realizováno v průběhu roku několik popularizačních seminářů a workshopů zejména pro tajemníky a personalisty univerzitních součástí.

## 9.3. Otevřená personální politika a související služby

Masarykova univerzita realizuje od roku 2015 *Program na podporu personální politiky*, jehož cílem je finančně **podpořit přijímání nových, zejména zahraničních, excelentních akademických a dalších odborných pracovníků** na pracoviště Masarykovy univerzity. Z programu se spolufinancují první dva roky působení daného zaměstnance na univerzitě. V roce 2017 bylo v *Programu na podporu personální politiky* (vyhlášeného v roce 2016) zapojeno 12 zaměstnanců na 5 fakultách.

V říjnu 2017 rektor vyhlásil nový *Program na podporu personální politiky*, oproti předešlému roku došlo k významné změně, a to vyhlášení programu na 3 roky (nikoliv na 1 rok jako doposud), každoročně se pouze upřesňuje finanční alokace. Vyhlášení programu předcházela revize příslušného opatření MU, které stanovuje pravidla. Do nového programu se **zapojilo pět fakult:** FF MU, PŘF MU, PdF MU, FSS MU a ESF MU. Vedení univerzity schválilo zařazení do programu u celkem **12 pracovních pozic** na výše zmíněných fakultách, na které již na konci roku 2017 nastoupili 4 zaměstnanci. Jedno výběrové řízení bylo bez náhrady



zrušeno, ostatní pracovní pozice budou obsazeny začátkem roku 2018. Z programu bylo v roce 2017 čerpáno celkem 3,6 mil. Kč.

V souvislosti se **zřízením nové kanceláře International Support Office (ISO) na Rektorátu MU** byla nastavena oblast a rozsah podpory, kterou bude kancelář ISO poskytovat interně napříč MU v oblasti dlouhodobého zaměstnávání cizinců na MU. V roce 2017 bylo poskytnuto zahraničním pracovníkům, rodinným příslušníkům a potenciálním zájemcům o zaměstnání **985 konzultací** zejm. z oblasti vstupních a pobytových náležitostí, pracovně-právních otázek a integračních aktivit. Uskutečnilo se **25 úvodních setkání (Welcome Meeting)**, na kterých byli noví zaměstnanci a rodinní příslušníci seznámeni s registračními povinnostmi souvisejícími s pobytem, integračními aktivitami a životem na MU, v Brně či Jihomoravském kraji.

Od července 2017 byl tým ISO rozšířen o externí pracovníci, která zajišťuje asistence a tlumočení na úřadech. Tyto doprovody byly poskytnuty ve 21 případech. V rámci informační činnosti byly pracovníkům zasílány aktualizované zprávy z oblasti zákona o zaměstnávání cizinců, o pobytových povinnostech a integračních a společensko-kulturních aktivitách. Pro přehlednější orientaci v problematice zaměstnávání cizinců byl **zpracován online Průvodce pro cizince na MU** v AJ, přehledné shrnutí jednotlivých kroků před příjezdem a během pobytu a check-in list povinností. Na centrálním webu MU byly zřízeny webové stránky ISO – sekce *Careers* vč. interaktivních odkazů na průvodce a další užitečné odkazy.

## 9.4. Vzdělávání zaměstnanců a zaměstnanecké výhody

V červnu 2017 začalo na Masarykově univerzitě fungovat **Centrum rozvoje pedagogických kompetencí (CERPEK)** jako jeden z nástrojů systematického zvyšování kvality výuky na univerzitě. V září proběhl první běh dvousemestrálního kurzu, který začínajícím pedagogům nabídl pětidenní přednáškový blok, zaměřený na přípravu výuky, její vedení, využívání nových technologií ve výuce, zapojování studentů do výuky a jejich hodnocení. Na teoretický blok navázaly e-learningové úkoly a aplikace získaných poznatků do výukové praxe účastníků kurzu.

Na toto téma proběhla také v červnu **konference Rozvoj pedagogických kompetencí v akademickém prostředí**. Tím byla zahájena širší diskuse nad možnostmi zlepšování znalostí a dovedností mladých vysokoškolských učitelů. V rámci konference byly také prezentovány výsledky kvalitativního výzkumného šetření v dané oblasti a své zkušenosti s vysokoškolskou výukou sdíleli jak pedagogové, tak i studenti.

Fakultní aktivity směřující k rozšiřování kompetencí svých zaměstnanců se zaměřily zejména na **jazykové kurzy** a kompetence, konkrétně na kurzy angličtiny, němčiny, francouzštiny či ruštiny. Dále mají zaměstnanci možnost vzdělávat se například v rétorice či ve zvládání konfliktů. Rektorát MU svým zaměstnancům nabízel mnoho kurzů IT dovedností, kurzy zvládání stresu či rozvoj správného asertivního jednání, pro vedoucí pracovníky byla vytvořena nabídka témat v oblasti seberozvoje, organizace práce a vedení týmů.

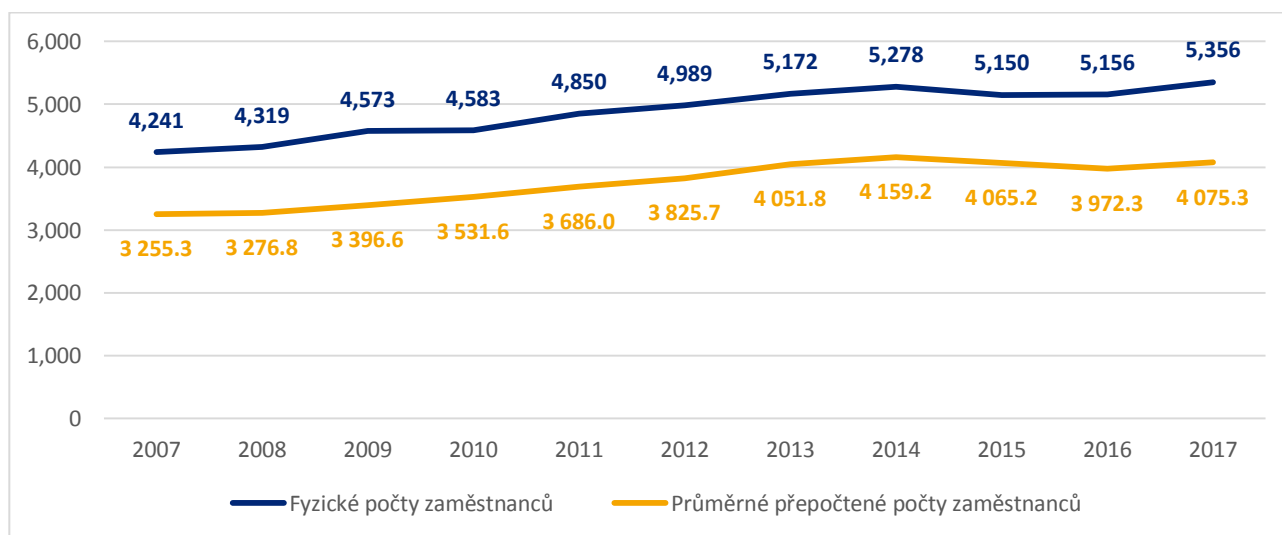
Masarykova univerzita poskytovala v roce 2017 standardní spektrum zaměstnaneckých benefitů jako v letech předchozích. Kromě **podpory stravování zaměstnanců** ve vlastních stravovacích provozech MU či formou stravenek (celkem v objemu 27,8 mil. Kč) vynakládá MU významné částky zejména na **příspěvek na penzijní připojištění** (15,3 mil. Kč), **závodní preventivní péči**, včetně preventivního očkování (1,0 mil. Kč), a **odměny při životních a pracovních výročích** (2,9 mil. Kč).

V roce 2017 byla provedena **revize stávajících benefitů** a projednáván nový systém poskytování benefitů, jejich rozšíření a modernizace způsobu čerpání, více odpovídající potřebám jednotlivých zaměstnanců. V tvorbě koncepce zaměstnaneckých benefitů se bude pokračovat v roce 2018.

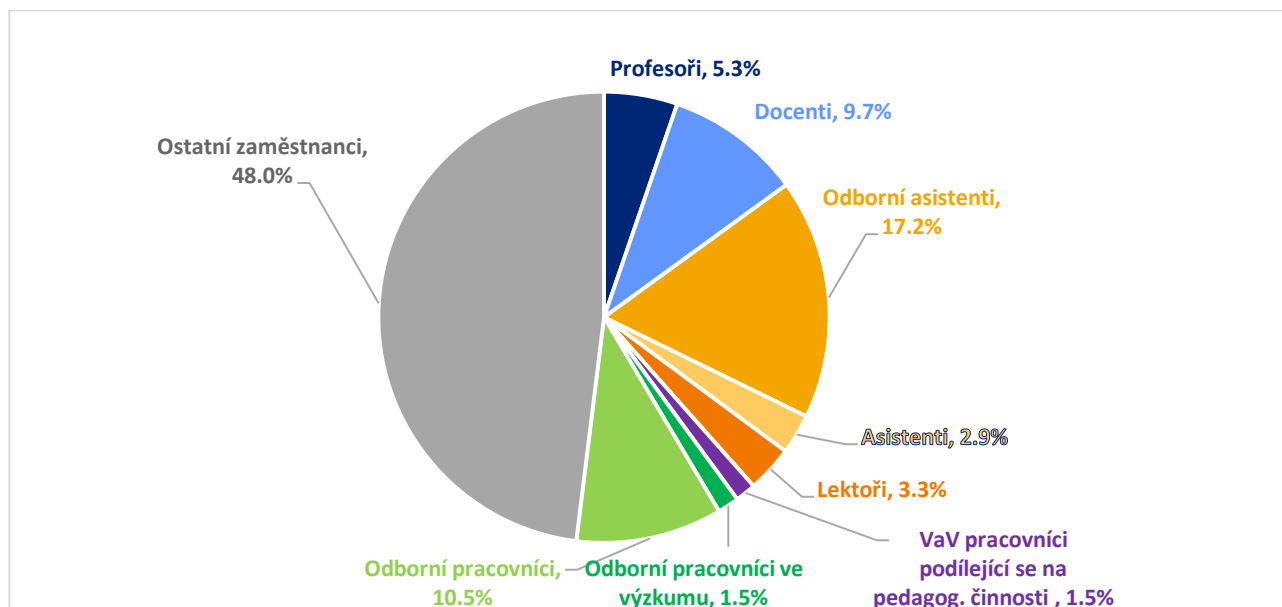
V neposlední řadě se MU snaží o poskytnutí možností ke sladění rodinného a pracovního života, což je další z pilířů personální politiky na MU. Tam, kde to obsah práce a okolnosti na pracovišti dovolují, je umožněna **flexibilní pracovní doba, zkrácené pracovní úvazky** či tzv. **home office**. Neakademickým pracovníkům je poskytována řádná dovolená nad zákonný rámec, a to 30 dní na kalendářní rok.

*Pozn.: Závěr kapitoly v grafech (fakta z tabulkové části výroční zprávy) a vybraná fakta v infografice.*

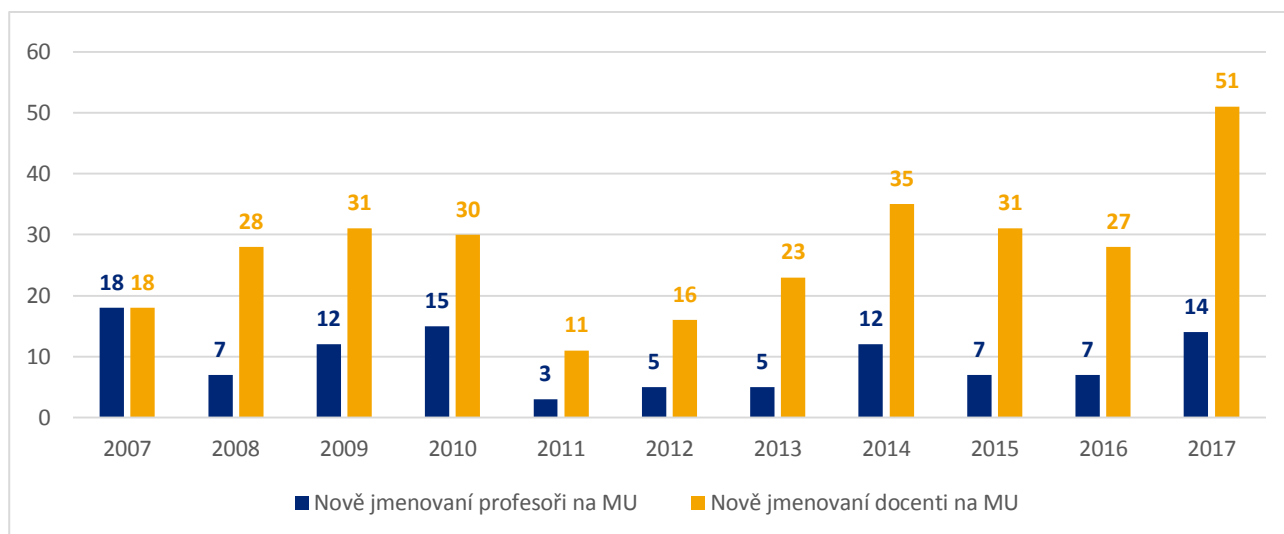
### Vývoj počtu zaměstnanců MU



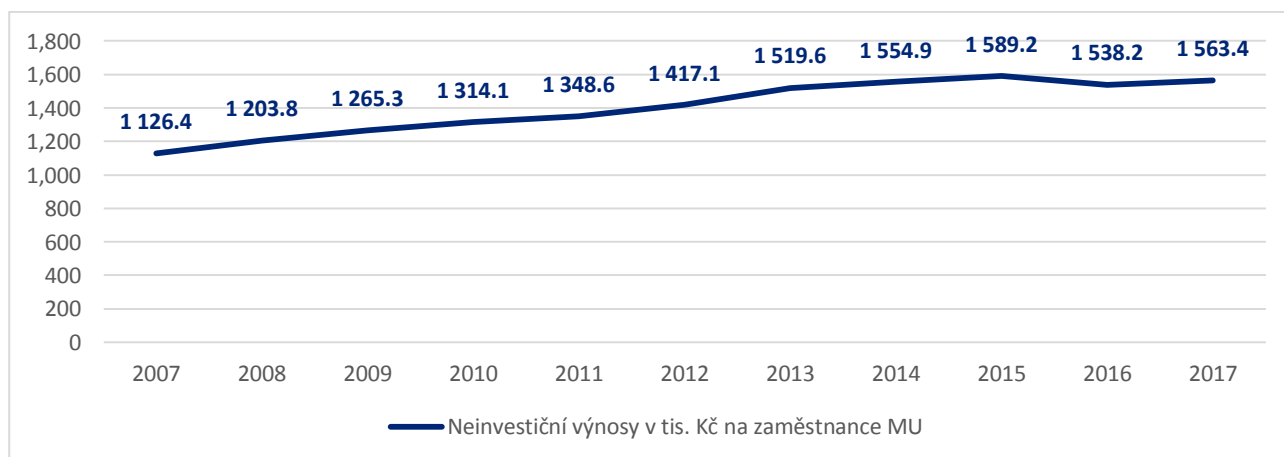
### Kvalifikační struktura zaměstnanců MU v roce 2017



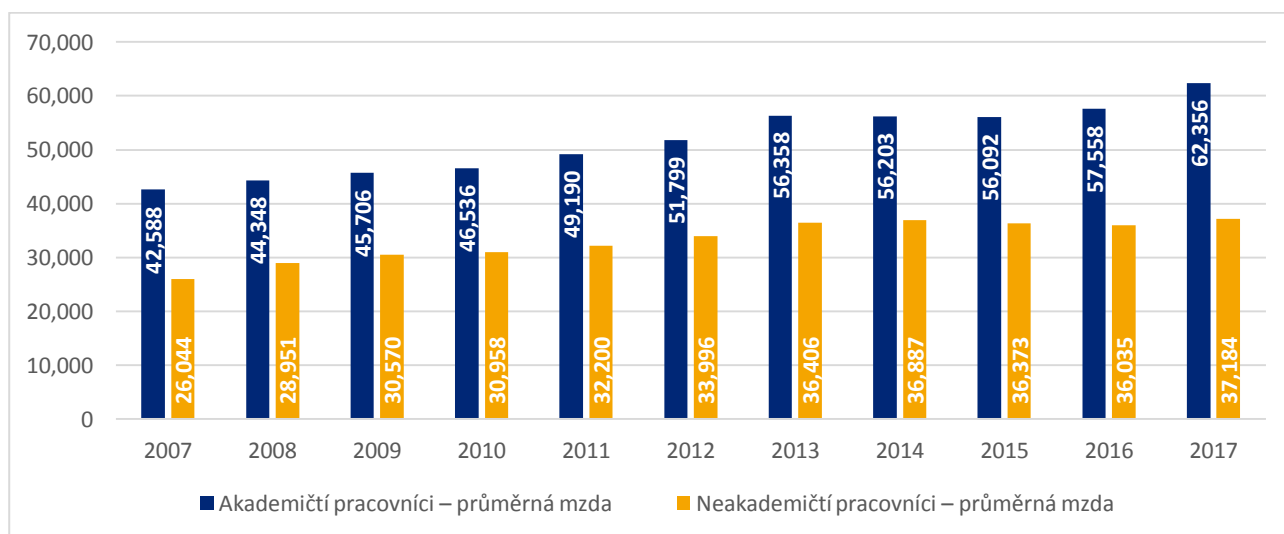
## Vývoj počtu nově jmenovaných docentů a profesorů z řad zaměstnanců MU



## Vývoj celkových neinvestičních výnosů na jednoho zaměstnance MU



## Vývoj průměrné mzdy na MU



## 10. Infrastruktura a správa instituce

### Nově otevřený Veggie bar nabízí víc bezmasých pokrmů, veganská jídla i raw stravu

Akademickou menzu na Moravském náměstí posílila od září 2017 výdejna Veggie bar, která studentům i akademikům rozšířila nabídku bezmasých jídel. Ve Veggie baru si na své přijdou nejen vegetariáni, ale i vegani či vitariáni. Správa kolejí a menz Masarykovy univerzity tak reagovala na moderní trendy ve stravování i na dlouhodobou poptávku strávnicků.



### 10.1. Podpora přípravy a realizace projektů

Odbor pro rozvoj RMU (OPR) poskytoval i v roce 2017 podporu v rámci přípravy, realizace a udržitelnosti projektům financovaným z ESIF a rozvojovým projektům. **Podporu při předkládání projektů poskytl více než 50 týmům.** V oblasti metodické podpory vydal nově aktualizovaný Pokyn MU č. 10/2017 k předkládání projektových žádostí do ESIF 2014–2020 a Pokyn MU č. 12/2017 k řízení projektů OP VVV. Na podporu práce projektových týmů OPR spolupracuje s relevantními odbory RMU v připomínkových řízeních na vydávání specifických metodických materiálů z oblasti ekonomiky a financování projektů, auditu, investic a veřejných zakázek.

Ve snaze o co nejefektivnější zacílení plánovaných výzev i zjednodušení administrativního vykazování při realizaci projektů vede OPR jednání s MŠMT prostřednictvím stálého zástupce v pracovních skupinách a jednání s konkrétními osobami v implementační struktuře OP VVV. Za jeden z největších úspěchů lze považovat vyjednání dokládání mzdových nákladů sestavou navrženou Magionem. V závěru roku odstartovala příprava projektové žádosti do výzvy MŠMT *Podpora rozvoje studijního prostředí na VŠ*, ve které se MU snaží v maximální míře využít nabízené finanční prostředky na zkvalitnění studijního prostředí na univerzitě pomocí modernizace vybavení výukových prostor sloužících pro potřeby pregraduálních studentů.

**Sumarizace připravených dotačních projektů v roce 2017:** v rámci všech 3 prioritních os (PO) *Operačního programu Vývoj, výzkum a vzdělávání* bylo do konce roku 2017 **podpořeno 23 projektů ve výši 2,5 mld. Kč**, ve kterých je MU příjemcem, a 15 projektů ve výši 170 mil. Kč pro MU v roli partnera jiného subjektu.

V **PO 1 Posilování kapacit pro kvalitní výzkum** bylo v roce 2017 schváleno **8 projektů MU v částce 835 mil. Kč** a 8 projektů partnerských ve výši 117 mil. Kč. Na spolufinancování projektů v PO 1 vydá univerzita v průběhu realizace ze svých prostředků částku ve výši 48 mil. Kč.

V **PO 2 Rozvoj vysokých škol a lidských zdrojů pro výzkum a vývoj** bylo schváleno v roce 2017 **celkem 12 projektů v celkové výši 1,6 mld. Kč**. Dva z těchto projektů jsou strategického charakteru a jsou zaměřeny na další rozvoj celé MU. Na spolufinancování projektů v PO 2 vydá univerzita v průběhu realizace ze svých prostředků částku ve výši 80 mil. Kč.

V **PO 3 Rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání** byly pro MU v roce 2017 **schváleny 3 projektové žádosti v celkové výši 67 mil. Kč**, v roli partnera obdržela MU prostředky na realizaci 7 schválených projektů ve výši 53 mil. Kč. Na spolufinancování projektů v PO 3 vydá univerzita v průběhu realizace ze svých prostředků částku ve výši 6 mil. Kč.

V *Operačních programech Interreg V-A* byly schváleny **2 projekty do přeshraniční spolupráce se Slovenskem** ve výši 387 tis. € s podílem spolufinancování MU v průběhu realizace ve výši 34 tis. €. V *Operačním programu Zaměstnanost* byly schváleny **2 projekty v celkové alokaci 28 mil. Kč**, což pro MU představuje spolufinancování ve výši 1,5 mil Kč v průběhu jejich realizace.

V roce 2017 se Masarykova univerzita **zapojila celkem do 7 centralizovaných rozvojových projektů** – ve 4 z nich plnila roli hlavního koordinátora, v dalších 3 projektech figurovala MU jako partner s finanční účastí. Celková výše poskytnuté dotace pro MU činila 11,2 mil. Kč.

Na plnění ukazatelů Institucionálního plánu (IP) pro rok 2017 byly ze strany MŠMT přiděleny finanční prostředky ve výši 120,4 mil Kč. Stanovené ukazatele byly naplněny výstupy **25 interních rozvojových projektů** a také samostatnými projekty jednotlivých fakult a ústavů.

V rámci IP 2017 byl vyhlášen další ročník celouniverzitní soutěže **Fondu rozvoje Masarykovy univerzity**. Na tuto aktivitu bylo rozhodnutím rektora alokováno celkem 12 mil Kč, z toho 2,4 mil. Kč bylo vyčleněno na studentské projekty. Do soutěže bylo přihlášeno 306 projektových žádostí, k realizaci bylo hodnotící komisí vybráno **154 projektů**.

Dále byla **zahájena realizace projektů Muni 4.0 a SIMU+** s horizontálním dopadem napříč MU. Na OPR se stabilizoval centrální tým zodpovědný za řízení projektu **MUNI 4.0** a na 17 pracovištích MU vzniklo 29 odborných týmů včetně administrativní podpory. Konkrétními úspěchy prvního roku realizace projektu jsou: vytvoření sítě fakultních koordinátorů kvality, vznik prvních dokumentů akreditačních spisů, navázané spolupráce se zahraničními institucemi, zahájení činnosti Poradenského centra nebo první proškolení akademici v pedagogických a jazykových kompetencích.

V rámci projektu **SIMU+** došlo v roce 2017 k několika klíčovým okamžikům. Koncem března byl projekt schválen a od dubna započala jeho fyzická realizace. Řízením projektu byl pověřen Centrální řídicí tým působící na lékařské fakultě. Ten nastavil procesy řízení projektu, které vymezil v dohodě o spolupráci mezi centrálním řídicím týmem a jednotlivými fakultami. Během roku byla započata realizace celkem šesti klíčových aktivit z deseti.

## 10.2. Rozvoj infrastruktury a zázemí univerzity

V rámci rozvoje a obnovy materiálně technické základny Masarykovy univerzity byly v roce 2017 realizovány procesy a činnosti související s investiční výstavbou.

**Investiční program**, který je součástí programu Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR 133 210, koresponduje s Dlouhodobým záměrem Masarykovy univerzity 2016–2020. Součástí subtitle 133 21J jsou dvě realizované akce. V roce 2017 pokračovala **Rekonstrukce a dostavba areálu filozofické fakulty na ulici Arna Nováka**. Prostavěnost v roce 2017 byla 85 mil. Kč, byly splněny čtyři plánované milníky stavby. Celkové náklady stavby, včetně přímých dodávek, dosahují 331 mil. Kč, z toho podíl vlastních prostředků Masarykovy univerzity činí 20 mil. Kč.

V roce 2017 obdržela Masarykova univerzita dodatečné schválení investičního záměru akce **Rekonstrukce objektu filozofické fakulty Joštova 13**. Státní dotace činí 97 mil. Kč, podíl vlastních prostředků Masarykovy univerzity je 11 mil. Kč. Celková užitková plocha rekonstrukce činí 2 804 m<sup>2</sup>. Stavební práce byly zahájeny v prosinci roku 2017, finanční plnění činilo 947 tis. Kč.

V průběhu roku 2017 byly správci programu zaslány za Masarykovu univerzitu požadavky a podklady k novému investičnímu programu MŠMT 133 220 na léta 2018–2024 o finančním objemu 1 600 mil. Kč.

Mimo programové a projektové financování realizovala Masarykova univerzita v roce 2017 **z vlastních finančních zdrojů 38 stavebně investičních akcí za 87 mil. Kč**. Hlavními akcemi byla rekonstrukce chodeb a schodišť včetně zvýšení požární bezpečnosti bloku A3 pro Správu kolejí a menz na koleji Vinařská v celkovém nákladu 15 mil. Kč, dále rekonstrukce posluchárny lékařské fakulty objektu A1 v areálu UKB v celkovém nákladu 4 mil. Kč, rekonstrukce kanceláří 1. NP na právnické fakultě v celkovém nákladu stavby a zabudovaného interiéru 7,8 mil. Kč, rekonstrukce výměňkových stanic na rektorátu a pedagogické fakultě o celkových nákladech 6,5 mil. Kč.

V souběhu s investičním programem MŠMT 133 210 a 133 220 bude v rámci projektů OP VVV realizováno nezbytné dobudování vědecké, výzkumné a vzdělávací infrastruktury. **Stěžejním je projekt *Strategické investice Masarykovy univerzity do vzdělávání SIMU+***, který zahrnuje následující dílčí projekty.

**SIMU LF** představuje zřízení simulačního centra pro lékařské a nelékařské obory. Lokalizováno je do prostoru Morfologického centra Masarykovy univerzity v Univerzitním kampusu Bohunice. Bude vybudováno 10 510 m<sup>2</sup> užitkových ploch s předpokládanými celkovými náklady stavby 515 mil. Kč. V roce 2017 se nepodařilo vysoutěžit generálního dodavatele stavby a zahájit stavební práce.

**SIMU ESF** spočívá v rekonstrukci a modernizaci vybraných prostor v budově fakulty. V roce 2017 byly realizovány první tři etapy stavebních prací ve výši 7,2 mil. Kč. Prvotní vybavení bylo dodáno za 2,4 mil. Kč.

**SIMU FSS** zahrnuje stavební investici spočívající v rekonstrukci a modernizaci tří učeben pro simulační výuku. Předpokládané investiční náklady stavební části a interiéru činí 3,3 mil. Kč. V roce 2017 byla dokončena dokumentace pro výběr dodavatele stavby a interiéru.

V projektu **SIMU PdF** probíhala v roce 2017 příprava na vybudování simulační dráhy – tyfloidženýrské prvky ve dvorním traktu fakulty na Poříčí 7.

Realizací **SIMU FF** bude vybudováno výukové nahrávací a akustické studio a zvukové laboratoře. V roce 2017 podle harmonogramu projektu nebyly prováděny žádné pokračující projektové ani žádné stavební práce.

Projekt **SIMU PŘF** řešil v roce 2017 realizaci průzkumného hydrogeologického vrtu v hodnotě 0,25 mil. Kč. Vrt bude využíván v rámci výzkumu a výuky.

**SIMU TEIRESIÁS** spočívá v řešení bezbariérových přístupů do objektů FF Jaselská 18 a bezbariérového užívání vybraných sociálních zařízení v objektu FSS Joštova 10. V roce 2017 byly zpracovány dokumentace pro výběr dodavatele. Celkové upřesněné investiční náklady činí 3,7 mil. Kč.

Předmětem projektu **RECETOX RI** je vybudování banky environmentálních a biologických vzorků, včetně laboratoří a pracoven. Užitková plocha činí 1 099 m<sup>2</sup>. Stavba bude situována mezi stávající pavilony v UKB, pavilon A29 a pavilon INBIT. Jedná se o dvoupodlažní podzemní stavbu s celkovými náklady včetně přímých dodávek 124 mil. Kč. V roce 2017 byla zpracována dokumentace pro výběr dodavatele.

Projektový záměr **Rekonstrukce a dostavba areálu na ulici Botanická** řeší dokončení potřebného zázemí a prostředí pro rozvoj spolupráce ve vzdělávání, výzkumu a inovacích v ICT. V roce 2017 bylo rozhodnuto, že dostavba areálu bude financována z nového dotačního investičního programu 133 220. Předpokládané náklady na dokončení stavby a pořízení prvotního vybavení jsou 480 mil. Kč. V roce 2017 byl vybrán generální projektant stavby.

U rekonstrukce stávajícího objektu **Výzkumné stanice Pohansko u Břeclavi** bylo v roce 2017 získáno stavební povolení a byla uzavřena smlouva s vlastníkem dotčených pozemků Lesy ČR.

### 10.3. Ubytovací infrastruktura a stravovací služby

**Správa kolejí a menz** (SKM) jakožto účelové zařízení Masarykovy univerzity poskytuje stravovací a ubytovací služby studentům, zaměstnancům a hostům univerzity (a v rámci komerce také veřejnosti). V roce 2017 SKM splnila úkoly vyplývající z Dlouhodobého záměru MU a schváleného finančního plánu. Kladný hospodářský výsledek ve výši 10,6 mil. Kč byl prioritně investován do rekonstrukcí a oprav kolejních budov. Svou činnost zahájila nová studentská jídelna **Veggie bar**, která byla otevřena na začátku nového semestru 11. září. Stala se zároveň první samoobslužnou stravovnou ve vysokoškolských menzách spravovaných SKM. Celkem bylo ve stravovacích zařízeních MU v roce 2017 **vydáno 1,3 mil. studentských jídel** (přepočtených pro dotaci dle ukazatele J), což je nejlepší výsledek mezi veřejnými vysokými školami v ČR.

Ubytovací služby zajišťovaly **ubytování ve 12 budovách VŠ kolejí s 4 209 lůžky** situovanými po celém území města Brna. Pro veřejnost, zaměstnance a lektory MU je k dispozici 228 lůžek v UNI hotelech. Studenti i zaměstnanci MU mohou využívat také Univerzitní centrum Šlapanice a pro rekreaci či konání výukových kurzů Penzion Cíkháj. Významný podíl na výnosech tvoří hotelové ubytování pro veřejnost. V průběhu letních měsíců byla úspěšně dokončena celková rekonstrukce budovy A3 v koleji Vinařská. Významně se tím zvýšily standardy požární bezpečnosti bydlení. Dle plánu probíhala modernizace studentských pokojů v ostatních kolejních budovách. Uskutečnila se také **příprava k pokrytí všech kolejních budov bezdrátovým připojením WiFi**.

Stravování studentů a zaměstnanců probíhalo **ve 14 stravovacích střediscích**. V menze Vinařská v blízkosti ESF MU, v Akademické menze v budově Rektorátu MU na Moravském náměstí, v menze Veverčí v budově PrF MU a v Academic restaurant v areálu obchodního centra Campus Square. Dále v **7 bufetech, kavárně, pizzerii, výdejně Academic canteen** a také v restauraci s obsluhou **Akademický klub**. Služby o víkendech a svátcích zajišťovala střediska Academic restaurant a pizzerie Pizza Nostra. Denně bylo ve špičkách vyrobeno až deset tisíc porcí teplých jídel. Studenti si mohli vybrat vedle masitých a nízkoenergetických jídel také jídla bezlepková, vegetariánská, bezlaktózová a jídla vyrobená z regionálních produktů. Prezentace širokého sortimentu jídel včetně minutkových je v jídelnách k dispozici na LCD monitorech v českém a anglickém jazyce, na webových stránkách SKM nebo ji strážníci vyhledávají v **mobilní aplikaci MobilKredit**.

### 10.4. Efektivita správy a provozování budov

**Informační model budovy** (Building Information Modeling, BIM) je proces vytváření a správy dat o budově a jejích technologiích během jejího celého životního cyklu. MU již řadu let vytváří a spravuje data o budovách ve formě digitální pasportní dokumentace, kterou tvoří tři základní evidenční báze: stavební pasport, technologický pasport a pasport vnějších ploch.

**Datový sklad BIM** byl v průběhu roku 2017 aktualizován a doplněn o další data, mimo jiné v rámci celé MU proběhla pasportizace hasičích přístrojů a hydrantů a byly vytvořeny grafické přílohy operativních karet *Dokumentace zdolávání požáru* pro celý areál UKB.

Data jsou uživatelům poskytována online prostřednictvím webové aplikace KOMPAS, pro mobilní zařízení slouží **nová aplikace MUNI buildings**, aplikace MapGEN je využívána pro generování grafických výstupů dle požadavků jednotlivých uživatelů.

**Systém pro správu budov a jejich technologií** (Building Management System MU, BMS MU) je postupně budovaný integrovaný informační systém určený pro řízení, monitorování a následnou optimalizaci provozu technologií budov MU. Prvky jednotlivých technologií budov (vytápění, chlazení, ventilace, osvětlení,

kamerový systém, protipožární systém, zabezpečovací systém aj.) jsou připojeny k technologické síti a komunikují prostřednictvím otevřeného protokolu BACnet, což poskytuje možnosti integrace technologií různých výrobců do jednoho komplexního systému.

Součástí aktivit souvisejících s budováním BMS MU jsou i konzultační a kontrolní činnosti v průběhu projektování a nasazování technologií budov. Pro potřeby budování a rozvoje BMS MU byly vytvořeny metodiky BMS MU, které jsou poskytovány dodavatelům jako součást zadávací dokumentace. V roce 2017 byla zpracována metodika přístupových a zabezpečovacích systémů.

V rámci **Central Facility Managementu** pokračovala příprava dalších integrovaných provozních služeb. V roce 2017 byly připraveny k integraci služby v oblasti energetiky a oblasti BOZP a PO (Správa trafostanic MU a Kontroly a zkoušky hasicích přístrojů a hydrantů MU) s cílem dokončení celkové integrace výše uvedených provozních oblastí. V oblasti energetiky byla provedena technická analýza stavu kotelen a výměňkových stanic z důvodu zhodnocení stavu technologií a také jako podklad pro plánování oprav a rekonstrukcí. Dále byly vyhotoveny **studie alternativních zdrojů vytápění** s cílem snížení spotřeby energií, zejména v objektech s největší spotřebou energií. V souvislosti s tím lze jako hlavní výsledek činnosti v roce 2017 uvést vyhotovenou studii osazení tepelných čerpadel v Univerzitním kampusu Bohunice s cílem snížení nákladů na vytápění i chlazení.

## 10.5. Finanční bilance roku 2017

**Celkové neinvestiční výnosy** Masarykovy univerzity za rok 2017 činily **6 371 mil. Kč**, což ve srovnání s rokem 2016 představuje **nárůst o 261 mil. Kč**. **Náklady** roku 2017 činily **6 300 mil. Kč**. Za rok 2017 skončilo hospodaření univerzity hospodářským výsledkem po zdanění ve výši 72 mil. Kč, což představuje 1,13 % z celkových výnosů MU.

Za rok 2017 tvořily poskytnuté neinvestiční příspěvky a dotace z kapitoly MŠMT celkem 3 491 mil. Kč (meziroční nárůst o 6,6 %), 577 mil. Kč z ostatních kapitol státního rozpočtu a z rozpočtů orgánů místní samosprávy (meziroční nárůst 7 %). Dotace ze zahraničí činily 305 mil. Kč (nárůst o 20,2 %), příjmy ze strukturálních fondů 146 mil. Kč. **Celkem bylo MU poskytnuto z veřejných zdrojů ČR a ze zahraničních zdrojů 4 373 mil. Kč neinvestičních prostředků** (meziroční nárůst o 7,8 %).

Normativní neinvestiční příspěvek MŠMT na vzdělávací činnost a dotace na institucionální podporu v roce 2017 činily 2 371 mil. Kč, což je 37,2 % z celkových výnosů. Neinvestiční příspěvek na vzdělávací činnost (ukazatel A+K) činil 1 767 mil. Kč (nárůst o 3,9 %) a institucionální podpora byla poskytnuta ve výši 604 mil. Kč (nárůst o 6,9 %).

Neinvestiční dotace na ubytování a stravování studentů byla poskytnuta ve výši 24 mil. Kč (meziroční pokles o 2,7 %).

**Poskytnuté neinvestiční dotace na výzkum a vývoj** (normativní i účelové) **činily 1 878 mil. Kč** (meziroční nárůst 11,3 %), z toho bylo 1 105 mil. Kč z kapitoly MŠMT (meziroční nárůst 2,1 %), 552 mil. Kč z ostatních kapitol státního rozpočtu a z rozpočtů místní samosprávy (meziroční nárůst 15,7 %), 158 mil. Kč dotace na výzkum ze zahraničí (meziroční nárůst o 68,1 %) a 63 mil. Kč dotace na výzkumné projekty v rámci OP VVV. Podíl použitých neinvestičních dotací na výzkum a vývoj k celkovým neinvestičním výnosům v roce 2017 tvořil 28,8 %.

**Výnosy MU z neveřejných zdrojů činily 2 064 mil. Kč** (meziroční pokles 0,4 %), z toho 1 876 mil. Kč z hlavní činnosti (meziroční pokles 2,8 %) a 188 mil. Kč z doplňkové činnosti (meziroční nárůst o 32 % byl z velké části způsoben změnou metodiky vykazování činností). Podíl vlastních výnosů a výnosů z doplňkové činnosti na celkových neinvestičních výnosech činil 32,4 %.



V roce 2017 MU hospodařila s majetkem v celkovém objemu 16 684 mil. Kč v pořizovacích cenách (meziroční nárůst 1,3 %). Z toho činí dlouhodobý hmotný majetek 16 361 mil. Kč (meziroční nárůst 1,3 %) a dlouhodobý nehmotný majetek 323 mil. Kč (meziroční nárůst 0,6 %). Celkové oprávky majetku v evidenci činily 6 405 mil. Kč. Celková odepsanost majetku představuje 38,4 %.

## 10.6. Rozpočtování univerzity

Po poměrně zásadních změnách při sestavování rozpočtu na rok 2017 byla pro rok 2018 klíčová snaha zachovat nastavený trend a minimalizovat další změny v metodice sestavování rozpočtu.

Cílem dílčích úprav vnitřních pravidel MU je zejména **reflektovat změny struktury výkonové části prostředků z MŠMT** pro rok 2018 a také dlouhodobý záměr a strategii MU.

Nejdůležitější změnou, která kopíruje změnu ze strany MŠMT, bylo nahrazení indikátoru *Absolventi* novým indikátorem nazvaným *Graduation rate*, který sleduje fyzické osoby a jejich průchod studiem daného typu studijního programu na vysoké škole. Tento nový indikátor vychází nejen z počtu absolventů, ale odráží i míru studijní neúspěšnosti.

Další změnou je úprava váhy indikátoru RUV (výsledky umělecké činnosti), která byla aktualizována z původních 0,04 % na 0,67 % dle skutečné hodnoty přidělených RUV bodů pro MU (došlo ke zvýšení o 0,63 procentního bodu na úkor váhy indikátoru RIV).

Indikátor *Podíl cizinců* byl nově rozdělen na 2 indikátory, a to indikátor *Podíl cizinců – studentů* s vahou 5 % a indikátor *Podíl cizinců – pracovníků* s vahou 10 %. Tato změna je prakticky zachováním stávajícího postupu, kdy **MU klade důraz na internacionalizaci vyjádřenou počtem zahraničních zaměstnanců i studentů**, na rozdíl od postupu MŠMT, které pro rok 2018 přestalo započítávat zahraniční studenty.

Poslední změna ve výkonové části byla v postupu výpočtu indikátoru *Mobility* (studijní výjezdy do zahraničí a příjezdy ze zahraničí). Původně nerozdělované zahraniční příjezdy evidované jako celouniverzitní studia (CST) jsou nově přiřazovány k fakultám, a to z 50 % dle podílu na zapsaných kreditech a z 50 % dle uzavřených fakultních smluv. Uvedená změna má za následek zpřesnění rozdělení financí u daného indikátoru.

Nejzásadnější dopad na rozpočet jednotlivých fakult bude mít navýšení celkového příspěvku na vzdělávací činnost pro MU v rozpočtovém okruhu I o 242 mil. Kč proti roku 2017, tj. o cca 13 % a dále navýšení přidělené IP o 101 mil. Kč, tj. cca o 16 %.

## 10.7. Vnitřní kontrolní systém

Hlavním kritériem pro účinné fungování vnitřního kontrolního systému (VKS) na Masarykově univerzitě je funkční **systém finanční kontroly** (nastaven v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění, a prováděcí vyhláškou č. 416/2004 Sb.) a **interní audit**.

Účinnost VKS je na MU zajišťována zejména integrovaným nastavením metodických postupů včetně kompetencí v rámci liniového a projektového řízení a transparentností systému řízení rizik. Dále potom funkčním nastavením elektronického workflow a elektronické finanční kontroly a transparentností průběžných a následných finančních kontrol.

**Interní audit** plní svoji funkci v souladu se zmíněným zákonem o finanční kontrole, Statutem interního auditu MU a mezinárodními standardy pro profesní praxi interního auditu. V rámci standardní auditorské

činnosti zaměřené zejména do oblasti finančního a projektového řízení, rizik a hodnocení interních systémů a procesů interní audit **průběžně monitoruje a pravidelně vyhodnocuje VKS na MU a plnění přijatých opatření**. V rámci auditů na projektech je prvořadým a klíčovým cílem posouzení funkčnosti VKS. Současně je hodnocena míra závažnosti zjištění ve vazbě na významnost rizik, kdy interní audit vychází zejména z finančních korekcí plynoucích z veřejnosprávních kontrol.

V roce 2017 představovaly audity udržitelnosti projektů OP VaVpI převážnou část auditní činnosti. Jejich předmět byl zaměřen zejména do oblastí souvisejících s financováním, transparentností vstupů a cílů projektů a plnění závazných monitorovacích indikátorů.

Nebyl zaznamenán výskyt zjevného rizikového potenciálu a významných nesprávností, což potvrzují i výsledky veřejnosprávních kontrol.

V roce 2017 ověřilo na MU **10 kontrolních subjektů v rámci 43 externích kontrol a auditů projektů cca 15 mil Kč**. Z toho 44 % představovaly projekty operačních programů. Z celkového ověřeného vzorku v rámci externích kontrol a auditů za období 2011–2017 ve výši cca 7,9 mld. Kč činilo porušení rozpočtové kázně včetně penále pouze cca 0,7%.

Na základě výsledků interních auditů, externích kontrol a řídicí kontroly lze konstatovat, že klíčové požadavky na finanční kontrolu, tj. průkaznost a princip 4 očí a dvou podpisů při přípravě a provádění finanční operace, jsou dodržovány, VKS je funkční a rizika jsou udržována v přiměřené výši.

**Korupční jednání nebylo na Masarykově univerzitě prokázáno.**

## 10.8. Archiv Masarykovy univerzity

Archiv MU je akreditovaný specializovaný archiv, zajišťující odbornou péči o archiválie vzniklé z činnosti univerzity a jejich zpřístupnění veřejnosti. V roce 2017 řešil 18 skartačních a 5 mimoskartačních řízení, bylo posouzeno celkem 130 bm dokumentace a do úschovy převzato 78 bm archiválií. V mimoskartačním řízení se podařilo **získat osobní fond** emeritní vedoucí Katedry fyziologie a anatomie rostlin Přírodovědecké fakulty MU **Miroslavy Vicherkové** a dodatky k fondům **germanisty Zdeňka Masaříka**, literárního historika **Dušana Jeřábka** a filozofa **Josefa Tvrdeho**. Na konci roku měl archiv v evidenci 232 fondů a sbírek o rozsahu 2350 bm, zpracováno bylo 90 % archiválií.

Průběžně se roztřídilo a zpracovalo téměř 75 bm archiválií, převážně z úředních fondů. Nově byl **pro veřejnost zpřístupněn rozsáhlý fond historika a archiváře Jana Janáka**, dále též dodatky k Arne Novákovi, Václavu Richterovi a Josefu Tvrdeho. Badatelnu navštívilo celkem 61 badatelů, z toho 3 cizinci, dohromady uskutečnili **141 badatelských návštěv**. Bylo vyhotoveno 231 rešerší pro úřední a 65 pro soukromou potřebu. Mimo to archiv poskytoval mimořádnou výpomoc při přípravě podkladů pro akce a publikace chystané pro oslavu stoletého výročí univerzity.

Důležitým krokem bylo získání uživatelské licence prototypu **softwaru ELZA**, který umožňuje vytvářet archivní pomůcky podle platné legislativy a nových *Základních pravidel pro zpracování archiválií*. Jeho implementace proběhla úspěšně, přičemž jako zásadní se ukázala možnost zajistit provoz i údržbu bez externího dodavatele. Archiv tak mohl zahájit se značným předstihem přípravu na plánovaný definitivní **přechod na nová Základní pravidla a nový formát archivních pomůcek v elektronické podobě**, povinný od 1. 1. 2020 pro všechny archivy v ČR. Podstatné změny doznala celostátně vedená evidence Národního archivního dědictví, spravovaná prostřednictvím softwaru PEvA, v druhé polovině roku 2017 musel archiv provést rozsáhlou úpravu původců u svých fondů, což se bez větších obtíží podařilo splnit.

Archiválie, kromě různých publikací, byly poskytnuty také pro výstavy *Fenomén Masaryk* (pořádanou Národním muzeem) a *Zkušenost exilu. Osudy exulantů z území bývalého ruského impéria v meziválečném Československu* (pořádanou Památkem národního písemnictví). Archiv se rovněž podílel na vytváření internetové Encyklopedie města Brna a ve spolupráci s Krajským úřadem JMK se nově zapojil do akce **Brněnská muzejní noc**, o komentované prohlídce projevila veřejnost enormní zájem.

## 10.9. Poskytování informací

Vzhledem k charakteru Masarykovy univerzity jako veřejné vysoké školy patří poskytování informací mezi její nejdůležitější (a v jistých oblastech i nejčastější) činnosti.

Převážná většina poskytovaných informací byla požadována různými formami přímo u zaměstnanců MU dle funkčního zařazení příslušného k požadované informaci, aniž by příslušné žádosti o informace spadaly do rozsahu zákona. Touto cestou bylo např. **vyřízeno 703 žádostí o informace** podaných na obecnou informační e-mailovou adresu MU [info@muni.cz](mailto:info@muni.cz), resp. **více než 3 600 žádostí o informace** podaných na e-mailovou adresu [prihlaska@muni.cz](mailto:prihlaska@muni.cz) určenou pro komunikaci s uchazeči o studium.

Pro podávání písemných žádostí o informace v rozsahu zákona byla v souladu s § 5 odst. 1 písm. b) zákona stanovena pravidla zveřejněná na [muni.cz/general/information\\_providing/mu\\_regulations](http://muni.cz/general/information_providing/mu_regulations).

V průběhu roku 2017 bylo takto podáno **14 písemných žádostí o poskytnutí informace**, které byly v zákonných termínech vyřízeny.

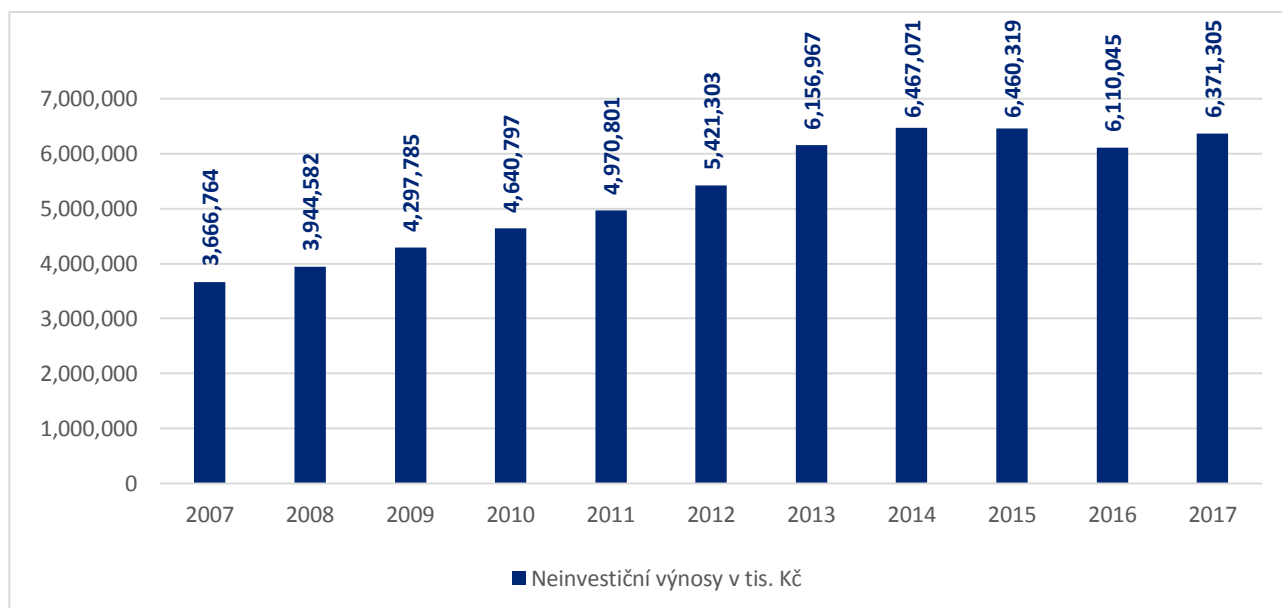
V průběhu roku 2017 neprojednávaly soudy žádný návrh směřující proti Masarykově univerzitě a vztahující se k případnému neposkytnutí informace podle zákona. Rovněž v uvedeném období nebyli ani Masarykova univerzita ani nikdo z jejích zaměstnanců v této souvislosti podrobeni jakýmkoliv sankcím za případné nedodržení zákona.

### **V roce 2017 byly změněny tyto vnitřní předpisy Masarykovy univerzity:**

- K datu 1. ledna 2017 byl vydán nový Volební řád Akademického senátu Masarykovy univerzity.
- K datu 10. ledna 2017 byl vydán nový Jednací řád Akademického senátu Masarykovy univerzity.
- K datu 1. února 2017 byl novelizován Jednací řád Vědecké rady Masarykovy univerzity.
- K datu 1. února 2017 byl novelizován Řád celoživotního vzdělávání Masarykovy univerzity.
- K datu 1. dubna 2017 a dále pak k datu 29. prosince 2017 byl dvakrát novelizován Vnitřní mzdový předpis Masarykovy univerzity.
- K datu 11. dubna 2017 byl vydán nový Jednací řád Rady pro vnitřní hodnocení Masarykovy univerzity.
- K datu 1. července 2017 byl novelizován Stipendijní řád Masarykovy univerzity.
- K datu 1. září 2017 byl novelizován Studijní a zkušební řád Masarykovy univerzity.
- K datu 1. září 2017 byl vydán nový Řád habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem Masarykovy univerzity.
- K datu 1. září 2017 byla vydána nová Pravidla systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností na Masarykově univerzitě.

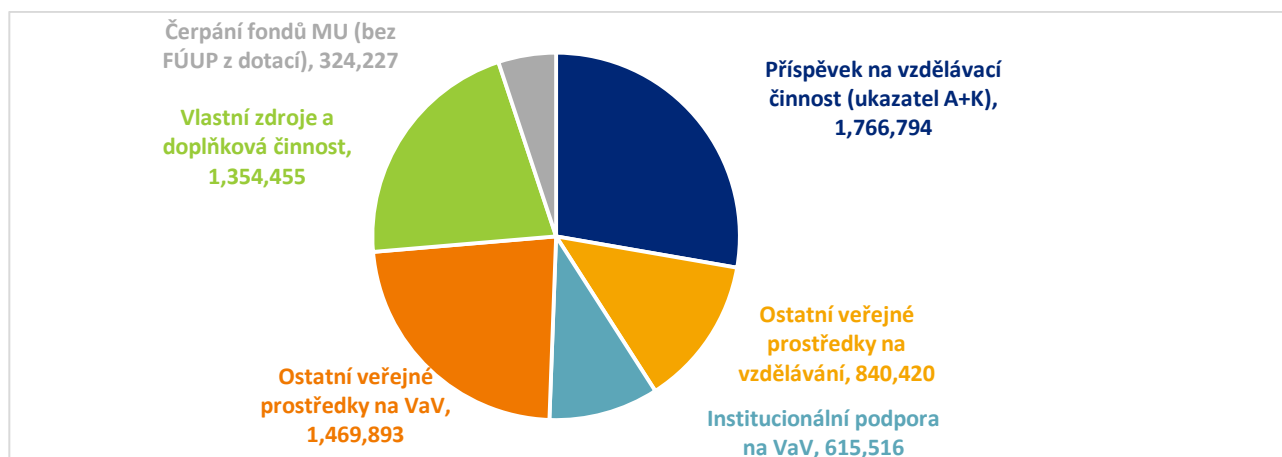
*Pozn.: Závěr kapitoly v grafech (fakta z tabulkové části výroční zprávy) a vybraná fakta v infografice.*

## Vývoj celkových neinvestičních výnosů MU

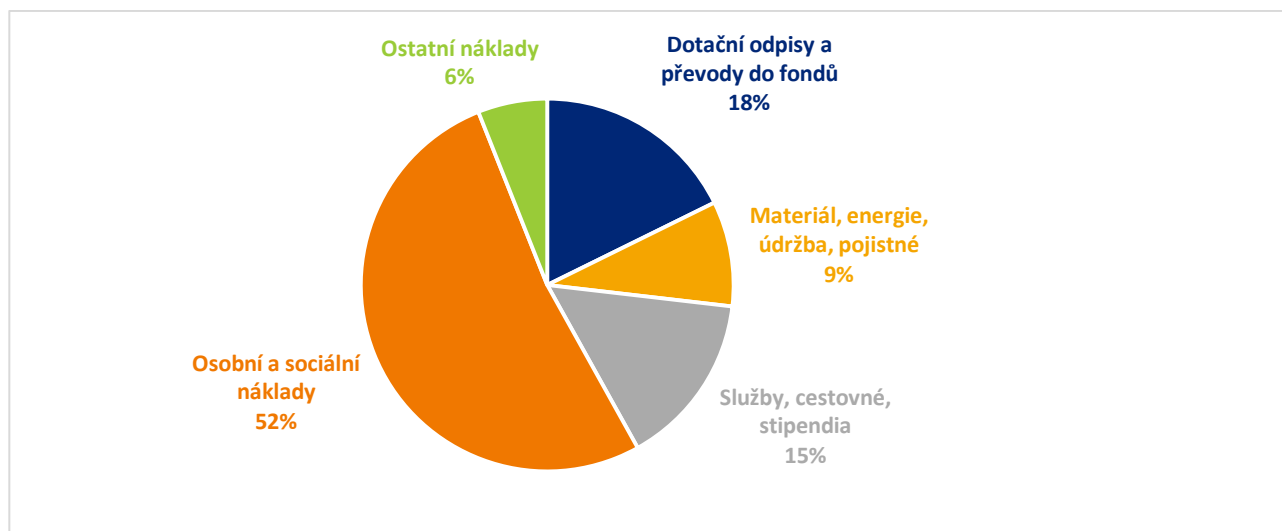


## Struktura neinvestičních výnosů v roce 2017 v tis. Kč

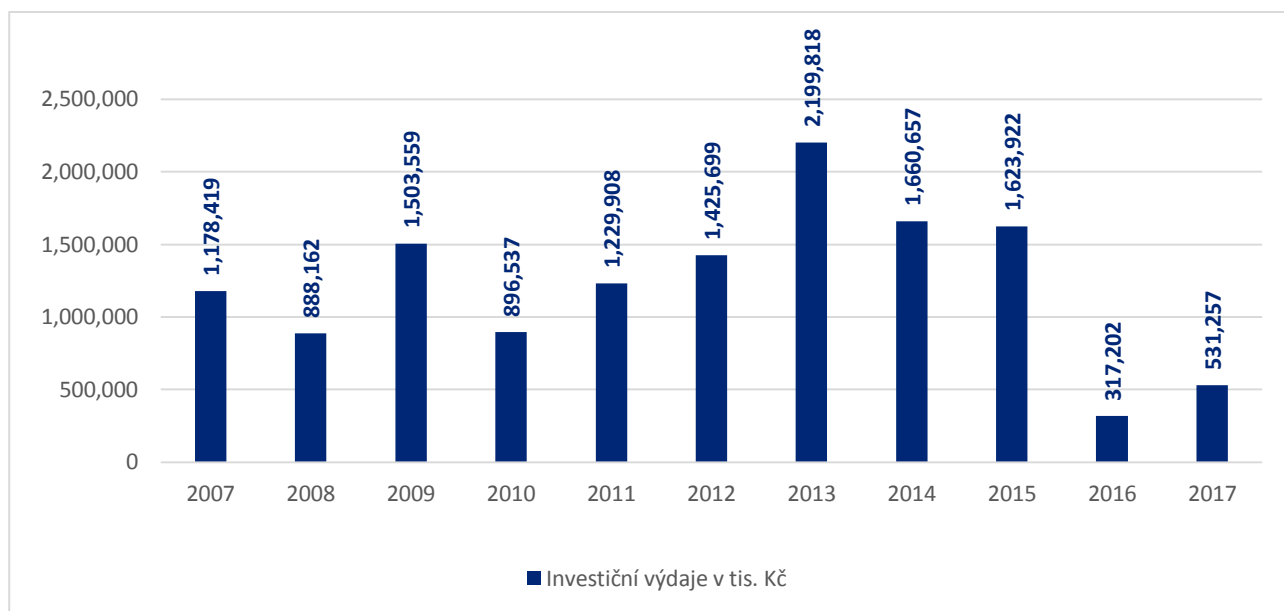
6 371 305 tis. Kč celkem



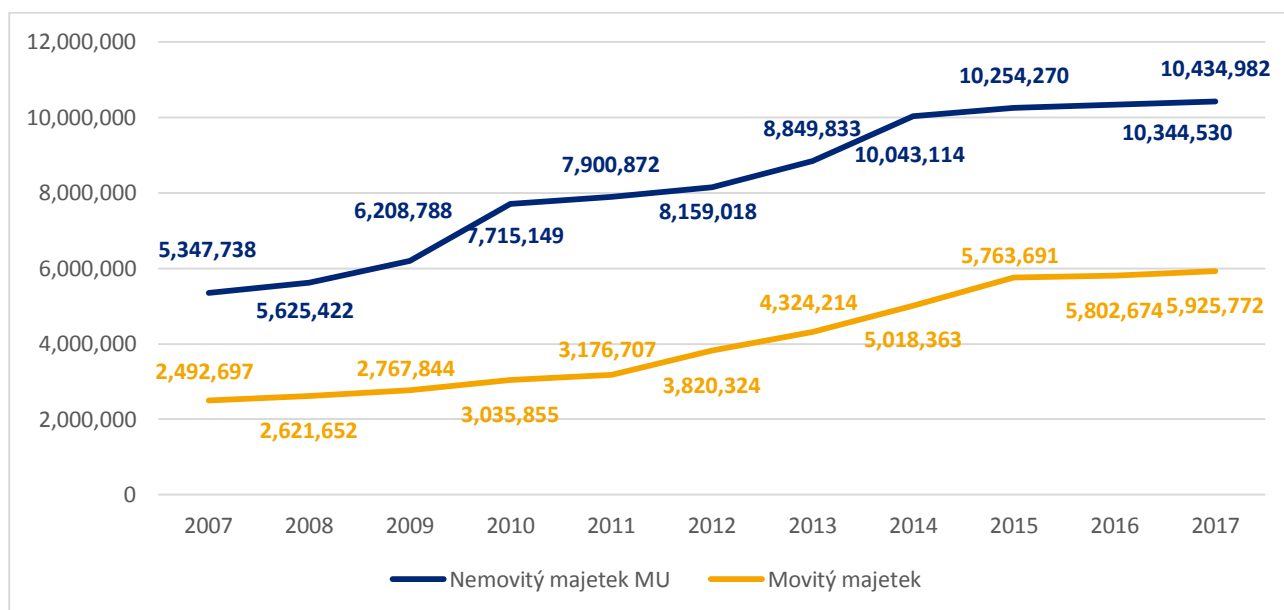
## Struktura nákladů MU v roce 2017



## Vývoj celkových investičních výdajů MU



## Vývoj nemovitého a movitého majetku MU v tis. Kč



### Vlastní objekty MU celoročně užívané v roce 2017: 123

Plocha užitková v těchto objektech	421 192 m <sup>2</sup>
Plocha užitková čistá v těchto objektech	242 387 m <sup>2</sup>
Učebny a laboratoře	58 962 m <sup>2</sup>
Venkovní sportoviště	9 309 m <sup>2</sup>
Knihovny, depozity, čítárny	9 420 m <sup>2</sup>

## 11. Informační systémy a IT podpora

### Univerzita zahájila spolupráci s NAKIT v oblasti kybernetické bezpečnosti

Národní agentura pro komunikační a informační technologie (NAKIT) a Masarykova univerzita se rozhodly spojit síly ohledně otázek kybernetické bezpečnosti. Uzavřely smlouvu o spolupráci při řešení problémů spojených s provozem služeb ICT a kybernetickou bezpečností na expertní úrovni. Spolupráce se bude týkat také vzdělávání odborníků pro tento obor a výměny dat, informací a právních analýz.



### 11.1. Rozvoj informační infrastruktury a informačních systémů

Masarykova univerzita disponuje rozsáhlou informační infrastrukturou (e-infrastrukturou) cloudového typu, jejíž provoz zajišťuje Ústav výpočetní techniky (ÚVT). Jejím základem je více jak **135 km optické kabelové sítě**. Propustnost jádra optické páteře MU byla v roce 2017 zvýšena na 3x40 Gbps, postupnou náhradou aktivních prvků se rovněž zvyšuje propustnost koncových přípojek na 1 Gbps na všech lokalitách MU. Fakulty a další lokality jsou zpravidla připojeny redundantními 10 Gbps přípojkami, univerzitní síť tak má nejen vysokou propustnost, ale je i robustní a vysoce stabilní. Bezdrátovou část sítě tvoří cca **1 000 přístupových bodů**, které jsou zapojeny do konceptu **eduroam** a umožňují přístup nejen vlastním, ale i hostujícím studentům a akademikům. Koncem roku 2017 byl připraven návrh kvalitativního plošného povýšení a doplnění aktivních prvků na více jak 1 000 kusů ve standardu 802.11ac, který výrazně zvýší propustnost bezdrátové sítě, a otevře tak nové možnosti studia i práce na MU.

**Cloudová infrastruktura MU**, běžící primárně nad systémy VMWare a OpenStack, byla v průběhu roku posílena o 17 nových serverů, z nichž část byla osazena akcelerátory GPU, stále více využívanými pro vědecké výpočty či experimenty s neuronovými sítěmi. Podařilo se rovněž rozšířit úložné kapacity o dalších 360 TB na celkovou dostupnou kapacitu 2 900 TB. Návrh i implementace infrastruktury využívá výsledků výzkumné infrastruktury **CERIT-SC** i úzké spolupráce se sdružením **CESNET**. Cloudová infrastruktura MU tak umožňuje svým uživatelům bezproblémové využití kapacit zmíněných výzkumných infrastruktur, kde jen CERIT-SC disponuje více jak 5 200 výpočetními jádry i unikátními systémy SGI UV2 se 6 TB operační paměti.

Pořízením sekundárního úložiště pro uživatelská data o kapacitě 2 000 TB v lokalitě Komenského nám. byla zvýšena odolnost úložných kapacit MU proti výpadku. Data z primárních úložišť v sídle ÚVT na Botanické jsou kontinuálně a transparentně přenášena na sekundární úložiště, které je tak schopno je v případě jejich fatálního výpadku prakticky okamžitě nahradit. Uživatelé tak ani při výpadku nemusí čekat dny až týdny na obnovu dat ze záloh (toto zdržení by pro většinu uživatelů bylo nepřijatelné).

Postupně rostlo využití cloudového prostředí **Office 365** firmy Microsoft. Plošné nastavení digitálních identit umožnilo využít systém **Yammer** jako celouniverzitní komunikační platformu. Celkově je ve vyvíjeném centrálním systému pro správu uživatelů a řízení přístupu Perun registrováno přes 76 tisíc uživatelských účtů.

Pokračoval rozvoj **univerzitního portálu** jako primárního vstupního bodu do interních informačních systémů univerzity. Společně s jednotným přihlášením přinese výrazné zjednodušení uživatelům při orientaci

a přístupu do těchto systémů; jen v pilotní fázi od září 2017 bylo jednotné přihlášení využito téměř milionkrát.

Mezinárodně certifikovaný bezpečnostní tým CSIRT-MU zajišťuje bezpečnost IT systémů univerzity. Jeho automatizované nástroje zaznamenaly téměř **90 tisíc pokusů o narušení bezpečnosti**, pouze 169 případů bylo třeba řešit manuálně. Přes 1 700 uživatelů MU bylo upozorněno na možný únik jejich hesel.

ÚVT rovněž rozvíjí webovou stavebnici, která umožňuje unifikovaný a efektivnější vývoj oficiálních webů univerzity. V roce 2017 byla tato stavebnice použita pro vytvoření nových webů filozofické a ekonomicko-správní fakulty. V prvním případě se pak podařilo převést většinu webů ústavů a dalších pracovišť fakulty.

**Ekonomicko-správní informační systém MU (INET)**, jehož jádrem jsou dva úzce propojené systémy EIS Magion (od externího dodavatele Magion System, a. s.) a Inet MU (vlastní vývoj ÚVT), poskytuje komplexní podporu univerzitní administrativě v ekonomice, personalistice a mzdách, výzkumu, správě majetku a provozu. Pracovníkům provozních útvarů a správě budov je určen webový **GIS Kompas**, rovněž vyvíjený v ÚVT.

Na rozvoji **Magionu** spolupracuje 7 vysokých škol sdružených v síti MagNet, koordinované MU. Práce se soustředila především na úpravy reagující na změny legislativy – zejména v souvislosti s elektronickou evidencí tržeb a rovněž s přípravou na celoevropskou regulaci GDPR, která vstoupí v platnost v roce 2018.

Pro většinu zaměstnanců i studentů univerzity představuje INET jejich rozhraní k ekonomicko-správnímu systému univerzity. Rozvoj tohoto systému probíhal především v personalistice a mzdách, s cílem posílit **podporu konceptu bezpapírové kanceláře** i v těchto oblastech. Konkrétně byly vytvořeny moduly pro uzavírání a změny pracovních smluv a dohod, elektronická podpora návrhů a schvalování odměn, systemizace atd. Byl rovněž vytvořen modul pro návrh a vyplácení stipendií. V ekonomické oblasti se rozvoj věnoval zejména podpoře centrálních nákupů a finanční kontroly ekonomických smluv. Byly rovněž zahájeny práce na vytvoření registru dle požadavků GDPR.

## 11.2. Informační systém Masarykovy univerzity

Centrum výpočetní techniky fakulty informatiky zajišťuje administrativu univerzitního studia prostřednictvím **Informačního systému Masarykovy univerzity (IS MU)**. Součástí systému jsou správní a komunikační služby, elektronická podpora výuky a kurzů pro veřejnost, služby pro vědu a výzkum, absolventy, internetové *Obchodní centrum*, repozitář závěrečných prací a publikací nebo *Úřadovna* pro elektronickou správu žádostí i úředních úkonů včetně spisové služby a registru smluv.

Rozvoj systému byl v roce 2017 zaměřen na **implementaci úprav souvisejících s novelou VŠ zákona**, přípravami přechodu na novou strukturu studia a novým studijním a zkušebním řádem. V té souvislosti byly implementovány nové datové struktury a zdefinována řada procesů týkajících se vnitřního hodnocení. Byly navrženy postupy a nástroje, pomocí kterých bylo možné od učitelů sbírat data nezbytná pro zajištění akreditačního a hodnotícího procesu, například formuláře pro charakteristiky předmětů a personální listy. Pro garanty odpovídající za přípravu podkladů byly vyvinuty nové nebo upraveny stávající aplikace, například *Katalog programů* a další aplikace. Pro další postup a rozhodování byla namodelována posloupnost úkonů nezbytných v procesech přeměny oboru na nové programy ve spisové službě. Byly přepracovány aplikace tak, aby využily již existující data z jiných částí IS MU a integrovaly je. Systém díky tomu umožňuje generovat souhrnnou datovou přílohu pro akreditační proces, úkony jsou prováděny přes *Úřadovnu* a výstupy slouží jako podklady pro hodnotící schůzky.

Velký objem úsilí byl vložen do vývoje nového designu IS MU. **Nový responzivní design** umožňuje pohodlně ovládat aplikace z mobilních zařízení a ctí jednotný vizuální styl MU. Disponuje přehlednou

navigací, má přizpůsobitelné menu, vyhledávání s našeptávačem a volitelný barevný design. Po titulní stránce byly do nového designu přepracovány další agendy (Student, Kontakty, E-příhláška, Interaktivní osnovy a přihlašovací stránka do systému). Kromě jmenovaných agend byl zveřejněn také nový *Správce souborů*, kde bylo pro uživatele vytvořeno prostředí s moderním ovládáním, snadným nahráváním souborů *drag&drop*, prohlížením na mobilním zařízení. Systémově bylo **vyřešeno úložiště normativních dokumentů**, čímž se zvýšila dohledatelnost a přístupnost dokumentů pro univerzitní obec.

Odlehčený design spolu s dalšími novými funkcemi získala také **E-příhláška** spuštěná v listopadu 2017. Uchazeči o studium mohou nově přikládat k přihlášce dokumenty, které doteď byly zasílány na fakultu papírově. Podání přihlášky je velmi pohodlné i z mobilních zařízení. Studijní oddělení má nově možnost uchazečům zprostředkovat informace o harmonogramu přijímacího řízení, zpřehlednit komunikaci mezi školou a uchazečem a minimalizovat papírovou korespondenci.

**Obchodní centrum MU** dosáhlo v roce 2017 obrátu 161 mil. Kč z celkově dosaženého obrátu 1,34 mld. Kč za deset let provozu. Vývoj Obchodního centra MU se zaměřil především na pokladní aplikace, které byly postupně nasazeny v knihovnách filozofické fakulty, právnické fakulty a fakulty ekonomicko-správní. Pokladnou Obchodního centra MU se nově přijímají platby za čtenářské registrace, pokuty, meziuniverzitní výpůjčky nebo další doplňkové služby (tisk, kopírování, prodej reklamních předmětů). Vzhledem k legislativním změnám a nařízením byl upraven výpočet kurzových rozdílů a sestava pro přehled příjmů a výdajů vyžadovaných finanční správou.

**V Úřadovně** bylo v roce 2017 založeno **162 404 spisů** evidujících **celkem 223 896 dokumentů**. Úřadovna zastřešila zpracování dokumentů podle definovaných pravidel pro 1 352 agend, které byly vytvořeny na míru jednotlivým pracovníkům. V roce 2017 se spisy aktivně pracovalo 28 256 uživatelů. **Největšího rozvoje dosáhly agendy elektronického doručování dokumentů**, zejména rozhodnutí v záležitostech týkajících se studia studentů dle novely ZVŠ. Celkem bylo v Úřadovně elektronicky podepsáno 51 122 dokumentů.

V roce 2017 vedl vývojový tým IS MU meziuniverzitní centralizovaný rozvojový projekt *Rozvoj dlouhodobého ukládání digitálních dokumentů, vznik digitálních archivů a jejich vazba na novelu zákona o vysokých školách se zřetelem k eIDAS*. Projekt byl orientován na oblast dlouhodobého ukládání digitálních dokumentů s vazbou na plnění legislativních požadavků stanovených zákony a nařízením EU a vyústil na Masarykově univerzitě ve **vybudování vlastního digitálního archivu v IS MU**.

Vývojový tým IS MU zajišťuje také provoz a rozvoj systémů na odhalování plagiátů **Theses.cz**, **Odevzdej.cz**, **Repozitar.cz** a **PravyDiplom.cz** pro další vysoké, vyšší odborné a střední školy a instituce veřejné správy. V těchto systémech byly zdokonalovány algoritmy pro vyhledávání, podpora ovládání na mobilních zařízeních a další funkcionality sloužící pro meziuniverzitní spolupráci v oblasti kontrolování originality dokumentů. Celkem do systémů na odhalování plagiátů bylo vloženo a **zkontrolováno přes 3,8 milionu souborů**, přičemž přes 90 tisíc souborů z toho zkontrolovali uživatelé z řad veřejnosti.

*Pozn.: Závěr kapitoly v grafech (fakta z tabulkové části výroční zprávy) a vybraná fakta v infografice.*

**Celkový počet návštěv webu [www.muni.cz](http://www.muni.cz): 3 028 000 návštěv v roce 2017**

**Počty e-mailů na MU**

<b>40 mil. doručených e-mailů v roce 2016</b>	<b>52 mil. doručených e-mailů v roce 2017</b>
(tj. průměrně 110 tis. e-mailů denně)	(tj. průměrně 143 tis. e-mailů denně)



**65 mil. e-mailů odmítnutých  
z bezpečnostních důvodů**

**88 mil. e-mailů odmítnutých  
z bezpečnostních důvodů**

### Počty dokladů v systémech Inet a Magion vyřízených elektronicky podpisovou knihou

**152 300 dokladů v roce 2016**

(tj. 63 % z celkových 242 900  
dokladů)

**171 700 dokladů v roce 2017**

(tj. 65 % z celkových 263 700  
dokladů)

**Úložná kapacita pro zaměstnance MU: 2 900 TB**

**Obrat v systému SUPO v roce 2017: 142 mil. Kč**

#### Informační systém MU v číslech za rok 2017

Celkový počet přístupů k Informačnímu systému MU: **1 018 870 715**

**58 047 osob** pravidelně pracovalo s IS MU

**75 820 osob** příležitostně vstoupilo do IS MU

Maximální počet otevřených stránek IS MU v jednom dni: **4 179 011**

K 31. 12. 2017 bylo v úložišti IS MU uloženo přibližně 119 milionů dokumentů o celkovém objemu **24,5 TB**.

**Údaje v IS MU se evidují v celkem 2 220 databázových tabulkách a 185 kategoriích.**

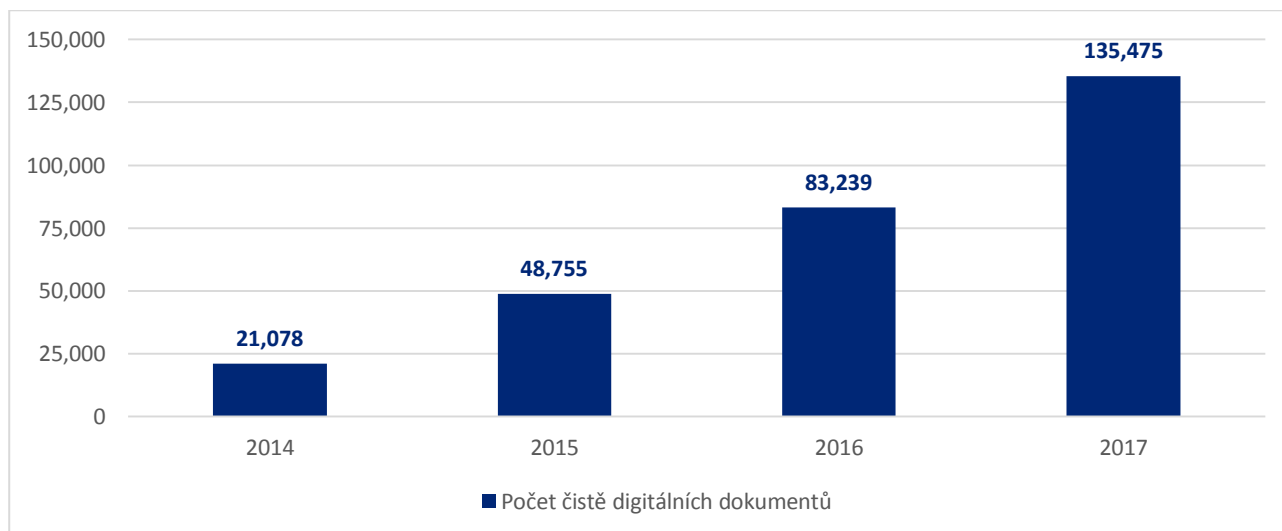
Celkový počet skriptů (jednotlivých programů) IS MU: **2 926**

Počet modifikací zdrojového kódu IS MU: **8 228**

Maximální propustnost serveru dosáhla průměrně **1 233 960** vyřízených požadavků za hodinu.

Celková doba, po kterou nebyl server přístupný: **cca 30 minut**

#### Vývoj vyřizování žádostí ryze elektronickou formou v rámci spisové služby



#### Bezpečnost sítě MU

**88 230 bezpečnostních incidentů** (tj. průměrně 240 denně) řešil v roce 2017 tým CSIRT-MU. Z toho bylo 99,8 % automaticky vyřešeno, pouze 169 bylo nutné řešit manuálně.

**660 informativních reportů** bylo rozesláno pro lokální správce na MU.

## 12. Fakulty a vysokoškolské ústavy MU v roce 2017

### 12.1. Právnická fakulta

#### Doktorandka Právnické fakulty MU řídí Evropskou unii neslyšících

Prezidentkou Evropské unie neslyšící mládeže byla na konci léta 2017 zvolena Jana Havlová, doktorandka na Právnické fakultě MU. Studentka Masarykovy univerzity tak nyní stojí v čele organizace, která sdružuje všechny národní spolky v členských státech Rady Evropy a koordinuje spolupráci mezi nimi. Nová prezidentka neslyšící mládeže je sama od narození bez sluchu, v komunikaci jí pomáhají především kochleární implantát a také odezírání ze rtů. Ve svém studiu i v nové pozici se rozhodla specializovat na ochranu a dodržování lidských práv a boj proti diskriminaci.



Profilujícím oborem pro Právnickou fakultu MU je obor *Právo*, který je realizován v prezenční podobě v rámci pětiletého magisterského studijního programu *Právo a právní věda*. V roce 2017 ve studijním programu studovalo **2 126 studentů**, titul Mgr. získalo 416 úspěšných absolventů. Fakulta realizuje také tříleté bakalářské studijní programy *Právní specializace* a *Veřejná správa*. Celkem bylo do všech bakalářských a dlouhých magisterských oborů v roce 2017 podáno **3 252 přihlášek**. Portfolio magisterských oborů rozšířil navazující dvouletý magisterský studijní program *Veřejná správa* v kombinované formě. Absolventi magisterského studijního programu *Právo* mohou vykonat státní rigorózní zkoušku, úspěšným absolventům je udělen titul JUDr. Fakulta realizuje také doktorský studijní program *Teoretické právní vědy* v prezenční i kombinované formě.

Svým studentům fakulta nabízí **největší knihovnu s právní literaturou ve střední a východní Evropě** s digitální knihovnou historického fondu a evropským dokumentačním střediskem a také nově **zrekonstruované učebny s cvičnou soudní síní**.

Fakulta je hlavním řešitelem projektu **Transitional Jurisprudence**, jehož cílem je ve spolupráci s Ústavem státu a práva Akademie věd ČR vybudovat nové excelentní výzkumně zaměřené doktorské studijní programy: *Legal Theory and Public Affairs*, *Intellectual Property*, *Comparative Company – Foundation and Trust Law* a *Comparative Constitutional Law*.

Zahraniční aktivity fakulty probíhají formou spolupráce jednotlivců a oborů a také institucionálně v rámci výměnného programu Erasmus+. Vzestupnou tendenci mají příjezdy akademiků ze zahraničí a studentů na výměnné pobyty. V roce 2017 fakulta přivítala **více než 40 hostujících zahraničních profesorů**. Zvyšuje se počet nabízených kurzů vyučovaných v cizích jazycích, v roce 2017 jich bylo přes 90. V rámci programu Erasmus+ má fakulta uzavřeny **smlouvy se 110 univerzitami z 28 evropských zemí**.

V roce 2017 došlo k **prohloubení vazeb s americkými a kanadskými univerzitami** (UNLV William S. Boyd School of Law – USA, Thompson Rivers University – Kanada) či s Uganda Christian University (Uganda), přičemž nově byla uzavřena smlouva s O. P. Jindal Global University (Indie), Yaroslav Mudryi National Law University (Ukrajina) či National Taiwan University (Tchaj-wan).

Oddělení právní praxe a klinik organizuje aktivity, které rozvíjejí tvrdé i měkké právní dovednosti studentů a zlepšují jejich schopnosti a možnosti při uplatnění v budoucí právní profesi. Oddělení spolupracuje s řadou renomovaných advokátních kanceláří, státních institucí, neziskových organizací i soukromoprávních subjektů. Dále koordinuje i oblast odborných praxí, které rozvíjejí praktické znalosti a dovednosti studentů.

Fakulta organizuje **každoroční setkání absolventů** či **reprezentační právní ples**, který se v roce 2017 uskutečnil již 45. ročníkem. Snahou fakulty je rozvíjet komunikační a informační platformy prostřednictvím fakultní a absolventské facebookové stránky a dalších sociálních sítí. V roce 2017 nadále pokračovala úspěšná tradice setkávání se s významnými absolventy Právnické fakulty MU v rámci **11. ročníku mezinárodní konference *Dny práva***, absolventi PrF MU jsou zváni také na sportovní akci *Právnická Vysočina*.

## 12.2. Lékařská fakulta

### Rostoucí endoprotéza stehenní kosti je Českým nápadem roku

Endoprotézu, která zajistí kvalitní život pacientům s kostními tumory, vyvíjeli vědci z Lékařské fakulty MU několik let. Protože se diagnóza kostních nádorů objevuje častěji u dětí, obtížněji se hledá řešení s ohledem na dodatečný růst těla. Endoprotéza z dílny chirurga Pavla Janíčka a jeho kolegů je unikátní tím, že funguje jako stavebnice a lze ji jednoduše prodlužovat. Technologická agentura ČR v září 2017 ocenila rostoucí endoprotézu titulem Řešení pro kvalitu života. Díky hlasování veřejnosti si Pavel Janíček následně převzal ocenění Český nápad. Ve spolupráci s kladenskou firmou Beznoska je tato rostoucí endoprotéza již zařazena do výroby individuálních tumorózních endoprotéz a byla implantována u dvou dětských pacientů.



Lékařská fakulta má pestrou studijní nabídku zahrnující bakalářské, magisterské, navazující magisterské i doktorské studijní programy. Zájem o studium na lékařské fakultě je setrvale vysoký – v roce 2017 bylo podáno 7 862 přihlášek do bakalářského a magisterského studia (z toho 3 134 do programu *Všeobecné lékařství* a 1 295 do programu *Zubní lékařství*). Ke studiu se zapsalo celkem 891 studentů (z toho 317 do programu *Všeobecné lékařství* a 49 do programu *Zubní lékařství*).

Mimo výše uvedené magisterské lékařské obory poskytuje fakulta v současnosti **vzdělání pro nelékařské zdravotnické pracovníky** v několika tříletých bakalářských či navazujících magisterských studijních programech (*Fyzioterapie, Dentální hygienistka, Nutriční terapeut, Optika a optometrie, Ortooptika, Radiologický asistent, Zdravotní laborant, Zdravotnický záchranář, Všeobecná sestra, Porodní asistentka, Intenzivní péče, Nutriční specialista, Optometrie*). Celkově v roce 2017 na lékařské fakultě studovalo ve všech pregraduálních programech a ročnících **3 939 studentů**.

Na dnech otevřených dveří LF MU byla **pro nevídaný počet 1 500 uchazečů** prezentována studijní nabídka LF MU za přítomnosti většiny garantů programů a oborů. Poté proběhly exkurze zájemců na vybraná pracoviště. Pro studenty středních škol pořádá fakulta také kurz pro přípravu k přijímacím zkouškám (v českém i anglickém jazyce), který vedou vysokoškolští učitelé lékařské fakulty. Po dobu 20 týdnů probíhal v roce 2017 na LF MU **poprvé *Foundation course***, který v rámci intenzivní výuky chemie, biologie, fyziky a českého jazyka připravoval zahraniční uchazeče o studium *Všeobecného a Zubního lékařství* k přijímacím zkouškám. Kurzu se účastnilo 30 studentů ze zahraničí (nejvíce Japonsko a Spojené arabské emiráty), z nich bylo po ukončení kurzu na základě úspěšně vykonané přijímací zkoušky 20 studentů přijato.

V roce 2017 byl fakticky započat proces přeměny většiny studijních oborů na studijní programy iniciované legislativními změnami, včetně vzniku **nového magisterského programu *Embryolog ve zdravotnictví***.

S ohledem na internacionalizaci má fakulta již mnoho let **akreditovanou výuku v angličtině ve studijním programu *Všeobecné lékařství, Zubní lékařství a Fyzioterapie***. Součástí výuky jsou i základy českého jazyka, a to za účelem usnadnění komunikace s pacienty. Celkově v anglických studijních programech studují **zahraniční studenti z 51 zemí světa**, z toho je 16 států Evropské unie. Výuky v anglickém jazyce se účastní též studenti na výměnných pobytech, zejména v rámci programu Erasmus+. V roce 2017 studovalo na fakultě celkem **626 zahraničních studentů v anglických studijních programech**.

V soutěži **Agentury pro zdravotnický výzkum ČR** bylo za lékařskou fakultu přihláшено celkem 33 projektů a z toho uspěly 2 navrhovatelské a 3 spolunavrhovatelské projekty. Celkem tedy **fakulta získala financování pro 5 projektů**, což představuje úspěšnost 15 %. Celková alokovaná finanční podpora na

úspěšné projekty AZV je ve výši 25 milionů Kč na celou dobu jejich řešení. Dále fakulta získala **4 projekty Grantové agentury České republiky (GA ČR)**, které jsou dohromady financovány částkou ve výši cca 23,6 milionů Kč. Pro úspěšné absolventy doktorského studia fakulta organizuje soutěž **Juniorský výzkumník**. V roce 2017 bylo díky němu podpořeno celkem **21 projektů** celkovou částkou 7 milionů Kč.

Prioritou ve strategických projektech Masarykovy univerzity v rámci OP VVV je **vybudování Simulačního pracoviště Lékařské fakulty Masarykovy univerzity (SIMU)**, které bude situováno v Univerzitním kampusu Bohunice. SIMU bude v českém i středoevropském měřítku unikátním výukovým pracovištěm, ve kterém bude probíhat praktická výuka studentů lékařské fakulty.

## 12.3. Přírodovědecká fakulta

### Studentka Přírodovědecké fakulty MU uspěla ve světové soutěži bakalářských prací

Studentka biologie Michaela Gregorová pracuje v laboratoři Vítězslava Bryji, kde se věnuje výzkumu chronické lymfocytární leukémie. Se svou bakalářskou prací, v níž se zaměřila na hledání možných léčiv, uspěla v prestižní mezinárodní soutěži The Undergraduate Awards. V kategorii věd o živé přírodě se dostala mezi deset procent nejlépe hodnocených mladých vědců, a je tak už třetí studentkou Přírodovědecké fakulty MU, která v tomto prestižním klání uspěla. Do soutěže posílají bakalářské práce studenti z celého světa, letos jich hodnotitelé posuzovali téměř šest a půl tisíce.



Přírodovědecká fakulta v roce 2017 nabízela **57 bakalářských studijních oborů a 63 navazujících magisterských oborů**. Většina studijních programů je akreditována a vypisována pouze v prezenční formě, kombinovanou formu bylo možné studovat pouze ve třech bakalářských a dvou navazujících magisterských programech.

Na přírodovědeckou fakultu se v roce 2017 **hlásilo 2 394 uchazečů** o bakalářské studium prostřednictvím 3 320 přihlášek. Z nich bylo 1 986 přijato, ke studiu se zapsalo 938 uchazečů, tedy asi 50 % přijatých studentů, což je obvyklý podíl i pro předchozí kalendářní roky. V navazujícím magisterském studiu se ke studiu hlásilo 648 uchazečů v celkem 827 přihláškách. Z nich bylo 484 přijato a zapsalo se 379 studentů. V bakalářských studijních programech **studovalo celkem 1 925 studentů**, v navazujícím magisterském studiu pak **842 prezenčních a 26 kombinovaných studentů**.

V roce 2017 na fakultě pracovalo celkem **138 zaměstnanců s cizím státním občanstvím**, z toho bylo 31 akademických pracovníků. Na pobyt do zahraničí vyjelo 148 studentů fakulty, 132 zahraničních studentů naopak fakulta přijala. V roce 2017 měla fakulta **120 zahraničních doktorských studentů** (slovenští studenti nejsou započítáni), přičemž jich v průběhu roku nastoupilo 30 nových. V roce 2017 byly uzavřeny tři smlouvy o doktorském studiu pod dvojím vedením, **tzv. Cotutelle**, a to s University of Bordeaux, Francie (obor Ekotoxikologie), University of Torino, Itálie (obor Teoretická fyzika a astrofyzika) a Università degli Studi di Milano-Bicocca, Itálie (obor Genomika a proteomika).

V průběhu roku 2017 se uskutečnilo **562 výjezdů akademických pracovníků** do zahraničí (pobyty delší než 5 dnů), naopak 52 zahraničních akademických pracovníků či jiných expertů v oboru přijelo na fakultu přednášet.

Zcela nově byl zřízen **Summer Lab Research Internship**, program pro přijetí amerických bakalářských studentů na měsíční stáže do laboratoří přírodovědecké fakulty. Jedná se o vlastní iniciativu fakulty, přičemž v roce 2017 pobývali ve fakultních laboratořích v kampusu 4 stážisté z USA, kteří za stáž získali 10 kreditů.

Fakulta soustavně vytváří **podmínky pro zaměstnávání špičkových zahraničních pracovníků** a pro tento účel se snaží využít i projekty od národních a zahraničních poskytovatelů. Na financování vědy a výzkumu na fakultě byly v roce 2017 čerpány institucionální i účelové zdroje ve výši 632 470 tis. Kč, z prostředků strukturálních fondů (OP VVV) bylo fakultě v roce 2017 poskytnuto 31 885 tis. Kč. Výzkumná centra vybudovaná v minulém programovacím období (CETOCOEN a CEPLANT) jsou financována i za pomoci finančních prostředků z Národního programu udržitelnosti.

Na fakultě jsou aktuálně řešeny 4 projekty na podporu excelence v základním výzkumu GA ČR, dále je fakulta řešitelem či spoluřešitelem 6 projektů velkých infrastruktur pro výzkum, vývoj a inovace. V roce 2017 bylo na fakultě realizováno **11 projektů programu Horizont 2020** financovaného EU. Celkově bylo v roce 2017 na fakultě evidováno **266 řešitelských nebo spoluřešitelských projektů**.

Nejvýznamnější akcí roku 2017 směrem k veřejnosti bylo uspořádání **51. ročníku celostátního kola Biologické olympiády**, kterého se účastnili talentovaní studenti ze všech krajů České republiky. Součástí soutěžního týdne byly rovněž prezentace řady unikátních laboratoří a pracovišť fakulty a CEITEC s cílem motivovat tyto mimořádně nadané studenty ke studiu na PřF MU. Slavnostní vyhlášení výsledků se uskutečnilo za účasti řady VIP hostů a pod záštitou primátora města Brna a tří ministerstev.

Mimo tradiční dny otevřených dveří se fakulta zapojila do **dětské univerzity MjUNI**, během níž byly jak v historickém areálu na Kotlářské, tak v univerzitním kampusu v Bohunicích připraveny zajímavé úlohy pro celkem 160 dětí s cílem podpořit jejich zájem o studium na přírodovědecké fakultě. V září se pak uskutečnila největší popularizační akce roku **Noc vědců**, jíž se v obou areálech fakulty zúčastnilo **přes 5 000 návštěvníků**. Pracovníci a studenti fakulty zde na zhruba **38 stanovištích předvedli řadu unikátních experimentů** a zajímavých praktických laboratorních úloh.

Dlouhou tradici mají na PřF MU **korespondenční semináře či další aktivity pro středoškoláky**. Populární je vědecký biologický kroužek Bioskop pro studenty ZŠ a SŠ nebo mezioborové soutěže *InterLoS* a *InterSoB* (ve spolupráci s FI MU), *N-trophy* (soutěž plná experimentů a bádání z oblasti biologie, chemie, fyziky a logiky) či *Bohatství Země* ve spolupráci s ESF MU. Shrnutí všech aktivit směrem k uchazečům a žákům škol zveřejňuje přírodovědecká fakulta na svých webových stránkách v podobě dvacetistránkové brožury **Aktivity pro studenty a učitele SŠ a ZŠ**.



## 12.4. Filozofická fakulta

### Historici umění se vydali ve stopách středověkých poutníků

Dvanáct studentů Filozofické fakulty MU se v jarním semestru 2017 vydalo poznávat svět z dávné perspektivy a čerpat poznatky pro své diplomové práce. Projekt *Stěhovaní historici umění* byl pedagogickým a vědeckým experimentem Ivana Folettiho, který skupinu poutníku vedl. Putování napříč Francií a Švýcarskem umožnilo studentům prohlédnout si historické památky z bezprostřední blízkosti a lépe pochopit středověký způsob života. Součástí pobytů v kláštorech byly také workshopy s předními světovými odborníky na téma středověku. Studenti nakonec překonali 1 540 kilometrů a své čtyřměsíční putování zachytili prostřednictvím 12 krátkých filmových dokumentů.



Filozofická fakulta poskytuje nejpestřejší studijní nabídku na univerzitě. Spektrum oborů zahrnuje filologické i historické vědy, psychologii, religionistiku, pedagogiku či vědy o umění a kultuře. V roce 2017 na fakultě studovalo **4 255 studentů** bakalářských a dlouhých magisterských programů a **1 922 studentů** v navazujících magisterských programech. Přihlášku do bakalářského studia poslalo **4 590 uchazečů**.

Na podporu studijních a dalších aktivit mohou studenti **čerpat z širokého spektra stipendií**, mimo prospěchová a mobilitní také v rámci *Programu na podporu publikační činnosti* či *podpory spolkové, kulturní a umělecké činnosti*. Součástí motivace studentů je také soutěž o *Cenu děkana FF MU* za vynikající diplomové a dizertační práce, která je vyhlášována každoročně v rámci *Týdne humanitních věd*.

Mobilita na FF MU vzrostla oproti předešlému roku ve většině kategorií, **655 studentů do zahraničí vyjelo**, 579 zahraničních studentů na fakultu přijelo. Zahraničních **výjezdů se účastnilo 826 pedagogů**, příjezdějíci pedagogové dorazili v počtu 684 osob. Mimo nabídku filologických oborů bylo vyučováno **442 předmětů v cizích jazycích**, osm oborů má fakulta akreditováno v angličtině. Fakulta úspěšně uskutečnila padesátý ročník *Letní školy slovanských (bohemistických) studií* a druhý ročník letní školy *Central Europe: A Birthplace of Modernity*.

V roce 2017 se fakulta zaměřila na propagaci studijních programů v angličtině i v češtině na **veletrzích vzdělávání: China Education Expo** v Pekingu a *Mezinárodní veletrh vzdělávání* v Kyjevě. Nové mezifakultní smlouvy byly uzavřeny s univerzitami v Číně, Tchaj-wanu a Rusku.

V doktorském studiu byla zvládnuta podpora zahraniční mobility formou mobilitních stipendií. Celkem bylo vyplaceno 1 928 000 Kč 196 doktorandům. V rámci projektu OP VVV *Interkulturní dimenze ve filologických programech doktorského studia* byly navázány kontakty s partnerskými zahraničními univerzitami o **integraci zahraničních kurzů do doktorského studia** ve filologických oborech. Důraz byl kladen na **logistickou podporu doktorátů ve sdíleném vedení**, v současnosti 5 doktorátů ve sdíleném vedení probíhá, 3 doktorské práce pod sdíleným vedením byly v roce 2017 obhájeny.

Fakultě se podařilo dosáhnout významných úspěchů v národních formátech grantových projektů Grantové agentury ČR. V roce 2017 získala finanční podporu pro dalších 17 projektů, a **celkový počet řešených projektů GA ČR tak dosáhl 30 standardních a dvou mezinárodních projektů**. Dalším úspěchem je aktivizace humanitních oborů ve vztahu k výzvám Technologické agentury ČR (projekty aplikovaného výzkumu), kam fakulta v roce 2017 podala celkem sedm návrhů. Vysokou úspěšnost má FF MU v soutěži mezioborových projektů Grantové agentury MU, v roce 2017 bylo na fakultě řešeno celkem pět projektů,

z toho dva s FF MU v pozici hlavního řešitele. Završením dlouholetých příprav je také **podání tří projektových návrhů do soutěže grantů ERC**.

I v roce 2017 se zvyšoval počet odborných časopisů FF MU indexovaných v respektovaných mezinárodních databázích. V ERIH Plus byly nově indexovány 4 časopisy, v databázi Scopus 2 časopisy.

Již třetím rokem byl na FF MU řešen projekt **Podpora univerzitního kina Scala**, směřující k propojení aktivit Ústavu filmové vědy s obohacením kulturního dění ve městě Brně, konkrétně o četné programy pro veřejnost, představení výsledků národních kinematografií a umělecky orientované filmové produkce.

Mezníkem v rozvoji vnějších vztahů fakulty bylo **spuštění nového webu FF MU** a jeho anglické mutace. Na stránkách určených pro veřejnost jsou přehledně prezentovány obory vyučované na fakultě, významní absolventi i hlavní oblasti fakulturního výzkumu a vědy.

V roce 2017 se na filozofické fakultě **poprvé konala akce Industry ShowCase** zaměřená na propojení studentů filologických oborů a zaměstnavatelů z řad mezinárodních firem působících v České republice, kterou na míru FF MU připravilo Kariérní centrum MU. Kromě této akce se na fakultě poprvé uskutečnila série přednášek, na nichž se studenti seznámili s inspirativními a úspěšnými osobnostmi z praxe, z neziskového i komerčního sektoru.

Stejně jako v minulých letech pořádala FF MU akce pro veřejnost. Společně s celou MU se fakulta zapojila do celoevropské **Noci vědců**. Listopad 2017 byl věnován připomenutí **Světového dne filozofie**, který každoročně vyhlašuje UNESCO. Při této příležitosti fakulta uspořádala již tradiční **Týden humanitních věd**, tentokrát na téma *Reformy a revoluce*.

V závěru roku 2017 připravila FF MU dárek pro veřejnost v podobě představení *Baroko napříč Evropou aneb Když Evropa tančila menuet* konaného v Divadle na Orli.

## 12.5. Pedagogická fakulta

### Odborníci z Pedagogické fakulty MU pomocí nové metody podpoří lidi s autismem

Aplikovanou behaviorální analýzu (ABA) začali od října 2017 vyučovat v rámci celoživotního vzdělávání na Pedagogické fakultě MU. Fakulta je dnes jediná v republice, která získala akreditaci mezinárodní Komory pro certifikaci behaviorálních analytiků (BCBA), aby tento přístup v České republice vyučovala. Nový kurz zprostředkovávající způsob pomoci lidem s problémy v chování nebo s narušenou komunikační schopností začalo studovat 13 lidí. Studium daného kurzu je základem k získání certifikace behaviorálního analytika.



V roce 2017 studovalo na pedagogické fakultě **4 691 studentů**, z toho 2 614 v bakalářských, 503 v magisterských, 1 418 v navazujících magisterských a 156 v doktorských programech. Fakulta realizovala celkem 63 studijních oborů, ve třech oborech probíhala výuka kompletně v anglickém jazyce. V přijímacím řízení pro akademický rok 2017/2018 bylo evidováno **7 706 podaných přihlášek**.

Během podzimního semestru 2017 byla připravována přeměna studijních oborů na studijní programy v závislosti na aktuálních legislativních změnách s plánovaným nástupem prvních studentů v akademickém roce 2019/2020. Akreditaci mezinárodního výboru behaviorálních analytiků i akreditaci MŠMT získalo **studium Aplikované behaviorální analýzy (ABA)**. Od září 2017 tak mohla být zahájena výuka tohoto oboru v rámci celoživotního vzdělávání. ABA umožňuje využívat specifické metody při výchově a vzdělávání žáků s poruchou autistického spektra a jinými neurovývojovými poruchami.

V září roku 2017 na konferenci v Antverpách se PdF MU **jako první v ČR stala členem *European Teacher Education Network*** – organizace posilující mezinárodní spolupráci mezi institucemi zaměřenými na vzdělávání učitelů. Během roku 2017 bylo pro akademické pracovníky realizováno několik seminářů za účasti zahraničních odborníků, semináře byly zaměřeny na rozvoj kompetencí v oblasti internacionalizace. V rámci posílení mezinárodního rozměru doktorských studijních programů byla zahájena jednání s univerzitami v Norsku, Rakousku a USA ohledně zapojení odborníků z těchto pracovišť do role konzultantů. V srpnu roku 2017 se také uskutečnil **první ročník mezinárodní letní školy *Efektivní strategie pro zvýšení inkluze ve školách***.

V rámci mobilit fakulta přijala 78 zahraničních studentů. Počet domácích studentů, kteří absolvovali zahraniční studijní nebo pracovní pobyt, byl 205. Na fakultě došlo k revizi stávajících smluv o spolupráci a k inovaci způsobu propagace studentských mobilit. Nové smlouvy fakulta uzavřela s prestižními **VIA University College** (Dánsko) a **California State University, Monterey Bay** (USA), nová stipendia nabízí ve spolupráci s McLennan Community College. Byla zahájena spolupráce s University of Minnesota a Hague University of Applied Sciences na zkvalitnění managementu internacionalizace.

V kalendářním roce 2017 **fakulta (spolu)pořádala 13 vědeckých konferencí**. Vědecká rada PdF MU zasedala během roku 2017 dvakrát a na jejích zasedáních bylo zahájeno 10 habilitačních a 1 jmenovací řízení a dvě habilitační řízení byla úspěšně dokončena..

**Vyučující a pracovníci fakulty získali v roce 2017 různá ocenění** jako ohodnocení své dobré práce. Docentce Mileně Šubrtové byla udělena *Plaketa Ludmily Podjavorinskej* za prohlubování vzájemných kontaktů mezi českou a slovenskou literaturou pro děti a mládež. Petr Vlček převzal v Lucembursku *Cenu pro mladé evropské vědce/výzkumníky Federation Internationale D'education Phisique – Europe Thulin Award* za přínos k rozvoji tělesné výchovy na celostátní a evropské úrovni. **Mezinárodní ocenění Evropa**

**Nostra** získal vzdělávací projekt Národního památkového ústavu *Památky nás baví*, na němž se pod garancí Dušana Klapka podílela katedra sociální pedagogiky, katedra historie a katedra výtvarné výchovy.

V roce 2017 fakulta řešila **12 stávajících projektů GA ČR** a **14 stávajících projektů FR MU**, dále 2 mezioborové projekty a 11 projektů specifického výzkumu. V rámci programu OP VVV realizuje PdF MU 13 projektů, z toho 3 projekty v roli příjemce koordinátora. V roce 2017 byly schváleny také dva přeshraniční projekty z Operačního programu Interreg ČR – SR. Pedagogická fakulta je úspěšná v mezinárodních projektech Erasmus+, v roce 2017 jich fakulta realizovala celkem 13, z toho dva projekty v roli koordinátora. Fakulta realizuje také jeden **projekt Horizont 2020**.

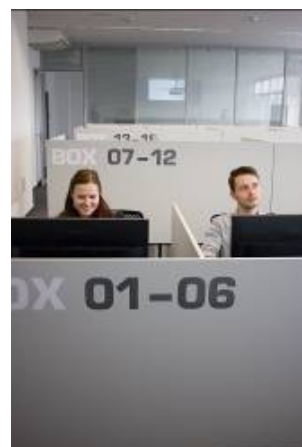
Závěrem roku byl připraven a zveřejněn **nový Statut klinické školy, statut fakultní školy a statut fakultního zařízení**, který upravuje podmínky spolupráce s fakultními školami a zařízeními a stanovuje exaktní kritéria pro přiznání statutu. V roce 2017 se také uskutečnil druhý ročník soutěže **Pedagog roku** (Cena pro nejlepšího absolventa PdF MU). Do hlasování se zapojilo více jak 550 osob a na základě jejich vyjádření byli vybráni **čtyři ocenění pedagogové**.

V září roku 2017 zahájilo činnost **Dětské centrum PdF MU *Pidimuňátka***, které nabízí v pracovních dnech hlídání pro děti zaměstnanců fakulty. Studentská organizace *Otevřeno* uskutečnila během roku tři besedy pro studenty a čtyři neformální setkání, studentská organizace *CIVITAS* pak připravila čtyři zážitkové akce pro studenty.

## 12.6. Ekonomicko-správní fakulta

### Ekonomicko-správní fakulta MU otevřela unikátní laboratoře pro ekonomické experimenty

Dvě nové laboratoře pro ekonomické experimenty a simulace fungují od října 2017 na Ekonomicko-správní fakultě MU. Laboratoře slavnostně otevřel profesor James Alm, který působí na Tulane University v New Orleans. Laboratoře jsou určeny pro 20 až 24 účastníků experimentu, každý z nich má svůj oddělený prostor, zároveň je však možné monitorovat chování každého jednotlivce. Aby prostředí laboratoře umožnilo i běžnou výuku, jsou zde stahovatelné přepážky mezi jednotlivými místy v učebně, což je v rámci Evropy unikátní vybavení.



Ekonomicko-správní fakulta obdržela v roce 2017 celkem **5 186 přihlášek ke studiu**. Do prvních ročníků (včetně navazujících) se **nově zapsalo 1 208 studentů**, na fakultě tak v roce 2017 studovalo celkem **2 556 studentů**. Vzhledem k poměru přihlášených a zapsaných studentů je ESF stále jednou z nejvíce výběrových ekonomicky zaměřených fakult v ČR. Podíl studentů, kteří se zapsali ke studiu, oproti minulému roku mírně klesl, díky čemuž zároveň klesl i počet studentů na jednoho vyučujícího.

Poměr studentů ze Slovenska se zvyšuje a dosahuje již necelých 23 %, stejně tak se zvyšuje i podíl ostatních zahraničních studentů na 4,1 %. Z bakalářských a navazujících magisterských programů je stále **největší zájem** o programy *Ekonomika a management* a *Finance a účetnictví*. Fakulta nabízí 12 stipendijních programů, z nichž bylo v roce 2017 vyplaceno studentům přes 3 mil. Kč.

Fakulta také **rozšířila počet magisterských navazujících programů v angličtině**. V roce 2017 bylo v magisterských navazujících programech **60 aktivních studentů ze zahraničí** (mimo Slovensko). Fakultě se daří oslovovat i studenty ze zemí, jako je například Japonsko či Brazílie. Stoupá nejenom počet přijímaných studentů, ale také úroveň jejich studijních výsledků.

Aktivně probíhala vzájemná spolupráce v rámci partnerství založených na programech v anglickém jazyce. V roce 2017 fakulta opět přijala 2 studenty z italské University of Piemonte Orientale v Alessandrii (Public Economics and Administration) a byly vytvořeny podmínky pro přijetí první skupiny studentů z Univerzity Tarase Ševčenka v Kyjevě (Finance). Na výměnné pobyty **přijelo** v roce 2017 skrze různé stipendijní programy **přes 170 studentů**. V roce 2017 si mohli studenti vybírat přibližně z **80 předmětů vyučovaných v anglickém jazyce** na všech stupních studia. Fakulta úspěšně rozšiřuje síť partnerských univerzit v projektu Erasmus+ a na mezifakultní úrovni – v roce 2017 byly uzavřeny nové smlouvy o spolupráci s univerzitami v Turecku, Holandsku, Slovinsku a Španělsku.

Fakulta v roce 2017 pokračovala v rozvoji vědecko-výzkumné činnosti s cílem **podpořit především mezinárodní projekty**. Bylo naplno zahájeno řešení prvního projektu z **programu H2020 Governance of the Interoperability Framework for Rail and Intermodal Mobility**. V roce 2017 získala fakulta první projekt z programového rámce EU (H2020) v oblasti tzv. **innovation actions**, kde je přímá spolupráce s průmyslovými partnery – koordinátorem projektu *Resource-efficient Circular Product-Service Systems* je slovinská firma Gorenjegospodinjski aparati, d.d. Daří se nadále zvyšovat zapojení vědeckých týmů do prestižních mezinárodních schémat.

Grantovou agenturou MU bylo podpořeno 20 grantových projektů specifického výzkumu a 2 mezioborové granty řešené v rámci programu podpory výzkumu. V aplikovaném výzkumu byly z programů Technologické agentury ČR financovány dva interdisciplinární projekty.

Významným rozvojovým prvkem se stal rovněž **vznik dvou nových výzkumných institutů**: *Institut pro udržitelnost a cirkularitu* a *Institute of Financial Complex Systems*, které formou kontrahovaného výzkumu spolupracovaly s celou řadou partnerů jak z veřejného, tak i soukromého sektoru. Celkově na fakultě působí 8 výzkumných institutů.

Rok 2017 byl pro Ekonomicko-správní fakultu MU výjimečný v počtu **návštěv významných osobností**. Studentům i veřejnosti přednášely osobnosti jako například guvernér Národnej banky Slovenska Jozef Makúch, premiér Vlády ČR Andrej Babiš, Hans-Werner Sinn či Leszek Balcerowicz. V rámci pravidelné výuky působila na fakultě i další významná osobnost ekonomického života, profesor Václav Klaus (předmět *Transformační procesy v ČR*).

Nejvýraznější aktivitou spolupráce s partnery byl i v roce 2017 **projekt TopSeC** pro vybrané studenty z celé MU. V jeho rámci proběhly dva semestry přednášek a workshopů připravovaných jednotlivými partnery fakulty (Bisnode, Deloitte, EY, KPMG, EY, VIG). Studenti rovněž měli možnost navštívit oční kliniku Neovize, logistické centrum Lidl Česká republika či centrálu partnera, Vienna Insurance Group, ve Vídni. Výběr studentů do tohoto projektu probíhá každoročně prostřednictvím assessment centra organizovaného spolu s Kariérním centrem MU. Ve spolupráci s Kariérním centrem proběhla i akce **Industry ShowCase: Kariéra v podnikových financích**, na které se studenti mohli osobně setkat se zástupci vybraných firem.

## 12.7. Fakulta informatiky

### Informatici Masarykovy univerzity našli závažnou slabinu v bezpečnostních čípech

Slabé místo, které může ohrozit funkčnost bezpečnostních čipů, našli v rámci výzkumu informatici Masarykovy univerzity. Experti z Centra výzkumu v kryptografii a bezpečnosti (CRoCS) v čele s Petrem Švendou přišli na chybu mimochodem, když zkoumali kryptografické klíče generované z velkého množství různých knihoven v čípech a sledovali, jaké mají vlastnosti. Zranitelnost se týká celé produktové řady výrobků, například čipů v moderních elektronických občanských průkazech. Ihned po nalezení zranitelnosti informovali výrobce a také vydali nástroj pro včasnou detekci.



Celkový počet studentů na fakultě informatiky byl ke konci roku 2017 roven **1 909** (z toho v bakalářských studijních programech studovalo 1 150 studentů, v navazujících 673 studentů a v doktorských 86 studentů). **Poměr studentů ze Slovenska dosahuje již 52,5 %**. Struktura oborů je dlouhodobě stabilní. V bakalářském stupni studia bylo možné vybírat ze 13 oborů (z toho 3 mezifakultních). V navazujícím magisterském studiu bylo nabízeno 18 oborů (z toho 3 v anglickém jazyce, 1 mezifakultní). V doktorském studiu fakulta nabízela 2 obory.

**Vynikajícím studentům je poskytováno prospěchové stipendium** odstupňované podle jejich studijních výsledků (v roce 2017 se týkalo cca 100 studentů). Perspektivní nově přijatí studenti mohou čerpat **motivační stipendium** (týkalo se 67 studentů). V roce 2017 bylo otevřeno celkem 11 různých stipendijních programů (mimo prospěchová stipendia to byla stipendia např. na podporu tvůrčí činnosti studentů, podporu mobility a výměnných pobytů, podporu výzkumných a vývojových projektů aj.). Celkem bylo stipendium vyplaceno 599 studentům v celkové částce 22,6 mil. Kč.

V rámci podzimního semestru 2017 se uskutečnily také státní závěrečné zkoušky pro magisterské studium mimo půdu MU, v indickém Dillí.

Pracovníci fakulty informatiky v roce 2017 začali řešit 4 nové standardní granty GA ČR. V grantové soutěži GA ČR získali 6 nových grantů s počátkem řešení 2018, což představuje nárůst od předchozího roku. Celkem v roce 2017 řešili pracovníci fakulty **16 grantů GA ČR**. Fakulta informatiky byla zapojena ve 3 projektech *Velké infrastruktury pro výzkum a vývoj*, dvou projektech OP VVV a ve **2 projektech H2020**. Také v roce 2017 úspěšně zakončila řešení projektu TA ČR. Dále je fakulta zapojena v resortním výzkumu, jako jsou projekty MPO, COST a projekt MMB, a také v 8 mezioborových projektech.

Velký ohlas mezi odbornou i laickou veřejností vzbudila v roce 2017 práce výzkumníků Centra výzkumu v kryptografii a bezpečnosti FI MU, kteří našli **zranitelnost v bezpečnostních čípech** německé firmy Infineon Technologies. Díky velkému společenskému dopadu dostal tým **cenu na prestižní konferenci ACM Conference on Computer and Communications Security**, kam je úspěch se i nominovat.

Během roku 2017 úspěšně zakončilo doktorské studium na fakultě informatiky celkem 7 studentů. Absolvent doktorského studia Jakub Gajarský získal Cenu rektora MU za vynikající dizertační práci. Výborně se rozvíjí **stipendijní program na podporu talentovaných studentů doktorského studia**, v rámci něhož je vytvářen omezený počet lépe placených pozic pro nejlepší nastupující doktorandy.

Na podzim 2017 FI spolupřádala mezinárodní konferenci *Text, Speech, Dialogue TSD*, tradiční vědecký workshop pro doktorské studenty MEMICS s mezinárodní účastí a mezinárodní letní školu pro doktorské a magisterské studenty na téma *Advanced methods in biomedical image analysis*.

Fakulta v rámci **spolupráce s průmyslovými partnery** soustředila pozornost na partnery s malými počty úspěšně obhájených závěrečných prací, s důrazem na zajištění kvalitní spolupráce. Další aktivity směřovaly k podpoře nového pravidla – strategickým partnerem FI může být od roku 2017 pouze **firma podporující výzkum konkrétních doktorských studentů**. Tyto aktivity proběhly úspěšně a v rámci *Sdružení průmyslových partnerů* v závěru roku 2017 spolupracovalo s fakultou **29 firem**: 3 firmy v kategorii Strategický partner, 12 firem v kategorii Partner, 14 firem SME partner.

I další rok provozu průmyslového parku **CERIT SP** ukazuje **úspěšný rozběh parku** v souladu s plány, ke konci roku 2017 byla obsazenost vědecko-technického parku stoprocentní, u podnikatelského inkubátoru téměř 80%, celkem zde působí 21 firem.

V roce 2017 byly zpracovány výsledky rozsáhlého průzkumu komunikačních preferencí a možností spolupráce absolventů s fakultou, výsledky byly předány všem členům kolegia děkana. Zvláštní pozornost je také věnována absolventům, kteří jako pracovníci řady úzce spolupracujících firem poskytují zpětnou vazbu při práci na akreditaci inovovaných studijních programů FI.

Fakulta dále rozvíjela spolupráci se středními školami (SŠ) a vytvořila svůj **ambasadorský program pro SŠ**. Úzce spolupracuje s 6 brněnskými SŠ při vedení kroužků, organizaci přednášek a SOČ či prostřednictvím nabídky kurzů CŽV nadaným studentům.

**Zájem o studium na FI meziročně vzrostl o více než 20 %**, což je velkým úspěchem zejména vzhledem k poklesu či stagnaci poptávky po ostatních infromatických fakultách v ČR. Tento trend dokládá nárůst kvality vzdělávání a kreditu FI MU u veřejnosti a zejména mezi zájemci o studium.



## 12.8. Fakulta sociálních studií

### Psychologové zkoumali generaci dospívajících, zjistili, že jim život ztěžují neomezené možnosti

Pět let studovali psychologové z Masarykovy univerzity mladé Čechy, kteří se ocitli ve třetím desetiletí života a reprezentují tzv. generaci Y. Zástupci této generace mnohdy čelí předsudkům, že jsou líní a odmítají zodpovědnost. Podle výsledků výzkumu to však nedělají záměrně, spíše řeší situace, v nichž se jejich předchůdci neocitali a jsou nuceni volit svou cestu v rámci rozsáhlých možností a alternativ. Výzkumný tým Petra Macka z Institutu výzkumu dětí, mládeže a rodiny Fakulty sociálních studií MU shrnul jednotlivé aspekty rozsáhlého výzkumu do knihy, jež vyšla v roce 2017 pod názvem *Cesty do dospělosti: Psychologické a sociální charakteristiky dnešních dvacátníků*.



V roce 2017 je na fakultě evidováno **celkem 3 052 studií** v bakalářských, navazujících magisterských a doktorských oborech. V bakalářském studiu si fakulta udržuje vysokou výběrovost přijímaných studentů, i když zaznamenala pokles přihlášek. Totéž platí pro magisterské studium, které je značně prostupné pro uchazeče z jiných VŠ. V bakalářském studiu byl otevřen nový obor vyučovaný v angličtině, **na magisterském stupni nabízí fakulta devět oborů v angličtině**, tři z nich se realizují v mezinárodní spolupráci. V anglickém jazyce je akreditována i kompletní nabídka doktorského studia. **V anglických oborech studovalo 109 studentů bakalářského a magisterského stupně a 15 doktorandů**, což svědčí o trvalé poptávce po tomto typu studia.

V září 2017 byly **otevřeny dva nové magisterské obory v angličtině** – *Conflict and Democracy Studies, Public Policy and Human Resources* – a nově také první bakalářský obor vyučovaný v anglickém jazyce – *International Relations and European Studies*. Studentská mobilita je na FSS v poměru k počtu studentů nejvyšší v rámci MU. **Na celosemestrální studijní nebo pracovní pobyt vyjelo v roce 2017 celkem 259 studentů**, 170 v rámci programu Erasmus+. Významný je také počet příjezdějících zahraničních studentů, kterých bylo v roce 2017 celkem 238, z toho 152 v rámci programu Erasmus+ a 33 v rámci mimoevropského programu Erasmus+ ICM. Na jaře 2017 na katedře politologie hostoval přední bezpečnostní analytik **Schuyler Foerster z USA na pozici Fulbright-Masaryk Distinguished Chair**, 13 akademiků na fakultě hostovalo přes program Erasmus+ či mimoevropský Erasmus+ ICM.

Pracovníci fakulty řešili **celkem 55 výzkumných grantových projektů**. Z toho 14 od zahraničních poskytovatelů, z nichž 4 byly projekty 7. RP a H2020, 41 od domácích poskytovatelů, z nich 27 bylo podpořených GA ČR, v celkové hodnotě 53 milionů Kč. Pracovníci fakulty publikovali **celkem 196 publikací**, z toho 46 % byly publikace indexované v databázích WoS a Scopus. *Cenu rektora MU za mimořádné výzkumné výsledky pro mladé vědce do 35 let* získala Hana Macháčková. *Cenou rektora za vynikající dizertační práci* byla oceněna Lenka Hrbková.

Institut pro veřejnou politiku a sociální práci zorganizoval mezinárodní konferenci ***Politiky péče o děti a seniory v měnící se společnosti: zkušenosti z České republiky a Norska***, pro Magistrát města Brna dále zpracoval zprávu s názvem *Analýza situace rodin s předškolními dětmi a rodin se závislým seniorem z perspektivy rodin a klíčových aktérů v oblasti tvorby politik péče a poskytování služeb*.

V srpnu 2017 zorganizovala Katedra mezinárodních vztahů a evropských studií ve spolupráci s partnery projektu již **6. ročník mezinárodní Letní školy energetické bezpečnosti**. Jejím tématem byla infrastruktura

zásobování ropou, zemním plynem a elektřinou v Evropě. Letní škola je dlouhodobým katederním projektem s mimořádnou mezinárodní reputací, 84 % absolventů pochází ze zahraničí. Katedra rovněž již podruhé organizovala výuku předmětu *Israel and Politics of Innovation: the Start-up Nation in International Perspective* otevřeného magisterským studentům všech devíti fakult MU. S přednáškami v něm vystoupilo **osm izraelských odborníků, podnikatelů a investorů** a CEO společnosti Neology Peter Kolesár (absolvent FSS).

**Mezinárodní politologický ústav uspořádal pět konferencí:** v rámci spolupráce s Konrad-Adenauer-Stiftung to byly mezinárodní konference *Energetika ve střední Evropě: Region na křižovatce trendů* a konference *Rusko a střední Evropa* nabízející interdisciplinární pohled na roli Ruska v našem regionu. Značný zájem široké veřejnosti vyvolaly i konference *Regulace médií* a *Jaká je budoucnost prezidentské volby*, kterou uskutečnil Ústav ve spolupráci s katedrou politologie a organizátory projektu *Prezident 21*. Prestižní **brněnské politologické symposium** se loni za mezinárodní účasti věnovalo problematice bezpečnosti ve střední Evropě.

Významnou aktivitou Katedry psychologie a Institutu výzkumu dětí, mládeže a rodiny bylo uspořádání **4. ročníku konference *Psychologická diagnostika Brno 2017***.

Vedoucí Katedry sociologie Csaba Szaló byl členem *Executive Commitee, European Sociological Association*. Socioložka Kateřina Lišková prezentovala svůj výzkum na stránkách časopisu New York Times.

Katedra environmentálních studií se podílela na organizaci **Mezinárodní studentské konference Výkvěty**, spolu s FHS UK a University of Bergen z Norska, a to na téma *Sustainability* (udržitelnost). Spoluorganizovala také říjnový Mezinárodní filmový festival Ekofilm s názvem *Na vzduch!* s účastí 5 500 návštěvníků. Další akcí byl mezinárodní seminář *Otevřený prostor: Podnikání pro lidi a planetu – jak na environmentálně příznivější alternativy ve sféře ekonomiky a ekonomie?*, na kterém se sešlo 22 účastníků z celého světa.

## 12.9. Fakulta sportovních studií

### Unikátní program navržený na Fakultě sportovních studií MU pomáhá pacientům po nádoru krvinek

Speciální cvičení šité na míru lidem s ukončenou léčbou nádorů krvinek (lymfomů a leukémií) připravili odborníci z Fakulty sportovních studií Masarykovy univerzity. Od září 2017 začali cvičit s další skupinou pacientů a vylepšeným postupem. Nová vlna cvičení je obohacena o respirační trénink s prvky fyzioterapie, od něhož si specialisté slibují efektivnější zvládnutí následného cvičebního programu. Cílem je vytvořit metodiku, kterou by mohla přebrat i další onkologická centra. Brno je zatím jediné místo v Česku, kde mohou pacienti cvičit pod odborným vedením.



V roce 2017 studovalo na Fakultě sportovních studií MU **celkem 1 235 studentů**, z toho 824 v bakalářských, 352 v navazujících magisterských oborech a 59 v doktorských oborech. Fakultu úspěšně absolvovalo 359 studentů.

Největší zájem uchazečů byl v bakalářském studiu o obory *Fyzioterapie, Management sportu a Tělesná výchova a sport, směr Trenérství*. V navazujícím magisterském studiu byla poptávka všech oborů vyrovnaná. Do nově vypsané dvouoborové mezifakultní kombinace *Animátor sportovních aktivit (FSpS) a Anglický jazyk a literatura se zaměřením na vzdělávání (PdF)* bylo zapsáno 14 studentů. Podíl uchazečů z jiných vysokých škol do navazujícího magisterského studia tvořil třetinu všech podaných přihlášek.

Fakulta nabízí 13 stipendijních programů, nově vytvořené stipendium na podporu závěrečných prací v anglickém jazyce bylo přiznáno 5 studentům.

V rámci projektů OP VVV MUNI 4.0 je připravována akreditace bakalářského studijního programu *Osobní a kondiční trenér*, první studenti budou přijímáni v roce 2019, dále započal akreditační proces přeměny studijních oborů na studijní programy reflektující legislativní změny.

V roce 2017 FSpS rozvíjela spolupráci se zahraničními institucemi, byly **podepsány čtyři nové smlouvy s partnerskými univerzitami** (Polsko, Španělsko, Portugalsko a Nizozemsko).

V rámci mobilitních programů vycestovalo 32 studentů, 14 akademických a 4 neakademičtí pracovníci. Vzrostl počet přijíždějících zahraničních studentů na 50 a přicestovalo 40 zaměstnanců zahraničních univerzit, kteří absolvovali výukový pobyt nebo školení.

V roce 2017 opět vzrostla publikační činnost akademických pracovníků fakulty, vyšlo 45 článků v časopisech, 3 odborné publikace, 8 kapitol v odborných publikacích a 48 článků ve sbornících.

Fakulta ve spolupráci s Univerzitou v Zagrebu uspořádala **11. ročník čtyřdenní mezinárodní kinantropologické konference *Sport and Quality of Life*** s více než 350 účastníky a 150 příspěvky. Součástí této konference byly tři speciální sekce: atletika, ortoreha a sekce pro doktorandy.

V roce 2017 fakulta podala 80 návrhů projektů do národních a mezinárodních grantových schémat. Byly realizovány **dva smluvní výzkumy** prostřednictvím OP PIK (program Inovační vouchery) s firmami Aries a Isoline. Dále byly pro aplikační sféru realizovány 4 smluvní výzkumy a spolupráce, včetně *Analýzy vybraných fyziologických ukazatelů elitních sportovců*. Na podporu publikační činnosti v cizím jazyce se zavedly dvě nové směrnice, a to *Směrnice k podpoření publikování v impaktovaných časopisech – Q1* a *Směrnice k realizaci překladů odborných textů*.

Fakulta se stala spoluřešitelem projektu OP VVV *Kvalitní inkluzivní vzdělávání žáků se speciálními vzdělávacími potřebami na základní a střední škole* a dále je **partnerem v mezinárodním projektu NASME** (New Age of Sport Management), jehož hlavním cílem je sdílení dovedností v oblasti sportovního managementu v rámci sítě Erasmus+.

Ve spolupráci s partnery v regionu byly uspořádány **sportovní, charitativní a vzdělávací akce pro veřejnost**: Speciální olympiáda, Běh o pohár děkana, Běh Lužánkami, Ivanovický sportovní den, zápasy Basket Brno, Badminton FSpS, Brno, MARS, Zvířátka také nekouří, Dětský den krtka s hrochem, Den psychomotoriky, Fyziosobota.

Fakulta uspořádala **k 15. výročí založení fakulty galavečer** v prostorách Univerzitního kampusu Bohunice.

Centrum celoživotního vzdělávání prezentovalo široké spektrum nabídek pro odbornou i širší veřejnost na portálu **Centrum vzdělávání všem**. Mezi nejlépe hodnocené patřily kurzy vzdělávání trenérů II. třídy, wellness pobyty a semináře s tématy výživových trendů. Úspěšně pokračuje smluvní spolupráce se **sportovními svazy** – Českou asociací stolního tenisu, s Českou federací OKINAWA, KARATE a KOBUDO, z. s., a s Českým badmintonovým svazem, z. s.

Nabídka byla rozšířena o semináře a přednášky pro aktivní i rekreační sportovce zaměřené na oblast výživy, stravovacích návyků, dále o kvalifikační kurzy pro práci s handicapovanými a seniory. Na fakultě proběhly **přednášky uznávaných odborníků z praxe**, např. *Proměny ve vnímání zdraví a wellness* od zakladatele wellness Johna Travise nebo přednáška *Marketing ve sportu – profesionálně* v podání docenta Miroslava Černoška, předsedy představenstva Česká sportovní, a. s.

## 12.10. Středoevropský technologický institut

### Vědci z CEITEC jako první popsali strukturu virů napadajících včely

Strukturu včelích virů, které ohrožují populace tohoto hmyzu, popsal tým vědců vedený Pavlem Plevkou z institutu CEITEC Masarykovy univerzity. Odborníkům se jako prvním podařilo popsat viry až na úroveň atomů a vysledovat způsob, jakým infikují buňky. Jejich výsledky pomohou při hledání možností, jak virovým nákazám včel zabránit. Na výzkumu spolupracují s Antonínem Přídalem z Mendelovy univerzity, který vědcům z Masarykovy univerzity připravuje včelí kukly infikované viry. Jejich práci publikoval prestižní časopis PNAS.



Vysokoškolský ústav CEITEC MU měl v roce 2017 v oblasti výzkumu a podpůrných technických a laboratorních pozic **316 pracovníků v přepočtu na plné úvazky**, přičemž 132 z nich přišlo ze zahraničí a 147 z nich byly ženy. Aktivita v roce 2017 navazovaly na proběhlé změny v roce 2016 týkající se zejména modernizace personální politiky ústavu a podpory mezinárodní spolupráce. Byla implementována **pravidla hodnocení juniorních výzkumných skupin** a do praxe aplikována politika otevřeného mezinárodního výběrového řízení na pozici vedoucího výzkumné skupiny. Byly zahájeny první kroky vedoucí k nastavení pravidel spolupráce s komerční sférou a s tím spojený rozvoj aktivit v oblasti transferu technologií. Vedení ústavu pokračuje v **potírání inbreedingu a v aktivní internacionalizaci CEITEC MU na všech úrovních**.

**V červenci vznikly v CEITEC MU dvě nové výzkumné skupiny**. Ty se budou zabývat oblastí výzkumu vedoucího k přesnější diagnostice a cílenější terapii nejen nádorových onemocnění. Oba nově jmenovaní vedoucí, Michal Šmída a Robert Vácha, přináší do CEITEC MU dlouhodobé zkušenosti z uznávaných evropských výzkumných institucí a byli vybráni na základě dosavadních výsledků ve svém oboru.

V rámci otevřeného mezinárodního výběrového řízení byl také vybrán vedoucí Panagiotis Alexiou, jehož bioinformatická skupina zahájí činnost od 1. ledna roku 2018. Na CEITEC MU přišel z Pensylvánské univerzity, z lékařské fakulty Perelman School of Medicine.

**Vědecký výkon CEITEC MU** kontinuálně stoupá. V roce 2017 zejména ve stále se zvyšující kvalitě publikovaných výsledků a v množství prvoautorských odborných článků publikovaných v prestižních časopisech. **Vědci z CEITEC MU publikovali v roce 2017 celkem 299 článků v prestižních recenzovaných vědeckých časopisech**, z nichž více než 54 % bylo publikováno v časopisech patřících mezi 25 % nejlepších časopisů oborově řazených dle výše impakt faktoru (IF).

Stále rostoucí trend kvality i kvantity vědecké produkce činí CEITEC MU srovnatelným pracovištěm s nejkvalitnějšími vědeckými ústavy Akademie věd ČR i obdobnými pracovišti v zahraničí.

Pavel Plevka a jeho tým popsali **strukturu několika virů, které ohrožují populace včel**. Podařilo se jim jako prvním popsat viry až na úroveň atomů a sledovali také změny ve struktuře virů při infikování buněk. Znalost struktury virů může pomoci při hledání možností, jak virové nákazy u včel omezit. Jejich práci publikoval prestižní PNAS.

Tým vědců z CEITEC MU vedený docentem Richardem Šteflem zjistil, jak buňka pozná konce genů, které přepisuje ze své DNA do RNA a následně do podoby konkrétní bílkoviny. Díky tomu mohou lépe pochopit **fungování přepisu genetické informace** a také vliv tohoto procesu například na vznik některých onemocnění. Jejich práci také zveřejnil prestižní PNAS.

Nový software z CEITEC MU, který funguje jako virtuální mikroskop, jehož pomocí je možné zkoumat molekuly či jejich soubory jako celek, vyvinuli členové skupiny Jaroslava Koči. Tento průlomový software

s názvem *LiteMol suit* dokáže zaostřit i na detaily a studovat například, **jak se léčiva váží na receptory**, nebo ukázat atom železa v hemoglobinu.

V oblasti neurověd se může CEITEC MU pochlubit i úspěchem, kterého dosáhl tým profesora Milana Brázdila v oblasti léčby epilepsie. Ve spolupráci s FNUSA a americkou Mayo klinikou se mu podařilo **analyzovat frekvence vln v signálu mezi jednotlivými epileptickými záchvaty**, a to metodou stereo-EEG. Za použití výrazně citlivějších záznamů a vylepšené analýzy identifikovali velmi vysokofrekvenční vlny, které jsou pro epileptické místo charakterističtější než vysokofrekvenční oscilace. Toto zjištění může vést k lepší identifikaci původu epileptických výbojů a následně k lepšímu výsledku chirurgického zásahu u pacientů s epilepsií rezistentních na léky.

CEITEC MU v roce 2017 společně s belgickým institutem VIB zahájily výzkumný projekt **PASSAGE**. Tyto dva instituty spojily své síly a zahájily **budování evropského centra syntetické biologie rostlin**.

**Mezinárodní spolupráce směrem k východním zemím Evropy** byla odstartována díky projektu *Alliance4Life*, který CEITEC MU koordinuje. Zapojené vědecké instituce již mají významný vědecký výkon, zejména se však chtějí systematicky věnovat zlepšování svého celkového fungování.

Významná přeshraniční spolupráce byla začátkem roku zahájena také s vídeňskými institucemi v rámci mezinárodního projektu *RIAT-CZ*.

## 12.11. Ústav výpočetní techniky

### Univerzitní kyberbezpečnostní tým se dostal mezi nejlepší v Evropě

Na vysokou úroveň své práce mají bezpečnostní analytici Masarykovy univerzity oficiální potvrzení. Členové týmu CSIRT-MU, který se stará o důležitou bezpečnost počítačových sítí, obdrželi na začátku roku 2017 nejvyšší možnou certifikaci organizace Trusted Introducer, což skupinu z ÚVT MU řadí mezi 20 nejlepších týmů Evropy. Udělení certifikace znamená, že tým poskytuje služby v kybernetické bezpečnosti v nejvyšší možné kvalitě a má správně nastavené všechny procesy, které tomu pomáhají. Certifikace je udělena na tři roky, po jejich uplynutí bude nutné ocenění znovu obhájit.



ÚVT MU zajišťuje provoz a další koncepční rozvoj informační infrastruktury MU (s výjimkou provozu IS MU a souvisejících agend) a současně se věnuje výzkumu ve dvou hlavních oblastech – e-infrastrukturám spolu se souvisejícími službami a aplikacemi a kyberbezpečnosti. Důsledné propojení výzkumu s vlastním provozem ústavu umožňuje **poskytovat špičkové služby**, postavené na aktuálním rozvoji odpovídajících oblastí. Stejně tak **ve výzkumu ústav čerpá z bezprostředních provozních zkušeností**, což mu umožňuje zaměřit se na společensky vysoce relevantní oblasti.

V roce 2017 proběhla vnitřní reorganizace ústavu s cílem konsolidovat a posílit relevantní oblasti i po organizační stránce. Zvláště významný posun představilo **vytvoření divize kyberbezpečnosti a správy dat**, kam jsou nově soustředěny i aktivity související s přípravou univerzity na GDPR. Naopak do divize IT infrastruktury se soustředily aktivity související s cloudovou infrastrukturou univerzity umožňující **užší propojení síťových, úložných i výpočetních služeb a činností ústavu**. Celkem na ústavu působilo přes 150 zaměstnanců, z nich 24 s titulem Ph.D. nebo CSc., pět zaměstnanců má akademický titul docent nebo profesor. Téměř 30 pracovníků se podílí na výuce, zpravidla na Fakultě informatiky MU.

Zaštítění kyberbezpečnostního výzkumu zajišťuje **Centrum excelence pro kybernetickou kriminalitu (C4E)**, které spojuje excelentní výzkum, vývoj a výuku v oblasti kybernetické kriminality, kyberbezpečnosti a ochrany kritických infrastruktur. Kromě oblasti IT, kde je do výzkumu zapojena i fakulta informatiky, **integruje i právní a sociologické aspekty komplexně pojaté kyberbezpečnosti**. V Kyber polygonu (KYPO), který vznikl pod záštitou C4E, v roce 2017 proběhlo první mezinárodní cvičení **Cyber Czech** ve spolupráci s NÚKIB, jehož součástí byla i návštěva z NATO *Cooperative Cyber Defence Centre of Excellence*.

**Výzkumná infrastruktura CERIT-SC** hraje analogickou roli v oblasti e-infrastruktur. Posláním CERIT-SC, součástí národní mapy výzkumných infrastruktur, je **budování a rozvoj národní e-infrastruktury**, její zapojení do mezinárodních komunit a úzká výzkumná spolupráce s vědeckými týmy nejrůznějších disciplín při zajištění flexibilního a efektivního využití výpočetních a úložných kapacit. CERIT-SC v roce 2017 **prošel velmi úspěšně mezinárodním hodnocením organizovaným MŠMT**. Dva základní směry výzkumu CERIT-SC – podpora výkonného počítání s využitím akceleratorů, zejména grafických karet, a analýza velkých objemů dat – výborně doplňují potřeby C4E, a posilují tak synergické prostředí ústavu. Dalším oblastí překryvu je autentizační a autorizační infrastruktura pro rozsáhlé distribuované infrastruktury, kterou CERIT-SC a C4E rozvíjejí ve spolupráci se sdružením CESNET.

**C4E i CERIT-SC pro svůj další rozvoj využívají rozsáhlé zapojení do národních i mezinárodních projektů**. V rámci C4E bylo zahájeno řešení dvou nových projektů MV a jednoho projektu TA ČR. V případě CERIT-SC bylo zahájeno řešení dvou projektů OP VVV budování kapacit (kromě vlastní i pro ELIXIR CZ), v obou případech v roli koordinátora. Významné jsou rovněž mezinárodní projekty H2020,

podařilo se zapojit do projektu EOSC-Hub, se zahájením řešení v lednu 2018. Pro infrastrukturu ELIXIR se podařilo vybudovat specifickou autentizační a autorizační infrastrukturu ELIXIR AAI, která získala v roce 2017 dva projekty implementačních studií a třetí je schválen pro rok 2018. Zcela mimořádným úspěchem je získání projektu C4E z OP VVV programu podpory excelence. **Celkem bylo na ÚVT řešeno 6 projektů se zahraničním a 16 s národním financováním.**

ÚVT se intenzivně zapojilo do přípravy projektu OP VVV *MUNI4students*, zejména v roli odborného garanta v oblasti e-infrastruktur (výrazné kvalitativní posílení WiFi sítě na MU) a audiovizuální techniky (extenzivní rekonstrukce a posílení audiovizuálního vybavení napříč univerzitou). Součástí tohoto projektu je i **rekonstrukce Centrální počítačové studovny** na základě koncepce, která byla v průběhu roku schválena Radou pro IT.



## Seznam používaných zkratk

### Univerzita

AS MU	Akademický senát Masarykovy univerzity
BIM	Informační model budovy
BMS	Systém pro správu budov
C4E	Centrum excelence pro kybernetickou kriminalitu
CBIA	Centrum analýzy biomedicínského obrazu
CEITEC	Středoevropský technologický institut
CELLIM	sdílená laboratoř Buněčného zobrazování
CEPLANT	Centrum pro nízkonákladové plazmové a nanotechnologické povrchové úpravy
CERIT SP	vědecko-technický park a inkubátor
CERIT-SC	Centrum vzdělávání, výzkumu a inovací pro ICT
CERPEK	Centrum rozvoje pedagogických kompetencí
CETOCOEN	Centrum pro studium toxických látek v prostředí
CJV	Centrum jazykového vzdělávání
CSIRT-MU	bezpečnostní tým MU
CTT	Centrum pro transfer technologií
CZS	Centrum zahraniční spolupráce
CŽV	celoživotní vzdělávání
DSP	doktorský studijní program
DZ	dlouhodobý záměr
ECTS	Evropský kreditní systém studia
EKV	Etická komise pro výzkum
ESF	Ekonomicko-správní fakulta MU
EUSOC	letní škola European Graduate School for the Social Sciences
FF	Filozofická fakulta MU
FI	Fakulta informatiky MU
FR MU	Fond rozvoje Masarykovy univerzity
FSpS	Fakulta sportovních studií MU
FSS	Fakulta sociálních studií MU
GAMU	Grantová agentura Masarykovy univerzity
HS	hospodářské středisko
IBA	Institut biostatistiky a analýz MU
INBIT	Inkubátor biomedicínských technologií
INET	ekonomicko-správní informační systém
IP	institucionální podpora
IS MU	Informační systém Masarykovy univerzity
ISAB MU	Mezinárodní vědecká rada Masarykovy univerzity
KC	Kariérní centrum
KUK	Knihovna univerzitního kampusu
KYPO	Kybernetický polygon
LF	Lékařská fakulta MU
MEMICS	Mathematical and Engineering Methods in Computer Science
MIMSA	Asociace mezinárodních studentů medicíny na Masarykově univerzitě
MOOC	hromadný otevřený online kurz
MU	Masarykova univerzita
MUST week	Masaryk University Staff Training Week
OC MU	Obchodní centrum MU
OPR	Odbor pro rozvoj Rektorátu MU
OPTIMED	optimalizovaná výuka všeobecného lékařství
PdF	Pedagogická fakulta MU
P-Pool	Pregraduální program pro motivované studenty lékařství

PrF	Právnická fakulta MU
PřF	Přírodovědecká fakulta MU
RECETOX	Centrum pro výzkum toxických látek v prostředí
RMU	Rektorát Masarykovy univerzity
RVH	Rada pro vnitřní hodnocení
ŘVŘ	Řád výběrových řízení
SIMU+	Strategické investice Masarykovy univerzity do vzdělávání
SKM	Správa kolejí a menz
SPSSN	Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (Teiresiás)
SR MU	Správní rada Masarykovy univerzity
SUKB	Správa Univerzitního kampusu Bohunice
SUPO	Systém úhrad pohledávek
TopSeC	Top Students Centre
TSP	Test studijních předpokladů
U3V	Univerzita třetího věku
UCT	Univerzitní centrum Telč
UKB	Univerzitní kampus Bohunice
ÚVT	Ústav výpočetní techniky
VKS	Vnitřní kontrolní systém
VMP	Vnitřní mzdový předpis
VR MU	Vědecká rada Masarykovy univerzity

#### **Ostatní**

ABA	aplikovaná behaviorální analýza
AISEC	Mezinárodní sdružení studentů ekonomických a obchodních oborů
AV ČR	Akademie věd České republiky
AZV	Agentura pro zdravotnický výzkum
BACnet	komunikační protokol pro síť automatizace a řízení budov
bm	běžný metr, pomocná měrná jednotka
BOZP a PO	bezpečnost a ochrana zdraví při práci a požární ochrana
CASAJC	Česká a slovenská asociace učitelů jazykových center
CEO	výkonný ředitel obchodní společnosti
CEP	Centrální evidence projektů
CESNET	Czech Education and Scientific NETwork, sdružení vysokých škol a Akademie věd ČR
CV	životopis
CZEchELib	Národní centrum pro elektronické informační zdroje
ČR	Česká republika
DPČ	dohoda o pracovní činnosti
DPH	daň z přidané hodnoty
DPP	dohoda o provedení práce
EIAE	European Association for International Education
eIDAS	nařízení Evropské unie o elektronické identifikaci na vnitřním evropském trhu
EIS	elektronický informační systém
EIZ	elektronické informační zdroje
EK	Evropská komise
ELSA	Evropské sdružení studentů práva
EMBO	European Molecular Biology Organization
ERC	Evropská rada pro výzkum
ERIH PLUS	European Reference Index for the Humanities
ESCI	Emerging Source Citation Index
EU	Evropská unie
EUA	European University Association
EULETA	European Legal English Teachers' Association
FAQ	nejčastěji kladené dotazy
FHS UK	Fakulta humanitních studií Univerzity Karlovy

FNUSA	Fakultní nemocnice u sv. Anny
GA ČR	Grantová agentura České republiky
Gbps	gigabit za sekundu, jednotka přenosové rychlosti
GDPR	Obecné nařízení o ochraně osobních údajů
GIS	geografický informační systém
H2020	rámcový program EU pro výzkum a inovace
IATEFL	Mezinárodní asociace učitelů angličtiny jako cizího jazyka
ICM	International Credit Mobility
ICT / IT	informační a komunikační technologie / informační technologie
IEP-EUA	Program institucionální evaluace Asociace Evropských univerzit
IF	impakt faktor
ISEP	International Student Exchange Programs
JIP	jednotka intenzivní péče
JMK	Jihomoravský kraj
KKOV	Klasifikace kmenových oborů vzdělání
km	kilometr
MMB	Magistrát města Brna
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj ČR
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR
MV	Ministerstvo vnitra ČR
NAFSA	National Association of Foreign Student Advisers
NAKIT	Národní agentura pro komunikační a informační technologie
NGOs	neziskové organizace
OP PIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
OP VK	Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
PO	prioritní osa
RIV	Rejstřík informací o výsledcích výzkumu a vývoje
RUV	Registr uměleckých výstupů
SOČ	Středoškolská odborná činnost
SoMoPro	The South Moravian Programme for Distinguished Researchers
SR	Slovenská republika
SSH	obory sociálních a humanitních věd
SŠ	střední škola
SVOČ	Studentská vědecká odborná činnost
TA ČR	Technologická agentura České republiky
TB	terabyte
TIC Brno	Turistické informační centrum města Brna
UK	Spojené království Velké Británie a Severního Irska
UNESCO	Organizace pro výchovu, vědu a kulturu ustanovená OSN
USA	Spojené státy americké
USMLE	The United States Medical Licensing Examination
V4	Země Visegrádské skupiny
VaV	věda a výzkum / vědecko-výzkumný
VIB	Vlámský institut pro biotechnologie
VUT	Vysoké učení technické v Brně
(V)VŠ	(veřejná) vysoká škola
WoS	Web of Science
ZŠ	základní škola

# Organizační struktura MU

## Fakulty

Právnická fakulta	PrF	Veveří 158/70, 611 80 Brno
Lékařská fakulta	LF	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
Přírodovědecká fakulta	PřF	Kotlářská 267/2, 611 37 Brno
Filozofická fakulta	FF	Arna Nováka 1/1, 602 00 Brno
Pedagogická fakulta	PdF	Poříčí 623/7, 603 00 Brno
Ekonomicko-správní fakulta	ESF	Lipová 507/41a, 602 00 Brno
Fakulta informatiky	FI	Botanická 554/68a, 602 00 Brno
Fakulta sociálních studií	FSS	Joštova 218/10, 602 00 Brno
Fakulta sportovních studií	FSpS	Kamenice 753/5, 625 00 Brno

## Vysokoškolské ústavy

Ústav výpočetní techniky	ÚVT	Botanická 554/68a, 602 00 Brno
Středoevropský technologický institut	CEITEC	Kamenice 753/5, 625 00 Brno

## Univerzitní zařízení

Centrum jazykového vzdělávání	CJV	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Archiv Masarykovy univerzity		Žerotínovo nám. 449/3, 602 00 Brno
Centrum zahraniční spolupráce	CZS	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (Teiresiás)	SPSSN	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Centrum pro transfer technologií	CTT	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
Mendelovo muzeum		Mendlovo náměstí 907/1a, 603 00 Brno
Univerzitní centrum Telč		Náměstí Zachariáše z Hradce 2, 588 56 Telč
Centrální řídicí struktura projektu CEITEC	CEITEC-CŘS	Koliště 1965/13a, 602 00 Brno
Správa kolejí a menz	SKM	Vinařská 471/5a, 603 00 Brno
Nakladatelství (Munipress)		Rybškova 987/19, 602 00 Brno
Správa Univerzitního kampusu Bohunice	SUKB	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
Kariérní centrum	KC	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno

## Rektorát

RMU Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno

## **Výroční zpráva o činnosti Masarykovy univerzity za rok 2017**

**Vydala Masarykova univerzita, Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno**

**Editorka:** Šárka Řehořová, Odbor pro strategii, Rektorát MU

**Redakce:** Ivana Gerlová, Martina Vidová, Jana Sobotková

**Produkce:** Pavla Hudcová, Odbor vnějších vztahů a marketingu, Rektorát MU

**Design ediční řady:** Milan Katovský, Kateřina Katovská

**Grafický návrh a DTP:** Milan Katovský, Pavel Kotrla

**Autoři fotografií:** Jitka Janů, Martin Kopaček, Ludmila Korešová, Lenka Kožuchová, Kateřina Šejvlová, CanStockPhoto, fotoarchivy MU a měsíčníku Muni

**Tisk:** Tiskárna KNOPP s. r. o., U Lípy 926, 549 01 Nové Město nad Metují

**Náklad:** 400 ks

1. vydání, 2018

ISBN 978-80-210-8977-8

ISBN 978-80-210-8978-5 (online: pdf)

ISSN 1211-9180

© Masarykova univerzita, 2018