

Plán realizace Dlouhodobého záměru Masarykovy univerzity na rok 2020

Strategická priorita:

1 Diverzifikace a otevřenost studijní nabídky

Cíl 1.1 Zvýšit studijní úspěšnost zejména pomocí dobře nastaveného přijímacího řízení, komunikací s uchazeči a aktivním poradenstvím v průběhu studia

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 1.1.1 Rozvoj aktivit vedoucích ke sdílení příkladů dobré praxe při řešení studijní neúspěšnosti na úrovni kateder a ústavů
- 1.1.2 Rozšíření obsahu webových informačních platforem týkajících se problematiky studijní neúspěšnosti (tj. Poradenského centra MU a zaměstnanecké sekce Portálu MUNI)
- 1.1.3 Návrh koncepce interní a externí komunikace tématu studijní neúspěšnosti v návaznosti na realizaci dosavadních aktivit
- 1.1.4 Rozvoj celoroční komunikace s uchazeči o studium
- 1.1.5 Pokračování přípravy adaptivní verze Testu studijních předpokladů MU

Cíl 1.2 Zavést nové nástroje otevírající přístup ke studiu a jeho úspěšnému absolvování všem motivovaným uchazečům s potřebnými studijními předpoklady i navzdory jejich případnému znevýhodnění

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 1.2.1 Rozvoj metodické podpory fakult v oblasti samostatného posuzování zahraničního středoškolského a vysokoškolského vzdělání
- 1.2.2 Rozvoj motivačního programu pro romské uchazeče a zástupce dalších etnických minorit s cílem jejich motivace a přípravy k vysokoškolskému studiu

Cíl 1.3 Zjednodušit studijní nabídku a zpřehlednit strukturu a informace o studijních programech

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 1.3.1 Dokončení přeměny studijních oborů na studijní programy v rámci institucionální akreditace
- 1.3.2 Dokončení popisů studijních programů napříč graduálními stupni na webu muni.cz s ohledem na potřeby uchazečů i jako prevence studijní neúspěšnosti
- 1.3.3 Zdokonalení agend v Informačním systému MU souvisejících se schvalováním a uskutečňováním studijních programů

Cíl 1.4 Obohatit spektrum nabízeného vzdělávání zejména o dvouoborové a interdisciplinární programy, technologicky zaměřené programy, inovované učitelské programy a relevantní programy reflektující trendy na trhu práce

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 1.4.1 Formulace doporučení pro uskutečnění tzv. odložené volby v průchodu studiem v nových bakalářských studijních programech

Cíl 1.5 Reflektovat potřebu celoživotního učení v odpovídající studijní a vzdělávací nabídce

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 1.5.1 Zpracování koncepce nabídky doplňujícího učitelského vzdělávání v návaznosti na legislativní změny

1.5.2 Příprava a realizace aktivit spojených s 30letým výročím založení univerzity třetího věku

Strategická priorita:

2 Kvalitní vzdělávání reflektující aktuální trendy

Cíl 2.1 Dobudovat vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality a získat institucionální akreditaci

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 2.1.1 Vytvoření a pilotní ověření metodiky tzv. velkého vnitřního hodnocení studijních programů
- 2.1.2 Zmapování existujících univerzitních nástrojů podporujících akademickou integritu a příprava jejich revize
- 2.1.3 Vytvoření koncepce k integraci nových prvků hodnocení výzkumu (v souladu s Metodikou 2017+) do vnitřního systému zajišťování kvality

Cíl 2.2 Posílit aktivní roli studentů v procesech zajišťování kvality vzdělávacích činností

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 2.2.1 Získávání a vyhodnocování zpětné vazby od studentských zástupců v programových radách

Cíl 2.3 Revidovat kurikulum v bakalářských studijních programech a rozšířit jejich obecný základ

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 2.3.1 Příprava pilotních předmětů společného univerzitního základu na úrovni bakalářských studijních programů

Cíl 2.4 Modernizovat a zatraktivnit vzdělávání reflexí technologických trendů a implementací nových metod a forem výuky

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 2.4.1 Zahájení výuky v šesti nových studijních programech s využitím simulačních technologií

Strategická priorita:

3 Internacionalizace ve vzdělávání

Cíl 3.1 Zavést užívání cizího jazyka jako nedílnou součást studia ve všech jeho stupních a fázích

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 3.1.1 Monitoring překážek na úrovni fakult bránících zavedení předmětů v cizích jazycích v akreditovaných studijních programech

Cíl 3.2 Rozšířit nabídku i výuku cizích jazyků a posílit výuku předmětů v cizích jazycích domácími i zahraničními akademickými pracovníky

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 3.2.1 Vytvoření podmínek pro vznik sdílených kurzů s partnerskými univerzitami (*Collaborative Online International Learning*)

Cíl 3.3 Rozvíjet nabídku studijních programů vyučovaných v cizích jazycích a zvýšit počet studujících v těchto programech

Hlavní aktivity pro rok 2020:

3.3.1 Revize metodiky pro přípravu studijních programů ve spolupráci se zahraniční vysokou školou

Cíl 3.4 Zvýšit kvalitu činností souvisejících se zajišťováním zahraničních mobilit studentů

Hlavní aktivity pro rok 2020:

3.4.1 Příprava digitalizace a zahájení postupného přechodu na *Erasmus Without Paper*

3.4.2 Vytvoření podmínek pro vznik sítě, která podporuje mobility studentů se specifickými nároky s partnerskými univerzitami (především v návaznosti na projekt *European Digital UniverCity*)

Strategická priorita:

4 Individualizované doktorské studium

Cíl 4.1 Posílit individuální práci se studenty v doktorském studiu a pozornost věnovanou jejich socioekonomickému postavení

Hlavní aktivity pro rok 2020:

4.1.1 Uspořádání konference *Supervision in Doctoral Education*

Cíl 4.2 Založit školu doktorských studií a aplikovat společné standardy a procesy zajišťování kvality v doktorských studijních programech

Hlavní aktivity pro rok 2020:

4.2.1 Definování standardů doktorského studia se zohledněním oborových specifik

4.2.2 Poskytování vzdělání doktorandům v oblasti soft skills

4.2.3 Uspořádání celouniverzitní letní školy doktorských studií v angličtině

Cíl 4.3 Zavést aktivní podporu profesního uplatňování absolventů doktorského studia v akademických i neakademických drahách

Hlavní aktivity pro rok 2020:

4.3.1 Rozvoj aktivit podporujících zahraniční postdoktorandské pobyty absolventů MU

Cíl 4.4 Zvýšit mezinárodní renomé a atraktivitu doktorského studia Masarykovy univerzity

Hlavní aktivity pro rok 2020:

4.4.1 Příprava metodiky pro interní hodnocení doktorských studijních programů

Strategická priorita:

5 Excellence a relevance výzkumu

Cíl 5.1 Vymezit výzkumné priority a strategická mezioborová témata Masarykovy univerzity

Hlavní aktivity pro rok 2020:

5.1.1 Navržení způsobu pokračování grantového schématu *MUNI Award in Science and Humanities*

Cíl 5.2 Upevnit postavení a viditelnost univerzitního výzkumu v mezinárodním prostředí a zvýšit zapojení univerzity v mezinárodních výzkumných projektech a konsorciích

Hlavní aktivity pro rok 2020:

5.2.1 Zorganizování specializovaných akcí k novému programu *Horizont Evropa*

Cíl 5.3 Zvýšit společenský a ekonomický dopad výsledků univerzitního výzkumu

Hlavní aktivity pro rok 2020:

5.3.1 Revize prioritních vědeckých témat pro PR a media relations

5.3.2 Aktualizace principů a fungování stávajícího fondu pro podporu patentů a komercializace

5.3.3 Realizace aktivit pro zvýšení povědomí o podpoře *Proof of Concept* (tj. ověření či dovyvinutí nadějných výstupů VaV) v rámci univerzity

Strategická priorita:

6 Efektivita výzkumu a stimulující prostředí

Cíl 6.1 Zavést systém plánování, pořizování a sdílení nákladných přístrojů, zařízení a technologií pro výzkum

Hlavní aktivity pro rok 2020:

6.1.1 Návrh systému udržitelnosti výzkumných infrastruktur

Cíl 6.2 Realizovat evaluaci výzkumu na všech úrovních a implementovat nástroje pro posilování výzkumného výkonu a kvality výsledků

Hlavní aktivity pro rok 2020:

6.2.1 Dokončení návrhu vnitřního formativního hodnocení výzkumu

6.2.2 Příprava sebeevaluační zprávy a instruktáž fakult pro pětileté hodnocení dle Metodiky 2017+

6.2.3 Realizace hodnocení v modulech 3, 4 a 5 dle Metodiky 2017+

Cíl 6.3 Zajistit profesionální servis k výzkumné činnosti a vytvořit organizační a materiální podmínky pro maximalizaci přínosu klíčových vědeckých pracovníků a jejich týmů

Hlavní aktivity pro rok 2020:

6.3.1 Rozvoj metodické podpory řešitelů výzkumných projektů v oblasti smluvních vztahů v rámci projektů

6.3.2 Zajištění odpovídajícího servisu pro úspěšnou realizaci celouniverzitních projektů financovaných z OP VVV v oblasti výzkumu

Strategická priorita:

7 Vnitřní kultura založená na sdílených hodnotách

Cíl 7.1 Vytvářet inspirující univerzitní prostředí s cílem podporovat sdílení společných hodnot studenty a zaměstnanci a posilovat jejich sounáležitost s univerzitou

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 7.1.1 Zpracování koncepce posilování sounáležitosti mezi studenty, absolventy a zaměstnanci s cílem budování komunity *MUNIVERSE*
- 7.1.2 Organizace akcí podporujících sounáležitost s univerzitou pro studenty, absolventy a zaměstnance

Cíl 7.2 Posílit vzájemnou informovanost a vnitřní komunikaci napříč univerzitou

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 7.2.1 Vyhodnocení efektivity, dopadů a přínosů nově zavedených nástrojů interní komunikace (tj. Yammer, zaměstnanecký newsletter, portál pro zaměstnance) a návrh strategie jejich dalšího rozvoje

Cíl 7.3 Rozšířit spektrum, dostupnost a kvalitu poskytovaných služeb směrem ke studentům a zaměstnancům

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 7.3.1 Koncepce a příprava ročenkového čísla *Magazínu M* k pravidelnému vydávání v anglickém jazyce
- 7.3.2 Zahájení provozu Portálu praxí a stáží pro podporu získávání praktických zkušeností studentů v průběhu studia
- 7.3.3 Rozvoj kariérních služeb směrem ke studentům online formami
- 7.3.4 Zahájení budování nové komunikační platformy pro absolventy univerzity
- 7.3.5 Vytvoření obecného standardu pro zpřístupňování veřejných akcí pořádaných univerzitou osobám se specifickými nároky

Strategická priorita:

8 Inspirace a odpovědnost ke společnosti

Cíl 8.1 Upevnit roli univerzity jako významné názorové autority při formování strategií a politik na národní a regionální úrovni

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 8.1.1 Aktivní spoluúčast při přípravě strategických dokumentů na následující léta v gesci MŠMT a dalších ministerstev

Cíl 8.2 Stát se vyhledávaným a strategickým partnerem, který reaguje na potřeby komunit a společenské výzvy

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 8.2.1 Zahájení spolupráce s regionálními a národními partnery na řešení problematiky zdraví a stárnutí společnosti a příprava souvisejících aktivit

Cíl 8.3 Podporovat vzdělanost a kultivovanost společnosti aktivním šířením a sdílením vědění

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 8.3.1 Podpora děl vydávaných v angličtině a zprostředkování jejich distribuce
- 8.3.2 Pokračování v edici *Zlatý fond Masarykovy univerzity*
- 8.3.3 Popularizace vědy pro širokou veřejnost v projektech *MjUNI*, *Festival vědy*, *Noc vědců*, *Science slam*

Strategická priorita:

9 Personální řízení a profesní rozvoj zaměstnanců

Cíl 9.1 Revidovat procesy personálního řízení, zejména kritéria a nástroje pro přijímání zaměstnanců, kvalifikační růst a obsazování vedoucích pozic

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 9.1.1 Revize celouniverzitních vnitřních norem optikou standardů *HR Award*

Cíl 9.2 Nastavit otevřenou personální politiku cílenou na získávání akademických a vědeckých pracovníků z vnějšího prostředí univerzity

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 9.2.1 Zpracování analýz a akčních plánů, uspořádání workshopů a dalších aktivit s cílem získání *HR Award* dalšími součástmi univerzity
- 9.2.2 Realizace aktivit dle schváleného akčního plánu *HR Award* na PřF a CEITEC

Cíl 9.3 Vybudovat ucelený systém vzdělávání zaměstnanců Masarykovy univerzity

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 9.3.1 Návrh nové koncepce podpory akademiků věnujících se popularizaci vědy a vystupujících v médiích
- 9.3.2 Rozšíření nabídky vzdělávání v rámci Centra rozvoje pedagogických kompetencí MU o úzce tematicky zaměřené kurzy pro akademické pracovníky
- 9.3.3 Rozšíření nabídky vzdělávání v rámci Centra rozvoje pedagogických kompetencí MU o kurzy v angličtině

Cíl 9.4 Vytvořit koncepci k podpoře sladění profesní kariéry na univerzitě s rodinným životem a rozšířit spektrum nabízených zaměstnaneckých výhod

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 9.4.1 Zprostředkování aktuální nabídky zaměstnaneckých zvýhodnění od vybraných partnerů univerzity
- 9.4.2 Zavedení částečných pracovních úvazků pro rodiče vracející se z mateřské a rodičovské dovolené jako obvyklý standard

Strategická priorita:

10 Infrastruktura a správa instituce

Cíl 10.1 Dobudovat potřebné infrastrukturní zázemí pro výuku a výzkum

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 10.1.1 Realizace stavebních a dalších investičních aktivit v rámci projektu *Strategické investice Masarykovy univerzity do vzdělávání SIMU+*, zejména pokračování stavby Komplexního simulačního centra na LF, rekonstrukce výukových prostor a vybudování tréninkových a simulačních prostor na dalších fakultách
- 10.1.2 Realizace stavebních a dalších investičních aktivit pro rozvoj infrastrukturního zázemí pro výuku a výzkum, zejména pro nový studijní program Farmacie na LF, vybudování didakticko-diagnostického centra na FSpS a vybudování Centra pro podporu výuky cizích jazyků na ESF
- 10.1.3 Realizace investičních akcí v projektovém a programovém financování a souvisejících pozemkových operací v souladu s potřebami univerzity
- 10.1.4 Příprava investičního plánu pro budoucí období strukturálních fondů, zejména pro financování z Operačního programu Jan Amos Komenský

Cíl 10.2 Zvýšit efektivitu provozování i správy budov a jejich bezpečnost

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 10.2.1 Prověření stavu vytipovaných historických univerzitních budov z hlediska bezpečnosti jejich provozování se zaměřením na statiku nosných konstrukcí, historické fasády, střechy a podkrovní prostory
- 10.2.2 Zabezpečení statiky a stavební úpravy budovy Právnické fakulty MU

Cíl 10.3 Optimalizovat dělbu kompetencí mezi součástmi univerzity a zefektivnit vnitřní fungování

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 10.3.1 Zefektivnění oběhu smluvní dokumentace v rámci univerzity formou jednotného dostupného úložiště se snadným dohledáváním, vytvořením nových smluvních vzorů, elektronizací oběhu dokumentů apod.
- 10.3.2 Zefektivnění evidence a vymáhání pohledávek na MU
- 10.3.3 Dokončení elektronizace personalistiky

Cíl 10.4 Zajistit ekonomickou stabilitu a výkonové rozpočtování univerzity s prvky solidarity

Hlavní aktivity pro rok 2020:

- 10.4.1 Příprava a implementace změn vnitřních pravidel pro sestavování rozpočtu univerzity v souladu s hodnocením vysokých škol podle Metodiky 2017+ a dle nových aspektů vyplývajících z institucionální akreditace a dalších podmínek poskytovatele
- 10.4.2 Příprava a implementace změn vnitřních pravidel pro tvorbu a využívání finančních investičních a neinvestičních rezerv v rámci univerzity

Strategická priorita:

11 Informační systémy a IT podpora

Cíl 11.1 Rozvíjet integraci stávajících informačních systémů a pokračovat v jejich vývoji, a to i s cílem zvýšení jejich uživatelské přívětivosti a zajištění přístupu z mobilních zařízení

Hlavní aktivity pro rok 2020:

11.1.1 Výběr nového systému pro ekonomické, personální a organizační agendy

Cíl 11.2 Implementovat uživatelsky komfortní platformu umožňující pružnou spolupráci a komunikaci v rámci pracovních skupin z řad zaměstnanců a studentů

Hlavní aktivity pro rok 2020:

11.2.1 Pokračující nasazení a podpora využití nástrojů O365

Cíl 11.3 Rozvinout nástroje pro efektivní práci s daty a pokračovat v elektronizaci vnitřních procesů a v digitalizaci informací

Hlavní aktivity pro rok 2020:

11.3.1 Elektronizace vybraných studijních a správních agend v IS MU

11.3.2 Posilování společenské odpovědnosti univerzity prostřednictvím paperless procesů v Informačním systému MU

11.3.3 Naplnění mezinárodních i tuzemských legislativních povinností v oblasti informačních systémů, včetně univerzitních předpisů

11.3.4 Příprava politik pro *FAIR* data včetně jejich vztahu k *Open Access*

11.3.5 Analýza rozsáhlých technologických dat pro podporu rozhodování

Cíl 11.4 Optimalizovat univerzitní e-infrastrukturu a zajistit bezpečné kybernetické prostředí

Hlavní aktivity pro rok 2020:

11.4.1 Rozvíjení ICT podpory *Life Sciences* (ELIXIR, RECETOX, CZECRIN, 1+Million Genomes) zejména s ohledem na formální požadavky při práci s neanonymizovanými daty

11.4.2 Pokračující sjednocování a rozvoj cloudového prostředí a příslušné e-infrastruktury pro provoz univerzitních služeb včetně otázek souvisejících s bezpečností jejich provozování

11.4.3 Zajištění wifi sítě pro absolventy a hosty MU ve vybraných společných prostorech univerzity