



Výroční zpráva o činnosti MU za rok 2017

**+ shrnutí dosažení hlavních pokroků v naplňování
Dlouhodobého záměru MU 2016–2020 a v naplňování
Institucionálního plánu MU 2016–2018**

Správní rada Masarykovy univerzity
21. 5. 2018

Šárka Řehořová
Odbor pro strategii, Rektorát MU

Struktura Výroční zprávy o činnosti MU za rok 2017 (VZoČ) reflektuje naplňování Dlouhodobého záměru MU

**Struktura VZoČ =
struktura Dlouhodobého záměru MU 2016 – 2020 (DZ)**



Kapitoly VZoČ = priority DZ

Strategické priority

- 1** DIVERZIFIKACE A OTEVŘENOST STUDIJNÍ NABÍDKY
- 2** KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ REFLEKTUJÍCÍ AKTUÁLNÍ TRENDY
- 3** INTERNACIONALIZACE VE VZDĚLÁVÁNÍ
- 4** INDIVIDUALIZOVANÉ DOKTORSKÉ STUDIUM
- 5** EXCELENCE A RELEVANCE VÝZKUMU
- 6** EFEKTIVITA VÝZKUMU A STIMULUJÍCÍ PROSTŘEDÍ
- 7** VNITŘNÍ KULTURA ZALOŽENÁ NA SDÍLENÝCH HODNOTÁCH
- 8** INSPIRACE A ODPOVĚDNOST KE SPOLEČNOSTI
- 9** PERSONÁLNÍ ŘÍZENÍ A PROFESNÍ ROZVOJ ZAMĚSTNANCŮ
- 10** INFRASTRUKTURA A SPRÁVA INSTITUTE
- 11** INFORMAČNÍ SYSTÉMY A IT PODPORA

Priorita DZ MU:

1 DIVERZIFIKACE
A OTEVŘENOST
STUDIJNÍ NABÍDKY



**Studentka gymnázia je
součástí vědeckého týmu
Masarykovy univerzity
a získala titul nejlepší
mladý evropský vědec**

Karina Zadorozhny v laboratoři
univerzitního kampusu

- **Zahájení činnosti nového Poradenského centra MU** – řešení studijní neúspěšnosti (sít' garantů, poradců).
- **Studijní nabídka** – příklady nových oborů – FSS Bc.: **Mezinárodní vztahy a evropská politika** vyučovaný v angličtině; PdF NMgr.: **Učitelství českého jazyka se zaměřením na žáky s odlišným mateřským jazykem.**
- **Nová směrnice MU Pravidla pro tvorbu studijních programů** – ukotveny společné parametry studijních programů a jejich součástí (jednoobor, hlavní a vedlejší obor, specializace).

Spontánní asociace s MU – očima uchazečů kategorizace odpovědí

1 DIVERZIFIKACE A OTEVŘENOST STUDIJNÍ NABÍDKY

Co Vás napadne jako první, když se řekne „Masarykova univerzita“?



Průzkum u uchazečů, kteří si podali přihlášku na MU

Priorita DZ MU:

2 KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ
REFLEKTUJÍCÍ AKTUÁLNÍ
TRENDY



**Masarykova univerzita
postaví v kampusu
cvičnou nemocnici**

Vizualizace budovy simulačního centra
v Brně Bohunicích

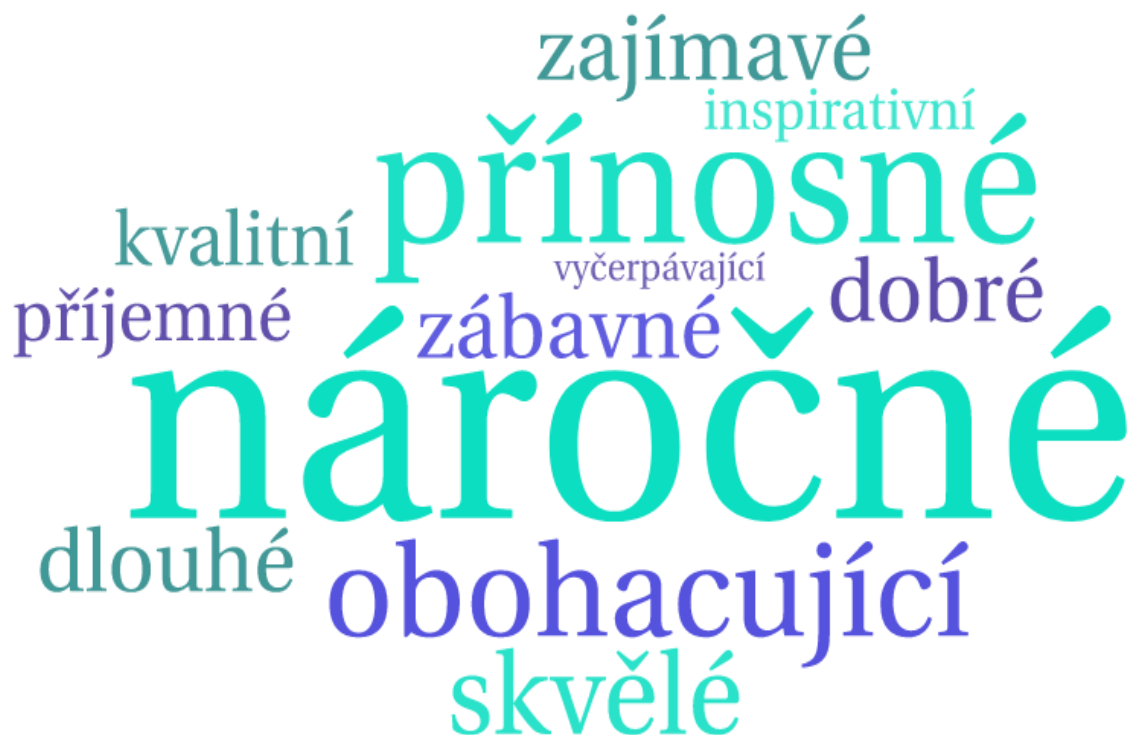
- **Zpracování řady vnitřních pravidel a směrnic** pro dobudování **systemu zajišťování a hodnocení kvality** (zejména pro schvalování a realizaci studijních programů).
- **Svou činnost zahájila Rada pro vnitřní hodnocení MU:** 15 členů, 11 řádných zasedání.
- **Příprava a podání žádosti o institucionální akreditaci:** Zpráva o vnitřním hodnocení kvality MU (za 5 let, přijatá opatření, měřitelné ukazatele, naplněná doporučení EUA); Sebehodnoticí zpráva (institucionální prostředí; 23 oblastí vzdělávání, o které MU v akreditaci požádala).

Vnímání studia na MU – očima absolventů kategorizace odpovědí

2

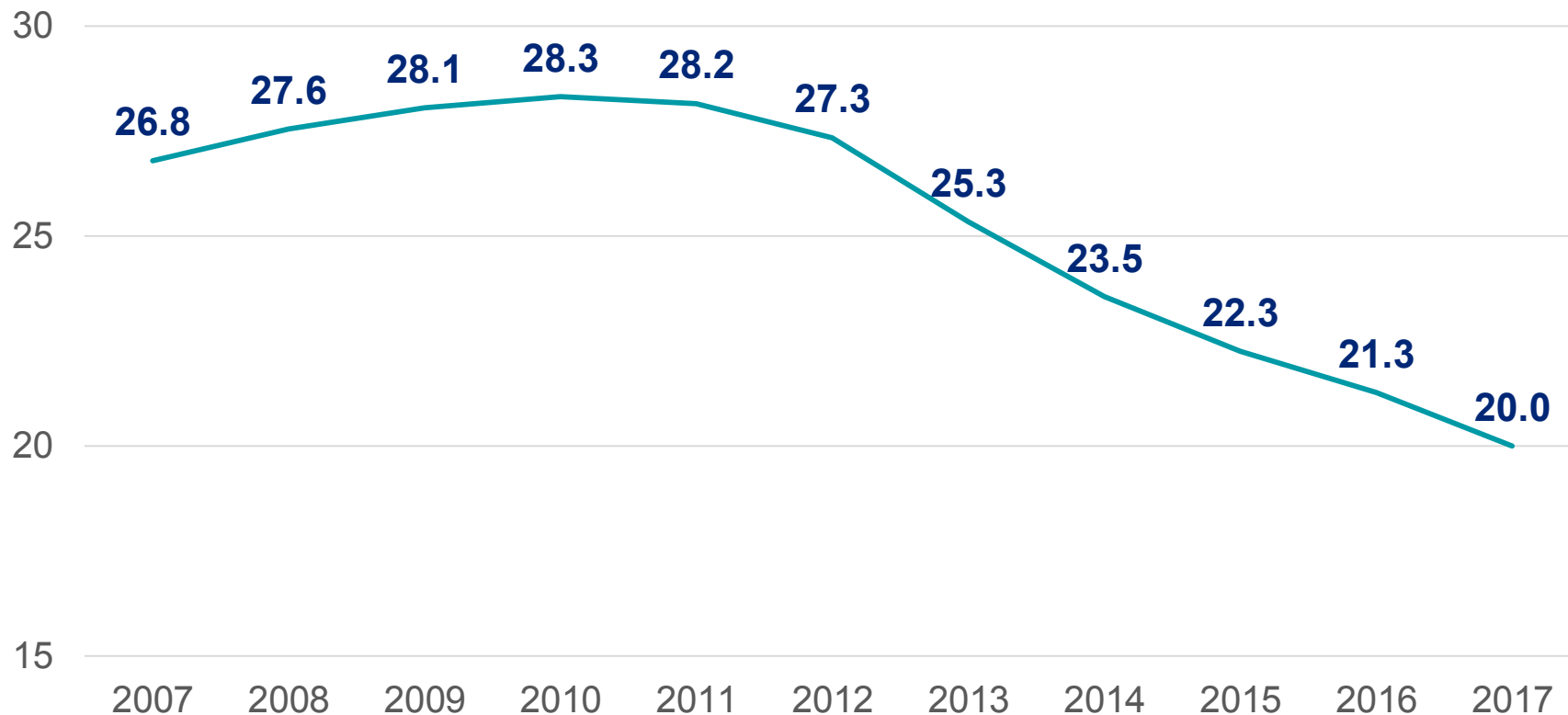
KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ
REFLEKTUJÍCÍ AKTUÁLNÍ
TRENDY

„Studium na Masarykově univerzitě bylo...“



Průzkum u čerstvých absolventů MU magisterského prezenčního studia

Počet studentů na učitele



— Počet studií k 31. 10. na akademického pracovníka

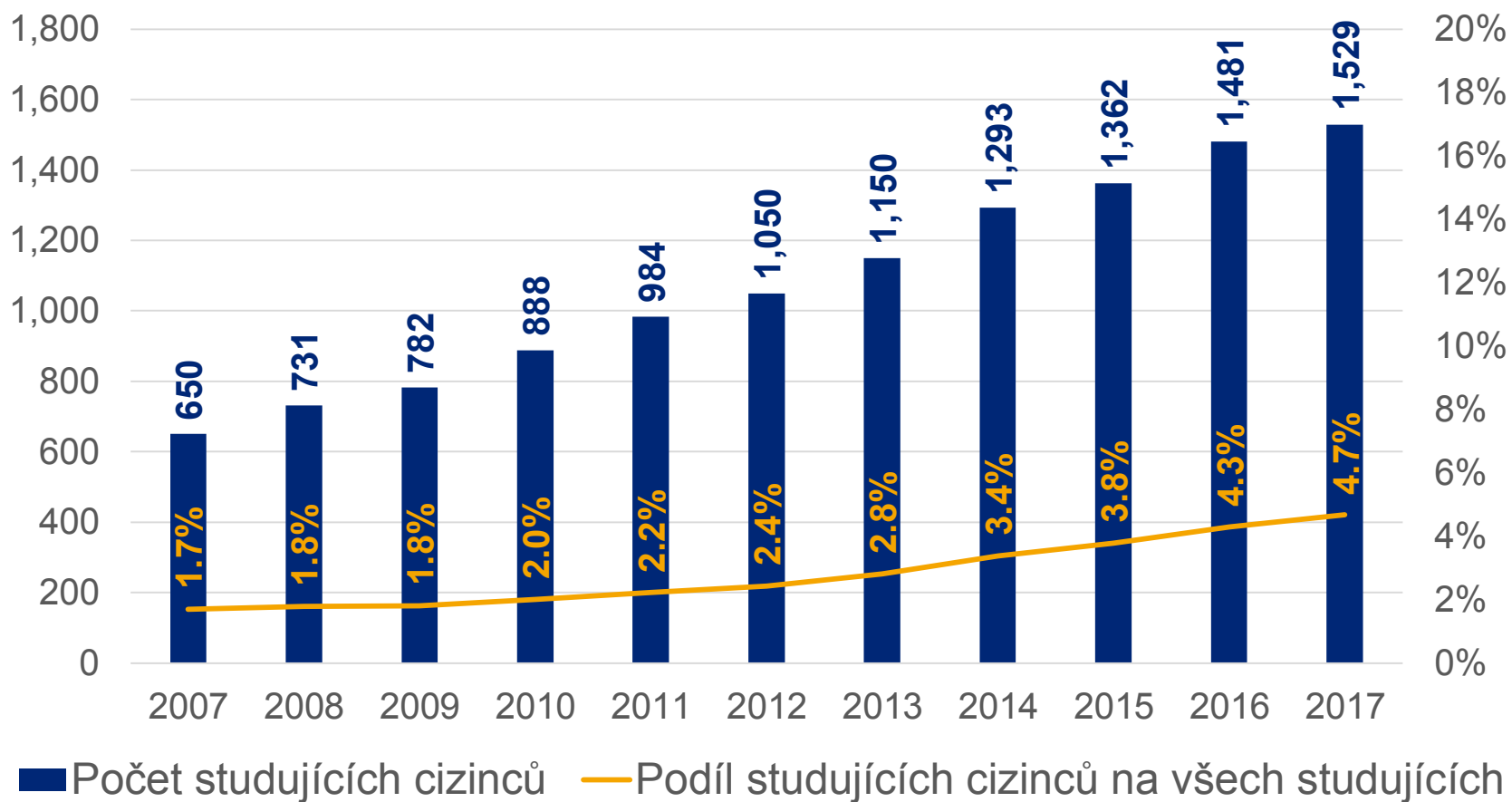


**Letní škola slovanských
studií přivádí cizince
k českému jazyku už 50
let**

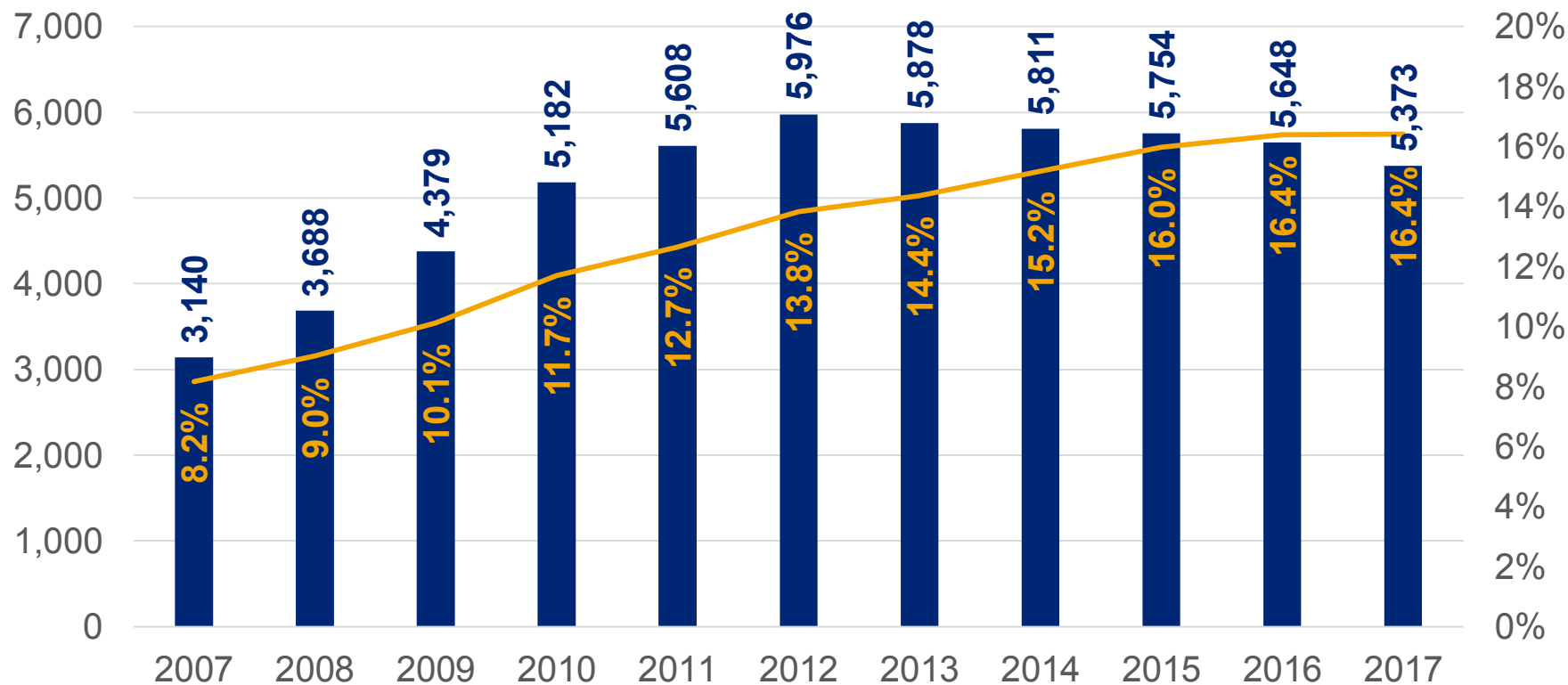
Účastníci 50. ročníku Letní školy
slovanských studií

- **Nabídka desítek nových kurzů v cizích jazycích**, zejména v angličtině.
- Všechny fakulty již nabízejí **studijní programy v cizích jazycích; pozornost se přesouvá i k bc. studiu v angličtině** (v minulosti zejména NMgr. a Ph.D. programy).
- **Do zahraničí v roce 2017 vysláno 1 938 studentů** (76 % z nich v rámci programu Erasmus+).

Vývoj počtu studujících cizinců na MU (bez Slováků)



Vývoj počtu studujících na MU ze Slovenska



■ Počet studujících ze Slovenska — Podíl studujících ze Slovenska na všech studujících

Priorita DZ MU:

4 INDIVIDUALIZOVANÉ
DOKTORSKÉ
STUDIUM



Ondřej Schmidt, student
doktorského programu na filozofické
fakultě

Doktorand Filozofické fakulty MU objevil záměnu v historii Lucemburků

- **Podpora mezioborovosti:** celoroční cyklus přednášek **zahraničních odborníků Seminar Series:** přednášky z oblasti přírodních věd, přednášky společenskovedních a humanitních oborů a informatiků.
- V roce 2017 zavedena na FSS MU **pro Ph.D. studenty povinná zahraniční stáž.**
- Celouniverzitní diskuze k **novému nastavení doktorského studia** (včetně reflexe doporučení ISAB MU atd.).
- **Získaná ocenění:** např. Brno PhD Talent – z 20 oceněných 14 z MU; řada národních + mezinárodních cen.

Priorita DZ MU:

5 EXCELENCE
A RELEVANCE
VÝZKUMU



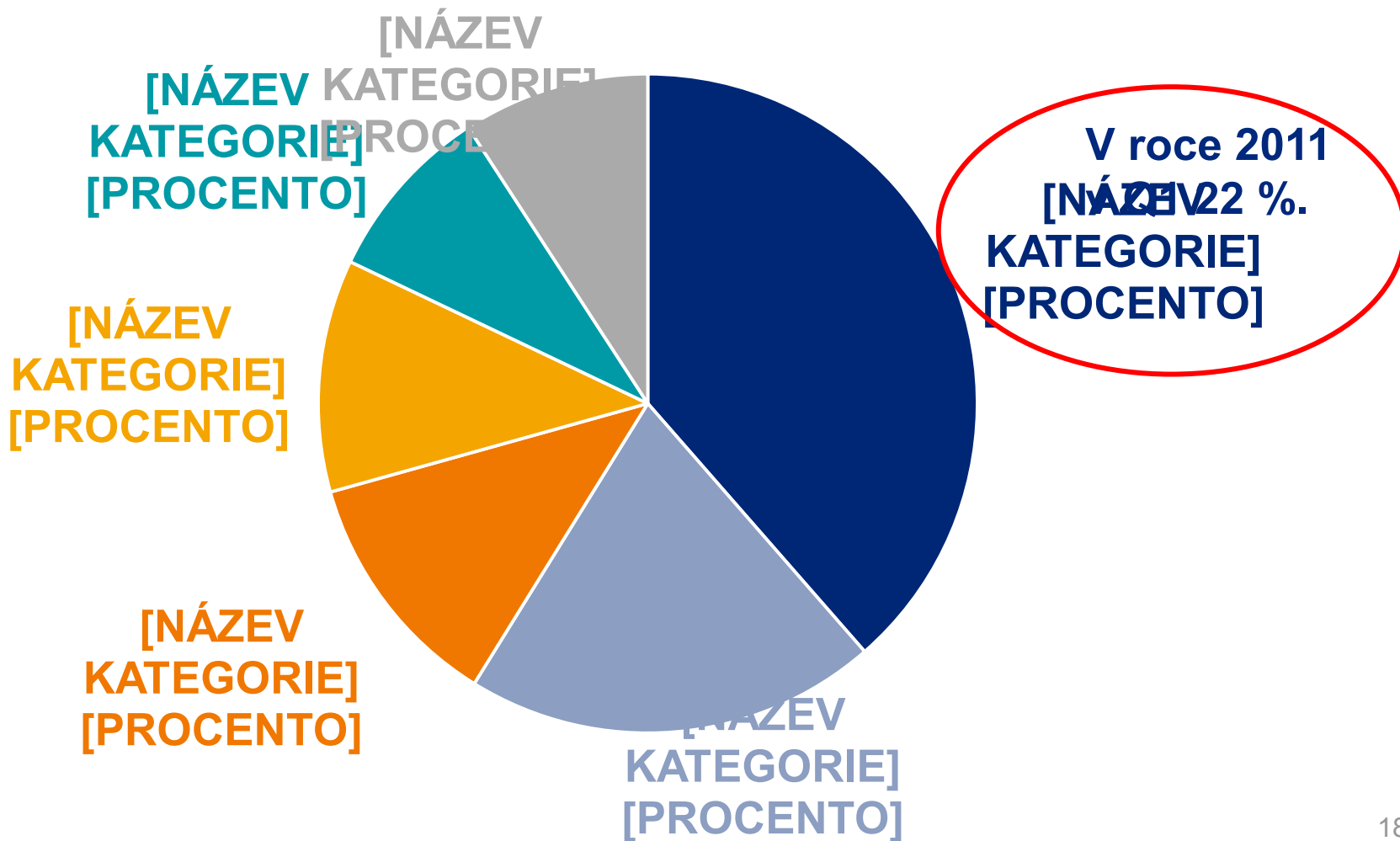
**Masarykova univerzita
bodovala ve výzvě
Teaming v programu
H2020, podpoří dvě centra
excelentní vědy**

Granty na podporu excelentní
vědy zamíří na RECETOX
a CEITEC MU

- **Rostoucí tendence publikací ve WoS i v jejich kvalitě, růst publikací ve spolupráci se zahraničními spoluautory.**
- **Druhé zasedání Mezinárodní vědecké rady MU (ISAB MU): revize **naplňování 14 doporučení**, které MU obdržela od ISAB MU při první návštěvě – hodnocený posun MU: zejména v personální politice a ve snaze získávání zahraničních akademiků.**

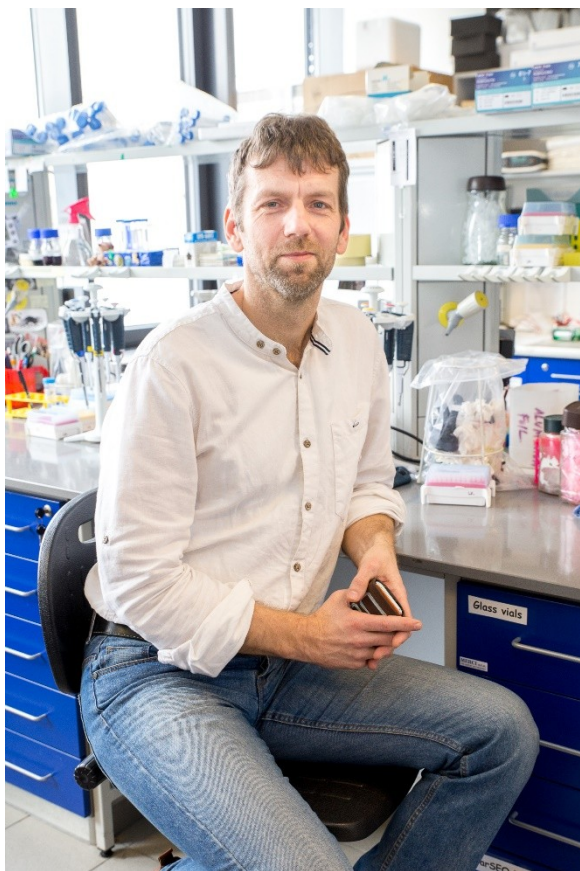
Podíl publikací za rok 2017 v časopisech WoS dle jejich impakt faktoru v rozdělení do kvartilů

5 EXCELENCE
A RELEVANCE
VÝZKUMU



Priorita DZ MU:

6 EFEKTIVITA VÝZKUMU
A STIMULUJÍCÍ
PROSTŘEDÍ



Lumír Krejčí, molekulární biolog,
držitel grantu nadace Wellcome
Trust

**Prestižní britská nadace
Wellcome Trust udělila
grant vědci z Masarykovy
univerzity, jako prvnímu
v ČR**

- **Grantová agentura MU – MUNI Award in Science and Humanities** – nové schéma podpory cílící na **nově příchozí excelentní vědce** (prof. Daniel Král', matematik).
- **Financování ze zahraničních zdrojů: v roce 2017 byla zahájena realizace dalších 12 projektů H2020.** MU je nejúspěšnější institucí v ČR dle objemu získaných financí z H2020.

Priorita DZ MU:

7 VNITŘNÍ KULTURA
ZALOŽENÁ NA SDÍLENÝCH
HODNOTÁCH



**Masarykova univerzita
mění logo, vytvořilo ho
Studio Najbrt**

Propagační materiály s novým logem
z dílny Studia Najbrt

- **Nové logo MUNI – Studio Najbrt** – vlastní univerzitní písmo.
- **Interní komunikace** – plné zavedení interní komunikační sítě **Muni Yammer**, zahájení prací na **interním portálu pro zaměstnance**.
- **Kariérní poradenství – portál JobcheckIN:**
zaregistrovaných 6 237 studentů, 381 zaměstnavatelů –
1 686 inzerovaných pracovních nabídek a stáží pro studenty.

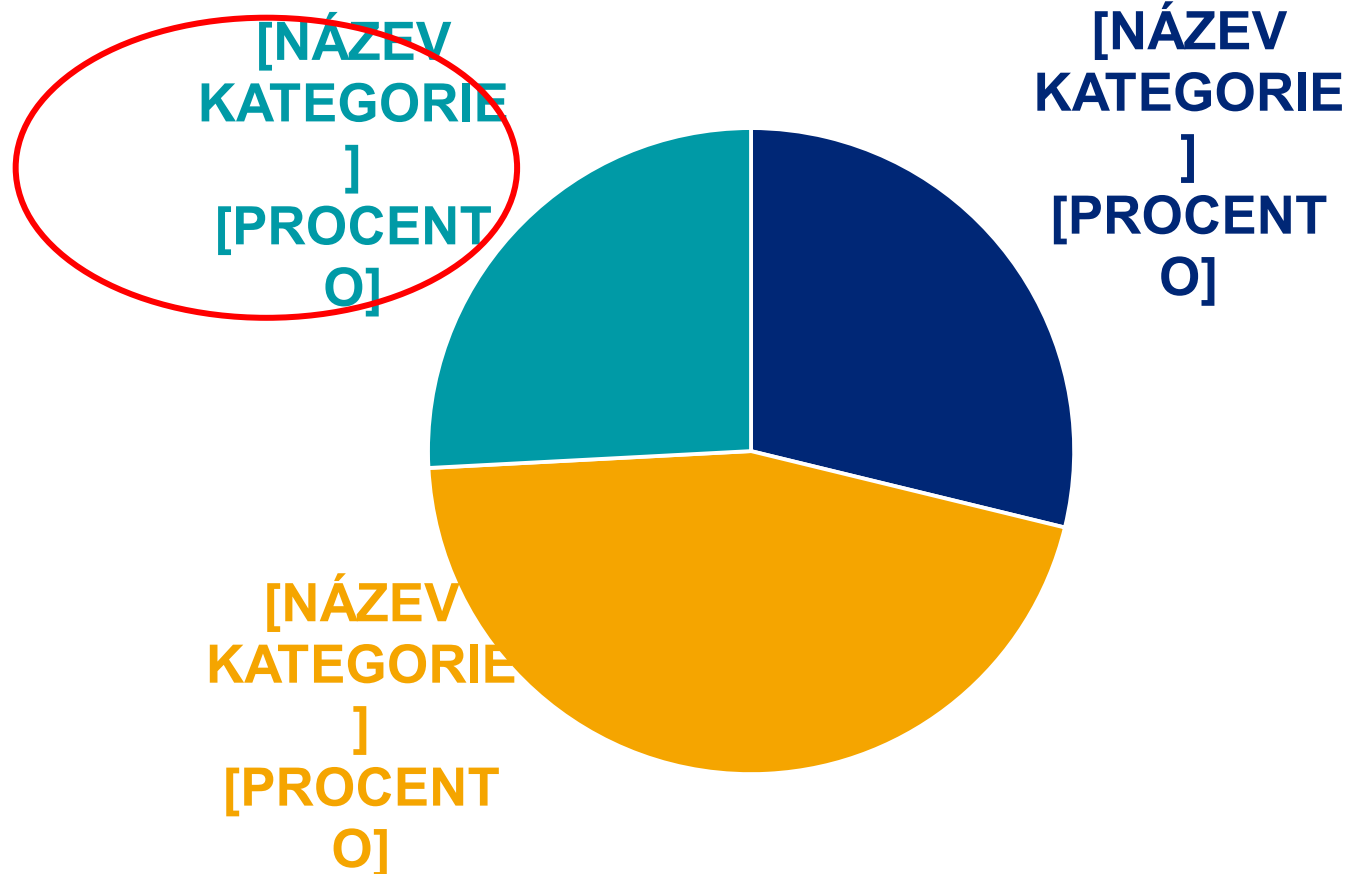


Zahraniční medici vybrali sto tisíc pro dětskou onkologii

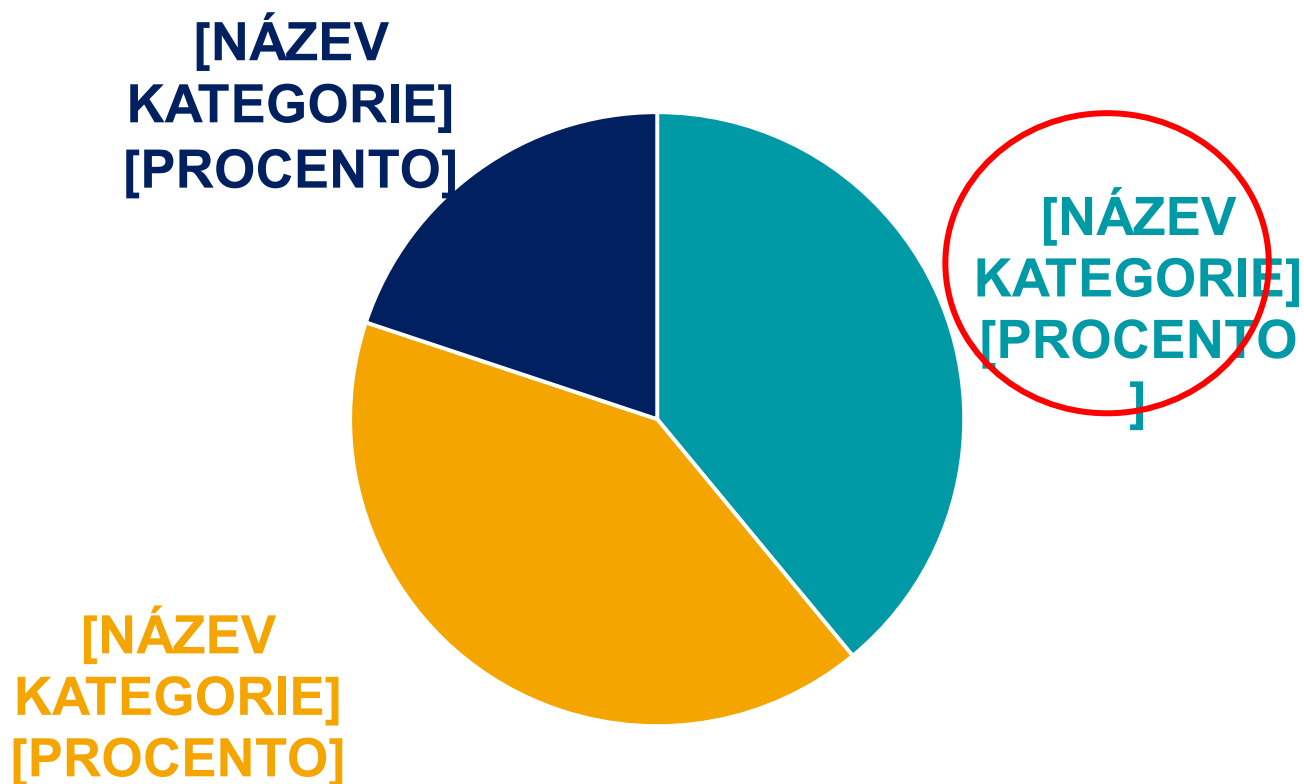
Zahraniční studenti při předání šeku lékařům kliniky dětské onkologie.
Zleva: student Ricardo Catumbela, přednosta kliniky Jaroslav Štěrba, student Efosa Uwubamwen, student Rahil Siddique a lékař Peter Múdry

- Podpora **finanční gramotnosti sociálně slabých** – **ESF** – semináře v azylových domech, ve věznici, v dětských domovech.
- Studenti **FSpS** uspořádali v rámci svých odborných praxí **III. ročník Regionálních her speciální olympiády v Brně** – s cílem umožnit lidem s **mentálním postižením** pravidelně sportovat.
- Projekt **Zvol.si.info** z **FSS** – radí středoškolákům, jak pracovat s informacemi a **podchytit tzv. fake news**. Zástupci spolku v roce 2017 sepsali mediální příručku – přednášeli na středních školách v ČR i SR.

Mediální obraz MU v roce 2017 dle typů článků: celkem 1920 výstupů o MU v médiích



Publicita MU v roce 2017 podle typu média



Priorita DZ MU:

9 PERSONÁLNÍ ŘÍZENÍ A PROFESNÍ ROZVOJ ZAMĚSTNANCŮ

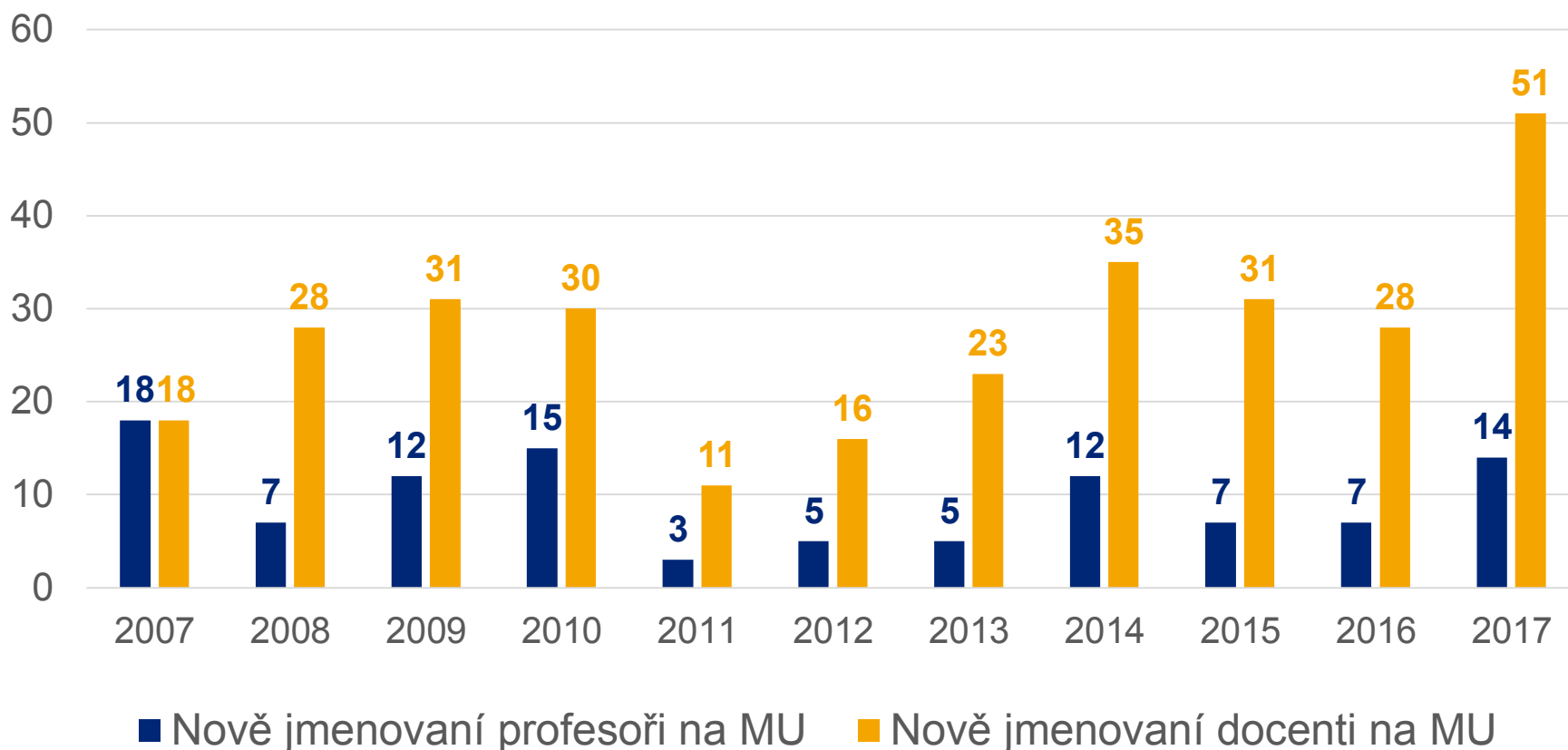


**Vysokoškolští
pedagogové se v novém
vzdělávacím centru učí,
jak lépe učit**

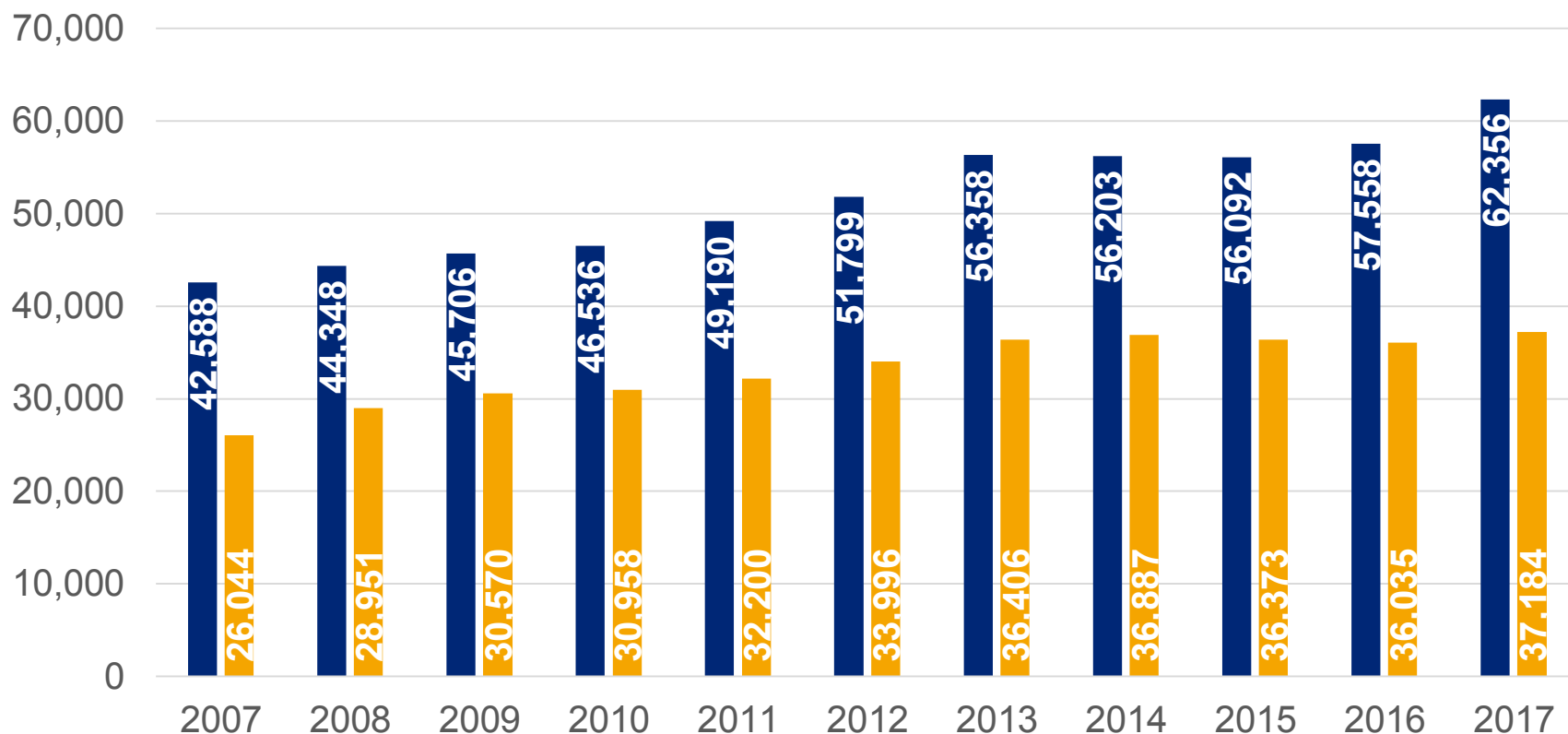
Kurzy CERPEK na rozvoj
pedagogických kompetencí probíhají
od září 2017

- Schváleny **2 klíčové normy**: **Vnitřní mzdový předpis MU** a **Řád výběrového řízení MU**.
- Nabyla účinnosti směrnice **Habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem**: od **1. 1. 2021** povinnost **předkládat habilitační práci výhradně v anglickém jazyce**, případně v jiném cizím jazyce podle zvyklostí oboru.
- Pilotně vyzkoušeno **hodnocení neakademických pracovníků** – dohodnuty **pracovní cíle** na další období, dohodnuty **cíle osobního rozvoje**.

Vývoj počtu nově jmenovaných docentů a profesorů z řad zaměstnanců MU



Vývoj průměrné mzdy na MU



■ Akademičtí pracovníci – průměrná mzda ■ Neakademičtí pracovníci – průměrná mzda

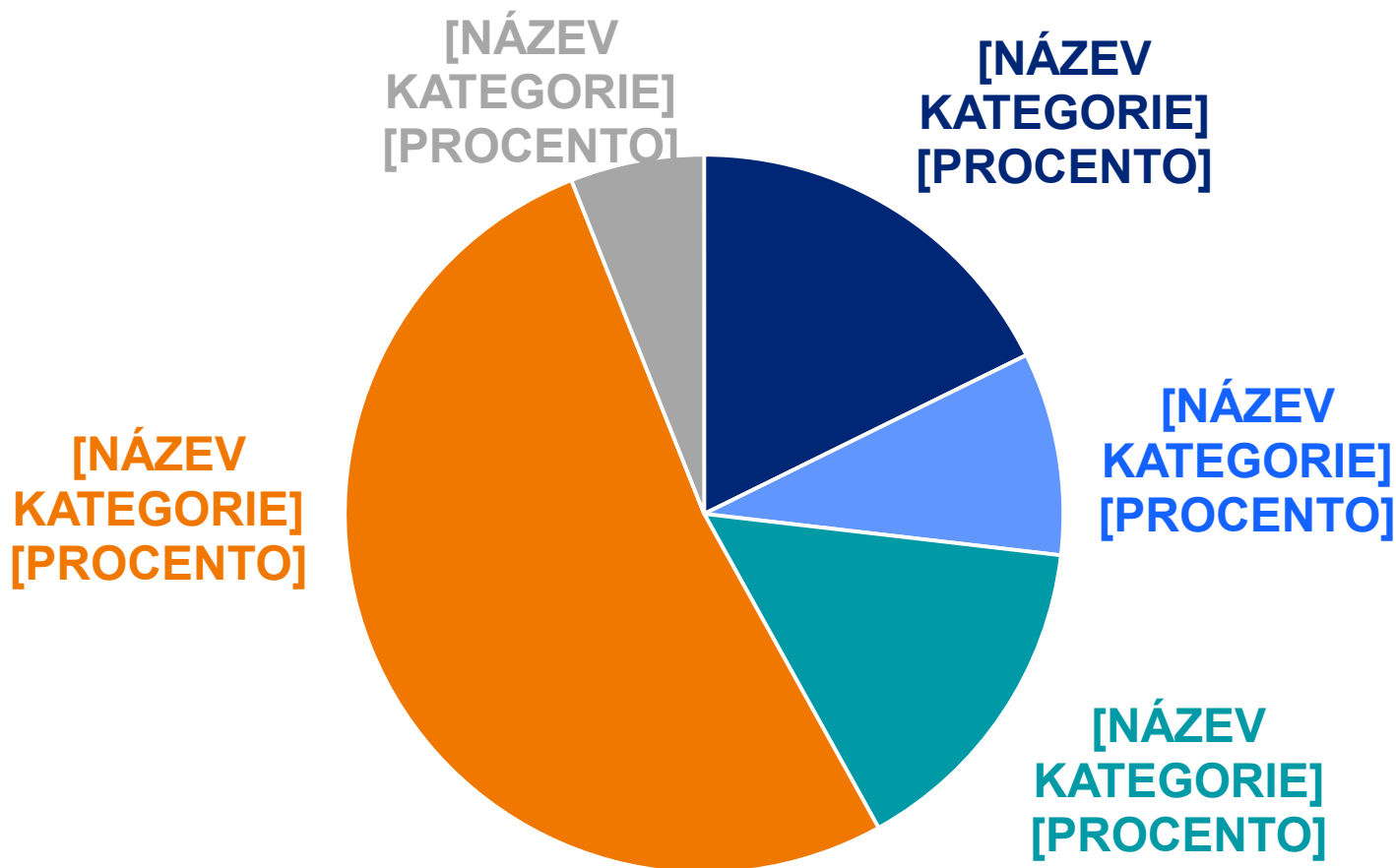


Nově otevřený Veggie bar nabízí víc bezmasých pokrmů, veganská jídla i raw stravu

Výdejní místo ve Veggie baru

- V roce 2017 **celoročně užíváno 123 objektů/budov** ve vlastnictví MU s celkovou užitkovou plochou 421 192 m².
- **OP VVV** – podpořeno **23 projektů** ve výši **2,5 mld. Kč**, ve kterých je MU příjemcem, a **15 projektů** ve výši **170 mil. Kč** pro MU v roli partnera jiného subjektu.
- **Celkové neinvestiční výnosy** Masarykovy univerzity za rok 2017 činily **6 371 mil. Kč**.
Náklady roku 2017 činily **6 300 mil. Kč**.

Struktura nákladů MU v roce 2017



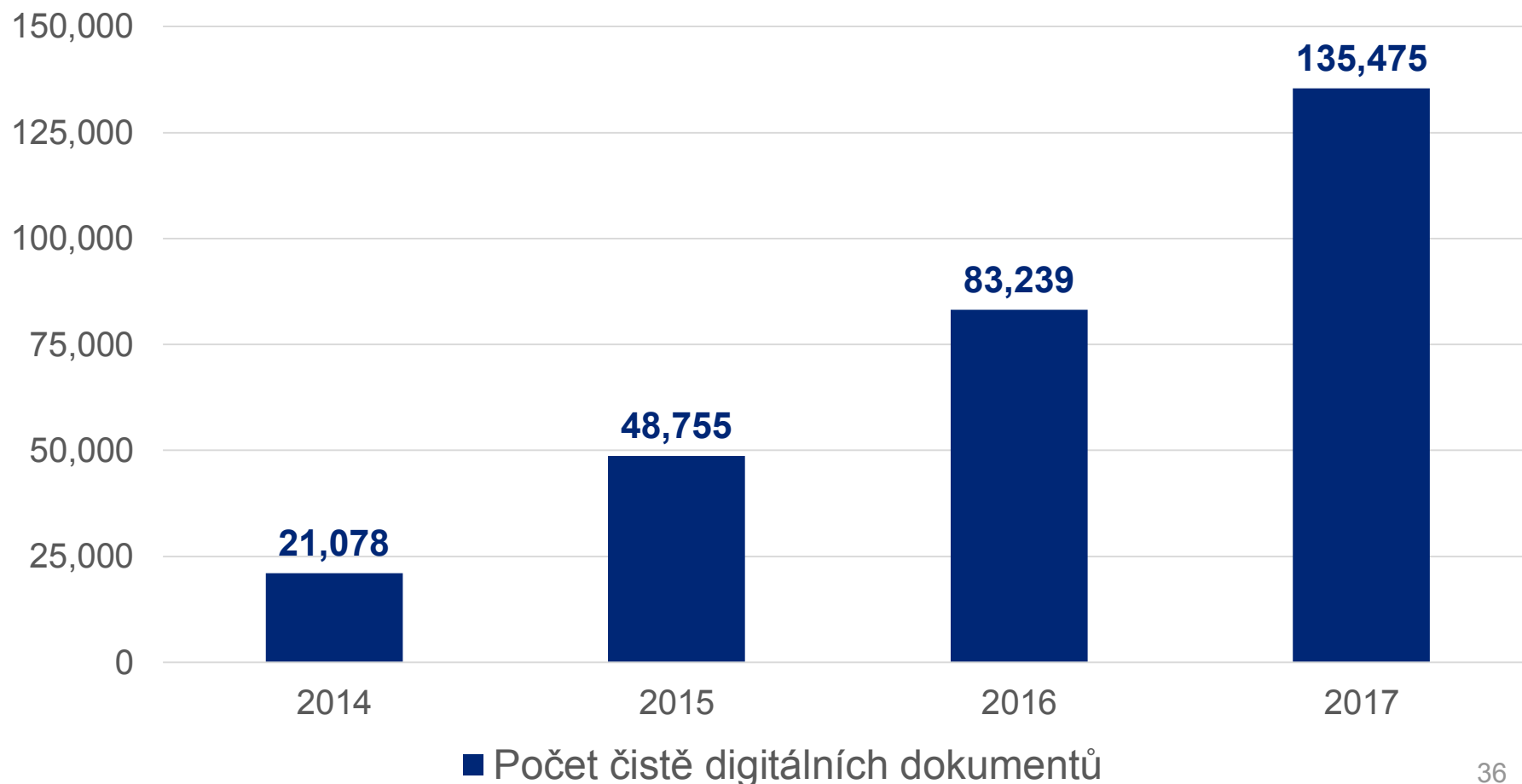


Alan Ilczyszyn, ředitel Národní agentury pro komunikační a informační technologie, při podpisu smlouvy o spolupráci s MU

Univerzita zahájila spolupráci s NAKIT v oblasti kybernetické bezpečnosti

- **Informatici MU našli závažnou slabinu v bezpečnostních čipech** – zranitelnost se týká celé produktové řady výrobků, například čipů v moderních elektronických občanských průkazech.
- **Informační systém MU** – hlavní pozornost věnována úpravám v IS MU souvisejícím s novelou VŠ zákona.
- Pokračovala **elektronizace agend** – např. agendy **elektronického doručování dokumentů**, zejména rozhodnutí v záležitostech týkajících se studia studentů.

Vývoj vyřizování žádostí ryze elektronickou formou v rámci spisové služby MU



Institucionální plán MU – finanční bilance

- | | |
|--------------------------------------|-----------------|
| ■ Celková alokace na léta 2016-2018: | 361 098 tis. Kč |
|--------------------------------------|-----------------|

- | | |
|--|-----------------|
| ■ 2017 - neinvestiční prostředky poskytnuté: | 110 766 tis. Kč |
| 2017 - neinvestiční prostředky vyčerpané: | 100 596 tis. Kč |

- | | |
|--|---------------|
| ■ 2017 - investiční prostředky poskytnuté: | 9 600 tis. Kč |
| 2017 - investiční prostředky vyčerpané: | 9 196 tis. Kč |

- Realizace formou **interních projektů** rektorátu, fakult a dalších pracovišť plně v souladu se strategickými cíli Dlouhodobého záměru MU.

- Dále bylo v roce 2017 v rámci **Fondu rozvoje MU** úspěšně realizováno **154 projektů, z toho 35 studentských**, a to v celkovém objemu 12.037 tis. Kč.