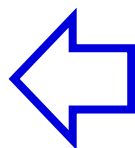


MUNI

**Klíčová témata
v Plánu realizace Dlouhodobého záměru
Masarykovy univerzity
na rok 2019**

Struktura dokumentu:

11 strategických priorit
dle DZ MU 2016 – 2020.



K pětiletým strategickým cílům z DZ MU 2016 – 2020 stanoveny hlavní aktivity plošného dopadu či jinak významného charakteru.

Strategické priority

- | | |
|---|--|
| 1 DIVERZIFIKACE A OTEVŘENOST STUDIJNÍ NABÍDKY | 7 VNITŘNÍ KULTURA ZALOŽENÁ NA SDÍLENÝCH HODNOTÁCH |
| 2 KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ REFLEKTUJÍCÍ AKTUÁLNÍ TRENDY | 8 INSPIRACE A ODPOVĚDNOST KE SPOLEČNOSTI |
| 3 INTERNACIONALIZACE VE VZDĚLÁVÁNÍ | |
| 4 INDIVIDUALIZOVANÉ DOKTORSKÉ STUDIUM | 9 PERSONÁLNÍ ŘÍZENÍ A PROFESNÍ ROZVOJ ZAMĚSTNANCŮ |
| 5 EXCELENCE A RELEVANCE VÝZKUMU | 10 INFRASTRUKTURA A SPRÁVA INSTITUTE |
| 6 EFEKTIVITA VÝZKUMU A STIMULUJÍCÍ PROSTŘEDÍ | 11 INFORMAČNÍ SYSTÉMY A IT PODPORA |

Priorita 1: Diverzifikace a otevřenost studijní nabídky

- Návrh doporučených **vstupních předpokladů pro uchazeče**, a to dle specifik jednotlivých oblastí vzdělávání nebo studijních programů
- Pokračování přípravy **adaptivní verze Testu studijních předpokladů MU**
- Implementace **nové formy komunikace s uchazeči** o studium v podobě **celoroční kampaně** cílené nejen na maturanty
- Rozšíření **sítě poradců na úrovni studijních programů**, kteří poskytují informace a poradenství směrem ke studentům a uchazečům
- **Transformace zbývajících studijních oborů na studijní programy** v souladu s požadavky novely vysokoškolského zákona a vnitřními pravidly MU a v relevantních případech převedení studentů do nových studijních programů

Priorita 2: Kvalitní vzdělávání reflektující aktuální trendy

- Vytvoření **pilotního konceptu výuky předmětů společného univerzitního základu**
- Vytvoření a **pilotní ověření metodiky vnitřního hodnocení studijních programů**
- Vytvoření koncepce k **dobudování vnitřního systému zajišťování kvality propojením hodnocení vzdělavací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností**
- **Zahájení činnosti nově ustavených programových rad studijních programů**

Priorita 3: Internacionalizace ve vzdělávání

- Dokončení **standardů internacionalizace výuky** v rámci standardů kvality pro nové studijní programy
- Pokračování v **koncepčním uchopení tzv. *Mobility Windows*** v nově ustanovených studijních programech
- Inovace **sekce zpravodajského portálu MU** zaměřené na nové studenty univerzity přicházející ze zemí mimo ČR a SR
- Příprava a distribuce **nového newsletteru pro příchozí studenty ze zahraničí**

Priorita 4: Individualizované doktorské studium

- Formulování doporučení pro nastavení mentoringu v doktorském studiu na univerzitě zpracováním rešerše jinde fungujících modelů mentoringových programů
- Návrh koncepce a zahájení realizace **tréninkového programu pro studenty** v závěrečné fázi jejich doktorského studia zaměřeného na **stínování vybraných pozic v konkrétních inovativních firmách**
- Podpora **náborových aktivit** cílených na budoucí doktorandy formou propagace Ph.D. pozic na univerzitě **na mezinárodní úrovni**
- **Transformace doktorských studijních oborů na studijní programy** v souladu s požadavky novely vysokoškolského zákona a vnitřními pravidly MU

Priorita 5: Excellence a relevance výzkumu

- Příprava **návrhu kritérií pro hodnocení výzkumných organizací v modulech 3–5** dle metodiky hodnocení výzkumných organizací (M17+)
- Cílená podpora **Open Access pro publikace vstupující do Modulu 1** hodnocení dle metodiky hodnocení výzkumných organizací (M17+)

Priorita 6: Efektivita výzkumu a stimulující prostředí

- Uskutečnění **workshopu na téma rozvoj sdílení přístrojů pro výzkum** za účasti odborných rad a komisí pro výzkumné infrastruktury
- **Vyhodnocení dopadu Grantové agentury MU** po šesti letech jejího fungování na univerzitě a **návrh strategie rozvoje** na další období

Priorita 7: Vnitřní kultura založená na sdílených hodnotách

- Konání **oslav 100. výročí založení Masarykovy univerzity** s cílem posílení identifikace zaměstnanců a studentů s vlastní univerzitou a budování pozitivního vnímání univerzity u široké veřejnosti
- Pokračování v **implementaci nové vizuální identity Masarykovy univerzity** do webové prezentace, zpravodajského portálu a dalších nástrojů komunikace
- Zahájení **implementace koncepce pro používání angličtiny jako druhého provozního jazyka** na univerzitě
- **Posílení informovanosti zahraničních zaměstnanců na univerzitě** přípravou a zahájením využívání nových komunikačních nástrojů i inovací těch stávajících

Priorita 8: Inspirace a odpovědnost ke společnosti

- Aktivní působení zástupců univerzity v nastavování hodnocení vědy a výzkumu pro segment vysokých škol v ČR
- Organizace nového veletrhu pracovních příležitostí pro studenty univerzity a instituce státní správy
- Rozvoj konceptu *Science slam* pro popularizaci vědy formou celorepublikového turné po středních školách a zapojením dalších brněnských univerzit do projektu

Priorita 9: Personální řízení a profesní rozvoj zaměstnanců

- Pokračování v implementaci Vnitřního mzdového předpisu Masarykovy univerzity vyhotovením prováděcích předpisů na jednotlivých součástech univerzity a vzájemným sdílením dobré praxe
- Pokračování v implementaci Řádu výběrového řízení Masarykovy univerzity zejména formou vyhodnocení prvních zkušeností a metodickou podporou podle konkrétních potřeb
- Příprava žádostí o akreditace oborů habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem v souladu s Nařízením vlády č. 274/2016 Sb., o standardech pro akreditace ve vysokém školství
- Pokračování v implementaci systému hodnocení a poskytování zpětné vazby pro neakademické pracovníky a zavedení elektronické podpory tohoto procesu hodnocení
- Zavedení nových opatření v oblasti zaměstnaneckých benefitů

Priorita 10: Infrastruktura a správa instituce

- Dokončení průzkumu a **náprava nevyhovujícího stavu budovy Právnické fakulty MU**
- **Prověření stavu vytipovaných historických univerzitních budov z hlediska bezpečnosti jejich provozování se zaměřením na statiku nosných konstrukcí, historické fasády, střechy a podkrovní prostory**
- **Realizace rekonstrukcí, staveb a souvisejících pozemkových operací v souladu s prioritami univerzity**
- **Zefektivnění univerzitní administrativy vybraných personálních a ekonomických agend přechodem na jejich plné elektronizované užívání v celouniverzitním rozsahu**
- **Přijetí nových opatření k tvorbě a využívání finančních investičních a neinvestičních rezerv v rámci univerzity**

Priorita 11: Informační systémy a IT podpora

- Zajištění **koordinovaného sběru a vyhodnocování požadavků** na rozvoj univerzitních informačních systémů
- Nalezení **výsledného řešení pro budoucí implementaci a užívání ekonomického a personálního systému** univerzity
- **Úpravy rozhraní systému INET** s cílem postupného nahrazení potřeby přímého přístupu do systému Magion
- **Pokračování v elektronizaci studijních a souvisejících agend**, včetně správy poplatků a elektronického podepisování studijních dokumentů v různých fázích studia až po **vystavování E-diplomu**
- **Integrace digitálního podepisování do informačních systémů univerzity** s cílem minimalizace vydávání papírových listin
- **Rozvoj univerzitního portálu pro zaměstnance** o nové i inovované aplikace, a to na základě požadavků uživatelů po pilotním testování