



# **Plán realizace Dlouhodobého záměru Masarykovy univerzity na rok 2019 a Institucionální plán MU na léta 2019–2020**

**Správní rada Masarykovy univerzity**

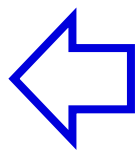
**29. 10. 2018**



## Struktura obou dokumentů:

11 strategických priorit dle DZ MU 2016–2020.

K pětiletým strategickým cílům z DZ MU 2016–2020 stanoveny hlavní aktivity plošného dopadu či jinak významného charakteru.



### Strategické priority

- |   |  |
|---|--|
| <b>1</b> DIVERZIFIKACE A OTEVŘENOST STUDIJNÍ NABÍDKY      | <b>7</b> VNITŘNÍ KULTURA ZALOŽENÁ NA SDÍLENÝCH HODNOTÁCH |
| <b>2</b> KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ REFLEKTUJÍCÍ AKTUÁLNÍ TRENDY | <b>8</b> INSPIRACE A ODPOVĚDNOST KE SPOLEČNOSTI          |
| <b>3</b> INTERNACIONALIZACE VE VZDĚLÁVÁNÍ                 |  |
| <b>4</b> INDIVIDUALIZOVANÉ DOKTORSKÉ STUDIUM              | <b>9</b> PERSONÁLNÍ ŘÍZENÍ A PROFESNÍ ROZVOJ ZAMĚSTNANCŮ |
| <b>5</b> EXCELENCE A RELEVANCE VÝZKUMU                    | <b>10</b> INFRASTRUKTURA A SPRÁVA INSTITUTE              |
| <b>6</b> EFEKTIVITA VÝZKUMU A STIMULUJÍCÍ PROSTŘEDÍ       | <b>11</b> INFORMAČNÍ SYSTÉMY A IT PODPORA                |



**Plán realizace Dlouhodobého záměru  
Masarykovy univerzity na rok 2019  
- klíčová témata**



## Priorita 1: Diverzifikace a otevřenost studijní nabídky

- Návrh doporučených **vstupních předpokladů pro uchazeče**, a to dle specifik jednotlivých oblastí vzdělávání nebo studijních programů (pror. Bulant)
- Pokračování přípravy **adaptivní verze Testu studijních předpokladů MU** (pror. Bulant)
- Implementace **nové formy komunikace s uchazeči o studium** v podobě **celoroční kampaně** cílené nejen na maturanty (pror. Svatoňová)
- Rozšíření **sítě poradců na úrovni studijních programů**, kteří poskytují informace a poradenství směrem ke studentům a uchazečům (pror. Pitrová)
- **Transformace zbývajících studijních oborů na studijní programy** v souladu s požadavky novely vysokoškolského zákona a vnitřními pravidly MU a v **relevantních případech převedení studentů do nových studijních programů** (pror. Bulant)



## Priorita 2: Kvalitní vzdělávání reflektující aktuální trendy

- Vytvoření **pilotního konceptu výuky předmětů společného univerzitního základu** (pror. Bulant)
- Vytvoření a **pilotní ověření metodiky vnitřního hodnocení studijních programů** (pror. Bulant)
- Vytvoření koncepce k **dobudování vnitřního systému zajišťování kvality propojením hodnocení vzdělavacích, tvůrčích a s nimi souvisejících činností** (pror. Bulant)
- **Zahájení činnosti nově ustavených programových rad studijních programů** (pror. Bulant)



## Priorita 3: Internacionalizace ve vzdělávání

- Dokončení **standardů internacionalizace výuky** v rámci standardů kvality pro nové studijní programy (pror. Malý)
- Pokračování v **koncepčním uchopení tzv. *Mobility Windows*** v nově ustanovených studijních programech (pror. Malý)
- Inovace **sekce zpravodajského portálu MU** zaměřené na nové studenty univerzity přicházející ze zemí mimo ČR a SR (řed. Fojtová)
- Příprava a distribuce **nového newsletteru pro příchozí studenty ze zahraničí** (řed. Fojtová)



## Priorita 4: Individualizované doktorské studium

- **Formulování doporučení pro nastavení mentoringu v doktorském studiu na univerzitě zpracováním rešerše jinde fungujících modelů mentoringových programů (pror. Dvořák)**
- **Návrh koncepce a zahájení realizace tréninkového programu pro studenty v závěrečné fázi jejich doktorského studia zaměřeného na stínování vybraných pozic v konkrétních inovativních firmách (pror. Dvořák)**
- **Podpora náborových aktivit cílených na budoucí doktorandy formou propagace Ph.D. pozic na univerzitě na mezinárodní úrovni (pror. Dvořák)**
- **Transformace doktorských studijních oborů na studijní programy v souladu s požadavky novely vysokoškolského zákona a vnitřními pravidly MU (pror. Dvořák)**



## Priorita 5: Excelence a relevance výzkumu

- Příprava **návrhu kritérií pro hodnocení výzkumných organizací v modulech 3–5** dle metodiky hodnocení výzkumných organizací (M17+) (pror. Dvořák)
- Cílená podpora **Open Access pro publikace vstupující do Modulu 1** hodnocení dle metodiky hodnocení výzkumných organizací (M17+) (pror. Dvořák)

## Priorita 6: Efektivita výzkumu a stimulující prostředí

- Uskutečnění **workshopu na téma rozvoj sdílení přístrojů pro výzkum** za účasti odborných rad a komisí pro výzkumné infrastruktury (pror. Dvořák)
- **Vyhodnocení dopadu Grantové agentury MU** po šesti letech jejího fungování na univerzitě a **návrh strategie rozvoje** na další období (pror. Dvořák)





## Priorita 7: Vnitřní kultura založená na sdílených hodnotách

- Konání **oslav 100. výročí založení Masarykovy univerzity** s cílem posílení identifikace zaměstnanců a studentů s vlastní univerzitou a budování pozitivního vnímání univerzity u široké veřejnosti (pror. Svatoňová)
- Pokračování v **implementaci nové vizuální identity Masarykovy univerzity** do webové prezentace, zpravodajského portálu a dalších nástrojů komunikace (pror. Svatoňová)
- Zahájení **implementace koncepce pro používání angličtiny jako druhého provozního jazyka** na univerzitě (pror. Malý)
- **Posílení informovanosti zahraničních zaměstnanců na univerzitě** přípravou a zahájením využívání nových komunikačních nástrojů i inovací těch stávajících (řed. Fojtová)



## Priorita 8: Inspirace a odpovědnost ke společnosti

- **Aktivní působení zástupců univerzity v nastavování hodnocení vědy a výzkumu pro segment vysokých škol v ČR (pror. Dvořák)**
- **Organizace nového veletrhu pracovních příležitostí pro studenty univerzity a instituce státní správy (pror. Rozehnalová)**
- **Rozvoj konceptu *Science slam* pro popularizaci vědy formou celorepublikového turné po středních školách a zapojením dalších brněnských univerzit do projektu (pror. Svatoňová)**



## Priorita 9: Personální řízení a profesní rozvoj zaměstnanců

- Pokračování v implementaci Vnitřního mzdového předpisu Masarykovy univerzity vyhotovením prováděcích předpisů na jednotlivých součástech univerzity a vzájemným sdílením dobré praxe (kves. Valešová)
- Pokračování v implementaci Řádu výběrového řízení Masarykovy univerzity zejména formou vyhodnocení prvních zkušeností a metodickou podporou podle konkrétních potřeb (kves. Valešová)
- Příprava žádostí o akreditace oborů habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem v souladu s Nařízením vlády č. 274/2016 Sb., o standardech pro akreditace ve vysokém školství (pror. Dvořák)
- Pokračování v implementaci systému hodnocení a poskytování zpětné vazby pro neakademické pracovníky a zavedení elektronické podpory tohoto procesu hodnocení (kves. Valešová)
- Zavedení nových opatření v oblasti zaměstnaneckých benefitů (kves. Valešová)



## Priorita 10: Infrastruktura a správa instituce

- Realizace **rekonstrukcí, staveb a souvisejících pozemkových operací v souladu s prioritami univerzity** (kves. Valešová)
- **Prověření stavu vytipovaných historických univerzitních budov z hlediska bezpečnosti jejich provozování se zaměřením na statiku nosných konstrukcí, historické fasády, střechy a podkrovní prostory** (kves. Valešová)
- **Dokončení průzkumu a náprava nevyhovujícího stavu budovy Právnické fakulty MU** (kves. Valešová)
- **Přijetí nových opatření k tvorbě a využívání finančních investičních a neinvestičních rezerv v rámci univerzity** (kves. Valešová)



## Priorita 11: Informační systémy a IT podpora

- Zajištění **koordinovaného sběru a vyhodnocování požadavků** na rozvoj univerzitních informačních systémů (pror. Bulant)
- Nalezení **výsledného řešení pro budoucí implementaci a užívání ekonomického a personálního systému** univerzity (kves. Valešová)
- **Integrace digitálního podepisování do informačních systémů univerzity** s cílem minimalizace vydávání papírových listin (pror. Bulant)
- **Rozvoj univerzitního portálu pro zaměstnance** o nové i inovované aplikace, a to na základě požadavků uživatelů po pilotním testování (řed. Fojtová)



**Institucionální plán**

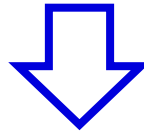
**Masarykovy univerzity na léta 2019–2020**

**- podstata a obsah dokumentu**



## Podstata dokumentu

- **Institucionální plán je dvouletou implementací Dlouhodobého záměru MU na léta 2016-2020.**
- **Smyslem dokumentu je definovat na **klíčová témata**, na která bude soustředěna hlavní pozornost v roce **2019 a 2020** a která budou finančně podpořena **příspěvkem** z Institucionálního programu pro VVŠ, a to v celkové výši **231 257 719 Kč** (NEI).**



- **Uvedené finanční prostředky jsou dovnitř univerzity **alokovány formou tzv. interních projektů**, které realizují jednotlivé **fakulty, vysokoškolské ústavy a Rektorát MU**.**
- **Naplňování** tohoto institucionálního plánu, stejně jako Plánu realizace DZ na daný rok, je reportováno **ve výroční zprávě o činnosti MU**.



## Obsah dokumentu

- Klíčové systémové **aktivity z Plánu realizace DZ na rok 2019**
- **Aktivity z pětiletého DZ MU**
- **Aktivity realizovány každoročně pro naplňování strategických cílů (komunikační kampaně, schémata fakult na podporu výzkumníků, podpora publikování v angličtině, hostování zahraničních vyučujících apod. – opět vazba na DZ MU)**



- **Vše je navázáno na strategické priority a cíle DZ MU**
- **Finanční alokace**, na úrovni 11 strategických priorit, vychází z předpokládaných potřeb jednotlivých témat v následujících dvou letech i z předchozí tříleté zkušenosti s čerpáním tohoto schématu