**VÝROČNÍ** **ZPRÁVA O ČINNOSTI MASARYKOVY UNIVERZITY ZA ROK 2024**

# Obsah

[Obsah 3](#_Toc201910651)

[Poslání, hodnoty a vize Masarykovy univerzity 6](#_Toc201910652)

[**Hodnoty** 6](#_Toc201910653)

[**Vize 7**](#_Toc201910654)

[1. Výuka a vzdělávání 8](#_Toc201910655)

[Infografika ke kapitole 1 8](#_Toc201910656)

[1.1 Prváci Masarykovy univerzity v číslech 11](#_Toc201910657)

[1.2 Aktivity pro uchazeče 11](#_Toc201910658)

[1.3 Přijímací zkoušky na Masarykovu univerzitu 12](#_Toc201910659)

[1.4 Studijní nabídka v oblasti udržitelnosti 13](#_Toc201910660)

[1.5 Nové studijní programy 14](#_Toc201910661)

[1.6 Podpora výukových inovací a kompetenční rámec vyučujících 14](#_Toc201910662)

[1.7 Zpětná vazba od studentů, uchazečů a absolventů 15](#_Toc201910663)

[1.8 Vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality 16](#_Toc201910664)

[1.9 Předcházení studijní neúspěšnosti a podpora studentů 17](#_Toc201910665)

[1.10 Aktivity a ocenění pro nadané studenty 17](#_Toc201910666)

[1.11 Společný univerzitní základ a podpora podnikavosti 18](#_Toc201910667)

[1.12 Umělá inteligence ve výuce 19](#_Toc201910668)

[1.13 Univerzitní a fakultní nabídka celoživotního vzdělávání 19](#_Toc201910669)

[1.14 Výuka v cizích jazycích a mezinárodní marketing 20](#_Toc201910670)

[1.15 Zahraniční mobility a aliance EDUC 21](#_Toc201910671)

[1.16 Výuka cizích jazyků 22](#_Toc201910672)

[2. Výzkum a doktorské studium 23](#_Toc201910673)

[Infografika ke kapitole 2 23](#_Toc201910674)

[2.1 Sumarizace vědeckého výkonu 27](#_Toc201910675)

[2.2 Podpora vědecké excelence 27](#_Toc201910676)

[2.3 Získávání prestižních grantů a výzkumná infrastruktura 28](#_Toc201910677)

[2.4 Aplikační využití výsledků výzkumu 29](#_Toc201910678)

[2.5 Implementace výsledků interního hodnocení 29](#_Toc201910679)

[2.6 Bibliometrická činnost a hodnocení výzkumu 30](#_Toc201910680)

[2.7. Podpora doktorandů a rozvojové aktivity pro doktorandy 31](#_Toc201910681)

[2.8 Ocenění nadaných doktorandů 32](#_Toc201910682)

[3. Vnitřní kultura a společenské působení 33](#_Toc201910683)

[Infografika ke kapitole 3 33](#_Toc201910684)

[3.1 Společensky prospěšné projekty a iniciativy 37](#_Toc201910685)

[3.2 Dobrovolnictví na MU 38](#_Toc201910686)

[3.3 Udržitelnost v mezinárodních žebříčcích a průzkumech 39](#_Toc201910687)

[3.4 Univerzitní iniciativy k podpoře udržitelnosti 39](#_Toc201910688)

[3.5 Rozvoj vztahů s absolventy 40](#_Toc201910689)

[3.6 Ocenění získaná zaměstnanci a studenty 41](#_Toc201910690)

[3.7. Kulturní činnost univerzity 41](#_Toc201910691)

[3.8 Knihovní služby a informační zdroje 44](#_Toc201910692)

[4. Personální řízení a profesní rozvoj zaměstnanců 46](#_Toc201910693)

[Infografika ke kapitole 4 46](#_Toc201910694)

[4.1 Celouniverzitní ochránce práv 49](#_Toc201910695)

[4.2 Celouniverzitní a fakultní opatření v personální politice 49](#_Toc201910696)

[4.3 Gender Equality Plan 50](#_Toc201910697)

[4.4 Udělená univerzitní ocenění 51](#_Toc201910698)

[4.5 Rozvoj zaměstnanců prostřednictvím vzdělávání 52](#_Toc201910699)

[4.6 Péče o zaměstnance 53](#_Toc201910700)

[4.7 Etika a rovné příležitosti 54](#_Toc201910701)

[5. Informační systémy a IT podpora 55](#_Toc201910702)

[Infografika ke kapitole 5 55](#_Toc201910703)

[5.1 Významné inovace v IT MU 57](#_Toc201910704)

[5.2 Rozvoj Informačního systému MU 57](#_Toc201910705)

[5.3 IT podpora různých oblastí činnosti MU 58](#_Toc201910706)

[5.4 Kyberbezpečnost a IT infrastruktura 59](#_Toc201910707)

[6. Správa instituce a infrastruktura 60](#_Toc201910708)

[Infografika ke kapitole 6 60](#_Toc201910709)

[6.1 Rozpočtování univerzity 63](#_Toc201910710)

[6.2 Finanční bilance a finanční kontroly 63](#_Toc201910711)

[6.3 Bezpečnost na MU 64](#_Toc201910712)

[6.4 Provoz univerzity dle principů udržitelného rozvoje 65](#_Toc201910713)

[6.5 Rozvoj infrastruktury a zázemí univerzity 66](#_Toc201910714)

[6.6 Projekty strategického významu 67](#_Toc201910715)

[6.7 Ubytovací a stravovací služby 68](#_Toc201910716)

[7. Fakulty a vysokoškolské ústavy MU 69](#_Toc201910717)

[7.1 Právnická fakulta 69](#_Toc201910718)

[7.2 Lékařská fakulta 70](#_Toc201910719)

[7.3 Přírodovědecká fakulta 71](#_Toc201910720)

[7.4 Filozofická fakulta 73](#_Toc201910721)

[7.5 Pedagogická fakulta 74](#_Toc201910722)

[7.6 Farmaceutická fakulta 75](#_Toc201910723)

[7.7 Ekonomicko-správní fakulta 76](#_Toc201910724)

[7.8 Fakulta informatiky 78](#_Toc201910725)

[7.9 Fakulta sociálních studií 79](#_Toc201910726)

[7.10 Fakulta sportovních studií 80](#_Toc201910727)

[7.11 Středoevropský technologický institut 81](#_Toc201910728)

[7.12 Ústav výpočetní techniky 83](#_Toc201910729)

[Organizační struktura MU 85](#_Toc201910730)

[Fakulty 85](#_Toc201910731)

[Vysokoškolské ústavy 85](#_Toc201910732)

[Univerzitní zařízení 85](#_Toc201910733)

[Seznam používaných zkratek 86](#_Toc201910734)

[Masarykova univerzita 86](#_Toc201910735)

[Ostatní 87](#_Toc201910736)

# 

# Poslání, hodnoty a vize Masarykovy univerzity

Posláním Masarykovy univerzity je přispívat svou vědeckou činností, vzděláváním studentů a společenským působením ke kvalitnímu a zdravému životu všech generací a ke svobodné, soudržné a bezpečné společnosti.

## Hodnoty

Masarykova univerzita od svého založení vždy respektovala a vyznávala demokratické hodnoty svobodné republiky. Tyto hodnoty dodnes tvoří základ její vnitřní kultury a jsou široce sdíleny akademickou obcí univerzity.

Těmito hodnotami jsou:

* Úcta, jako základ vnitřní kultury, vzájemný respekt, solidarita a partnerství při veškerém jednání. Úcta k principům zakládajícím rovnost příležitostí a transparentnost. Jakož i úcta k zásadám akademické etiky.
* Svoboda, respektovaná a obhajovaná jako společenský imperativ. Taktéž jako princip vnitřního uspořádání univerzity v podobě akademické svobody výuky a bádání či svobody zodpovědné volby vlastní studijní cesty, ale také jako princip institucionální autonomie univerzity vůči státu.
* Zodpovědnost, zdůrazňující úlohu univerzity jako spolutvůrce veřejného mínění, řešitele lokálních i celospolečenských témat a poskytovatele veřejné služby otevřeného všem. Rovněž individuální zodpovědnost studentů a zaměstnanců odrážející se v respektu k univerzitním pravidlům a v sounáležitosti s univerzitou.

## Vize

V roce 2028 Masarykova univerzita bude:

* Univerzitou výzkumnou, uznávanou v mezinárodním měřítku a excelentní institucí v českém vysokém školství udávající trendy v naplňování všech univerzitních rolí
* Univerzitou, kde vzdělávání a věda překračují hranice jednotlivých disciplín, neboť podporuje interdisciplinaritu a personalizaci studia, vznik mezioborových výzkumných týmů a synergie mezi pracovišti
* Univerzitou, kde jsou výuka, vědecká činnost i společenské působení nedílnou součástí profesního portfolia akademických pracovníků
* Univerzitou náročnou ve studijních požadavcích, jejíž absolvent je úspěšnou osobností, s perspektivním uplatněním a aktivním přístupem k životu, pokud svou pílí využil všech možností rozvoje, které mu byly nabídnuty
* Univerzitou, jež je inspirující komunitou, která svými zásadami a každodenním počínáním plně respektuje a naplňuje principy společenské odpovědnosti a přispívá k řešení Cílů udržitelného rozvoje, v souladu s čímž vede své studenty i zaměstnance
* Univerzitou, kde jsou studenti vnímáni jako respektovaní kolegové, s nastavenými procesy a zvyklostmi pro spolupráci se zaměstnanci při řešení důležitých otázek směřování a fungování jednotlivých agend i instituce jako celku
* Univerzitou, jež je příkladem zodpovědného a náročného zaměstnavatele jednajícího dle principů transparentnosti, rovnosti a nediskriminace, podporujícího dosažení profesních cílů a zároveň slaďování pracovního a osobního života všech svých zaměstnanců
* Univerzitou, která je vzorem ve své vnitřní kultuře, ve schopnosti dospět ke konsenzu, v harmonizaci svých součástí ve prospěch univerzity jako celku a v integritě pracovního i studijního prostředí, jež je charakteristické vysokými etickými a profesionálními standardy

# Výuka a vzdělávání

## Infografika ke kapitole 1

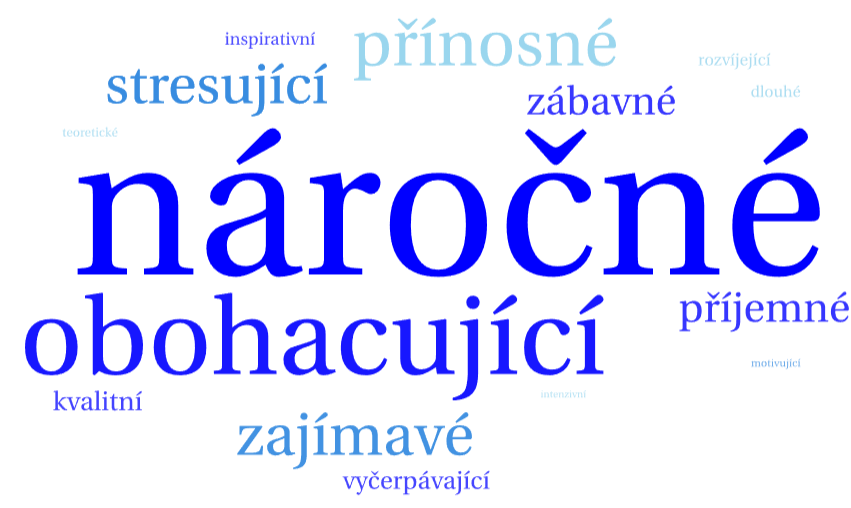
Vývoj počtu studentů na MU

Počty studentů na fakultách MU v roce 2024

Vývoj počtu studentů MU na akademického, vědeckého a odborného pracovníka

Vnímání studia na MU čerstvými absolventy magisterského studia

Studium na Masarykově univerzitě bylo…



Vývoj počtu zahraničních studentů

MU očima studentů prvních ročníků

Co pro Vás znamená studium na Masarykově univerzitě?

Obsah obrázku text, Písmo, snímek obrazovky, Elektricky modrá

Obsah vygenerovaný umělou inteligencí může být nesprávný.

## 1.1 Prváci Masarykovy univerzity v číslech

V roce 2024 se zapsalo do bakalářského a dlouhého magisterského studia na deseti fakultách Masarykovy univerzity celkem 8 735 osob. Část z nich ukončila studium časně po nástupu. K 31. 10. 2024 tak studovalo na MU v prvních ročních 8 335 osob. Mezi nově nastupujícími studenty dlouhodobě převažují ženy, ty tvořily 59 %ze všech studujících v prvních ročnících.

O studium na Masarykově univerzitě je každoročně zájem i mezi studenty ze zahraničí. V roce 2024 představovali slovenští studenti téměř 18 % z nově nastupujících bakalářských a magisterských studentů, přes 6 % nově přijatých studujících pochází ze 74 zemí celého světa. Více než tři čtvrtiny studentů – cca 76 % – mají české občanství, největší část studentů s trvalým bydlištěm v ČR pochází z Jihomoravského kraje (45 %).

Mezi nově nastupujícími studenty převažují čerství maturanti – v roce nástupu na MU skládalo maturitu přes 63 % prváků. Dlouhodobě přitom mezi studenty prvních ročníků převládají absolventi gymnázií, ti v roce 2024 tvořili 49 % všech nově nastupujících studentů na bakalářském a dlouhém magisterském stupni na MU. Dále 8 % přichází ze sloučeného typu střední školy (gymnázium a jiný typ SŠ), 20 % z jiného typu SŠ a zbývající necelá čtvrtina absolvovala zahraniční SŠ (zejména na Slovensku).

Čtyři pětiny studií byly zahájeny v bakalářských studijních programech, pětinu tvoří dlouhé magisterské programy; 90 % všech studií v prvních ročnících se uskutečňuje v prezenční formě. Přibližně 2 % procenta nových prváků zahájila více než jedno studium v prvním ročníku.

Na cílovou skupinu studentů prvních ročníků bakalářského a dlouhého magisterského studia na MU se zaměřoval také celouniverzitní průzkum, jenž proběhl v listopadu 2024. Do průzkumu se zapojilo celkem 4 659 studujících prvních ročníků, což představuje 57% návratnost.

Přes 60 % respondentů bylo přijato na více vysokých škol. O tom, na kterou z nich nastoupí, rozhodoval především obor studia, pověst školy a prostředí školy či fakulty. Vysokoškolské vzdělávání pro oslovené studenty prvních ročníků představuje rozvoj a možnosti, nadšení jsou z vyučujících, vybavení a prostor, kolektivu i studovaného oboru a předmětů. MU naplňuje či předčila očekávání tří čtvrtin dotázaných a pro 83 % respondentů je studium na MU dobrou volbou. Šest z deseti dotázaných se již cítí být součástí univerzitní komunity.

Průzkum mapoval také studijní zázemí studentů prvních ročníků. Osmina respondentů do školy dojíždí, ostatní mají nějakou formu bydlení v Brně; koleje využívá necelá pětina respondentů. Práci při studiu již má nebo ji plánuje přes 90 % dotázaných a cílem je nejen vydělat si prostředky za živobytí, ale i získat pracovní zkušenosti. Téměř 40 % dotázaných připustilo, že nedostatek financí by mohl v budoucnu jejich studium ohrozit.

Dle výsledků průzkumu 38 % z oslovených studentů 1. ročníků představuje tzv. první generaci vysokoškoláků v rodině, tedy ani jeden z jejich rodičů nemá vysokoškolské vzdělání.

## 1.2 Aktivity pro uchazeče

Univerzita úspěšně uzavřela pátý ročník komunikační kampaně #munichallenge a zahájila novou kampaň #TvářeMUNI. Celouniverzitní den otevřených dveří Open Day se konal 19. října 2024 a zúčastnilo se jej 3 250 zájemců o studium. Během jara a podzimu 2024 se uskutečnily prezentace na 75 středních školách v ČR a SR, v září proběhlo setkání univerzity se 45 řediteli a zástupci SŠ. V lednu se MU účastnila veletrhu Gaudeamus v Praze, na podzim pak i v Bratislavě a Brně. V září se uskutečnil výjezd na roadshow Kam na vysokú v Trenčíně, Trnavě a Žilině, v prosinci se univerzita účastnila veletrhu PRO EDUCO v Košicích. Na veletrzích i na výjezdech na SŠ bylo rozdáno na 20 000 tištěných časopisů Studuj na MUNI.

Ve spolupráci s LF, PřF a FSpS, pod záštitou MŠMT a za podpory mnoha partnerů se konal 3. ročník největší konference pro středoškoláky, CzecHopes. Juniorská akademie LF v roce 2024 uspořádala 41 online webinářů, dva Dny s medicínou, kurz lékařské latiny a zcela nový kurz Jak na anatomii. Novinkou pro uchazeče je čtrnáctidenní newsletter Krok za krokem. Řada ústavů PřF nabízí vedení SOČ a pomoc s přípravou na národní a mezinárodní kola olympiád. Ústav geologických věd realizoval Geologickou olympiádu v ČR i SR. Pravidelné laboratorní programy pro žáky ZŠ a studenty SŠ zajišťuje vědecké výukové centrum Bioskop.

FF vytrénovala a spustila AI chatovací chatbotku Fifi, která pomáhá uchazečům zorientovat se v nabídce bakalářských studijních programů na FF MU. V květnu fakulta spolupořádala finále 15. ročníku soutěže prezentačních dovedností Prezentiáda, znovu se zapojila i do akce Na týden vysokoškolákem.

ESF nabízí studentům SŠ například studium ve vybraných předmětech v rámci programu Touch Econ či účast v soutěžích Seminář ekonomických mozků nebo Bohatství země.   Fakulta je partnerem mezinárodní Ekonomické olympiády a soutěží Soutěž & Podnikej či Den hejtmanem. Od roku 2024 se ESF zaměřuje na spolupráci se středními školami v uchazečských kampaních do studijních programů v angličtině.

FI aktivně oslovuje tisíce talentovaných studujících, řešitelů středoškolských olympiád, a rozesílá jim informace o studiu na FI MU. Akce AI 4 Talents, uspořádaná v centru Vida!, se zaměřila na rozvoj zájmu studentů o umělou inteligenci.

FSS pořádala Konferenci I. A. Bláhy, která gymnazistům prezentuje nejlepší bakalářské práce daného roku. Pro studenty SŠ organizovala FSS několik workshopů a vzdělávacích seriálů, konaly se Podzimní škola současné evropské politiky nebo Zimní škola mezinárodních vztahů. Středoškoláci se mohli zúčastnit i exkurze do televizního studia, střižny a Radia R.

Fakulty pořádaly dny otevřených dveří, na střední školy vysílaly ambasadory a účastnily se celouniverzitních akcí, jako je Noc vědců nebo MjUNI.

## 1.3 Přijímací zkoušky na Masarykovu univerzitu

Přijímací řízení do bakalářských a dlouhých magisterských studií na šesti fakultách MU proběhlo formou Testu studijních předpokladů (TSP) a případně i oborových testů. Na LF, FaF a FSpS se přijímací zkoušky konaly pouze formou oborových testů, FSS využila testy společnosti SCIO.

Uchazeči měli možnost skládat TSP ve 2 termínech, každý v jednom z časových bloků. První blok probíhal od 1. 12. 2023 do 14. 2. 2024, druhý od 15. 2. do 21. 4. 2024. TSP byly administrovány elektronicky na tabletech, v prvním bloku v Brně v prostorách MU, ve druhém bloku i na středních a vysokých školách v ČR a SR.

Struktura TSP zůstala zachována z roku 2023, tj. tři dimenze po 15 položkách, a to Numericko-analytické myšlení, Uvažování v anglickém jazyce a Kritické myšlení. Výsledné percentily byly počítány zvlášť pro každou sekci testu i pro každou variantu testu. Na většině fakult byl výsledný percentil uchazeče aritmetickým průměrem percentilů z jednotlivých sekcí testu, PrF využila vážený průměr percentilů. Jako rozhodující percentil pro přijetí byl započítán pokus s lepším celkovým výsledkem. Uchazeči o studium na FI museli navíc získat minimální percentil 75 z numericko-analytické části TSP a dále byli přijímáni ti s nejlepším celkovým výsledkem TSP.

V prvním bloku testování bylo k TSP zaregistrováno 7 314 uchazečů a proběhlo 32 testovacích dnů, druhý blok absolvovalo TSP 14 488 uchazečů ve 43 testovacích dnech. Celkem se konalo 596 samostatných testovacích termínů. Jako podpora pro přípravu uchazečů na TSP byl vytvořen e-learningový kurz a pro základní představu o TSP bylo možné využít ukázkové testy z jednotlivých dimenzí.

Od dubna do června 2024 probíhaly oborové přijímací testy na PřF, PdF, FF, LF a FaF a praktické zkoušky na FSpS.

Do navazujícího magisterského studia byli uchazeči přijímáni na základě oborových nebo talentových zkoušek či ústních pohovorů.

Na všech fakultách mohli uchazeči v souladu s podmínkami přijímacího řízení žádat o prominutí přijímací zkoušky. Podporu uchazečům poskytovala studijní oddělení fakult i centrální e-mailová adresa prihlaska@muni.cz, na níž bylo zodpovězeno téměř 10 000 dotazů.

Přijímacího řízení se v roce 2024 zúčastnilo 508 uchazečů (kteří podali 933 přihlášek) se specifickými nároky, jimž středisko Teiresiás zajišťuje adaptaci písemné přijímací zkoušky (TSP, NSZ i oborových testů), tj. verzi pro práci hmatem (výtisk v Braillově písmu s hmatovou grafikou a s 3D objekty), elektronickou verzi a úřední překlad do znakového jazyka apod. Středisko garantuje adaptaci přijímací zkoušky i pro uchazeče se specifickými poruchami učení, psychickými obtížemi, poruchou autistického spektra a chronickým onemocněním. V případě ústních pohovorů informuje přijímací komisi o obtížích uchazeče a navrhuje vhodné adaptace. Pro uchazeče se specifickými nároky se nabízí i přípravný kurz k TSP.

## 1.4 Studijní nabídka v oblasti udržitelnosti

V únoru byla zahájena realizace projektu Podpora zelených dovedností a udržitelnosti na MU v rámci komponenty 7.4 Národního plánu obnovy. Cílem projektu je rozšíření nebo inovace nabídky studijních programů, předmětů a kurzů CŽV o tematiku zelené transformace a zelených dovedností. Jejich absolventi budou vybaveni znalostmi v oblastech udržitelnosti, změny klimatu, ochrany životního prostředí či biologické rozmanitosti s náležitým zohledněním environmentálních, sociálních a ekonomických aspektů.

Studijní programy zaměřené na životní prostředí nabízí přírodovědecká fakulta. Patří mezi ně Aplikovaná a environmentální geologie, Management vodních zdrojů, Životní prostředí a zdraví, v angličtině lze studovat Geography of Global Environmental Change nebo doktorské programy Environmental Health Sciences a Ecological and Evolutionary Biology. Napříč studijními programy jsou na PřF nabízeny předměty jako Globální zdroje surovin, udržitelnost a cirkulární ekonomika, Ochrana podzemních vod, Využití obnovitelných zdrojů energie, Didaktika environmentální výchovy a mnoho dalších. Pro systém předmětů společného univerzitního základu, tzv. CORE, nabízí PřF předměty Udržitelný rozvoj, Biodiverzita v souvislostech či Klimatické změny – příčiny, dopady a možnosti řešení.

Aspekty udržitelného rozvoje v kulturních, společenských, ekonomických a politických souvislostech vyučuje FSS, a to ve studijních programech Environmentální studia, Mezinárodní vztahy a energetická bezpečnost či v anglických studijních programech Global Challenges: Society, Politics, Environment nebo Energy Policy Studies. Díky sdílení povinně volitelných předmětů na bakalářské úrovni si předměty z této oblasti mohou zapsat studující napříč fakultou. Jde například o kurzy Energetická bezpečnost ČR, Právo a environmentální problémy, Architektura a město, v angličtině vyučované Energy Poverty, Planetary Security: Threats, Governance, Politics, praktický workshop Combating Global Environmental Challenges and Risks a také CORE předmět Environmentální problémy a kolapsy starověkých civilizací.

Na pedagogické fakultě je akreditován profesní bakalářský program Education for Diversity and Inclusion. Podporu inkluze umožňují i další programy, jako je Speciální pedagogika, Logopedie či Sociální pedagogika a volný čas. Studentům napříč fakultami nabízí PdF z oblasti problematiky udržitelného rozvoje dvousemestrální předmět Neudržitelný rozvoj lidstva, dále Environmentální vzdělávání či CORE předmět Globální problémy lidstva. Udržitelnost a udržitelný rozvoj se propisují a nadále budou ještě výrazněji propisovat do předmětové nabídky i dalších fakult, společného univerzitního základu a také kurzů celoživotního vzdělávání.

## 1.5 Nové studijní programy

Ve studijních programech schválených v roce 2024 se odráží snaha o reorganizaci studijní nabídky. Příkladem je trojice nových bakalářských studijních programů fakulty sportovních studií Management sportu, Pohyb a zdraví a Trenérství, které zcela nahrazují dřívější nabídku v tomto stupni studia. Dosavadní mezifakultní spolupráce na úrovni specializací v bioinformatickém oboru bude nově pokračovat v podobě dvou samostatných studijních programů Bioinformatika, jejichž výuku bude v bakalářském stupni zajišťovat fakulta informatiky, v navazujícím magisterském pak přírodovědecká fakulta. Ta v reakci na změny klimatu nově nabízí také program Management vodních zdrojů v bakalářském i magisterském stupni. K obsahové revizi studijních programů zaměřených na personalistiku a veřejné politiky přistoupila fakulta sociálních studií vytvořením programu Personální rozvoj a zaměstnanost, na nějž navazuje magisterský Personální a organizační rozvoj. Unikátní je profesně zaměřený bakalářský program právnické fakulty Kriminalistická studia, který bude ve spolupráci s dalšími pěti fakultami poskytovat mezioborové znalosti potřebné pro budoucí kriminalisty. Interdisciplinarita je typická i pro navazující magisterský program Neurovědy nově akreditovaný na lékařské fakultě.

V roce 2024 byla zahájena výuka v dříve akreditovaných studijních programech, a to v bakalářském programu fakulty sociálních studií Soudobé dějiny, bakalářském programu filozofické fakulty Řecká a latinská studia a v navazujících magisterských programech přírodovědecké fakulty Virologie a Mikroskopie.

Snaha o revizi dosavadní studijní nabídky je zřejmá i na filozofické fakultě, která připravuje studijní program Řecká a latinská studia i v magisterském stupni. Ten by měl po vzoru bakalářského studia sjednotit tři nynější programy věnované těmto klasickým jazykům včetně středověké latiny. Filozofická fakulta připravuje také magisterský program Management ve vzdělávání, který by měl nahradit dosavadní studijní program Pedagogika. Na rostoucí význam analýzy statistických dat v různých oblastech lidské činnosti reaguje přírodovědecká fakulta přípravou bakalářského i navazujícího magisterského programu Statistická datová věda. Tatáž fakulta připravuje i doktorský studijní program Experimentální biologie rostlin / Experimental Plant Biology.

Mimo rozsah své institucionální akreditace požádala MU Národní akreditační úřad pro vysoké školství o akreditaci tří farmaceutických studijních programů: magisterských Kosmetologie a kosmetické prostředky (odpovídající bakalářský program již fakulta úspěšně nabízí) a Průmyslová farmacie a doktorského Farmacie/Pharmacy, který nahradí dosud nabízených deset doktorských programů (včetně anglických variant) na fakultě.

## 1.6 Podpora výukových inovací a kompetenční rámec vyučujících

Podpora a rozvoj inovativní a excelentní výuky probíhaly v rámci Programu na podporu strategického řízení vysokých škol. Projekty v něm jsou zaměřeny na podporu inovací ve výuce, interaktivity ve výuce a na zvyšování kvality výuky. Cílem projektových výzev je mj. podpořit a systematizovat šíření dobré praxe v oblasti excelentní a inovativní výuky. Systematizace těchto aktivit se děje ve spolupráci Odboru pro kvalitu a CERPEK, například formou pravidelných reflektivních seminářů za účasti vyučujících a odborníků v oblasti vysokoškolské didaktiky a pedagogiky.

V roce 2024 pokračovalo řešení projektů rozvoje excelentních bakalářských, navazujících magisterských a magisterských studijních programů. Dále byly připraveny a vyhlášeny v pořadí již druhá a třetí výzva k podávání projektových návrhů na podporu inovativních metod a forem výuky v klíčových předmětech bakalářských, navazujících magisterských a magisterských studijních programech. Řešení 33 projektů z první výzvy s celkovou alokací 7,3 mil. Kč, jejichž řešení bylo zahájeno v červenci 2023, bylo úspěšně ukončeno v červnu 2024. V pořadí druhá výzva byla vyhlášena v únoru, projekty jsou řešeny od července 2024 do června 2025. Objem finančních prostředků určených k podpoře jednoho projektu byl stanoven v rozmezí 200–250 tis. Kč. Bylo podáno 42 návrhů. Výběrové řízení bylo opět dvoukolové, každý návrh byl posuzován odbornými hodnotiteli (interními i externími). Výběrová komise složená ze zástupců vedení MU, Odboru pro kvalitu RMU a CERPEK po vyhodnocení návrhů doporučila k realizaci 30 návrhů projektů s celkovou alokací 6,5 mil. Kč. S ohledem na velmi dobré zkušenosti s průběhem dosavadních výzev na podporu inovativní výuky byla v září 2024 vyhlášena v pořadí třetí, mimořádná výzva pro rok 2025. Objem finančních prostředků určených k podpoře jednoho projektu byl stanoven v rozmezí 150–200 tis. Kč. Ze 45 návrhů, opět posuzovaných odbornými hodnotiteli, výběrová komise následně doporučila k realizaci 36 návrhů projektů s celkovou alokací 6,5 mil. Kč.

Další forma podpory vyučujících vzniká v podobě kompetenčního rámce, který představuje pedagogické kompetence vysokoškolských vyučujících a vizi kvality výuky na MU. Jeho ambicí je pomoci s vymezením, mapováním a rozvojem pedagogických kompetencí, stát se východiskem pro tvorbu nástrojů využívaných při péči, podpoře, rozvoji a formování kvality výuky a být základem pro tvorbu a naplňování klíčových aktivit projektu KompassMUNI zahájeného v roce 2024. Kompetenční rámec umožňuje poznávat a rozvíjet pedagogické kompetence vyučujících a formovat kvalitu výuky na Masarykově univerzitě. Na základě něj je od druhé poloviny roku 2024 intenzivně nastavován systém péče a podpory v rozvoji pedagogických kompetencí u vyučujících na Masarykově univerzitě.

## 1.7 Zpětná vazba od studentů, uchazečů a absolventů

Dotazníková šetření mezi různými cílovými skupinami tvoří na Masarykově univerzitě základní východiska pro kvalifikovaná rozhodnutí a strategické plánování. V roce 2024 se uskutečnilo 8 pravidelných průzkumů, jedno nové rozsáhlé šetření a tradiční předmětová anketa.

V únoru byl zahájen průzkum Uchazeči o studium na MU, který se zaměřuje na zájemce o bakalářské a dlouhé magisterské studium, současně oslovil největší cílovou skupinu respondentů. Věnuje se preferencím uchazečů a je zpětnou vazbou i ke komunikaci a propagaci ze strany fakult i univerzity.

Pokračovaly také průzkumy u cílových skupin, které si pro další studium Masarykovu univerzitu nezvolily: Maturanti nepřihlášení ke studiu na Masarykově univerzitě a Přijatí uchazeči nezapsaní ke studiu na MU. Šetření zmapovala kritéria výběru VŠ, důvody nepodání přihlášky, resp. nezapsání se na MU a další směřování respondentů.

Na podzim se konal tradiční průzkum mezi studujícími prvních ročníků bakalářských a dlouhých magisterských programů Prváci na MU. Zaměřuje se mj. na okolnosti volby studia a přijetí na vysokou školu, počáteční zkušenosti na MU či zázemí pro studium a plány ohledně práce. Obdobně zaměřené šetření Motivace a očekávání NMgr. studentů příchozích z jiné VŠ se konalo v dubnu 2024.

Zahájen byl i třináctý celoroční průzkum Předčasné ukončování studií na MU, který tvoří klíčovou oporu pro mapování příčin a faktorů přispívajících k neúspěšně ukončovaným studiím. Zaměřuje se na všechny stupně studia a každoročně se do něj zapojí cca pětina oslovených.

Na čerstvé absolventy magisterských studií se zaměřuje průzkum Ukončení studia na Masarykově univerzitě – Ohlédnutí a perspektiva. Šetření probíhá od února do listopadu, kdy průběžně oslovuje nové respondenty.

V roce 2024 se uskutečnil i průzkum Uplatnění absolventů Masarykovy univerzity v praxi, který probíhá s dvouletou periodicitou. U absolventů dlouhého a navazujícího magisterského studia z let 2021–2022 zjišťoval pracovní uplatnění po dvou až třech letech po ukončení studia.

Nově se konal průzkum Životní spokojenost studujících na MUNI, který mapoval celkovou úroveň jejich duševní pohody, stresu a souvisejících okolností i případný výskyt nevhodného chování v prostředí univerzity. Data budou sloužit jako zdroj informací pro zacílení opatření k posílení psychologického a sociálního bezpečí studujících, rovněž pak k obecně výzkumným účelům. Průzkumu se na podzim 2024 účastnilo cca 5 700 respondentů, pokračování je plánováno na rok 2025.

Celouniverzitní Předmětová anketa již od roku 2002 umožňuje studentům poskytnout anonymní zpětnou vazbu k jednotlivým předmětům i vyučujícím. Na podzim 2024 se do ankety zapojilo 48 % studujících.

## 1.8 Vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality

Masarykova univerzita je držitelem institucionální akreditace a zodpovídá za zajištění kvality ve 23 oblastech vzdělávání. Ústředním orgánem je patnáctičlenná Rada pro vnitřní hodnocení MU (RVH), která pečuje o kvalitu vzdělávání a souvisejících činností. Programové rady jsou poradními orgány garantů studijních programů; metodickou podporu v procesech zajišťování kvality poskytují fakultní koordinátoři pro kvalitu.

Na počátku roku 2024 zahájil působení studentský panel pro kvalitu. Neformální poradní orgán složený ze studujících přináší podněty k projednávaným návrhům, a posiluje tak roli studujících v systému zajišťování kvality.

V uplynulém roce RVH na 11 zasedáních projednala 155 předložených návrhů fakult týkajících se studijních programů. Necelou třetinu z nich představovalo prodloužení akreditace stávajících studijních programů, dále RVH schvalovala rozšíření akreditace, změny profilů absolventa či státních závěrečných zkoušek i vznik programů nových.

Uskutečnilo se vnitřní hodnocení 48 bakalářských a magisterských studijních programů. Pro každý program se koná v pětiletých intervalech, cílem je získat formativní zpětnou vazbu, formulovat dlouhodobé cíle a podpořit další rozvoj. V roce 2024 byl proces vnitřního hodnocení revidován a formuláře byly zjednodušeny.

Do vnitřního systému zajišťování a hodnocení kvality byla zahrnuta oblast celoživotního vzdělávání (CŽV) s cílem nastavit systém, který garantuje kvalitu CŽV na MU při zachování jeho stávající tematické pestrosti a flexibility. Kromě změn ve vnitřních předpisech univerzity tento proces vyžadoval i výrazné úpravy Informačního systému MU, aby umožňoval vést jednotnou evidenci programů CŽV. V této souvislosti byl kompletně revidován dosavadní předpis upravující akreditační a hodnoticí procesy a schválen pod novým názvem Řád kvality studijních programů. Účinnosti nabyl od 1. května 2024.

V uplynulém roce bylo dokončeno tematické hodnocení: ověřování výstupů z učení. Cílem tohoto interního šetření, které pravidelně zadává RVH, bylo popsat stav v oblasti ověřování výstupů z učení, identifikovat příklady dobré praxe a případná slabá místa a formulovat návrhy opatření, která povedou k systematickému zvýšení kvality výuky v oblasti ověřování výstupů z učení. Na základě výsledků přijala RVH soubor doporučení, která budou implementována v následujících letech.

V únoru 2024 zahájil NAÚ vnější hodnocení kvality činností MU. Cílem je poskytnout MU zpětnou vazbu a doporučení pro další rozvoj instituce, identifikovat příklady dobré praxe a vyhodnotit fungování systému zajišťování kvality na MU. V létě byla vypracována sebehodnoticí zpráva a na začátku prosince navštívila MU hodnoticí komise, která jednala s téměř 150 osobami z řad zaměstnanců i studujících MU. Hodnocení bude ukončeno na jaře 2025 zveřejněním zprávy obsahující závěrečná doporučení.

## 1.9 Předcházení studijní neúspěšnosti a podpora studentů

Poradenské centrum MU se v rámci podpory studijní úspěšnosti zaměřilo především na podporu wellbeingu studujících, uspořádalo osvětovou konferenci Wellbeing Day. Nově nabídlo sociálně psychologickou podpůrnou skupinu a celkem zajistilo pro studující 4 168 psychologických konzultací.

V souvislosti s novým Studijním a zkušebním řádem MU (SZŘ) byl aktualizován web www.muni.cz/studenti. Studijní odbor připravil komentovanou dvojjazyčnou prezentaci; změny SZŘ byly studujícím představeny také prostřednictvím prezentace a kampaně Staň se mistrem studijního řádu. Proběhl sběr dat mezi preventisty studijní neúspěšnosti za účelem evaluace aplikace Prevence studijních rizik.

Poradenské centrum propagovalo vhodnou volbu studijního programu na veletrhu Gaudeamus a celouniverzitním Open Day, společně s Kariérním centrem připravilo adaptační kurz pro ukrajinské studenty. Součástí prevence studijní neúspěšnosti jsou také podrobné informace, které získávají studenti nastupující do prvního ročníku při orientačních a adaptačních aktivitách pořádaných fakultami či jednotlivými pracovišti. V rámci jednotlivých studijních programů působí programoví konzultanti, kteří pomáhají studentům řešit programově specifické situace a problémy.

V některých studijních programech PrF se využívá systém online podpory poskytované proděkanem v MS Teams. Tato podpora je určena všem studentům zmíněných programů pro řešení jejich problémů a sdílení informací. Na webu FF byl spuštěn nový Portál pro studující. Tento rozcestník umožňuje studentům lépe se orientovat ve studiu podle situací, do kterých se během akademického roku dostávají.

V průběhu roku 2024 byl obsáhle diskutován vliv studijní neúspěšnosti v rozpočtu univerzity. Do rozpočtu MU na rok 2025 již bude vstupovat úspěšnost studií (více v kap. 6.1).

Důvody předčasného ukončování studií na MU u studentů každoročně mapuje stejnojmenný průzkum. Z výsledků vyplývá, že mezi hlavní příčiny patří nedostatečně silná motivace ke studiu, osobní nebo rodinné důvody a nenaplněná očekávání od studia. U navazujících magisterských studií mají vliv i faktory související s prací: časová náročnost studia a obtížné skloubení s prací či upřednostnění kariéry.

MU má vyhlášen Stipendijní program rektora na podporu studentů v tíživé životní situaci. V roce 2024 bylo podpořeno 16 studentů, jimž bylo vyplaceno celkem 410 000 Kč. Stipendium v případě tíživé sociální situace studenta (tzv. sociální stipendium) se přiznává při splnění podmínek uvedených v § 91 odst. 3 zákona o vysokých školách. V roce 2024 činila měsíční výše stipendia 4 730 Kč; 65 oprávněným žadatelům bylo celkově vyplaceno 1 877 810 Kč. Další stipendijní programy nabízí studentům se socioekonomickým znevýhodněním přímo jednotlivé fakulty MU.

## 1.10 Aktivity a ocenění pro nadané studenty

Talentovaní studenti mají možnost získat na svých fakultách stipendia, např. na podporu vědecké, výzkumné či publikační činnosti či prospěchová stipendia. Například FI nabízí stipendijní program na podporu perspektivních studentů 1. ročníků bakalářského studia, FSS talentované studenty oceňuje mj. v rámci Konference I. A. Bláhy.

Pro mimořádně nadané studenty LF MU je určen speciální modul studijního programu Všeobecné lékařství P-PooL, v němž jsou studenti od 1. ročníku aktivně zapojeni do vědecko-výzkumné činnosti a absolvují teoretickou přípravu zaměřenou na vědeckou práci. Na FaF jsou studenti do tvůrčí činnosti fakulty zapojováni prostřednictvím realizace vědeckých projektů a řešením výzkumných témat při vypracování kvalifikačních prací. Nadané studenty FaF individuálně podporuje a poskytuje jim prostor pro vzdělávání a vlastní vědeckou činnost.

ESF podporuje talentované studenty v jejich profesním rozvoji prostřednictvím programu TopSeC. Studenti měli příležitost setkat se s experty ze spolupracujících firem na odborných interaktivních workshopech, vyzkoušet si nanečisto výběrová řízení a získat zajímavé poznatky z praxe. Studenti se přímo zapojili do výzkumných aktivit, jejichž výsledky byly publikovány v časopisech Ecological Economics a PloS one, podíleli se i na přípravě policy reportů v oblasti zdravotní ekonomie.

PřF zapojuje studenty do projektů, talentovaným studentům nabízí své nejlepší zahraniční kontakty pro pobyty v rámci programu Erasmus s dofinancováním ze stipendijního programu fakulty dle možností. FI pořádá soutěž pro talentované studenty, ve které řeší úkoly, na nichž se podílí laboratoře FI ve spolupráci s průmyslovými partnery. Součástí vybraných studijních programů na FI je praxe ve formě stáží ve firmách, které s fakultou spolupracují v rámci Sdružení průmyslových partnerů. FSpS podporuje především sportovní reprezentanty, včetně stipendií, stejně tak studenty zapojující se do projektové činnosti.

Vynikající studenti nebo čerství absolventi mohou být na základě svého prospěchu a dosažených výsledků při zpracovávání diplomových prací nominováni na svých fakultách na Cenu děkana. Výjimeční studenti jsou rovněž nominováni na Cenu rektora pro vynikající magisterské studenty. Tu získali Martin Erlebach (PrF), Julia Anna Kent (LF) a Daniel Pluskal (PřF).

## 1.11 Společný univerzitní základ a podpora podnikavosti

Předměty CORE rozšiřují znalosti a rozvíjejí dovednosti nad rámec hlavního oborového zaměření studujících. Podpora vzniku nových předmětů probíhala v rámci Programu na podporu strategického řízení vysokých škol. V červnu 2024 byl dokončen vznik 43 předmětů, z nichž některé již v průběhu tohoto období byly pilotně spuštěny. Na jaře se uskutečnila další výzva na podporu vzniku nových předmětů. Ze 74 podaných návrhů bylo podpořeno 65 (např. Environmentální politika, Stručný vhled do počítačové bezpečnosti a autentizace, Kořeny moderního českého práva, Příběhy vědy: rakovina aj.). Výuka u všech předmětů z předchozích výzev již byla spuštěna a probíhají úpravy na základě poskytnuté zpětné vazby. Celkem již bylo podpořeno 187 předmětů, z nichž 19 je vyučováno v anglickém jazyce. Mimo výzvu a bez finanční podpory vznikl na podzim 2024 předmět Mezifakultní první pomoc. Aktuálně je tak evidováno 188 CORE předmětů.

V jarním semestru bylo vypsáno 53 předmětů, do nichž se zapsalo celkem 2 969 studujících. Největší zájem byl o předměty Bioetika II: možnosti na hraně, Kulturní dějiny piva a Veřejné zdraví a veřejné zdravotnictví. V podzimním semestru se do 77 předmětů zapsalo celkem 5 606 studujících. Jejich zájem vyvolaly především předměty Příběhy vědy: gen, Bioetika I: etika života či Udržitelný rozvoj.

Pokyn MU CORE předměty od září 2024 stanovuje povinnost absolvovat předměty společného univerzitního základu pro studující nastupující do prvních ročníků studijních programů definovaných v pokynu.

Vyučujícím CORE předmětů je ve spolupráci s CERPEK poskytována podpora ve formě reflektivních setkání za účelem předávání zkušeností s přípravou i výukou a tematických workshopů. Tyto aktivity vedou k postupnému vybudování učící se komunity vyučujících CORE předmětů. Informace pro studující i pro garanty a vyučující jsou zpřístupněny na webu.

Studentům MU jsou nabízeny kurzy k získání znalostí z oblasti podnikání, obchodu a klíčových ekonomických a právních pojmů souvisejících s tvorbou a propagací podnikatelského záměru. Rozsah a hloubka kurzů se liší v závislosti na oborovém zaměření fakult, mnohé z nich jsou přístupné všem studentům MU (např. Od nápadu k podnikání, Inovace a podnikání nebo kurz Od UČO k IČO: Úvod do podnikání).

Na podporu rozvoje podnikavosti pořádalo CTT 4. ročník studentské soutěže Start Your Business, do které se zapojilo celkem 34 týmů z devíti fakult MU. Ve spolupráci s externími partnery byly pro studenty realizovány workshopy Jak pracovat s nápadem a zaujmout investora a Jak pracovat s nápadem a rozvinout ho v podnikání.

Právní otázky související s podnikáním byly součástí celouniverzitní akce MUNI PhD Career Days či přednášky Od akademického výzkumu k praxi – komercializace vědeckých výsledků v rámci jednoho z CORE předmětů.

## 1.12 Umělá inteligence ve výuce

V průběhu roku 2024 pokračovala činnost Pracovní skupiny pro umělou inteligenci ve výuce na Masarykově univerzitě. Pracovní skupina působí v gesci prorektora pro vzdělávání a kvalitu Michala Bulanta a její činnost je koordinována Odborem pro kvalitu RMU. Ke konci roku 2024 měla celkem 21 členů, jimiž jsou kromě zástupců vedení MU, Odboru pro kvalitu RMU, CERPEK a nominantů jednotlivých fakult i experti v oblasti informačních technologií, knihovnictví, práva a dalších relevantních oborů.

Pracovní skupina v roce 2024 připravila koncept dvou online školení, jejichž hlavním cílem je seznámit studující a vyučující s obsahem dvou klíčových dokumentů upravujících využití AI ve výuce na Masarykově univerzitě. Jde o dokumenty Stanovisko k využívání umělé inteligence ve výuce na Masarykově univerzitě a Doporučení k využívání umělé inteligence při plnění studijních povinností, rovněž vytvořené iniciativou pracovní skupiny.

Online školení, zveřejněná v říjnu 2024, identifikují a uvádějí klíčové informace a pokyny z obou dokumentů. Školení jsou určena dvěma cílovým skupinám: vyučujícím a studujícím. Jsou proto k dispozici ve dvou variantách obsahově relevantních vzhledem k těmto skupinám pod názvy Etika a strategie práce s AI při studiu a Etika a strategie práce s AI ve výuce. Školení jsou dobrovolná, lze je absolvovat prostřednictvím Informačního systému MU a jsou dostupná v českém a v anglickém jazyce.

V závěru roku 2024 proběhla příprava rozšíření těchto online školení o vzdělávací videa na specifická témata. Ve spolupráci s Centrem výpočetní techniky FI vznikla výuková videa na téma etických otázek využití AI ve výuce a studiu a také s tematikou principů fungování aplikací AI nejčastěji využívaných při výuce a studiu. V následujícím roce budou doplněna další výuková videa a budou zveřejněna ve formě e-kurzu doplňujícího stávající online školení.

V roce 2024 CERPEK zorganizoval workshop určený vyučujícím MU na téma Jak AI mění výuku a jak toho využít. V rámci Poradenského centra MU se uskutečnila přednáška určená především studentským zástupcům a zástupkyním programových rad a akademických senátů, otevřená i ostatním studujícím. Přednáška byla zaměřena na otázky etického využívání AI ve vědě a při studiu, zejména ve vztahu k využití AI při plnění studijních povinností, např. psaní závěrečných prací.

Také jednotlivé fakulty začleňují problematiku AI do úvodních kurzů či kurzů zaměřených na akademické dovednosti a pořádají školení, zavádějí také pravidla pro využívání umělé inteligence při zpracování seminárních či závěrečných prací. Na práci s AI se zaměřuje řada předmětů, například AI in Finance na ESF nebo ChatGPT ve vzdělávání či AI ve výuce jazyků na PdF.

## 1.13 Univerzitní a fakultní nabídka celoživotního vzdělávání

Hlavní změny v celoživotním vzdělávání (CŽV) na MU se týkaly zavedení nového systému evidence a vnitřního hodnocení kvality. Díky tomu nyní MU dokáže flexibilně reagovat na požadavky na trhu práce i trhu vzdělávacích příležitostí. Vstoupil v platnost nový Řád CŽV MU a CŽV na MU prošlo celkovou reorganizací. V průběhu celého roku se rozšiřovala nabídka CŽV na stránce Vzdělávání po celý život.

Zásadní novinkou je vytvoření zcela nové kategorie CŽV v systému microcredentials (MC). Do přípravy programů v MC se zapojilo všech deset fakult, ÚVT, Teiresiás, CJV a U3V MU. Masarykova univerzita se během roku 2024 stala nejen českým, ale i evropským lídrem v uskutečňování vzdělávání v MC. Příkladem je PrF, která za rok 2024 vydala celkem 140 mikrocertifikátů a v rámci vzdělávání v MC vytvořila ucelený systém zaměřený na rozšiřování právních dovedností soudních znalců. Kurzy nebo ucelené skupiny kurzů v režimu MC realizovaly například i ESF, FI či PřF.

Vedle profesního CŽV poskytuje MU také zájmové vzdělávání pro všechny věkové kategorie. Spadá sem vzdělávání pro děti a mládež ve formě projektů Bioskop a Masarykova juniorská univerzita (MjUNI), která pro žáky a studenty ve věku 9–18 let nabízí prezenční program na všech fakultách. MU dále pořádá letní školy a příměstské tábory, Juniorskou akademii LF, přípravné kurzy na TSP a oborové přijímací zkoušky pro studenty SŠ a maturanty. Projekt Science slam, který je propojením popularizační a uchazečské kampaně, se prezentoval svými výjezdy po SŠ.

Na podzim 2024 se MU tradičně zapojila do dvou největších popularizačních akcí v Brně – Noci vědců a Festivalu vědy. Univerzita třetího věku (U3V) se zaměřuje na vzdělávání osob v seniorském věku. Mezigenerační propojení vzdělávání různých věkových kategorií na MU dokládá například nový koncept zapojení posluchačů U3V do řádného studia, kde se účastní výuky společně se studenty.

V reakci na novelizaci zákona o pedagogických pracovnících zažádaly PdF, FF a PřF MU o nové akreditace v systému DVPP a připravily širokou nabídku nových programů průběžného vzdělávání pro učitele ZŠ/SŠ a provázející učitele.

ESF a PrF připravily mezifakultní program LL. M. Stavební činnosti v právních a ekonomických souvislostech. PrF dále otevřela LL. M. program zaměřený na právo informačních a komunikačních technologií a organizovala i kurzy k připravovanému zákonu o kybernetické bezpečnosti, Institut veřejné správy ESF realizoval dva pilotní kurzy Podnikání obcí. LF zahájila první běh certifikovaného kurzu Interdisciplinární terapie v neurorehabilitaci akreditovaného MZ ČR. Také se díky SIMU stala významným poskytovatelem mezinárodně uznávaných kurzů Evropské resuscitační rady. Fakulty dále nabídly širokou škálu různých typů kurzů, některé z nich byly podpořeny z PPSŘ nebo NPO.

## 1.14 Výuka v cizích jazycích a mezinárodní marketing

Masarykova univerzita v roce 2024 rozšířila nabídku studijních programů v anglickém jazyce. ESF nově nabízí interdisciplinární navazující magisterský studijní program Applied Health Economics, na kterém spolupracuje dalších pět fakult a který bude připravovat odborníky v oblasti mj. veřejného zdravotnictví, epidemiologie a zdravotnických služeb. Na téže fakultě se připravuje také široce koncipovaný doktorský studijní program Economics, Finance and Management, který by měl sjednotit a nahradit dosavadní doktorské programy. Na PřF byl schválen nový bakalářský studijní program Biology and Biochemistry. FSS posílila mezinárodní rozměr stávajícího navazujícího magisterského studijního programu Energy Policy Studies, v němž nově navázala spolupráci na úrovni double-degree s univerzitou v italském Trentu.

Na Přírodovědecké fakultě byla v roce 2024 zahájena výuka v dříve akreditovaných studijních programech, a to v navazujícím magisterském programu Biochemical and Cellular Technologies a bakalářském programu Data Analytics.

I v roce 2024 MU rozvíjela na všech fakultách nabídku cizojazyčných předmětů s cílem zefektivnit výuku a posílit příležitosti pro vzájemné potkávání studentů z více zemí. Tyto aktivity byly financovány z Programu na podporu strategického řízení, díky němuž vzniklo více než 50 online kurzů a přijelo více než 180 hostujících vyučujících ze zahraničních univerzit. Cizojazyčné předměty si studenti mohli zapsat i přes alianci EDUC, v rámci níž MU v roce 2024 vyučovala čtyři virtuální kurzy a dalších sedm ve spolupráci s univerzitami v EDUC.

MU systematicky pokračovala v propagačních aktivitách zaměřených na zahraniční uchazeče, jejichž cílem je zvýšit podíl tzv. degree studentů (samoplátců). MU se zúčastnila tří profesních veletrhů, několika fyzických veletrhů v evropských zemích, Thajsku a Vietnamu a pokračovala v online náborových kampaních na sociálních sítích a ve vyhledávači Google.

Zahraničním studentům je určeno nové propagační video, v němž hlavní roli hraje absolventka medicíny s japonsko-indickými kořeny Tuhina Mishra. Ve spotu vystupuje i 11 studentských ambasadorů z jednotlivých fakult MU jako studující různých studijních programů. Spot tak postupně představuje rozmanitou studijní nabídku, ze které si mohou zahraniční studenti na MU vybírat.

Od roku 2024 Masarykova univerzita začala dvakrát ročně vydávat tištěný Magazín M v angličtině, který vždy dubnu a říjnu nahradí českou verzi. Anglické magazíny jsou k dispozici zahraničním studentům a zaměstnancům na všech fakultách a univerzita je plánuje využívat pro zahraniční návštěvy, na zahraničních veletrzích i v rámci Orientation Weeku, který se koná týden před začátkem každého semestru. Tištěné magazíny tak rozšíří portfolio nástrojů, které MU používá ke komunikaci se zahraničním publikem.

## 1.15 Zahraniční mobility a aliance EDUC

Mezinárodní aktivity MU měly i v roce 2024 velmi široký záběr. Hlavní pilíř mezinárodní spolupráce představoval již tradičně program Erasmus+, v němž má MU uzavřených přes 1 480 smluv s více než 540 univerzitami ve 32 zemích.

Celkově v roce 2024 vyslala MU do zahraničí na studijní pobyt a oborovou stáž 2 112 studentů. Nejčastěji vyjížděli přes program Erasmus+ Evropa, z něhož bylo financováno 1 217 studijních pobytů a 260 zahraničních stáží (z toho 29 absolventských) a 85 krátkodobých studijních pobytů (BIP). Účastníci nejčastěji mířili do Španělska, Německa, Itálie, Francie a Portugalska.

Vedle Erasmu+ podpořila MU skrz stipendijní fond MŠMT 718 vyjíždějících na zámořské univerzity, nejčastěji do USA (82), Japonska (18), na Tchaj-wan (17) a do Kanady (15). Díky celouniverzitním partnerským smlouvám a programu ISEP studovalo v zahraničí celkem 105 studentů MU, stipendijní fond MŠMT podpořil také 130 studentů vyjíždějících přes mezifakultní smlouvy a 102 studentů vyjíždějících jako tzv. freemoveři (mimo meziuniverzitní smlouvy). MU podpořila speciálním stipendijním fondem pro krátkodobé pobyty 170 studentů, kteří vyjeli dvoutýdenní až měsíční stáže či letní školy. Krátkodobých studijních pobytů BIP se účastnilo 48 studentů. Vyjíždějící studenti mohli před odjezdem do zahraničí absolvovat na MU jazykovou a interkulturní přípravu.

Centrum zahraniční spolupráce (CZS MU) i v roce 2024 propagovalo možnosti studia a stáží v zahraničí tradiční akcí Erasmus Days, která přilákala stovky studentů MU. CZS MU spolupracovalo i se studentskými ambasadory, kteří na instagramovém účtu Do světa s MUNI motivovali ostatní studenty nebát se vyjet a ukazovali jim, jak vypadaly jejich studijní pobyty v Austrálii, Británii, Polsku, Belgii, Finsku, Slovinsku či Španělsku.

Na MU v roce 2024 přijelo na výměnný pobyt celkem 1 666 zahraničních studentů. Pro nově přijíždějící zahraniční studenty organizovalo CZS MU Orientační týden. MU uspořádala také 19 letních a zimních škol zaměřených např. na lidská práva, udržitelnost či byznys, velký úspěch měl i nový koncept dvoutýdenních letních škol. Celkově se krátkodobých programů zúčastnilo 168 studentů ze 42 zemí světa. V květnu až září 2024 se konala tradiční školení zahraničních zaměstnanců, tzv. MUST WEEK (Masaryk University Staff Training Week).

Masarykova univerzita pokračovala v dalších aktivitách aliance EDUC (European Digital UniverCity). Studenti MU měli opět možnost zapsat si virtuální a hybridní kurzy, vyjet na letní školu nebo strávit semestr na jedné ze sedmi partnerských univerzit aliance.

## 1.16 Výuka cizích jazyků

Centrum jazykového vzdělávání (CJV) si i v roce 2024 udrželo pozici největšího jazykového pracoviště v ČR, jež poskytuje výuku cizích jazyků pro odborné, akademické a specifické účely na MU i pro veřejnost. Výuku CJV podpořilo 59 zahraničních studujících v roli Language Teaching Assistants. Významnou událostí bylo setkání mezinárodního projektu EPSULA za účasti zástupců pěti zemí, včetně velvyslanců a honorárního konzula. Globální dosah aktivit CJV se projevil zapojením do bienále Iberoamerický týden, rozvíjením digitalizace ve výuce v projektu Innovation Lab, partnerstvím na výstavě Tisíc tváří Amazonie v Moravském zemském muzeu nebo účastí na projektu Aliance tchajwanských univerzit.

V rámci odborných a akademických aktivit zaměstnanci CJV publikovali 6 článků a 2 kapitoly v odborných knihách, přednesli 23 příspěvků na konferencích a přivítali 32 hostujících odborníků. Rozvoj kompetencí vyučujících CJV zahrnoval 344 náslechů, 22 vzdělávacích seminářů a konferenci Týden CJV. V rámci programů PPSŘ a NPO vzniklo 20 nových kurzů (7 online), 17 kurzů inovovaných a 2 metodiky. Kurzy navštívilo 379 zaměstnanců MU. Integračně-jazykový kurz Let’s Explore Brno Together si zvolilo 131 studujících.

Výuku na fakultách obohatily předměty jako angličtina pro IT, byznys, fyzioterapii, komerční právo a odborná španělština online nebo aktivity typu hybridní konference a simulační hry. Studující se v předmětech CJV propojili s advokátní kanceláří (PrF), Českým antarktickým výzkumným programem (PřF) a univerzitami ve Francii, Španělsku, Japonsku, Ukrajině či Ekvádoru. Oddělení na LF podpořilo síť CEEPUS a lektoři se zapojili do Juniorské akademie. Jazykovou výuku napříč specializacemi obohatil plurilingvní přístup.

Široké veřejnosti CJV nabídlo kurzy celoživotního vzdělávání, např. italštinu, svahilštinu, arabštinu, němčinu, portugalštinu, angličtinu, francouzštinu, španělštinu a tlumočnický seminář. Pět letních škol a BIP CJV navštívilo v roce 2024 celkem 57 zahraničních akademiků a studentů. Klíčovou činností CJV zůstává výuka češtiny pro cizince; roční intenzivní kurz absolvovalo 40 studujících, jiné programy češtiny pro cizince pak 248 účastníků. Zkoušky z češtiny pro získání trvalého pobytu absolvovalo 501 osob.

V roce 2024 pracoviště uspořádalo 3. ročník konference na téma plurilingvismu a konferenci Icon-Mics o komiksu ve výuce. CJV rozvíjelo spolupráci v profesních organizacích jako ALTE, API Education Forum, IATEFL, EULETA a CercleS, kde CJV získalo post místopředsedy. CJV hostilo setkání aliance EDUC na téma jazykových kompetencí, vyhodnotilo 7. ročník středoškolské soutěže v psaní a tradičně uspořádalo Teaching Practice Week pro postdoktorandy z EUI ve Florencii.

# 2. Výzkum a doktorské studium

## Infografika ke kapitole 2

Vývoj počtu zahraničních studentů doktorského studia

Struktura publikací za rok 2024 v časopisech dle zařazení do kvartilu dle databáze Web of Science

Publikace typu article a review, zařazení do kvartilu dle impakt faktoru

Pozn.: Data za rok 2024 nejsou úplná kvůli zpoždění indexace na Web of Science.

Struktura publikací za rok 2024 v časopisech dle zařazení do kvartilu dle databáze Scopus

Publikace typu article a review, zařazení do kvartilu dle Scimago Journal Ranking

Mezinárodní vědecká spolupráce MU dle citací u společných publikací

Obsah obrázku text, snímek obrazovky, číslo, Písmo

Obsah vygenerovaný umělou inteligencí může být nesprávný.

Publikace typu article a review vydané v letech 2014–2024 dle Web of Science

Vývoj počtu publikací autorů z MU v databázích Web of Science a Scopus

Pozn.: Data za rok 2024 nejsou prezentována, a to kvůli zpoždění indexace a neúplnosti těchto údajů.

Získané prestižní granty výzkumníky z MU se zahájením řešení v letech 2020–2024

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  | Počet grantů |
| EU / H2020 a HE | Coordinated HEU/H2020 consortia | 20 |
| EIC Pathfinder Open | 1 |
| ERC | 7 |
| Excellence Hub | 2 |
| European Excellence Initiative | 2 |
| MSCA PF | 24 |
| Teaming fáze 2 | 2 |
| Twinning | 4 |
| Projekty EMBO | | 1 |

Umístění MU v mezinárodních žebříčcích

408. v žebříčku QS World University Rankings

401.–500. v žebříčku Shanghai Ranking ARWU

601.–800. v žebříčku THE World University Rankings

Struktura neinvestičních výnosů na výzkum a vývoj

3 510 685 tis. Kč

## 2.1 Sumarizace vědeckého výkonu

Autoři z MU v roce 2024 publikovali 2 182 vědeckých prací typu article, review a data paper indexovaných v mezinárodní databázi Web of Science (WoS). To znamená meziroční nárůst o přibližně stovku publikací, ale tento počet může kolísat v závislosti na aktuální indexaci relativně nových prací. Nejbližší předchozí rok obvykle není v databázích co do počtu článků ještě plně evidován, a je proto potřeba počítat s možným zkreslením. Rovněž struktura a možnosti filtrování dat v rozhraní databáze se v čase vyvíjí, což může mít vliv i na výsledné hodnoty. Za významnější je tak považován zejména růst podílu prací v nejprestižnějších časopisech na WoS, což signalizuje orientaci na kvalitu nebo prestiž zdrojů.

Masarykova univerzita v roce 2024 nahradila v analýzách sledovaný impakt faktor metrikou Article Influence Score (AIS), která se používá v analýzách národního hodnocení a je považována za přesnější co do empirického vnímání kvality časopisů. V prvním kvartilu (Q1) oborových rankingů časopisů na WoS (nejlepších 25 % podle AIS) se v roce 2024 nachází 49 % všech článků typu article, review a data paper.

Ve Scopus se v roce 2024 nachází 2 778 publikací typu article, review a data paper a podíl Q1 časopisů podle Scimago Journal Rank je 63 %. Podíl vědeckých publikací na WoS vzniklých ve spolupráci se zahraničními pracovišti mimo Slovensko je 55 %. Nejvíce publikací bylo vytvořeno ve spolupráci s institucemi v Německu (17 %), USA (16 %) a Spojeném království (13 %).

Průměrný normalizovaný citační ohlas všech publikací MU v jednotlivých oborech signalizuje nadprůměrnou citovanost (171 % očekávané citovanosti). Oblastmi s vysokou mírou publikování v časopisech nad mediánem oboru a vysokým citačním ohlasem za období 2020–2024 jsou medicínské, fyzikální a environmentální vědy, dále biochemie a vědy o rostlinách. Vysokou citovanost v rámci oboru začínají vykazovat také některé společenské vědy, jako jsou psychologie nebo pedagogika. Specifickým ukazatelem citačního ohlasu je indikátor Highly Cited Papers na WoS. Patří sem publikace, které v daném roce vydání dosáhly zařazení k 1 % nejcitovanějších publikací v rámci jedné z malého počtu objemných oborových skupin, indikátor lze tedy vnímat jako signál excelentního výzkumu. Aktuálně tento indikátor naplňuje 20 publikací vydaných v roce 2024 a rozprostřených do více oborů medicínských a environmentálních věd, biologických a fyzikálních věd, chemie a biochemie, ale i ekonomie.

## 2.2 Podpora vědecké excelence

V roce 2024 byly vypsány soutěže v rámci Grantové agentury Masarykovy univerzity (GA MU) na podporu špičkových vědců (MASH), na podporu začlenění vědců po přerušení kariéry (Career Restart), na podporu přípravy mezinárodních grantů (HORIZONS) a v rámci programu MUNI Scientist byli oceněni vědci a vědecké týmy (celkem 37) za špičkové výsledky.

Pro další ročník soutěže MASH došlo k rozšíření udělované podpory a rozdělení grantů dle kariérních fází. Bylo tak možné podat návrh i do kategorie MASH StG/CoG, kde platí, že od udělení titulu Ph.D. žadateli neuplynulo více než 10 let a výstupem projektu je podání projektové žádosti do výzvy ERC StG nebo CoG.

Pokračovala spolupráce s GA ČR – Seal of Excellence pro uchazeče o grant GA ČR JUNIOR STAR v roce 2024, kteří sice nezískali financování přímo od GA ČR, ale hodnocení jejich návrhů bylo mezi 20 % nejlepších. Na základě svých výsledků v této prestižní soutěži získal grant GA MU MUNI Junior Star jeden výzkumník.

Pro rok 2024 byly podpořeny dva projekty MUNI Junior Star, jeden projekt MASH a patnáct projektů Career Restart.

V roce 2024 byl zahájen projekt GA MU DIOSCURI určený na dofinancování prestižního výzkumného centra vybraného ve společné soutěži MŠMT a Max Planck Society. Dioscuri Centre for Stem Cell Biology and Metabolic Diseases je jedním ze tří center Dioscuri v ČR.

V roce 2024 vědci MU podali celkem 16 návrhů projektů do výzev ERC (7× Starting grant, 3× Consolidator grant, 3× Advanced grant, 2× Synergy grant, 1× Proof of Concept). Projekty Starting grants Petera Fabiana (PřF) a Petra Těšiny (CEITEC) a projekt Proof of Concept Adama Williamsona (LF) zahájily realizaci. Masarykova univerzita se aktivně podílí na práci Expertní skupiny (ES) na podporu žadatelů o ERC na národní úrovni. Přímými členy ES jsou Matthew Rampley z FF a Pavel Tomančák z CEITEC, na aktivitách ES se podílí i další vědci a manažeři z MU.

Petr Těšina jako jediný vědec z ČR získal prestižní EMBO Installation Grant.

Univerzita pokračovala v propagaci MSCA Postdoctoral Fellowships napříč fakultami a ústavy zejména prostřednictvím dedikovaných projektových manažerů sdružených v pracovní skupině pro MSCA-PF. Zaměřila se na realizaci informačních seminářů pro fakultní projektovou podporu, supervizory i samotné kandidáty. Počet podaných návrhů oproti předchozímu roku mírně vzrostl a výrazně vzrostla i úspěšnost. Celkem pět MSCA-PF žádostí získalo evropské financování, čtyři návrhy MU uspěly v soutěži MSCA Postdoctoral Fellowship a jeden návrh byl podpořen ve výzvě ERA Fellowship. MU se tak v roce 2024 stala nejúspěšnějším žadatelem ve výzvě MSCA-PF v ČR. Dalších devět návrhů získá náhradní financování z programu OP JAK.

## 2.3 Získávání prestižních grantů a výzkumná infrastruktura

Masarykova univerzita je nejúspěšnější českou institucí v programu Horizont Evropa (HE) s 96 účastmi a téměř 52 mil. eur čistého příspěvku z EU. V roce 2024 byla na MU zahájena realizace 36 nových projektů financovaných z HE. Tři zahajované projekty spadají do programu ERC (2× Starting grant, 1× Proof of Concept). Začalo 5 postdoktorských projektů financovaných v rámci MSCA, 9 projektů zaměřených na Výzkumné infrastruktury, 4 projekty v klastru Zdraví a 2 projekty v klastru Klima, energetika a doprava.

Vysokou úspěšnost MU vykazuje v podprogramu HE na rozšiřování účasti. V roce 2024 začala realizace dvou projektů z FSS ve výzvě Twinning. Projekt CENTREPEACE (Central And Eastern European Security Cooperation Cluster) přispěje k rozvoji mezinárodních vazeb Mezinárodního politologického ústavu, projekt HARP (Hopeful and resilience perspective in climate change education to inspire action competence) posílí především Katedru environmentálních studií. Odstartovaly také dva projekty podpořené ve výzvě European Excellence Initiative, která se zaměřuje na posilování ERA prostřednictvím podpory inkluzivní spolupráce VŠ institucí. Projekt EDUC-WIDE (EmpoWering EDUC for Inclusive Development of the ERA) buduje výzkumnou a inovační složku univerzitní aliance EDUC. Projekt A4L\_BRIDGE (Alliance4Life Bridging the Research and Innovation Gap in Life Sciences) dále rozvíjí alianci progresivních výzkumných institucí v oblasti věd o živé přírodě. Všechny 4 výše zmíněné projekty koordinuje MU.

V roce 2024 byly zahájeny 3 projekty z výzvy Pathways to Synergies. V projektech MILESTONE (UpstreaM synergIes to overcome Locked-in effects in widEning regions and broaden internationalization pathwayS for susTainable innOvatioN and compEtitive grant applications) a TRIAD (Enhancing Synergism on Telomere Function in Health and Disease) vystupuje MU jako partner. Projekt COLOSSE (Central European Platform for Plasma-enabled Surface Engineering) MU koordinuje. Cílem tohoto nového schématu je propojit různé systémy financování a odstranit bariéry mezi regionálními a evropskými přístupy. Výzva podporuje přeshraniční spolupráci a připravuje příjemce na účast v programu HE.

Na základě rozhodnutí Vlády ČR bylo zahájeno financování velké výzkumné infrastruktury Český národní uzel pro výzkum rodiny (GGP-CZ), kterou koordinuje MU. Počet národních výzkumných infrastruktur, jichž je MU součástí, vzrostl na 15, z toho 5 univerzita koordinuje. Zároveň se účastní i ve 12 evropských výzkumných infrastrukturách na ESFRI Roadmap a jednu z nich koordinuje (EIRENE).

## 2.4 Aplikační využití výsledků výzkumu

Centrum pro transfer technologií (CTT) zahájilo rok Dnem otevřených dveří CTT v prostorách Simulačního centra Lékařské fakulty MU. Akce přilákala přibližně sto zaměstnanců MU a partnerů CTT.

V roce 2024 byla založena dceřiná společnost MUNI Ventures, ve které má Masarykova univerzita 100% vlastnický podíl. Na přípravách podkladů pro její založení se významně podíleli pracovníci CTT. Cílem společnosti je podpora transformace výzkumu do úspěšných komerčních projektů, posílení univerzitních aktivit v oblasti inovací a spolupráce s průmyslem. MUNI Ventures může také jménem univerzity vstupovat do investičních fondů, komunikovat s investory, podporovat vznik univerzitních spin-offů a nabývat v nich majetkový podíl.

Dále v roce 2024 CTT uzavřelo dvě další licenční smlouvy s biotechnologickými společnostmi na využívání patentů chránících stabilizované molekuly FGF2, které jsou ve spoluvlastnictví MU a její spin-off společnosti Enantis. Dále byly uděleny dvě licence na využívání ochranné známky MU Testováno v Antarktidě. Tuto licenci ve formě certifikátu získaly dvě společnosti, jejichž výrobky úspěšně prošly testováním v extrémních podmínkách na České vědecké stanici J. G. Mendela na ostrově J. Rosse na Antarktidě.

CTT získalo v roce 2024 grant z programu TA ČR Sigma na podporu projektů ve fázi proof of concept. Pro zvýšení povědomí o možnostech financování dovyvinutí a ověření výsledků VaV byl současně s vyhlášenou interní výzvou uspořádán seminář pro zájemce o tento typ podpory. Na konci roku schválila Rada pro transfer technologií a komerční spolupráci realizaci tří ze sedmi podaných projektů.

Vítězem 5. ročníku národní soutěže Transfera Technology Day se stala technologie Vysoce účinné a selektivní inhibitory kináz CK1 pro léčbu rezistentních nádorů, která je rozvíjena spin-off společností Casinvent Pharma, v níž má MU vlastnický podíl. Třetí místo získal Inovativní herní diagnostický systém pro identifikaci nadaných dětí – INVENIO, realizovaný na Fakultě sociálních studií MU.

CTT rovněž spustilo e-learningový kurz, který zaměstnancům MU usnadní porozumění základům duševního vlastnictví a transferu technologií.

Příjmy CTT z licenčních a spoluvlastnických smluv za využívání duševního vlastnictví MU byly ve výši 2 491 874 Kč. Za stáže, konzultace, poradenství a služby byly příjmy CTT 496 764 Kč. Podíly na zisku spin-off společností činily 209 138 Kč.

V rámci mezinárodní spolupráce pokračovalo zapojení CTT do projektu European Digital UniverCity (EDUC), kde se věnuje části 3.2 – Benchmark partners’ knowledge transfer ecosystems. Nově CTT zahájilo realizaci aktivit souvisejících s podnikavostí studentů a zaměstnanců v rámci celouniverzitního projektu KompassMUNI.

Zástupkyně CTT MU se zúčastnily již čtvrtého setkání Univerzity PRO podnikavost. Akce navázala na celoroční setkávání, které probíhá online.

## 2.5 Implementace výsledků interního hodnocení

Interní hodnocení výzkumu a doktorského studia (IHVD) v roce 2022 bylo milníkem v transformaci vnitřního systému hodnocení výzkumu. Rovněž financování výzkumu prošlo po roce 2020 proměnou a postupně se vyvíjí. Rok 2024 však znamenal faktické završení této transformace, a to tím, že byl zaveden koncept kontraktů jak ve financování výzkumu, tak i jako finální dopad IHVD. Fakulty a ústavy získaly v IHVD detailní hodnocení pracovišť a doktorských studijních programů včetně doporučení pro zlepšení a na jejich základě zpracovaly strategii pro výzkum a doktorské studium. Tato strategie byla po několika kolech komentářů a jednání mezi vedením MU a vedeními fakult nebo ústavů v roce 2024 převedena do podoby vzájemného kontraktu, který znamená závazek fakulty implementovat doporučení, změny a reformy vyplývající z doporučení evaluačních panelů. Další cykly vnitřního hodnocení mají zohledňovat snahu dostát těmto závazkům, umět strategii přizpůsobit aktuálním okolnostem a zvyšovat kvalitu výzkumné práce. Plnění cílů kontraktů bude vedení univerzity konzultovat s fakultami na každoročních evaluacích a také prostřednictvím Rady pro vnitřní hodnocení MU.

Vnitřní hodnocení na MU je nyní tvořeno systémem tří hlavních aktivit, kde každá aktivita má svůj vymezený účel a využití, a přestože spolu komunikují, navzájem na sobě přímo nezávisí. IHVD není založeno na bibliometrii, která se používá zejména pro monitoring. Přestože ve financování hraje IHVD roli zdroje pro fakultní strategie a následný kontrakt, výsledky IHVD přímo neovlivňují financování. Mimo další dílčí kroky se nastavením celého systému MU jako signatář CoARA (Coalition on Advancing Research Assessment) snaží dostát závazkům reformovat hodnocení výzkumu.

Na fakultách a ústavech MU pokračuje implementace doporučení hodnotitelů v oblasti výzkumu a doktorského studia. Na rektorátu MU začala v roce 2024 užší spolupráce několika odborů s cílem racionalizovat a sladit podmínky různých hodnoticích aktivit (evaluace akademických pracovníků, hodnocení výzkumu, kvalita garantů studijních oborů atd.), které byly dosud vedeny odděleně s různými kritérii a dopadem. Konkrétní dopady IHVD a výsledky implementace strategických cílů jsou již nyní zjevné na mnoha fakultách či ústavech. Fakulta sportovních studií zásadně přepracovala svou vnitřní strukturu směrem k výzkumným prioritám. Lékařská fakulta výsledky svého hodnocení a strategické cíle publikovala na svém webu a nastavila systém motivací ke zvyšování kvality výzkumu a inovací. Filozofická fakulta nastavila systém individuálního přístupu k pracovištím s různou výzkumnou misí a výkonem. CEITEC dlouhodobě směřuje k principům zodpovědného hodnocení výzkumu a řada fakult si po IHVD ponechala evaluační panely jako svůj pravidelný ISAB (International Scientific Advisory Board).

## 2.6 Bibliometrická činnost a hodnocení výzkumu

Důležitou institucionální hodnotou Masarykovy univerzity je zodpovědné hodnocení výzkumu. Tato problematika se nevyskytuje izolovaně, ale má významné dopady do oblastí, jako je otevřená věda, výzkumná integrita a celková výzkumná kultura. Proto je důležité se hodnocením a financováním výzkumu odborně zabývat v rámci managementu výzkumu.

Masarykova univerzita od roku 2017 postupně reformuje své vnitřní procesy hodnocení a financování výzkumu a výzkumníků. Rok 2024 byl zlomový zavedením systému kontraktů, které dotvořily celou systémovou logiku. Zapojení MU jako signatáře CoARA (Coalition on Advancing Research Assessment) do reformy je aktivní. V roce 2024 se zástupce MU účastnil setkání komunity CoARA, dva zástupci Odboru výzkumu jsou aktivními členy dvou pracovních skupin (zodpovědné metriky a kariérní hodnocení). MU byla v rámci projektu EDUC-WIDE v roce 2024 vedoucím expertní skupiny pro hodnocení výzkumu a v koalici EDUC prostřednictvím projektu vytváří možnosti spolupráce univerzit v koalici. V roce 2024 proběhla řada setkání expertní skupiny, kde si členové identifikovali společné priority pro reformu a oblasti, ve kterých se univerzity v koalici mohou vzájemně podpořit.

Masarykova univerzita bibliometrickými metodami pravidelně sleduje a vyhodnocuje údaje o produkci, spolupráci a dopadu vědeckých publikací. Hlavním účelem je monitoring aktivit výzkumu a vývoje, který využívá vedení MU, ale i fakult pro nastavování vnitřních strategií. Dalším možným využitím je podpůrná datová základna pro různé kvalitativní evaluace (národní hodnocení podle Metodiky 2017+ nebo Interní hodnocení výzkumu a doktorského studia). Analýzy zohledňují publikační zvyklosti skupiny přírodních věd a skupiny společenských a humanitních věd (SSH) a obvykle přináší i další kontextuální informace a základní kritické zhodnocení jednak samotného pozorovaného výkonu, ale i relevance dat pro různé oborové skupiny. Pro lepší interpretaci bibliometrie ve společenských a humanitních vědách se specificky sleduje pokrytí článků na WoS a Scopus, neboť databáze indexují SSH časopisy relativně méně a nejsou u těchto oborů jediným publikačním kanálem. Pro neperiodické publikace (knihy) zřizuje MU pozitivní seznam vynikajících vydavatelů, kteří reprezentují očekávanou kvalitní produkci.

V závěru roku 2024 byl vyvíjen interaktivní bibliometrický report na platformě PowerBI, který obsahuje všechny klíčové indikátory produkce, dopadu a spolupráce a který v budoucnu částečně nahradí původní každoroční monitorovací analýzy fakult. V neposlední řadě jsou bibliometrické analýzy jednotlivců součástí jejich portfolia pro akademické kvalifikace.

## 2.7. Podpora doktorandů a rozvojové aktivity pro doktorandy

Studenti doktorských studijních programů, kteří jsou zapsaní v prezenční formě a nepřekročili standardní dobu studia, pobírají stipendium. Od ledna do srpna 2024 byla jeho minimální měsíční výše 15 000 Kč. Od září 2024 byla částka zvýšena na 16 000 Kč s tím, že pokud součet výše stipendia a výše případné čisté měsíční mzdy za činnost v souvislosti s doktorským studiem jako součást pracovně právního vztahu k MU nebyl nižší než 16 000 Kč, nemuselo být stipendium z 15 000 Kč na 16 000 Kč navýšeno. Tím byla na MU ještě před účinností novely zákona o VŠ zavedena možnost kombinovaného příjmu doktorandů ze stipendia a mzdy za práci, která souvisí s jejich disertací. Fakulty poskytují doktorandům další stipendia související například s publikační činností či zahraničními výjezdy.

Platforma MUNI PhD Academia nabízí vzdělávací aktivity zaměřené na rozvoj klíčových kompetencí s cílem posílit motivaci doktorandů k úspěšnému dokončení studia a zlepšit jejich uplatnění na trhu práce.

Jedním z jejích pilířů je kurz FRESHERS: Skills for Research Careers, zaměřený na rozvoj výzkumných kompetencí. Na podzim byl pilotně spuštěn e-learningový kurz, který začínajícím vědcům přibližuje témata důležitá pro výzkumnou kariéru. Nově zahrnuje i témata jako vědecká integrita, umělá inteligence a výzkumné infrastruktury.

V roce 2024 se součástí celouniverzitních aktivit stal i MUNI PhD Welcome Day určený nově nastupujícím doktorandům. Na akci navázalo spuštění platformy PhD HUB pro neformální setkávání doktorandů a jejich propojování napříč univerzitou.

V listopadu proběhl 3. ročník akce MUNI PhD Career Days. V průběhu tří dnů se doktorandi mohli zúčastnit přednášek, seminářů a workshopů zaměřených na různé kariérní dráhy po dokončení studia, jejich výhody i možná úskalí. Součástí programu byla i panelová diskuze na téma Kariéra žen ve vědě, která přinesla velmi inspirativní pohledy, osobní příběhy a zkušenosti z praxe.

Pod hlavičkou MUNI PhD Academia se rozvíjejí i vzdělávací aktivity pro školitele s cílem zvýšit jejich profesionalitu. V roce 2024 začal vznikat koncepční plán systematického vzdělávání školitelů.

Cyklem přednášek zahraničních vědců MUNI Seminar Series univerzita podporuje mezioborový rozhled a spolupráci. V roce 2024 se uskutečnilo 32 přednášek pokrývajících rozmanité oblasti. Jejich exkluzivní součástí byly i Mendel Lectures, kterých proběhlo osm a kde přednášeli i nositelé prestižních vědeckých ocenění.

CEITEC MU v roce 2024 reflektoval zpětnou vazbu doktorských kandidátů na kvalitu supervize a otázku spokojenosti a realizoval několik změn. Byla zřízena pracovní skupina CEITEC MU PhD, která stanovila standard pro doktorské studium. Ten se zaměřuje na klíčové oblasti, včetně příjmů studentů, požadavků na absolvování a kvality dohledu poskytovaného studentům vedoucím vědeckým pracovníkem. Nově vytvořená pozice koordinátora doktorského studia poskytuje doktorandům specializovanou podporu.

## 2.8 Ocenění nadaných doktorandů

Prestižní Cenu Wernera von Siemense v kategorii nejlepší disertační práce získala Kateřina Snopková a její školitel David Šmajs z lékařské fakulty. Porota ocenila práci s názvem Genomika bakteriocinogenních gammaproteobakterií a analýza nově popsaných bakteriocinů.

Cenu ministra školství, mládeže a tělovýchovy pro vynikající studenty a absolventy obdržela Annalisa Moraschi z FF. Její disertační práce, která se věnuje umění Arménie ve XIII. století, vzniká v cotutelle mezi Masarykovou univerzitou a prestižní pařížskou École Pratique des Hautes Études.

Cenu J. Michlové udělovanou Učenou společností České republiky v kategorii mladší vědecký pracovník obdržela Barbora Rudzanová z RECETOX PřF MU, která ve své práci sledovala změny transkriptomu ve vybraných buňkách imunitního systému.

Doktorandi z MU tradičně uspěli v soutěži pro studenty prvních ročníků doktorských studijních programů v přírodovědných nebo technických oborech na jedné ze 4 partnerských brněnských VŠ. Ocenění Brno Ph.D. Talent a stipendium od města Brna získalo 8 doktorandů z PřF, a to Josef Bryja, Marianna Dafčíková, Areej Fatima, Zuzana Krátka, Kristýna Kuklová, Milinda Lahiri, Martin Sitte a Michaela Vykypělová. Ocenění obdrželi i doktorandi z LF: Renata Bartošová, Sefa Furkan Demirci, Valentina Hrtoňová, Viktor Kostohryz, Johana Mayerová a Petra Pavelková. Mezi oceněnými jsou Jakub Balabán a Martin Kurečka z FI a Jakub Hruška z CEITEC.

Cenu rektora za vynikající disertační práci, udělovanou u příležitosti akademického svátku Dies academicus, obdrželi dva studenti. Domagoj Gajski z PřF cenu získal za disertační práci zkoumající interakce mezi predátory a jejich kořistí s použitím moderních molekulárních metod. Samuel Pastva z FI se ve své disertační práci věnoval analýze modelů biologických systémů za využití formálních informatických metod.

Cenu rektora pro vynikající studenty doktorských studijních programů získali Marcos González López z LF, Július Vida z PřF a Jakub Vostoupal z PrF.

Prorektorka pro výzkum a doktorské studium v listopadu 2024 udělila ceny za excelentní výsledky v doktorském studiu na MU 31 absolventům a jejich školitelům a konzultantům z celkem sedmi fakult. Nejlepší studenty doktorských studijních programů a vynikající disertační práce oceňují také děkani jednotlivých fakult.

Ocenění MUNI Scientist za výrazné počiny, publikování v prestižních magazínech či nakladatelstvích a za vynikající výsledky výzkumu si 11. prosince převzalo 37 vědců, vědkyň či výzkumných skupin. Grant MUNI Junior Star pro mimořádně perspektivní výzkumné pracovníky krátce po doktorátu získal Anirban Ghosh z CEITEC MU.

# 3. Vnitřní kultura a společenské působení

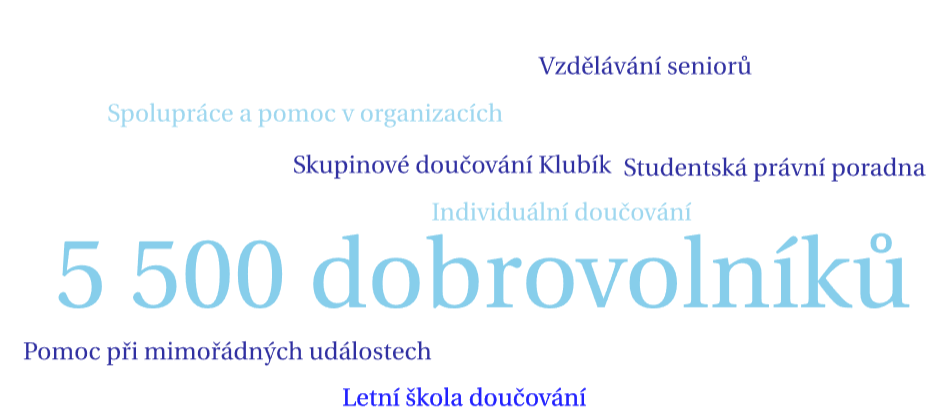
## Infografika ke kapitole 3

Publikace a knihovny v roce 2024

|  |
| --- |
| 1 872 publikací celkem zpřístupněno v online čítárně Munispace |
| 91 728 návštěv a 18 797 stažení v online čítárně Munispace |
| 146 vědeckých publikací vydaných nakladatelstvím Munipress |
| 48 titulů odborných časopisů vydávaných MU |
| 1 592 390 titulů dostupných v knihovním fondu MU |
| 1 819 knihovních jednotek v Braillově písmu |
| 21 519 registrovaných uživatelů, kteří aktivně využívali knihovny MU |

Vybrané dobrovolnické aktivity

|  |  |
| --- | --- |
| **275 dárců krve,** | Klubík – doučování sociálně znevýhodněných dětí |
| z toho **83** prvodárců, darovalo v rámci kampaně | 80 dětí, 36 dobrovolníků, 3 700 odučených hodin |
| lékařské fakulty **Darujeme o105** | Letní škola doučování |
| celkem **124 litrů krve** | 56 dětí, 44 dobrovolníků, 3 200 odučených hodin |



Spolková činnost na MU

|  |
| --- |
| 53 spolků a 22 klubů v evidenci MU v roce 2024 |
| 35 spolků/klubů s celouniverzitní působností |
| 40 spolků/klubů s fakultní působností |

Využití online portálu JobCheckIN

|  |
| --- |
| 160 zaměstnavatelů využívajících služby portálu |
| 733 inzerovaných pracovních nabídek |
| 15 300+ studentů a absolventů registrovaných v portálu |

Nejnavštěvovanější akce MU

|  |
| --- |
| Hokejové utkání MU vs. VUT vyprodaná sportovní hala a vítězství MU – na tradičním hokejovém utkání fandilo 7 700 diváků |
| Noc vědců – Proměna na osmi místech v Brně a také v Univerzitním centru Telč navštívilo vědecko-popularizační program celkem 7 458 návštěvníků |
| Open Day celouniverzitní den otevřených dveří přilákal na MU rekordní počet  3 250 zájemců o studium |
| Prvákoviny informačně seznamovací akcí prošlo 3 800 studentů prvních ročníků, záznam ze Zkouškovin byl poslán na dalších 1 000 adres lépe připraveno na studium se po akci cítí 98 % účastníků |
| JobChallenge 18. ročník veletrhu pracovních příležitostí navštívilo  1 500 studentů a absolventů a 62 vystavovatelů; v programu bylo též 6 vzdělávacích workshopů a kariérní konzultace |
| JobMED konference pracovních příležitostí pro studenty a absolventy lékařských oborů nalákala přes 500 návštěvníků a 11 zástupců zaměstnavatelů |
| JobNEST 8 panelových diskusí a 9 workshopů ve 3 jazycích přilákalo na každoroční konferenci neziskových organizací a státní správy 500 návštěvníků a 26 zástupců zaměstnavatelů |

Vyznamenání udělená MU v roce 2024

|  |  |
| --- | --- |
| Čestné doktoráty udělené MU | 4 |
| Velká zlatá medaile MU | 1 |
| Zlaté medaile MU | 19 |
| Stříbrné medaile MU | 32 |
| Bronzové medaile MU | 41 |
| Malé bronzové medaile MU | 10 |
| Medaile Rogera Scrutona | 2 |
| Ceny rektora | 51 |

Čestné doktoráty udělené v roce 2024

|  |
| --- |
| Thomas R. Cech |
| profesor biochemie na University of Colorado, nositel Nobelovy ceny za chemii v roce 1989 za objev autokatalytické schopnosti RNA, aktivní podporovatel otevřené vědy a účinné mezinárodní spolupráce, popularizátor vědy v naší zemi na celorepublikové úrovni |
| Michael Keenan |
| profesor katedry psychologie Ulsterské univerzity v Severním Irsku, člen Britské psychologické společnosti, člen správní rady Centra behaviorálních studií v Cambridge, zakladatel charitativní organizace Parents' Education as Autism Therapists, mj. jakožto hostující profesor na PdF MU založil a rozvinul studia aplikované behaviorální analýzy |
| Peter W. Michor |
| významný rakouský matematik, s úzkým vztahem k MU, spoluzakladatel Central European Seminar, který se pořádá v Brně od roku 1986, s brněnskými matematiky spolupracoval na revizi základů diferenciální geometrie, spoluautor monografie Natural Operations in Differential Geometry, která získala cenu rektora MU za tvůrčí počin v roce 1994 |
| Magdaléna Vášáryová |
| přední osobnost veřejného života Československa a následně Slovenska, zastávala mj. funkce velvyslankyně ČSFR a SR a poslankyně Národní rady SR, zasazuje se o rozvoj a obranu demokracie, občanských svobod a nezávislosti státních institucí |

Velká zlatá medaile udělená v roce 2024

|  |
| --- |
| Pavel Rychetský |
| významný český politik a výrazná tvář českého veřejného života, signatář Charty 77, dlouholetý předseda Ústavního soudu ČR, nositel francouzského Řádu čestné legie, slovenského Řádu bílého dvojkříže III. třídy a českého Řádu Bílého lva občanské skupiny I. třídy, oceněn za zásluhy o demokracii, lidstvo a vzdělanost |

Medaile Rogera Scrutona udělené v roce 2024

|  |
| --- |
| Pavel Švanda |
| český spisovatel, básník a filmový kritik z tzv. generace Šestatřicátníků, v 60. letech působil v časopisech Tvář a Host do domu, za normalizace nesměl publikovat; od roku 1990 vyučoval v Brně na Divadelní fakultě JAMU, vydává knihy a přispívá do rozličných periodik |
| Andrzej Sławomir Jagodziński |
| polský překladatel, diplomat, publicista; za komunismu propojoval polskou opozici s prostředím Charty 77 a publikoval v samizdatu; po roce 1989 vedl Polský institut v Praze a působil v diplomatických službách |

## 3.1 Společensky prospěšné projekty a iniciativy

Během povodňových událostí v září 2024 přijala MU řadu opatření. Univerzita organizovala humanitární sbírku pro postižené oblasti Jesenicka či nabídla stipendia pro studenty v tíživé situaci způsobené povodněmi. Dobrovolnické centrum MUNI POMÁHÁ koordinovalo pomoc ve spolupráci s Dobrovolnickým centrem Univerzity Palackého v Olomouci. Studenti [Pedagogické fakulty Masarykovy univerzity](https://www.ped.muni.cz/) se vypravili do Telče, aby pomohli žákům devátých tříd ze Základní školy Jeseník, jedné z nejvíce zasažených škol při zářijových povodních. V Univerzitním centru Telč proto zorganizovali podzimní školu doučování. Žáci zasažené školy byli ubytováni v prostorách bývalého jezuitského konviktu, kde se ihned po příjezdu zapojili do výuky.

Studenti z lékařské fakulty ze spolku mediků IFSMA CZ Brno a současně studenti lékařské fakulty zorganizovali osvětovou a preventivní akci, která má již více než desetiletou tradici. Návštěvníci si při příležitost Světového dne zdraví mohli v obchodním centru u jednotlivých stánků otestovat hladinu cukru v krvi, změřit krevní tlak, zjistit svůj BMI, ověřit techniku správného mytí rukou nebo nacvičit první pomoc. V roce 2024 se uskutečnila i Pieta za dárce těl, která byla součástí dlouhodobé snahy o vybudování památníku dárcům těl, s níž je spojena i kontinuální osvěta na téma dárcovství. Tématu se věnoval i pořad ČT Fokus Václava Moravce.

ESF se zapojila do akce Pink at Work s osvětou boje proti karcinomu prsu a při akci ECON MUNI pro zdraví na fakultě proběhl nábor dárců krve. FSpS spolu s partnery spolupracuje na projektu Aktivní škola v JMK, který má za úkol šířit osvětu v oblasti zdravého životního stylu, hlavně pohybu, na ZŠ a SŠ v kraji.

Vědci z ESF a centra RECETOX PřF prováděli výzkum kvality ovzduší v Brně a Jihomoravském kraji. Z měření vyplynulo, že na znečištění má z poloviny podíl lokální vytápění a že snížení emisí by mohlo být dosaženo dostavbou městského okruhu a dálnice, neboť hlavní příčinou jsou dopravní zácpy. Výzkum kvality ovzduší se promítne do Akčního plánu Brna.

Pracoviště Envirop z Ústavu botaniky a zoologie PřF MU zajistilo v červenci 2024 vypuštění buvolů domácích v ptačí oblasti Střední nádrže vodního díla Nové Mlýny – Husí pastviště. Jde o první chráněné území na jižní Moravě, kde budou tato zvířata pomáhat s udržováním pestré mozaiky mokřadní vegetace. Zavedení dlouhodobé pastvy velkých býložravců na chráněných evropsky významných mokřadech probíhá v rámci projektu LIFE in Salt Marshes.

Ve spolupráci Evropské biotechnologické federace a PřF se uskutečnila prestižní konference Applied Synthetic Biology in Europe VII. Dorazilo na ni 150 odborníků z více než 30 zemí, aby diskutovali o tom, jak mohou přístupy syntetické biologie pomoci řešit některé z vážných problémů současnosti – změnu klimatu, onkologická onemocnění či ekologickou udržitelnost.

V roce 2024 se Institut pro psychologický výzkum (INPSY) fakulty sociálních studií prostřednictvím systému Invenio aktivně podílel na diagnostice kognitivních schopností a školních dovedností (nejen) nadaných dětí. Na testování ve školách ve všech krajích ČR navazovala podpora dětí i pedagogů. Výzkumníci institutu vystupovali na regionálních konferencích, v médiích a navazovali aktivní spolupráci s významnými institucemi, s politiky a odborníky.

Na řadě fakult se konaly charitativní vánoční akce spojené například s prodejem občerstvení. PrF podpořila Hospic sv. Alžběty, FSpS Ligu vozíčkářů, ESF výtěžek akce věnovala domovu Nojmánek, který se stará se o dospělé klienty s handicapem, LF spolupracovala se sociálním podnikem Teamium zaměstnávajícím osoby s handicapem. Adventní iniciativa Strom splněných přání, kterou zorganizoval Spolek přátel PdF, se rozrostla do podoby celouniverzitní akce.

FSpS v září 2024 pro studenty ZŠ a SŠ uspořádala Den univerzitního sportu, program se zaměřil na pohybové aktivity, sportovní workshopy a inspirativní setkání se sportovci. Fakulta dlouhodobě spolupracuje s Emilovou sportovní, z.s., na organizaci her pro handicapované sportovce Emil Open. PdF uspořádala Festival inkluzivní kultury. Jeho cílem bylo zprostředkovat sdílení společných kulturních aktivit (např. diskuzí, divadla, workshopů, výstav) studujících, absolventů, odborné veřejnosti s lidmi s postižením, kteří jsou zde hlavními aktéry.

Středisko Teiresiás v rámci projektové spolupráce nadále pomáhalo s rozvojem inkluzivního univerzitního vzdělávání v dalších zemích, zejména západního Balkánu a jihovýchodní Asie. Pro univerzitní pracovníky z těchto i dalších zemí uspořádalo týdenní školicí program MU Staff Training Week. Středisko Teiresiás uspořádalo i celostátní konferenci INSPO 2024 v Praze jako hlavní organizátor a zajistilo přístupnost mezinárodní letní školy pro sluchově postižené studenty a jejich učitele cizích jazyků v italské Sieně, spoluorganizovalo mezinárodní letní školu pro zrakově postižené studenty ICC v Římě a mezinárodní konferenci v oboru asistivních technologií ICCHP 2024 v rakouském Linzi.

Ve spolupráci s dalšími institucemi pracuje středisko Teiresiás i na zpřístupňování prostředí mimo MU jak v tuzemsku (přístupnost památek ve spolupráci s NPÚ, edice hmatových učebnic a atlasů ve spolupráci se středními školami, přístupnost akcí pořádaných dalšími institucemi), tak v cizině (akce International Association of Accessibility Professionals, Konference OSN o změně klimatu atd.). Středisko Teiresiás je národním expertním pracovištěm projektu Evropské komise AccessbileEU.

## 3.2 Dobrovolnictví na MU

V roce 2024 bylo v dobrovolnické komunitě Masarykovy univerzity registrováno na 5 500 osob. Centrum MUNI POMÁHÁ se zapojilo do protipovodňových opatření v Brně, do organizace humanitární sbírky a také pomáhalo s odstraňováním následků povodní na Jesenicku.

MUNI POMÁHÁ ve spolupráci s Katedrou sociální pedagogiky PdF pokračovalo v realizaci skupinového doučování Klubík. Tento dobrovolnický program v jarním i podzimním semestru nabízel pomoc dětem ze sociálně znevýhodněného prostředí, celkem podpořil více než 80 dětí. Dobrovolníci se zapojili i do čtvrtého ročníku Letní školy doučování, kterého se zúčastnilo 56 dětí. Celkem 80 doučujících společně věnovalo okolo 7 000 hodin svého času těmto dětem.

Centrum oslavilo své čtvrté narozeniny, zorganizovalo Piknik s MUNI POMÁHÁ, spolupořádalo Festival dobrovolnictví DORT s partnerskou organizací Hnutí Brontosaurus a připravilo oslavu Mezinárodního dne dobrovolníků.

Masarykova univerzita nabízí volitelné předměty zaměřené na dobrovolnictví. Zahrnují praktickou dobrovolnickou činnost a většina je otevřena studujícím libovolného programu.

Předmět DOBRO\_ARTS Dobrovolnictví na FF umožňuje absolvovat dobrovolnickou činnosti ve spolupráci s MUNI POMÁHÁ či prostřednictvím jiných organizací. PdF nabízí předmět Ped\_Dobro Dobrovolnictví, jehož náplň je obecná a který lze splnit za jakoukoliv dobrovolnickou činnost v rozsahu minimálně 40 hodin, a dále předmět Doučování dětí ze sociálně znevýhodněného prostředí. Studující v průběhu semestru individuálně doučují především žáky se specifickými vzdělávacími potřebami.

Dobrovolnictví ve sportovních aktivitách na FSpS se zaměřuje na dobrovolnickou pomoc při organizaci sportovní akce. FSS vypisuje předmět Studentská dobrovolnická **praxe** a pro studující psychologie i související Komunitní dobrovolnictví. V předmětu Studentská dobrovolnická činnost na ESF se udělují kredity za absolvování dobrovolnické praxe nebo také za darování krve, krevní plazmy nebo krevních destiček. Novým předmětem je Pro Bono: studentská dobrovolnická činnost na PrF, zaměřuje se na pomoc druhým lidem, která alespoň volně souvisí s oborem práva. Studenti PrF se mohou zapojit do Studentské právní poradny.

## 3.3 Udržitelnost v mezinárodních žebříčcích a průzkumech

Již druhým rokem se Masarykova univerzita umístila na prvním místě mezi českými VŠ v mezinárodním žebříčku QS Sustainability Rankings, který od roku 2022 vydává britská konzultační společnost Quacquarelli Symonds. V roce 2024 vzrostl počet institucí v žebříčku meziročně téměř o čtvrtinu na celkových 1 744. MU zaujala 215. příčku v celosvětovém srovnání a 99. ve srovnání evropském. Metodika hodnocení zahrnuje 52 indikátorů udržitelnosti z oblasti správy instituce, společenského dopadu a dopadu na životní prostředí. Ke skvělému umístění pomohl univerzitě vědecký výkon vztažený k tématům udržitelného rozvoje, demokratické zakotvení a řízení instituce, šíře nabídky pro celoživotní vzdělávání a společenskou osvětu i kariérní uplatnění našich absolventů.

Umístění na světové špici dosahuje MU každoročně také v žebříčku UI GreenMetric. V roce 2024 to byla 124. příčka z celkového počtu 1 477 zapojených institucí, v českém srovnání se umístila druhá za ČZU. MU exceluje zejména mírou výzkumné činnosti k řešení problémů udržitelného rozvoje a množstvím formálních i neformálních vzdělávacích aktivit, které se tématům věnují. Dobrých výsledků dosahuje také v oblasti prevence a zpracování odpadu v režimu 3R (reduce, reuse, recycle) a díky úsporným opatřením v oblasti spotřeby vody, tepla a energií. Ceněna je také podpora udržitelné mobility.

Žebříček THE Impact mapuje příspěvek univerzit k naplňování Cílů udržitelného rozvoje OSN po jednotlivých SDGs. V roce 2024 se MU zapojila do hodnocení v devíti z těchto cílů. V hodnocení celkovém pak zaujala, shodně s předchozími roky, 401.–600. příčku mezi 1 963 institucemi. Skvělých výsledků dosahuje MU i v tomto žebříčku v měřeních vědeckého výkonu vztaženého k Cílům OSN. Dále pak v oblastech, jako je mezisektorová spolupráce na řešení aktuálních problémů, celoživotní vzdělávání a osvěta, vzdělávání pro udržitelný rozvoj, inkluze a podpora znevýhodněných studentů a zaměstnanců či kulturní a umělecký příspěvek komunitě včetně zpřístupnění památek veřejnosti.

Silnou podporu iniciativ pro trvale udržitelný rozvoj na straně mladých lidí spjatých s univerzitou ukazují celouniverzitní průzkumy. Odpad dnes třídí již 89 % respondentů těchto průzkumů, 72 % se chová energeticky úsporně (využívání MHD, snížení spotřeby energií atp.). Pro více než 84 % uchazečů o studium na MU je důležité, aby se jimi vybraná VŠ odpovědně a aktivně stavěla k řešení výzev spojených s udržitelným rozvojem. Mezi studenty prvních ročníků nejvíce rezonuje poptávka po podpoře dobrovolnictví a spolků, studenti také očekávají, že se univerzita bude chovat šetrně a společensky odpovědně.

## 3.4 Univerzitní iniciativy k podpoře udržitelnosti

V průběhu roku 2024 Masarykova univerzita vytvořila a schválila novou strategii Udržitelná Masarykova univerzita 2025–2028. Dokument specificky rozvíjí platný Strategický záměr MU na léta 2021–2028, přičemž reflektuje komplexní pojetí udržitelnosti v souladu s Cíli udržitelného rozvoje OSN. Strategie vznikala interaktivním procesem v rámci série workshopů, na nichž se podíleli zaměstnanci, akademičtí pracovníci i studenti ze všech součástí univerzity, a to nejen ze všech fakult, ústavů a rektorátu, ale i z dalších klíčových pracovišť, jako jsou knihovny či středisko Teiresiás. Čtyři hlavní pilíře strategie – výuka a vzdělávání, výzkum a doktorské studium, vnitřní kultura a společenské působení a správa instituce – komplexně pokrývají všechny oblasti univerzitní činnosti.

MU se i v roce 2024 připojila k Evropskému týdnu udržitelného rozvoje (ETUR). Univerzitní aktivity byly zaměřeny na téma mobility. V této souvislosti proběhla celouniverzitní anketa, která zjišťovala dopravní zvyklosti studentů a zaměstnanců při dojíždění za studijními a pracovními povinnostmi. Její výsledky navíc přispějí k výpočtu uhlíkové stopy univerzity. MU v rámci ETUR podpořila také Den bez aut či iniciativu Do práce na kole. Jednotlivé součásti MU nabídly bohatý a pestrý program zahrnující přednášky, sportovní akce, charitativní eventy, burzy učebnic i komunitní setkávání.

První ročník mezinárodní letní školy Urban Sustainability: Engage in the Future zrealizovalo Centrum zahraniční spolupráce. Třítýdenní intenzivní program kombinoval teoretickou výuku o udržitelném rozvoji měst s praktickými workshopy a exkurzemi. Vrcholem letní školy byla případová studie realizovaná ve spolupráci s Magistrátem města Brna. Studenti prováděli terénní výzkum v Husovicích, kde město plánuje rekonstrukci náměstí Republiky, zahrnující kontroverzní vykácení aleje. Výzkumná zpráva s analýzou problému a architektonický návrh rekonstrukce byly následně předány zástupcům města jako podklady pro další plánování.

Pro veřejnost otevřel v říjnu své brány Univerzitní kampus Bohunice v rámci cyklu Kam kráčíš, Brno? Nabídl komentované prohlídky prostor včetně SIMU LF a výzkumného centra CEITEC, lidé z MU se také účastnili série osvětových přednášek. V sekci Jak jsme připraveni na změnu klimatu Richard Hubl z kanceláře kvestora představil opatření univerzity týkající se udržitelnosti i projekt revitalizace venkovních ploch univerzitního kampusu. Jitka Blažková z lékařské fakulty ve svém příspěvku přiblížila zapojení univerzity v rámci Národního ústavu pro výzkum rakoviny.

## 3.5 Rozvoj vztahů s absolventy

V únoru na MU proběhl celouniverzitní seminář dobré praxe v práci s absolventy za účasti zástupců fakult, jiných univerzitních pracovišť a hostů z UK a JAMU. Ve spolupráci s ÚVT probíhal vývoj digitální verze karty absolventa, která je nyní ve fázi testování. Vznikl darovací portál Daruj MUNI pro výběr finančních darů univerzitě. Pro zviditelnění programu pro absolventy vznikl nový prezentační systém MUNI ALUMNI POINT. V září univerzita uspořádala setkání absolventů v Bruselu. Zúčastnilo se jej kolem 60 v zahraničí žijících absolventů, rektor Martin Bareš, zástupci vedení univerzity i některých fakult. Na konci roku bylo dokončeno natáčení videomedailonů s úspěšnými absolventy z každé fakulty.

PrF uspořádala zlaté promoce prvního studijního ročníku po obnovení fakulty v roce 1969 (absolventi z roku 1974). Lékařská fakulta slavnostní akt zlatých promocí doplnila předáváním pamětních listů pro „stříbrné absolventy“. Na ESF se uskutečnil první ročník akce stříbrné promoce pro absolventy fakulty z let 1995–1999 s cílem posílení vazeb na fakultu a rozvoje alumni sítě. Den absolventů uspořádala také FSpS či PřF, na konferenci 30 let FI byli pozváni všichni absolventi fakulty od jejího založení. Ve spolupráci se zastupitelským úřadem ČR v Lisabonu a pod záštitou velvyslance se uskutečnilo setkání portugalských absolventů LF.

Fakulty absolventům nabízejí další vzdělávání, pořádají konference, spolupracují s profesními organizacemi. ESF pravidelně zve úspěšné absolventy do výuky, řada fakult s absolventy natáčí rozhovory či podcasty. Ke komunikaci se využívají skupiny na sociálních sítích či newslettery.

Kariérní centrum MU se každoročně věnuje adaptaci nastupujících studentů prostřednictvím akce Prvákoviny, které se zúčastnilo 2 264 studujících ze všech fakult. Tuto akci doplňují dvě online aktivity: IS Prvákoviny s 1 151 a Zkouškoviny s 1 300 účastníky. Kariérní centrum poskytlo 604 individuálních kariérních konzultací, mezi probíraná témata patřilo mimo jiné stěhování za prací, využití AI, otázky zelené kariéry a založení vlastní firmy. Dále připravilo 11 soft-skill kurzů Jak na… s účastí 760 studentů a předmět Kariérní start na FF, který si zapsalo 145 studentů.

Kariérní centrum organizuje akce propojující studenty se zaměstnavateli. Veletrhu JobChallenge se 62 vystavovateli se zúčastnilo 1 500 návštěvníků, konference JobNEST i JobMED navštívilo po 500 studujících. Byl redesignován portál pracovních příležitostí JobCheckIN a zveřejněna byla kapesní mapa profesí Kampak, která pomocí příběhů absolventů inspiruje uchazeče a studenty. Činnost Kariérního centra se prezentuje v online prostoru a podcastu Krocení kariéry.

## 3.6 Ocenění získaná zaměstnanci a studenty

Jan Křetínský z FI získal cenu Neuron 2024 pro mladé nadějné vědce v oboru počítačových věd za svůj průkopnický výzkum zaměřený na verifikaci systémů AI a bezpečnost komplexních programů.

V soutěži Cena Josepha Fouriera získala druhé místo a zároveň speciální cenu IT4Innovations Lucia Hradecká z FI za automatické zpracování biomedicínských obrazových dat s využitím hlubokého učení.

Daniel Nývlt, vedoucí Českého antarktického výzkumného programu, který sídlí na Geografickém ústavu PřF, získal chilský Řád Bernarda O’Higginse.

Petr Marek z PřF získal v roce 2024 ocenění Švédské společnosti pro geografii a antropologii Rising Star Award. Čestné vyznamenání Řád akademických palem získali od francouzského velvyslance dva vědci z FF, Petr Kyloušek (v hodnosti komandér) a Petr Dytrt (v hodnosti rytíř). Petr Kalina z FF obdržel Mezinárodní cenu Tarase Ševčenka za rok 2024 za vědecký a umělecký přínos na poli ukrajinistiky.

Medaili MŠMT, nejvyšší ocenění v oblasti vzdělávání a výchovy v ČR, získala Daniela Taylor z PdF. Cenu ministra školství, mládeže a tělovýchovy za vynikající vzdělávací činnost na vysoké škole získal Michal Kvasnička z ESF.

Čestné uznání ministra zdravotnictví za zdravotnický výzkum a vývoj obdržel Martin Repko z LF za projekt Bioarteficiální 3D štep pro meziobratlovou fúzi páteře. Pavel Krejčí získal Akademickou prémii od Akademie věd ČR.

Dalibor Blažek, molekulární biolog z CEITEC MU, obdržel Cenu předsedy GA ČR za práci na charakterizaci enzymu CDK11, která nabízí nové možnosti pro výzkum léčby rakoviny.

Pavel Šlampa (LF) získal ocenění Osobnost roku v rámci Superbrands 2024. Klára Marečková (CEITEC) a Šárka Pospíšilová (CEITEC, LF) byly zařazeny do žebříčku 24 top českých vědkyň časopisu Forbes.

Ústřední knihovna FF MU získala ocenění Bibliotheca inspirans 2024 za mimořádnou péči o rozvoj a wellbeing svých zaměstnanců.

V soutěži Cena Wernera von Siemense získali třetí místo v kategorii „Nejlepší absolventská práce zabývající se chytrou infrastrukturou a energetikou“ Stanislav Chren a vedoucí práce Barbora Bühnová z FI.

Projekt CaviPlasma získal Cenu TA ČR v kategorii „Společnost“ a stal se i držitelem hlavní ceny Český nápad. Unikátní systém na čištění vody za pomoci plazmy dokáže v tisících litrech vody za hodinu zničit chemické i biologické škodliviny, od zbytků léků, hormonů až po sinice.

Cenu Jihomoravského kraje za přínos v oblasti vědy obdrželi David Kosař z PrF, Mary Anne O’Connell z CEITEC a Šárka Portešová z FSS. Cenu města Brna získal Jiří Veselý z LF, který se věnuje rekonstrukční mikrochirurgii. Cena JMK i Cena města Brna byly uděleny Agátě Koupilové (PrF) za přínos v oblasti sportu.

## 3.7. Kulturní činnost univerzity

Činnost Kulturního centra MU (KUC) cílí na posílení spolupráce univerzitních pracovišť při naplňování kulturní role MU a při kultivaci vnitřního i vnějšího prostředí. To znamená snahu o propojení aktivit Archivu MU, Mendelova muzea, nakladatelství Munipress a Univerzitního centra Telč. Činnost KUC řídí Rada KUC a koordinátor. V roce 2024 KUC organizovalo řadu vlastních akcí, ze kterých byly publikovány záznamy.

V březnu se již popáté konaly Masarykovy dny. Jejich smyslem je přihlásit se prostřednictvím přednášek, debat a kvalitních kulturních pořadů k odkazu T. G. Masaryka i k aktuálním společenským tématům a jejich reflexi. Ročník 2024 s tématem Neklidný svět se věnoval fenoménu antisemitismu v dějinách. Akci doprovodila putovní výstava Masaryk a Svatá země.

KUC dále uspořádalo křest publikace Drahé kameny Anatolie, Dodekan a Kypru ve starověku (14. 3.), přednášku bývalého ruského premiéra Michaila Kasjanova (20. 3.) a akci Křehká svoboda 35 (15. 11.). Konaly se také koncerty či diskuzní setkání se známými osobnostmi v rámci festivalu Prázdniny v Telči – Setkání s ...

KUC pokračovalo v produkci pořadu MUsíme to vědět. Jeho cílem je dát prostor osobnostem, které jen málokdy dostávají možnost formulovat svoje myšlenky v prostředí dnešních médií. V roce 2024 tak bylo na YouTube.com publikováno 10 nových epizod, 3 záznamy koncertů a přednáška M. Kasjanova.

Rok 2024 byl pro Mendelovo muzeum rokem růstu a inovací. Návštěvnost nadále mírně stoupala, především díky školním skupinám, které zavítaly nejen z České republiky, ale i ze zahraničí. V květnu se muzeum zapojilo do Muzejní noci, která přilákala 615 návštěvníků. Během letních měsíců byla nabídka rozšířena o zážitkové kostýmované prohlídky s Eliškou Rejčkou, jež sklidily velký zájem a pozitivní ohlasy veřejnosti. V listopadu muzeum připravilo v rámci festivalu Janáček Brno speciální kostýmované prohlídky na téma Leoš Janáček a augustiniánský klášter, které návštěvníkům přiblížily skladatelův vztah k tomuto místu.

Mendelův refektář hostil v průběhu roku celkem osm přednášek v rámci cyklu Mendel Lectures a v listopadu se zde konaly také Mendelovy dny s podtitulem Čtyři živly: Chválím Tě, Země má. Během dvoudenního přednáškového bloku odborníci z tuzemska i ze zahraničí představili živel „země“ z pohledu geologie, astronomie, fyziky či chemie a přiblížili i globální problémy. Mendelovo muzeum se rovněž prezentovalo na Festivalu vědy, který proběhl na brněnském výstavišti.

Sbírka Masarykovy univerzity, která je vedená v rámci Centrální evidence sbírek, byla rozšířena o 82 nových předmětů a byl připraven projekt na částečnou digitalizaci, která bude probíhat v následujícím roce.

Nakladatelství Munipress v roce 2024 potvrdilo svoji pozici významného univerzitního vydavatele vědecké a studijní literatury s širokou mezinárodní aktivitou a leadera v oblasti open access v ČR. Čtenáři získali přístup k 216 novým titulům knih, většinou v tištěné i elektronické verzi, a 48 časopisům, často v režimu diamantového přístupu. Munipress je pevně zakotven v různých formách mezinárodní spolupráce. Vybrané vědecké monografie publikuje v programu JSTOR Path to Open, v rámci EU projektu CRAFT-OA se podílí na rozvoji celosvětově užívaného redakčního systému OJS, v UC Telč uspořádal letní školu pro 49 editorů odborných časopisů z celé Evropy. Nakladatelství Munipress je indexováno v databázích WoS a Scopus.

Svoji produkci nakladatelství prezentuje na knižních i odborných akcích. Jako součást Kulturního centra MU uspořádalo 2. ročník festivalu Knihy v Brně za účasti 57 nakladatelů pro téměř 5 000 návštěvníků. Událost se konala ve spolupráci s Moravskou zemskou knihovnou a pod záštitou primátorky města Brna, ministra kultury ČR a hejtmana Jihomoravského kraje. Na festivalu byly nově uděleny Ceny Knihy v Brně v kategoriích, pro něž dosud v ČR ceny udělovány nebyly: původní VŠ učebnice, populárně-naučná literatura, knihy o Brně a Open Access knihy. Spolupráce s Kulturním centrem MU pokračovala i při tvorbě videí pro řadu MUsíme to vědět a další. Celkem bylo natočeno 33 videí. Nejširší veřejnost oslovily tituly R. Guardiniho Dopisy od jezera Como a M. Irvingové Příběh lidské DNA. Kniha J. Černocké a kol. Smrtí smrt překonat získala Cenu Miroslava Ivanova za literaturu faktu a kniha Z. Kříže Cesta z Ruska byla vybrána do užší nominace na Cenu E. E. Kische.

Univerzitní centrum Telč (UCT) realizuje studijní a vzdělávací příležitosti fakult a pracovišť MU i dalších subjektů. Zajišťuje programy v rámci celoživotního vzdělávání a konají se zde semináře, konference, kurzy, kulturní a společenské akce. Nabízí stálou expozici malířky Míly Doleželové, univerzitní knihovnu, externě je provozována kavárna, stravovací servis a soukromá základní škola.

Rok 2024 byl ve znamení oslav výročí 20 let od vzniku UCT. Byla uspořádána výstava, série besed v rámci Dne s rektorem, koncert symfonického orchestru MU a putovní výstava pro fakulty. Projekt expozice malířky Míly Doleželové podpořený z Norských fondů byl úspěšně dokončen a přešel do pětileté udržitelnosti. Za rok a půl jejího provozu UCT eviduje téměř 7 500 návštěvníků a přes 200 programů pro školy. Expozice se objevila i ve dvou reportážích na ČT (Toulavá kamera, Křesťanský magazín).

V roce 2024 UCT pořádalo celkem 155 akcí, 46 akcí bylo univerzitních, 53 akcí pro širokou veřejnost (přednášky, koncerty výstavy apod.). Podzimní školu doučování pro povodněmi zasaženou Základní školu Jeseník zde připravila pedagogická fakulta. Na nádvoří proběhla celoroční expozice významné umělecké rodiny Habermannových. Univerzita třetího věku v Telči (koná se od roku 2006) pokračovala ve všeobecném kurzu MU a navýšila počet posluchačů na 117. Poprvé tak byly otevřeny dva kurzy.

Archiv MU se v roce 2024 věnoval svému základnímu poslání – získávání archivního materiálu úřední i neúřední povahy, jeho zpracovávání a zpřístupňování. Bádat v univerzitní historii přišlo 60 zájemců, kteří vykonali 136 návštěv. Stěžejní akcí roku bylo uspořádání dvoudenního celostátního setkání Odborné skupiny vysokoškolských a vědeckých archivů, které bylo spojeno také s exkurzí do prostor archivu. V průběhu roku archiv hostil další 4 exkurze a poskytl možnost odborné praxe dvěma studentům z pedagogické fakulty. Archiv se účastnil Muzejní noci, Dne absolventů lékařské fakulty a uspořádal Den otevřených dveří u příležitosti Mezinárodního dne archivů. Jaroslava Kacetlová prezentovala pracoviště přednáškou o Lubomíru Novém a příspěvkem o fondu O. Borůvky, Jitka Katovská vytvořila výstavu k 105. výročí zřízení Masarykovy univerzity a Jana Barbora Slaběňáková vystoupila na setkání Odborné skupiny specializovaných archivů a v panelové diskuzi Archivy offline aneb O odvaze bádat.

V roce 2024 na Masarykově univerzitě působilo 53 studentských spolků a 22 klubů. S 27 spolky univerzita uzavřela smlouvu o spolupráci a s 13 memorandum o spolupráci. Spolkům a klubům, které jsou smluvně spjaty s univerzitou, univerzita poskytla k užívání speciální prostory v budově na Komenského náměstí, po rekonstrukci je nyní nově (kromě spolkovny a klubovny) místo dvou kanceláří se zázemím k dispozici velká spolková kancelář s moderním vybavením. Platforma spolků MUNI, která propojuje spolky a kluby s univerzitou, má za sebou další úspěšný rok fungování. Spolkům a klubům byla poskytnuta rozšířená organizační podpora, vznikl nový instagramový profil pro spolky na MUNI a koordinační tým funguje od podzimních voleb v novém personálním složení.

Finanční podpora studentských projektů proběhla v podobném rozsahu jako v loňském roce, zůstala možnost žádat o finanční podporu v rámci Stipendijního programu rektora MU, stejně tak jako o granty TGM pod vedením SAPMU s podporou RMU. Stěžejní aktivitou studentské agendy byla podpora akcí a posilování studentské sounáležitosti s univerzitou. Univerzita materiálně a koordinačně pomohla s prezentací studentů a spolků na Brněnském Majálesu a Studentském Majálesu, kde se spolková zóna MU dočkala významného rozšíření. Mezi další aktivity patřily například Jarní spolkový networking, Jarmark spolků, tradiční festival Brněnský sedmnáctý a lampionový průvod, ples studentů Masarykovy univerzity, zápis do registru dárců kostní dřeně, debata Krok do budoucnosti o AI, Czechflix (přibližování kultury zahraničním účastníkům) a mnoho dalších. Propagace spolkové činnosti úspěšně pokračuje v sérii článků v magazínu em.muni.cz. Jejich cílem je posilovat povědomí o spolcích a klubech, o rozsahu jejich činnosti a také zdůraznit jejich význam pro osobní i profesní rozvoj studentů MU.

V roce 2024 pokračovala podpora sportovních aktivit na půdě Masarykovy univerzity. V březnu se konal Ples sportovců s vyhlášením nejúspěšnějších brněnských akademických sportovců. Uskutečnil se první ročník běžeckého závodu MUNI RUN. Běh ve venkovních prostorách kampusu byl určen pro studenty, zaměstnance i širokou veřejnost. Zúčastnilo se jej cca 150 běžců a výtěžek ze závodu byl určen pro Dobrovolnické centrum MUNI POMÁHÁ. V květnu se opět konal MUNI DAY, celouniverzitní den, kdy je možné přijít si dopoledne zasportovat na fakultu sportovních studií a následně si užít exhibiční florbalový turnaj a bohatý kulturně-společenský program v kampusu. Akce určené pro všechny studenty a zaměstnance MU se zúčastnilo cca 1 400 osob.

Masarykova univerzita také finančně i materiálně podpořila hokejový tým HC MUNI, který reprezentuje v univerzitní hokejové lize. V říjnu proběhl meziuniverzitní hokejový zápas týmů HC MUNI a VUT Cavaliers. Vyprodaný zápas sledovalo 7 700 diváků. Utkání mělo velkou mediální pozornost, přenášela jej živě ČT. Slavnostního vhazování se účastnil za MU prorektor Michal Bulant a za VUT Ladislav Janíček. HC MUNI porazilo VUT 4:3.

V říjnu 2024 se u příležitosti otevření nového areálu na Veslařské konaly Osmy Brno – souboj čtyřveslic a osmiveslic mezi studentskými týmy MUNI, MENDELU a VUT. V listopadu 2024 se pořádalo basketbalové utkání MUNI vs. MENDELU. Vyprodaný zápas sledovalo 900 fanoušků včetně vedení obou univerzit. Těmito aktivitami univerzita pokračovala v budování sportovní komunity, která se vzájemně podporuje a vyznává hodnoty fair play.

Řadu kulturních akcí pořádaly i fakulty. Výstava na filozofické fakultě, Šoty z Tibetu 1959, připomněla 65. výročí protičínského povstání ve Lhase. Výstava Jako Janaček sem jel, jako doktor se vracim připomněla významná výročí, která v daném roce s Janáčkem souvisely, a stala se součástí doprovodného programu k festivalu Janáček Brno 2024. Filozofická fakulta se zapojila i do festivalu Open house Brno a do brněnské Muzejní noci. Pedagogická fakulta se opět zásadním způsobem podílela na organizaci akce Brno Art Week, která přinesla velké množství akcí z oblasti výtvarného umění; pořádala autorská čtení či konferenci Sametové ideje.

## 3.8 Knihovní služby a informační zdroje

V roce 2024 deset knihoven Masarykovy univerzity a Knihovnicko-informační centrum (dále jen „Knihovny MU“) zahájily formalizaci své struktury pod společnou značkou MUNI LIB a připravily Strategický záměr knihoven MU na léta 2025–2028.

V oblasti vědy a výzkumu knihovny MU zajišťovaly celouniverzitní službu pro prevenci před publikováním v predátorských časopisech, zpracovaly publikační záznamy do RIV, pomáhaly vytvářet a spravovat identifikátory ORCID či vyvinuly aplikaci na systémové zpracování citačních analýz. Zodpovídaly i dotazy k citačním databázím a metrikám, systematickým review či etickým aspektům vědeckého publikování.

Knihovny MU zajišťovaly vlastní školení a akreditované předměty či spolupracovaly na předmětech akademiků. Obsahem aktivit byly vyhledávání vědeckých informací, publikační a citační etika, příprava odborného textu, citační metriky, predátorské časopisy, umělá inteligence či kritické myšlení. Rovněž připravily seznam klíčových e-zdrojů pořizovaných prostřednictvím národního centra CzechELib na období 2026–2028. Také se podílely na projektu CARDS-PNG pro přechod na knihovnicko-informační platformu nové generace.

Knihovny ESF, FF a PdF realizovaly projekty v rámci Integrovaného regionálního operačního programu Ministerstva pro místní rozvoj ČR za 12,32 mil. Kč (výměna osvětlení, vybudování depozitáře pro archivní svazky, technologie do Makerspace, rekonstrukce sociálního zařízení, pořízení knižního skeneru aj.). Knihovna FF obdržela ocenění Bibliotheca Inspirans za přínos příkladů dobré a inspirativní praxe v oblasti rozvoje a wellbeingu knihovního personálu.

Knihovny aktivně spolupracovaly v Asociaci knihoven vysokých škol ČR, spolupořádaly celostátní seminář KAM pro vedoucí a ředitele vysokoškolských knihoven, Noc vědců, MUNI Day, Den brněnských knihoven či Noc s Andersenem. Knihovny MU zorganizovaly v rámci programu Erasmus mobilitní týden MUST Week pro knihovníky např. z Finska, Francie, Německa či Norska a rozvíjely spolupráci s knihovnami partnerských univerzit v alianci EDUC.

Tuto kulturní a společenskou roli plnila i Univerzitní knihovna pro studenty se specifickými nároky (knihovna střediska Teiresiás) zpřístupňující primárně knihovní fond čtenářům s postižením zraku, jemné motoriky rukou či jinými závažnými poruchami čtení. Kromě poskytování adaptovaných digitalizovaných zdrojů, hmatových tisků a hybridních knih působila i na vzdělávacích a popularizačních akcích (akreditované kurzy na MU, osvětové akce pro odbornou i laickou veřejnost) a spolupracovala s kulturními institucemi v ČR (např. s Národním památkovým ústavem, Národním muzeem, Moravským zemským muzeem, Židovským muzeem a dalšími).

# 4. Personální řízení a profesní rozvoj zaměstnanců

## Infografika ke kapitole 4

Vývoj počtu zaměstnanců MU

Vývoj počtu zahraničních akademických, vědeckých a odborných pracovníků na MU

Vývoj počtu nově jmenovaných docentů a profesorů z řad zaměstnanců MU

Vývoj průměrné a mediánové mzdy akademických pracovníků na MU

Vývoj celkových neinvestičních výnosů na jednoho zaměstnance MU

Poměr zastoupení mužů a žen mezi zaměstnanci MU

Průměrné přepočtené počty zaměstnanců

## 4.1 Celouniverzitní ochránce práv

Pracoviště celouniverzitní ochrany práv je místem, na které se mohou zaměstnanci i studující obrátit s důvěrou v jeho nezávislost a diskrétnost, pokud mají za to, že byla porušena jejich nebo cizí práva. Proto se pracoviště celouniverzitní ochrany práv primárně zabývá šetřením oznámení týkajících se projevů nevhodného chování a v roce 2024 bylo jeho největší agendou nezávislé šetření oznámení o nevhodném chování, kterých obdrželo 101. Obecná doporučení, která vyplynula z šetřených případů, stejně jako podrobnější rozbor charakteru případů, budou zveřejněna v samostatné výroční zprávě pracoviště celouniverzitní ochrany práv za rok 2024, která bude k nalezení na webových stránkách pracoviště.

Kromě šetření případů pracoviště pořádalo workshopy na téma prevence sexuálního násilí a obtěžování, metodicky vedlo kontaktní osoby pro řešení případů sexuálního obtěžování a prezentovalo se na různých platformách v rámci univerzity. Šlo například o workshopy pro studenty i zaměstnance, orientační týdny, setkávání s členy studijní komory AS fakult aj., kde mj. vysvětlovalo svoji roli v univerzitních strukturách a to, jak se na něj mohou zájemci obrátit.

Pracoviště je též členem pracovní skupiny plánu genderové rovnosti a podílelo se na tvorbě nového Plánu genderové rovnosti pro roky 2025–2028. Zaměstnanci pracoviště se též účastnili několika konferencí, panelových diskuzí i vzdělávacích kurzů. Byl implementován e-kurz Sociální bezpečí v akademickém prostředí, který vede akademické i neakademické zaměstnané k posilování bezpečného prostředí na MU. Pracoviště též navázalo na spolupráci s kanceláří ombudsmanky Univerzity Karlovy přípravou stanoviska o blízkých vztazích v akademickém prostředí, jehož zveřejnění je naplánováno na první polovinu roku 2025.

Pracoviště se v roce 2024 zapojilo do projektu GenderSAFE, který podporuje úsilí o zavedení přístupu nulové tolerance k genderově podmíněnému násilí v Evropském výzkumném prostoru s cílem přispět k budování bezpečného, inkluzivního a respektujícího prostředí v oblasti výzkumu a inovací a vysokého školství.

Pod pracoviště celouniverzitní ochrany práv spadá i agenda podávání oznámení podle zákona o ochraně oznamovatelů (whistleblowing). V této agendě pracoviště nepřijalo žádné podání.

## 4.2 Celouniverzitní a fakultní opatření v personální politice

V uplynulém roce probíhala implementace legislativních změn spojených s novelou zákoníku práce a připravovanou novelou zákona o vysokých školách, a to s výraznou mírou digitalizace oblasti HR. Vedla se celouniverzitní diskuze o nastavování funkčních období vedoucích pracovníků, neslučitelnosti funkcí a paralelním působení zaměstnanců na více institucích. Byla provedena redefinice pozice postdoka, což má za cíl zvýšit atraktivitu těchto pozic a podpořit přijímání zahraničních talentů.

V roce 2024 pokračovala realizace Programu na podporu personální politiky včetně podpory zaměstnávání osob z Ukrajiny. Byla uskutečněna propagační kampaň k novým kariérním stránkám pro uchazeče o zaměstnání s důrazem na posílení značky MU jako zaměstnavatele. Uskutečněny byly i workshopy pro vypořádání se s krizovými situacemi v komunikaci a univerzita pokračovala v péči o wellbeing zaměstnanců, zejména poskytováním psychologického poradenství a otevřením tématu age managementu. Současně byla zahájena diskuze ke sjednocení hodnocení akademických i neakademických zaměstnanců, jak z pohledu vývoje nové aplikace, tak inovace indikátorů hodnocení. Uvedená témata se prolínají s výstupy z celorepublikového projektu Strategie řízení lidských zdrojů, který byl v roce 2024 zahájen a jehož hlavním řešitelem je Masarykova univerzita.

V roce 2024 se konal druhý ročník celouniverzitní konference HR MUNI Day, jejímž cílem bylo načerpání inspirace a praktických tipů od HR profesionálů z různých pracovních sfér a vytvoření prostoru pro zajímavý networking.

Na fakultách MU se rozvíjel proces hodnocení zaměstnanců, většina fakult má kromě ročního hodnocení akademických pracovníků již zavedeno také hodnocení neakademických zaměstnanců nebo je postupně zavádí. Na základě výstupů z hodnocení jsou analyzovány vzdělávací potřeby a sestavují se plány rozvojových aktivit zaměstnanců.

Na FSpS byla vytvořena rámcová struktura činností akademického pracovníka. Na PdF byla dokončena elektronizace procesu hodnocení pro neakademické pozice. CEITEC v roce 2024 zavedl proces hodnocení u řadových vědeckých pracovníků, které zahrnuje rozhovor mezi hodnoceným pracovníkem a jeho nadřízeným. Na FSS kromě hodnocení zaměstnanců proběhlo i druhé hodnocení vedoucích akademických i neakademických pracovišť fakulty jejich zaměstnanci.

Systemizace pracovních míst byla provedena nebo připravována na ESF, FF či LF. ESF implementovala nový kariérní systém, aktualizovala směrnice týkající se odměňování a organizace pracovní doby a vydala opatření děkana pro akademické pracovníky, digitalizovala proces adaptace nových zaměstnanců a uzavření dohod mimo pracovní poměr. Proces adaptace nových zaměstnanců byl posílen a optimalizován na LF a FF.

## 4.3 Gender Equality Plan

Rok 2024 byl posledním rokem implementace Plánu genderové rovnosti MU (GEP MU) na léta 2022–2024. Aspekty rovných příležitostí již jsou nedílnou součástí nově vydávaných i aktualizovaných vnitřních předpisů a politik a dál se dařilo dosahovat vyrovnaného přístupu k zastoupení žen a mužů ve vedoucích či rozhodovacích pozicích a poradních orgánech.

Flexibilní formy práce, možnosti práce z domova i další rozšíření nabídky péče o děti zaměstnanců v dětských skupinách či školkách byly i roce 2024 považovány za stěžejní nástroje pro zabezpečení rovnováhy rodinného a pracovního života zaměstnanců MU. Rovný a korektní přístup při náboru a výběru zaměstnanců zabezpečovala implementace prováděcích metodik k Řádu výběrového řízení MU a povinné proškolení členů genderově vyvážených výběrových komisí na MU formou e-learningu.

Pro usnadnění návratu k vědecké kariéře, přerušené například z důvodu rodičovství, se v rámci grantového schématu GA MU Career Restart v roce 2024 realizovalo celkem 26 projektů. Portfolio vzdělávacích a osvětových aktivit pořádaných CERPEK, RMU a jednotlivými součástmi MU reflektovalo obsahově oblasti GEP. MU dál rozšířila rozsah sběru genderově rozlišených dat i za využití tvořících se datových skladů.

Rok 2024 byl prvním rokem realizace projektu KompassMUNI, v rámci nějž byly nejen zřízeny pozice garanta genderové rovnosti na jednotlivých HS, ale také zabezpečena činnost pracovní skupiny pro GEP MU, ve které jsou zástupci součástí MU, odborů RMU a jiných pracovišť univerzity. Hlavním výstupem projektu v roce 2024 bylo vytvoření Plánu genderové rovnosti MU na období 2025–2028. Opatření v oblastech GEP byla navržena na základě výsledků a doporučení genderových auditů realizovaných součástmi MU od dubna do září 2024. Informace o tomto tématu nově sdružuje webová stránka Genderová rovnost na MU.

V roce 2024 osm fakult a ÚVT pokračovaly v naplňování aktivit z revidovaných akčních plánů v druhém tříletém období implementační fáze HR Award. Součásti PřF a CEITEC se v roce 2024 po interním hodnocení připravily k obnově ocenění a návštěvám hodnotitelů, které se budou realizovat v roce 2025. Farmaceutická fakulta na základě výsledků plnění svého Akčního plánu po dvou letech od získání ocenění úspěšně absolvovala průběžné hodnocení a prodloužení ocenění na další tři roky.

## 4.4 Udělená univerzitní ocenění

V roce 2024 udělila Masarykova univerzita čestné doktoráty čtyřem osobnostem s významným přínosem k rozvoji vědy, kultury a umění. Magdaléna Vášáryová byla oceněna za zásluhy v oblasti mezinárodních vztahů a diplomacie. Michael Keenan, světový odborník v oblasti behaviorální analýzy, působil jako hostující profesor na PdF, kde se zasloužil o rozvoj studia a výzkumu v této oblasti. Thomas R. Cech, experimentální biochemik a biofyzik, jenž získal Nobelovu cenu za chemii a mnoho dalších ocenění, významně přispěl k formování oboru biologických věd. Peter W. Michor byl oceněn za své příspěvky v oblasti matematiky a jejích aplikací.

V roce 2024, roce 105. výročí založení Masarykovy univerzity, byly řadě osobností univerzity a významným představitelům vědy, kultury, vysokého školství i veřejného života uděleny medaile.

Velkou zlatou medaili Masarykovy univerzity obdržel Pavel Rychetský, bývalý dlouholetý soudce a předseda Ústavního soudu ČR, významný český politik a výrazná tvář českého veřejného života.

Zlaté medaile MU obdržely následující významné osobnosti Masarykovy univerzity: Josef Bejček a Naděžda Rozehnalová (PrF), Jiří Mayer, Jiří Vorlíček a Jan Žaloudík (LF), Milan Pol (FF), Jan Slovák (PřF), Jiří Němec (PdF); Ladislav Blažek, Antonín Slaný a Ivan Malý (ESF); Břetislav Dančák (FSS). Zlaté medaile MU rovněž převzali Jaromír Leichmann (PřF), Luděk Matyska (CERIT-SC ÚVT); Petr Peňáz, zakladatel a dlouholetý ředitel střediska Teiresiás; Ladislav Janíček, rektor VUT v Brně; Karola Dillenburger, vedoucí Centra behaviorální analýzy na Královské univerzitě v Belfastu; Marta Kubišová, signatářka a mluvčí Charty 77, česká zpěvačka, herečka, moderátorka, a rovněž Univerzita Rennes, člen aliance EDUC.

Stříbrné medaile MU získalo celkem 30 význačných osobností a jeden sportovní tým.

Medaili Rogera Scrutona v roce 2024 získaly dvě osobnosti. Pavel Švanda, spisovatel, básník, prozaik, filmový kritik a esejista. Jeho literární tvorba ve scrutonovském antiutopickém duchu ukazuje přednosti i nedostatky českého intelektuálního a literárního života. Andrzej Sławomir Jagodziński, filolog, literární překladatel, diplomat, publicista, redaktor a novinář, obdržel medaili za přínos v oblasti obrany lidské důstojnosti a lidských práv a v oblasti kultury a umění.

U příležitosti akademického svátku Dies academicus ocenila univerzita významné vědce a úspěšné studenty Cenou rektora.

Cenu za významný tvůrčí počin získali Pavla Gajdušková, Milan Hluchý a Dalibor Blažek z CEITEC za přínos identifikace buněčné funkce cyklin-dependentní kinázy 11 a charakterizace jejího prvního inhibitoru. Objev byl publikován v časopise Nature.

Cena za významný umělecký počin obdrželi Filip Krajník (FF), Klára Papalová (UC Telč) a Eduard Tomaštík (PdF).

Cena za významný sportovní výkon byla udělena Agátě Koupilové z PrF za výsledky v paraplavání.

Cenu za mimořádný výsledek v mezinárodní grantové soutěži získal Peter Fabian z PřF, a to za získání ERC Starting Grantu na projekt Metabolic regulation of the skeletal stem cell niche a grantu vyhlašovaného Společností Maxe Plancka, jehož výstupem je založení Centra pro biologii kmenových buněk na MU.

Cenu za mimořádné výzkumné výsledky pro mladé vědce do 40 let získali tři vědci. Klára Marečková (CEITEC) se věnuje zdravému stárnutí mozku, je hlavní řešitelkou juniorského grantu GA ČR Prenatální programování mozku a chování dítěte: Nové poznatky o mechanismech. Jan Šerek (FSS) se ve svém výzkumu zaměřuje na politickou psychologii, konkrétně na občanskou a politickou socializaci a psychologii demokracie. Miloš Fišar (ESF) se zabýval mj. tím, do jaké míry mohou vědecké časopisy přispět k reprodukovatelnosti a replikovatelnosti vědeckých poznatků.

Cenu za dlouhodobé vynikající výsledky ve výzkumu obdrželi tito vědci: Karel Šmejkal (FaF), mezinárodně uznávaný odborník zaměřující se na fytochemii; Bernadette Nadya Jaworsky (FSS), která se věnuje kulturní sociologii a tématům mezinárodní migrace; Antonín Kučera (FI), odborník na oblasti analýzy, verifikace a syntézy diskrétních systémů.

Cenu za inovace ve výuce získali za inovativní přístup v aplikování principů podnikavosti a přenášení projektových metod učení do přípravy budoucích učitelů Lucie Škarková, Jana Kratochvílová, Martin Fico a Michaela Pulkrábová z PdF. Naděžda Rozehnalová, Matěj Myška, Jakub Harašta, Tereza Kyselovská a David Sehnálek z PrF cenu obdrželi za výraznou proměnu způsobu výuky na právnické fakultě, kdy se distanční výuka v synchronní i asynchronní formě stala součástí designu nového distančního studijního programu.

Cenu rektora pro vynikající studenty magisterských studijních programů získali Martin Erlebach (PrF), Julia Anna Kent (LF) a Daniel Pluskal (PřF).

Cenu za aktivní rozvoj občanské společnosti převzal Libor Musil z FSS za podporu a rozvoj organizací zaměřených na služby sociální práce.

Cena za dobrovolnictví v kategorii studentů získal spolek IFMSA z LF za zorganizování řady dobrovolnických projektů zaměřených na osvětu široké veřejnosti o nejrůznějších zdravotních problematikách a informování o možnostech prevence. V kategorii zaměstnanců byla oceněna proděkanka Barbora Bühnová z FI za otevírání světa IT ženám, dívkám a znevýhodněným skupinám, kterým přístup k IT vzdělání umožňuje překlenout digitální propast.

Cena rektora pro vynikající pedagogy se uděluje za excelentní pedagogickou činnost ve třech kategoriích. Ocenění získali Barbora Hutňan Chattová, lektorka Ústavu botaniky a zoologie PřF, Lubomír Kopeček z Katedry politologie FSS a Nikola Beneš z Katedry počítačových systémů a komunikací FI.

## 4.5 Rozvoj zaměstnanců prostřednictvím vzdělávání

Centrum rozvoje kompetencí (CERPEK) se zaměřuje na tři hlavní oblasti rozvoje kompetencí: prioritně pedagogických, ale také osobnostních a manažerských. V roce 2024 aktivity přilákaly více než 1 800 účastníků, což představuje 30% nárůst oproti předchozímu roku. CERPEK uspořádal celkem 113 workshopů, především na základě plánů rozvoje zaměstnanců a požadavků fakult a rektorátu a 10 vícedenních programů (Dílna rozvoje pedagogických kompetencí, Talent, Začínající manažer, Pokročilý manažer). Dále se odborně, lektorsky a organizačně podílel na dalších více než 40 akcích a aktivitách. Pořádal také besedy se zajímavými hosty, setkání komunity vyučujících, mentoring, konzultace i akce na míru pro jednotlivá pracoviště fakult.

Nově navázaná úzká spolupráce s knihovnami MU vedla například k inovaci Katalogu vzdělávání, jednotlivá témata byla doplněna odkazy na literaturu a konkrétní knihovnu MU, kde je možné ji vypůjčit.

Odborníci CERPEK se aktivně účastnili konferencí (např. MŠMT, NAÚ, Firemní vzdělávání), publikovali články v odborných časopisech a podíleli se na práci několika tematických odborných skupin na MU (např. Využití AI ve výuce, Inovace ve výuce, Excelentní studijní programy).

CERPEK také vede pracovní skupinu fakultních koordinátorů rozvoje a vzdělávání zaměstnanců, zajišťuje tak spolupráci napříč univerzitou s cílem co nejlépe reflektovat potřeby zaměstnanců, jejich nadřízených a pracovišť. Vede i pracovní skupinu k vytvoření celouniverzitní Platformy podpory rozvoje a vzdělávání, IT nástroje, který usnadní nabídku, organizaci, administrativu i evidenci.

Ve spolupráci s Odborem pro kvalitu CERPEK zahájil práce na projektu KompassMUNI, v němž se podílí na systémovém nastavení a realizaci rozvoje a podpory pedagogických kompetencí VŠ vyučujících.

Fakulty svým akademickým i neakademickým pracovníkům nabízejí kurzy, které pořádá CERPEK, a organizují další odborné i jazykové kurzy. Vedoucí akademických a neakademických pracovišť mohou absolvovat manažerské programy, vybraní zaměstnanci se mohou účastnit vzdělávání na portálu Seduo.cz. Na fakultách probíhala také školení v oblasti bezpečnosti (zvládání krizových situací) či workshopy zaměřené na AI.

Na LF se konalo např. školení v oblasti kyberbezpečnosti a elektronické identity, dva běhy školení první pomoci nebo školení FIToffice. Na fakultní úrovni vznikl e-kurz pedagogického minima, který je od roku 2024 povinný pro všechny akademické pracovníky.

Do aplikace pro nově nastupující zaměstnance na PřF byly doplněny online kurzy a webináře: Kyberbezpečnost, Sociální bezpečí, Duševní vlastnictví, Jak jednat v případě mimořádné události – Aktivní útočník. Proběhla i příprava a realizace specifického workshopu pro Český antarktický výzkumný program před expedicí za polární kruh: Krizová komunikace a spolupráce na Antarktidě.

## 4.6 Péče o zaměstnance

V roce 2024 nabízela kancelář Welcome Office Centra zahraniční spolupráce MU služby přibližně 400 zahraničním zaměstnancům, nejčastěji z třetích zemí.

Pro zahraniční zaměstnance vznikla v roce 2024 nová komunita, International Employee ComMUNIty, do níž se v případě zájmu mohou registrovat nejen zahraniční zaměstnanci, ale i doktorští studenti. Mají tak přístup nejen ke společenským akcím, které pro ně kancelář organizuje, ale i k informacím a tipům pro život v Brně či na MU. Komunita je tedy dalším nástrojem, který pomáhá zahraničním zaměstnancům poznávat novou kulturu, lidi, prostředí a obecně se lépe integrovat. Několik měsíců od spuštění měla komunita přes 100 registrovaných. Do budoucna má kancelář v plánu nabídnout interkulturní seminář, který hravou formou vysvětlí interkulturní rozdíly, zaměří se na kulturní šok a to, jak se lépe integrovat do nového prostředí.

V řadách vyučujících a odborných pracovníků univerzity byli v roce 2024 celkem 103 zaměstnanci se zdravotním znevýhodněním, z toho 5 osob nevidomých a těžce zrakově postižených, 9 osob neslyšících a těžce sluchově postižených a 4 uživatelé invalidního vozíku, kterým je k dispozici středisko Teiresiás v rozsahu shodném jako v případě studentů. Středisko je zapojeno i do procesu výběrového řízení a jeho zpřístupnění pro uchazeče se specifickými nároky a poskytuje metodickou podporu personálním oddělením fakult a ostatních pracovišť v oblasti zaměstnávání osob s postižením.

Masarykova univerzita od 1. 7. 2024 rozšířila nabídku benefitů o příspěvek na dlouhodobý investiční produkt (DIP). Zaměstnanci se tak nově mohou rozhodovat nejen mezi příspěvkem na penzijní připojištění, doplňkové penzijní spoření a příspěvkem na školné v mateřské školce (či dětské skupině), ale nově také mezi příspěvkem na DIP.

Řada fakult má směrnice týkající se kritérií pro variabilní části mzdy nebo je zavádí. V rámci slaďování pracovního a osobního života nabízejí fakulty možnost flexibilního rozvržení pracovní doby a práci z domova. Rozšířila se nabídka dětských skupin, které mohou děti zaměstnanců využívat. Dětská skupina PidiMuňátka na PdF je k dispozici nejen pro zaměstnance, ale i pro studující doktorského studijního programu.

CEITEC ve spolupráci s Fakultou sportovních studií MU nabízí zaměstnancům možnost využít přímo v kampusu velké množství sportovních lekcí za výhodnou cenu. Také filozofická fakulta v roce 2024 nově nabídla zaměstnancům pohybové lekce přímo v areálu fakulty. Zaměstnanci FF mohli i v roce 2024 čerpat slevu na vstupné do HaDivadla, FSS opět nabízela všem svým zaměstnancům příspěvek na osobní rozvoj v maximální hodnotě 4 000 Kč.

## 4.7 Etika a rovné příležitosti

Ke kontrole dodržování etických principů a genderové rovnosti funguje na Masarykově univerzitě Panel pro rovné příležitosti, stálý poradní orgán rektora MU, který vykonává dohled nad uplatňováním a dodržováním principů nediskriminace a rovnosti na univerzitě. V roce 2024 panel neobdržel žádný podnět k posouzení. Etická komise MU rovněž v roce 2024 neobdržela, a tudíž ani neprojednávala žádný podnět.

Etická komise pro výzkum MU (EKV) dohlíží na uplatňování a dodržování příslušných etických standardů ve výzkumu s lidským subjektem včetně práce s biologickým materiálem lidského původu prováděném na MU (kromě lékařské fakulty, která má pro tyto účely vlastní etickou komisi). V roce 2024 došlo k výraznému nárůstu počtu projektů, kterými se EKV zabývala. Celkově se jednalo o 240 projektů, z toho 162 návrhů nových projektů a 27 revizí řešených projektů nebo kontroly projektů po přidělení financování. Zbývajících 51 projektů bylo konzultováno v časných fázích přípravy nebo šlo o projekty, jejichž etická relevance nebyla jednoznačná, případně posouzení nevyžadovaly.

Posuzování projektů probíhá formou standardizované online procedury, kromě toho se během roku 2024 uskutečnila 4 řádná zasedání EKV, kde byly diskutovány aktuální otázky etiky výzkumu. EKV rovněž vydala stanovisko k použití metody DXA ve výzkumu a doporučení ohledně udělování souhlasu s účastí ve výzkumu mladistvými.

Řešitelům slouží jako podpora webové stránky EKV obsahující informace ohledně posuzování projektů, aktuality k vyhlášeným výzvám, stanoviska k vybraným etickým otázkám, formuláře a vzory informovaných souhlasů. Na stránkách EKV jsou nově zveřejněny i 4 elektronické publikace zaměřené na etiku výzkumu a vědeckou integritu, které vznikly jako výstupy projektu INSURE: Interdisciplinary Support of Research Ethics.

Masarykova univerzita představila hru Dilemma game, která akademické veřejnosti může pomoci hledat dobrá rozhodnutí v oblasti akademické integrity. Hra, původně vytvořená na univerzitě v Rotterdamu, byla přeložena do češtiny a obsahuje 75 dilemat, která pomáhají vědcům, akademikům a doktorandům hledat řešení eticky náročných situací. Hra má za cíl vzdělávat univerzitní komunitu v oblasti publikační etiky a dalších témat spojených s akademickou integritou. Projekt je součástí širší iniciativy na prevenci neetického jednání na akademické půdě a podporu kompetencí v péči o oběti.

# 5. Informační systémy a IT podpora

## Infografika ke kapitole 5

Počet odvrácených kyberbezpečnostních útoků na MU

299 944

Objem přenesených dat mezi MU a internetem

38,11 PB

Celkový počet spravovaných webových stránek na doméně muni.cz

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 2023 | 2024 | navýšení o |
| 663 | 714 | 8 % |

Úložná kapacita pro zaměstnance MU

|  |  |
| --- | --- |
| Síťová úložiště MU | Úložiště CERIT-SC a MetaCentra |
| 13 300 TB | 13 100 TB |

Informační systém MU

|  |
| --- |
| 2 540 228 896 celkový počet přístupů k Informačnímu systému MU |
| 66 403 osob pravidelně pracovalo s IS MU |
| 92 438 osob příležitostně vstoupilo do IS MU |
| 10 157 978 maximální počet otevřených stránek IS MU v jednom dni |
| 235 milionů dokumentů o celkovém objemu 114 TB v úložišti IS MU k 31. 12. 2024 |

Elektronizace na MU

|  |  |
| --- | --- |
| Počet vydaných e-diplomů | 8 892 |
| Počet ztotožnění na dálku | 7 363 |
| Počet zdigitalizovaných studijních spisů | 11 398 |

Počty dokladů v systémech INET a Magion vyřízených elektronicky podpisovou knihou

295 181 dokladů v roce 2024

tj. 88 % z celkových 335 030 dokladů

Vývoj vyřizování žádostí ryze elektronickou formou v rámci spisové služby

|  |  |
| --- | --- |
| Rok | Počet čistě digitálních dokumentů |
| 2020 | 233 408 |
| 2021 | 390 929 |
| 2022 | 443 352 |
| 2023 | 473 434 |
| 2024 | 539 887 |

Obrat v systému SUPO

264 mil. Kč

Obrat v Obchodním centru MU

252 mil. Kč

## 5.1 Významné inovace v IT MU

Na základě mapování procesů a jejich revize metodickými pracovišti došlo v roce 2024 k úpravám řady aplikací a digitalizaci vybraných administrativních procesů. Mezi ty rozsáhlejší patří podpora plně digitálního procesu v oblasti uzavírání dohod mimo pracovní poměr, finalizace podpory pro objednávky (včetně žádosti o objednávku), podpora pro zbývající nedigitalizovanou fázi procesu evidence majetku nebo nasazení pilotní verze aplikace pro převzetí odpovědnosti účastníka finanční kontroly zakázky. Bylo realizováno i propojení na nový portál eDávky (ošetřovné, dlouhodobé ošetřovné, peněžitá pomoc v mateřství a otcovská poporodní péče).

Pokračoval vývoj Portálu pro zaměstnance s cílem sjednotit interní komunikaci. Bylo vylepšeno vyhledávání, které nyní pokrývá i IS MU, a přidáno generování QR kódů v aplikaci Zkracovač.

Pro platformy Apple a Google Wallet byla vytvořena benefitní digitální karta absolventa MU jako náhrada plastových průkazek. ÚVT převzal správu aplikace MUNI POMÁHÁ a spustil novou verzi platformy JobCheckIN sloužící k propojování zaměstnavatelů se studenty.

V oblasti GIS byla zahájena generační obměna softwaru na pořizování dat pro technologický pasport a společně s tím byl připraven databázový prostor v technologii PostgreSQL/PostGIS pro efektivnější práci s prostorovými daty. To se pozitivně promítlo i do výsledků projektu Databáze ÚLUV (Ústav lidové umělecké tvorby), jehož zadávací aplikace běží na těchto technologiích.

V roce 2024 se zpřístupněná data rozšířila o cestovní příkazy a stipendia a byly vytvořeny modely pro kontrolu čerpání a reporting, zejména pro CEITEC a FSS. Pozornost byla věnována podpoře a rozvoji nástrojů pro sledování dvojího financování, monitoringu doktorského příjmu a reportingu vývoje Strategického záměru MU. Do platformy SMART přibyly nové nástroje pro správu ÚVT a knihovníci MU vypracovali novou architekturu platformy přinášející pokročilé možnosti pro další rozšiřování funkcionality.

Byl dokončen upgrade virtualizační platformy Oracle pro databáze a servery INETu a vybudována databáze PostgreSQL s vyšší dostupností pro INET 2.0, proběhla migrace databáze ze zastaralé infrastruktury, včetně databáze pro Jednotné přihlášení. Lepší vyhledávání v systémech umožňuje nově nasazený nástroj OpenSearch.

## 5.2 Rozvoj Informačního systému MU

V roce 2024 se vývoj Informačního systému Masarykovy univerzity zaměřil na posílení studijních i administrativních agend, přičemž klíčovým cílem bylo zvýšení efektivity a uživatelského komfortu.

V návaznosti na nový Studijní a zkušební řád MU byla implementována podpora pro nahrávání zkoušek konaných bez přítomnosti třetí osoby. V oblasti **administrativního zajištění státních závěrečných zkoušek (SZZ)** došlo k obohacení o nové filtry a možnost slovního hodnocení, aplikace **Termíny SZZ** navíc nyní umožňuje volbu škály hodnocení.

**Doktorské studium** prošlo významnými úpravami – byly zavedeny nové individuální studijní plány a s nimi aktualizovány všechny související aplikace. Inovováno bylo rovněž **přijímací řízení**, včetně podpory pro Testy studijních předpokladů, a do provozu se uvedla nová evidence poplatků za studium.

**Rozcestník aplikace** Katalogu předmětů byl převeden do responzivního designu, což umožňuje pohodlné ovládání i na dotykových zařízeních. Podobně významný krok vpřed představuje zcela nová **mobilní aplikace** pro příjem notifikací z IS MU. Další novinkou je aplikace pro **hlášení závadného obsahu**, která zvyšuje bezpečnost a transparentnost prostředí.

E-volby v novém moderním designu přinášejí intuitivnější filtrování seznamu voleb a rychlejší zobrazení jejich detailů. Integrovaný videokonferenční systém umožnil další rozvoj aplikace Jednání, která nyní efektivně spolupracuje s agendami **E-volby, Soubory** a **Úřadovna**.

Velká pozornost byla věnována také oblasti **Publikací**. Do provozu byl uveden úplně nový formulář pro editaci záznamů a redesignován bibliografický přehled. Aplikace **Hodnocení zaměstnanců** prošla optimalizací dle požadavků pracovišť. Agenda **Školení** byla rozšířena o nové prvky a propojena s dalšími částmi IS MU, což umožnilo vznik dalších interaktivnějších školení a pokročilých názornějších kurzů.

V červnu 2024 byl spuštěn ostrý provoz informačního systému Mikrocertifikat.cz, který umožňuje nejen MU vydávat mikrocertifikáty a ověřovat výsledky menších forem vzdělávání na vysokých školách v ČR. MU se stala první univerzitou v ČR a jednou z prvních v Evropě, která vydala mikrocertifikát ověřitelný nejen v národním systému, ale i v systému digitálních certifikátů Europassu.

Podepisování dokumentů v IS MU nyní probíhá prostřednictvím kvalifikovaného elektronického podpisu, dokumenty lze opatřit také **kvalifikovanou elektronickou pečetí**. V roce 2024 bylo v IS MU elektronicky podepsáno **191 711 dokumentů** evidovaných ve **1 211 agendách** a do **Interního registru smluv** bylo vloženo **3 791 smluv**.

Obchodní centrum IS MU bylo rozšířeno o propojení na platební systém **Convera** a implementaci nových platebních terminálů. Celkově bylo v roce 2024 zpracováno **136 113 objednávek** pro **93 087 zákazníků**.

## 5.3 IT podpora různých oblastí činnosti MU

**Rok 2024 přinesl významný rozvoj e-learningových agend v IS MU obohacením o řadu inovativních funkcí.** Agenda Praxe byla rozšířena o evidenci smluv s institucemi a novou aplikaci pro správu hospitací. Záznamník učitele disponuje novým formátem autosumarizačních poznámkových bloků a vyučujícím usnadňuje organizaci výuky zobrazování zkušebních termínů nově přímo v jejich kalendáři učitele.

V Odpovědnících byla nasazena nová verze formuláře s integrovaným obrázkovým editorem pro snadnější tvorbu otázek. Systém rovněž prošel zásadním rozšířením o samoobslužné skenování a automatické generování odpovědních listů s předvyplněným číslem zadání. Mezi další vylepšení patří hromadné generování práv podle rozvrhu, zjednodušené zavádění odpovědních listů, rozšířené možnosti filtrování odpovědí a výpočet maximálního bodového hodnocení.

Dynamický rozvoj zaznamenaly také aplikace Vzájemné hodnocení a KvIS, které byly vylepšeny na základě uživatelských podnětů. Agenda Tudle umožňuje studentům přihlašování ke konzultačním hodinám vyučujících. Rozpisy témat podporují vkládání zadání prostřednictvím HTML editoru. Významnou novinkou je podpora verzování interaktivních osnov a zdokonalení mechanismu pro znepřístupnění obsahu.

Tým uživatelské podpory IS MU po celý rok poskytoval poradenství univerzitní komunitě. V září se uskutečnil již 14. ročník Open space konference o e-learningu IS MU s tématem Výuka v době umělé inteligence.

V roce 2024 bylo věnováno nemalé úsilí také rozvoji nových systémů a funkcí pro zaměstnance a studenty. Pravidelně probíhala školení a propagace systémů pro podporu mobility a spolupráce Microsoft 365, které pomáhají uživatelům zefektivnit a zjednodušit práci a spolupráci. Tyto systémy aktivně využívá více než 30 tisíc uživatelů, pro které bylo v uplynulém roce uspořádáno 11 fyzických a 31 online školení na různé aplikace a nástroje.

Významným krokem v rámci centrální systémové správy byl přechod z Windows 10 na Windows 11 a omezení kvót úložiště pro uživatele, což vyžadovalo značné úsilí nejen po technické, ale také komunikační stránce. Podařilo se však pro uživatele zajistit a navrhnout řešení v podobě jiných dostupných úložných kapacit.

Provoz IT systémů sleduje v režimu 24/7 univerzitní IT ServiceDesk, který k tomu za loňský rok vyřešil téměř 5 300 požadavků od uživatelů, ať už telefonicky, přes chatovací systém, nebo e-mailem.

## 5.4 Kyberbezpečnost a IT infrastruktura

Mezinárodně certifikovaný kyberbezpečnostní tým CSIRT-MU přispívá k vytváření bezpečného prostředí MU díky široké škále služeb v oblastech technického zabezpečení, zajištění souladu s legislativou a osvěty uživatelů. Tým se věnuje koordinaci řešení kyberbezpečnostních incidentů, monitorování síťového provozu a testování infrastruktury MU vůči potenciálním hrozbám. V roce 2024 bylo úspěšně zvládnuto necelých 300 000 pokusů o útok, z nichž 101 pocházelo přímo ze sítě univerzity a v 3 052 případech šlo o potvrzené kyberbezpečnostní incidenty. Tým pokračoval v práci na implementaci systému řízení informační bezpečnosti, čímž reagoval na povinnosti stanovené právními předpisy ČR. V oblasti osvěty realizoval několik cvičných phishingových kampaní a školení základů informační bezpečnosti pro uživatele. Vzniklo školení Kyberbezpečnostní minimum pro zaměstnance MU a členové týmu se dlouhodobě podílejí i na vzdělávání studentů a účastníků U3V.

Tým pokračoval v realizaci šesti národních a dvou mezinárodních projektů: HE ResilMesh se zaměřuje na posílení odolnosti digitální infrastruktury s využitím AI, projekt DE SOCCER se věnuje rozvoji kompetencí a technologického zázemí kyberbezpečnostních týmů v akademickém sektoru střední a východní Evropy.

K modernizaci a optimalizaci infrastruktury MU přispělo několik klíčových kroků. Zavedení nové VPN umožňuje bezpečné a uživatelsky přívětivé připojení do univerzitní sítě. Tento nový systém je plně integrován s Jednotným přihlášením. V oblasti Wi-Fi sítí proběhla migrace na privátní adresy, což zamezilo problémům s kapacitou domén. Oddělení adresních struktur pro studenty, zaměstnance a externisty napomohlo také zlepšení kyberbezpečnosti sítě. K vyšší kapacitě a stabilitě sítě přispělo posílení kapacity optické kabelové trasy Poříčí–Lipová, což zahrnovalo výměnu vláken a instalaci nových optických kabelů. Součástí modernizačních aktivit byla i správa infrastruktury Biology parku, která byla úspěšně připojena do univerzitní sítě.

V reakci na rostoucí nároky byl ustanoven nový tým bezpečnosti identit, který převzal správu systému Perun, což vedlo k lepší uživatelské podpoře a efektivnějšímu připojování nových služeb do systému.

Upgrade rychlosti univerzitního připojení z 40 na 100 gigabit si vyžádal obměnu všech páteřních síťových prvků, výrazně se zvýšila kapacitu a rychlost sítě.

Při rekonstrukci budov FI bylo úspěšně přesunuto více než 50 aktivních zařízení, 11 racků a několik kilometrů optických kabelů. Při přípravě technického zázemí BioPharma Hubu se ÚVT podílel na plánování připojení do sítě a navrhl datový sál, což bude klíčové pro zajištění stabilní a výkonné infrastruktury nejen pro tento výzkumný projekt.

# 6. Správa instituce a infrastruktura

## Infografika ke kapitole 6

Finanční hospodaření MU

MU hospodařila v roce 2024 s celkovým rozpočtem 11 648 631 tis. Kč

Hospodářský výsledek 77 792 tis. Kč

Vývoj výše celkových neinvestičních a investičních finančních prostředků na MU

Struktura neinvestičních výnosů MU v roce 2024

Struktura nákladů MU v roce 2024

9 431 172 tis. Kč

Vývoj nemovitého a movitého majetku MU

v tis. Kč

Budovy MU

Podíl smart budov 58 %

|  |  |
| --- | --- |
| Počet vlastních objektů MU | 125 |
| Plocha užitková v těchto objektech | 459 980 m2 |
| Plocha užitková čistá v těchto objektech | 251 972 m2 |
| Učebny a laboratoře | 63 571 m2 |
| Venkovní sportoviště | 9 309 m2 |
| Knihovny, depozity, čítárny | 9 386 m2 |

## 6.1 Rozpočtování univerzity

MU pokračovala již čtvrtým rokem v tzv. kontraktovém financování, které má za cíl udržet současnou velikost MU vyjádřenou podílem MU na všech studentech veřejných vysokých škol v ČR. Tento primární cíl nejenže byl dosažen, ale i mírně překročen, a to růstem podílu Masarykovy univerzity o 0,4 procentního bodu oproti podílu z roku 2020.

Tento přístup současně také klade důraz na udržení vysoké kvality výuky, atraktivity pro uchazeče a v neposlední řadě přihlíží k nutnosti udržení finanční stability MU. Klíčovým motivačním nástrojem v rámci kontraktu je zohlednění a další navýšení váhy aktuálního počtu studentů jednotlivých fakult při vnitřním rozdělení finančních prostředků v rámci ukazatele A.

Váha původní fixní části tak byla postupně snižována z 80 % v roce 2021 až po současných 60 %. Pro rok 2025 byl zároveň zaveden nový parametr Studijní úspěšnost s váhou 3 %, o niž byla snížena váha pohyblivé části ukazatele A, která vychází z aktuálního počtu studentů. Výsledný podíl pro rok 2025 tak je 60/37/3.

Tento parametr doplňuje hodnocení kvality přijímaných studentů, která byla dosud zajišťována nastavením minimální hodnoty percentilu přijatých studentů v rámci testu studijních předpokladů. Ve výpočtu je použita studijní úspěšnost vyjádřená podílem zapsaných bakalářských a dlouhých magisterských studií do 5. semestru, respektive podílem navazujících magisterských studií zapsaných do 3. semestru vůči nově nastoupeným studiím násobeným normativním počtem studií příslušného studijního typu k 31. 10. předchozího roku.

V rámci úpravy pravidel sestavování rozpočtu pro rok 2025 došlo dále ke snížení tolerance poklesu nově zapsaných studií v rámci ukazatele A na 5 % a zároveň došlo ke změně výpočtu referenční hodnoty, kdy je tato nově počítána váženým aritmetickým průměrem předchozích tří let s váhami 5:3:2. Tato změna má za cíl podpořit motivaci pro růst počtu přijímaných studentů v souladu s progresivněji rostoucí demografickou křivkou v následujících letech.

Další dílčí změnou byla změna výpočtu většiny indikátorů ukazatele K na základě průměru z dat za tříleté období, zavedení nového indikátoru Studenti v cizojazyčně vyučovaných předmětech do ukazatele K či zařazení předmětů celouniverzitního základu do výpočtu kooperované výuky a rozšíření dodavatelských pracovišť u kooperované výuky i o další pracoviště mimo fakulty.

V metodice rozdělení institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace došlo ke změně poměru kontraktové (dříve fixní) a výkonové složky. Nově je poměr těchto dvou složek stanoven ve výši 65:35.

V rámci výkonové složky došlo k větší akcentaci ERC grantů, které mají nově váhu 1,5, či reflektování změn v databázi WoS, která nově rozšiřuje rozsah hodnocených publikací o časopisy ESCI.

## 6.2 Finanční bilance a finanční kontroly

Masarykova univerzita hospodařila v roce 2024 s celkovými neinvestičními výnosy ve výši 9 509 mil. Kč, což představuje meziroční nárůst o 6 %. Stejné tempo růstu vykazují i neinvestiční náklady, které činily 9 431 mil. Kč. MU dosáhla kladného výsledku hospodaření ve výši 86 mil. Kč před zdaněním a odvedla daň z příjmů ve výši 8,7 mil. Kč.

Veřejné prostředky tvoří 73 % celkových neinvestičních výnosů univerzity, přičemž největší podíl z nich (52 %) mají tzv. normativní zdroje financování poskytované ze strany MŠMT (Příspěvek na vzdělávací činnost a institucionální podpora na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace). Výnosy z veřejných zdrojů, včetně příjmů pro spoluřešitele projektů, vzrostly meziročně o 623 mil. (o 9,8 %) na téměř 7 mld. Kč.

Z univerzitních fondů, včetně fondu účelově určených prostředků, bylo čerpáno 723 mil. Kč, což je o 121 mil. Kč méně než v předchozím roce.

Tržby za prodané zboží a služby dosáhly částky 537 mil. Kč (nárůst o 10 %), příjmy z poplatků za studium vzrostly o 4 % na 411 mil. Kč, naopak byl zaznamenán pokles o 20 % na výnosech z úroků na bankovních účtech na 211 mil. Kč.

Největší část nákladů tvoří osobní náklady včetně zákonných odvodů (57 %). Jejich růst o cca 320 mil. Kč byl způsoben růstem počtu zaměstnanců o cca 3,2 % a růstem průměrné mzdy o 3,6 %. Provozní výdaje včetně služeb a cestovného činily přibližně 15 % z celkových nákladů, stipendia 7 % a zbývající část (18 %) představují odpisy a tvorba fondů.

Kapitálové výdaje univerzity zaznamenaly v roce 2024 významný meziroční nárůst o 60 % na 2 140 mil. Kč, a to zejména díky investičním projektům hrazeným z prostředků Národního plánu obnovy a strukturálních fondů EU. V návaznosti na větší objem dotačních prostředků se snížilo v roce 2024 použití vlastních zdrojů ve formě fondu.

V roce 2024 se na MU uskutečnilo celkem 23 veřejnosprávních a projektových kontrol. Z celkového počtu ověřovaných projektů představovaly projekty OP VVV 30 %, projekty OP JAK 17 %, projekty TA ČR 17 %, projekty NPO 13 %, projekty AZV 13 % a projekty Ministerstva vnitra 10 %.

V jednom případě provedla MU na základě výsledku kontroly OP VVV vratku ve výši cca 30 tis. Kč z důvodu nárokování výdajů za občerstvení. U dvou projektů TA ČR byly u dalších účastníků na projektech identifikovány nezpůsobilé mzdové výdaje ve výši 61 tis. Kč a cca 2 tis. Kč. Další finanční korekce ani porušení rozpočtové kázně v rámci veřejnosprávních kontrol se nevyskytly.

## 6.3 Bezpečnost na MU

Rok 2024 byl z pohledu bezpečnosti zcela zlomový, kdy v důsledku střelby na Filozofické fakultě Univerzity Karlovy došlo v rámci Masarykovy univerzity ke zcela zásadnímu přepracování koncepce bezpečnosti měkkého cíle v prostředí vysoké školy. Masarykova univerzita přistoupila velmi aktivně ke změně a posílení své bezpečnostní politiky ve vztahu k rizikům souvisejícím s aktivním násilným útokem.

Na MU byla vytvořena a obsazena pozice bezpečnostního manažera, jehož úkolem je dále pokračovat ve výstavbě a posilování bezpečnostní infrastruktury v rámci univerzity. Masarykova univerzita má také nově nastaveny standardizované postupy při řešení rizikových situací v rámci MU.

Dále byla prohloubena komunikace se složkami integrovaného záchranného systému, zejména pak s Policií ČR. Zde došlo k nastavení komunikačních linií pro krizové situace a také nastavení systému včasného a ověřeného varování před hrozícím nebo probíhajícím násilným útokem v objektech univerzity nebo jejich bezprostředním okolí. V rámci MU byl vybudován systém krizových kontaktů sloužících pro potřeby urychlení a zjednodušení zásahu PČR v případě zákroku při aktivním násilném útoku.

Pro objekty MU byly zpracovány zásahové karty, které Policii ČR značně zjednoduší orientaci v budovách a přispějí ke zrychlení jejich zákroku, tedy rychlejšímu zneškodnění útočníka. Zásahové karty byly zpracovány v úzké součinnosti s PČR tak, aby vyhovovaly jejich potřebám a byly skutečným přínosem pro zkrácení doby zákroku PČR. Aktuálně jsou zpracovány pro všechny objekty MU, kde probíhá výuka nebo které jsou využívány jako koleje.

Univerzita zakoupila licenci pro systém hromadného rozesílání varovných SMS MicroGuard, který byl implementován do prostředí Masarykovy univerzity. Byl vytvořen systém krizového kontaktu pro všechny studenty a zaměstnance MU a byl úspěšně ověřen v ostré situaci během povodní na podzim 2024. Nastavení parametrických změn systému MicroGuard vedlo ke zkrácení doby odeslání varovných SMS zpráv.

Na všech hospodářských střediscích MU byla provedena rámcová bezpečnostní analýza z pohledu technického posílení bezpečnosti měkkého cíle. Zaměřila se na detekování rizikových míst napříč univerzitou a byla navržena řešení pro jejich technické posílení, resp. posílení bezpečnosti měkkého cíle. Tyto návrhy maximálně zohledňovaly provozní specifika jednotlivých rizikových míst.

Do e-learningového vzdělávání studentů a zaměstnanců MU bylo začátkem roku 2024 zařazeno školení s názvem Aktivní útočník, které bylo v průběhu roku doplněno sérií odborných prezenčních nebo hybridních školení k problematice ochrany bezpečnosti měkkých cílů, detekce rizikových situací a jednání, jednání v situaci probíhajícího aktivního násilného útoku.

## 6.4 Provoz univerzity dle principů udržitelného rozvoje

Také v roce 2024 pokračovala propagace Desatera zodpovědného nakládání s energiemi motivující zaměstnance a studenty k úsporám elektřiny, vody a plynu. Z vyhodnocení související kampaně #MUNISAVES za rok 2023 vyplynulo meziroční snížení spotřeby u pitné vody, tepla, plynu i elektřiny o (vyšší) jednotky procent.

Proběhla tři zasedání Rady pro udržitelný rozvoj MU. Na únorovém byla prezentována koncepce přípravy celouniverzitní strategie Udržitelná Masarykova univerzita 2025–2028, její projednání proběhlo v listopadu. Na červnovém zasedání byla schválena Výroční zpráva o udržitelnosti MU za rok 2023.

V roce 2024 byl proveden výběr vhodných objektů pro osazení FVE a zahájeno prověření proveditelnosti. Byla zpracována studie využití dešťových vod pro PdF. Probíhala realizace stavby BioPharma Hub ve vysokém environmentálním standardu.

Na počátku roku byla schválena Strategie Masarykovy univerzity pro udržitelné nakládání s energiemi 2024–2028. Na základě vyhodnocení spotřeb sledovaných budov a areálů byly vytipovány objekty, na které je třeba se zaměřit. Byly zahájeny práce na připojení podružných patních měřidel na BMS pro možnost automatizovaného sledování spotřeb.

MU pokračovala v implementaci dílčích strategií v oblasti udržitelnosti – Strategie pro udržitelné nakládání s odpadem a prevenci jeho vzniku 2023–2028 a Strategie odpovědného veřejného nakupování MU 2023–2028.

I v roce 2024 na MU probíhalo monitorování uhlíkové stopy v souladu s mezinárodním standardem. Za rok 2023 činila uhlíková stopa MU přibližně 40,7 tisíc tun ekvivalentu CO₂, tedy méně než v roce 2022, zejména díky úsporám energií. Podíl cest zaměstnanců (služební i dojíždění do práce) meziročně vzrostl na 17 %. Proto proběhla na podzim 2024 anketa o mobilitě zaměstnanců a studentů a bylo elektronizováno monitorování uhlíkové stopy cestovních příkazů. Získané výstupy poslouží jako podklad pro přípravu Strategie udržitelné mobility. Pokračovala realizace pilotního projektu Elektromobilita RMU.

V oblasti informačních modelů budov (BIM) pokračovala aktualizace pasportů a kontrola dat dodavatelů. Pro pilotní projekt BIM byl připraven datový standard IFC. Posílila se integrace databází INET, BIM, CAFM a IS. V oblasti aplikací byl rozvíjen GIS Kompas, vytvořena aplikace zeleně areálu Kotlářská (MAZEL) a nová verze aplikace evidující výstavbu a rekonstrukce (VÝREK). Pokračovala podpora požární ochrany realizací evakuačních plánů a evidencí revizí v CAFM. U BMS pokračovala optimalizace systému enteliWEB, integrace budovy D30 na UKB a zahájení rekonstrukce MaR v areálu Kotlářská. V CAFM byla doplněna další data Modulu údržby. Vznikly nové sestavy v Modulu portfolia nemovitostí. Proběhly přípravy plošného nasazení Modulu správy ploch.

## 6.5 Rozvoj infrastruktury a zázemí univerzity

V roce 2024 Masarykova univerzita realizovala řadu významných investičních akcí zaměřených na modernizaci a rozvoj infrastruktury. Tyto projekty byly financovány z různých zdrojů, včetně státního rozpočtu, evropských fondů a vlastních prostředků univerzity.

V březnu MU zahájila stavbu MUNI BioPharma Hubu, strategického projektu za více než 4 miliardy korun, který jak na národní, tak i evropské úrovni přinese zásadní přidanou hodnotu v oblasti vzdělávání, vědy a výzkumu, farmacie, molekulární biologie či dalších biotechnologických oborů. V nových prostorách bude sídlit farmaceutická fakulta, využívat je budou i další fakulty MU. BioPharma Hub propojí moderní výukové prostory a špičkové výzkumné infrastruktury Preklinického centra a Centra molekulární medicíny, ale také datové centrum. Díky tzv. čistým prostorám (GMP) bude univerzita schopna realizovat kompletní vývoj léků od syntézy budoucích aktivních látek až po výrobu klinických šarží.

Projekt MUNI BioPharma Hubu, který je financován Evropskou unií v rámci Národního plánu obnovy, obdržel rozhodnutí z MŠMT o poskytnutí finanční podpory ve výši 2,4 miliardy korun. V roce 2024 byla dokončena příprava stavební jámy, vrty pro tepelná čerpadla, založení stavby na pilotách a realizace monolitického železobetonového skeletu. Celková hodnota těchto prací činila 1,265 miliardy Kč.

Pokračovala rekonstrukce části budovy kolejí Kounicova, včetně dodávky nového interiéru. Modernizace se zaměřuje na ubytovací buňky, středové trakty a chodby. Všechny pokoje budou nově dvoulůžkové s vlastním sociálním zařízením. V prvním patře byla vybudována buňka se dvěma dvoulůžkovými pokoji a bezbariérovou koupelnou. Stavební práce budou ukončeny v dubnu 2025, s dokončením interiéru v červnu 2025. V roce 2024 bylo prostavěno přibližně 100 milionů Kč.

V roce 2024 byla dokončena příprava realizace projektu rekonstrukce a dostavby areálu FI MU na Botanické 68a. Bylo vypsáno výběrové řízení a v prosinci 2024 byla podepsána smlouva se zhotovitelem stavby. Celkové náklady činí 569 milionů Kč. Součástí projektu je i posílení energetické infrastruktury FI MU v hodnotě 39,5 milionu Kč a integrace zdroje napájení UPS za 24,6 milionu Kč. Projekty jsou financovány z OP JAK ERDF – INVEST4MUNI. Pokračovaly i doplňkové stavební úpravy, jako například přeložky optických kabelů v lokalitě Botanická 68a za 29 milionů Kč a rekonstrukce 1. podlaží budovy C na FI MU za 25 milionů Kč.

V objektu Komenského 2 rekonstrukce přinesla moderní kanceláře a zasedací místnosti pro projekt SYRI. V roce 2024 byly dokončeny stavební práce a dodávka audiovizuální techniky a interiéru. Celkové náklady projektu činily 61,8 milionu Kč, z toho 40,3 milionu Kč na stavební práce, 14,3 milionu Kč na audiovizuální techniku a 7,2 milionu Kč na interiéry.

Proběhla kompletní rekonstrukce archeologické stanice Pohansko, která zahrnovala obnovu budovy i interiéru. Projekt byl realizován v kombinaci financování z OP JAK (MUNI4PhD), Operačního programu Životní prostředí a FF MU. Cena stavebních prací činila 11,1 milionu Kč, interiérové vybavení stálo 0,9 milionu Kč.

Rekonstrukce pavilonu C03 v areálu UKB v tomto roce pokračovala výběrovým řízením na generálního dodavatele stavby. Smlouva o dílo byla uzavřena na cenu 285 milionů Kč vč. DPH. Stavba byla zahájena v září 2024. V říjnu 2024 byly uzavřeny smlouvy o dílo s dodavateli kancelářského a laboratorního nábytku a vybavení v souhrnné ceně 10 milionů Kč bez DPH. Do konce roku 2024 bylo za projektovou přípravu, související služby a realizaci díla uhrazeno 16 milionů Kč vč. DPH. Akce je financována z dotačních zdrojů NPO, OP JAK a z vlastních prostředků LF MU.

Masarykova univerzita v roce 2024 realizovala přibližně 28 infrastrukturních projektů z vlastních prostředků, s celkovými náklady přibližně 225 milionů Kč. Mezi nejvýznamnější akce patřily nová střešní krytina na kolejích Vinařská poškozená krupobitím (77 milionů Kč, z toho 65 milionů Kč hrazeno pojišťovnou), adaptace pavilonu A19 v areálu UKB (53 milionů Kč), II. etapa rekonstrukce vodovodních a odpadních rozvodů na FSS (10 milionů Kč), rekonstrukce MaR ovládání výměníkové stanice PřF na Kotlářské (9 milionů Kč), rekonstrukce výtahů na Žerotínově náměstí (2,5 milionu Kč).

V roce 2024 byla oživena a doprojektována vestavba pavilonu A8 v areálu UKB. Tento prostor bude sloužit přírodovědecké fakultě, zejména Ústavu chemie. Náklady projektu se odhadují na 50 milionů Kč, realizace je plánována na rok 2025.

Projekt přebudování části bloku E, F v objektu Vinařská 5 pro potřeby ekonomicko-správní fakulty a Centra jazykového vzdělávání MU zahrnuje učebny a seminární místnosti. V roce 2024 proběhlo prodloužení stavebního povolení a aktualizace cenové kalkulace. Celkové náklady projektu jsou odhadovány na 75 milionů Kč, financování bude zajištěno prostřednictvím INVEST4MUNI, SFŽP a vlastních zdrojů.

Masarykova univerzita získala registraci v programu MŠMT 133 220 na výstavbu sportovní haly, která bude financována státní dotací ve výši 189,5 milionu Kč s předpokládanou spoluúčastí univerzity 141,5 milionu Kč. Další část areálu – venkovní sportoviště – bude financována z programu ERDF kvalita v rámci projektu MUNI4INVEST, žádost byla podána na částku 98,4 milionu Kč.

Tyto investice výrazně přispívají ke zlepšení studijního a pracovního prostředí na Masarykově univerzitě, podpoře vědeckého výzkumu a rozvoji moderní infrastruktury odpovídající potřebám univerzity v 21. století.

## 6.6 Projekty strategického významu

V roce 2024 Masarykova univerzita významně uspěla ve výzvách OP JAK zaměřených na výzkum a vzdělávání.

V tzv. trojvýzvě získala pro své tři strategické celouniverzitní projekty INVEST4MUNI, KompassMUNI a InFin finanční prostředky v celkové výši 1,6 miliardy Kč, které použije na rekonstrukce, vybavení i rozvoj kompetencí.

Projekt INVEST4MUNI je nejrozsáhlejším projektem za 1,3 miliardy Kč a jeho cílem je zlepšení fyzického prostředí pro poskytování moderního a efektivního vzdělávání. Největší část z tohoto projektu míří na budování MUNI BioPharma Hubu.

Projekt MUNI BioPharma Hub je podpořen primárně z NPO, avšak vzhledem ke svému rozsahu je významně financován i z jiných zdrojů. Projekt v roce 2024 úspěšně pokračoval ve své fyzické realizaci a postupně se přibližuje ke svému úspěšnému dokončení již v roce 2026.

Ve výzvě zaměřené na společenské a humanitní vědy byly podpořeny čtyři fakultní projekty. Uspěly zde ESF a FF, FSS a institut SYRI. Kromě těchto projektů si však mohou odborníci z MU připsat úspěch také v pěti dalších projektech, v nichž je univerzita partnerskou institucí.

Koncem roku byl do výzvy Výzkumné prostředí předložen návrh projektu Strategy4MUNI. V roce 2024 byl také úspěšně realizován celouniverzitní projekt MUNI4PhD. Tento projekt významně podporuje modernizaci, rozšíření a rozvoj materiálního a infrastrukturního zázemí DSP na MU.

Masarykova univerzita je rovněž úspěšná i v dalším významném schématu, a to Národním plánu obnovy (NPO).

Na jaře 2024 byla zahájena realizace projektu Podpora zelených dovedností a udržitelnosti na MU. Z projektu bude podpořen vznik nových studijních programů, předmětů a kurzů celoživotního vzdělávání zaměřených na oblast udržitelnosti, změny klimatu i ochrany životního prostředí.

Ke konci roku 2024 byla úspěšně ukončena realizace tříletého projektu MUNI 3.2.1 financovaného také z NPO. Z projektu byl podpořen například vznik nových studijních programů, digitalizace agend, tvorba profesně zaměřených studijních programů či nastavení standardů pro vydávání mikrocertifikátů.

V roce 2024 pokračovala i realizace pěti strategických výzkumných projektů v programu podpory excelentního výzkumu v prioritních oblastech veřejného zájmu ve zdravotnictví – EXCELES. MU přímo koordinuje projekt Národního institutu SYRI a je partnerem v národních výzkumných institutech v oblasti onkologie, virologie, kardiologie a neurologie.

## 6.7 Ubytovací a stravovací služby

Správa kolejí a menz (SKM) Masarykovy univerzity je účelovým zařízením Masarykovy univerzity, poskytující ubytovací a stravovací služby nejen studentům a zaměstnancům univerzity, ale i veřejnosti.

V roce 2024 poskytovala SKM ubytování 3 440 studentům v 8 ubytovacích zařízeních po celém Brně. Celková kapacita byla kvůli rekonstrukci kolejí Kounicova po celý rok snížena o téměř 600 lůžek, naopak byla dokončena rekonstrukce pokojů na koleji Bří Žurků i na kolejích Vinařská. Investice směřovaly do modernizace pokojů, výměny oken či zateplení budov, v areálu Vinařská i do zlepšení interiéru společných prostor. Celková výše investic dosáhla přibližně 75 mil. Kč.

Nová online platforma pro správu ubytování studentům nyní umožňuje rychleji podávat žádosti o ubytování, sledovat historii plateb a nahlásit poruchy prostřednictvím mobilní aplikace. Zjednodušení procesu vedlo ke zrychlení celé administrace ubytování.

V roce 2024 proběhla schválená restrukturalizace menz s cílem zásadně zefektivnit provoz menz a poskytnout studentům a zaměstnancům cenově zvýhodněné menu. Došlo ke sjednocení závozu jídel z jedné varny na Vinařské, uzavřel se zaměstnanecký bufet na Vinařské a došlo ke sjednocení se studentskou výdejnou. Také v menze na Moravském náměstí byly sjednoceny dvě výdejny a byl ukončen provoz velmi ztrátové menzy v pronajatých prostorech v OC Campus Square. V prostředí kampusu jsou k dispozici bufety, jejichž provoz zajišťuje externí dodavatel, studenti a zaměstnanci mohou využívat i foodcourt v OC Campus Square. I přes snížení počtu menz SKM denně poskytovala přes 4 000 jídel.

Na základě výsledků celouniverzitního dotazování, připraveného členy Studentské komory AS MU, a následného souhlasného stanoviska vedení univerzity došlo k zúžení stravovací nabídky na 5 menu s tím, že dvě menu jsou prodávána za jednotnou cenu, která pro studenty činí 85 Kč včetně polévky. Každodenní nabídka jídel zahrnuje i vegetariánská, veganská a bezlepková jídla.

Byly inovovány platební metody, prostřednictvím mobilních platebních aplikací a univerzitní karty ISIC i platební bránou se SKM snaží zlepšit pohodlí studentů a zkrátit čekací dobu ve frontách. SKM stále inovuje objednávkový systém prostřednictvím aplikace, cílem je nadále zvyšovat podíl objednávek touto formou, což přináší efektivnější využití surovin a minimalizaci plýtvání jídlem.

Správa kolejí a menz si klade za cíl snižovat ekologickou stopu svých zařízení. V roce 2024 bylo dokončeno zateplení bloku C na koleji Vinařská ze severní strany, což povede ke snížení energetické závislosti na externích dodavatelích o minimálně 15 %. Bylo zavedeno inteligentní řízení osvětlení, které snižuje spotřebu energie v nevyužívaných prostorách.

# 7. Fakulty a vysokoškolské ústavy MU

## 7.1 Právnická fakulta

3 249 podaných přihlášek (do bakalářského, magisterského a doktorského studia)

3 193 studentů celkem

161 studentů ze Slovenska

33 studentů ze zahraničí (mimo Slovensko)

555 absolventů

184 zaměstnanců (FTE)

4 řešené mezinárodní výzkumné projekty

1 řešený ERC grant

V roce 2024 pokračovala na Právnické fakultě MU příprava nového studijního plánu magisterského programu Právo a právní věda. Rada pro vnitřní hodnocení schválila nový kombinovaný profesní studijní program Kriminalistická studia, který mezi uchazeči vzbudil nebývalý zájem. Bakalářský studijní program Mezinárodněprávní obchodní studia byl uchazečům nově nabízen v distanční formě. Programy celoživotního vzdělávání na fakultě odpovídaly akreditovaným studijním programům, tedy: Právo a právní věda, Veřejná správa, Teorie a praxe trestního a správního procesu, Mezinárodněprávní obchodní studia a Vyšší justiční úředník.

Výbornou kvalitu výzkumu fakulta potvrdila i v roce 2024 ziskem vysokých finálních známek v rámci tzv. Modulu 1 v celonárodním hodnocení VaVaI. Nejvyšší finální známku získala kapitola v knize, na které se podílel Robert Zbíral, druhou nejvyšší známku dostaly 3 články v odborném periodiku a 2 odborné knihy.

Význam právní vědy zvýrazňují také získaná ocenění. V oblasti výzkumných výstupů to je cena za nejvýznamnější článek Comparative court-packing publikovaný v 21. svazku International Journal of Constitutional Law, kterou dostali od ICON David Kosař a Katarína Šipulová. Marína Urbániková, se spoluautory působícími mimo PrF, získala 3. místo za vědecký článek v rámci Newspaper and Online News Division organizace AEJCM z USA.

Cenu Jihomoravského kraje za přínos v oblasti vědy získal David Kosař. Ocenění MUNI Scientist obdrželi Jakub Vostoupal, Katarína Šipulová a David Kosař. Ostravská cena Talent roku, vztahující se k vědecké činnosti, byla udělena Kateřině Ochodkové. Agáta Koupilová získala Cenu Jihomoravského kraje a Cenu města Brna za přínos v oblasti sportu. Radim Polčák se za Českou republiku stal členem OECD Expert Community on Data Free Flows with Trust.

V roce 2024 pokračovalo řešení druhého ERC grantu Davida Kosaře. Fakulta zahájila realizační aktivity v projektu OP JAK Za hranice bezpečnosti: role konfliktu v posilování odolnosti (CoRe), jehož řešitelem za PrF je Robert Zbíral. Fakulta získala 2 nové projekty GA ČR, s řešiteli Matějem Myškou a Petrem Lavickým. Zajímavým mezioborovým projektem je také získaný partnerský projekt TA ČR s řešitelem Radimem Polčákem. Fakulta nově získala i partnerský projekt v rámci Horizontu Evropa pod vedením Kataríny Šipulové a v rámci komunitárních programů pak projekt pod vedením Pavla Loutockého.

V roce 2024 proběhl další ročník fakultní studentské vědecké odborné činnosti, která je důležitým pilířem budování základů vědecké činnosti. PrF byla úspěšným hostitelem i mezifakultního a mezinárodního kola této soutěže. Realizováno bylo také 7 projektů specifického vysokoškolského výzkumu a 2 projekty studentských vědeckých konferencí.

V roce 2024 právnická fakulta uzavřela memorandum o vzájemné spolupráci s Jednotou českých právníků na úseku vzdělávání, což zahrnuje semináře, přednášky, pracovní setkání, workshopy, panely a konference. Fakulta rovněž dlouhodobě intenzivně spolupracuje se Vzdělávací nadací Jana Husa, v roce 2024 pořádala již 17. ročník soutěže o Cenu Ius et Societas, která je určena studentům českých, slovenských a dalších zahraničních vysokých škol a zaměřuje se na roli práva a justice ve společnosti.

Slavnostní obřad zlatých promocí pro první studijní ročník po obnovení fakulty v roce 1969 (absolventi roku 1974) uspořádala fakulta v říjnu 2024. Ceremoniálu se ve Velké aule Karla Engliše zúčastnilo 75 absolventů a absolventek, které doprovázeli jejich rodinní příslušníci.

V rámci celoživotního vzdělávání fakulta pořádá vzdělávací kurzy pro seniory, kurzy pro uchazeče k přijímacím zkouškám a řadu dalších kurzů pro veřejnost: Každoročně se účastní také popularizačních akcí, jako je Noc vědců či juniorská univerzita MjUNI.

Důležitá je také podpora, kterou fakulta poskytuje studentské spolkové činnosti v jejím působení směrem k veřejnosti (ELSA, Fakultní divadelní společnost, Právo 21). V roce 2024 byla navázána spolupráce s novými spolky Lexicon a Collegium iuris Romani.

## 7.2 Lékařská fakulta

9 689 podaných přihlášek (do bakalářského, magisterského a doktorského studia)

4 849 studentů celkem

1 250 studentů ze Slovenska

754 studentů ze zahraničí (mimo Slovensko)

716 absolventů

775 zaměstnanců (FTE)

14 řešených mezinárodních výzkumných projektů

1 řešený ERC grant

Rok 2024 se na Lékařské fakultě MU nesl ve znamení 105. výročí založení. Oslavy zahájila úspěšná dobročinná kampaň Darujeme o 105, která přilákala 275 dárců krve. Na důležitost dárcovství fakulta upozornila také účastí na festivalu Daruj krev, Brno! Výročí fakulty se propsalo i do dalších akcí, například do výtvarné soutěže da MEDici nebo do benefičního koncertu, jehož výtěžek putoval do pokračující kampaně na výstavbu památníku dárcům těl. Kampaň podpořila i v uplynulém roce uzavřená sbírka na portálu Donio, v níž se podařilo vybrat téměř 150 tisíc korun. V neposlední řadě pak 105. výročí rezonovalo i během Dne absolventů, který v červnu přivítal zhruba dvě stě bývalých studentů.

V roce 2024 byl akreditován v českém kontextu unikátní navazující magisterský studijní program Neurovědy, integrující v kurikulu medicínu, biologii, psychologii, ekonomii a pokročilé technologie. Program je určen absolventům bakalářského studia nelékařských zdravotnických programů, přírodních věd, psychologie, ekonomie, technických oborů a dalších příbuzných disciplín. Multidisciplinární přístup umožňuje propojení různorodých perspektiv při studiu nejkomplexnějšího orgánu lidského těla – mozku. Studium v novém programu bude zahájeno v akademickém roce 2025/2026.

Juniorská akademie uspořádala v roce 2024 41 webinářů, dvě akce Dny s medicínou, zrealizovala kurz lékařské latiny a zcela nový kurz Jak na anatomii. V únoru se fakulta připojila k největší konferenci pro středoškoláky CzecHopes. Pro zahraniční studenty SŠ uspořádalo Zahraniční oddělení LF MU Masaryk Medical Summer School. Pro přípravu uchazečů sloužil kurz Foundation programme, který zahrnoval výuku chemie, biologie, fyziky, základů anatomie a českého jazyka a online přípravné kurzy v angličtině.

Významným úspěchem bylo zahájení prvního běhu certifikovaného kurzu Interdisciplinární terapie v neurorehabilitaci akreditovaného MZ ČR. Díky rozvoji simulační medicíny a simulační výuky se výrazně rozšířila nabídka krátkodobých kurzů celoživotního vzdělávání.

Vědecké týmy fakulty dosáhly v roce 2024 řady významných výsledků publikovaných v prestižních mezinárodních časopisech. Zmínit lze úspěchy Výzkumné skupiny Dáši Bohačiakové věnující se výzkumu Alzheimerovy choroby a dalších neurogenerativních onemocnění či Výzkumné skupiny Stjepana Uldrijana, který se věnuje výzkumu melanomu. Výzkumná skupina Zuzany Holubcové publikovala výsledky výzkumu raného embryonálního vývoje. Pozornost si získala také práce Adama Williamsona působícího v Mezinárodním centru klinického výzkumu, který získal prestižní grant ERC Proof of Concept na vývoj zařízení pomáhající pacientům se spánkovou apnoe.

První středoevropská konference Centra excelence CREATIC se věnovala řešení klíčových výzev pro rozvoj buněčných a genových terapií v Evropě. Konference se účastnila řada významných evropských expertů v různých oblastech životního cyklu moderních terapií.

V roce 2024 došlo na LF MU k významné inovaci v organizaci doktorského studia. Jako poradní orgán děkana fakulty byla zřízena Ph.D. School Board, která se podílí na strategickém řízení a dalším rozvoji Ph.D. školy. Byl vydán standard školitele a standard doktorského studenta. Celkově šest doktorandů z lékařské fakulty bylo oceněno v soutěži Brno Ph.D. Talent, doktorka Kateřina Snopková a doktorandka Veronika Kamenská získaly Cenu Wernera von Siemense.

V oblasti společenské role byla v roce 2024 premiérová účast v tradiční osvětové kampani Týden mozku, naopak k zavedeným akcím přispívajícím k popularizaci vědy, jichž se fakulta účastnila, patří například Noc vědců, Festival vědy, Světový den zdraví, Světový den diabetu. Uskutečnil se také šestý ročník charitativní akce Etika on Run na podporu lidí s Downovým syndromem a obětí povodní. Svou společenskou roli fakulta plnila také prostřednictvím Juniorské akademie LF MU, která se kromě pořádání kurzů a příměstského tábora letos zasadila o první ročník projektu FAST RUN MUNI zaměřeného na záchranu lidských životů. V posledních měsících roku 2024 významně rozvíjela spolupráci s Hasičským záchranným sborem, Vodní záchrannou službou a bezpečnostními složkami při zapojení studentů do hromadných cvičení IZS.

## 7.3 Přírodovědecká fakulta

4 608 podaných přihlášek (do bakalářského, magisterského a doktorského studia)

3 784 studentů celkem

776 studentů ze Slovenska

281 studentů ze zahraničí (mimo Slovensko)

831 absolventů

1 013 zaměstnanců (FTE)

55 řešených mezinárodních výzkumných projektů

1 řešený ERC grant

V oblasti studijní nabídky byl rok 2024 na Přírodovědecké fakultě MU ve znamení přípravy, udělené akreditace i otevření nových studijních programů. Nově byli přijímáni uchazeči do navazujících magisterských studijních programů Mikroskopie a Virologie. Dále fakulta rozšířila nabídku studijních programů v angličtině o bakalářský program Data Analytics a navazující magisterský program Biochemical and Cellular Technologies. Uchazečům se otevřel i nový studijní program Management vodních zdrojů pro bakalářské i navazující magisterské studium. Ve spolupráci s fakultou informatiky byl akreditován bakalářský i navazující magisterský program Bioinformatika. Bakalářský program bude realizován fakultou informatiky a navazující magisterský program přírodovědeckou fakultou. Nově byl akreditován bakalářský program Biology and Biochemistry v angličtině. Na rostoucí význam analýzy statistických dat v různých oblastech lidské činnosti reaguje přírodovědecká fakulta i přípravou bakalářského a navazujícího magisterského programu Statistická datová věda. Dále pokračovaly práce na přípravě anglické verze navazujícího magisterského programu Microscopy.

V oblasti aktivit pro středoškoláky se přírodovědecká fakulta stala partnerem soutěže Česká hlavička v kategorii GENUS Příroda kolem nás, spoluorganizovala největší konferenci pro studenty středních škol v ČR CzecHopes, podporovala Středoškolskou odbornou činnost a angažovala se v podpoře olympiád v přírodovědeckých a matematických oborech. Fakulta se rovněž významně podílela na přípravách vzniku nového přírodovědně zaměřeného gymnázia v Brně. V rámci komunikace s uchazeči o studium se uskutečnila řada akcí a exkurzí pro středoškolské studenty (např. Den otevřených dveří, Open Day).

V režimu celoživotního vzdělávání byla uskutečněna řada kurzů, z bohaté nabídky lze uvést například kurzy Satelitní data v přírodovědném vzdělávání, Letní geografická škola, Geologie pro výuku přírodopisu, biologie a zeměpisu na ZŠ a SŠ či Kurz genetiky a molekulární biologie pro učitele SŠ. Nově byl rovněž akreditován program CŽV Studium pedagogiky pro učitele druhého stupně ZŠ a učitele SŠ.

Na poli vědy a výzkumu přírodovědecká fakulta dosáhla významných vědeckých úspěchů mj. v oblasti astrofyziky, chemie, biologie a ekologie, které byly v roce 2024 publikovány v prestižních vědeckých časopisech. Fakulta rovněž posílila své výzkumné kapacity prostřednictvím nových grantů a projektů a rozšířila spolupráci s průmyslovými partnery. PřF spolupracuje se společností Onsemi s cílem podpořit vývoj a výrobu čipů prostřednictvím praktické výuky a výzkumné činnosti v jedinečné laboratoři s čistými prostory. V roce 2024 se konalo první zasedání Mezinárodní vědecké rady PřF MU, která má celkem 6 členů, jejím cílem je řešit konceptní otázky vědy i doktorského studia.

Přírodovědecká fakulta i v roce 2024 koordinovala mezifakultní program pro nadané studenty doktorského studia MUNI Mendel Doctorandus, kterého se účastnilo více než 50 doktorandů. Sedm studentů programu v roce 2024 obhájilo své disertační práce v režimu Evropského doktorátu.

Významnou událostí roku 2024 bylo ocenění Českého antarktického výzkumného programu. Daniel Nývlt, vedoucí Českého antarktického výzkumného programu sídlícího na Geografickém ústavu PřF MU, převzal chilský Řád Bernarda O'Higginse, a to za podíl na dlouhodobé spolupráci Česka a Chile na výzkumu v Antarktidě.

V oblasti společenské role přírodovědecká fakulta organizovala či zaštiťovala řadu akcí. Byla například oficiálním univerzitním partnerem festivalu STARMUS, který spojuje vědu, umění a hudbu. Akce zahrnovala přednášky a vystoupení vědců, umělců a laureátů Nobelovy ceny. V rámci festivalu navštívili fakultu Damià Barceló, odborník na analýzu mikroplastů v životním prostředí, a Joel Parker, specialista na vesmírné výzkumné projekty.

Fakulta i její pracoviště se zapojily do společenských akcí pro studenty či zaměstnance (Reprezentační ples, MUNI Day, předvánoční setkávání, Grilování děkanů aj.), do podpory vzdělávání v oblasti přírodních věd na školách, popularizace přírodovědných oborů a vědeckých výsledků v nich (Den Země, MjUNI, Noc vědců, Festival vědy aj.) i podpory zájmu o studium učitelství.

## 7.4 Filozofická fakulta

9 780 podaných přihlášek (do bakalářského, magisterského a doktorského studia)

6 587 studentů celkem

954 studentů ze Slovenska

422 studentů ze zahraničí (mimo Slovensko)

1 417 absolventů

582 zaměstnanců (FTE)

11 řešených mezinárodních výzkumných projektů

2 řešené ERC granty

V roce 2024 evidovala Filozofická fakulta MU zvýšený zájem uchazečů o studium. V rámci inovačního přístupu pro komunikaci s uchazeči fakulta vytrénovala a spustila AI chatbotku Fifi, která pomáhá uchazečům zorientovat se v nabídce bakalářských studijních programů na FF MU. Na podzim roku 2024 úspěšně skončil další běh velmi žádaného čtyřsemestrálního studia programu celoživotního vzdělávání Výchovné poradenství, který má akreditaci MŠMT a připravuje odborníky pro základní a střední školy.

Ústřední knihovna FF MU získala v roce 2024 ocenění Bibliotheca inspirans za mimořádnou péči o rozvoj a wellbeing svých zaměstnanců. Ocenění uděluje Nadace OSF ve spolupráci s Českou spořitelnou knihovnám, které přinášejí příklady dobré a inspirativní praxe. Jde o jediné ocenění aktivním a inovativním knihovnám udělované mimo knihovnickou obec.

Mezi nejvýznamnější grantové úspěchy patřilo v roce 2024 na filozofické fakultě získání projektu excelentního výzkumu OP JAK Celý život s jazykem: povaha a ontogeneze jazykové komunikace (LangInLife). Projekt zkoumá, jak si jazyk osvojujeme v dětství, jak funguje u dospělého a jakým výzvám čelí jedinec v důsledku stárnutí. Interdisciplinární výzkum založený na kombinaci lingvistiky, psychologie a neurověd umožní adekvátně a účinně reagovat na globální výzvy současné společnosti spojené s jazykem. Do řešení projektu se zapojí odborníci z šesti filologických pracovišť fakulty. V roli spoluřešitelů se badatelé z FF MU budou nově podílet i na dalším projektu excelentního výzkumu OP JAK Zprostředkovaná společnost (MEDIS:ON), který se zaměřuje na zkoumání dopadů umělé inteligence na společnost. Kvalitu výzkumných projektů z FF MU docenila i Grantová agentura ČR. V roce 2024 bylo schváleno k financování celkem 7 nových standardních projektů a 2 nové projekty v kategorii EXPRO.

Nejvyšší ocenění za vědeckou činnosti a přínos k šíření frankofonní kultury, Řád akademických palem ve stupni komandér, získal Petr Kyloušek. Ocenění ve stupni rytíře udělil francouzský velvyslanec Petru Dytrtovi. Unie českých pěveckých sborů udělila Janu Špačkovi Cenu za přínos českému sborovému zpěvu. Petr Kalina získal Mezinárodní cenu Tarase Ševčenka za rok 2024 za vědecký a umělecký přínos na poli ukrajinistiky. Oceněny byly také dva týmy zahrnující akademické pracovníky i studující: Cenu Miroslava Ivanova za literaturu faktu v kategorii politické vědy, filosofie a náboženství získal autorský tým knihy Smrtí smrt překonat: Relikvie a jejich moc ve středověku, kurz Creative work with information získal ocenění DisCo 2024 Course Award.

Prestižní externí ocenění získali v roce 2024 i doktorští studenti a studentky FF MU. Annalisa Moraschi obdržela Cenu MŠMT pro vynikající studenty a absolventy. V soutěži Cena Jacquese Derridy, která oceňuje nejlepší výzkumné práce českých doktorandů a čerstvých nositelů doktorátu v oblasti společenských a humanitních věd, získala druhé místo Tereza Menšíková, na třetím místě se umístil Tomáš Lintner.

V roce 2024 se filozofická fakulta poprvé zapojila do akce Muzejní noc. Zájemcům nabídla workshopy, komentované prohlídky hlavního areálu fakulty a protileteckého krytu. Ten byl pro veřejnost mimořádně otevřen také u příležitosti připomínky 80. výročí bombardování Brna. Rovněž pokračoval fakultní cyklus přednášek Otevřený svět humanitních věd. FF MU se opět zapojila do celoevropské iniciativy Evropský týden udržitelného rozvoje a uspořádala několik doprovodných aktivit: swap, workshopy, promítání filmu, knihy s tematikou udržitelnosti. Rozvoj spolupráce s neziskovými organizacemi probíhal v rámci předmětu DOBRO\_ARTS. Zaměstnanci a studující se aktivně zapojili do dobrovolnické činnosti také v souvislosti s povodněmi, které zasáhly část ČR na podzim 2024.

## 7.5 Pedagogická fakulta

8 188 podaných přihlášek (do bakalářského, magisterského a doktorského studia)

5 086 studentů celkem

147 studentů ze Slovenska

106 studentů ze zahraničí (mimo Slovensko)

1 335 absolventů

321 zaměstnanců (FTE)

8 řešených výzkumných projektů GA ČR a TA ČR

Začátkem září 2024 se na půdě Pedagogické fakulty MU uskutečnila konference Evropské asociace pro behaviorální analýzu, která se v ČR konala vůbec poprvé. Na konferenci přijelo více než 250 předních odborníků z pomáhajících profesí ze 30 zemí. Významným bodem programu konference bylo představení českého překladu knihy Aplikovaná behaviorální analýza, kterého se zúčastnil její autor William Heward. V roce 2024 uspořádala pedagogická fakulta celkem 9 konferencí – čtyři z nich byly vědecké, čtyři doktorandské, prezentující výzkumné výsledky doktorských studujících, a jedna popularizační, zprostředkující moderní výtvarné umění.

Pedagogická fakulta v roce 2024 výrazně posílila své internacionalizační aktivity, a to například formou programů kombinujících fyzické a virtuální aktivity (BIP), novými kurzy i semináři. Za pozornost stojí studijní program Education for Diversity and Inclusion, který byl otevřen podruhé a zaznamenal výrazný nárůst zájmu. V dubnu 2024 proběhla evaluace internacionalizace v rámci programu MICHE (Monitoring Internationalization of Czech Higher Education), který se v této fázi zaměřoval na pedagogické fakulty. Zpráva komise vyzdvihla vynikající příklady dobré praxe, aktivní zapojení studujících do mezinárodních aktivit i vysokou úroveň podpory ze strany vedení fakulty.

V oblasti celoživotního vzdělávání čítala nabídka PdF 26 programů, do kterých bylo přijato 363 osob. Pro odbornou i širší veřejnost bylo uskutečněno 34 kurzů. Fakulta se také zapojila do Pokusného ověřování systému podpory provázejících vyučujících, v němž připravila 45 průběžných vzdělávacích kurzů.

V oblasti podpory tvůrčí činnosti proběhly v průběhu roku 2024 se všemi pracovišti fakulty schůzky zaměřené na tvůrčí činnost a publikační výsledky. Pro každou z kateder a institutů byla zpracována analýza publikačních výsledků a navržena publikační strategie pro další období. Fakulta podpořila kvalitní publikační činnost a přípravu výzkumných projektů prostřednictvím Strategie podpory publikování a výzkumu na PdF MU.

V grantové oblasti bylo významným úspěchem roku 2024 získání prestižního grantu Junior Star od Grantové agentury ČR, který vědeckému týmu umožní zkoumat začlenění ukrajinských žáků do českých základních škol. Cílem projektu je přispět k vylepšení vzdělávacích podmínek příchozích žáků a podporovat rozvoj inkluzivního vzdělávacího prostředí. Vědci z PdF se dále podílejí na několika grantech TA ČR nebo na projektu financovaném MZV, který se zaměřuje na posílení kompetencí akademických pracovníků pěti ukrajinských pedagogických fakult v inovativních přístupech a metodách.

Vysvědčení JINAK, nový způsob závěrečného hodnocení na základních školách, vzešlo na pedagogické fakultě z dlouholetého výzkumu a praxe na Katedře pedagogiky v rámci projektu podpořeného Technologickou agenturou ČR. Přístup zaměřený na podporu individuálního rozvoje prostřednictvím slovního hodnocení představuje významný krok směrem k modernizaci vzdělávacího systému.

Medaili MŠMT získala v roce 2024 Daniela Taylor z katedry hudební výchovy. Medailí byl oceněn její dlouholetý pedagogický přínos, inspirativní a motivující přístup ke studentům, organizace odborných workshopů i řada učebnic pro první stupeň ZŠ, které vytvořila. Na 59. ročníku mezinárodní soutěže Academia Film Olomouc 2024 získal Cenu za nejlepší česko-slovenský populárně-vědecký film snímek Jiříkovo vidění režisérky Marty Kovářové z katedry výtvarné výchovy.

Fakulta aktivně naplňovala svou společenskou roli prostřednictvím různých aktivit. Spolek Mise naděje ve spolupráci s PdF uspořádal zápis do registru dárců kostní dřeně, který do registru přivedl 77 nových dárců. Po povodních, které výrazně zasáhly i ZŠ Jeseník, fakulta v Univerzitním centru Telč připravila Podzimní školu doučování. Jejím cílem bylo pomoci žákům dohnat zameškanou výuku a připravit je na přijímací zkoušky na střední školy. Během Festivalu inkluzivní kultury pak fakulta sdílela různé kulturní aktivity s lidmi s postižením.

## 7.6 Farmaceutická fakulta

895 podaných přihlášek (do bakalářského, magisterského a doktorského studia)

994 studentů celkem

225 studentů ze Slovenska

108 studentů ze zahraničí (mimo Slovensko)

126 absolventů

110 zaměstnanců (FTE)

4 řešené výzkumné projekty GA ČR a TA ČR

V listopadu 2024 se konala volba děkana Farmaceutické fakulty MU na další období, do které se přihlásil jediný kandidát. V dalším volebním období 2025–2029 povede FaF MU nadále dosavadní děkan David Vetchý.

Rok 2024 byl pro Farmaceutickou fakultu MU rokem úspěšným. FaF se po svém vstupu mezi fakulty Masarykovy univerzity v roce 2020 již plně začlenila do univerzitních struktur a významně se podílí na všech aktivitách uvnitř i vně univerzity. Pozitivní synergií plného začlenění, ze kterého FaF dlouhodobě těží, je především multidisciplinárnost a důraz na spolupráci napříč fakultami.

V březnu 2024 děkan FaF spolu s rektorem a mnoha zástupci státních institucí slavnostně poklepal základní kámen MUNI BioPharma Hub. Univerzita tím zahájila stavbu za více než 4 miliardy korun, která by měla na národní úrovni přinést zásadní přidanou hodnotu v oblasti vzdělávání, vědy a výzkumu. Význam MUNI BioPharma Hubu spočívá také v přínosu pro lékovou soběstačnost a v rozvoji farmaceutického průmyslu. Díky čistým prostorám (GMP) bude fakulta schopna realizovat výrobu klinických šarží léčivých přípravků. Stavba prostor, kam se fakulta kompletně přemístí, by měla být dokončena v polovině roku 2026.

V oblasti studijní nabídky byl, vedle magisterského studia Farmacie, podruhé otevřen bakalářský studijní program Kosmetické prostředky. Počet přihlášek se v roce 2024 oproti předchozímu roku zvýšil o 33 %. Od září 2026 fakulta plánuje otevření navazujícího magisterského studia Kosmetologie a kosmetické prostředky.

Vědci FaF se dočkali dalšího velkého úspěchu v podobě uveřejnění článků v prestižních odborných časopisech Angewandte Chemie a Nature Synthesis s vysokými impaktními faktory 16,2 a 17,5. Dalším z významných úspěchů roku 2024 bylo pořádání významné mezinárodní konference PSE 2024: Young Scientists‘ Meeting přilákala 150 vědeckých kapacit z 25 zemí světa včetně Indie, Thajska nebo Koreje.

V lednu 2024 fakulta podepsala významné memorandum o spolupráci s College of Pharmacy, Larkin University v Miami, USA. Součástí memoranda je podpora výměnných stáží akademických pracovníků a studentů, kteří mohou působit na půdě spřátelené univerzity, a vnést tak nový pohled do realizovaných výzkumných projektů. V březnu 2024 měla FaF tu čest hostit profesora Yashwanta Pathaka z americké University of South Florida. Díky prestižnímu Fulbrightovu stipendiu působil tento světově uznávaný vědec na FaF MU, kde v průběhu pobytu přednášel na téma nano drug delivery pro studenty i akademické pracovníky z celé univerzity.

Proděkan pro mezinárodní vztahy a internacionalizaci FaF Karel Šmejkal v květnu 2024 získal prestižní Cenu rektora Masarykovy univerzity za dlouhodobé vynikající výsledky ve výzkumu v oblasti přírodních věd a lékařství. V říjnu 2024 byli stříbrnou medailí rektora MU oceněni dva špičkoví vědci působící na půdě fakulty, Jozef Csöllei a Václav Suchý. V prosinci 2024 proběhlo v atriu budovy CEITEC slavnostní vyhlášení ocenění MUNI Scientist za výrazné počiny, publikování v prestižních magazínech či nakladatelstvích a za vynikající výsledky výzkumu. Ocenění získali také dva vědci z FaF, Ondřej Jurček a Jan Otevřel.

V roce 2024 se farmaceutická fakulta účastnila velkého počtu popularizačních akcí. Jedná se například o Noc vědců, Festival vědy, MjUNI, Prvákoviny, Open Day, Den farmaceutické technologie, Den farmaceutické péče a další. V tomto roce se také poprvé uskutečnil první ročník JobFair Kosmetické prostředky, při němž mají studenti nového bakalářského studijního programu příležitost navázat kontakty s potenciálními zaměstnavateli, domluvit si odborné praxe nebo vedení závěrečných prací.

## 7.7 Ekonomicko-správní fakulta

4 281 podaných přihlášek (do bakalářského, magisterského a doktorského studia)

2 900 studentů celkem

587 studentů ze Slovenska

312 studentů ze zahraničí (mimo Slovensko)

700 absolventů

186 zaměstnanců (FTE)

6 řešených výzkumných projektů GA ČR a TA ČR

5 řešených mezinárodních výzkumných projektů

Od listopadu 2024 začalo druhé funkční období děkana Ekonomicko-správní fakulty MU Jiřího Špalka. Za klíčové úspěchy fakulty v roce 2024 lze považovat získání tří velkých projektů v rámci programu OP JAK, pokračování trendu zvyšování kvality publikací a prohloubení spolupráce s absolventy a partnery fakulty.

V roce 2024 získalo akreditaci nové kurikulum pregraduálního studia v českém jazyce. Nově akreditované programy jsou nastaveny tak, aby lépe odpovídaly současným požadavkům trhu práce. Nový obsah a inovativní formy výuky byly implementovány zejména v kurzech Matematika pro ekonomy, Statistika pro ekonomy a Finanční management. V navazujících magisterských studijních programech vyučovaných v anglickém jazyce došlo ke změně přijímacího řízení. Studijní způsobilost je nyní ověřována prostřednictvím testu studijních předpokladů, přičemž byly zpřísněny požadavky na znalost angličtiny. Akreditaci pro výuku profesionálů v oblasti ekonomie zdravotnictví získal magisterský studijní program Applied Health Economics, na podzim 2024 bylo otevřeno přijímací řízení pro první zájemce.

Rada pro vnitřní hodnocení MU schválila novou koncepci ukončení bakalářského studia, bakalářská práce bude nahrazena závěrečným projektem. Tato změna se poprvé dotkne studentů, kteří zahájili studium v roce 2023.

Výzkumníci fakulty publikovali v roce 2024 řadu vynikajících článků. Fakulta nadále buduje své renomé v oblasti zdravotní ekonomie – zabývá se například výzkumem diskriminace při přístupu ke zdravotní péči, který byl publikován v American Journal of Health Economics. Nejvýznamnější článek v oblasti veřejné ekonomie, publikovaný v Public Management Review, se věnuje problematice financování univerzit v ČR a na Slovensku. Studie publikovaná v Technology in Society zkoumá dopad elektronického word-of-mouth na adopci kryptoměnových platebních metod. Z oblasti ekonomické historie přibližuje článek v Business History faktory, které usnadnily přístup k úvěrům v raných letech československé ekonomické transformace. Výzkumníci fakulty se zapojili i do rozsáhlých projektů zaměřených na zvyšování reprodukovatelnosti výzkumu ve financích a managementu. Jejich výsledky byly publikovány v prestižních časopisech Management Science a Journal of Finance.

Ekonomicko-správní fakulta byla v roce 2024 úspěšná v grantových soutěžích a od ledna 2025 se zapojí do tří významných mezinárodních projektů v rámci programu OP JAK. První z nich se zaměřuje na výzkum stárnutí populace a hledání mechanismů, jak zefektivnit zdravotní péči. Druhý z projektů se bude soustředit na dostupnost zdravotních služeb a formování lidského kapitálu na periferiích. Třetí projekt bude zkoumat vliv zahraničního vměšování na jednotlivce a společnost. Fakulta koordinuje projekt zabývající se stárnutím populace a jeho dopadem na zdravotní systém a trh práce. V rámci projektu TA ČR Sigma bude na ekonomicko-správní fakultě vyvíjen mikrosimulační model FEM, který simuluje dopady politik na zdravotní systém.

V roce 2024 byl připraven záměr vzniku doktorského studijního programu Economics, Finance and Management, který by měl nahradit stávající doktorské studijní programy. Vznik nového studijního programu podpoří trend úspěšného umisťování absolventů na akademické pozice na zahraničních univerzitách.

Jakub Hlávka, vedoucí Institutu pro zdravotní ekonomii, politiku a inovace, se od září 2024 stal poradcem prezidenta republiky pro zdravotnictví. Novým prezidentem České společnosti ekonomické je od ledna 2024 Daniel Němec z katedry ekonomie.

Fakulta v roce 2024 poprvé ve své historii uspořádala stříbrné promoce pro absolventy z let 1995–1999. V listopadu 2024 se na fakultě uskutečnila diskuze o výhodách a rizicích zavedení eura, organizovaná ve spolupráci s Úřadem vlády.

Fakulta pokračuje v zaměření na prevenci zdraví studentů i zaměstnanců. Zapojila se do akce Pink at Work spojené osvětou ohledně karcinomu prsu a zorganizovala akci ECON MUNI pro zdraví, která zahrnovala nábor dárců krve, oční jógu, kurz první pomoci a osvětu o značení potravin.

## 7.8 Fakulta informatiky

3 208 podaných přihlášek (do bakalářského, magisterského a doktorského studia)

2 557 studentů celkem

1 168 studentů ze Slovenska

195 studentů ze zahraničí (mimo Slovensko)

518 absolventů

249 zaměstnanců (FTE)

15 řešených výzkumných projektů GA ČR a TA ČR

10 řešených mezinárodních výzkumných projektů

Fakulta informatiky MU v roce 2024 oslavila 30 let od svého založení. K tomuto významnému jubileu uspořádala konferenci s mottem Otevřená fakulta, na níž se uskutečnila panelová diskuze za účasti absolventů, vedení fakulty a průmyslových partnerů. Mezi jejich zástupci byli Matúš Makový (Red Hat), Ondřej Krajíček (Y Soft), Miloš Jakubíček (Lexical Computing) a Jiří Šimša (DeepMind, Google).

Katedry fakulty hrají klíčovou roli ve výuce a v odborném růstu akademických pracovníků. Na podzim 2024 byli jmenováni noví vedoucí kateder pro období 2024–2027, mezi nimi Hana Rudová a Tomáš Vojnar.

S rostoucím zájmem o informatiku v oblasti biologie a medicíny byl na FI otevřen bakalářský program Bioinformatika. Jeho absolventi mohou pokračovat v navazujícím programu přírodovědecké fakulty, na kterém fakulta informatiky rovněž spolupracuje. Pro prváky bakalářského studia fakulta poprvé zorganizovala akci Naskoč na FI v prvním týdnu semestru, jejímž cílem bylo usnadnit adaptaci na vysokoškolské prostředí.

Spolupráce se společností Red Hat, trvající od roku 2007, byla v roce 2024 posílena novou pětiletou smlouvou. Tato dohoda podporuje výzkum, studentské projekty i soutěže, mimo jiné v rámci projektu sec-certs. Společnost také pomohla vylepšit prostředí fakulty zřízením odpočinkové zóny pro studenty.

Vzrůstající zájem nejen o doktorské studium fakulta podpořila akcí LabDay, kde výzkumné laboratoře prezentovaly aktuálně probíhající výzkum a možnosti zapojení studentů na všech úrovních studia. Zapojilo se 16 výzkumných skupin. Doktorandi Jakub Balabán a Martin Kurečka obdrželi ocenění Brno Ph.D. Talent. Zpracování biomedicínských dat se odráží i v získání prestižní Ceny Josepha Fouriera (2. místo) a ceny IT4Innovations. Doktorandka Lucia Hradecká zde uspěla s projektem aplikujícím hluboké učení k lepšímu pochopení těchto dat.

Významným úspěchem je i získání projektu Horizont Evropa RI-SCALE, který se zaměřuje na efektivnější organizaci vědeckých dat v biomedicíně za podpory umělé inteligence. Díky evropskému grantu OSCARS bude rozšířen jazykový korektor Opravidlo Beta o AI funkcionality pro zvýšení pokrytí detekce chyb a zapojení algoritmů vysvětlujících, proč je identifikovaná část chybná. Webová aplikace AlphaFind poskytující škálovatelné vyhledávání v proteinové databázi AlphaFold vznikla za spolupráce týmů FI, PřF, CEITEC a ÚVT. V mezinárodní soutěži NXP Cup v Hamburku se tým FiCar ve složení Lukáš Poul, Martin Klimeš a Matyáš Hlavinka umístil na druhém místě s jejich vlastnoručně navrženým, sestaveným a naprogramovaným modelem autonomního vozidla.

Zaměstnanci fakulty získali v roce 2024 řadu významných ocenění. Cena Neuron 2024 pro mladé nadějné vědce putovala k Janu Křetínskému za jeho průkopnický výzkum zaměřený na verifikaci systémů umělé inteligence a bezpečnost komplexních programů. Prestižní ocenění MUNI Scientist Award získali Hind Bangui jako první autorka článku Trust Management in Social Internet of Things across Domains, Jan Byška za významné publikace technik vizualizace velkých datových sad a Jan Strejček za články o analýze software a včasném zachycení chyb v časopise Tools and Algorithms for the Construction and Analysis of Systems. Za přínos univerzitě byl stříbrnou medailí oceněn Ondřej Krajíček, který se angažuje ve výuce Software Quality a podporuje start-upy absolventů MU skrze Y Soft Ventures.

Za dlouhodobý přínos vědecké komunitě obdržel Pavel Zezula ocenění Taste of Time na konferenci SEBD. Ocenění získal za vývoj revoluční metody M-tree pro indexování komplexních dat, která byla později publikována na prestižní konferenci Very Large Data Bases a má již 2 700 citací.

Tradiční kulturní aktivity fakulty pokračovaly s velkým úspěchem. Inscenace Kouř ProFIdivadla byla přijata s nadšením, stejně jako studentské filmy na fakultním filmovém festivalu. Film týmu LEMMA, režírovaný Antonínem Kadrmasem, byl vybrán pro Maraton studentských filmů na ČT Art a Letní filmovou školu v Uherském Hradišti.

V roce 2024 fakulta informatiky s velkým zármutkem doprovodila na poslední cestě Miloše Dokulila, Barboru Bühnovou a Helenu Kryštofovou. Jejich odkaz zůstane nedílnou součástí historie fakulty.

## 7.9 Fakulta sociálních studií

6 828 podaných přihlášek (do bakalářského, magisterského a doktorského studia)

3 567 studentů celkem

549 studentů ze Slovenska

431 studentů ze zahraničí (mimo Slovensko)

851 absolventů

279 zaměstnanců (FTE)

40 řešených výzkumných projektů GA ČR a TA ČR

9 řešených mezinárodních výzkumných projektů

V roce 2024 došlo na Fakultě sociálních studií MU k významným změnám v přijímacím řízení. Na většině studijních programů (s výjimkou programu *Psychologie*) byla opuštěna kritéria testů studijních předpokladů (TSP a OSP Scio) a došlo k rozšíření uznávaných termínů testu Scio ZSV. Zároveň byla rozšířena nabídka středoškolských soutěží, jejichž úspěšní účastníci mohli být přijati bez přijímacího řízení. Fakulta pokračovala v intenzivní spolupráci se středními školami a realizovala řadu aktivit pro uchazeče, včetně Dne otevřených dveří, Open Day, Zimních škol či speciálního newsletteru. Výrazným úspěchem byl i rostoucí zájem o studium na fakultě. Do bakalářského studia se v září 2024 zapsal nejvyšší počet studentů od roku 2010, a to při zachování náročných kritérií pro přijetí.

Rok 2024 byl pro fakultu úspěšný i v grantové oblasti. Zásadní bylo získání podpory na projekt z OP JAK v oblasti digitálních technologií a wellbeingu – DigiWELL v rámci prestižní výzvy Špičkový výzkum OP JAK, a to s rozpočtem cca 120 milionů Kč. Mezi další klíčové grantové úspěchy patří projekt Vnímání anonymity v online komunikaci, podpořený MŠMT, nebo koordinátorský projekt PRINS zaměřený na výzkum individualizace společnosti, který byl podpořen částkou téměř 148 milionů Kč. S projektem Zvyšování odolnosti a perspektiva naděje ve vzdělávání o změně klimatu (HARP) uspěla Katedra environmentálních studií FSS ve výzvě Twinning Green Deal v rámci programu Horizont Evropa. Odborný tým bude řešit otázky, jak informovat a především vzdělávat na různých úrovních škol o klimatické změně způsobem, který v konečném důsledku povede ke snaze o aktivní řešení klimatické změny. Fakultě se rovněž podařilo získat prestižní Jean Monnet Chair in EU Digital Diplomacy pro Moniku Brusenbauch Meislovou v rámci programu Erasmus+. Tato vědkyně publikovala článek v jednom z nejprestižnějších světových časopisů, International Affairs.

V oblasti doktorského studia došlo v roce 2024 ke změně pravidel pro zahraniční pobyty. Ta umožňují rozdělení pobytu do více kratších částí. Zaveden byl rovněž nový kurz Jak napsat výzkumný projekt, který doktorandům pomáhá s přípravou žádostí o prestižní granty.

V roce 2024 se Institut pro psychologický výzkum (INPSY) fakulty sociálních studií prostřednictvím systému Invenio aktivně podílel na diagnostice kognitivních schopností a školních dovedností (nejen) nadaných dětí. Na testování ve školách ve všech krajích ČR navazovala podpora dětí i pedagogů. Výzkumníci institutu vystupovali na regionálních konferencích, v médiích a navazovali aktivní spolupráci s významnými institucemi, s politiky a odborníky. Cílem bylo především zlepšit systematický screening silných stránek a vzdělávacích potřeb žáků a postupně vybudovat navazující systém rozvoje a podpory.

Britský velvyslanec v České republice Matt Field se zúčastnil mezinárodního workshopu o vztazích mezi střední Evropou a Spojeným královstvím, který se konal na půdě fakulty. Tato událost přilákala odborníky i studenty k diskuzi o budoucnosti bilaterálních vztahů a spolupráci v době politických změn.

Jednou z nejvýznamnějších událostí roku bylo udělení čestného doktorátu MU v oblasti mezinárodních vztahů a diplomacie Magdaleně Vášáryové. Udělování tohoto ocenění vzbudilo velký ohlas i za hranicemi akademické obce.

## 7.10 Fakulta sportovních studií

2 574 podaných přihlášek (do bakalářského, magisterského a doktorského studia)

1 721 studentů celkem

148 studentů ze Slovenska

15 studentů ze zahraničí (mimo Slovensko)

435 absolventů

108 zaměstnanců (FTE)

1 řešený výzkumný projekt GA ČR

V roce 2024 byla stěžejním úkolem fakulty [akreditace tří nových profesně orientovaných bakalářských studijních programů](https://www.fsps.muni.cz/aktuality/rada-pro-vnitrni-hodnoceni-mu-schvalila-tri-nove-studijni-programy): Management sportu, Pohyb a zdraví a Trenérství. Probíhala příprava studijních plánů, propagace a zahájení přijímacího řízení do akademického roku 2025/2026. Díky spolupráci se střediskem Teiresiás byla v programu Management sportu nově umožněna alternativa praktické části přijímacích zkoušek pro studenty se specifickými potřebami.

Rozvoj internacionalizace patří mezi strategické priority fakulty. V programu Erasmus+ v roce 2024 přijelo 99 zahraničních studujících, vyjelo 70 studentů FSpS. Na 3. ročníku přednáškového cyklu International Week se vzdělávalo 368 studujících. V říjnu proběhla evaluace internacionalizace mezinárodním hodnoticím panelem v rámci Monitoringu internacionalizace tělovýchovných fakult.

V rámci členství v alianci EDUC byl otevřen mezinárodní COIL předmět Cultural Dimensions of Ethical Issues in Sport. V nových studijních programech platí povinnost absolvovat internacionalizační modul (odborné předměty v angličtině nebo zahraniční studijní pobyt). FSpS pokračuje ve spolupráci se zahraničními partnery v nabídce hybridních formátů výuky (BIP), v roce 2024 absolvovalo 10 studentů kurz Behaviour Change Innovations for People with Chronic Diseases s kontaktní částí výuky v Litvě. Fakulta se prostřednictvím členství v mezinárodní organizaci INSHS aktivně zapojila do inciativy podporující internacionalizaci doktorského studia (GENNEX).

Centrum celoživotního vzdělávání nově zavedlo kurzy Trenér atletiky 1. třídy, Sebeobrana pro zdravotnický personál a Sebeobrana pro ženy s Jirkou Procházkou. Pro děti prvního stupně ZŠ byl připraven program Prevence a sebeobrana. Nabídku doplnily odborné semináře, například Stres management ve sportu a Akupresura v teorii a praxi. Pro zájemce o relaxaci a pohyb byly organizovány akce Umění relaxace či Lázeňský restart. Pravidelně se koná příměstský tábor pro děti MUNISportík.

V roce 2024 byly zahájeny tři významné vědecko-výzkumné a rozvojové projekty podpořené externími subjekty, které reflektují aktuální výzvy v oblasti sportu, zdravého životního stylu a aktivního stárnutí. Na základě zadání Českého olympijského výboru fakulta realizuje výzkum neinvazivního vyšetřování svalové typologie. Cílem je aplikace získaných poznatků do tréninkového procesu české sportovní reprezentace. Doktorand Adam Wagner získal za svůj příspěvek na 10th International Scientific Conference on Kinesiology v Opatiji ocenění v soutěži Miloš Mraković Young Researchers Award.

V září 2024 byl zahájen projekt Aktivní škola v Jihomoravském kraji, který se soustředí na zdravý životní styl a dostatek pohybu na základních a středních školách. Součástí aktivit byly např. projektové dny na školách nebo webináře pro edukaci pedagogů, žáků i rodičů. Projekt Zdravo bez hranic programu Interreg Slovensko – Česko podporuje pohybovou aktivitu a zdraví osob nad 60 let. Cílem je vytvořit síť seniorských organizací, která podporuje zdravý životní styl a zdravotní gramotnost. Projekt rozvíjí nová partnerství a sdílí osvědčené postupy v aktivním stárnutí.

Vnitřní kultura a posílení interní komunikace byly v roce 2024 jednou z priorit. FSpS pravidelně aktualizuje Portál pro zaměstnance a vydává newslettery. Směrem k veřejnosti využívá web a sociální sítě a vydala 13 podcastů MUNI SPORTcast.

Fakulta spolupořádá pravidelné akce jako MUNI DAY či Grilování děkanů, pro zaměstnance se koná každoměsíční Fakultní káva, vánoční setkání či mikulášská besídka pro děti. S absolventy fakulta každoročně spolupracuje na Plese sportovců. V Areálu Veslařská se pořádalo Setkání absolventů a zaměstnanců FSpS, v rámci nějž fakulta posílila spolupráci s absolventy a studentským spolkem FUKS.

FSpS každoročně spolupořádá sportovní akci pro handicapované sportovce Emil Open, na podporu Ligy vozíčkářů organizuje dobročinnou Kavárnu splněných snů.

## 7.11 Středoevropský technologický institut

401 zaměstnanců celkem (FTE)

63 zaměstnanců ze zahraničí (mimo Slovensko)

31 zemí z nichž zaměstnanci přichází

46 řešených výzkumných projektů GA ČR a TA ČR

28 řešených mezinárodních výzkumných projektů

4 řešené ERC granty

Středoevropský technologický institut Masarykovy univerzity (CEITEC MU) je respektovanou vědecko-výzkumnou institucí na poli základního výzkumu v České republice a významných úspěchů dosahuje i v mezinárodní oblasti. CEITEC MU a jeho 488 zaměstnanců z 31 zemí světa se i v roce 2024 podílel na řadě úspěchů celého konsorcia a šíření dobrého jména brněnské vědy s celospolečenským dopadem. Vědci z CEITEC MU publikovali v roce 2024 přes 243 článků v prestižních recenzovaných vědeckých časopisech, z nichž více než 70 % bylo v časopisech patřících mezi 25 % nejlepších oborových periodik na světě. Špičkového zázemí sdílených laboratoří využilo téměř 870 uživatelů z 95 institucí z více než 25 zemí světa.

Ředitelem CEITEC MU byl na následujících pět let jmenován Pavel Plevka. Petr Mokroš se stal novým vedoucím sdílené laboratoře rostlinného výzkumu a Pavel Kadeřávek převzal vedení NMR laboratoře, kde již během prvních měsíců implementoval řadu inovací.

Vědecké týmy CEITEC MU dosáhly řady významných úspěchů. Výzkum týmu Marka Mráze odhalil na poli molekulární medicíny nový mechanismus, kterým se chronická lymfocytární leukémie (CLL) brání léčbě, což může přispět k vývoji nových terapeutických strategií. Vyvinul také novou kultivační metodu pro studium a testování léčiv na CLL. V oblasti rostlinného výzkumu tým Jana Hejátka ukázal, jak rostliny chrání svou DNA před stresem způsobeným chladem a zasolením a jaké mají strategie umožňující regulaci délky kořenů, zatímco tým Jiřího Fajkuse přinesl nový přístup k objasnění strukturní dynamiky telomerázové RNA a také se podílel na odhalení mechanismů, kterými se rostliny vyrovnávají s nedostatkem histonových chaperonů.

Tým Pavla Plevky se během roku 2024 zaměřil na výzkum viru klíšťové encefalitidy a také odhalil detaily viru napadajícího kokolitku, mořskou řasu, která ovlivňuje celosvětové klima. Objevil i nový způsob, jakým viry spouštějí infekci. Richard Štefl a jeho kolegové identifikovali proces, jak buňky udržují dynamickou rovnováhu mezi různými stavy proteinů, který může pomoci v boji s neurodegenerativními onemocněními.

Robert Vácha a jeho tým se zaměřili na počítačem generované peptidy, které účinně ničí bakterie a rakovinné buňky. Stejný tým navrhl také inovativní nanostruktury umožňující cílené doručování léčiv do buněk. Neurovědkyně Martina Bočková zkoumala nové terapeutické strategie pro zvýšení účinnosti hloubkové mozkové stimulace v boji s Parkinsonovou chorobou a její kolegové Luboš Brabenec spolu s Ľubomírou Novákovou testovali domácí terapii, která může významně zlepšit řečové schopnosti parkinsoniků.

CEITEC MU také dosáhl úspěchů v oblasti grantového financování a ocenění. Václav Šeda získal prestižní evropský grant na výzkum akutní myeloidní leukémie. Lukáš Trantírek, vedoucí skupiny Nekódující genom, byl oceněn Cenou Petra Sedmery za výzkum i-motivů v lidském genomu. Molekulární biolog a genetik Dalibor Blažek obdržel Cenu předsedy GA ČR. Cenu Jihomoravského kraje za přínos v oblasti vědy převzala Mary Anne O’Connell. Ocenění Brno Ph.D. Talent získal doktorand Jakub Hruška. Neurovědec Luboš Brabenec zvítězil v národním kole mezinárodní soutěže FameLab.

Byla zřízena pracovní skupina CEITEC MU PhD, která stanovila standard pro doktorské studium. Ten se zaměřuje na klíčové oblasti, včetně příjmů studentů, požadavků na absolvování a kvality supervize.

Během roku 2024 CEITEC MU hostil prestižní setkání vědců podporovaných granty ERC, kteří spolu s předsedkyní ERC Marií Leptin diskutovali o excelentním výzkumu a strategických směrech evropské vědy. Dále byla posílena spolupráce se Společností Maxe Plancka s cílem rozvíjet společné vědecké projekty. Konference iNEXT-Discovery opět potvrdila pozici Brna jako lídra v elektronové mikroskopii a přilákala odborníky z celého světa.

## 7.12 Ústav výpočetní techniky

188 zaměstnanců celkem (FTE)

299 944 odvrácených kyberútoků

3 řešené výzkumné projekty GA ČR a TA ČR

16 řešených mezinárodních výzkumných projektů

Rok 2024 byl pro Ústav výpočetní techniky MU obdobím významných změn. Proběhla rozsáhlá restrukturalizace ústavu. Velká část provozní IT infrastruktury se přestěhovala do prostor FI, současně se většina týmů přemístila do moderních kanceláří v administrativní budově Šumavská Tower. Tento krok představoval logisticky náročný úkol, ale přinesl i zcela nové možnosti spolupráce napříč ústavem, zlepšil interní komunikaci a přispěl k vytvoření příjemného a inspirativního pracovního prostředí. Přesun provozní infrastruktury se dotkl prakticky všech oblastí IT portfolia, přesto se celý proces odehrál s minimálním výpadkem a bez narušení běžného provozu.

Díky kyberbezpečnostnímu týmu ÚVT nadále sehrává klíčovou roli při ochraně digitální infrastruktury MU. Významným počinem v tomto směru bylo zavedení školení Kyberbezpečnostního minima pro zaměstnance MU i aktivní zapojení do národních a mezinárodních projektů, které posilují odolnost digitálních systémů a rozvíjejí odborné kapacity v akademickém prostředí. V roce 2024 tým ÚVT úspěšně zvládl bezmála 300 tisíc pokusů o útok a vyřešil 3 052 kyberbezpečnostních incidentů.

Tým pokračoval v realizaci šesti národních a dvou mezinárodních projektů: HE ResilMesh se zaměřuje na posílení odolnosti digitální infrastruktury s využitím AI, projekt DE SOCCER se věnuje rozvoji kompetencí a technologického zázemí kyberbezpečnostních týmů v akademickém sektoru střední a východní Evropy.

Iniciativa European Open Science Cloud (EOSC) pokračovala druhým rokem své implementace v ČR a přinesla zásadní změny ve způsobu práce s výzkumnými daty. Cílem není jen budování infrastruktury, ale i řešení problémů spojených s heterogenitou dat, nízkou reprodukovatelností a hodnocením kvality vědeckých výstupů. K projektům EOSC-CZ a CARDS se přidal nový projekt NRP, který vytvoří národní platformu pro správu výzkumných dat a přispěje ke zkvalitnění výzkumného prostředí.

ÚVT upravil řadu aplikací a zabýval se digitalizací administrativních procesů (např. uzavírání dohod mimo pracovní poměr, podpora pro objednávky, evidence majetku). Bylo realizováno propojení na nový portál eDávky. Pokračoval vývoj Portálu pro zaměstnance a byla vytvořena digitální karta absolventa MU. ÚVT převzal správu aplikace MUNI POMÁHÁ a spustil novou verzi platformy JobCheckIN sloužící k propojování zaměstnavatelů se studenty.

V oblasti GIS byla zahájena generační obměna softwaru na pořizování dat pro technologický pasport. Zpřístupněná data se rozšířila o cestovní příkazy a stipendia. Pozornost byla věnována podpoře a rozvoji nástrojů pro monitoring a reporting. Byl dokončen i upgrade virtualizační platformy Oracle pro databáze a servery INETu a vybudována databáze PostgreSQL s vyšší dostupností pro INET 2.0, proběhla migrace databáze ze zastaralé infrastruktury.

K modernizaci a optimalizaci univerzitní infrastruktury přispělo zavedení nové eduVPN. V oblasti Wi-Fi sítí proběhla migrace na privátní adresy. Výměna vláken a instalace nových optických kabelů posílila kapacitu optické kabelové trasy Poříčí–Lipová, což zajistilo vyšší kapacitu a stabilitu sítě.

Významným krokem v rámci centrální systémové správy byl přechod z Windows 10 na Windows 11. Došlo k omezení kvót úložiště pro uživatele, což vyžadovalo značné úsilí po technické i komunikační stránce, pro uživatele se však podařilo zajistit řešení v podobě jiných dostupných úložných kapacit.

V roce 2024 bylo uspořádáno 11 fyzických a 31 online školení na různé aplikace a nástroje Microsoft 365, které pomáhají uživatelům zefektivnit a zjednodušit práci a spolupráci. Tyto systémy aktivně využívá více než 30 tisíc uživatelů.

Provoz IT systémů sleduje v režimu 24/7 univerzitní IT ServiceDesk, který za rok 2024 vyřešil téměř 5 300 požadavků od uživatelů.

Luděk Matyska, bývalý ÚVT ředitel a současný ředitel centra CERIT-SC, obdržel Zlatou medaili Masarykovy univerzity.

# Organizační struktura MU

### Fakulty

Právnická fakulta PrF Veveří 158/70, 611 80 Brno

Lékařská fakulta LF Kamenice 753/5, 625 00 Brno

Přírodovědecká fakulta PřF Kotlářská 267/2, 611 37 Brno

Filozofická fakulta FF Arna Nováka 1/1, 602 00 Brno

Pedagogická fakulta PdF Poříčí 623/7, 603 00 Brno

Farmaceutická fakulta FaF Palackého třída 1946/1, 612 00 Brno

Ekonomicko-správní fakulta ESF Lipová 507/41a, 602 00 Brno

Fakulta informatiky FI Botanická 554/68a, 602 00 Brno

Fakulta sociálních studií FSS Joštova 218/10, 602 00 Brno

Fakulta sportovních studií FSpS Kamenice 753/5, 625 00 Brno

### Vysokoškolské ústavy

Ústav výpočetní techniky ÚVT Šumavská 525/33, 602 00 Brno

Středoevropský technologický institut CEITEC Kamenice 753/5, 625 00 Brno

### Univerzitní zařízení

Centrum jazykového vzdělávání CJV Komenského nám. 220/2, 602 00 Brno

Archiv Masarykovy univerzity Žerotínovo nám. 449/3, 602 00 Brno

Centrum zahraniční spolupráce CZS Komenského nám. 220/2, 602 00 Brno

Středisko pro pomoc studentům

se specifickými nároky (Teiresiás) SPSSN Komenského nám. 220/2, 602 00 Brno

Centrum pro transfer technologií CTT Komenského nám. 220/2, 602 00 Brno

Mendelovo muzeum Mendlovo náměstí 907/1a, 603 00 Brno

Univerzitní centrum Telč UCT Náměstí Zachariáše z Hradce 2, 588 56 Telč

Kariérní centrum KC Komenského nám. 220/2, 602 00 Brno

Centrum rozvoje kompetencí CERPEK Komenského nám. 220/2, 602 00 Brno

Správa kolejí a menz SKM Vinařská 472/5b, 603 00 Brno

Nakladatelství Munipress Rybkova 987/19, 602 00 Brno

Správa Univerzitního

kampusu Bohunice SUKB Kamenice 753/5, 625 00 Brno

Rektorát RMU Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno

# Seznam používaných zkratek

### Masarykova univerzita

AS akademický senát

CEITEC Středoevropský technologický institut

CERIT-SC Centrum vzdělávání, výzkumu a inovací v informačních a komunikačních technologiích

CERPEK Centrum rozvoje kompetencí

CJV Centrum jazykového vzdělávání

CREATIC Central European Advanced Therapy and Immunology Centre

CSIRT-MU Kyberbezpečnostní tým Masarykovy univerzity

CTT Centrum pro transfer technologií

CZS Centrum zahraniční spolupráce

CŽV celoživotní vzdělávání

EKV Etická komise pro výzkum

ESF Ekonomicko-správní fakulta MU

FaF Farmaceutická fakulta MU

FF Filozofická fakulta MU

FI Fakulta informatiky MU

FSpS Fakulta sportovních studií MU

FSS Fakulta sociálních studií MU

FUKS Fakultní uskupení kreativních studentů

FÚUP Fond účelově určených prostředků

GA MU Grantová agentura Masarykovy univerzity

GEP Plán genderové rovnosti (Gender Equality Plan)

HS hospodářské středisko

IHVD Interní hodnocení výzkumu a doktorského studia

INET ekonomicko-správní informační systém

IS MU Informační systém Masarykovy univerzity

KC Kariérní centrum

KUC Kulturní centrum Masarykovy univerzity

LF Lékařská fakulta MU

MASH MUNI Award in Science and Humanities

MjUNI Masarykova juniorská univerzita

MU Masarykova univerzita

MUNI Masarykova univerzita

OC Obchodní centrum

PC Poradenské centrum

PdF Pedagogická fakulta MU

P-PooL Pregraduální program pro motivované studenty lékařství

PPSŘ Program na podporu strategického řízení vysokých škol

PrF Právnická fakulta MU

PřF Přírodovědecká fakulta MU

RECETOX Centrum pro výzkum toxických látek v prostředí

RMU Rektorát Masarykovy univerzity

RVH Rada pro vnitřní hodnocení

SAPMU Spolek absolventů a přátel Masarykovy univerzity

SIMU Simulační centrum LF MU

SKM Správa kolejí a menz MU

SPP Sdružení průmyslových partnerů

SPSSN Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (Teiresiás)

SUKB Správa univerzitního kampusu Bohunice

SUPO systém úhrad pohledávek

SZŘ studijní a zkušební řád

TopSeC Top Students Centre

TSP Test studijních předpokladů

U3V Univerzita třetího věku MU

UCT Univerzitní centrum Telč

UČO univerzitní číslo osoby

UKB Univerzitní kampus Bohunice

ÚVT Ústav výpočetní techniky

WO Welcome Office

### Ostatní

3D trojrozměrný

AEJCM Association for Education in Journalism and Mass Communication

AI umělá inteligence

AIS Article Influence Score

ALTE Association of Language Testers in Europe

ARWU Academic Ranking of World Universities (Shanghai Ranking)

AV ČR Akademie věd České republiky

AZV Agentura pro zdravotnický výzkum

BIM informační model budovy

BIP Blended-Intensive Programme

BMS systém pro správu budov

CAFM počítačová podpora pro správu a provoz budov

CEEPUS Central European Exchange Programme for University Studies

CercleS European Confederation of Language Centres in Higher Education

CO2 oxid uhličitý

CoARA Coalition for Advancing Research Assessment

CoG Consolidator Grant

COIL Collaborative Online International Learning; online výuka v zahraniční spolupráci

CzechELib Národní centrum pro elektronické informační zdroje

ČKR Česká konference rektorů

ČR Česká republika

ČSFR Česká a slovenská federativní republika

ČT Česká televize

ČZU Česká zemědělská univerzita

DIP dlouhodobý investiční produkt

DPH daň z přidané hodnoty

DSP doktorský studijní program

DVPP další vzdělávání pedagogických pracovníků

DXA rentgenová denzitometrie

EDUC European Digital UniverCity (konsorcium univerzit)

EMBO European Molecular Biology Organization

ERA European Research Area

ERC European Research Council

ES expertní skupina

ESCI Emerging Sources Citation Index

ESFRI Evropské strategické fórum pro výzkumné infrastruktury

ETUR Evropský týden udržitelného rozvoje

EU Evropská unie

EUI European University Institute

EULETA European Legal English Teachers’ Association

FEM Future Elderly Model

FTE ekvivalent plného pracovního úvazku

FVE fotovoltaická elektrárna

GA ČR Grantová agentura České republiky

GIS geografický informační systém

GMP Good Manufacture Practice (správná výrobní praxe)

H2020 rámcový program EU pro výzkum a inovace Horizont 2020

HE Horizont Evropa

HR lidské zdroje

HTML Hypertext Markup Language

IATEFL Mezinárodní asociace učitelů angličtiny jako cizího jazyka

ICON International Journal of Constitutional Law

ICT / IT informační a komunikační technologie / informační technologie

IČO identifikační číslo osoby

IFC Industry Foundation Classes (formát pro sdílení dat)

IFMSA International Federation of Medical Students Associations

INSHS International Network of Sport and Health Science

ISAB International Scientific Advisory Board

ISCED-F mezinárodní standardní klasifikace vzdělávání

ISEP Informační systém pro evidenci projektů

ISIC International Student Identity Card

IZS integrovaný záchranný systém

JAMU Janáčkova akademie múzických umění

JMK Jihomoravský kraj

LL.M. Master of Laws

MaR měření a regulace

MC mikrocertifikát

MENDELU Mendelova univerzita v Brně

MHD městská hromadná doprava

MS Teams Microsoft Teams

MSCA Marie Skłodowska-Curie Actions

MSCA-PF Marie Skłodowska-Curie Actions Postdoctoral Fellowships

MŠMT Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR

MZ Ministerstvo zdravotnictví ČR

MZV ministerstvo zahraničních věcí

NAÚ Národní akreditační úřad (pro vysoké školství)

NMR jaderná magnetická rezonance (Nuclear Magnetic Resonance)

NPO Národní plán obnovy

NPÚ Národní památkový ústav

NRP Národní repozitářová platforma pro výzkumná data

NSZ Národní srovnávací zkoušky

OECD Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (Organisation for Economic Co-operation and Development)

OP JAK Operační program Jan Amos Komenský

OP VVV Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

ORCID Open Researcher and Contributor ID

OSN Organizace spojených národů

OSP obecné studijní předpoklady

PB petabyte

PČR Policie ČR

PR public relations (vztahy s veřejností)

Qn n-tý kvartil publikací

QR Quick Response

QS Quacquarelli Symonds

RIV Rejstřík informací o výsledcích

RNA ribonukleová kyselina

RP Rámcový program

SDGs Sustainable Development Goals (Cíle udržitelného rozvoje OSN)

SFŽP Státní fond životního prostředí ČR

SMS krátká textová zpráva

SOČ středoškolská odborná činnost

SP studijní program(y)

SR Slovenská republika

SSH společenské a humanitní vědy

SŠ střední škola

StG Starting Grant

SYRI Národní institut pro výzkum socioekonomických dopadů nemocí a systémových rizik

SZZ státní závěrečná zkouška

TA ČR Technologická agentura České republiky

TB terabyte

TGM Tomáš Garrigue Masaryk

THE Times Higher Education

UK Univerzita Karlova

ÚOHS Úřad pro ochranu hospodářské soutěže

UPS zdroj nepřerušovaného napájení

USA Spojené státy americké

VaV výzkum a vývoj

VaVaI výzkum, vývoj a inovace

VPN virtuální privátní síť

VÚ vysokoškolský ústav

VUT Vysoké učení technické v Brně

(V)VŠ (veřejná) vysoká škola

WoS Web of Science

ZSV základy společenských věd

ZŠ základní škola

ZVŠ zákon o vysokých školách

Výroční zpráva o činnosti

Masarykovy univerzity za rok 2024

Vydala Masarykova univerzita, Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno

Editorka: Šárka Řehořová, Odbor pro strategii, Rektorát MU

Redakce: Petra Čačková, Jitka Hyršovská

Jazyková korektura: Jana Sobotková

Produkce: Pavla Hudcová, Odbor vnějších vztahů a marketingu, Rektorát MU

Design ediční řady: Milan Katovský, Kateřina Katovská

Grafický návrh a DTP: Milan Katovský, Pavel Kotrla

Autoři fotografií: Roman Čierny, Barbora Fukárková, Tomáš Hájek, Martin Indruch, David Konečný, Jiří Kratochvíl, Karolína Krausová, Adam Lukůvka, Irina Matusevič, Mariya Barták Ostrenko, David Skřeček, Radka Vrublovská, archiv U3V

1. elektronické vydání, 2025

© Masarykova univerzita, 2025