

20

Výroční zpráva o činnosti

18

**MASARYKOVA
UNIVERZITA**

**MASARYKOVA
UNIVERZITA**

Výroční zpráva o činnosti 2018

Obsah

Úvodní slovo

5

Poslání, hodnoty a vize Masarykovy univerzity

7

1

Diverzifikace a otevřenost studijní nabídky

9–15

- 1.1 Přijímací řízení do bakalářského a magisterského studia
- 1.2 Studijní poradenství
- 1.3 Aktivity pro uchazeče o studium a spolupráce se školami
- 1.4 Studijní nabídka bakalářského a magisterského studia
- 1.5 Celoživotní vzdělávání

2

Kvalitní vzdělávání reflektující aktuální trendy

17–23

- 2.1 Vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality
- 2.2 Institucionální akreditace
- 2.3 Realizace průzkumů a získávání zpětné vazby
- 2.4 Podpora mimořádně nadaných studentů
- 2.5 Zatraktivnění vzdělávání novými technologiemi a metodami výuky

3

Internacionalizace ve vzdělávání

25–31

- 3.1 Cizojazyčná výuka
- 3.2 Výuka cizích jazyků a aktivity Centra jazykového vzdělávání
- 3.3 Realizace studijních programů v cizích jazycích
- 3.4 Letní školy s mezinárodní účastí
- 3.5 Zahraniční spolupráce a mobilitní programy

4

Individualizované doktorské studium

33–37

- 4.1 Celouniverzitní aktivity pro doktorandy a školitele
- 4.2 Podpůrné aktivity pro doktorandy realizované fakultami
- 4.3 Ocenění nadaných studentů a absolventů doktorského studia

5

Excelence a relevance výzkumu

39–43

- 5.1 Vědecký výkon Masarykovy univerzity
- 5.2 Mezinárodní rozměr podpory výzkumu
- 5.3 Transfer znalostí a výsledků výzkumu do praxe

6

Efektivita výzkumu a stimulující prostředí

45–49

- 6.1 Celouniverzitní podpůrné služby k tvůrčí činnosti
- 6.2 Podpora kvalifikačního růstu a vědeckého výkonu akademických pracovníků

7

Vnitřní kultura založená na sdílených hodnotách

51–57

- 7.1 Inspirativní univerzitní prostředí
- 7.2 Akce pro studenty a zaměstnance a činnost spolků
- 7.3 Interní komunikace
- 7.4 Vizuální identita
- 7.5 Kariéerní poradenství
- 7.6 Poskytované služby osobám se specifickými nároky
- 7.7 Etika a rovné příležitosti

8

Inspirace a odpovědnost ke společnosti

59–65

- 8.1 Významné univerzitní projekty reagující na společenské výzvy
- 8.2 Masarykova univerzita v mediálním prostoru
- 8.3 Kulturní role univerzity
- 8.4 Rozvoj vztahů s absolventy
- 8.5 Mendelovo muzeum
- 8.6 Nakladatelství Munipress
- 8.7 Knihovní služby

9

Personální řízení a profesní rozvoj zaměstnanců

67–71

- 9.1 Vnitřní předpisy v personálním řízení
- 9.2 Kvalifikační růst a hodnocení zaměstnanců
- 9.3 Otevřená personální politika a související služby
- 9.4 Vzdělávání zaměstnanců a zaměstnanecké výhody

10

Infrastruktura a správa instituce

73–81

- 10.1 Podpora přípravy a realizace projektů
- 10.2 Rozvoj infrastruktury a zázemí univerzity
- 10.3 Ubytovací infrastruktura a stravovací služby
- 10.4 Efektivita správy a provozování budov
- 10.5 Finanční bilance roku 2018
- 10.6 Rozpočtování univerzity
- 10.7 Vnitřní kontrolní systém
- 10.8 Archiv Masarykovy univerzity
- 10.9 Poskytování informací

11

Informační systémy a IT podpora

83–87

- 11.1 Rozvoj informační infrastruktury a informačních systémů
- 11.2 Informační systém Masarykovy univerzity

12

Fakulty a vysokoškolské ústavy MU

89–111

- 12.1 Právnická fakulta
- 12.2 Lékařská fakulta
- 12.3 Přírodovědecká fakulta
- 12.4 Filozofická fakulta
- 12.5 Pedagogická fakulta
- 12.6 Ekonomicko-správní fakulta
- 12.7 Fakulta informatiky
- 12.8 Fakulta sociálních studií
- 12.9 Fakulta sportovních studií
- 12.10 Středoevropský technologický institut
- 12.11 Ústav výpočetní techniky



Úvodní slovo

Institucionální historie univerzit zpravidla plyne nerovnoměrným tempem. Období výrazných změn, zahájené v důsledku novelizace vysokoškolského zákona v roce 2017 změnami vnitřní legislativy v oblasti studia a péče o kvalitu, pokračovalo v roce 2018 uváděním nové studijní nabídky do života univerzity.

Získání institucionální akreditace znamenalo významné zvýšení autonomie univerzity v oblasti uskutečňování studijních programů a nový univerzitní orgán s finální zodpovědností za kvalitu – Rada pro vnitřní hodnocení Masarykovy univerzity – mohl naplno ukázat svoji funkčnost. Jsem přesvědčen, že svou roli plní nad očekávání dobře. Ve srovnání s bývalou celonárodní akreditační komisí je Rada náročnější, ale její rozhodování je založeno na korektní a důvěrné znalosti posuzované materie. Nenaplnily se obavy, že by vnitrouniverzitní solidarita mohla rozostřit soudnost členů Rady. Naopak bytostný zájem na kvalitě univerzitního celku vede k náročnosti při schvalování nových i transformovaných studijních programů. Nová podoba studia bude poprvé otestována studenty v akademickém roce 2019/2020.

V roce 2018 přitom pokračoval, byť již mírnějším tempem než v minulosti, řízený pokles počtu studentů univerzity a současně se zlepšoval základní ukazatel kvality studia reflektovaný mezinárodními žebříčky – počet studentů připadajících na jednoho učitele. Proti 44 tisícům studujících v roce 2011 se počet snížil na necelých 32 tisíc, počet studentů na učitele z 28 na 19. Přitom stále roste podíl studentů, kteří na univerzitu přicházejí ze zahraničí, a to i když vyloučíme, ostatně již jen nepatrně rostoucí, počty studentů ze Slovenska. Počet studentů na učitele a míra internacionalizace studentské populace jsou v mezinárodních srovnáních základními indikátory kvality studia, proto se aktuální vývoj s jistým zpožděním, daným metodikou žebříčků, jistě projeví v budoucím umístění naší univerzity ve světové konkurenci.

Výrazně se v roce 2018 zlepšily podmínky pro studium doktorandů. V kontextu celostátní diskuse zvýšila univerzita stipendia pro interní doktorandy nad rámec částky, kterou stipendia dotuje přímo stát, a stipendium tak dosáhlo minimální výše 12 tisíc korun. Ovšem skutečná výše vyplacených stipendií doktorandům dosahuje na fakultách naší univerzity podstatně vyšší hladiny.

Dalším pozitivním signálem zvyšování konkurenceschopnosti univerzity je skutečnost, že se rostoucí podíl naší vědecké produkce daří umisťovat v těch nejprestižnějších časopisech a zvyšuje se i podíl publikací, které vznikají ve spolupráci se zahraničními kolegy. Úspěchy v oblasti získávání prestižních, zejména ERC grantů dokreslují směřování univerzity k mezinárodní excelenci.

Rok 2018 byl pro univerzitu rokem úspěšným i v oblasti investičního rozvoje. Podařilo se dokončit dlouholetou rekonstrukci areálu Filozofické fakulty MU a po několikaletém výpadku financování z evropských fondů byl zahájen i další projekt dostavby univerzitního kampusu, a to Simulační centrum Lékařské fakulty MU, jež vytvoří v budoucnu majestátní vstup do celého areálu.

V roce stého výročí vzniku Československé republiky se univerzita intenzivně připravovala na vlastní sté výročí, jež oslavuje v roce 2019, a to nejen bilancováním svého vědeckého a studijního rozvoje. Změna vizuálního stylu, příprava vědeckých i popularizačních publikací ke vzniku univerzity a promýšlení pestré dramaturgie oslav naplňovaly uplynulý rok v oblasti vnějších vztahů.

Za všechny úspěchy patří velký dík našim zaměstnancům a studentům. Univerzitě přeji vše nejlepší v roce, v němž slaví sto let své existence.

Mikuláš Bek

rektor



POSLÁNÍM MASARYKOVY
UNIVERZITY JE VYTVÁŘET
A ŠÍŘIT VĚDĚNÍ, KTERÉ
ROZVÍJÍ KVALITU ŽIVOTA
A KULTURU SPOLEČNOSTI.
VYCHÁZÍ PŘITOM Z HODNOT,
NA NICHŽ JE UNIVERZITA
ZALOŽENA.

Poslání, hodnoty a vize Masarykovy univerzity

Hodnoty

Masarykova univerzita od svého založení vždy respektovala a vyznávala demokratické hodnoty svobodné republiky. Tyto hodnoty dodnes tvoří základ její vnitřní kultury a jsou široce sdíleny akademickou obcí univerzity. Těmito hodnotami jsou:

- **Svoboda**, respektovaná a obhajovaná jako princip vnitřního uspořádání univerzity ve formě akademické svobody výuky a bádání či svobody volby vlastního profilu kurikula studenty, ale také jako princip institucionální autonomie univerzity vůči státu a společenský imperativ.
- **Úcta k pravidlům** zakládajícím rovnost příležitostí a transparentnost fungování instituce, jež se projevuje například v jejím vnitřním administrativním a ekonomickém nastavení, ve studijní legislativě i v úsilí o potírání plagiátorství.
- **Zodpovědnost**, chápána ve vztahu k vnějšímu prostředí jako veřejná role univerzity, zdůrazňující její úlohu spolutvůrce veřejného mínění a aktivního účastníka veřejné diskuze, ale také jako významného aktéra v přenosu vědění či technologií do praxe či poskytovatele veřejné služby a univerzity otevřené i znevýhodněným či minoritním skupinám. Směrem dovnitř je individuální zodpovědnost za vlastní volbu a strukturu kurikula elementárním principem fungování otevřeného a vnitřně svobodného studijního prostředí.

Vize

V roce 2020 Masarykova univerzita bude:

- **univerzitou s lepším postavením mezi světovými univerzitami**, které jsou vzájemně poměřovány kritérii kvality a výkonu v mezinárodních žebříčcích,
- **uznávanou výzkumnou univerzitou** s mezinárodně respektovanými výzkumnými týmy, **s jasně definovanými výzkumnými prioritami a interdisciplinárními tématy**,
- **univerzitou nabízející hodnotné vysokoškolské vzdělání stojící na kvalitních obecných základech** vycházejících ze širokého spektra humanitních, společenskovědních a přírodovědných disciplín,
- **univerzitou, jež reflektuje technologický vývoj a proměny společnosti ve srozumitelné nabídce vzdělávání**, která je vnímána jako nejkvalitnější v českém vysokém školství,
- **univerzitou, jež je v národním i mezinárodním měřítku vzorem inkluzivní instituce**, otevírající příležitosti ke vzdělávání všem uchazečům, jež disponují požadovanými studijními předpoklady, bez ohledu na jejich zdravotní, sociální či jiné znevýhodnění,
- **zaměstnavatelem s vybudovaným motivačním pracovním prostředím** pro všechny zaměstnance, pro něž jsou **zodpovědnost, výkonnost, kreativita a dodržování etických zásad** přirozenou součástí vykonávané profese,
- **strategickým partnerem** pro představitele všech stupňů vzdělávacího systému, výzkumné instituce, subjekty komerční a veřejné sféry, zdravotnické i zájmové organizace a **aktivním účastníkem v rozvoji** kulturního, uměleckého a sportovního života v regionu,
- **inspirující komunitou se silným hlasem** při tvorbě národních politik a strategií, řešení celospolečenských témat a otázek regionu,
- **silnou a otevřenou akademickou obcí s vybudovanou sdílenou vnitřní kulturou**, stojící na jasných hodnotách, a se schopností dospět ke konsenzu.

A photograph of two young people, a boy and a girl, in a laboratory. They are both wearing white lab coats over t-shirts. The boy on the left is holding a pipette in his right hand, and the girl on the right is holding a pipette in her left hand. They are both smiling at the camera. The background is a laboratory with windows and equipment. The image has a blue tint.

BIOSKOP OSLAVIL PĚT LET. KURZY UŽ PROŠLO 13 TISÍC ŽÁKŮ

Vědecké výukové centrum Bioskop oslavilo na Masarykově univerzitě už pět let. Za vznikem výukového centra Bioskop stála snaha přitáhnout děti a mladé lidi ke studiu přírodovědných oborů a seznámit je s univerzitou a prací vědců. Původně nabízel Bioskop žákům šest kurzů z oblasti biologie a chemie, dnes si mohou vybrat ze 41 tematických hodin, které se nově věnují třeba i genetice nebo paleontologii. Během pěti let fungování prošlo programy Bioskopu na 13 tisíc účastníků. Někteří z nich se již do Bioskopu vrací jako lektori.



Diverzifikace a otevřenost studijní nabídky

Příjmací řízení do bakalářského a magisterského studia	1 . 1
Studijní poradenství	1 . 2
Aktivity pro uchazeče o studium a spolupráce se školami	1 . 3
Studijní nabídka bakalářského a magisterského studia	1 . 4
Celoživotní vzdělávání	1 . 5

1 . 1

Přijímací řízení do bakalářského a magisterského studia

Univerzita v roce 2018 pokračovala v realizaci koncepce přijímacího řízení, které prošlo velkou změnou v roce 2017. V řadě měst České a Slovenské republiky se ve dnech 21. a 22. dubna 2018 uskutečnil Test studijních předpokladů (TSP) pro přijímací řízení do bakalářských a magisterských studijních programů. Test byl administrován **ve 257 různých termínech pro celkem 13 546 uchazečů o studium** na Masarykově univerzitě (z 16 986 pozvaných). Počet uchazečů pozvaných k TSP byl srovnatelný s počtem předchozího roku. Kromě Brna měli uchazeči možnost test skládat v Praze, Ostravě, Českých Budějovicích, Jihlavě, Zlíně, Hradci Králové, nově rovněž v Olomouci a dále také v Bratislavě, Žilině, Banské Bystrici a Košicích. Nejvyšší zájem byl o konání TSP v Praze, Ostravě a Olomouci. Téměř ve všech městech bylo možno vyhovět primárním preferencím uchazečů, s výjimkou těch uchazečů, kteří souběžně s TSP konali v Brně i oborový test.

Test studijních předpokladů se v roce 2018 skládal ze **šesti subtestů**: verbální myšlení, analytické myšlení, prostorová představivost, kritické myšlení, kulturní přehled a numerické myšlení. Všechny subtesty obsahovaly úlohy v českém (celkem 50) a **anglickém jazyce** (celkem 10 úloh). Jednotlivé součásti TSP jsou zaměřeny na specifické schopnosti, v různé míře uplatňované při studiu každého oboru vysokoškolského studia. E-learningový kurz přípravy na TSP, on-line procvičování testu a veřejné verze všech dosavadních přijímacích zkoušek jsou přístupné zdarma na webových stránkách univerzity a umožňují kvalitní přípravu na přijímací zkoušku všem uchazečům bez ohledu na jejich finanční možnosti či vzdálenost místa bydliště.

Jednotlivé fakulty činily drobné změny v koncepci přijímacího řízení, z nichž všechny mají vést ke sjednocení a transparentnosti podmínek a komfortu uchazečů. Skladba jednotlivých součástí přijímacích zkoušek je na univerzitě velmi rozmanitá. **Šest z devíti fakult** (vyjma PrF, ESF a FI) **koná k TSP ještě své oborové testy**, dvě fakulty (LF a FSpS) administrují vlastní přijímací zkoušky. FSS nabízí uchazečům možnost výběru z přijímacích zkoušek organizovaných společnostmi Scio nebo TSP a jejich různou kombinaci, na FSpS uchazeči typicky skládají praktické fyzické zkoušky, rovněž tak na PdF, kde do hry vstupují i talentové zkoušky. Největší pestrost ve skladbě přijímacích zkoušek je na FF, kde se uchazeči mohou kromě TSP a oborového testu potkat také s ústní zkouškou, nutností prezentovat se motivačním dopisem a předložit seznam četby. Na PŘF a FF bylo konání TSP spojeno s administrací oborových testů, a uchazeči tak mohli veškeré součásti přijímací zkoušky nebo jejich podstatnou část absolvovat v jediném termínu.

V průběhu roku 2018 byla provedena i **analýza nastavení podmínek stávajícího přijímacího řízení** a vyhodnocování jeho výsledků. Z analýzy vyplynula doporučení pro zvýšení psychometrické kvality oborových testů a pro postupy zveřejňování informací o přijímacích zkouškách pro uchazeče.

Od podzimu roku 2018, tedy pro akademický rok 2019/2020, si uchazeči podávali **jednu přihlášku do studijního programu** (avšak počet přihlášek na MU zůstal bez omezení), v rámci které si mohli zvolit až tři studijní plány a ty označit prioritami. V rámci tzv. sdruženého studia vybírali uchazeči z hlavních a vedlejších plánů, které jsou nabízeny buď v tzv. doporučených kombinacích, kde je zaručena rozvrhová kompatibilita, nebo v tzv. otevřených kombinacích, kdy lze některé plány kombinovat libovolně napříč univerzitou. Pro učitelské programy byla vytvořena studijní nabídka zohledňující jejich specifika ve smyslu symetrického studia.

Významnou změnou v roce 2018 prošla **elektronická přihláška** ke studiu, která byla zpřístupněna od podzimu 2018. Zásadní inovací je **nový design** přihlášky, jenž klade důraz zejména na jednoduchost, přehlednost a použitelnost aplikace i na mobilních zařízeních, tedy v souladu se současnými trendy uživatelské přívětivosti.

1 . 2

Studijní poradenství

V roce 2018 realizovalo Poradenské centrum MU řadu aktivit, které postupně směřují k dobudování komplexního systému celouniverzitního poradenství. **Vznikla síť fakultních garantů studijní úspěšnosti** – osob, které monitorují stav a příčiny studijní neúspěšnosti na příslušné fakultě a spolupracují na návrzích a implementaci protektivních opatření.

Poradenství směrem ke studentům a uchazečům o studium bylo na úrovni fakult posíleno **fakultními poradci**. Ti, jakožto zástupci Poradenského centra MU, poradenství buď přímo poskytují, nebo žadatele nasměrují na správné místo na univerzitě (případně mimo ni), aby byl jejich dotaz vyřešen co nejrychleji. Poradenství na úrovni jednotlivých studijních programů je zajištěno pomocí **sítě programových konzultantů**. Konzultanti jsou k dispozici jak studentům, tak uchazečům o studium a v období přijímacího řízení jsou podstatným článkem pomoci uchazečům při výběru studijního programu.

Vhodný výběr studijního programu dále podpořila tvorba **nových popisů studijních programů** pro bakalářské a magisterské studium.

V průběhu roku byl rovněž spuštěn **webový portál Poradenského centra MU** na adrese www.muni.cz/studenti, který funguje jako přehledná informační základna a výchozí rozcestník pro dostupné formy poradenství uvnitř i vně Masarykovy univerzity.

Dále byla připravena a spuštěna **komunikační kampaň**, která napomohla osvětu klíčových témat a popularizaci poradenství směrem ke studentům a uchazečům.

Nad rámec Poradenského centra MU funguje na lékařské fakultě ještě tzv. **peer mentoring**, kdy pověření studenti vyšších ročníků radí mladším kolegům, jak zvládnout studijní plány a nároky. Na přírodovědecké fakultě pak poradenství poskytované studijním oddělením doplňují zástupci ředitelů jednotlivých ústavů pro pedagogické záležitosti, kteří jsou k dispozici studentům na úrovni oborů. Pro studenty všech brněnských univerzit je také přístupné **Maths and Stats Support Centre**, které funguje na ESF MU. Prostřednictvím zaškolených tutorů z řad studentů i pedagogů nabízí zájemcům konzultace k matematickému či statistickému vyhodnocování dat do diplomových prací a další pomoc při studiu matematiky a statistiky. Služby centra jsou pro studenty zdarma.

Poradenské centrum MU nabízí i službu **psychologického poradenství**, v roce 2018 jej využilo 281 studentů a celkem bylo poskytnuto **680** psychologických konzultací.

1 . 3

Aktivity pro uchazeče o studium a spolupráce se školami

Rok 2018 byl pro Masarykovu univerzitu a její komunikaci vůči uchazečům velikou výzvou. Celá studijní nabídka prošla zásadními změnami, a musela být proto uchazečům srozumitelně představena.

První polovina roku byla věnována strategii uchopení komunikace nové studijní nabídky, produkci tištěných materiálů pro uchazeče a jejich redesignu s ohledem na nový jednotný vizuální styl univerzity. Nové podoby se tak dočkal **časopis Studuj na MUNI**, fakultní brožurky i doplňkové propagační materiály pro uchazeče. Období zápisů bylo podpořeno rozesláním speciálních **motivačních newsletterů** ve fakultních mutacích, které uchazeče seznámily s děním na jejich budoucí fakultě. Pravidelné zpravodajství uchazeči nacházeli také na **facebookovém profilu Studuj na MUNI** nebo v univerzitních newsletterech.

Univerzita se v novém akademickém roce 2018/2019 poprvé uchazečům otevřela v rámci celouniverzitního dne otevřených dveří **Open Day MUNI 2018** v pátek 14. září, kde si návštěvníci mohli během jednoho dne prohlédnout až tři fakulty či některá mimofakultní pracoviště. Akcí předcházelo **setkání ředitelů středních škol**, které se konalo v prostorách Univerzitního kina Scala a bylo věnováno zejména představení nové studijní nabídky a diskuzi na téma studijní neúspěšnosti.

Středoškoláci měli příležitost se s univerzitou seznámit díky sérii tradičních prezentací na středních školách, historicky podruhé se uskutečnila také **Science Slam MUNI Tour**, která středoškolákům populární formou představila různé vědecké oblasti.

Různé programy směrem k uchazečům a středoškolákům mají i jednotlivé fakulty. Širokou nabídkou vyniká přírodovědecká fakulta, která dlouhodobě pořádá mnoho soutěží a soustředění pro středoškoláky. Populární je vědecký **biologický kroužek Bioskop** pro studenty ZŠ a SŠ, který v roce 2018 oslavil 5 let své činnosti. V roce 2018 se poprvé uskutečnila **Science Academy**, což je analogický zájmový program pro studenty středních škol.

Ve spolupráci PŘF s FI probíhají soutěže **InterLoS** a **InterSoB**, v kooperaci s ESF byla znovu vyhlášena multioborová soutěž **Bohatství Země** zaměřená na těžbu nerostných surovin. Společně s Jihomoravským centrem pro mezinárodní mobilitu se uskutečnila **T-exkurze**, tedy soubor workshopů nabízející možnost zakusit vysokoškolské studium v přírodovědných oborech. Samostatnou kategorií jsou **akce pro učitele SŠ**. Pro ně jsou pořádány **Kurzy genetiky a molekulární biologie**, noční exkurze za netopýry a další vzdělávací kurzy. Široké veřejnosti jsou nabízeny oblíbené **botanické exkurze** a pominout nelze ani spektrum populárních akcí Botanické zahrady, která je nedílnou součástí přírodovědecké fakulty.

Skrze korespondenční soutěž pro středoškoláky s názvem **Seminář ekonomických mozků** cílí na motivované uchazeče i ekonomicko-správní fakulta. Na podzim byl vyhlášen 5. ročník soutěže, třem nejlepším řešitelům nabízí fakulta kromě věcných cen také prominutí přijímacích zkoušek.

1 . 4

Studijní nabídka bakalářského a magisterského studia

Další projekt **Touch Econ** má za úkol seznámit středoškoly s vyučováním a povinnostmi studenta na vysoké škole. V rámci programu si lze vybrat z osmi až deseti předmětů v každém semestru a docházet na přednášky a semináře jako běžní studenti ESF MU. Fakulta je spoluorganizátor **Prezentiády**, soutěže v prezentačních dovednostech středoškoly a starších žáků základních škol.

Po dobu 20 týdnů probíhal v roce 2018 na lékařské fakultě již druhý **Foundation course**, který v rámci intenzivní výuky chemie, biologie, fyziky a českého jazyka připravoval zahraniční uchazeče o studium všeobecného a zubního lékařství k přijímacím zkouškám. Kapacita kurzu byla 40 zahraničních studentů.

Na filozofické fakultě v roce 2018 pokračoval **projekt Otevřená fakulta**, uchazeči si mohli opět zkusit TSP nanečisto nebo poznat akademické prostředí zevnitř prostřednictvím **Týdne humanitních věd**.

Fakulta informatiky rozvíjela svůj **ambadorský program pro SŠ** a mnoho dalších seminářů a workshopů, například Korespondenční seminář z informatiky či Kurz programování v jazyce Python speciálně pro středoškolské studenty.

Na fakultě sociálních studií se uskutečnil **10. Multimedialní den**, část programu se zaměřovala na žáky středních i základních škol. Účastníci si mohli vyzkoušet, jak to chodí v opravdových novinách, nebo si v týmu zahrát únikovou hru *FakeScape*. Pro tvůrce školních časopisů byl připraven workshop *School Press Club*. Zároveň byly vyhlášeny výsledky soutěže o nejlepší školní časopis, o titul usilovalo rekordních 400 škol. Závěr roku přinesl spolupřátelství **celostátní studentské soutěže pišQworky**, jejíž grandfinále se díky Masarykově univerzitě uskutečnilo v atriu FSS.

V roce 2018 se dále uskutečnil pilotní projekt **MiniErasmus**, díky němuž si **středoškoláci** mohli na vlastní kůži **vyzkoušet vysokoškolské studium**. Z fakult MU se zapojily FSS, FF, PrF a ESF.

Rok 2018 byl pro Masarykovu univerzitu přelomový, neboť byl rokem **získání institucionální akreditace** a rokem **výrazné revize vzdělávací nabídky**. Cílem bylo zřehlednit studijní nabídku novým uchazečům, zlepšit dostupnost studia, napomoci ke snížení studijní neúspěšnosti, promítnout do vzdělávací činnosti aktuální posuny ve vědeckém poznání a reagovat na širší společenské a ekonomické trendy. Nejvýrazněji se změny dotkly především studijních programů bakalářského a do jisté míry také magisterského typu, v nichž univerzita maximálně využila prostor vytvořený novelou vysokoškolského zákona. Postupnou proměnou začaly v roce 2018 procházet i doktorské studijní programy, jejichž systematická revize však proběhne až v roce 2019.

Nejmarkantnějším vnějším projevem provedené revize studijní nabídky je **integrace nově schválených bakalářských a magisterských studijních programů**, jejichž cílový počet oproti původní nabídce studijních oborů **klesl zhruba o třetinu**. Konečná podoba studijní nabídky je pak výsledkem přibližně roční intenzivní přípravy, na které se podílely desítky garantů studijních programů a jejich týmů, externí hodnotitelé, zástupci fakultních a univerzitních orgánů i neakademických pracovníků. Univerzita nabízela nové studijní programy již v přijímacím řízení pro akademický rok 2019/2020, které započalo v listopadu 2018.

Nová studijní nabídka studentům v budoucnu umožní více diferencovat vzdělávací cesty uvnitř jednoho programu s cílem nabídnout alternativní varianty průchodu studiem. Ve výsledku se tedy studentům nabízí možnost **absolvovat jednooborové studium, jednooborové studium se zvolenou specializací** nebo volit kombinaci hlavního a vedlejšího oboru v rámci takzvaného **sduženého studia**.

V přijímacím řízení zahájeném v roce 2018, tedy pro akademický rok 2019/2020, si uchazeči mohli podat do daného studijního programu pouze jednu přihlášku (na MU však libovolný počet přihlášek), v rámci tohoto studijního programu mohli volit až **tři varianty studijního plánu**. Tak zásadní inovaci doprovázela marketingová podpora ve formě instruktážních videí i nového webu univerzity, které změny uchazečům vysvětlily. Významným článkem v prezentaci nové studijní nabídky a přijímacího řízení byl, kromě studijních oddělení fakult a poradců v rámci sítě Poradenského centra MU, také tým komunikátorů spravujících adresu prihlaska@muni.cz, kteří zodpověděli cca 8 tisíc dotazů ze strany uchazečů o studium.

V rámci transformace studijní nabídky musely být učiněny i změny v procesu **uznávání vysokoškolského zahraničního vzdělání a kvalifikací**. Se změnou studijní nabídky došlo k rozšíření portfolia studijních programů pro získání osvědčení o jejich uznání. Masarykova univerzita je v této záležitosti vyhledávanou institucí a ročně prozkoumá a právně vyřídí na **800 žádostí**.

1 . 5

Celoživotní vzdělávání

Vedle uvedené restrukturalizace studijní nabídky vznikaly na jednotlivých fakultách i **zcela nové studijní programy**.

Na filozofické fakultě se jednalo o nový bakalářský studijní program **Vietnamistika**. Jeho absolventi budou disponovat nejen specializací na Vietnam, vietnamštinu a další geograficky blízké jazyky, ale získají také znalosti o zemích východní a jihovýchodní Asie, širší rozhled v asijské ekonomice, kultuře a jejích tradicích. Poznatky si studenti ověří a prohloubí na semestrální stáži v zahraničí a v pracovní praxi s rozsahem 250 hodin.

Na ekonomicko-správní fakultě byl připraven nový navazující magisterský studijní program **Finance a právo**, který je mezifakultním studijním programem vyučovaným ve spolupráci ESF a PrF a navazuje na stejnojmenný bakalářský studijní program. Studijní program má za úkol dále prohloubit znalosti studentů v oblasti financí a práva se zaměřením na efektivní řízení finančních a dalších institucí.

Na téže fakultě byl výrazně modifikován již dříve vyučovaný navazující magisterský studijní obor **Regionální rozvoj a správa** na studijní program **Regionální rozvoj** se specializacemi **Projektový management** a **Cestovní ruch**.

V roce 2018 vznikl na fakultě sportovních studií bakalářský studijní program **Osobní a kondiční trenér**, jenž byl finančně podpořen z projektu OP VVV **MUNI 4.0**. Studijní program je zaměřen na přípravu odborníků v plánování, organizaci, řízení, realizaci a poradenství pro výkonnostní a rekreační sportovce i běžnou populaci. Studijní plány jsou nastaveny tak, aby absolventům bylo umožněno pokračování jak do navazujícího magisterského programu **Kondiční trénink a aplikovaná kineziologie**, tak i do navazujícího magisterského studia **Učitelství tělesné výchovy pro základní a střední školy**, které vede k regulovanému povolání učitele na 2. stupni ZŠ a SŠ.

Masarykova univerzita klade velký důraz na podporu a **rozvoj celoživotního vzdělávání pro všechny profesní a věkové skupiny obyvatel**. V roce 2018 bylo napříč univerzitou zrealizováno **840 programů** celoživotního vzdělávání, které v průběhu roku absolvovalo **18 895 posluchačů**.

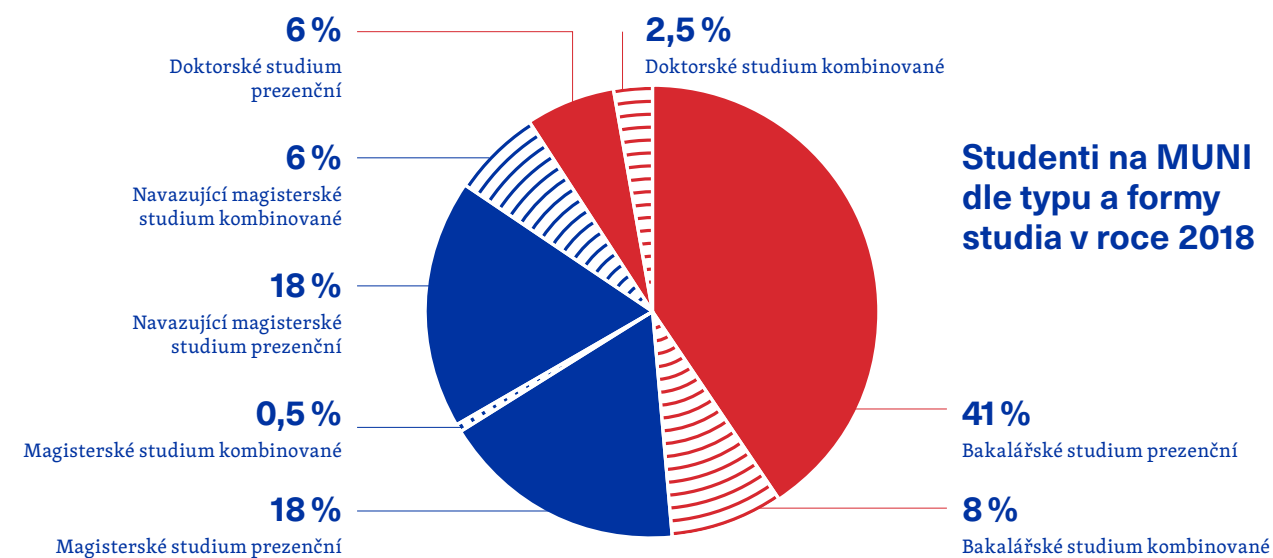
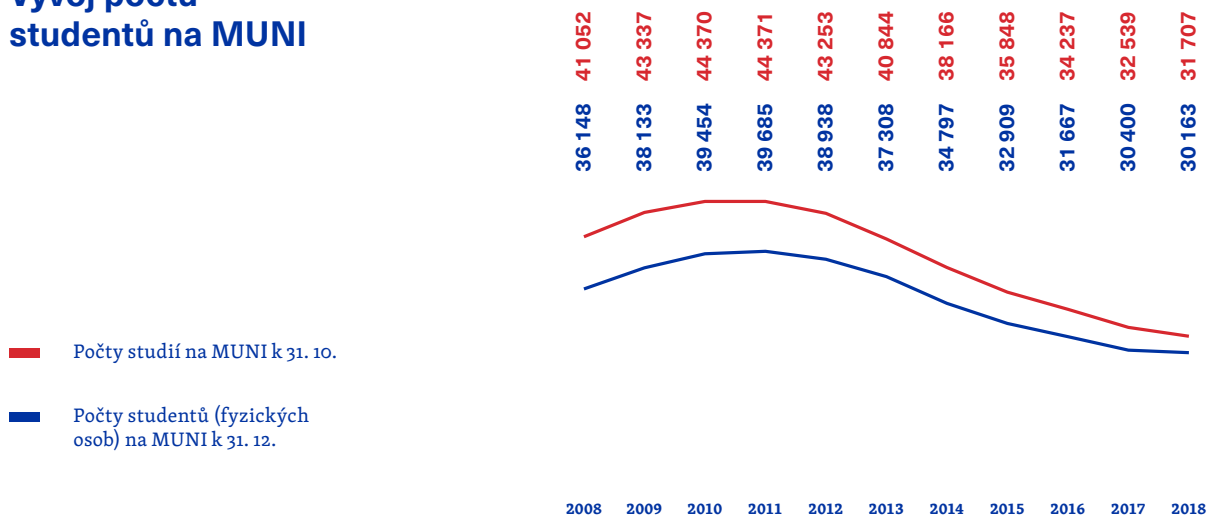
Nejvýrazněji se v roce 2018 rozvíjely vzdělávací aktivity v oblasti společenských, přírodních a zdravotnických věd. Nabídku tvořily akreditované studijní programy a profesně zaměřené rozšiřující, doplňující, specializační vzdělávání pro široké spektrum oborů a profesí včetně rekvalifikačních kurzů. Mezi nejtypičtější skupiny účastníků tak patřili učitelé, lékaři, sociální pracovníci, úředníci státní a veřejné správy, ale také sportovní trenéři nebo senioři na Univerzitě třetího věku.

Nejde však jen o to rozšiřovat vzdělání osob různého profesního zaměření. Cílem programů realizovaných v rámci celoživotního vzdělávání je i zábavně a prakticky popularizovat vědu. Snahou Masarykovy univerzity je těmito aktivitami podněcovat v dětech a mládeži zájem o vědu, vytvářet kompetence k celoživotnímu učení a podporovat mezigenerační učení. Mezi příklady dobré praxe proto právem patří **dětská univerzita MjUNI** nebo **vědecké výukové centrum Bioskop**, kde se v loňském roce vzdělávalo několik tisíc žáků základních a středních škol včetně jejich rodičů a prarodičů.

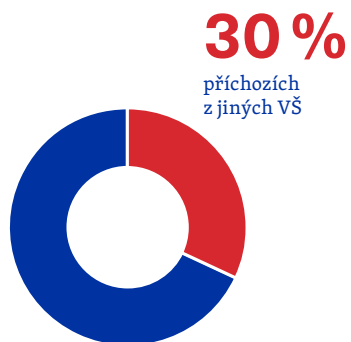
V rámci organizace kurzů zaměřených na konkrétní cílové skupiny se stále významněji uplatňují metody umožňující přístup široké veřejnosti v podstatě z jakéhokoliv místa na světě. Pro efektivní elektronickou podporu vzdělávání využívá Masarykova univerzita nejnovější informační a komunikační technologie. V současné době zajišťuje podporu takového způsobu vzdělávání Elportál Informačního systému MU.

Do oblasti celoživotního vzdělávání na Masarykově univerzitě patří již od roku 1990 i **Univerzita třetího věku (U3V)**, která v rámci své činnosti spolupracuje s různými organizacemi, např. s Magistrátem města Brna, Národním památkovým ústavem, Moravskou zemskou knihovnou či Moravským zemským muzeem. Snahou U3V je podporovat zájem seniorů o další vzdělávání, rozvoj tělesných i duševních aktivit a dále kultivovat a obohacovat jejich život. Pro zájemce, kteří nemohou na výuku ze zdravotních důvodů docházet, je ve spolupráci s Krajským úřadem Jihomoravského kraje zajišťována realizace vzdělávacích aktivit přímo v domovech pro seniory. V roce 2018 bylo takto uskutečněno 17 vzdělávacích kurzů, kterých se zúčastnilo celkem 285 osob.

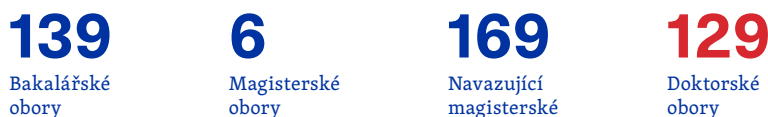
Vývoj počtu studentů na MUNI



Podíl studentů příchozích z jiných VŠ do navazujícího magisterského studia na MUNI



Studijní nabídka MUNI v roce 2018



Celkový počet studijních programů, popř. oborů na MUNI, které jsou uskutečňovány v různých formách, jazycích a oborových kombinacích.

443
Počet studijních oborů celkem

Přijímací řízení pro akademický rok 2018/2019 do bakalářských a dlouhých magisterských studijních programů

22 997

Počet uchazečů o studium

65 %

Uchazeči o studium z ČR
vně Jihomoravského kraje

39 684

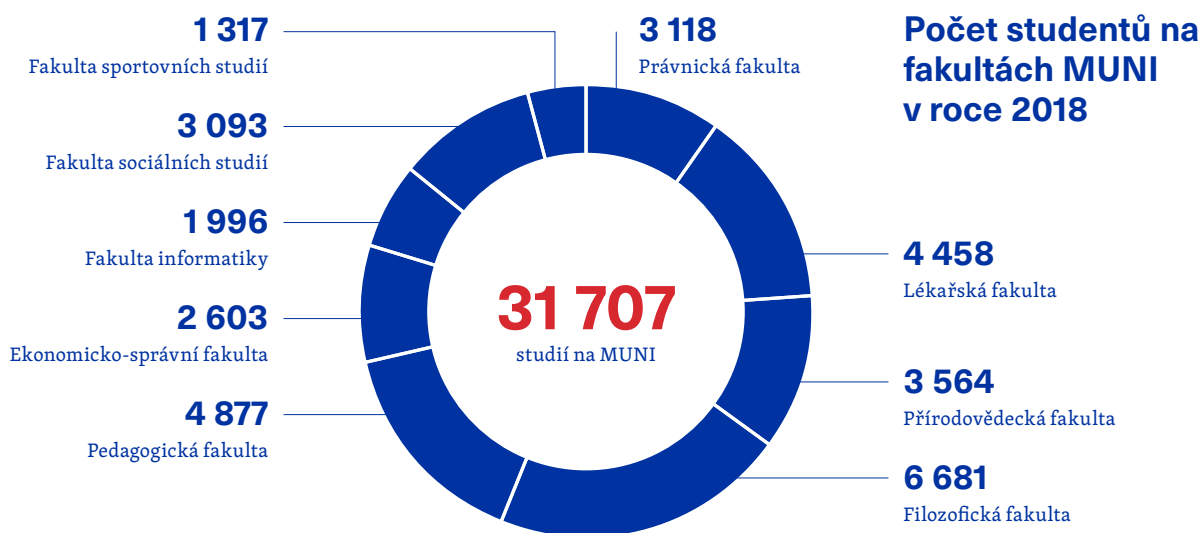
Počet podaných
příhlášek

15 079

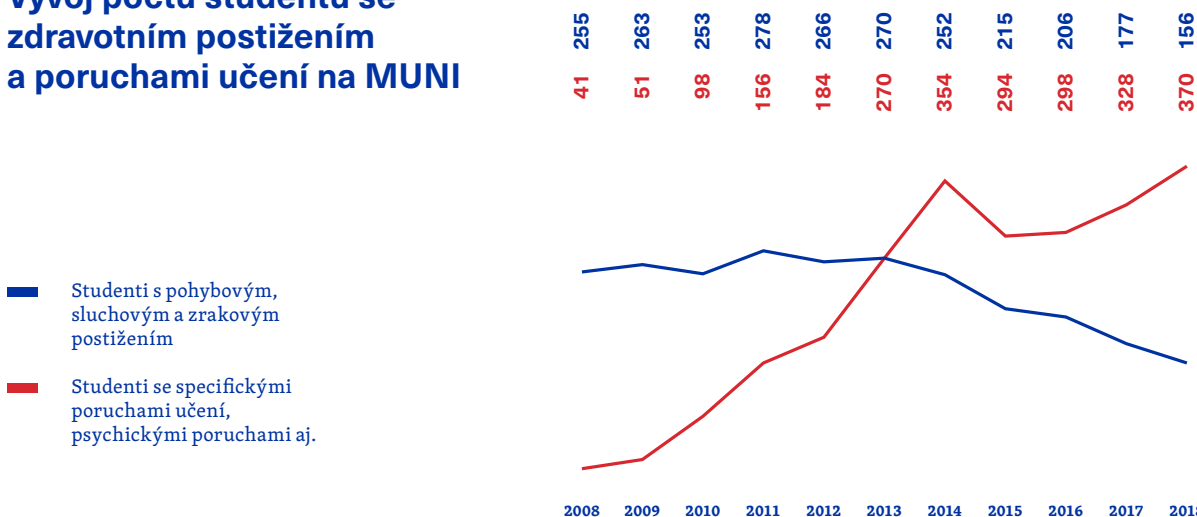
Počet přijetí
do studia

7 969

Počet zápisů
do studia



Vývoj počtu studentů se zdravotním postižením a poruchami učení na MUNI





MASARYKOVA UNIVERZITA ZÍSKALA INSTITUCIONÁLNÍ AKREDITACI A PŘIPRAVILA NOVOU NABÍDKU STUDIJNÍCH PROGRAMŮ

Národní akreditační úřad udělil Masarykově univerzitě institucionální akreditaci pro všech 23 oblastí vzdělávání, o které požádala. Univerzita si tak po dobu dalších 10 let bude sama schvalovat a upravovat vlastní studijní programy, a to prostřednictvím Rady pro vnitřní hodnocení MU. V průběhu roku 2018 došlo k revizi studijní nabídky, počet nabízených studijních programů univerzita snížila z původních 182 na 126. Studenti si nově mohou při podávání přihlášky volit různé studijní plány, včetně specializací a sdruženého studia.

STRATEGICKÁ PRIORITY



Kvalitní vzdělávání reflektující aktuální trendy

Vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality	2 . 1
Institucionální akreditace	2 . 2
Realizace průzkumů a získávání zpětné vazby	2 . 3
Podpora mimořádně nadaných studentů	2 . 4
Zatraktivnění vzdělávání novými technologiemi a metodami výuky	2 . 5

2 . 1

Vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality

V roce 2017 přistoupila Masarykova univerzita k důkladnému zhodnocení svého vnitřního systému zajišťování a hodnocení kvality a na základě výsledků této vlastní analýzy deklarovala, že existující hodnoticí mechanismy poskytují dostatečné záruky pro převzetí většího dílu společenské odpovědnosti v podobě institucionální akreditace. V roce 2018 pak dospěli ke stejnému závěru rovněž hodnotitelé **Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství**, kteří konstatovali, že institucionální prostředí Masarykovy univerzity je dlouhodobě fungující, opírá se o vhodně koncipované vnitřní předpisy a další dokumenty strategické a bilanční povahy a že celý systém zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností je plně funkční.

Péče o kvalitu vzdělávací, tvůrčí a souvisejících činností je na Masarykově univerzitě založena na součinnosti různých orgánů univerzity a fakult, jejichž svorníkem je **patnáctičlenná Rada pro vnitřní hodnocení MU** jakožto nejvyšší instance v oblasti hodnocení kvality. Ve snaze o posílení nezávislosti a zajištění dostatečné kritičnosti je RVH MU složena způsobem, který výrazně omezuje rizika plynoucí z případných střetů zájmů, a to i díky zapojení externích členů, kteří mají – stejně jako zástupce z řad studentů – stejná práva a povinnosti jako interní členové. V roce 2018 se RVH MU sešla ke 14 řádným zasedáním, v jejich průběhu **schválila 349 návrhů nových studijních programů** a projednala rovněž 4 metodické dokumenty zpřesňující některé postupy zajišťování kvality činností univerzity. Jednotliví členové RVH MU se navíc zúčastnili celkem **216 hodnocících schůzek** věnovaných přípravě konkrétních studijních programů.

V souladu s nově udělenou institucionální akreditací se hlavní pozornost Masarykovy univerzity v oblasti kvality soustředila v roce 2018 na hodnocení a samosprávné schvalování studijních programů, které je součástí systematického úsilí o **komplexní revizi studijní nabídky**. V praxi tím byla důkladně prověřena většina nově zavedených mechanismů vnitřního systému zajišťování kvality týkající se zajišťování kvality studijních programů: vlastní hodnocení studijního programu (sebehodnoticí zpráva), hodnocení studijního programu na principu *peer-review* (posudek externího hodnotitele), hodnotící schůzka za účasti externího hodnotitele a vedení fakulty, hodnocení ze strany RVH MU zaměřená zejména na kontrolu naplnění standardů kvality studijních programů.

V rámci své rozhodovací činnosti RVH MU průběžně interpretovala, upřesňovala a doplňovala **obecné standardy kvality studijních programů MU**. Tato precedentní rozhodnutí budou následně shrnuta do samostatného dokumentu a poslouží zejména jako metodická pomůcka pro přípravu nových studijních programů či jejich dalších změn. Rada pro vnitřní hodnocení MU rovněž průběžně shromažďovala podněty pro úpravu mechanismů zajišťování kvality studijních programů s předpokladem zásadnější novely vnitřního předpisu *Schvalování, řízení a hodnocení kvality studijních programů MU* v roce 2019.

V souvislosti se schvalováním studijních programů na základě nových standardů přistoupila v roce 2018 Masarykova univerzita také k **posílení role garanta studijního programu**, což se adekvátně promítlo do novelizace vnitřního mzdového předpisu. Souběžně probíhala příprava metodických dokumentů k činnosti rad studijních programů, které začnou fungovat od roku 2019 jako poradní orgány jednotlivých garantů a mimo jiné významně rozšíří prostor pro aktivní zapojení studentů do hodnocení.

Významná úloha při schvalování studijních programů připadla rovněž podpůrným nástrojům vytvářeným a rozvíjeným v prostředí IS MU a zejména **síti koordinátorů pro kvalitu na jednotlivých fakultách**, která slouží jako administrativně-technické zázemí v nově zaváděných postupech vnitřního hodnocení.

Nad rámec hodnocení a schvalování studijních programů v roce 2018 univerzita dále zahájila **přípravu mimořádné kontroly závěrečných prací** předložených k obhajobě v uplynulých dvou dekáдах, jejímž hlavním cílem je zhodnotit funkčnost existujících mechanismů prevence plagiátorství.

Již tradičně pořádala Masarykova univerzita ve spolupráci s dalšími partnerskými institucemi **konferenci Hodnocení kvality vysokých škol**, která se konala 10.–11. května 2018 v Telči. Tematicky byla konference zaměřena na první zkušenosti českých univerzit s institucionální akreditací, ale také na mechanismy vnitřního hodnocení a schvalování studijních programů.

2 . 2

Institucionální akreditace

V roce 2018 získala Masarykova univerzita **institucionální akreditaci pro všech 23 oblastí vzdělávání**, o které požádala Národní akreditační úřad pro vysoké školství a které pokrývají drtivou většinu studijní nabídky univerzity. Posílila tak významně svou odpovědnost za zajišťování kvality svých činností, projevující se zejména oprávněním schvalovat samostatně studijní programy uskutečňované v rámci uvedených oblastí vzdělávání.

Žádost o udělení institucionální akreditace MU podala v prosinci 2017 a v prvních měsících roku 2018 následně prošla důkladným hodnocením ze strany Národního akreditačního úřadu. V průběhu **24 návštěv** na místě věnovaly jednotlivé **hodnotící komise** důkladnou pozornost jak prověření celkového institucionálního prostředí univerzity a zejména mechanismům vnitřního zajišťování kvality, tak stavu a perspektivám dalšího rozvoje každé jednotlivé oblasti vzdělávání. Rada NAÚ na svém zasedání dne 24. 5. 2018 rozhodla o **udělení institucionální akreditace Masarykově univerzitě na 10 let** pro následující oblasti vzdělávání, a to ve většině případů pro studijní programy bakalářského, magisterského i doktorského typu:

Bezpečnostní obory (pro bakalářské studijní programy), Biologie, ekologie a životní prostředí, Ekonomické obory, Filologie, Filozofie, religionistika a teologie, Fyzika, Historické vědy, Chemie, Informatika, Matematika, Mediální a komunikační studia (pro bakalářské a magisterské studijní programy), Neučitelství pedagogika, Politické vědy, Právo, Psychologie, Sociální práce, Sociologie, Tělesná výchova a sport, Kinantropologie, Učitelství, Vědy o umění a kultuře, Vědy o Zemi, Všeobecné lékařství a zubní lékařství (pro magisterské a doktorské studijní programy), Zdravotnické obory.

NAÚ rovněž udělil Masarykově univerzitě oprávnění **samostatně vytvářet a uskutečňovat studijní programy doktorského typu** ve výše uvedených oblastech vzdělávání ve spolupráci s následujícími pracovišti **Akademie věd České republiky** s postavením veřejné výzkumné instituce: Astronomický ústav AV ČR, Biofyzikální ústav AV ČR, Botanický ústav AV ČR, Geologický ústav AV ČR, Matematický ústav AV ČR, Psychologický ústav AV ČR, Ústav analytické chemie AV ČR, Ústav biologie obratlovců AV ČR, Ústav fyziky materiálů AV ČR, Ústav fyziky plazmatu AV ČR, Ústav makromolekulární chemie AV ČR, Ústav pro českou literaturu AV ČR, Ústav přístrojové techniky AV ČR, Ústav výzkumu globální změny AV ČR.

2 . 3

Realizace průzkumů a získávání zpětné vazby

Institucionální průzkumy tvoří dlouhodobou oporu Masarykovy univerzity ve strategickém plánování a zajišťování kvality. V roce 2018 se celkově uskutečnilo **10 celouniverzitních průzkumů**.

Série průzkumů v roce 2018 začala **Čtenářským průzkumem MUNI**, který zjišťoval odpovědi na otázky týkající se čtenářského vnímání obsahu, rozsahu a tematického pokrytí zpravodajských kanálů MU. Výsledky průzkumu se staly základem pro plánovaný redesign univerzitního časopisu a jeho online podoby.

Absolventské průzkumy se v roce 2018 uskutečnily hned dva. Zkraje roku byli prostřednictvím e-mailu i tištěných dopisů osloveni absolventi univerzity z let 2015 a 2016, aby se zúčastnili již 11. šetření **Uplatnění absolventů v praxi**. V průběhu roku pak čtvrtí absolventi magisterského studia odpovídali ve 22. ročníku průzkumu **Ukončení studia na Masarykově univerzitě – Ohlédnutí a perspektiva**.

Na jaře byl spuštěn druhý ročník průzkumu **Uchazeči o studium na MUNI**. Výzvu k zapojení do průzkumu dostali všichni, kteří podali e-přihlášku na MU, tedy necelých 23 tisíc osob. Studenty, kteří přicházejí na Masarykovu univerzitu do navazujícího studia s titulem získaným odjinud, následně už popáté oslovil průzkum **Motivace a očekávání NMgr. studentů příchozích z jiné VŠ**.

Dalším průzkumem, který má v systému institucionálních průzkumů specifické místo, byly dvě vlny šetření **Na cestě studiem**. S prosbou o vyplnění následných dvou dotazníků byli osloveni studenti, kteří nastoupili do studia na MU v roce 2017 a zapojili se do první vlny dotazování. Typicky tak reflektovali své působení na univerzitě v průběhu druhého a třetího semestru studia, hodnotili náročnost studia a své studijní zázemí.

V celoročním běhu byl poštěstě realizován **Průzkum příčin předčasného ukončování studií na MUNI**. O důvodech ovlivňujících předčasný odchod ze studia se podělila čtvrtina oslovených osob, které ukončily studium na MU před absoloriem.

Významnou novinkou roku 2018 byl průzkum **Spokojenost zahraničních akademiků a vědců se službami na MU**, který si kladal za cíl získat zpětnou vazbu od akademických pracovníků pocházejících ze zemí mimo ČR a SR. Hlavními tématy průzkumu byly důvody pro práci na Masarykově univerzitě, zpětná vazba k nabízeným službám a informovanosti zahraničních zaměstnanců.

Na závěr roku pak byl spuštěn průzkum **Motivace a očekávání studentů prvních ročníků na MUNI**, do něhož se zapojila polovina oslovených bakalářských a magisterských prváků na MU (4 032 respondentů).

2 . 4

Podpora mimořádně nadaných studentů

Jednotlivé fakulty univerzity se snaží podporovat mimořádně nadané studenty různými způsoby podpory, od stipendijních programů a cen až po speciální vzdělávací aktivity.

Významnou součástí studia i přípravy na praxi na **právnícké fakultě** je samostatná studentská vědecká a odborná činnost (SVOČ), která u studentů posiluje schopnost prezentovat výsledky své práce a jejich veřejnou obhajobu. Fakulta také každoročně uděluje *Cenu IUS et SOCIETAS* za esej obsahující nejzajímavější podněty, pohledy a otázky týkající se role práva a justice ve společnosti. Vyhlašovatelé ceny jsou mimo PrF MU ještě FSS MU a Vzdělávací nadace Jana Husa. Zapojenými partnery soutěže jsou Ústavní soud, Nejvyšší soud, Nejvyšší správní soud, Nejvyšší státní zastupitelství a veřejná ochránkyňe práv, kteří spolu s porotci z vyhlášených institucí rozhodují o udělení finančních odměn pro autory soutěžních prací až do souhrnné výše 100 000 Kč. Právnícká fakulta rovněž podporuje své studenty v účasti na tzv. *moot courtech*, které přinášejí jedinečnou možnost vyzkoušet si argumentační dovednosti, nabyté znalosti i týmovou spolupráci v prestižním prostředí.

Lékařská fakulta má v ČR unikátní program pro talentované studenty *P-Pool* (pregraduální program pro motivované studenty lékařství), který vytvořila po vzoru zahraničních univerzit. K běžnému studiu všeobecné medicíny si účastníci programu přibírají teoretické i praktické kurzy zaměřené na výzkum. Na konci roku 2018 směřovali k dokončení programu jeho první absolventi.

Přírodovědecká fakulta tradičně organizuje korespondenční semináře pro talentované studenty středních škol (např. *BRKOS*, *KOMÁR*, *IBIS* či *VIBUCH*), do nichž zapojuje i stávající studenty fakulty. Současně v roce 2018 (spolu) pořádala celostátní kola středoškolských olympiád (např. biologická, chemická, geologická). Talentovaným studentům nabízí fakulta rozsáhlou stipendijní podporu, ať už formou stipendií prospěchových, tvůrčích (například formou ceny děkana nebo ceny ředitele ústavu) nebo v podobě stipendií na podporu reprezentace fakulty či na podporu aktivit souvisejících se studiem.

Na **pedagogické fakultě** mají studenti možnost získat stipendia prospěchová, tvůrčí a za reprezentaci fakulty a univerzity. Aktivním studentům pak fakulta přiznává stipendium na pedagogickou a humanitární činnost, určené těm, kteří se svou činností nad rámec svých studijních povinností významnou měrou zasloužili o pomoc dětem, mládeži a dospělým se sociálním znevýhodněním, postižením nebo onemocněním.

Ekonomicko-správní fakulta odměňuje nejlepší studenty prospěchovým stipendiem, nabízí také stipendia na podporu projektu závěrečné práce a za významnou reprezentaci fakulty. Novinkou je stipendium podporující získání druhého vysokoškolského diplomu ze zahraničí. Nejlepší studenti a vynikající bakalářské a diplomové práce získávají cenu děkana. Fakulta dále organizuje *TopSeC* neboli *Top Students Centre*, který nabízí studentům z celé

MU jedinečnou příležitost setkávat se s experty z oboru, vyzkoušet si nanečisto výběrová řízení, zapracovat na soft skills a získat zajímavé poznatky z praxe.

Fakulta informatiky poskytuje vynikajícím studentům prospěchové stipendium odstupňované podle jejich studijních výsledků. Perspektivní nově přijatí studenti, kteří odmaturovali z matematiky za 1 nebo se účastnili olympiády, mohou čerpat motivační stipendium ve výši 7 000 Kč. Nadaní studenti jsou od roku 2017 podporováni stipendijním programem na ocenění dlouhodobých výborných studijních výsledků a vynikajících závěrečných prací a dále programem pro podporu aktivit souvisejících se studiem.

Na **fakultě sociálních studií** je k dispozici *Masarykovo stipendium pro nadané politology*, dále program na podporu stáží a v neposlední řadě *stipendium Inocence Arnošta Bláhy*, prostřednictvím něhož odměňuje fakulta nejlepší bakalářské práce studentů všech kateder na fakultě. Cena je spojena s vystoupením na studentské konferenci konané v rámci Dne fakulty. Katedra mediálních studií a žurnalistiky k příležitosti Multimediálního dne udělila *Cenu Arnošta Heinricha*. Součástí tohoto ocenění nejlepších tvůrčích bakalářských prací je finanční odměna od Syndikátu novinářů jižní Moravy.

Studenti **fakulty sportovních studií** mohou kromě tvůrčích a prospěchových stipendií čerpat také stipendium za sportovní reprezentaci. Ti studenti, kteří reprezentují ČR v jakémkoli sportu na mezinárodní úrovni, mohou žádat o prodloužení období pro plnění zkoušek.

Studenti **filozofické fakulty** mohou pro podporu svých studijních a podobných aktivit čerpat z pestrého spektra stipendií: prospěchová, mimořádná, program na podporu publikační činnosti, podpora spolkové, kulturní a umělecké činnosti, stimulace mezinárodních mobilit a další. V rámci slavnosti *Týden humanitních věd* dostávají Cenu děkana spojenou s finanční odměnou autoři závěrečných diplomových prací, které jsou vyhodnoceny jako nejlepší a nejpřínosnější v daném oboru.

Zatraktivnění vzdělávání novými technologiemi a metodami výuky

Elektronická podpora výuky je integrována do Informačního systému Masarykovy univerzity (IS MU). Poskytuje nástroje a online výukové prostředí vyučujícím, studentům i veřejnosti. V roce 2018 došlo k významnému rozvoji aplikací. Přibyla řada novinek a inovací, například ve studijních materiálech, v *Interaktivních osnovách*, které slouží pro rozvržení aktivit ve studovaném kurzu, v *Odevzdávacích*, jejichž prostřednictvím se sbírají úkoly a práce, v oblasti hodnocení (*Poznámkové bloky*, *Vzájemné hodnocení studentů*), v diskuzních fórech a v elektronickém testování (*Odpovědníky*, analýza obtížnosti otázek).

Inovované aplikace nabídl učitelům i studentům nejen nové možnosti a funkce, ale prošly i změnou designu ve prospěch zobrazování na **mobilních zařízeních**. Nový responzivní design aplikace **Správce souborů** pro manipulaci se soubory a dokumenty pozitivně ovlivnil uživatelskou přívětivost a pohodlí při zobrazování studijních materiálů a jiných dokumentů na tabletech a chytrých telefonech.

V roce 2018 se vyvíjela a testovala zcela nová aplikace **Vzájemné hodnocení**, která automatizuje výukový zážitek učitele, kdy si studenti vzájemně mezi sebou hodnotí úkoly. Dále byl implementován algoritmus distribuce odevzdaných prací k hodnotitelům a proběhlo pilotní nasazení v několika předmětech. Tato aktivita je v anglické literatuře známa například pod termínem *peer assessment*.

Pro zjednodušení přístupu k e-kurzům osobám z řad veřejnosti byly rozšířeny možnosti registrace do e-kurzu o přihlášení přes Facebook a Google. Uživatel, je-li přihlášen na Facebooku či Googlu, už nemusí vyplňovat registrační formulář v IS MU a pro potřeby registrace jsou informace automaticky převzaty z těchto systémů.

Vznikl **Katalog technologií ve výuce na MU**, který poskytuje přehled e-learningových nástrojů používaných ve výuce na MU. Díky spolupráci učitelů a pracovníků IS MU došlo k dalšímu rozšíření e-learningu do výuky na jednotlivých fakultách MU a vznikla řada **multimediálních a interaktivních výukových pomůcek, e-kurzů a e-publikací**. Mnoho z nich je publikováno na Elportálu.

V únoru se uskutečnil na Fakultě informatiky MU již **8. ročník Open space konference o e-learningu IS MU** s ústředním tématem smysluplnosti e-learningu ve výuce. Zúčastnilo se jí 163 posluchačů. Program nabídl zkušenosti se zařazením Skype hovorů do výuky, dále inspiraci, jak využít ve výuce video příklady s komentářem učitele, ukázky moderních výukových textů v podobě virtuální učebnice morfologie kostry člověka a podpořil diskusi na téma daty řízeného vzdělávání.

Snaha univerzity modernizovat a zatraktivnit vzdělávání se odráží i v **interním grantovém schématu Fondu rozvoje Masarykovy univerzity (FR MU)**. V této soutěži jsou podporovanými tematickými okruhy např. posilování praktických aspektů vzdělávání výukou předmětů přímo odborníky z praxe či posilování projektově orientované výuky. Příklady takových projektů uvádíme dále.

Projekt **Rozšíření multimediálních výukových aplikací (LF)** se zaměřil na obohacení výuky neurochirurgie. Bylo vytvořeno 14 videí věnovaných hlavním subspecializacím tohoto oboru.

Interaktivní mapa geografické lokalizace lidových obyčejů v České republice (FF) má přínos ve vysoké názornosti studia dané problematiky díky možnosti vizuální komparace a studia odkazovaných tematických audiovizuálních materiálů.

V rámci projektu **Multimediální elektronický studijní materiál pro předmět specializace II - plavání (FSpS)** vznikly dvě elektronické učebnice. Každá obsahuje 30 minut videozáznamů, teorii i popis používaných pomůcek, metod a principy jejich zařazování do plaveckého tréninku.

Nové kurzy v angličtině **Fundamentals of human anatomy and physiology for humanists (PdF)** pomáhají pochopit prostorové a topografické souvislosti uvnitř lidského těla díky použití moderních přístrojů i technologií pro virtuální realitu.

Verbatim divadlo pro právníky (PrF) je druh dokumentárního divadla, inscenujícího reálné právní procesy. V rámci projektu vzniklo představení Milada, jehož součástí jsou i projekce vytvořené z dokumentárních záběrů z procesu s Miladou Horákovou.

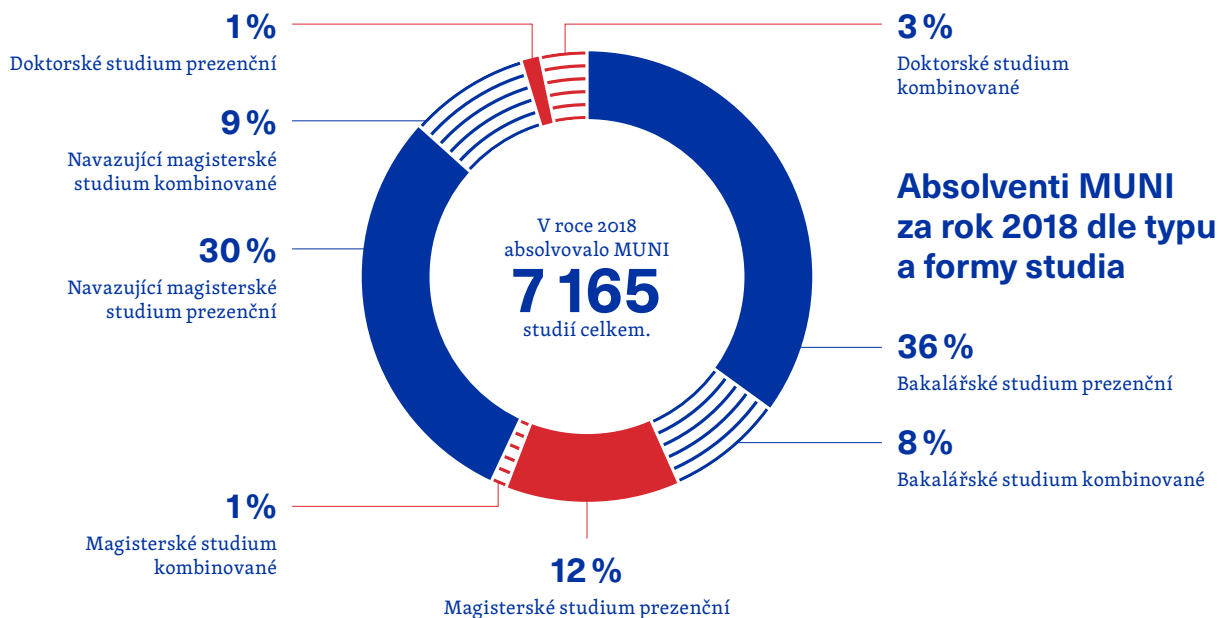
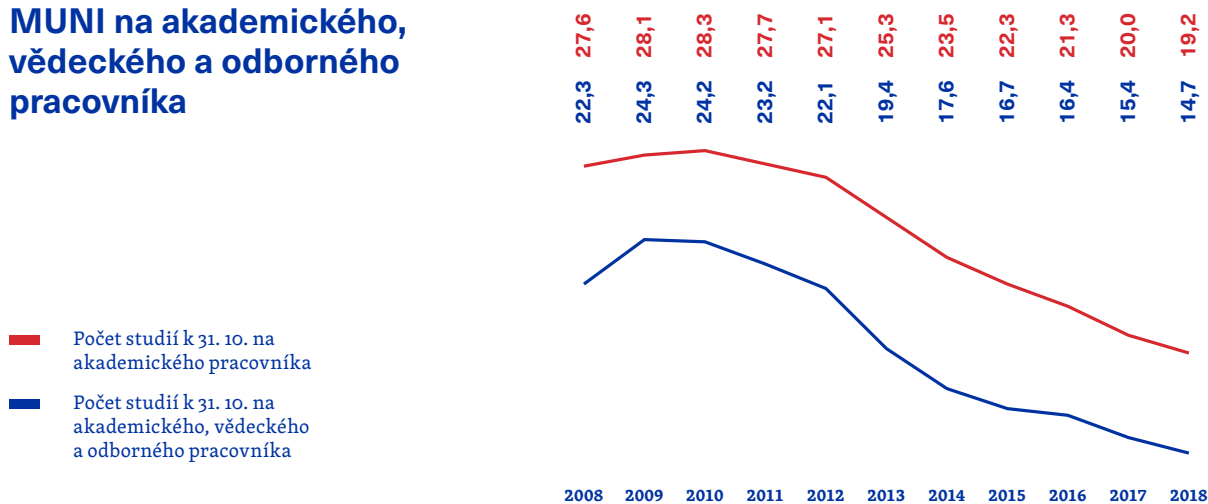
Díky projektu **Zavedení nových forem výuky v podobě ekonomických experimentů do předmětu Základy teorie her (ESF)** jsou studenti zapojeni do experimentu a konfrontováni s uměle vytvořeným rozhodovacím problémem, kdy interakce mezi účastníky probíhá přes počítačové rozhraní.

V rámci projektu **Rozšíření nabídky statistických kurzů v doktorském studiu na katedře psychologie (FSS)** byl vytvořen kurz, který doktorské studenty seznamuje s moderními přístupy statistického modelování v sociálních vědách, což umožní zkvalitnit jejich vědeckou práci.

Projekt **Inovace předmětu Teaching lab (FI)** se zaměřil na zvyšování pedagogických kompetencí magisterských a doktorských studentů. Vznikly metodické podklady a ojedinelá učitelská sbírka aktivit pro výuku informatiky.

S podporou projektu **Nové experimenty pro výuku a popularizaci fyziky (PřF)** byly pořízeny nové pomůcky a přístroje, které umožňují realizovat spektrum experimentů z oblasti akustiky a optiky.

Vývoj počtu studentů MUNI na akademického, vědeckého a odborného pracovníka



Celouniverzitní studentské průzkumy na MUNI realizované v roce 2018

Uchazeči o studium na MUNI návratnost: 20 % , 4 373 respondentů	Motivace a očekávání studentů prvních ročníků na MUNI návratnost: 54 % , 4 032 respondentů	Na cestě studiem – 2. vlna návratnost: 51 % , 1 113 respondentů	Na cestě studiem – 3. vlna návratnost: 40 % , 766 respondentů	Motivace a očekávání NMGr. studentů příchozích z jiné VŠ návratnost: 40 % , 396 respondentů
Předčasné ukončování studií na MUNI návratnost: 24 % , 1 526 respondentů	Ukončení studia na Masarykově univerzitě – Ohlédnutí a perspektiva návratnost: 42 % , 1 090 respondentů	Uplatnění absolventů Masarykovy univerzity v praxi návratnost: 30 % , 1 983 respondentů	Celouniverzitní předmětová anketa – semestr jaro 2018 návratnost: 30 % , 7 608 respondentů	Celouniverzitní předmětová anketa – semestr podzim 2018 návratnost: 38 % , 11 261 respondentů

Asociace s MUNI z pohledu jejích uchazečů



Nejsilnější stránky MUNI z pohledu prvků



Vnímání studia na MUNI jejími absolventy magisterského studia



A photograph of Michael Paul Seng, an older man with glasses, wearing a black academic cap and gown with a white sash. He is smiling and holding a rolled-up diploma. The background is blurred, showing other people in academic regalia. The entire image has a blue color overlay.

ČTVRTSTOLETÍ SPOLUPRACUJÍ
PRÁVNÍCI Z MUNI S USA.
STRŮJCE SPOLUPRÁCE
MICHAEL PAUL SENG
PŘEVZAL ČESTNÝ DOKTORÁT
MASARYKOVY UNIVERZITY

Už 25 let trvá spolupráce mezi Právnickou fakultou MU a John Marshall Law School v Chicagu, která zahrnuje nejen každoroční podzimní návštěvu amerických odborníků na právo v Brně, ale také možnost studentů MU získat půlroční stipendium na chicagské škole a setkat se s významnými osobnostmi z právní praxe, veřejného a politického života v USA. Koordinátorem spolupráce na americké straně je profesor Michael P. Seng, který v říjnu 2018 převzal z rukou rektora Masarykovy univerzity čestný doktorát.

Foto: Michael Paul Seng přebírá čestný doktorát Masarykovy univerzity za celoživotní dílo a přínos k rozvoji práva a právní vědy.

3

STRATEGICKÁ PRIORITY

Internacionalizace ve vzdělávání

	Cizojazyčná výuka	3 . 1
Výuka cizích jazyků a aktivity Centra jazykového vzdělávání		3 . 2
	Realizace studijních programů v cizích jazycích	3 . 3
	Letní školy s mezinárodní účastí	3 . 4
	Zahraniční spolupráce a mobilitní programy	3 . 5

3 . 1

Cizojazyčná výuka

V roce 2018 bylo na MU v rámci interního projektu *Podpora internacionalizace Masarykovy univerzity* **připraveno nebo inovováno 64 kurzů v cizích jazycích**, které doplnily dlouhodobě širokou nabídku cizojazyčných předmětů. Vybrané příklady kurzů uvedené níže prezentují předměty, které byly vypsány nově v jarním či podzimním semestru 2018 a do nichž se mohli zapsat i studenti mimo domovské obory.

Rozmanitou nabídku anglicky vyučovaných kurzů na **FSS MU** rozšířilo v roce 2018 spektrum nových předmětů, například: *The Schengen Roadmap: adapting EU's justice and home affairs to new challenges*, dále *Social Work Institutionalisation and Organisation* či kurzy nabízející současná populární témata: *Sociology of Nationalism*, *Political Corruption* nebo *Religion and Identity in Contemporary World*.

Ve vazbě na přípravu bakalářského studijního programu v angličtině byly na **ESF MU** otevřeny další anglicky vyučované předměty na bakalářském stupni, díky čemuž se současně rozšířila nabídka předmětů pro výměnné studenty v rámci semestrálních pobytů. Mezi nové předměty patří: *Business Economics*, *Financial Mathematics* a *Optimization Methods*.

Na **FF MU** byla výuka v cizích jazycích v roce 2018 finančně podpořena mimo celouniverzitní program také fakultním programem *Podpora internacionalizačních aktivit FF MU*. Jednalo se například o tyto nové předměty: *Modern Czech Theatre and Culture*, *Shakespeare and the Nature of Love*, kurz *Japanese Media Culture* nebo seminář *Russian Classical Literature in the World Context*.

PřF MU nabízela v roce 2018 nový předmět *Environment and Society* a dále kurz *Copernicus – European Earth Observation*, jehož cílem je seznámit studenty s Evropským kosmickým programem Copernicus.

Na **PdF MU** byly rovněž vyučovány nové předměty v angličtině, a to například *Special Education in International Perspectives* či *Fundamentals of Human Anatomy and Physiology for Humanists*.

LF MU vedle vyučovaných předmětů v angličtině zahájila i podporu zahraničních studentů výukou *Základů lékařské terminologie* a *Lékařské češtiny pro pokročilé*.

Na podporu aktivit směřujících k posílení výuky v cizích jazycích či posilování jazykových kompetencí akademických pracovníků cílí i **interní grantová soutěž Fondu rozvoje Masarykovy univerzity (FR MU)**. Projekty jsou zaměřeny především na přípravu studijních materiálů či hostování zahraničních odborníků přímo ve výuce.

Řadu projektů tohoto charakteru realizuje **CJV**, které se snaží např. propojit domácí studenty se studenty partnerských univerzit. Díky **Virtuálnímu Erasmu v anglickém jazyce** řešili budoucí právníci případy se studenty z Bruselu a ve **Vyjednávání v prostředí práva** zase kooperovali se studenty z Helsinek.

Další projekty, které realizují jednotlivé fakulty díky podpoře z FR MU, jsou prezentovány níže:

Projekt **Francouzština pro studium a stáže v zahraničí (PrF)** vznikl na základě poptávky studentů vyjíždějících na studijní pobyty. Kurz jim pomáhá připravit se na výjezd (např. vyplňování žádostí, motivační dopis, písemná komunikace, orientace v organizaci výuky, v systému ubytování).

Nový kurz **European Societies (FSS)** řeší potřebu posílit výuku srovnávací kvantitativní analýzy současných společností v anglickém jazyce. Kurz využívá inovativní mix přednášek, skupinové práce, krátkých videozáznamů, textových a filmových analýz a cvičení z aplikace Excel.

Na **FF** byl vytvořen nový kurz **Japonské digitální hry**, který studenty seznámí s japonskými digitálními hrami a jejich historií a japonským herním průmyslem. Výstupy projektu napomáhají rovněž zkoumání japonské populární kultury obecně.

V projektu **Multimediální pomůcky při výuce anatomie v angličtině (LF)** byly vytvořeny dva výukové filmy *Heart* a *Internal cranial base*, které jsou namluveny rodilou mluvčí v angličtině. Filmy jsou doplněny o popisky v latinské nomenklatuře, které slouží k snazší orientaci studentů na seminářích i cvičeních a zdůraznění důležitých pojmů.

Projekt **Modern approaches in teaching European Union and Law (ESF)** řeší technické zpracování webové učebnice, která mapuje a přehledně vizualizuje procesy fungování EU. K dispozici je i verze pro mobilní zařízení, tablety a čtečky knih (formát ePub).

V rámci projektu **Vybrané kapitoly z německé syntaxe (PdF)** byl vytvořen studijní a cvičební materiál a zpřístupněna studijní literatura. Přínosem projektu je zvyšování odborné lingvistické i praktické jazykové kompetence studentů německého jazyka.

Projekt **Vypracování studijních materiálů v českém a anglickém jazyce pro program bakalářské chemie pro laboratorní výuku fyzikální chemie (PřF)** podpořil vytvoření dvojjazyčných návodu k praktickým laboratorním úlohám z fyzikální chemie.

Na **FSpS** vznikly dva nové předměty v angličtině **Sport Business Intelligence** a **Digitalization and Social Media in Sport**, které byly studentům nabídnuty v roce 2018. Dále byl připraven kurz **Physical Education – Functional and Core Training** pro výuku v jarním semestru 2019.

3 . 2

Výuka cizích jazyků a aktivity Centra jazykového vzdělávání

Významnou roli v internacionalizaci a rozvoji jazykových dovedností studentů a zaměstnanců MU dlouhodobě hraje **Centrum jazykového vzdělávání (CJV)**, největší pracoviště svého druhu v ČR. V roce 2018 zajišťovalo výuku cizích jazyků pro akademické, odborné a specifické účely na všech fakultách **pro více než 17 000 studentů**.

Studenti i zaměstnanci univerzity se mohli kromě jazykových kurzů vzdělávat také v akademickém psaní, prezentačních dovednostech, kritickém myšlení nebo jazykových schopnostech pro potřeby zaměstnatelnosti. Výrazně se rozšířila nabídka pravidelných kurzů pro studenty doktorských programů. Jazykové kompetence byly rozvíjeny také prostřednictvím e-learningu či videokonferencí s odborníky z celého světa. **Výukovými asistenty** se rozhodlo stát **32 zahraničních studentů**, a jako rodilí mluvčí se tak aktivně zapojili do výuky angličtiny, ruštiny, francouzštiny, španělštiny, němčiny i čínštiny. Studenti ze zahraničí dostávají specifickou podporu ve formě výuky češtiny. **Barevnou češtinu pro cizince** absolvovalo 56 studentů, na LF MU prošlo kurzy češtiny celkem 1 035 cizinců.

CJV se podílí také na rozvoji zaměstnanců MU. V rámci projektu MUNI 4.0 podporuje akademiky vyučující odborné předměty v cizích jazycích. V roce 2018 rozvíjelo své pedagogické a jazykové dovednosti na CJV v pravidelné výuce i formou náslechnů a konzultací 167 akademiků. V rámci programu HR4MU se v anglickém jazyce vzdělávalo dále 77 neakademických pracovníků. CJV se rozrostlo o 5 kmenových zahraničních lektorů působících napříč MU. Rodilí mluvčí zajišťují také kurzy čínštiny, arabštiny a svahilštiny, jež jsou otevřeny i veřejnosti.

Nadále je CJV aktivní v mezinárodních profesních organizacích (CercleS, IATEFL, EULETA) i neformálních skupinách Wulkow Group a Fiesole Group (skupina univerzit poskytující jazykovou podporu excelentním post-doktorským výzkumníkům). Mezinárodní spolupráce se zintenzivnila především díky dvěma událostem, jež CJV v roce 2018 pořádalo: **Fiesole Symposium** bylo zaměřeno na efektivní využití nových technologií ve výuce i výzkumu, **konference IATEFL LASIG** se pak věnovala **autonomnímu vzdělávání**, jímž se CJV dlouhodobě zabývá z hlediska odborného i praktického. CJV prezentovalo v roce 2018 výsledky své činnosti na konferencích (přes 30 vystoupení) i ve sbornících a mezinárodních časopisech (17 článků). Podruhé byla vydána kniha **Academic English** a vrcholným počinem bylo vydání publikace **Videoconferencing in University Language Education**, na níž se podílelo 18 odborníků z 6 zemí.

3 . 3

Realizace studijních programů v cizích jazycích

Masarykova univerzita nabízí možnost studovat v mnoha anglických studijních programech, přičemž některé cizojazyčné programy jsou vypsané ve spolupráci se zahraničními univerzitami formou sdílených programů typu joint či double degree. Prostřednictvím propagačních aktivit na veletržích vzdělávání v zahraničí se MU systematicky zaměřuje na získávání většího počtu zahraničních studentů.

Nejvíce studijních programů vyučovaných v angličtině nabízí **FSS MU**, kde je možné studovat bakalářský studijní program *International Relations and European Studies* a devět navazujících magisterských programů. Tři navazující magisterské programy jsou vypsané ve spolupráci s univerzitami v Evropě v podobě joint programů (*European Governance, Cultural Sociology, Europe from the Visegrad Perspective*). Na FSS se vyučuje dalších 6 anglických navazujících magisterských oborů (*Conflict and Democracy Studies, Cultural Sociology, Energy Security Studies, European Politics, Public Policy and Human Resources a Sociology*). Fakulta nabízí dále sedm doktorských programů v angličtině.

ESF MU umožňuje studium v angličtině v pěti navazujících magisterských programech: *Business Management, Finance, Economics, Public Finance and Economics*. ESF má dále pět cizojazyčných doktorských programů.

FI MU vypisuje v angličtině tři navazující magisterské programy: *Computer Systems, Communication and Security, Software Systems and Service Management a Visual Informatics*. V nabídce fakulty jsou také dva anglické doktorské programy.

Na **LF MU** je možné již několik let studovat v anglickém jazyce dva magisterské programy *General Medicine a Dentistry*, o které je každoročně velký zájem. Dále se v angličtině nabízí bakalářský program *Physiotherapy* a 12 doktorských programů.

FF MU v angličtině realizuje dva bakalářské programy *English Language and Literature a Prehistoric Archaeology of the Near East*. Ve třech navazujících magisterských studijních programech je na FF MU možné studovat *English Language and Literature, North-American Culture Studies a Prehistoric Archaeology of the Near East*. Na doktorském stupni FF vypisuje 7 programů.

PdF MU nabízí v angličtině na bakalářském stupni program *English Language for Education* a na magisterském stupni dva programy: *Special Education a Lower Secondary School English Language Teacher Training*. Na PdF je možné studovat 5 doktorských programů, přičemž *Didactics of Foreign Language* je možné studovat i v němčině, francouzštině a ruštině.

FSpS MU vypisuje v angličtině doktorský studijní program *Kinanthropology*, **PrF MU** v angličtině nabízí 5 doktorských programů a **PřF MU** 9 doktorských programů.

3 . 4

Letní školy s mezinárodní účastí

Centrum zahraniční spolupráce (CZS) pořádalo v roce 2018 pro zahraniční studenty z celého světa **8 letních škol a jednu zimní**. Celkem do Brna na školy pořádané CZS přijelo 143 studentů.

Zimní škola *International Law and Human Rights* se konala od 7. do 28. ledna a zúčastnilo se jí 27 studentů z Austrálie.

Letní školy, organizované od půlky května do konce července, přilákaly celkem 116 zahraničních studentů. Dvě letní školy pořádalo CZS ve spolupráci s University of Toronto – šlo o letní školu *Making and Re-Making Central Europe: Imperial Pasts, Imperial Aspirations, Wars and Revolution* pro 13 studentů a o letní školu *Business in Europe: Strategy in the European Context* pro 30 studentů z Kanady, Indie, Číny a Pákistánu. Ve spolupráci s Hamburskou univerzitou uspořádalo CZS také letní školu *Turkish Academy* pro 18 studentů.

CZS v roce 2018 organizovalo dále letní školy *Global Perspectives: Media, Communication, Culture* (7 účastníků), *World in Transition and Central European Transformation* (15 účastníků) a *International Relations and Threats to Global Security* (26 účastníků). Na tyto letní školy přijeli zejména studenti z USA, Hongkongu, Austrálie a Vietnamu. Sedm studentů přijelo na letní stáž do univerzitních laboratoří přes program **Summer Lab Research Internships at MU**.

Centrum pro výzkum toxických látek v prostředí (RECETOX) v červnu zorganizovalo již 14. ročník **Icarus meeting and summer school**.

Mnoho letních škol bylo pořádáno i jednotlivými fakultami. V roce 2018 proběhl již sedmý ročník **Letní školy energetické bezpečnosti** v Telči, která je organizována Katedrou mezinárodních vztahů a evropských studií FSS MU.

V říjnu se v Telči uskutečnil **17. mezinárodní interdisciplinární seminář European Graduate School for the Social Sciences** za účasti studentů ELTE univerzity v Budapešti, Jagellonské univerzity v Krakově, Univerzity Karlovy, Komenského univerzity v Bratislavě, Masarykovy univerzity, Univerzity v Rijece, Univerzity ve Vídni, Univerzity v Zagrebu a Univerzity v Zadaru.

Studenti z celého světa zavítali na letní školu **Summer School of Sport and Exercise Sciences** na fakultě sportovních studií. Studenti z Česka, Srbska, USA, Nového Zélandu a Číny se přiučili novým poznatkům z těch nejzajímavějších odvětví sportovních věd a přitom měli možnost prakticky využít moderní zázemí fakulty včetně laboratoří. Izraelští experti na bojová umění pak na přelomu srpna a září trénovali studenty na **Summer School of Combatives**.

Na filozofické fakultě se uskutečnil 51. ročník **Letní školy slovanských (bohemistických) studií** a třetí ročník letní školy **Central Europe – A Birthplace of Modernity**. V knihovně Hanse Beltinga se ve spolupráci s University of Lausanne a University of Zagreb uskutečnila mezinárodní letní škola **Middle Ages in the Mirror of the 20th Century**. Další dvě letní školy navázaly na činnost archeologů, nejprve se uskutečnila letní škola *Praxe archeologické exkavace* v Pohansku, které se účastnili také studenti z University

of Exeter a Universität Wien. Posléze následovala *Rokštejn Castle Archaeological Summer School*.

V Jaroměři-Josefově se uskutečnila mezinárodní letní škola **Summer School Jaroměř-Josefov 2018: Responsibility and Interaction in Public Space**, kterou spolupřádalo Centrum pro výzkum performativity Katedry divadelních studií FF MU, Katedra filmových a divadelních studií na Univerzitě Palackého v Olomouci a Ústav polské kultury z Varšavské univerzity.

Pedagogická fakulta navázala na svou činnost v oblasti aplikované behaviorální analýzy a uspořádala hned dvě letní školy k tématu **Behavior Approaches in Education**, první se uskutečnila v červnu, druhá pak v říjnu. Letní školu vedla mezinárodně uznávaná behaviorální analytička a konzultantka pro veřejné školství v Pensylvánii (USA) Amiris Dipuglia, MD, BCBA.

V říjnu se na právnické fakultě ve spolupráci European Academy of Legal Theory, University of Vienna a The John Marshall Law School uskutečnil **7. ročník Autumn School of Legal Writing and Related Global Legal Skills**.

3 . 5

Zahraníční spolupráce
a mobilitní programy

Stěžejní část internacionalizace na MU představují mezinárodní výměnné programy. **V roce 2018 vyslala Masarykova univerzita do zahraničí celkem 1 892 studentů.** Většina z nich vycestovala na studijní pobyt nebo oborovou stáž díky programu Evropské unie Erasmus+. Celkově bylo na studijní pobyt prostřednictvím „evropského“ Erasmu vysláno 1 102 studentů a přes „světový“ Erasmus+ ICM 47 studentů. Díky Erasmu odjelo do zahraničí také 213 stážístů (z toho 51 absolventů). Studenti nejčastěji mířili studovat do Německa, Velké Británie, Španělska, Rakouska a Francie.

Studium v zahraničí v roce 2018 podpořil také **interní rozvojový projekt Podpora mezinárodní mobility studentů MU**, v rámci něhož dostalo stipendium na zahraniční pobyt 349 studentů. Díky tomuto stipendijnímu fondu studovalo přes celouniverzitní partnerské smlouvy a program ISEP na zámořských univerzitách 109 studentů, nejčastěji v Japonsku (28), USA (13), Hong Kongu (12), Číně (11), Mexiku (9) a Jižní Koreji (8). Stipendijní fond podpořil 185 studentů vyjíždějících v rámci mezifakultních smluv a 47 studentů vyjíždějících mimo jakékoliv meziuniverzitní smlouvy (tzv. *freemover*). Celkem 64 studentů získalo stipendium pro krátkodobé pobyty do 30 dní. Vyjíždějící studenti mohli před odjezdem do zahraničí absolvovat jazykovou a interkulturní přípravu.

Centrum zahraniční spolupráce (CZS) v listopadu 2018 organizovalo každoroční akci **Do světa s MUNI (Keep Moving)** s cílem informovat studenty o možnostech studia a stáží v zahraničí. Informační kampaň o zahraničních pobytech proběhla také v rámci imatrikulací studentů prvních ročníků na podzim 2018. CZS propagovalo zahraniční pobyty i směrem k uchazečům o studium na zářijovém celouniverzitním dni otevřených dveří (*Open Day*).

Rok 2018 byl také rokem **20. výročí existence programu Erasmus+ v České republice**. Toto výročí oslavily tři brněnské univerzity (MU, VUT a Mendelova univerzita) na mezinárodní *Erasmus+ BDay Party*, která se konala 27. listopadu. Dvacáté narozeniny Erasmu přišlo oslavit více než 600 českých i zahraničních studentů.

V roce 2018 přivítala Masarykova univerzita celkem 1 498 zahraničních výměnných studentů. Většina z nich přijela díky programu Erasmus+ (721 studentů), a to převážně ze Španělska, Francie, Portugalska, Polska a Německa. Ve „světovém“ Erasmu+ ICM na MU zavítalo 207 studentů, nejčastěji z Bosny a Hercegoviny, Ukrajiny a Izraele. V rámci celouniverzitních partnerských smluv a programu ISEP studovalo na MU 140 studentů především z USA. Na letní školy organizované CZS přijelo 143 studentů z celého světa.

S počáteční adaptací na MU i v Brně pomáhá zahraničním studentům *Orientační týden*, který před začátkem každého semestru organizuje CZS ve spolupráci se studentským spolkem *Erasmus Student Network*. V roce 2018 se dvouměsíčním **Orientačním týdnem zúčastnilo přes 749 zahraničních studentů.**

Díky podpoře z interního rozvojového projektu *Podpora internacionalizace MU* zavítalo na MU **255 pracovníků ze zahraničí.**

Také v roce 2018 organizovalo CZS tzv. **MUST Week (Masaryk University Staff Training Week)**, školicí týden pro pracovníky zahraničních univerzit. Školení se v roce 2018 zúčastnilo celkem 86 pracovníků z partnerských univerzit (z toho 33 z EU), kteří se vzdělávali v oblasti knihovnictví, zahraničních vztahů a podpory studentů se speciálními potřebami.

V listopadu 2018 se konaly přednášky v angličtině na čtyřech fakultách MU v rámci každoroční akce *Dny partnerské univerzity*, tentokrát s univerzitou v Řeznu.

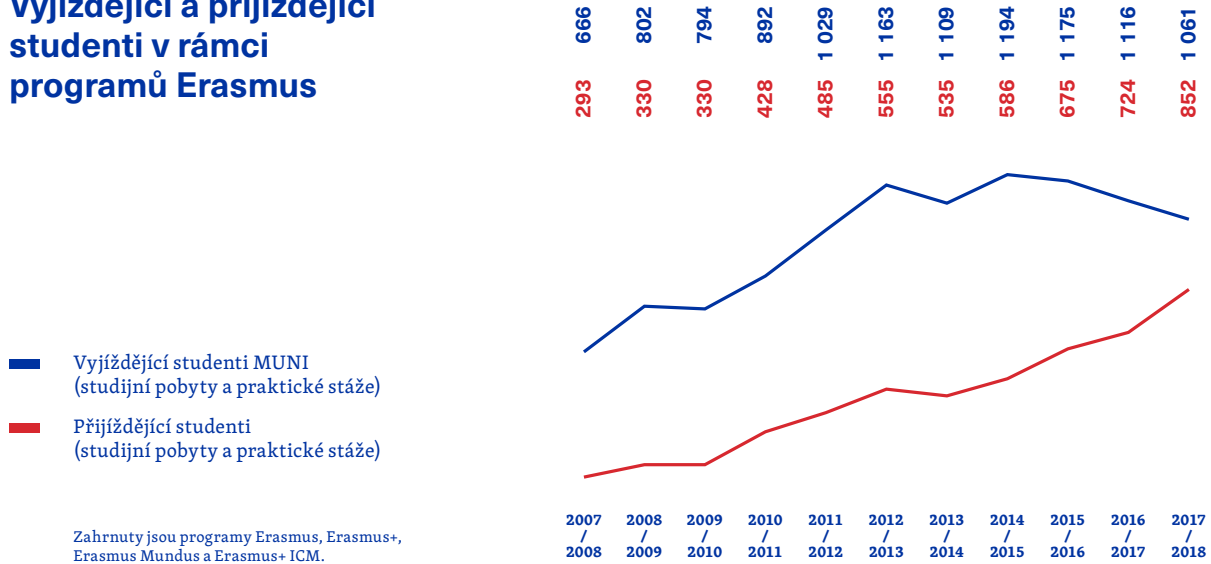
V prosinci 2018 organizovalo CZS workshop *Safety & Security for International Offices* pro pracovníky fakultních zahraničních oddělení, CZS a pro pracovníky zahraničních oddělení dalších českých univerzit. Na workshopu, kterého se zúčastnilo 43 lidí, mj. předávaly praktické tipy a zkušenosti z praxe odbornice z University of Bergen a z Risk Advisory Service z Velké Británie.

V průběhu roku uzavřela Masarykova univerzita spolupráci s desítkami univerzit v Evropě i mimo ni. V rámci programu Erasmus+ Evropa uzavřela MU 91 nových smluv a dalších 21 smluv v rámci projektu Erasmus+ ICM. V roce 2018 univerzita podepsala také 9 nových celouniverzitních smluv. Celkově má MU podepsaných přes **1 700 partnerských smluv s univerzitami po celém světě.**

Uzavřeno bylo dále šest strategických partnerství s evropskými univerzitami. Univerzita spolupracovala na přípravě projektu v rámci výzvy Evropské komise nazvané *Evropská univerzita*. Cílem projektu je vytvořit spolu s dalšími pěti evropskými univerzitami konsorcium univerzit **European Digital UniverCity (EDUC)**, prezentující se jako jedna univerzita.

V roce 2018 koordinovala MU také dva projekty Erasmus+ Capacity Building: *TACTIC* (ukončení únor 2019) a projekt *Sustainable learner-centred Teaching – advanced Recourse for Georgia and China* (PDF MU).

Vyjíždějící a přijíždějící studenti v rámci programů Erasmus



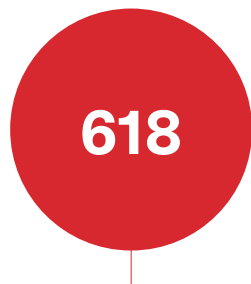
10 nejžádanějších zemí pro studijní pobyty a stáže vyjíždějících studentů z MUNI

- Německo
- Velká Británie
- Španělsko
- Rakousko
- Francie
- Itálie
- Portugalsko
- Polsko
- Slovinsko
- Belgie

10 zahraničních zemí, odkud nejčastěji přijíždějí studenti na výměnný pobyt na MUNI

- Španělsko
- Francie
- Portugalsko
- Polsko
- Austrálie
- Německo
- Itálie
- Čína
- Ukrajina
- Turecko

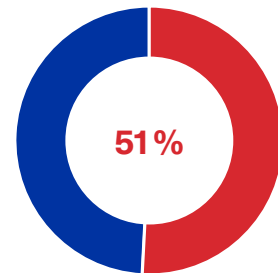
Mezinárodní rozměr studia na MUNI



Závěrečné práce v angličtině (v nefilologických oborech) obhájené v roce 2018



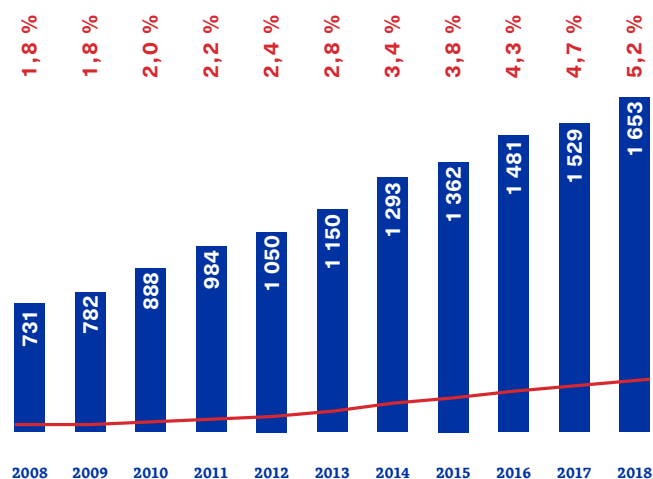
Studijní programy typu joint, double nebo multiple degree realizované se zahraničními univerzitami



Podíl akreditovaných studijních programů v cizích jazycích

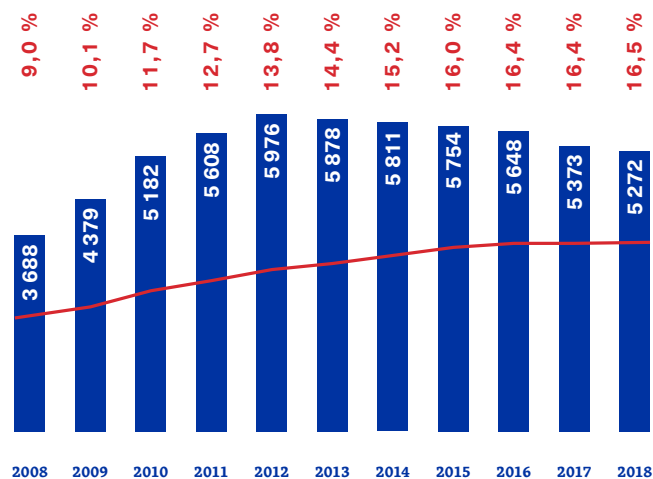
Vývoj počtu cizinců studujících v akreditovaných studijních programech (bez občanů Slovenska)

■ Počet studujících cizinců
■ Podíl studujících cizinců na všech studujících



Vývoj počtu studujících ze Slovenska v akreditovaných studijních programech

■ Počet studujících ze Slovenska
■ Podíl studujících ze Slovenska na všech studujících



Nabídka studia cizích jazyků pro studenty nefilologických oborů na MUNI

Angličtina

Španělština

Němčina

Francouzština

Ruština

Arabština

Čínština

Svahilština

Latina



ŠEST DOKTORANDŮ
Z MASARYKOVY UNIVERZITY
PŘEVZALO CENY Z RUKOU
NOBELISTŮ A ZAJISTILO SI
STIPENDIUM NA SVŮJ VÝZKUM

Hned šest ocenění z 21 udělovaných si odnesli mladí vědci z Masarykovy univerzity ze soutěží organizovaných Francouzským velvyslanectvím v ČR. Doktorandi z MU uspěli v pěti ze šesti hodnocených oblastí a ve třech z nich získali dokonce první místo. Ceny vítězům předávali 20. června 2018 mimo jiné tři nobelisté. Slavnostnímu předávání předsedal Jean-Marie Lehn, nositel Nobelovy ceny za chemii za rok 1987, po němž je také pojmenována jedna z cen. Všichni ocenění získali finanční odměnu a také stipendium od francouzského velvyslanectví na výzkumný pobyt.

Foto: Zdeněk Farka z CEITEC získal první místo v Ceně Jean-Marie Lehna za chemii.

4

STRATEGICKÁ PRIORITY

Individualizované doktorské studium

Celouniverzitní aktivity pro doktorandy a školitele	4 . 1
Podpůrné aktivity pro doktorandy realizované fakultami	4 . 2
Ocenění nadaných studentů a absolventů doktorského studia	4 . 3

4 . 1

Celouniverzitní aktivity pro doktorandy a školitele

Masarykova univerzita se snažila v roce 2018 dále **zlepšovat podmínky studentům doktorského studia**. V kontextu celostátní diskuse univerzita navýšila stipendia pro interní doktorandy nad rámec částky, kterou garantuje stát. Peníze určené na stipendia doktorandů stát navýšil v roce 2018 na 11250 korun na studenta. Masarykova univerzita tuto částku ještě navýšila o 750 korun. **Minimální výše stipendia tím byla navýšena z původních 7 na 12 tisíc korun**. Skutečná výše vyplacených stipendií doktorandům dosahuje na jednotlivých fakultách ještě podstatně vyšší hladiny, a to díky specifickým stipendijním programům.

Dalším stěžejním tématem roku 2018 bylo získání institucionální akreditace a příprava změn v rámci doktorského studia.

MU nabízí studium v téměř **130 doktorských studijních oborech**, ve kterých v současné době studuje zhruba **2800 doktorandů**.

Univerzita na přípravě a vedení doktorských studijních programů velmi **intenzivně spolupracuje s Akademií věd České republiky**. Tato spolupráce vedla k podpisu tří zásadních dokumentů v květnu a červnu 2018. Jedná se o *Memorandum o spolupráci*, *Dohodu o spolupráci při uskutečňování doktorských studijních programů* a *Dohodu o výměnných pobytech*. Univerzita se mimo jiné zavázala k tomu, že na svém diplomu uvede spolupracující pracoviště Akademie věd ČR v případě společně akreditovaného doktorského studijního programu.

Na principech inovativních doktorských programů je postavený mezinárodní doktorský studijní program *Life Sciences* se specializací na bio-omics a strukturální biologii realizovaný pod záštitou **CEITEC PhD školy**. Důraz je kladen na vědeckou excelenci, napojení na nejmodernější technologickou infrastrukturu a osobní přístup i rozvoj měkkých a přenositelných dovedností.

V roce 2018 se pro rozvoj CEITEC PhD školy podařilo dosáhnout důležitých milníků. Na LF MU byl akreditován biomedicínský doktorský program, mj. zaměřený na molekulární medicínu. Byl ustanoven studentský výbor *CEITEC PhD Student Committee* a byl zřízen tzv. *Bridge Fund*, **fond pro podporu interdisciplinarity** mezi doktorskými studenty pro propojení věd o živé přírodě s materiálovými vědami. Celkový počet doktorských studentů v rámci CEITEC PhD školy v roce 2018 činil 289 osob ze 46 zemí světa, včetně studentů programu *Life Sciences*, kde jich studuje 41.

Navazující aktivitou je založení postdoktorální platformy v podobě **CEITEC Postdoc Peer Committee** za účelem podpory postdoktorální komunity. Cílem je příprava tréninkových a rozvojových kurzů a přímé zapojení postdoků do chodu organizace (např. jejich účastí ve vybraných poradních orgánech vedení).

Na univerzitní platformě jsou vytvářeny nástroje jak na podporu vedení doktorských studijních programů (např. kurzy pro školitele doktorandů), tak pro doktorandy napříč všemi obory. V jarním semestru roku 2018 probíhal **kurz PREFEKT**. Doktorandi ze všech fakult MU v něm získali

teoretické základy i praktické dovednosti v projektovém řízení. Nabyté znalosti a dovednosti mohli také aplikovat na příkladech mezinárodních grantových žádostí (Horizont 2020, International Visegrad Fund apod.). Uspokojivě v průběhu let stoupá počet doktorandů MU, jejichž studium se uskutečňuje pod dvojím vedením (tzv. cotutelle).

V srpnu 2018 se v Univerzitním centru Telč konala **letní škola pro doktorandy**, která cílila na rozvoj tzv. soft skills, zlepšení pedagogických dovedností a zlepšení schopnosti akademického psaní.

Klíčovou aktivitou podporující interdisciplinarnitu v rámci univerzity je celoroční cyklus přednášek zahraničních odborníků **MUNI Seminar Series** rozdělený na přednášky z oblasti přírodních věd *Life Sciences Seminar Series*, přednášky humanitních a společenskovedních oborů *Seminar Series in Social Sciences and Humanities* a přednášky z oblasti matematiky, fyziky a informatiky *Seminar Series in Mathematics, Physics and Computer Science*. **V roce 2018 se uskutečnilo celkem 26 přednášek**. Zejména přednášky z oblasti Life Science se těší velké popularitě, každou z nich navštívilo více než 200 posluchačů.

Specializovanou nástavbou Seminar Series jsou **Mendel Lectures**, v rámci nichž přednáší na půdě univerzity laureáti Nobelovy ceny. Těchto akcí se v roce 2018 uskutečnilo celkem sedm. Přednášky se konají v refektáři Mendelova muzea MU a jsou **otevřené pro doktorandy napříč obory**, což přispívá k vzájemné interakci a interdisciplinární diskuzi.

Studenti doktorských studijních programů jsou cíleně zapojováni do řešení výzkumných projektů a stávají se členy velkých výzkumných týmů. Tvůrčí činnost studentů, a to zejména doktorandů, je od roku 2010 stimulována **Soutěží o podporu studentských projektů**. Celková dotace na tuto soutěž v roce 2018 činila více než 138 308 tis. Kč, z níž byly hrazeny projekty specifického vysokoškolského výzkumu a studentské vědecké konference. V uplynulém roce bylo z prostředků určených na tuto soutěž **podpořeno 169 projektů**, z toho 10 studentských vědeckých konferencí.

MU oceňuje každoročně výkony svých doktorandů v rámci **Cen rektora** v kategorii **Nejlepší student doktorského studijního programu** a **Nejlepší disertační práce**. Doktorandi MU nicméně nacházejí uznání také mimo rámec své domovské univerzity, a to jak na území České republiky, tak na poli mezinárodním.

Pro školitele doktorandů proběhl v září 2018 workshop dle požadavků účastníků z předcházejícího ročníku ve spolupráci s kariérním centrem a Ph.D. školou **Vídeňské univerzity**. Celý workshop vedl ředitel **kariérního centra Vídeňské univerzity** Lucas Zinner. Hlavní náplní byly **nejmodernější trendy ve vedení začínajících vědců**. Půlden byl věnován přijímacímu a výběrovému řízení pro detekování správných a motivovaných doktorandů a také včasné identifikaci případných problémů. Workshop byl velmi interaktivní, proto byla jeho kapacita omezena na 12 účastníků.

4 . 2

Podpůrné aktivity pro doktorandy realizované fakultami

Své doktorské studenty se snaží motivovat a podporovat jednotlivé fakulty prostřednictvím podpůrných programů, grantů nebo ocenění.

FI MU ustanovila **nový stipendijní program** pro zvýšení atraktivity doktorského studia, v jehož rámci je navyšována částka pravidelného doktorského stipendia všem doktorským studentům prvního ročníku a těm ve vyšších ročnících, kteří mají kvalitní publikační výsledky. Úspěšně pokračuje již zavedený stipendijní program, kdy jsou vytvářeny lépe placené pozice pro talentované doktorské studenty.

Na **ESF MU** byly doktorandům věnovány **Masaryk University Economic Seminars**, tzv. MUES semináře, které představují platformu pro prezentaci a diskuzi o ekonomických tématech mezi výzkumníky, studenty a veřejností. V květnu se na fakultě dále uskutečnila mezinárodní konference *Young Economists' Meeting in Brno*.

Od podzimního semestru 2018 je v rámci doktorského studia na **FSpS MU** realizována **vnitro-programová konference** s cílem prezentovat stav příprav a realizace disertační práce. Aktivní účast na konferenci je součástí podmínek k úspěšnému dokončení doktorského studia.

FF MU zavedla **stipendium pro excelentní doktorské studenty**, tedy celoroční speciální stipendium pro 15 nejlepších studentů doktorského studia. Jako podpora studia k úspěšnému dosažení titulu Ph.D. na FF MU fungují také průřezové metodologické semináře. Fakulta je zároveň dějištěm velkého počtu doktorských konferencí, které jsou v gesci jednotlivých oborů a kateder.

Na **PrF MU** se pravidelně koná mezinárodní konference pro mladé vědce a doktorské studenty *COFOLA International*. V rámci posílení metodologického základu doktorského studia byl zaveden předmět **Výzkum v právu a metody vědecké práce**.

LF MU změnila skladbu předmětů postgraduálního studia, nově zahrnuje například předměty oborové, soft skills a disertační. Pro úspěšné absolventy doktorského studia fakulta organizuje soutěž **Juniorský výzkumník**. V roce 2018 bylo díky němu **podpořeno celkem 24 projektů** celkovou částkou 8,9 milionů Kč.

Doktorští studenti na **PdF MU** mohli čerpat prostředky z programu na *Podporu talentovaných prezenčních doktorandů*. Smyslem programu je vytvoření finančních podmínek pro plné **zapojení doktorandů do excelentních výzkumných úkolů**.

Absolventům doktorského studia na **FSS MU** je určena každoroční soutěž o získání postdoktorského **publikačního grantu EDIS** pro podporu publikační činnosti mladých vědců. Za účelem prezentace disertačních prací vzniklých na fakultě byla založena edice monografií EDIS.

Na **PřF MU** jsou aktivity doktorských studentů motivovány formou stipendií, kterými je podpořena jejich účast na zahraničních konferencích, stážích apod.

4 . 3

Ocenění nadaných studentů a absolventů doktorského studia

Studenti doktorských studijních programů i jejich absolventi dostávají četná ocenění, nejčastěji za svou vědeckou práci. V rámci programu **Brno Ph.D. Talent** bylo v roce 2018 podpořeno celkem 25 doktorandů z brněnských vysokých škol, z toho **18 působí na Masarykově univerzitě**. Ocenění doktorandi se věnují široké škále oborů, od výzkumu leukémie přes geologii a informační vyhledávače až po výzkum rostlin, a zastupují PřF, LF a FI MU. Stipendium od města Brna ve výši **100 tisíc korun ročně po dobu tří let** jim pomůže věnovat se naplno své vědecké práci.

Martin Gajarský působící na CEITEC MU byl oceněn **Cenou MŠMT** za studium nekanonických sekundárních struktur DNA, které mohou hrát důležitou úlohu nejen v regulaci exprese genů a které jsou úzce spjaty se stárnutím organismu či rakovinou.

Ze soutěží organizovaných **Francouzským velvyslanectvím v ČR** si mladí vědci z Masarykovy univerzity v roce 2018 odnesli **6 ocenění z 21 udělovaných**. Zástupci MU získali hlavní ocenění v **Ceně Josepha Fouriera** za projekty v oblasti počítačových věd, **Ceně Jean-Maria Lehna za chemii** a **Ceně Jacquese Derridy pro humanitní a společenské vědy**. V rámci **Ceny Alberta Schweitzera** v oboru lékařství a **Ceny Sanofi za farmacie** si reprezentanti MU odnesli ocenění dalších pořadí. Všichni ocenění doktorandi získali finanční odměnu a také stipendium od francouzského velvyslanectví na výzkumný pobyt ve francouzské laboratoři.

Cenou Wernera von Siemense (2. místo za nejlepší disertační práci) byla oceněna Michaela Fojtů z LF MU za svůj výzkum nanočástic jakožto nástroje cílené terapie nádorových onemocnění.

Díky originálnímu řešení závažné problematiky antibiotické rezistence získali Matěj Bezdíček a Dita Říčná z LF MU první místo spojené s finanční odměnou v 1. ročníku soutěže **Angelini University Award**.

Gabriela Pavlasová, doktorská studentka LF MU, obdržela v roce 2018 ocenění **Discovery Award** za zkoumání funkce molekuly CD20, která se vyskytuje na povrchu leukemických buněk.

Cenu IUS et SOCIETAS za 1. místo převzal Jan Petrov, doktorský student programu Ústavní právo a státověda, za práci *Populism and de-judicialization of politics*.

Kristýna Tronečková, doktorská studentka psychologie na FF MU, uspěla v programu **The Masaryk Distinguished Chair**, který podporuje výzkumné pobyty českých akademiků, vědců a doktorandů na hostitelské instituci Interdisciplinary Center Herzliya v Izraeli.

Vítězi soutěže o **publikační grant EDIS** vyhlášený FSS MU se v roce 2018 stali Jakub Drmola a Karel Svačina.

Seminar Series v roce 2018

Přednášející v oblasti Life Sciences

Anthony Davis, University of Bristol, UK

Erik Sahai, Francis Crick Institute, London, UK

Donald Hilvert, ETH Zurich, Switzerland

Vincenzo Costanzo, IFOM – Fondazione Istituto FIRC di Oncologia Molecolare, Milan, Italy

Cristina Reschke, Royal College of Surgeons in Ireland, Ireland

Stephen O’Rahilly, University of Cambridge, UK

Andrew deMello, Francis Crick Institute, London, UK

Phil Selenko, Leibniz Institute of Molecular Pharmacology, Berlin, Germany

Javier Martinez, Max F. Perutz Laboratories, Medical University of Vienna, Austria

Konrad Lohse, Institute of Evolutionary Biology, Edinburgh University

Oliver Mühlemann, Department of Chemistry and Biochemistry, University of Bern, Switzerland

Helmut Grubmüller, Max Planck Institute for Biophysical Chemistry, Germany

Tom Sherratt, Department of Biology, University of Carleton, Canada

Robert Konrat, Max F. Perutz Laboratories, University of Vienna, Austria

Thomas Greb, Department of Developmental Physiology, University of Heidelberg, Germany

George A. Calin, The University of Texas, MD Anderson Cancer Center, USA

Přednášející v oblasti Mathematics, Physics & Computer Science

Robert Bryant, Duke University, USA

Nigel Hitchin, Oxford University, UK

Roger Blandford, Stanford University, USA

Anuj Dawar, University of Cambridge, UK

Ulf Leonhardt, Weizmann Institute of Science, Israel

Javier Esparza, Technical University of Munich, Germany

Přednášející v oblasti Social Sciences & Humanities

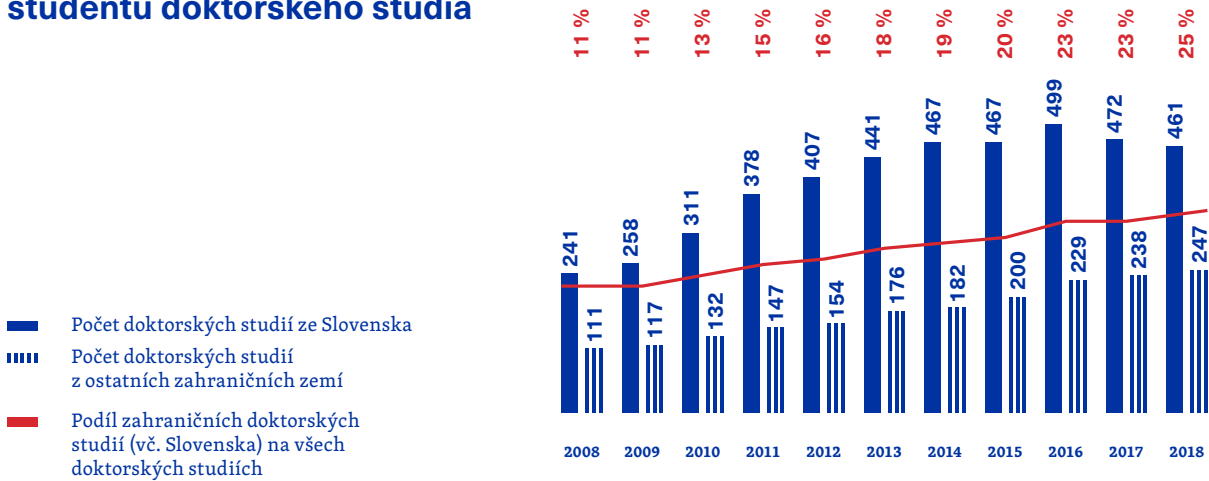
Barbara Stollberg-Rilinger, University of Muenster, Germany

Barbara Vinken, University of Munich, Germany

Juan-Camilo Cardenas, Universidad de Los Andes, Colombia

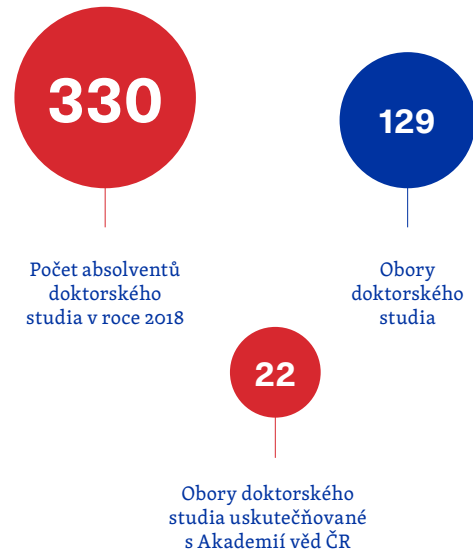
Jan Royt, Charles University, Czech Republic

Vývoj počtu zahraničních studentů doktorského studia

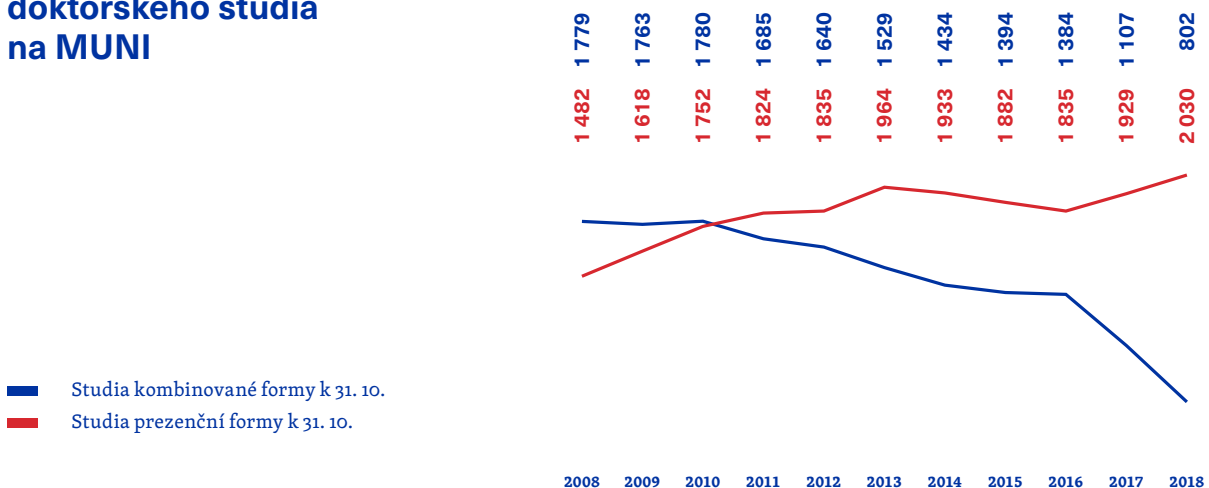


Top zahraniční zaměstnavatelé absolventů doktorského studia

Harvard University, USA
University of Oxford, Velká Británie
Columbia University, USA
University of California – San Diego, USA
University of Washington, USA
University of Toronto, Kanada
Karolinska Institutet, Švédsko
Ghent University, Belgie
University of Iowa, USA
University of Massachusetts, USA



Vývoj počtu studentů doktorského studia na MUNI





PRVNÍ ČASOPIS NA MASARYKOVĚ UNIVERZITĚ ZÍSKAL IMPAKT FAKTOR

Významné vědecké mety se povedlo dosáhnout tvůrcům odborného časopisu *Cyberpsychology*. Žurnál, kde jsou editory Lenka Dědková a David Šmahel, kteří jsou členy týmu Interdisciplinary Research Team on Internet and Society (irtis.muni.cz), pronikl mezi vědeckou elitu a je prvním na univerzitě, který se může chlubit označením impaktovaný. *Cyberpsychology* je mezioborový časopis, který publikuje práce autorů z celého světa, jsou mezi nimi psychologové, mediální vědci, sociologové, politologové i odborníci zabývající se zdravím lidí. K přidělení impaktního faktoru došlo v červnu 2018.

Foto: Časopis *Cyberpsychology* vedou David Šmahel a Lenka Dědková z Fakulty sociálních studií MU.

5

STRATEGICKÁ PRIORITY

Excellence a relevance výzkumu

Vědecký výkon Masarykovy univerzity	5 . 1
Mezinárodní rozměr podpory výzkumu	5 . 2
Transfer znalostí a výsledků výzkumu do praxe	5 . 3

5 . 1

Vědecký výkon Masarykovy univerzity

V roce 2018 bylo publikováno **1 869 vědeckých prací** s afiliací na Masarykovu univerzitu a indexovaných na **Web of Science** (Article, Proceedings Paper, Review). Počet publikací je v meziročním srovnání vyšší než v roce 2017, což odpovídá rostoucí tendenci publikační činnosti MU, která je provázána také se zvýšením citovanosti autorů z Masarykovy univerzity.

Mimo publikace uvedené v databázi Web of Science byla zveřejněna také řada odborných monografií a kapitol v knihách ve světových i domácích vydavatelstvích. Velmi pozitivní je stále vysoký podíl prací publikovaných autory MU v prestižních časopisech. Pro evaluaci je využíván indikátor umístění časopisu mezi 25 % nejlepších časopisů v oboru (první kvartil). **V roce 2018 bylo v prvním kvartilu publikováno 37 % výstupů.**

Mezi nejvíce prestižní časopisy, ve kterých autoři z MU publikují, patří časopisy skupiny *Nature*, *Leukemie*, *Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America*, *Angewandte Chemie* apod.

Dalším významným úspěchem z kategorie vědeckého výkonu MU je **ocenění 16 publikací z roku 2018 dle WoS jako Highly Cited**. Oborové rozvrstvení publikačních výsledků dle databáze Web of Science navazuje na prvních příčkách na trend z minulých let s výjimkou věd o rostlinách. Ty se nově řadí na druhou pozici po vědách o životním prostředí. Mezi další obory s nejvyšším počtem publikací patří biochemie, molekulární biologie, neurovědy, onkologie, ekologie, astronomie a astrofyzika.

Zvyšuje se také podíl vědeckých publikací s afiliací na Masarykovu univerzitu vytvořených ve spolupráci se zahraničními pracovišti. Sledovaný podíl publikací indexovaných na Web of Science v roce 2017 dosahoval 52 % a **v roce 2018 již téměř 55 %**. Nejvíce publikací bylo vytvořeno ve spolupráci s institucemi v USA (14 %), Německu (13 %), Velké Británii (11 %), Francii (8 %), Itálii (8 %) a na Slovensku (8 %). Mezi významné zahraniční instituce, se kterými autoři z MU spolupracují, patří například největší francouzská vládní výzkumná organizace Centre National de la Recherche Scientifique, v mezinárodním žebříčku nejlépe hodnocená britská University of Cambridge a přední výzkumná univerzita University of London. V rámci ČR spolupracovali autoři MU zejména s Akademií věd ČR (20 %), Univerzitou Karlovou (11,5 %), Univerzitou Palackého v Olomouci (5 %) a VUT v Brně (5 %).

Vybrané vědecké objevy a výsledky

Vědci z CEITEC MU vylepšili metodu na zkoumání struktur biomolekul

Výrazný posun a lepší možnosti určování struktury biomolekul, jako jsou bílkoviny či nukleové kyseliny, přináší nový přístup kměření a počítačový algoritmus, který vytvořili Thomas Evangelidis a Kostas Tripsianes z institutu CEITEC Masarykovy univerzity. Práci o zcela nové možnosti automatizovaného vyhodnocování spekter sledovaných bílkovin metodou nukleární magnetické rezonance, která výrazně šetří čas i náklady, zveřejnil časopis *Nature Communications*.

Geologové našli u brněnských Tuřan zlomek venuše

Výzkumníci z Ústavu geologických věd PřF MU prozkoumávali lokalitu poblíž městské části Brno-Tuřany, která bývala osídlená v mladší době kamenné. Na polích hledali především polotovary pro výrobu kamenných nástrojů, aby mohli zkoumat suroviny, z nichž se tvořily. Při mapování geologové náhodně objevili část ženské sošky, kterou původně pokládali za ucho nádoby. Výjimečný nález je spojený s kulturou moravské malované keramiky, která v tomto místě existovala asi před 6 600 lety.

Vědecký tým z CEITEC MU popsal funkci klíčové molekuly pro léčbu leukémií

Tým výzkumníků a lékařů pod vedením Marka Mráze otevřel nové možnosti terapie rakoviny. Už dvacet let využívají onkologové k léčbě leukémií a lymfomů protilátky, které se vážou na povrchovou molekulu nádorových buněk s názvem CD20. Doposud ale nevěděli, jaká je její funkce. Popsali ji až výzkumníci z CEITEC MU a lékaři z Fakultní nemocnice Brno pod vedením Marka Mráze. Jejich objev publikoval význačný oborový časopis *Leukemia* s impakt faktorem 10.

Odborníci z PřF MU zjistili, že invazní rostliny jsou v průměru vyšší než původní druhy

Funkční vlastnosti nepůvodních rostlin, jako je jejich výška či plocha listů, ovlivňují, zda se stanou invazními, nebo ne. Vyplynulo to z rozsáhlé studie mezinárodního vědeckého týmu, který vedli odborníci z Ústavu botaniky a zoologie Přírodovědecké fakulty Masarykovy univerzity a Botanického ústavu Akademie věd ČR. Výsledky studie, která se zaměřila na území České republiky, publikoval přední světový časopis *Nature Communications* a využití najdou především v ochraně přírody.

5 . 2

Mezinárodní rozměr podpory výzkumu

Masarykova univerzita v roce 2018 pokračovala v úspěšném zapojování do mezinárodních programů na podporu výzkumu. Stejně jako v předchozím roce se MU zařadila k neúspěšnějším českým institucím v dosavadních výzvěch rámcového programu pro výzkum a inovace **Horizont 2020**. **MU byla druhou neúspěšnější** z hlediska objemu získaných financí i z hlediska počtu úspěšných návrhů projektů.

V roce 2018 byla **zahájena realizace 9 nových projektů H2020**, z toho 6 projektů v rámci pilíře I. – Excelentní věda, 1 projektu v pilíři II. – Vedoucí postavení evropského průmyslu a 2 projektů v pilíři III. – Společenské výzvy. Celkový počet schválených projektů, jejichž příjemcem je MU a které spadají do rámcových programů Evropské komise, tak dosáhl počtu 59. Jejich souhrnný rozpočet překročil částku 600 milionů korun. Jedním z největších úspěchů loňského roku je **získání dvou ERC grantů** – v kategorii *Starting* uspěl biolog Marek Mráz z CEITEC MU. Již běžící projekt *ERC Consolidator* pak z britské University of Warwick přenesl na FI MU matematik a informatik Daniel Král. Vynikajícím výsledkem je také postup vědců Ivana Folettiho (FF MU) a Pavla Plevky (CEITEC MU) do druhého kola soutěže *ERC Consolidator* a získání nejvyššího hodnocení (bez finanční podpory). Projekty obou vědců budou vzhledem k mimořádné kvalitě podpořeny z národních zdrojů.

MU je dlouhodobě neúspěšnějším příjemcem grantové podpory v regionálním programu **SoMoPro**, který je kofinancován z rámcových programů EU pro výzkum a vývoj. Tento program se zaměřuje na podporu špičkových vědců přicházejících do Jihomoravského kraje ze zahraničí. **Za 9 let trvání tohoto programu bylo 50 projektů z celkového počtu 71 realizováno na MU**. Konkrétně v roce 2018 bylo v běhu 10 projektů.

Na konci roku 2018 se uskutečnilo již **třetí setkání Mezinárodní vědecké rady Masarykovy univerzity** (*International Scientific Advisory Board*, ISAB MU). Členy rady jsou profesor Josef Jiříčný (Swiss Federal Institute of Technology, ETH Zürich), profesor Peter Williamson (University of Cambridge), profesor Thomas A. Henzinger (Institute of Science and Technology, IST Austria) a profesorka Marie-Janine Calic (Ludwig-Maximilians-Universität München, LMU). Předsedkyní rady je molekularní biologka Mary O'Connell, která působí na CEITEC MU od roku 2014 v rámci programu ERA Chair.

Na základě doporučení z předchozího roku byla **hlavním tématem jednání ISAB MU diskuse o Ph.D. studiu** s užším zaměřením na sociální a humanitní vědy. Jako hlavní doporučení zaznělo vybudování zastřešující školy pro doktorandy (*Graduate School*), která by přinesla unifikaci pravidel Ph.D. studia napříč fakultami, dále supervizi ve formě specializovaných komisí a koordinaci kurzů zaměřených na zlepšování tzv. měkkých dovedností napříč všemi obory. K dalším doporučením patří zavedení rovného oceňování odpovídající plnému pracovnímu úvazku. Nábor talentovaných doktorských studentů by měl být prováděn proaktivně ze strany jednotlivých fakult i univerzity.

5 . 3

Transfer znalostí a výsledků výzkumu do praxe

Z pohledu Centra pro transfer technologií (CTT) byl rok 2018 velmi úspěšný. Britská **společnost Artios Pharma Ltd.**, která s MU spolupracuje na vývoji nových způsobů léčby rakoviny, **uzavřela s univerzitou licenční smlouvu na sloučeniny patentované MU**.

Ojedinelým úspěchem komercializace vědeckého výstupu z humanitního oboru bylo **licencování softwaru pro online psychologickou diagnostiku Hypothesis**. Pro diagnostiku adeptů do armády používá systém Vojenská nemocnice Brno (v rámci výzkumné spolupráce zdarma), v roce 2018 si software licencovala i Ústřední vojenská nemocnice v Praze, která za něj MU zaplatila stovky tisíc korun.

Rozvřela se i spolupráce s aplikačními partnery pod značkou **Testováno v Antarktidě**. Na základě spotřebitelských testů, které provádějí vědci na univerzitní polární stanici v Antarktidě, byly v roce 2018 uděleny první 3 ochranné známky na tuzemské výrobky. Tento model spolupráce zaznamenal ohlas jak v médiích, tak i mezi firmami; na sklonku roku 2018 odjížděla vědecká expedice s 10 dalšími typy výrobků určených k testování v nadcházející sezóně.

CTT pokračovalo i v další komercializaci duševního vlastnictví MU, na výnosech z licenčních a spoluvlastnických smluv za využívání duševního vlastnictví získala MU 1 896 088 Kč, dalších 526 622 Kč tvořily příjmy ze stáží a konzultací. V rámci dvoutýdenních letních stáží se na CTT vystřídal 21 stážistů z 8 pracovišť z různých koutů republiky.

V souladu s Dlouhodobým záměrem MU pracovalo CTT na **nastavení procesů spolupráce s aplikační sférou ve vybraných společenskovědních oborech**. Na Filozofické fakultě MU byla provedena pilotní studie, v návaznosti na ni pak byly definovány konkrétní vědecko-výzkumné oblasti a související pracoviště, kde v určité formě probíhal nebo probíhá transfer znalostí. Byly definovány bariéry pro tyto činnosti a následně formulována doporučení, jak procesně postupovat v případě přenosu znalostí do aplikační sféry.

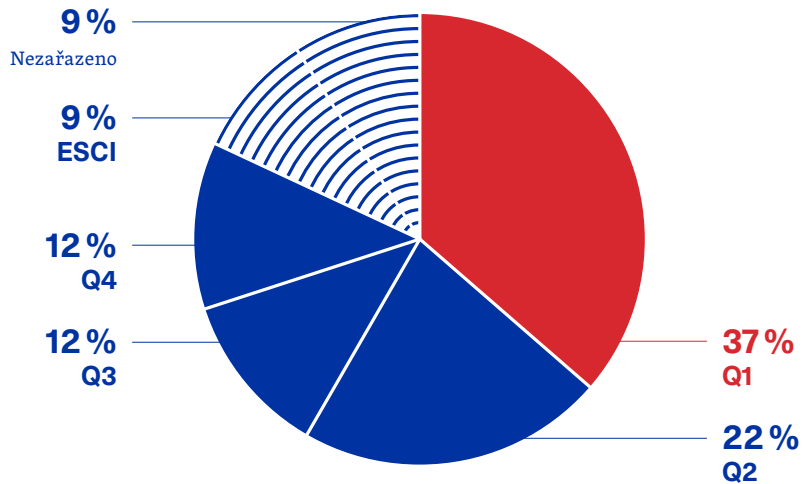
CTT se věnovalo také probíhající realizaci projektu TA ČR GAMA, díky kterému podporuje nadějně technologie s komerčním potenciálem vznikající na půdě univerzity (tzv. *Proof of Concept* projekty). V roce 2018 proběhly tři interní výzvy, v rámci nichž bylo **podpořeno celkem 9 projektů**.

CTT pokračovalo i v PR aktivitách, mj. vydáváním newsletteru *INTERFACE*, v pořadí šestým *TT Day* i řadou akcí pro aplikační partnery, z nichž vzešly nadějně nové spolupráce. Technologie MU byly prezentovány investořům hned na několika zahraničních konferencích. CTT je aktivním členem národní platformy Transfera.cz.

Podíl publikací za rok 2018 v časopisech dle jejich impakt faktoru v rozdělení do kvartilů

Publikace dle databáze Web of Science (article, review a proceedings paper)

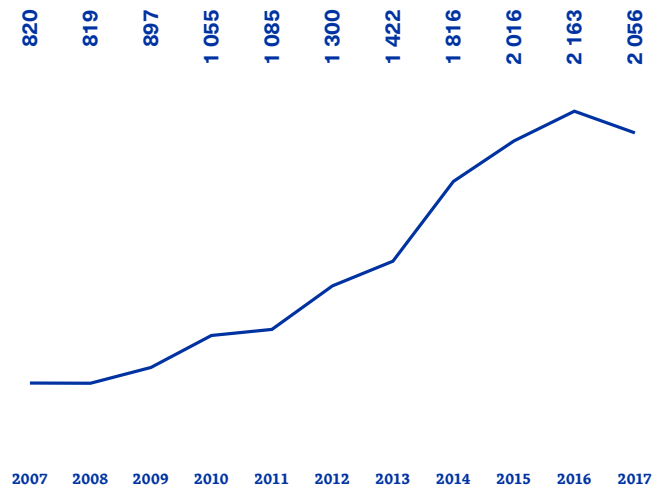
Pozn.: Data za rok 2018 nejsou úplná kvůli zpoždění indexace na Web of Science.



Vývoj počtu publikací MUNI v databázi Web of Science

Počet publikací (article, review, proceedings paper) vydaných v daném roce

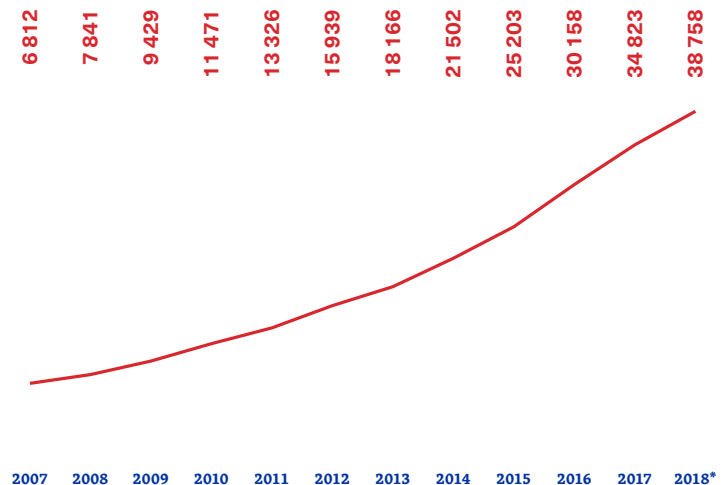
Pozn.: Data za rok 2018 nejsou prezentována, a to kvůli zpoždění indexace na Web of Science a neúplnosti těchto údajů.



Vývoj počtu citací publikací MUNI dle databáze Web of Science

Počet citací v daném roce (publikací article, review, proceedings paper)

* Data za rok 2018 nejsou úplná kvůli zpoždění indexace na Web of Science.



10 zahraničních institucí, s nimiž společně publikovali autoři z MUNI v letech 2007–2018 nejcitovanější výsledky

University of California System

University of Toronto

Harvard University

Centre National de la Recherche Scientifique

University of Texas System

Assistance Publique Hopitaux Paris

University of Barcelona

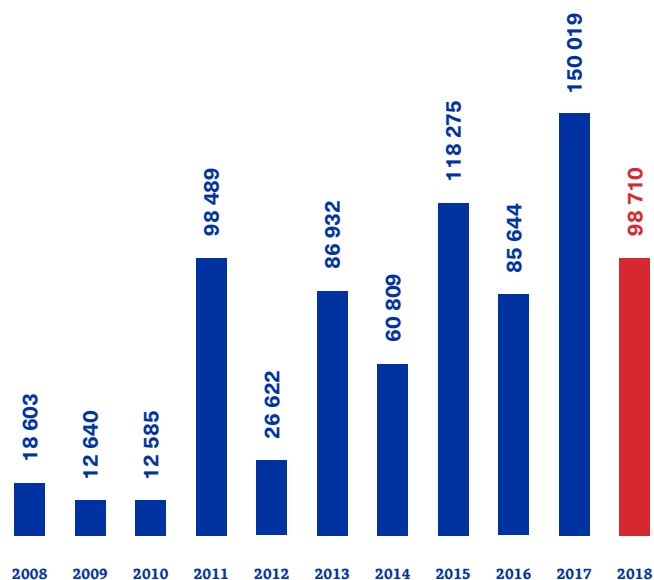
Ruprecht Karls University Heidelberg

Max Planck Society

Helmholtz Association

Vývoj neinvestičních výnosů z rámcových programů EU

Neinvestiční výnosy z rámcových programů EU v tis. Kč



Získané prestižní granty výzkumníky z MUNI se zahájením řešení v letech 2014–2018



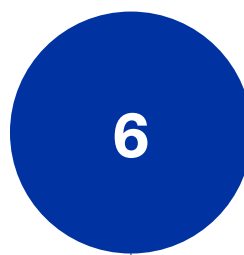
EU /
Granty Evropské
výzkumné rady
/ ERC



EU /
7. rámcový program
/ Kapacity



IMI₂



EMBO



Wellcome Trust –
Collaborative
Awards in Science

A photograph of a man with glasses and a striped t-shirt standing in front of a brick building. The image has a blue tint. The man is looking directly at the camera. The background shows a brick wall and a set of stairs leading up to a building entrance.

DRŽITEL DVOU ERC GRANTŮ DANIEL KRÁL ZAČAL PŮSOBIT NA MASARYKOVĚ UNIVERZITĚ. PŘILÁKALA HO MUNI AWARD

Masarykova univerzita získala do svých řad významnou vědeckou posilu, předního světového odborníka na teorii grafů Daniela Krále. Vědec uspěl v nové univerzitní soutěži o grant Muni Award in Science and Humanities. Díky podpoře ve výši pěti milionů korun ročně na dobu pěti let se Král přesunul ze svého nynějšího působiště na britské University of Warwick na Fakultu informatiky MU, kam přenesl i řešení svého projektu financovaného Evropskou výzkumnou radou (ERC).

Foto: Daniel Král, držitel grantu Muni Award.



STRATEGICKÁ PRIORITY

Efektivita výzkumu a stimulační prostředí

- Celouniverzitní podpůrné služby k tvůrčí činnosti 6 . 1
- Podpora kvalifikačního růstu a vědeckého výkonu akademických pracovníků 6 . 2

6 . 1

Celouniverzitní podpůrné služby k tvůrčí činnosti

Excelenci ve výzkumu podporuje Masarykova univerzita skrze interní projekty **Grantové agentury MU** (GAMU). V roce 2018 byly vyhlášeny 2 výzvy v kategorii E – *Podpora zvýšení kvality vynikajících výsledků*. Podpořeno bylo 15 žádostí celkovou částkou 6 158 638 Kč. Úspěšně pokračoval i program *Podpory přípravy mezinárodních grantů* určený pro žadatele o prestižní mezinárodní granty (kategorie F), podpořeno bylo 11 žádostí a celková částka přesáhla 800 tisíc Kč. Ze specifického schématu na podporu ERC grantů byla navíc částkou převyšující 300 tisíc Kč financována příprava devíti návrhů ERC projektů.

V roce 2018 proběhl již **sedmý ročník soutěže o mezináborové výzkumné projekty** – kategorie G a byly vybrány další 4 projekty k podpoře. Poprvé proběhla také soutěž v kategorii I – **MUNI Award in Science and Humanities**, která cílí na nově přichozící excelentní vědce, držitele ERC nebo výborně hodnocené žadatele o ERC. Díky této kategorii přišel z britské University of Warwick na FI MU držitel projektu ERC, matematik a informatik Daniel Král.

V průběhu roku 2018 se uskutečnila celá řada seminářů, prezentací, školení i individuálních konzultací s cílem zvýšit úspěšnost MU v národních i mezinárodních grantových soutěžích. Úspěšný byl zejména čtvrtý ročník vícedenní akce **Grants Week**, tentokrát zaměřený na mezinárodní zdroje financování, především Horizont 2020. Během tří dnů nabídl **Grants Week** pestrý program s cílem zvýšit povědomí o programu Horizont 2020 mezi několika cílovými skupinami: vědcům byla určena vystoupení stávajících řešitelů projektů H2020 a seminář zaměřený na přípravu projektového návrhu, akademikům v klíčových vedoucích pozicích strategický workshop představující profil instituce úspěšné v H2020 a administrativním pracovníkům intenzivní seminář o finančních aspektech programu H2020 a reportování. **Celý Grants Week proběhl v anglickém jazyce.**

Programu H2020 byly v roce 2018 věnovány také další akce zaměřené zejména na přípravu konkurenceschopných návrhů projektů, a to jak v H2020, tak v konkrétních grantových schématech (akce Marie Skłodowska-Curie, společenskovědní konsorciální výzvy). Dalším příkladem akcí organizovaných Odborem výzkumu MU v roce 2018 byl **Den aplikovaného výzkumu**, který měl rozšířit povědomí o možnostech aplikovaného výzkumu, a pravidelný seminář s poskytovatelem k aktuálně vyhlášeným soutěžím GA ČR.

V roce 2018 úspěšně pokračovaly také aktivity v oblasti bibliometrie, které jsou zaštitěny **Centrem pro scientometrickou podporu MU** založeným v roce 2017. Od roku 2014, kdy byl na MU pořízen analytický nástroj InCites společnosti Clarivate Analytics (dříve Thomson Reuters), se zvýšila míra zapojení bibliometrie do různých kontextů vědecké činnosti.

Mezi pravidelné bibliometrické aktivity patří například příprava podkladových analýz pro potřeby habilitačních a profesorských řízení. Služby Centra pro scientometrickou

podporu MU tak pravidelně využívají žadatelé napříč celou univerzitou. V roce 2018 bylo **vytvořeno celkem 19 analýz pro habilitační či profesorská řízení**. Příprava výročních fakultních analýz pro účely ročních evaluací je další pravidelnou aktivitou. Tyto analýzy byly od předchozího roku významně inovovány, zvýšil se počet kritérií a byly doplněny slovní interpretace pozorovaných jevů. Kromě těchto pravidelných činností zajišťuje Odbor výzkumu MU také zpracování velmi robustních ad hoc analýz přizpůsobených na míru potřebám daného pracoviště. Dalším potenciálem bibliometrické podpory je studium publikačních vzorců oborů a podpora při vytváření publikačních strategií pracovišť.

V návaznosti na změnu národní metodiky hodnocení výzkumu se Odbor výzkumu MU zaměřil také na vzdělávací aktivity v této oblasti. V roce 2018 se konala první přednáška pro širokou akademickou obec ze série přednášek **Hodnocení výzkumu v ČR – srozumitelně pro akademickou praxi**. Proběhlo také několik prezentací připravených na vyžádání a na míru jednotlivým fakultám, kde byl nový systém hodnocení včetně jeho dopadů představen podrobněji a v konkrétním kontextu.

Podpora kvalifikačního růstu a vědeckého výkonu akademických pracovníků

Podporovat růst vědeckého výkonu i kvality publikačních výstupů svých akademických pracovníků se skrze **interní programy** snaží jednotlivé fakulty univerzity. Jde zejména o využití prostředků institucionální podpory, ale i jiných fakultních fondů, které jsou nasměrovány na podporu budování vědeckých týmů, habilitačních či profesorských řízení v různé fázi přípravy, vydávání vědeckých časopisů či internacionalizaci publikační činnosti. Specificky jsou často podporováni i mladí výzkumní pracovníci. Níže jsou uvedeny vybrané příklady.

Na **FF MU** byl vybudován přehledný systém podpory uchazečů o prestižní granty z prostředků institucionálního programu, v roce 2018 se konalo několik informačních schůzek na úrovni fakulty k jednotlivým excelentním projektovým formátům. Fakulta má zřízen také **Grantový fond děkana na podporu vědecké činnosti**, který je zaměřen mimo jiné jako startovní program pro začínající badatele. V roce 2018 bylo z 27 projektů podpořeno 12.

V roce 2018 **FSpS MU** podpořila účast vybraných výzkumných pracovníků na tematických *Info Days* a workshopch (např. SC1-H2020 Consortium Building Workshop v Bruselu, seminář programu Marie Curie-Sklodowska RISE *Propojení výzkumu a podnikání*, seminář *Jak napsat úspěšný projekt v programu H2020* aj.). V roce 2018 byla navržena a aplikována **motivační kritéria pro přípravu a podání výzkumných a rozvojových projektů** mezioborového, mimouniverzitního a mezinárodního charakteru, jde o motivační směrnici FSpS MU *O podpoře výzkumných aktivit* bonifikující navrhovatele vybraných výzkumných a rozvojových projektů. Dále je v přípravě systém motivační podpory kvalitních výstupů ve WoS, Scopus a odborných knih, s jehož implementací se počítá od roku 2019.

Na **FSS MU** vzniklo **Oddělení pro výzkum a projektovou podporu**, které přineslo využití know-how v oblasti projektové podpory pro výzkumné grantové výzvy. Na katedře politologie současně existuje motivační program, který oceňuje kvalitní vědecké výsledky i kvalitní citační ohlasy na ně, výuku v angličtině, propagační aktivity na středních školách apod.

Na **LF MU** byla přichystána nová kritéria kvalifikačních řízení (v platnosti od 1. 1. 2019), při výběrových řízeních je využíváno zahraničních oponentů a členů komisí, současně byla nastavena nová strategie vnějších vztahů fakulty, zejména směrem k propagaci výsledků vědy a výzkumu. Fakulta se současně snaží podporovat rozvoj měkkých dovedností zaměstnanců, nabízí kurzy angličtiny, rétoriky a ekonomických kompetencí.

Pro rok 2018 vyhlásila **PdF MU** dokument **Strategie podpory publikování** se 4 programy: I. program – Podpora publikování v renomovaných mezinárodních časopisech evidovaných v databázích WoS či Scopus (bylo podpořeno 11 článků), II. program – Podpora vydání sborníků z konferencí odesílaných do databází WoS či Scopus (3 sborníky), III. program – Podpora vydání mimořádně náročné / kvalitní odborné knihy (3 publikace), IV. program – Podpora

vydání odborné knihy (7 knih). Fakulta jako každoročně finančně podpořila také přípravu kvalifikačních řízení.

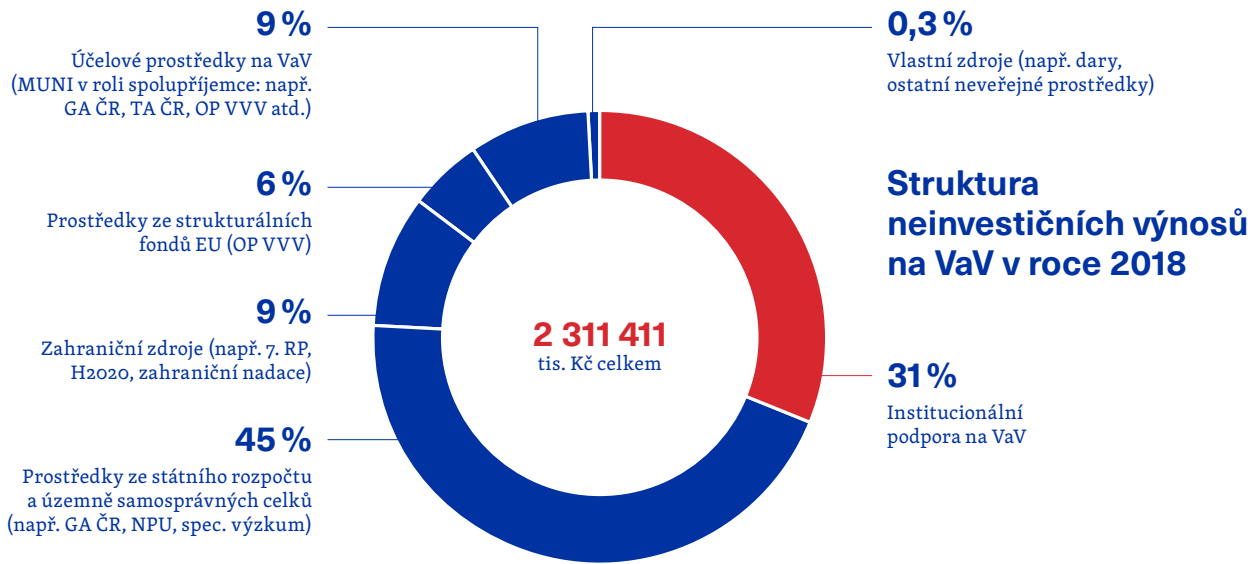
FI MU soustředí pozornost na vybraná výzkumná témata a projekty, jež čerpají z propojení s průmyslovými partnery fakulty. Milníkem na fakultě bylo **ustavení profesorské pozice Donald Ervin Knuth Professor chair** po dokončení prvního kola soutěže *Masaryk Award in Science and Humanities* vypsaného Masarykovou univerzitou.

Na **ESF MU** je každoročně v březnu vyhlášen **Program na podporu kariérního růstu** pro interní akademiky, kteří se chtějí habilitovat nebo ucházet o jmenování profesorem. Obdobně fakulta podporuje publikační činnost svých akademiků každoročně vyhlášeným **Programem na podporu publikace odborných knih a článků ve vědeckých časopisech**. Na základě fakultní smlouvy mají zaměstnanci a doktorandi ESF MU možnost absolvovat výukový kurz za zvýhodněnou cenu u společnosti ACREA.

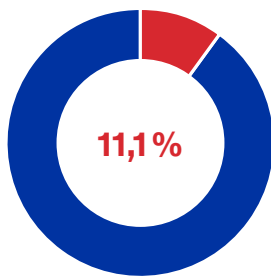
PrF MU formou odměn podporuje publikační činnost svých akademických pracovníků v zahraničí.

Na **PřF MU** je v rámci získaného prestižního ocenění *HR Excellence in Research Award* zaváděn celý komplex motivačních opatření v péči o lidské zdroje ve vědeckém prostředí. Na jednotlivých ústavech jsou dále implementována specifická pravidla, která formou odstupňovaných odměn motivují k publikování v nejlepších mezinárodních časopisech (Top 1 %, 10 % a Q1 ISI Web of Knowledge).

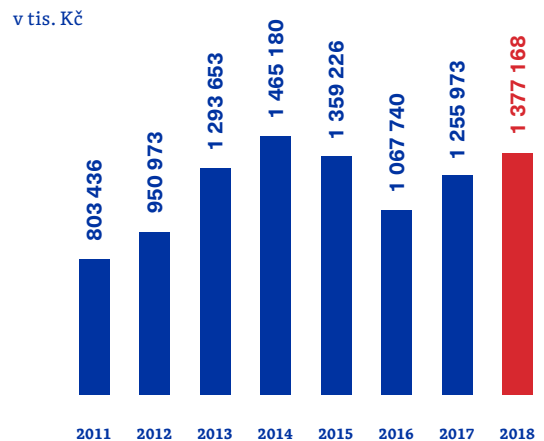
V roce 2018 byly na fakultách dále realizovány besedy určené akademickým pracovníkům pro implementaci metodiky hodnocení VaV M17+.



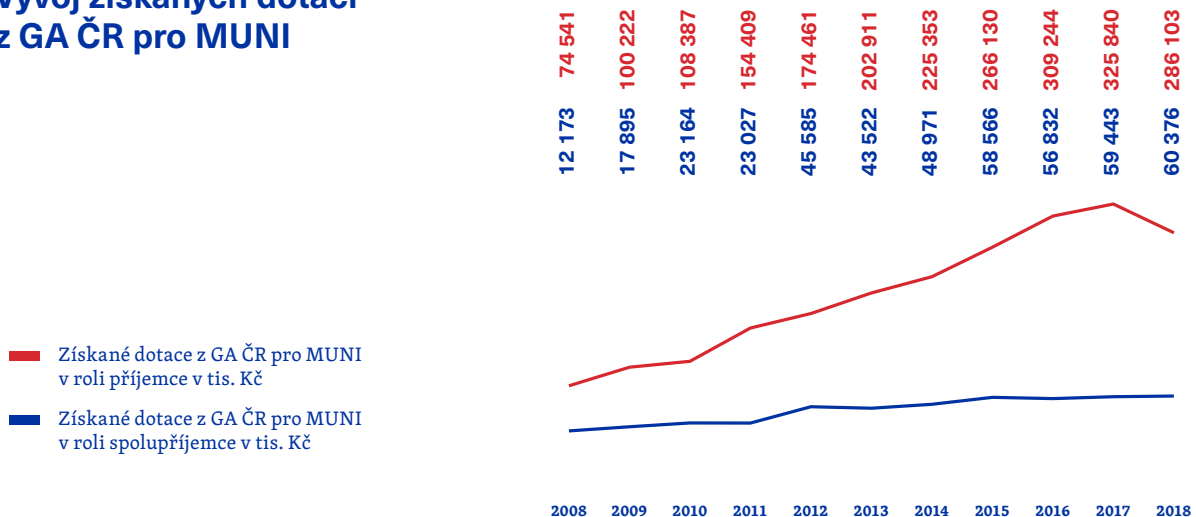
Podíl MUNI na získané institucionální podpoře VaV v ČR v roce 2018



Objem získaných celkových neinvestičních účelových výnosů na VaV



Vývoj získaných dotací z GA ČR pro MUNI



Kategorie grantů vyhlašované Grantovou agenturou MU (GAMU)

Granty pro studenty

Specifický vysokoškolský výzkum

- A Studentské výzkumné projekty
- B Studentské vědecké konference

Program rektora

- C Podpora vynikajících diplomových prací
- D Podpora studentských časopisů

Granty pro vědce

Program podpory výzkumu

- E Podpora zvýšení kvality vynikajících výsledků
- F Podpora přípravy mezinárodních grantů
- G Mezioborové výzkumné projekty
- H Individuální projekty hraničního výzkumu
- I MUNI Award in Science and Humanities

Podpořené mezioborové výzkumné projekty Grantové agentury MU v soutěži vyhlášené v roce 2018

Mgr. Marta Pelcová, Ph.D.

Přírodovědecká fakulta MU / Lékařská fakulta MU
New trends in bioanalytical approaches for personalized pharmacotherapy of schizophrenia

Mgr. Zuzana Koledová, Ph.D.

Lékařská fakulta MU / Fakulta informatiky MU
Deciphering the mechanisms of mammary epithelial branched pattern formation through iterative biological and mathematical modelling

doc. RNDr. Martin Vácha, Ph.D.

Přírodovědecká fakulta MU /
 Lékařská fakulta MU / CEITEC MU
At the Cross-road of Magnetic Fields and Light: A New Perspective of Cell Clock Control

Mgr. Dana Stehlíková, Ph.D.

Filozofická fakulta MU / Lékařská fakulta MU /
 Přírodovědecká fakulta MU / Centrum jazykového vzdělávání MU
Herbaria manuscripta Bohemiae et Moraviae usque ad annum 1500 - databáze rukopisných herbářů do roku 1500 jako platforma ke studiu humanitních i přírodovědných disciplín

Přednášející v rámci Mendel Lectures v roce 2018

Elena Conti, Max-Planck-Institut für Biochemie, Germany

Tom Misteli, National Cancer Institute, NIH, Bethesda, USA

Mark Ptashne, Sloan Kettering Memorial Cancer Center, New York, USA

Steven Benner, Foundation for Applied Molecular Evolution, Alachua, USA

Eric F. Wieschaus, Howard Hughes Medical Institute / Department of Molecular Biology, Princeton University, USA

Rudolf Jaenisch, Whitehead Institute for Biomedical Research, MIT, Cambridge, USA

Patrick Sung, Department of Molecular Biophysics and Biochemistry, Yale University, USA



MĚSÍČNÍK MASARYKOVY UNIVERZITY JE NEJLEPŠÍM ČASOPISEM VE VEŘEJNÉ SPRÁVĚ

Časopis Masarykovy univerzity bodoval v 16. ročníku Zlatého středníku – nejstarší české profesní soutěže hodnotící firemní média. Měsíčník Muni získal 1. místo v kategorii Nejlepší G2C časopis a noviny (média veřejné a státní správy). Masarykova univerzita vydává zpravodajský měsíčník od roku 2005, a to 10krát ročně mimo léto. V roce 2018 došlo na základě změny vizuální identity univerzity a výsledků ze čtenářského průzkumu k plánovanému redesignu měsíčníku. V nové podobě byl představen nynější Magazín M k příležitosti 100. výročí Masarykovy univerzity.

Foto: Redakční tým Masarykovy univerzity s oceněním Zlatý středník.

7

STRATEGICKÁ PRIORITY

Vnitřní kultura založená na sdílených hodnotách

Inspirativní univerzitní prostředí	7 . 1
Akce pro studenty a zaměstnance a činnost spolků	7 . 2
Interní komunikace	7 . 3
Vizuální identita	7 . 4
Kariérní poradenství	7 . 5
Poskytované služby osobám se specifickými nároky	7 . 6
Etika a rovné příležitosti	7 . 7

7.1

Inspirativní univerzitní prostředí

Masarykova univerzita i v roce 2018 ocenila výjimečné výkony svých studentů a zaměstnanců. V soutěži o **Ceny rektora Masarykovy univerzity 2018** bylo vyznamenáno **33 zaměstnanců, studentů a absolventů MU**

V říjnu 2018 udělila Masarykova univerzita **čestný doktorát v oboru právo profesorovi Michaelu Paulu Sengovi** (USA), přednímu odborníkovi v oblasti ústavního práva, právní komparatistiky, systému federálního soudnictví v USA a otázek spravedlivé bytové politiky.

Univerzita v souvislosti s oslavami 20. výročí založení FSS MU udělila v dubnu 2018 **Zlatou medaili MU** profesoru Ladislavu Rabušicovi a **Stříbrnou medaili MU** inženýru Vojtěchu Moštěkovi.

Malou bronzovou medaili MU univerzita v tomto roce ocenila na návrh PŘF MU Milana Václava Drápelu a na návrh CEITEC MU Janu Šilarovou.

Lékař Miroslav Souček a jazykovědec Dušan Šlosar převzali od primátorky Markéty Vaňkové **Cenu města Brna za rok 2018**. Cenu získali také dva absolventi MU, spisovatelka Kateřina Tučková a novinář Luděk Navara.

Docenti Marek Mráz a David Kosař (oba držitelé ERC grantů) se stali laureáty **Ceny Neuron pro mladé vědce** za rok 2018. **Cenu předsednictva České lékařské společnosti J. E. Purkyně** za nejlepší odborné publikace obdrželi Šárka Pospíšilová a Michael Doubek z Interní hematologické a onkologické kliniky Lékařské fakulty MU.

Gabriela Pavlasová, doktorská studentka z výzkumné skupiny Marka Mráze na CEITEC MU, obdržela cenu **Discovery Award** v kategorii základní výzkum za zkoumání funkce molekuly CD20, která se vyskytuje na povrchu leukemických buněk.

Absolventka sociologie FSS MU Dominika Sladká získala za svou bakalářskou práci čestné uznání v soutěži o **Cenu Edvarda Beneše** a 2. místo v **soutěži České demografické společnosti** o nejlepší absolventskou práci v oboru Demografie.

Absolvent historie na FF MU Adam Strašák ovládl kategorii společenských a humanitních věd 6. ročníku **Studentské soutěže nakladatelství Academia**.

V rámci 23. ročníku soutěže **Českých 100 nejlepších** byla titulem **LADY PRO** oceněna profesorka Lenka Špinarová. Ocenění uděluje společnost Comenius v rámci anketní soutěže.

U příležitosti **Dne učitelů** převzali **Medaili MŠMT** Ivan Foletti z FF MU a Eduard Hofmann z PdF MU.

Tomáš Perutka, student přírodovědecké fakulty, získal ocenění **Česká hlavička** za algebraickou teorii čísel.

Magisterští studenti Katarína Kravčíková z FF MU a Petr Steindl z PŘF MU získali **Cenu MŠMT**, která je udělována za mimořádné výsledky ve studiu nebo ve vědecké činnosti související se studiem.

7.2

Akce pro studenty a zaměstnance a činnost spolků

Začátek akademického roku 2018/2019 přivítala univerzita obec předáním **Ceny rektora vynikajícím pedagogům** a **Ceny SKAS za studentský podíl na výuce**. O hudební program se postaral *Husak Quartet*. V září se uskutečnilo slavnostní otevření zrekonstruovaných budov FF MU, slavnostní zahájení výstavby SIMU a v neposlední řadě **zasazení lípy na ulici Lipová** na ESF MU v rámci projektu *100 let, 100 lip*. V listopadu dále došlo ke společnému **vysazení Lípy svobody** v prostorách Centra léčivých rostlin za účasti děkanů lékařské fakulty a fakulty sociálních studií.

Univerzita se během celého roku podílela na studentských akcích a aktivitách, především na ojedinele akci **Brněnský sedmnáctý**, kdy k příležitosti 17. listopadu dochází ke spojení brněnských univerzit s cílem připomenout události vázané k tomuto datu z roku 1939 a 1989. V říjnovém závodě univerzitních osmiveslic **Osmý Brno** se smíšená posádka Masarykovy univerzity utkala s posádkou VUT na řece Svatce.

V květnu se opět uskutečnila tři vystoupení (premiéra, repríza a derniéra) studentského divadelního souboru **ProFidivadlo**. Dramaturgie souboru tentokrát vsadila na generačně kontroverzní americký román Chucka Palahniuka *Klub rváčů*. Pod taktovkou studentů FI MU se uskutečnil dále **18. filmový festival Fakulty informatiky MU**, kde se promítají krátkometrážní filmy od studentů i absolventů fakulty.

Fakulty MU také pořádaly různá neformální setkání studentů a zaměstnanců. Příkladem jsou sportovní aktivity jako turistický pochod *Právnická Vysočina* či soutěž **Do práce na kole**, do níž se v roce 2018 zapojilo celkem 33 zaměstnanců a doktorandů ESF MU rozdělených do osmi týmů. V roce 2018 se uskutečnil první ročník akce **Campus day**. Na celodenní akci si zúčastnění mohli mimo jiné zasoutěžit v petanque nebo stolním tenise.

K příležitosti květnového **Dies academicus** se odehrál **Šachový turnaj o přeborníka MU**. V šachovém klání se mezi sebou utkalo 25 hráčů z 5 zemí světa. Svě zastoupení měly všechny fakulty Masarykovy univerzity.

V březnu 2018 se pro děti zaměstnanců FSS MU uskutečnila zábavná akce **Noc v knihovně**. PdF MU připravila oslavy **Dne učitelů** spojené s přednáškou, koncertem a rautem. Kampusové fakulty LF, PŘF a FSpS uspořádaly společné grilování děkanů, jakožto setkání studentů s děkany svých fakult. Obdobně se na FI konal čtvrtý ročník studentsko-zaměstnaneckého grilování pod názvem **Schrödingerův gril**. Obě grilovací akce zorganizovaly studentské spolky působící na fakultách.

Spolky obecně jsou důležitou součástí univerzity, která se spolupodílí na kulturním a studentském životě. V roce 2018 fungovalo na MU **přes 50 sdružení** na fakultní či univerzitní úrovni.

7 . 3

Interní komunikace

Spolky na Masarykově univerzitě jsou rozkročeny mezi široké spektrum aktivit, od provozu studentské televize přes charitativní činnost až po organizaci kulturních akcí. Například občanské sdružení **Student Cyber Games**, jehož centrální tým tvoří studenti MU, se už od roku 2003 snaží spojit školu se zábavou za pomoci studentských soutěží. Výsledkem jsou akce **pišQworky** a **Prezentiáda**. Podobnou náplň má **Spolek přátel severské zvěře**, který zastřešuje aktivity studentů FI a PŘF pro studenty středních a vysokých škol.

Spolky, které mají dlouhou tradici na jednotlivých fakultách a přispívají k pospolitému duchu vysokoškolské komunity, jsou například **Spolek mediků (LF)**, **ELSA Brno (PrF)**, **Studentská unie Fakulty informatiky MU**, **Otevřeno Brno (PdF)** či studentský časopis **Halas (FSS)**. Na univerzitní úrovni zprostředkovává informace pro studenty on-line časopis **LeMUR**. Na FSpS nově vznikl spolek **FUKS – fakultní uskupení kreativních studentů**, jehož účelem je organizace univerzitních sportovních utkání a akcí.

Každoroční aktivity napomáhající k propojování studentských a spolkových aktivit organizuje **Nadační fond studentů FF MU**. V rukou studentů z nadačního fondu jsou pravidelné akce jako **Semestr Start**, festival **SemestrEnd** a lampionový průvod na oslavu 17. listopadu. Na lékařské fakultě má základnu spolek **Masaryk International Medical Students Association (MIMSA)**, který organizuje setkávání zahraničních i českých studentů lékařství a každoročně pořádá mimo jiné **Charity week**.

Tradiční akcí organizovanou spolkem MUNIE je **Jar-mark spolků**, na němž mohou studenti poznat činnost spolků působících na univerzitě a vybrat si, zda se k některému připojí. Stále populárnější je i **Ples studentů Masarykovy univerzity**, který se 5. prosince 2018 uskutečnil v brněnském Bobycentru a nesl se ve znamení nadcházejícího stoletého výročí založení MU.

V souladu se strategií interní komunikace bylo i v roce 2018 úspěšně **rozesláno celkem deset elektronických newsletterů**, vždy na více než 4 000 zaměstnaneckých e-mailových adres. Dle statistiky nejvíce zaujal květnový newsletter, který si otevřelo 56 % adresátů, a z jeho obsahu pak čtenáři věnovali největší pozornost zprávě o zvýšení mzdového tarifu. U ostatních newsletterů se sledovanost pohybovala v rozmezí od 46 do 51 procent.

Dynamicky se rozvíjela **interní komunikační síť Yammer**. V lednu 2018 bylo v této síti 2 433 uživatelů, z nichž 1 491 tvořili zaměstnanci, na konci roku 2018 využívalo tento komunikační nástroj přes 3 000 uživatelů, z celkového počtu uživatelů bylo 1 806 zaměstnanců. Téměř dva roky po spuštění **používá Yammer třetina zaměstnanců**.

Vyšší je dle statistik také aktivita uživatelů. V září a říjnu 2017 bylo v Yammeru pravidelně aktivních 550–600 uživatelů, v období září až prosinec 2018 se počet aktivních uživatelů pohyboval mezi 800 až 900 uživateli. Na aktivitě se výrazně podílely dotazy a diskuse ohledně jednotného vizuálního stylu a jeho zavádění a dále informace pro zaměstnance týkající se oslav MUNI 100.

Pokračovaly také práce na přípravě obsahu **Portálu pro zaměstnance** jako dalšího nástroje interní komunikace. Současně s tím probíhalo testování a úprava struktury portálu. Byly vytvořeny návrhy aplikací (Rychlé odkazy, Kalendář, Zprávy z univerzity, Dokumenty, Denní menu apod.). Portál pro zaměstnance byl připraven ke spuštění a zpřístupnění zaměstnancům univerzity na začátku roku 2019.

Všechny výše uvedené komunikační kanály jsou dosud pouze v českém jazyce a s ohledem na rostoucí počet cizinců vyvstala **potřeba internacionalizace i v oblasti interní komunikace**. Z tohoto důvodu byly do průzkumu mezi zahraničními zaměstnanci, který v roce 2018 realizoval Odbor pro strategii, zahrnuty i otázky týkající se interní komunikace.

Z průzkumu vyplynulo, že 54 % dotázaných zahraničních akademiků se česky nedomluví, dalších 25 % ovládá v češtině základní slovní zásobu. Pro cizince působící na univerzitě jsou pak s ohledem na jazykovou bariéru nejméně dostupné informace o akcích na MU (pro 53 % omezeně dostupné či nedostupné), o možnostech prezentace vlastního výzkumu i vně MU (52 %) a o přijatých rozhodnutích vedení/fakulty (50 %). Více než tři čtvrtiny dotázaných zahraničních zaměstnanců by uvítalo newsletter o dění na univerzitě v angličtině. Výsledky průzkumu byly zohledněny **při přípravě strategie interní komunikace pro zahraniční zaměstnance**.

7 . 4

Vizuální identita

Základ jednotného vizuálního stylu Masarykovy univerzity tvoří **tři prvky – značka, písmo a barva**. Tyto a další grafické prvky jsou přesně definovány v grafickém manuálu, včetně systému jejich použití. Cílem navržení originálního písma bylo sjednocení fakult, kateder, pracovišť a institucí a na první pohled jasná příslušnost k univerzitě. Jako jedno z doprovodných písem jednotného vizuálního stylu slouží písmo *Neue Haas Unica*, které doplňuje názvy nižších úrovní a zároveň je určeno pro delší textový obsah. Univerzita postupně přechází na vizuální styl MUNI, kde **každá fakulta** má kromě loga také **jasně definovanou doplňkovou barvu**, která usnadňuje její identifikaci.

Proces zavádění nového vizuálního stylu univerzity byl úspěšně prováděn ve všech oblastech. Postupně se mění veškeré univerzitní materiály, od interních dokumentů, diplomů, merkantilních tiskovin, plakátů, pozvánek, prezentačních materiálů, webů, sociálních sítí a šablon závěrečných prací studentů až po aplikace v interiérech a exteriérech budov.

Vytvořena byla nová verze **univerzitního vizuálního systému pro weby** v souladu s jednotným vizuálním stylem MUNI. Do nové grafiky byl převeden centrální web MU a dalších 130 webů.

Změna vizuální identity uvnitř univerzity byla prezentována při setkáních pracovníků vnějších vztahů a proděkanů, dále pak pomocí newsletterů, workshopů a prezentací na fakultách.

Platformu pro podporu implementace nového vizuálního stylu směrem k uchazečům, studentům, zaměstnancům i absolventům poskytl univerzitní obchod – Munishop. Vytvořené kolekce propagačních předmětů prezentoval tým MUNIE na několika akcích na podporu sounáležitosti (módní přehlídky, soutěže, studentské akce). Současně tým studentů vytvořil úspěšný **instagramový profil nosim_muni**, díky němuž se univerzitní mikiny a trička stávají trendovou součástí univerzitní identity.

Ambicí nového vizuálního stylu Masarykovy univerzity je působit moderně, inovativně a přímočaře.

7 . 5

Kariérní poradenství

Kariérní centrum MU je personálně-poradenskou agenturou Masarykovy univerzity. Pomáhá vytvářet prostor, kde se mohou setkávat studenti, zaměstnavatelé i zástupci univerzity a rozvíjet své vzájemné vztahy. Díky navázaným kontaktům může reflektovat novinky na trhu práce a **zvyšovat uplatnitelnost absolventů MU**. Pracoviště nabízí služby, akce a programy pro zúčastněné cílové skupiny. Zároveň dbá na rozvíjení spolupráce se soukromým i veřejným sektorem.

Kariérní centrum MU vyvinulo, spravuje a dále rozvíjí oficiální univerzitní **kariérní portál JobCheckIN**. Na konci roku 2018 v něm bylo **zaregistrováno 7 497 studentů a čerstvých absolventů MU**. Portál využilo 412 zaměstnavatelů s celkovým počtem 2 886 inzerovaných pracovních nabídek. JobCheckIN tak upevňuje svou pozici významného jednotného inzertního prostoru na MU a propojuje studenty hledající stáže, trainee programy nebo práci již během svého studia i po jeho ukončení.

Na podzim 2018 se uskutečnil již 12. ročník veletrhu pracovních příležitostí pro studenty a čerstvé absolventy **JobChallenge, který navštívilo přes 2 700 studentů vysokých škol**. Při příležitosti veletrhu byl vydán časopis **JobMagazín** v celkovém nákladu 10 000 kusů, který byl distribuován v prostorách univerzity i přímo na výstavní ploše.

Úspěšnou akcí roku 2018 byl také první ročník konference **HRChallenge** na téma *Employer Branding*, které se zúčastnili pracovníci jak z komerční, tak i nekomerční sféry. U studentů a absolventů MU se opět osvědčily formáty interaktivních akcí – **Industry Showcase** a **Cesty absolventa**. Celkově se akcí se zaměstnavateli a dalších firemních workshopů zúčastnilo 465 studentů. Pro nastupující studenty do prvních ročníků studia na MU bylo na podzim uspořádáno již tradiční dvoudenní setkání s názvem **Prvákoviny**. Jeho cílem bylo pomoci novým studentům zorientovat se na svých fakultách, připravit se na studium univerzity i na rozjezd kariéry. Celkem se na *Prvákoviny* registrovalo **1 342 zájemců**.

V rámci **poradenských aktivit** prošlo individuálními kariérními konzultacemi, koučováním a psychodiagnostikou celkem 261 studentů, kteří nejčastěji řešili témata nalezení správného kariérního směřování, nastavení priorit nebo určení si konkrétních kroků a strategií při hledání zaměstnání. Dalších 161 studentů využilo možnosti **konzultace CV, motivačních dopisů** nebo profilů v kariérním portálu JobCheckIN. **Rozvojové kurzy**, kterými za rok 2018 prošlo celkem **498 studentů**, se věnovaly kariérnímu plánování a rozvoji kompetencí.

Poskytované služby osobám se specifickými nároky

Servis osobám s postižením v rámci Masarykovy univerzity zajišťuje na všech fakultách a pracovištích **Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky** (Středisko Teiresiás), kde je k dispozici **80 míst ve veřejných učebnách a studovnách** s nepřetržitým provozem, z toho pro 74 osob se nabízí počítač s dostupností běžně distribuovaného softwaru pro osoby s postižením. Středisko disponuje vlastním vydavatelstvím hmatové literatury včetně hmatové grafiky a map a nahrávacím videostudiem dokumentů v českém znakovém jazyce.

V řadách učitelů a odborných pracovníků univerzity byly v roce 2018 celkem 4 osoby nevidomé a těžce zrakově postižené, 8 osob neslyšících a těžce sluchově postižených a 3 uživatelé invalidního vozíku. Nárok na poskytované služby je podle směrnice rektora MU č. 8/2014 v případě zaměstnanců shodný se studenty.

Pokud jde o studenty, MU registrovala v podzimním semestru 2018 celkem **526 studií** osob s těmito typy postižení:

- 60 zrakově postižených (meziroční pokles 13 %)
- 46 sluchově postižených (pokles 4 %)
- 50 pohybově postižených (pokles 17 %)
- 216 případů specifických poruch učení (nárůst 15 %)
- 154 osob s poruchou autistického spektra, s jinými psychickými obtížemi a chronickým somatickým onemocněním (nárůst 9 %).

4 z těchto studentů (1 se zrakovým postižením, 1 se sluchovým, 1 s pohybovým postižením a 1 se specifickou poruchou učení) vycestovali na semestrální zahraniční studijní pobyt; 8 studentů se zdravotním postižením na MU v roce 2018 v rámci výměnných programů přicestovalo.

Celkový počet osob s postižením na MU mírně vzrostl, přičemž počet studentů se smyslovým a pohybovým postižením klesá v míře zhruba odpovídající meziročnímu poklesu celkového počtu studentů MU (12 %), zatímco počet studentů s ostatními typy postižení naopak roste. Z celkového počtu studentů s postižením splňovalo 450 ty podmínky, za nichž MŠMT poskytuje vysokým školám příspěvek na úhradu poskytnutých služeb. Kromě řádného a kombinovaného studia Masarykova univerzita zajišťovala v roce 2018 studia **36 účastníků celoživotního vzdělávání se zdravotním postižením**.

Veřejné knihovní fondy MU zahrnují **1 730 knihovních jednotek v Braillově písmu**, celkový počet adaptovaných titulů přístupných elektronicky je 7 394 včetně titulů dostupných ve formátu hybridní knihy, který Masarykova univerzita vyvinula.

Masarykova univerzita do 15. 3. 2018 předsedala **Asociaci poskytovatelů služeb studentům se specifickými potřebami na vysokých školách**.

Etika a rovné příležitosti

Základní etické požadavky na jednání zaměstnanců Masarykovy univerzity s ohledem na jejich odborné aktivity shrnuje *Etický kodex akademických a odborných pracovníků Masarykovy univerzity* z jara roku 2008. Touto směrnicí ve znění účinném od konce roku 2015 bylo pro kontrolu dodržování formulovaných etických principů zřízeno několik odborných grémií, mimo jiné také **Panel pro rovné příležitosti Masarykovy univerzity**, stálý poradní orgán rektora Masarykovy univerzity, který vykonává dohled nad uplatňováním a dodržováním principů nediskriminace a rovnosti na MU. Panel pro rovné příležitosti Masarykovy univerzity nepřijal v průběhu roku 2018 žádné podněty k projednání.

Etická komise MU (EK MU) se v roce 2018 zabývala dvěma interními podněty. První podnět se týkal podezření na porušení čl. 7 odst. 1 a 2a *Etického kodexu akademických a odborných pracovníků Masarykovy univerzity* (Etický kodex), usnesení EK MU ze dne 26. 4. 2018 konstatuje, že Etický kodex porušen nebyl. Ve druhém případě se podnět týkal podezření na porušení čl. 2, 7 odst. 3 a čl. 9 Etického kodexu, usnesení EK MU ze dne 19. 11. 2018 konstatuje, že Etický kodex ve smyslu článku 7, zejména odstavce 3, a ve smyslu článku 2 a 9 porušen byl.

Etická komise pro výzkum (EKV) je nezávislým multidisciplinárním orgánem MU. Jejím posláním je dohled nad uplatňováním a dodržováním příslušných etických standardů ve výzkumu, který je prováděn v rámci MU, a zejména zahrnuje lidské subjekty včetně práce s biologickým materiálem lidského původu. Během roku 2018 se EKV zabývala celkem **172 projekty**. Převážně se jednalo o návrhy nových projektů, které byly EKV předloženy ke schválení. Zbývající část tvořily zejména revize už řešených projektů nebo kontroly projektů po přidělení financování a dále konzultace k připravovaným projektům.

EKV se rovněž detailně věnovala řešení problematiky informovaných souhlasů a ochrany osobních údajů v souvislosti s novým nařízením o ochraně osobních údajů GDPR, především v souvislosti s využíváním vzorků biologického materiálu pro výzkumné účely. Členové EKV se dále aktivně zapojili do mezinárodní iniciativy *Alliance4Life*, která sdružuje výzkumná centra z 9 evropských zemí, konkrétně se jednalo o oblast *Research Ethics & Integrity*, a účastnili se tří pracovních setkání v rámci této iniciativy.

Ceny rektora Masarykovy univerzity udělené v roce 2018

Cena rektora za významný tvůrčí počin

Mgr. Dušan Klinec

Fakulta informatiky MU

prof. RNDr. Václav Matyáš, M.Sc., Ph.D.

Fakulta informatiky MU

RNDr. Matúš Nemeč

Fakulta informatiky MU

Mgr. Marek Sýs, Ph.D.

Fakulta informatiky MU

RNDr. Petr Švenda, Ph.D.

Fakulta informatiky MU

Cena rektora za vynikající dizertační práci

MUDr. Tomáš Kazda, Ph.D.

Lékařská fakulta MU

Mgr. Josef Wilczek, Ph.D.

Filozofická fakulta MU

Cena rektora pro vynikající studenty doktorských studijních programů

MUDr. Martina Kosinová, Ph.D.

Lékařská fakulta MU

Mgr. Tomáš Peterka

Přírodovědecká fakulta MU

Cena rektora pro vynikající studenty magisterských studijních programů

Mgr. Samuel Pastva

Fakulta informatiky MU

Mgr. Martin Toul

Přírodovědecká fakulta MU

Cena rektora za významný umělecký počin

Mgr. Markéta Böhmová

Pedagogická fakulta MU

Cena rektora za dlouhodobé vynikající výsledky ve výzkumu

doc. Mgr. Lumír Krejčí, Ph.D.

Lékařská fakulta MU

prof. JUDr. PhDr. Miroslav Mareš, Ph.D.

Fakulta sociálních studií MU

Cena rektora za mimořádné výzkumné výsledky pro mladé vědce do 35 let

Mgr. Jan Kolář, Ph.D.

Filozofická fakulta MU

RNDr. Terezie Mandáková, Ph.D.

Přírodovědecká fakulta MU /

CEITEC MU

Cena rektora za aktivní rozvoj občanské společnosti

Bc. Alžběta Bajerová

Fakulta sociálních studií MU

Bc. Dominika Betáková

Fakulta sociálních studií MU

Bc. Vojtěch Bruk

Fakulta sociálních studií MU

Mgr. Miloš Gregor, Ph.D.

Fakulta sociálních studií MU

Bc. Ondřej Chlupáček

Fakulta sociálních studií MU

Bc. Jakub Jusko

Fakulta sociálních studií MU

Bc. Samuel Kolesár

Fakulta sociálních studií MU

Bc. Kateřina Křivánková

Fakulta sociálních studií MU

Mgr. Michael Myklín

Fakulta sociálních studií MU

Bc. Karin Sólmosová

Fakulta sociálních studií MU

Mgr. Petr Strítěžský

Fakulta sociálních studií MU

Bc. Lucie Svozilová

Fakulta sociálních studií MU

Jan Švestka

Fakulta sociálních studií MU

Mgr. et Mgr. Petra Vejvodová, Ph.D.

Fakulta sociálních studií MU

Cena rektora pro vynikající pedagogy

Mgr. Miroslav Chocholatý, Ph.D.

Pedagogická fakulta MU

Mgr. Maria Králová, Ph.D.

Ekonomicko-správní fakulta MU

doc. MUDr. Pavel Matonoha, CSc.

Lékařská fakulta MU

Spokojenost a sounáležitost s univerzitou vyplývající ze studentských průzkumů

Průzkum

Uchazeči o studium na MUNI

(realizace jaro 2018)

Uchazeči o studium na Masarykově univerzitě, kteří si podali přihlášku do bakalářských či dlouhých magisterských studijních programů, považují za nejsilnější stránky MUNI prestiž a nabídku studijních oborů. Velmi pozitivně hodnotí uchazeči také atraktivitu prostředí školy a dále nabídku mimostudijních aktivit a umístění školy. Pro většinu uchazečů (87 %) představuje vysoká škola způsob seberealizace, takřka všichni z oslovených uchazečů (94 %) zároveň chtějí v průběhu studia získat konkrétní praxi v oboru.

Průzkum

Motivace a očekávání studentů prvních ročníků na MUNI

(realizace podzim 2018)

Pětina dotázaných prváků si podávala jedinou přihlášku – právě na MUNI. Pro 89 % všech dotázaných byla Masarykova univerzita na prvním místě v preferencích vysokých škol. Nejsilnějším důvodem pro podání přihlášky na MUNI byla kvalita studia. Třetina dotázaných hodnotí studium na MUNI jako lepší, než byla jejich očekávání. Pro valnou většinu prváků je studium na MUNI dobrou volbou, nejvýrazněji jsou spokojeni s přístupem vyučujících, příjemným prostředím a vybavením univerzitních budov.

Průzkum

Na cestě studiem – 2. a 3. vlna průzkumu

(realizace jaro a podzim 2018)

Studenti bakalářských a dlouhých magisterských programů zařazení do longitudinálního průzkumu po prvním semestru svého studia na MUNI vyjadřují spokojenost s volbou Masarykovy univerzity (98 %), fakulty (96 %) i studijního oboru (92 %). Takřka polovina respondentů dotázaných po druhém semestru se zapojila do mimostudijních aktivit (47 %). Studenti jsou na MUNI dlouhodobě nejvíce spokojeni s odbornou kvalitou vyučujících, jejich přístupem ke studentům a také s hmotným zázemím studia.

Průzkum

Motivace a očekávání NMgr. studentů přichozích z jiné VŠ

(realizace jaro 2018)

Většina oslovených studentů uvedla, že studium na MUNI v oblasti náplně i způsobu výuky předčilo jejich očekávání nebo jim plně dostalo. Důvody vedoucí respondenty k volbě navazujícího studia na MUNI jsou zejména nabídka navazujících studijních programů, prestiž Masarykovy univerzity a kvalita výuky. Třetina respondentů označuje své současné studium na MUNI jako výbornou volbu, pro dalších 60 % je MUNI dobrou volbou.

Průzkum

Ukončení studia na Masarykově univerzitě – Ohlédnutí a perspektiva

(realizace jaro–léto 2018)

Oslovení absolventi v době po absolutoriu nejčastěji řadí mezi hlavní kompetence, kterými je studium na MUNI vybavilo, samostatnost, schopnost orientovat se v informacích a odborné teoretické znalosti. Jako nejsilnější stránky MUNI pak zmiňují prestiž univerzity, nabídku studijních oborů, umístění školy, vybavenost knihoven a informační systém. Z absolventů, kteří na MUNI dále nestudují či neppracují, si 87 % přeje zůstat s Masarykovou univerzitou v kontaktu, velká část z nich je ochotna se zapojit i do užší spolupráce a participovat na univerzitních projektech či akcích.

Průzkum

Uplatnění absolventů Masarykovy univerzity v praxi

(realizace zima–jaro 2018)

95 % absolventů MUNI z let 2015 a 2016 je spokojeno s tím, co jim univerzita dala do života. V případě opakování svých studií by si čtyři pětiny dotazovaných znovu zvolily Masarykovu univerzitu. 90 % dotazovaných absolventů je aktuálně zaměstnaných nebo podnikají, většina z nich začala pracovat do jednoho měsíce po absolutoriu. 8 z 10 absolventů působí přímo v oborech, pro něž se během studia připravovali, a své zaměstnání vnímají jako perspektivní. Více než dvě třetiny vidí své vyhlídky na společenský vzestup jako velmi dobré nebo dobré.



UNIVERZITA OTEVŘELA PRVNÍ KAVÁRNU, KDE OBSLUHUJÍ DUŠEVNĚ NEMOCNÍ

Nová kavárna Café Práh de iure na Právnické fakultě MU otevřela na konci roku 2018. Slouží jako klidné prostředí pro studenty a zaměstnance, zároveň v ní díky neziskové organizaci Práh jižní Morava nacházejí pracovní uplatnění lidé se závažným duševním onemocněním. Klienti neziskové organizace se jako zaměstnanci kavárny mohou vrátit zpět do běžného života, získat pracovní návyky a trénovat nové dovednosti. Ve spolupráci s neziskovou organizací plánuje Masarykova univerzita otevřít takto zaměřené kavárny také na dalších fakultách.



STRATEGICKÁ PRIORITY

Inspirace a odpovědnost ke společnosti

Významné univerzitní projekty reagující na společenské výzvy	8 . 1
Masarykova univerzita v mediálním prostoru	8 . 2
Kulturní role univerzity	8 . 3
Rozvoj vztahů s absolventy	8 . 4
Mendelovo muzeum	8 . 5
Nakladatelství Munipress	8 . 6
Knihovní služby	8 . 7

8 . 1

Významné univerzitní projekty reagující na společenské výzvy

Univerzita se svou činností nezaměřuje pouze na dostupné vzdělávání, ale také na spolupráci s partnery, díky níž dochází ke zlepšování společenského prostředí.

Velkému zájmu se těší **Masarykova jUniverzita** neboli dětská univerzita, která je určena žákům ve věku 9–14 let. Na podzim 2018 byl zahájen 5. ročník *MjUNI*, který se od předešlých lišil otevřením **pilotního běhu pro starší děti** ve věku 15–17 let.

Spolek absolventů a přátel Masarykovy univerzity vyhlašuje každoročně **Granty TGM na podporu rozvoje občanské společnosti**. O granty mohou žádat studenti MU, podpora je určena k realizaci debat, přednášek, setkání, festivalů, konferencí a dalších aktivit, které směřují k rozvoji demokracie a občanské společnosti.

PdF MU zahájila v roce 2018 projekt **Otevřená univerzita**. Jeho cílem je vybudovat na Masarykově univerzitě otevřené prostředí a vytvořit **systém podpůrných opatření pro etnické menšiny** (konkrétně pro studium romských studentů).

Ekonomicko-správní fakulta podporuje tradiční spolupráci s neziskovým sektorem, od roku 2012 zde funguje **Centrum pro výzkum neziskového sektoru** jakožto výzkumné centrum Masarykovy univerzity. V roce 2018 aktivity výzkumníků směřovaly k vytváření interaktivních map neziskového sektoru v ČR. Institut veřejné správy při ESF se přidružil k pořádání **Akademie mladých občanů** (soutěžní projekt pro středoškoláky), která se snaží mladé aktivní studenty vzdělávat v oblastech municipalit, regionu a republiky.

S neziskovými organizacemi aktivně spolupracuje také FSS MU, a to především realizací společných projektů. Pracovníci katedry sociologie se například věnovali projektům **Výzkum příbuzenské pěstounské péče ve vyloučených lokalitách** (IQ Roma servis) nebo **Schools of Equality: rovnost začíná ve škole** (NESEHNUTÍ). Další spolupráce probíhala se zařízením **Lipka** na rozvoji sociálních a občanských kompetencí žáků ZŠ a SŠ skrze vzdělávání k udržitelnému rozvoji.

ESF MU ve spolupráci s hlavním partnerem – Hospodářskou komorou – pokračovala v realizaci projektu **Playpark Brno**, což je unikátní vzdělávací program pro začínající podnikatele. Na bezplatných workshopech vedených špičkovými lektory a mentory se mladí lidé dozví, jak prodat svůj nápad a rozjet na jeho základě úspěšné podnikání. V listopadu se v souvislosti s projektem uskutečnil **Woman startup day**.

Zástupci spolku **Zvolši.info** v roce 2018 vyjžděli na přednášky po celé České a Slovenské republice se **Surfařovým průvodcem po internetu** a workshopem o mediální gramotnosti. O *fake news* také napsali knihu, která byla zařazena mezi představení divadelního spolku LiStOVá-Ní. Aktivity studentů politologie FSS MU rozšířil projekt **Fakescape**, což je hra, která zábavnou formou učí středoškoláky, jak pracovat s ověřováním zdrojů a jak se vyhnout se dezinformacím.

Zahraniční medicí sdružení ve spolku **MIMSA** zorganizovali v roce 2018 další **Charity week**. Na fundraisingové akci se podařilo vybrat přes 80 tisíc korun, které věnovali charitativní organizaci *Debra* pomáhající lidem s nemocí motýlích křídel. Dobrovolníci z LF MU uspořádali v listopadu v obchodním centru Olympia **Světový den diabetu 2018**.

Příspěvek 35 tisíc Kč na konto spolku Úsměvy, pomáhajícímu lidem s Downovým syndromem a jejich rodinám, vynesla prosincová charitativní akce **Etika on run** organizovaná Ústavem lékařské etiky LF MU.

V dubnu se uskutečnila **Noc vzdělávání** – večer plný přednášek, besed, workshopů a promítání na rozličná témata související se vzděláváním. Za akcí stojí studentská organizace *Otevřeno*, která usiluje o proměnu vzdělávání pedagogů v ČR. Základna spolku vznikla na Masarykově univerzitě a postupně se rozšířila na další pedagogické fakulty v ČR. PdF MU v říjnu uspořádala další **Týden pro inkluzi**, následně v listopadu zorganizovala **Kulatý stůl k problematice začínajících učitelů**, který vzešel z výzkumu mezi začínajícími učiteli.

Na půdě PrF MU se každoročně koná **Škola lidských práv**, kterou pořádá *Pro bono alliance*. V roce 2018 byly součástí školy například workshopy na téma domácího a sexuálního násilí a práv obětí těchto trestněprávních jednání. Fakulta hradí svým studentům účastnický poplatek prostřednictvím stipendia. Právnická fakulta zároveň v roce 2018 spustila dvousemestrální kurz **Právo v kostce pro seniory**.

Studenti FSpS MU se pravidelně podílí na zajištění akcí pro handicapované sportovce nebo působí jako lektori mimoškolních aktivit. V rámci *Regionálních her* se za pomoci studentů MU uskutečnil další ročník **Speciální olympiády** v Brně. Akademici a studenti z FSpS společně se studenty PdF zorganizovali v Brně mezinárodní **Studentskou akademii psychomotoriky** s podtitulem *We like to move it!*. Díky projektu *Kvalita v inkluzi žáků se speciálními vzdělávacími potřebami* vedou studenti FSpS pohybové kroužky pro děti na základních a středních školách.

Na univerzitě má své sídlo **Regionální centrum Stockholmské úmluvy**, které slouží k budování kapacit, přenosu technologií a podpoře správného nakládání s chemickými látkami ve střední a východní Evropě a na dalších kontinentech.

8 . 2

Masarykova univerzita v mediálním prostoru

Mediální analýza v roce 2018 se zaměřila oproti předchozím letům na **15 vybraných klíčových médií s vyšší sledovaností**, která jsou určena široké veřejnosti a zároveň se pravidelně věnují vysokým školám. Pro lepší srovnání byl rozšířen i počet sledovaných vysokých škol o technicky zaměřené.

Analýza ukázala, že ve sledovaných médiích odpovídá mediální obraz Masarykovy univerzity skutečnosti, že jde o druhou nejvýznamnější vysokou školu v České republice s širokým spektrem rozvíjených oborů. Současně se potvrdilo, že pro mimopražské instituce je přístup do centrálních médií těžší vzhledem k tomu, že většina redakcí sídlí v Praze.

Ve srovnání konkurencí dokáže Masarykova univerzita dobře **prosazovat do médií vlastní témata**, v tomto ohledu je ale aktivní a úspěšná i Univerzita Palackého. Za Univerzitou Karlovou však stále obě zmíněné univerzity zaostávají v počtu odborníků, kteří se prostřednictvím médií vyjadřují k nejrušnějším tématům.

Z témat, která se Masarykově univerzitě aktivně podařilo prosadit do médií, lze pozitivně hodnotit **prezentaci výsledků sociologického průzkumu na FSS** a aktivit souvisejících s **výchovou k obraně proti dezinformacím**. Úspěšně byla mediálně využita i akce k výročí roku 1968, o kterou měla média velký zájem. Za mimořádný úspěch lze považovat také to, že se média věnovala **tématu institucionální akreditace**, které je z pohledu široké veřejnosti poměrně složité. Značné publicitě se těšilo i **zahájení výstavby simulačního centra**.

Přestože v celostátních médiích dominuje podle očekávání Univerzita Karlova, a to zejména díky expertním komentářům, také Masarykově univerzitě se postupně daří zastoupení v celostátních médiích zvyšovat. Analýza současně ukazuje, že ve většině sledovaných médií jsou jednotlivé univerzity zastoupeny poměrně proporcionálně s ohledem na celkový počet mediálních výstupů.

V **žebříčku nejcitovanější expertů** v médiích převažují zejména odborníci z humanitních oborů, nejsilnější jsou pak zastoupení **politologové, odborníci na mezinárodní vztahy, popřípadě sociologové**. Z děkanů fakult MU se do žebříčku nejcitovanějších osob dostal děkan lékařské fakulty Martin Bareš.

Celkově příznivý mediální obraz MU podtrhuje i skutečnost, že v roce 2018 média o univerzitě neinformovala v negativních souvislostech. I v roce 2018, kdy média řešila řadu plagiátorských kauz, byla univerzita prezentována jako instituce, která se k danému problému staví čelem a přijímá opatření proti tomuto nežádoucímu jevu.

8 . 3

Kulturní role univerzity

V roce 2018 univerzita pořádala mnoho kulturních a společenských akcí pro akademickou obec i širokou veřejnost. Hned v lednu se slavilo **99. výročí založení univerzity** s představením nového vizuálního stylu. Na květnovém **Dies academicus** byli *Cenou rektora* oceněni vynikající studenti a vědci a v rámci večerního programu se představil Symfonický orchestr Masarykovy univerzity.

Univerzitní kino Scala si v roce 2018 udrželo status **nejnavštěvovanějšího jednosálového kina v ČR**. Stalo se místem konání několika již tradičních filmových festivalů (např. *Mezipatra*, *Jeden svět*, *Ekofilm*) a některých zcela nových (*Serial Killer*, festival íránských filmů).

Kromě filmového dění i v roce 2018 kino hostilo mnoho akademických, kulturních a společenských akcí. Za jednu z nejvýznamnějších akcí lze považovat **slavnostní uvedení nového filmu *Hovory s TGM***, které uspořádala MU v den výročí 100 let od vzniku ČSR. V kině proběhlo též velké setkání středoškolských učitelů uspořádané MŠMT či třídění mezinárodního sympozia konané v rámci **Bienále Brno**. Další prestižní akcí byl pořad ve spolupráci s časopisem *Respekt* či konání pořadu DVTV s moderátorem Martinem Veselovským. Opětovně velkou návštěvnost zaznamenaly studentské kulturní akce, jako uvedení nové hry **ProFidivadla** či **Filmový festival FI**.

Masarykova univerzita je od roku 2007 součástí vědeckopopularizační akce **Noc vědců**, která zábavnou formou umožňuje široké veřejnosti nahlédnout pod pokličku vědy. Tato jedinečná akce dává návštěvníkům příležitost poznávat vědu a vědce přímo na univerzitě. Tématem Noci vědců 2018 bylo **100 let české vědy**. Do akce se zapojilo 9 fakult a 5 pracovišť MU v 7 vědeckých zónách. V průběhu **135 akcí programu** byly prezentovány největší české úspěchy, vynálezy, pokusy a osobnosti. Program zahrnul vědy přírodní, humanitní, technologické i ekonomické. Noci vědců na Masarykově univerzitě se zúčastnilo rekordních **8 000 návštěvníků všech věkových kategorií**.

V dubnu se uskutečnil v pořadí již devátý **Science slam MUNI**. Vystoupilo na něm 5 vědců z MU a vítězství si odnesl František Blahoudek z fakulty informatiky. Na podzim se konalo slamové turné po středních školách, vědci MU navštívili celkem 16 škol v ČR a SR.

V listopadu se již tradičně vyhlášovalo **Univerzitní víno MU**, což je vítaná příležitost pro společenské setkání akademické obce i univerzitních partnerů. Závěr roku patřil tradičnímu **adventnímu koncertu** v bazilice Nanebevzetí Panny Marie na Starém Brně v podání pěveckého sboru Vox Iuvenalis.

8 . 4

Rozvoj vztahů s absolventy

Masarykova univerzita se snaží dlouhodobě budovat vztah se svými absolventy, neboť si uvědomuje jejich potenciál pro další rozvoj univerzity. Zájem ze strany absolventů dokládají výsledky realizovaných absolventských šetření na MU v roce 2018, ve kterých se **74 % absolventů** vyjádřilo, že **si přeje zůstat s univerzitou v kontaktu i po skončení studia**. Další 15 % v kontaktu s MU je prostřednictvím jejich pracovního či dalšího studijního angažmá.

Aby bylo možné aktivizovat absolventy nejen k příležitosti 100. výročí založení univerzity v roce 2019, bylo nutné získat přehled o **databázi kontaktních údajů absolventů** a současně ji aktualizovat v souladu s pravidly GDPR, která v polovině roku 2018 vstoupila v platnost.

V roce 2018 došlo rovněž k úpravě registrace do **Absolventské sítě MU** v rámci informačního systému a následně byla navržena a implementována strategie marketingových aktivit vedoucích k rozvoji této databáze.

Namísto tradičního tištěného časopisu *Absolvent* byl připraven časopis ke 100. výročí Masarykovy univerzity s podobným tematickým pokrytím. Od roku 2019 je plánováno vydávání časopisu pro absolventy v elektronické podobě.

Absolventi fakulty sociálních studií byli v dubnu pozváni na **Výroční setkání absolventů FSS** k příležitosti **20 let fakulty**. Součástí akce byl koncert i komentované prohlídky fakultní budovy. Na právnické fakultě proběhl v listopadu 12. ročník mezinárodní konference **Dny práva**, která zároveň funguje jako každoroční absolventský sraz.

Ke kontaktu se svými absolventy využívala univerzita v roce 2018 zejména nástroje elektronické komunikace. Fakulta informatiky například rozeslala svým absolventům v jarním semestru 2018 první newsletter v angličtině. Pomocí elektronických kanálů se snaží se svými absolventy komunikovat také fakulta sportovních studií. Absolventi jsou zváni na odborně-vzdělávací aktivity typu **Kafe s Co-achem** či na setkání s olympioniky. Pedagogická fakulta uděluje cenu **Pedagog roku**, jíž oceňuje inspirativní absolventy PdF MU.

V rámci implementace nové komunikační strategie byl proveden kompletní **redesign webu absolventi.muni.cz** v souladu s novým jednotným vizuálním stylem univerzity. Redesignem prošla i *Karta absolventa Masarykovy univerzity*, u níž v roce 2018 pokračoval trend rostoucího zájmu ze strany absolventů, kteří jejím prostřednictvím získávají univerzitní i komerční benefity.

8 . 5

Mendelovo muzeum

Mendelovo muzeum je muzejní institucí s nadregionálním významem, podílí se nejen na odkazu G. J. Mendela a jeho propagaci v ČR a v zahraničí, ale také na propagaci oborů a aktivit Masarykovy univerzity, sbírkotvorné, ediční a edukační činnosti a propojování univerzitních aktivit s veřejným prostorem.

První širší aktivitou spojenou s péčí o odkaz G. J. Mendela bylo **otevření expozice Muzea Starobrněnského opatství**. Expozice dává nahlédnout do historie augustiniánského řádu, v rámci kterého G. J. Mendel působil jako žák, učitel, vědec i opat. V rovině vědeckého propojování mendelovského odkazu a moderní vědy pokračovala prestižní série **Mendel Lectures**, která přivítala další řadu špičkových vědců z celého světa pod odborným dohledem docenta Lubomíra Krejčího. Dále pokračovala spolupráce s doktorkou Renatou Gaillyovou, primářkou oddělení genetiky FN Bohunice, v rámci každoročního setkání při **Dni vzácných onemocnění**.

Již třetím rokem zajišťovalo muzeum hlavní část programu **festivalu Mendel K(now)s** pro širší veřejnost. Festival se za podpory města Brna a TIC věnuje výročí narození Mendela a odehrává se v prostorách Starobrněnského opatství. Do areálu zavítalo během festivalového víkendu 3 500 návštěvníků.

Mendelovo muzeum vybudovalo během své činnosti celou síť spolupracujících významných institucí a důležitých kontaktů doma i v zahraničí. V roce 2018 se zástupci Mendelova muzea **aktivně zúčastnili mezinárodní konference sítě univerzitních muzeí UMAC** v Miami a **UNIVERSEUM** v Glasgow, kde získali podporu pro konání této prestižní události v roce 2019 v Brně.

V rámci edukační činnosti **rozšířilo muzeum nabídku o programy pro základní školy**. Programy jsou v souladu s učebními programy jednotlivých stupňů základních škol a jsou vyhledávanou formou interaktivní výuky.

Mendelovo muzeum nebylo v roce 2018 pověřeno jen aktivitami v souvislosti s odkazem G. J. Mendela. V rámci univerzitního projektu *Tři osudové roky* zajistilo realizaci a promítání videomappingu **Rok smutku a ztrát** na budovu rektorátu jako připomínku roku 1968. Zpracovalo a zajistilo kompletní realizaci výstavy **Rok samostatnosti a svobody** k rozdělení ČSFR, která byla umístěna na Žerotínově náměstí před vstupem do budovy Rektorátu MU. Muzeum rovněž koordinovalo vznik animovaného snímku **TGM** k roku 1918.

V průběhu celého roku 2018 se pracovníci muzea věnovali rovněž přípravě výstavy **MUNI 100** a dalších součástí oslav výročí Masarykovy univerzity. Celková **návštěvnost muzea stoupla** oproti roku 2017 na celkový počet **18 500 návštěvníků**.

Ediční plán Nakladatelství Munipress v roce 2018 obohatila příprava titulů věnovaných historii Masarykovy univerzity. Na sklonku roku předalo nakladatelství do tisku dvě publikace nesoucí nové logo univerzity: **Kalendárium Masarykovy univerzity 1919–2019** a **Mýty a tradice středoevropské univerzitní kultury**.

Za podpory rozvojového projektu a ve spolupráci s knihovnami zakládajících fakult MU zpracovalo nakladatelství soupis první univerzitní produkce, kde soustředilo prvních 100 titulů. Kolekce **Zlatý fond** čítá téměř **700 svazků**, pro studijní a archivační účely je digitalizována a postupně vystavována na stránkách portálu Munispace. Portál v roce 2018 navštívilo 27 999 čtenářů, zaznamenáno bylo 67 499 prohlížení e-knih, což je o 40 % více než v roce minulém.

Oblast **elektronického publikování** posilují především odborné a vědecké časopisy. **Univerzita vydala 58 titulů**, řada z nich je zastoupena v databázích Web of Science, Scopus, DOAJ, CEEOL, EBSCO, ERIH+, CrossRef. 17 redakcí využívá nakladatelstvím spravovaný redakční systém OJS, který je součástí mezinárodního projektu *Public Knowledge Project*. Zástupce nakladatelství se zúčastnil jako člen vývojové skupiny mezinárodního workshopu *PKP Sprint Heidelberg 2018*.

Nové knižní tituly jsou zpravidla vydávány souběžně v tištěné i elektronické verzi. V roce 2018 vydala univerzita **pod značkou Munipress 249 odborných publikací** a 81 titulů studijní literatury. Velkou pozornost vzbudily publikace: *Vztah české veřejnosti k přírodě a životnímu prostředí; Hodnoty a postoje v České republice 1991–2017; Fasciculus florum*, latinský překlad Kytice K. J. Erbena. V **populárně-vědné edici Munice** vyšly svazky: *Věžeň to má spočítané a Co je to čas?*. Na *Cenu Josefa Hlávky* byla nominována kniha Davida Havla: *Počátky latinské písemné kultury v českých zemích*. Česká sociologická společnost udělila Haně Librové cenu za mimořádný počín za knihu *Věrní a rozumní*.

Pro prezentaci výsledků vědecko-výzkumné, pedagogické i popularizační činnosti využívalo a rozvíjelo nakladatelství prostředí webových stránek i univerzitního e-shopu. V objektu nakladatelství vzniklo společné pracoviště nakladatelství a Odboru vnějších vztahů a marketingu – Munishop.

Nejširší odborná veřejnost se mohla seznámit s knižní a časopiseckou produkcí na knižních veletrzích v ČR i v zahraničí. Svou nakladatelskou činnost Munipress prezentoval na **workshopu Evropské asociace univerzitních nakladatelů** (AEUP) v Rize.

Knihovní síť Masarykovy univerzity tvořená ústředními knihovnami fakult, dílčími oborovými knihovnami a specializovanými knihovnami (střediska Teiresiás, univerzitního centra Telč) obhospodařovala knihovní fond v rozsahu **1,7 milionu knihovních jednotek pro 35 794 registrovaných uživatelů**, kteří provedli 603 089 absenčních výpůjček.

Významným způsobem byla rozšířena nabídka elektronických informačních zdrojů (EIZ). Vedle výzkumných informačních zdrojů zajišťovaných od roku 2018 smluvně národním centrem CzechELib a databází financovaných v rámci udržitelnosti informačních projektů OP VaVpI 2013–2019 se knihovny výrazným způsobem zapojily do projektu *MUNI4students*, kde bylo pořízeno 14 nových balíčků EIZ pro potřeby vzdělávání (e-knihy, encyklopedie, časopisecké archivy). Celkem byly v loňském roce **nakoupeny EIZ v rekordním objemu 84 milionů Kč**; téměř 60 % z toho bylo pokryto z externích mimorozpočtových zdrojů MU.

Dalšími oblastmi, kde byla využita mimořádná dotace *MUNI4students*, bylo **posílení knihovních technologií** (obměna uživatelských počítačů, nákup 4 nových samoobslužných výpůjčních zařízení, zavedení RFID technologií na ESF, pořízení skenerů a kopírek pro uživatele, zajištění interaktivních pomůcek pro studenty na učitelských praxích PdF), obměna nábytku a v neposlední řadě také **rekonstrukce knihovních prostor**, například to byly seminární prostory pro skupinovou práci a neformální setkávání studentů na FSS nebo čítárna, týmová studovna a studovna časopisů na FF.

Velká pozornost byla věnována odbornému vzdělávání knihovníků a výměně zkušeností. Knihovna FSS uspořádala ve spolupráci s Asociací knihoven vysokých škol **první ročník Knihovnické akademie pro manažery KAM 2018**. Seminář byl zaměřen na profesní a osobnostní rozvoj manažerů a vedoucích pracovníků vysokoškolských knihoven. Šesti přednáškami pokračoval také cyklus vzdělávání knihovníků MU. Knihovna univerzitního kampusu organizovala tradiční *Erasmus MUST Week*, kterého se zúčastnilo 16 knihovníků z 9 evropských zemí.

Knihovny se aktivně podílely na vzdělávání v oblasti informační gramotnosti a výuce studentů v roce 2018; zajistily celkem **647 přednáškových hodin** v akreditovaných předmětech na MU. Pro uživatele a návštěvníky uspořádaly řadu osvětových přednášek, výstav a dalších akcí. Za všechny lze zmínit alespoň populární **Noc s Andersenem**.

Současně se podařilo udržet tradičně vysoce pozitivní hodnocení knihoven v průzkumu absolventů – spokojenost s knihovními službami MU vyjádřilo 99,2 % respondentů.

Publikace a knihovny v roce 2018

686

publikací celkem
zpřístupněno v online
čítárně Munispace

249

vědeckých publikací
vydaných nakladatelstvím
Munipress

1 730

knihovních jednotek
v Braillově písmu

58

titulů odborných časopisů
vydávaných MUNI v roce 2018

27 995

návštěv v online
čítárně Munispace

1 710 659

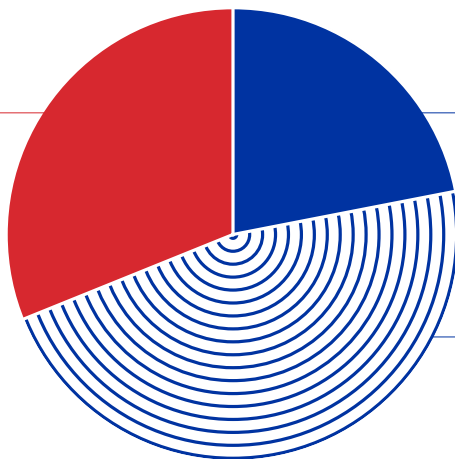
titulů dostupných
v knihovním fondu MUNI

35 794

registrovaných uživatelů,
kteří aktivně využívali
knihovny MUNI

Mediální obraz MUNI v roce 2018 dle typů článků

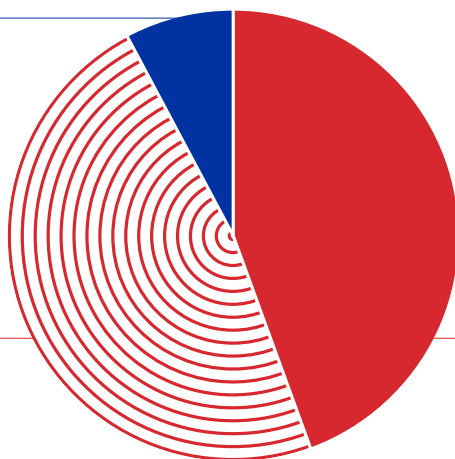
31%
Expertní komentář
odborníka z MUNI



22%
Článek přímo o univerzitě

47%
Zmínka o univerzitě

8%
Časopis nebo
odborný titul



Publicita MUNI v roce 2018 podle typu média

48%
Regionální média

44%
Celostátní média

Top 10 nejnavštěvovanějších akcí MUNI v roce 2018

Noc vědců

Lampionový průvod k 17. listopadu

Videomapping k výročí okupace v roce 1968

Ples studentů Masarykovy univerzity

Představení proFDivadla

Campus Day

Filmový festival Fakulty informatiky MU

Multimediální den

Výstava léčivých rostlin

Týden humanitních věd

Top 10 témat spojených s Masarykovou univerzitou v médiích

Senátní volby a kandidatura rektora

Výzkum v Antarktidě

Inaugurace prezidenta

Videomapping k připomínce roku 1968

Sociologická studie o štěstí Čechů

Cvičná nemocnice SIMU+

Hra Fakescape proti fake news

Institucionální akreditace

Končící rekonstrukce filozofické fakulty

Lékařská fakulta přijme více mediků

Top 10 expertů MUNI vystupujících v médiích

Lubomír Kopeček, politologie

Miloš Gregor, politologie

Mikuláš Bek, rektor

Stanislav Balík, politologie

Miroslav Mareš, bezpečnostní studia

Hana Lipovská, ekonomie

Michal Pink, politologie

Vít Hloušek, mezinárodní vztahy

Martin Bareš, děkan LF

Josef Kraus, bezpečnostní studia



MASARYKOVA UNIVERZITA
JAKO JEDNA Z PRVNÍCH
V ČESKU FINANČNĚ PODPOŘÍ
NÁVRAT DO VÝZKUMU PO
RODIČOVSKÉ DOVOLENÉ

Masarykova univerzita bude jako jedna z prvních v České republice finančně podporovat návrat vědkyň a vědců do výzkumu po rodičovské dovolené. V rámci interní soutěže o financování mezioborových projektů prostřednictvím Grantové agentury MU mohou nově získat více peněz právě výzkumné projekty, ve kterých bude mít klíčovou roli v řešitelském týmu odbornice či odborník na rodičovské dovolené nebo ti, kteří se z ní aktuálně vrací. Univerzita takovému projektu přidá navíc půl milionu korun.



STRATEGICKÁ PRIORITY

Personální řízení a profesní rozvoj zaměstnanců

Vnitřní předpisy v personálním řízení	9 . 1
Kvalifikační růst a hodnocení zaměstnanců	9 . 2
Otevřená personální politika a související služby	9 . 3
Vzdělávání zaměstnanců a zaměstnanecké výhody	9 . 4

9 . 1

Vnitřní předpisy v personálním řízení

Rok 2018 byl v oblasti vnitřních norem týkajících se personálního řízení na Masarykově univerzitě věnován především implementaci všech změn, které byly připraveny v roce předchozím. Začátkem roku vstoupil v platnost nový **Řád výběrového řízení** a také nový **Vnitřní mzdový předpis (VMP)**. Podstatná část VMP byla účinná až od poloviny roku 2018, zejména také v souvislosti se změnou *Kolektivní smlouvy* a souvisejícími úpravami mzdových tarifů.

Vnitřní mzdový předpis předpokládal **revizi zařazení zaměstnanců do mzdových tříd**, případně jejich nové zařazení, proto byla většina první poloviny roku 2018 věnována této implementaci. V souvislosti s tím vstoupil v polovině roku v účinnost i nový **Katalog pracovních pozic MU**, tedy prováděcí směrnice nového VMP. Právě příprava, projednání a nakonec úspěšné vydání této důležité normy vycházející z nového VMP byly v oblasti interní legislativy největší novinkou. Katalog **charakterizuje pracovní pozice akademických pracovníků a dalších zaměstnanců MU**. Je v něm definovaná především obecná charakteristika náplně práce akademického pracovníka, zařazení pozic akademických pracovníků i dalších zaměstnanců do mzdových tříd, včetně požadavků na vzdělání, respektive kvalifikaci. Katalog obsahuje i rámcovou charakteristiku pracovních činností dalších zaměstnanců, neakademiků, vzory popisů pracovního místa a indikativní výčet typických pracovních míst zařazených v jednotlivých mzdových třídách.

Nový **Řád výběrového řízení MU** je účinný od přelomu roku 2017/2018 a celý rok 2018 byl věnován zejména jeho naplňování.

Nadále pokračovalo zavádění do praxe modernizovaných procesů, jako je **adaptace zaměstnanců a hodnocení zaměstnanců** se všemi jeho výstupy, pokračuje také práce na systemizaci pracovních míst. Dále se inovovaly fakultní i rektorátní předpisy týkající se **evidence pracovní doby** a pozornost náležela také **elektronizaci personálních agend** – eHR na MU.

Velkou novinkou s dlouhodobým významem je **HR Award**, kterou získaly dvě součásti MU; přírodovědecká fakulta a CEITEC. Evropská komise tímto oceněním (*HR Excellence in Research Award*) uznává, že instituce pracují v oblasti lidských zdrojů v souladu s *Evropskou chartou pro výzkumné pracovníky* a *Kodexem chování pro přijímání výzkumných pracovníků*, tedy že její **procesy a nástroje odpovídají nejlepší evropské praxi**.

Ostatní fakulty a další vysokoškolské ústavy se k této iniciativě hlásí také a o ocenění se budou ucházet v následujícím období.

9 . 2

Kvalifikační růst a hodnocení zaměstnanců

Masarykova univerzita v roce 2018 přivítala do svých řad **14 nových profesorů a 53 nových docentů**. Prezident České republiky Miloš Zeman v roce 2018 jmenoval na návrh Vědecké rady MU celkem 14 profesorů. Rektor Mikuláš Bek dále jmenoval docentem 36 zaměstnanců univerzity a 17 zaměstnanců jiných institucí. Univerzitní řady docentů rozšířilo i 7 akademiků, kteří se habilitovali na jiné instituci. Mimo MU byli v roce 2018 jmenováni profesorem také 2 zaměstnanci naší univerzity.

V roce 2018 se na Masarykově univerzitě uskutečnilo **celkem 53 habilitačních řízení zakončených jmenováním**. V 68 % se přitom jednalo o zaměstnance Masarykovy univerzity, v ostatních případech šlo o externí uchazeče. Z genderového pohledu byli jmenováni z 60 % muži a z 40 % ženy. Průměrný věk jmenovaných docentů byl 43,3 let (rozpětí 33–60 let).

Vědecká rada Masarykovy univerzity schválila v roce 2018 **celkem 14 návrhů na jmenování profesorem**, které byly postoupeny na Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. V převážné většině případů (8) se jednalo o zaměstnance Masarykovy univerzity. Z genderového pohledu byli jmenováni z 78,5 % muži. Průměrný věk jmenovaných profesorů byl 46,4 let (rozpětí 39–58 let).

Habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem se na Masarykově univerzitě stále řídí *Řádem habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem na Masarykově univerzitě* a *Směrnici MU č. 7/2017 Habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem*. K zásadním změnám související legislativy v průběhu roku 2018 nedošlo.

Od roku 2018 je na rektorátu Masarykovy univerzity plně implementován systém **hodnocení neakademických zaměstnanců**, a to včetně všech podstatných výstupů, jako jsou roční pracovní cíle, plány rozvoje a vzdělávání, identifikace talentů a potenciálních nástupců a dále náměty na zvýšení efektivity týmů. Tento systém se za podpory rektorátního týmu v roce 2018 podařilo postupně rozšířit i na další pracoviště a součásti MU.

V roce 2018 proběhlo na základě výstupů vzešlých z hodnocení zaměstnanců množství akcí a aktivit, zejména v rozvoji a vzdělávání zaměstnanců, ale i na podporu vnitřní spolupráce a komunikace.

9 . 3

Otevřená personální politika a související služby

Masarykova univerzita realizuje od roku 2015 **Program na podporu personální politiky**, jehož cílem je finančně podpořit přijímání nových, zejména zahraničních, excelentních akademických a dalších odborných pracovníků na pracoviště Masarykovy univerzity. Z programu se spolufinancují první dva roky působení daného zaměstnance na univerzitě. V roce 2018 bylo v programu **zapojeno 15 zaměstnanců na 6 fakultách**, vyčerpáno bylo celkem 4,7 mil. Kč.

V roce 2018 vykazovala svou stabilní činnost také **Kancelář podpory pro zahraniční zaměstnance (International Support Office, zkráceně ISO)**. Její náplní je poskytování podpory cizincům a rodinným příslušníkům s dlouhodobým pracovním pobytem na MU při relokaci do ČR. Kancelář nabízí podporu a asistenci před příjezdem i bezprostředně po příjezdu, čímž usnadní cizinci orientaci ve složité a často nepřehledné situaci týkající se zejména registračních povinností v ČR. Během celého pobytu poskytuje kancelář cizincům podporu v řadě praktických záležitostí.

V roce 2018 byla **asistence poskytnuta 65 cizincům a 18 rodinným příslušníkům** ve 282 situacích. V průběhu roku kancelář zpracovala **965 dotazů ze strany cizinců**, administrativních a vědeckých pracovníků. Zároveň bylo rozesláno 15 hromadných e-mailových zpráv informujících o změnách v legislativě, pobytové povinnosti a bonusem také o kulturních a společenských aktivitách.

V září 2018 se konal **úvodní seminář pro nově nastupující cizince** v rámci projektu *Postdoc@muni*, kancelář ISO dále v říjnu uspořádala seminář pro administrativní pracovníky MU *Vstupní a registrační povinnosti cizince v ČR*, kde přednášeli zástupci z Odboru azylové a migrační politiky Ministerstva vnitra ČR.

K zahraničním akademikům a vědcům působícím na Masarykově univerzitě směřoval v roce 2018 průzkum, který zjišťoval jejich **zpětnou vazbu ke stávajícím službám poskytovaným příchozím zahraničním pracovníkům**. Osloveno bylo přes 400 zaměstnanců ze zemí mimo ČR a Slovensko, do průzkumu se zapojilo 114 z nich. Dotázaní velmi pozitivně hodnotí spolupráci s MU již od chvíle prvního kontaktu, spokojeni jsou také s atmosférou v pracovním týmu a vybavením pracovišť. Potenciál ke zlepšení vidí zejména v dostupnosti informací. 7 z 10 dotázaných plánuje na MU působit i do budoucna. Výsledky průzkumu budou sloužit k **posílení komunikačních kanálů směrem k zahraničním zaměstnancům**, k podpoře využívání angličtiny jako druhého provozního jazyka na univerzitě a dalšímu zkvalitňování servisu pro zahraniční zaměstnance.

9 . 4

Vzdělávání zaměstnanců a zaměstnanecké výhody

Ve své činnosti v roce 2018 úspěšně pokračovalo **Centrum rozvoje pedagogických kompetencí (CERPEK)**, které začalo na Masarykově univerzitě fungovat jako jeden z nástrojů systematického zvyšování kvality výuky na univerzitě již v červnu 2017. Řady absolventů kurzů se v roce 2018 rozšířily o bezmála dvě desítky úspěšných frekventantů a zahájen byl také další běh vzdělávacího programu.

V červnu 2018 se uskutečnil druhý ročník konference zaměřené na související problematiku, tentokrát pod názvem **Vysokoškolský učitel znovu studentem: kurzy rozvoje pedagogických kompetencí**. Opět tak bylo nastoleno téma zlepšování znalostí a dovedností vysokoškolských učitelů jako nutné podmínky k dosažení jednoho z hlavních cílů univerzity, a to rozvoje kvality výuky a vzdělávání. Na konferenci byly prezentovány výsledky výzkumného šetření v dané oblasti a zkušenosti nejen s vysokoškolskou výukou a možnostmi zvyšování kvality výuky, ale již i s prvními kurzy CERPEK.

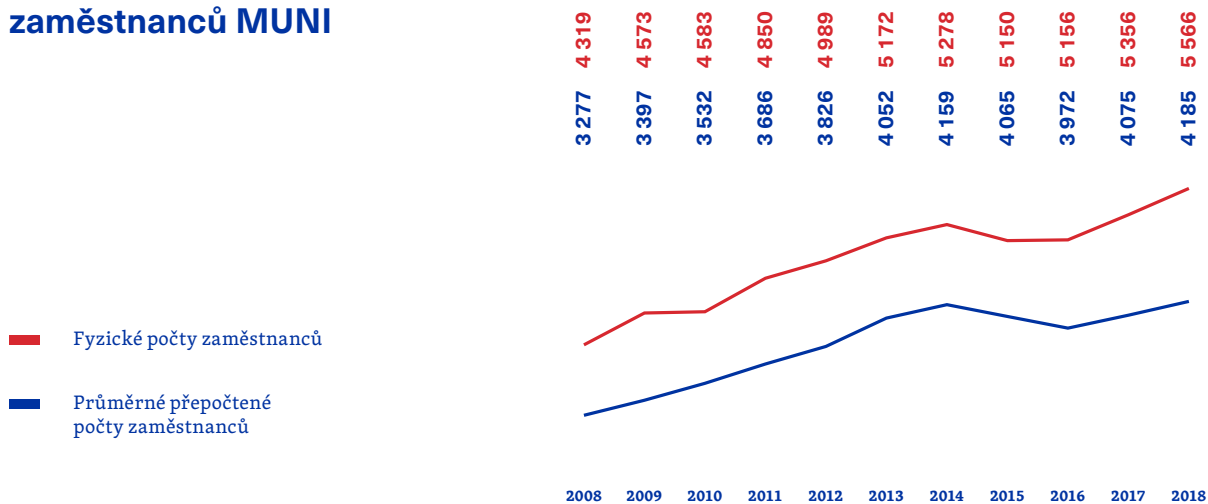
Centrum jazykového vzdělávání připravilo pro zaměstnance MU a veřejnost **jazykové kurzy**. Kromě tradičně nabízených exotických jazyků poskytuje také prakticky orientované kurzy *Angličtina / Němčina pro práci a život* a *Angličtina / Němčina na cesty bez stresu*, které jsou koncipovány tak, aby usnadnily komunikaci v zahraničí nejen v pracovním, ale i osobním životě zaměstnanců.

Své zaměstnance podpořily fakulty např. realizací interních školení na odborná témata (vědecko-výzkumné projekty, personalistika, daňová problematika) nebo vzděláváním v používání programů a specializovaného softwaru pro výuku.

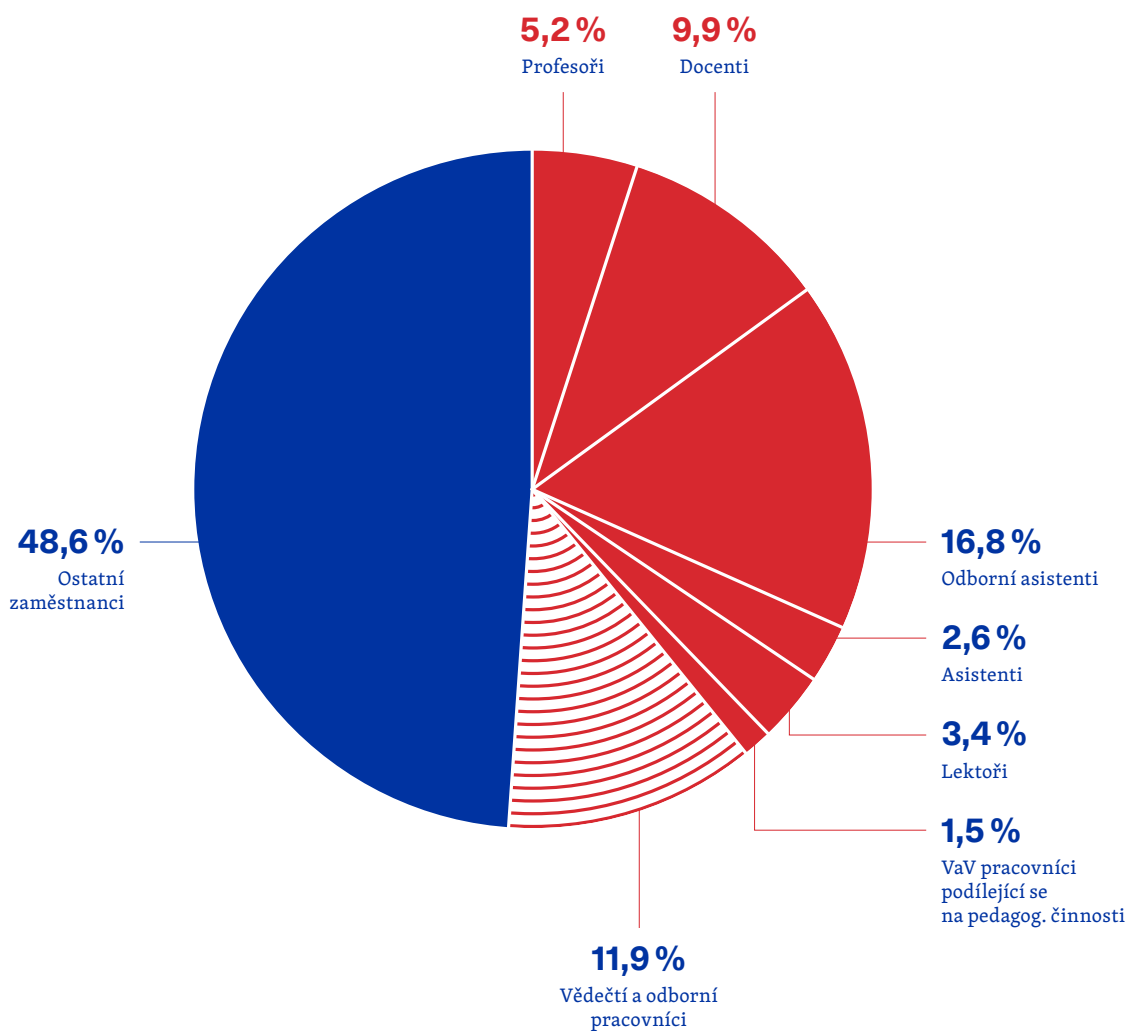
Masarykova univerzita poskytovala v roce 2018 standardní spektrum **zaměstnaneckých benefitů** jako v letech předchozích. Kromě podpory stravování zaměstnanců ve vlastních stravovacích provozech MU či formou stravek (celkem v objemu 32,7 mil. Kč) vynakládá MU významné částky zejména na příspěvek na penzijní připojištění (17,3 mil. Kč), závodní preventivní péči včetně preventivního očkování (1,13 mil. Kč) a odměny při životních a pracovních výročích (3,8 mil. Kč).

V neposlední řadě se MU snaží o poskytnutí možností ke **sladění rodinného a pracovního života**, což je další z cílů personální politiky na MU. Tam, kde to obsah práce dovoluje, je umožňována **flexibilní pracovní doba, zkrácené pracovní úvazky** či možnost práce mimo místo trvalého výkonu práce, **tzv. home office**. Neakademickým pracovníkům je poskytována řádná dovolená nad zákonný rámec, tj. **30 dní** na kalendářní rok.

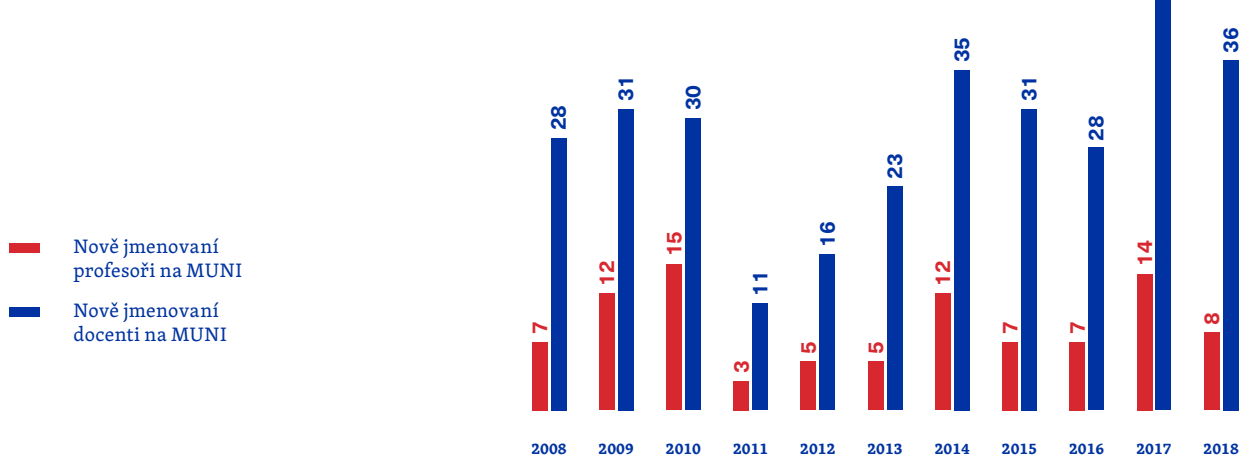
Vývoj počtu zaměstnanců MUNI



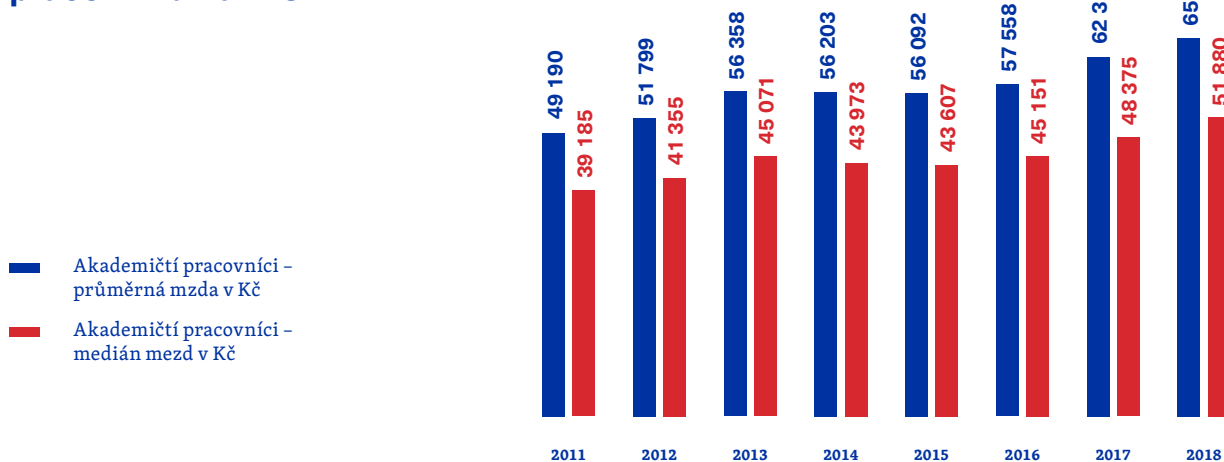
Kvalifikační struktura zaměstnanců MUNI v roce 2018



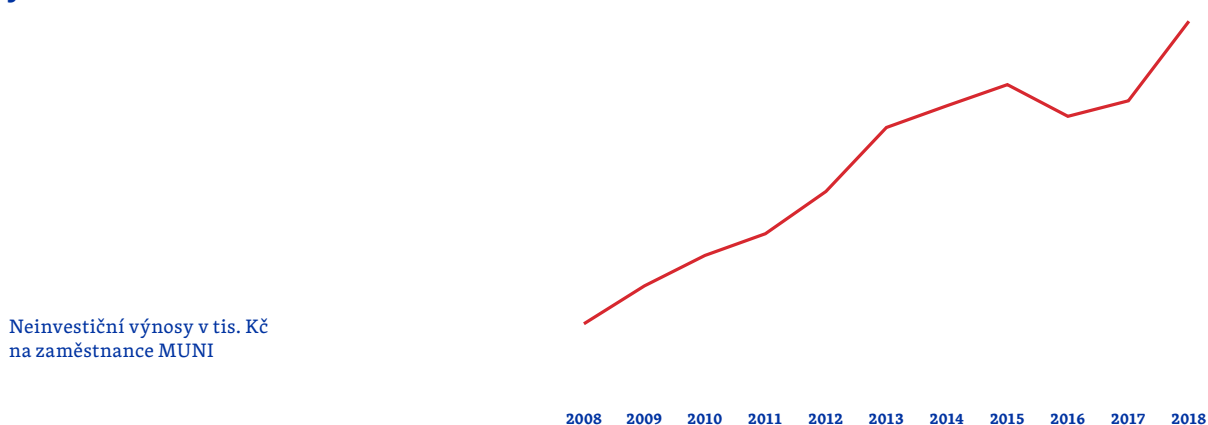
Vývoj počtu nově jmenovaných docentů a profesorů z řad zaměstnanců MUNI



Vývoj průměrné a mediánové mzdy akademických pracovníků na MUNI



Vývoj celkových neinvestičních výnosů na jednoho zaměstnance MUNI



Neinvestiční výnosy v tis. Kč na zaměstnance MUNI

An aerial photograph of a university courtyard. In the center is a modern, multi-story brick building with a grid of windows. To the left is a traditional white building with many windows. The courtyard is paved with cobblestones and has several concrete steps leading up to the brick building. People are walking and sitting on the steps and benches. A car is parked near the brick building. The sky is clear and blue.

SKONČILA REKONSTRUKCE BUDOV FILOZOFICKÉ FAKULTY

Nový vstup do budovy, posluchárny, ale třeba i čítárna začaly od podzimního semestru 2018 sloužit studentům a zaměstnancům Filozofické fakulty MU. Skončila poslední etapa rekonstrukce historického areálu v ulici Arna Nováka. Nová podoba budov C a D vyšla na 290 milionů korun a ukončila dlouhá léta v provizorních podmínkách. Dokončením rekonstrukce areálu filozofické fakulty vznikl v centru města útulný kampus nabízející inspirativní prostředí pro výuku i bádání v oblasti humanitních věd.

STRATEGICKÁ PRIORITY

10

Infrastruktura a správa instituce

Podpora přípravy a realizace projektů	10 . 1
Rozvoj infrastruktury a zázemí univerzity	10 . 2
Ubytovací infrastruktura a stravovací služby	10 . 3
Efektivita správy a provozování budov	10 . 4
Finanční bilance roku 2018	10 . 5
Rozpočtování univerzity	10 . 6
Vnitřní kontrolní systém	10 . 7
Archiv Masarykovy univerzity	10 . 8
Poskytování informací	10 . 9

Podpora přípravy a realizace projektů

Odbor pro rozvoj (OPR) poskytoval v roce 2018 celouniverzitní podporu v rámci přípravy, realizace a udržitelnosti projektům financovaným z ESIF a rozvojovým projektům. V oblasti metodické podpory byl aktualizován *Pokyn MU č. 10/2017 k předkládání projektových žádostí do ESIF 2014–2020* a *Opatření MU č. 6/2018 Realizace projektu MUNI4students*. Dále byly projektové týmy instruovány, jak postupovat při předkládání partnerských smluv s ohledem na vnitřní registr smluv a jak zacházet s citlivými údaji GDPR v rámci projektů.

Metodická i administrativní podpora je poskytována individuálně podle potřeby jednotlivých projektových týmů na MU. Současně OPR reaguje na potřeby týmů sdílením dobré praxe a několikrát do roka pořádá na půdě rektorátu nebo v rámci výjezdního zasedání pracovní workshopy, které jsou platformou pro cennou zpětnou vazbu a vylepšování projektového servisu.

V *Operačním programu Vývoj, výzkum a vzdělávání* bylo v rámci všech 3 prioritních os (PO) do konce roku 2018 podpořeno **5 projektů** ve výši 1,7 mld. Kč, ve kterých je **MU příjemcem**, a **5 projektů** ve výši 68,7 mil. Kč **pro MU v roli partnera jiného subjektu**.

V PO 1 *Posilování kapacit pro kvalitní výzkum* byly v roce 2018 předloženy poskytovateli dotace 2 projekty MU v částce 1 165 mil. Kč a 2 projekty partnerské ve výši 64 mil. Kč.

V PO 2 *Rozvoj vysokých škol a lidských zdrojů pro výzkum a vývoj* byly v roce 2018 schváleny 3 projekty v celkové výši 516,6 mil. Kč. Jeden z těchto projektů je strategického charakteru a zaměřuje se na další rozvoj celé MU.

V PO 3 *Rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání* byly pro MU v roce 2018 schváleny 3 partnerské projektové žádosti v celkové výši 4,7 mil. Kč.

V Operačních programech Interreg V-A bylo schváleno **5 projektů přeshraniční spolupráce s Rakouskem** ve výši 24 mil. Kč.

V roce 2018 se MU **zapojila celkem do šesti Centralizovaných rozvojových projektů** – v pěti z nich plnila roli hlavního koordinátora meziuniverzitní spolupráce a v jednom figurovala jako partner s finanční účastí. Celková výše dotace pro univerzitu činila 10,1 mil. Kč.

Na plnění ukazatelů Institucionálního plánu MU (IP) pro rok 2018 byly ze strany MŠMT přiděleny finanční prostředky ve výši 120,4 mil. Kč. Stanovené ukazatele byly naplněny výstupy 23 interních projektů a také samostatnými projekty všech fakult a ústavů.

V rámci IP 2018 byl vyhlášen další ročník celouniverzitní soutěže **Fond rozvoje Masarykovy univerzity**. Na aktivitu bylo rozhodnutím rektora alokováno celkem 12 mil. Kč, z toho 3 mil. Kč byly vyčleněny na studentské projekty. Do soutěže bylo přihlášeno 257 projektových žádostí, k realizaci bylo hodnotící komisí **vybráno 163 projektů**.

Jedním z významných úspěchů uplynulého roku je podání projektové žádosti a zahájení přípravných a realizačních prací na projektu **MUNI4students**. Během devíti měsíců realizace projektu se podařilo modernizovat vybavení výukových prostor za 335 mil. Kč napříč celou MU. Do realizace projektu jsou zapojena všechna hospodářská střediska MU.

Na podzim roku 2018 byla zahájena příprava strategických projektových žádostí do další výzvy pro vysoké školy v rámci ESF a ERDF (Evropský sociální fond a Evropský fond pro regionální rozvoj). Oba projekty míří na zvýšení kvality vzdělávacích aktivit na VŠ.

K zásadním výstupům druhého roku realizace projektu **MUNI 4.0** patří příprava podkladů pro udělení institucionální akreditace, spuštění komunikační kampaně Poradenského centra MU zaštiťujícího aktivity vedoucí ke snížení studijní neúspěšnosti a naplnění milníku **30 % proškolených osob v pedagogických a jazykových kompetencích**. Rada pro vnitřní hodnocení MU schválila v rámci projektu návrhy vzniku 4 nových studijních programů a návrhy přeměny na studijní program u 2 stávajících studijních oborů.

Projekt **SIMU+** vstoupil v roce 2018 do druhého roku realizace. Mezi nejvýznamnější události tohoto roku patří **zahájení výstavby Komplexního simulačního centra LF**, dokončení druhé etapy komplexních rekonstrukcí na ESF, vybudování multimediálního integrovaného newsroomu a simulační laboratoře na FSS, vybudování experimentální laboratoře pro geology na PŘF a bezbariérové úpravy v objektech FSS a FF. Vyjma uvedeného bylo nakoupeno mnoho vybavení a výukových pomůcek.

Realizace projektu **MUNI4students** je velmi úzce spjata se samotnou přípravnou fází. Vzhledem k podmínkám nastavení výzvy bylo nutné s ohledem na možnou sankci ze strany řídicího orgánu vyúčtovat 80 % dotace k datu 31. 8. 2018. K tomuto datu bylo úspěšně vyúčtováno a ze strany MŠMT schváleno 335 mil. Kč, což znamenalo nejen dodržení tohoto pravidla, ale dokonce i jeho samotné překročení. Realizováno bylo během 5 měsíců 91 veřejných zakázek. Všechna zapojená hospodářská střediska univerzity významně **zmodernizovala své výukové prostory**. Centrálně došlo k posílení a rozšíření Wi-Fi sítě, modernizaci Celouniverzitní počítačové studovny, upgradu infrastruktury IS MU a modernizaci společného výukového centra v Univerzitním kampusu Bohunice MU. Rovněž byly pořízeny elektronické informační zdroje.

V souladu s *Plánem realizace Dlouhodobého záměru MU na rok 2018* pokračovala obnova a rozvoj materiálně technické základny Masarykovy univerzity.

V roce 2018 probíhala příprava a realizace stávajícího investičního programu MŠMT ČR 133 210 a nového dotačního programu 133 220 na léta 2018–2024 s možností prodloužení do roku 2027. V případě subtítulu 133 21J byly v roce 2018 realizovány tři akce.

V podzimním semestru byla dokončena investiční akce **Rekonstrukce a dostavba historického areálu filozofické fakulty na ulici Arne Nováka**. Veškeré parametry akce byly splněny, byl dobudován komplexní moderní areál filozofické fakulty. Celkové stavební náklady činily 290 mil. Kč, z toho podíl vlastních prostředků Masarykovy univerzity byl 21 mil. Kč.

Akce **Rekonstrukce objektu filozofické fakulty Joštova 13** procházela průběžnou rozestavěností. Státní dotace na tuto akci činí 117 mil. Kč, podíl vlastních finančních prostředků univerzity je 11 mil. Kč. Prostavěnost v roce 2018 byla 43 mil. Kč.

V roce 2018 byl dodatečně schválen a zaregistrován investiční záměr **Rekonstrukce MaR ILBIT a pavilon Z v lokalitě Univerzitního kampusu Bohunice**. Jednalo se o nápravu nevyhovujícího havarijního stavu ve finančním objemu 17 mil. Kč. Akce byla dokončena v závěru roku 2018.

Investiční program 133 220, subtítul 133 22J, zahrnuje pro Masarykovu univerzitu dotaci v oblasti výuky a vzdělávání ve výši 873 mil. Kč. Potřebná spoluúčast univerzity je 15 %. Do výzvy č. 1, která byla vypsána MŠMT ČR v závěru roku 2018, budou zahrnuty následující akce.

Na akci **Rekonstrukce a dostavba areálu na ulici Botanická** byla v roce 2018 zahájena projekční činnost vedoucí k optimalizaci dostavby dle aktuálních potřeb uživatelů. Byla rozpracována dokumentace pro získání stavebního povolení. Dalšími projekčně připravovanými akcemi v roce 2018 byly *Rekonstrukce poslucháren na právnické fakultě, Výměna zdrojů vytápění a chlazení v UKB a Studentské centrum v UKB*.

Mimo programové a projektové financování realizovala Masarykova univerzita **v roce 2018 z vlastních zdrojů 30 stavebně investičních akcí** za 73 mil. Kč. Hlavními akcemi byly stavební práce na UKB, a to náhrada dosluhujícího chlazení za variantu s glykolem za 5,3 mil. Kč, úprava kancelářských prostor LF v pavilonech A1 a A17 za 3 mil. Kč a úpravy pavilonu A36 za 1,5 mil. Kč. V pavilonu A11 bylo provedeno přepažení učebny za 3,2 mil. Kč. **Na pedagogické fakultě** bylo zřízeno **multifunkční stravovací zařízení spojené s kavárnou** za 5,5 mil. Kč. V areálu SKM na kolejičkách Sladkého a Bratří Žůrků byla rekonstruována plynová kotelná za 11,5 mil. Kč.

Dobudování vědecké, výzkumné a vzdělávací infrastruktury probíhalo vedle investičního programu MŠMT ČR, v rámci projektů OP VVV. Hlavním projektem jsou **Strategické investice Masarykovy univerzity do vzdělávání SIMU+**, který tvoří následující dílčí projekty.

U projektu **SIMU LF** proběhlo opakované výběrové řízení na generálního dodavatele stavby s výslednou cenou 680 mil. Kč. V roce 2018 byly v souladu s časovým harmonogramem výstavby splněny první dva milníky, prostavěnost činila 54,4 mil. Kč.

SIMU ESF spočívalo ve II. etapě stavebních prací, které zahrnovaly rekonstrukci devíti učeben a poslucháren. Stavební investiční náklady činily 18,2 mil. Kč a prvotní vybavení 1,9 mil. Kč.

U projektu **SIMU FSS** byla dokončena rekonstrukce a modernizace tří učeben pro simulační výuku. Celkové náklady včetně interiéru činily 3,6 mil. Kč.

Akce **SIMU PdF** – vybudování simulační dráhy s tyfloinženýrskými prvky – byla posunuta s ohledem na koordinaci s dalšími stavebními akcemi na fakultě do roku 2020.

Pro akci **SIMU FF** – nahrávací a akustické studio a zvukové laboratoře – byly v souladu s časovým harmonogramem prováděny projekční práce.

V projektu **SIMU TEIRESIÁS** bylo provedeno bezbariérové zpřístupnění objektu FF Jaselská a pořízení bezbariérových sociálních zařízení v objektu FSS Joštova. Celkové stavební investiční náklady činily 3 mil. Kč.

Projekt **RECETOX RI** navazuje stavebně na pavilon A29 v UKB. Jedná se o dostavbu dvou podzemních podlaží, kde bude vybudována **banka environmentálních a biologických vzorků**. Předpokládané náklady stavby činí 137 mil. Kč. V roce 2018 byl vysoutěžen generální dodavatel stavby a koncem roku zahájena realizace stavby.

V rámci uplatnění projektů Masarykovy univerzity do výzvy ERDF II a OP ŽP byla v roce 2018 zahájena projekční příprava akcí *Adaptace bloku E pro centrum jazyků* v areálu na Vinařské, *Laboratoř pohybu* pro FSpS v objektu A34 UKB, vestavba pavilonu A8 v UKB pro přírodovědeckou fakultu a pro středisko Teiresiás **bezbariérové přístupy** na pedagogické a filozofické fakultě.

10.3

Ubytovací infrastruktura
a stravovací služby

Správa kolejí a menz (SKM) je účelovým zařízením Masarykovy univerzity, které poskytuje stravovací a ubytovací služby studentům, zaměstnancům a hostům univerzity a v rámci komerce také veřejnosti. SKM v roce 2018 průběžně plnila úkoly vyplývající z dlouhodobého záměru a schváleného finančního plánu a výrazně překročila plánovaný hospodářský výsledek, který umožní **dokončit modernizaci koleje Vinařská blok A2**. SKM zůstává největším poskytovatelem stravovacích služeb pro studenty mezi VVŠ v ČR. Příjmy z komerční činnosti v oblasti hotelového ubytování a cateringových služeb tvoří významný zdroj financování SKM.

Provoz ubytovacích služeb zajišťoval ubytování studentům **ve dvanácti budovách VŠ kolejí s 4 004 lůžky** situovanými po celém území města Brna. Rezervace probíhají v několika vlnách přes rezervační systém ISKAM, kde má student náhled na aktuálně volnou kapacitu, a může si tak vybrat preferovanou kolej. V roce 2018 poptávka mírně převýšila nabídku. Od poloviny roku byl ukončen provoz koleje Lomená, která byla následně v prosinci prodána městu Brnu. V jednání je také prodej rekreačního střediska Cikháj. Pro veřejnost, zaměstnance a lektory MU je k dispozici **228 lůžek ve vlastních UNI hotelech** a především je ke komerční činnosti využíváno Univerzitní centrum Šlapanice.

V roce 2018 proběhla příprava a zahájení realizace pokrytí všech kolejních budov bezdrátovým připojením Wi-Fi. Důraz je kladen na zvyšující se standardy požární bezpečnosti bydlení a k tomu směřují i probíhající modernizace studentských pokojů v kolejních budovách.

Stravování studentů a zaměstnanců se uskutečňovalo v **13 stravovacích střediscích**. V menze Vinařská, Akademické menze, provizorně v menze Veveří a v Academic restaurantu v UKB s nepřetržitým provozem. Dále v sedmi bufetech, kavárně, pizzerii a také v restauraci s obsluhou Akademický klub. Na trendu snižování celkově vydaných porcí se výrazně podílí ukončení nájmu v bufetu Academic canteen a bufetu ESF a dále omezený provoz menzy Veveří z důvodu havarijního stavu budovy právnické fakulty.

Studenti si mohli vybrat vedle masitých a nízkoenergetických jídel také jídla bezlepková, vegetariánská, bezlaktózová a jídla vyrobená z regionálních produktů. Prezentace širokého sortimentu jídel včetně minutkových je v jídelnách k dispozici na LCD monitorech v českém a anglickém jazyce a také v mobilní aplikaci MobilKredit. Informace pro strážníky nově rozšířil seznam alergenů a nutriční hodnoty pokrmů.

10.4

Efektivita správy a provozování budov

Provoz technologií Building Management System (BMS) MU byl v roce 2018 rozšířen o další lokality. Na FF byl BMS zaveden v nově rekonstruovaných budovách. Na čtyřech pavilonech UKB (ILBIT) byl vyměněn původní systém řízení za řešení kompatibilní se systémem BMS MU. V tělocvičnách FSpS na UKB bylo vyměněno osvětlení za energeticky efektivnější, které umožňuje ovládání z BMS. Další rozšíření BMS v rámci UKB se týká nové přesné klimatizace pro místnost mikroskopů (CEITEC) a výměny regulátorů v pavilonu Z. Do BMS bylo také připojeno několik objektů ve správě SKM (Bří Žůrků, Sladkého). Celkem bylo **v roce 2018 připojeno do BMS přes 200 nových zařízení**.

V rámci pasportizace dat pro Informační model budovy (Building Information Modeling, BIM) byla zpracováním budov A20 a A21 dokončena pasportizace etapy *Zelená E* na UKB. V průběhu roku probíhala aktualizace datového skladu, zejména po rekonstrukcích v budovách ESF, FI, FSS, PdF, RMU, UKB a výměňkových stanic FF a SKM.

Ve více než 150 objektech MUNI proběhla pasportizace hlavních uzávěrů a měřidel spotřeby médií (voda, plyn, teplo) a energií (elektrina).

Ve spolupráci s ÚVT a RMU byl vyvinut a nasazen **nový modul Požární ochrany aplikace KOMPAS**, který zobrazuje všechny prvky související s agendou požární bezpečnosti budov.

Pro potřeby evidence údržby v CAFM Archibus (pilotní modul údržby RMU) proběhla aktualizace a příprava nezbytných dat. V roce 2018 se uskutečnila aktualizace a tisk dokumentace požární ochrany (evakuační plány, operativní karty) v budovách RMU a UKB.

V rámci podpory investiční činnosti proběhly kontroly dat a konzultace s dodavatelem pasportizace staveb a rekonstrukcí. Průběžně byla poskytována data pro potřeby zadání veřejných zakázek (úklid, servis, malování aj.) a dalších činností souvisejících s provozem budov a technologií.

V oblasti evidence provozu, analýz a procesů probíhala v roce 2018 implementace modulu pro podporu pravidelné údržby (zákonné revize a kontroly) a pilotní provoz tohoto modulu pro potřeby Provozního odboru RMU. **Cílem zavádění CAFM je zvýšení efektivity údržby** a možnost analýzy jejího průběhu.

V rámci *Central Facility Managementu* pokračovala příprava dalších integrovaných provozních služeb v oblasti energetiky a oblasti BOZP a PO. Započalo postupné zavádění elektronického školení BOZP a PO včetně implementace v IS MU. V oblasti energetiky byla provedena **podrobná analýza současného systému měření a regulace** včetně návrhu řešení centrálního monitoringu spotřeby energií v budovách MU.

Celkové neinvestiční výnosy Masarykovy univerzity za rok 2018 činily 7 077 mil. Kč, což ve srovnání s rokem 2017 představuje **nárůst o 706 mil. Kč**. Náklady roku 2018 činily 6 949 mil. Kč. Za rok 2018 skončilo hospodaření univerzity hospodářským výsledkem po zdanění ve výši 128 mil. Kč, což představuje 1,8 % z celkových výnosů MU.

Masarykova univerzita odvedla za rok 2018 daň z příjmů ve výši 5 071 tis. Kč. Celkem bylo MU poskytnuto z veřejných zdrojů ČR a ze zahraničních zdrojů **5 120 mil. Kč neinvestičních prostředků** (meziroční nárůst o 17,1 %). Poskytnuté neinvestiční příspěvky a dotace z kapitoly MŠMT činily celkem 4 349 mil. Kč (meziroční nárůst o 24,6 %).

Prostředky z ostatních kapitol státního rozpočtu a z rozpočtů orgánů místní samosprávy byly poskytnuty ve výši 575 mil. Kč (meziroční pokles o 0,3 %). **Dotace ze zahraničí činily 196 mil. Kč** (meziroční pokles o 35,6 %), příjmy ze strukturálních fondů představovaly 610 mil. Kč.

Normativní neinvestiční příspěvek MŠMT na vzdělávací činnost a dotace na institucionální podporu v roce 2018 činily 2 729 mil. Kč, což je 38,6 % z celkových výnosů. **Neinvestiční příspěvek na vzdělávací činnost** (ukazatel A+K) činil **2 016 mil. Kč** (meziroční nárůst o 14,1 %) a **institucionální podpora** byla poskytnuta ve výši **714 mil. Kč** (meziroční nárůst o 18,2 %). Neinvestiční dotace na ubytování a stravování studentů byla poskytnuta ve výši 23 mil. Kč (meziroční pokles o 1,5 %).

Poskytnuté neinvestiční **dotace na výzkum a vývoj** (normativní i účelové) činily **1 841 mil. Kč** (meziroční nárůst 1,5 %), z toho bylo 1 215 mil. Kč z kapitoly MŠMT (meziroční nárůst 10 %), dále 520 mil. Kč z ostatních kapitol státního rozpočtu a z rozpočtů místní samosprávy (meziroční pokles 5,9 %), další součástí bylo 107 mil. Kč dotace na výzkum ze zahraničí (meziroční pokles o 32,5 %) a 179 mil. Kč dotace na výzkumné projekty v rámci OP VVV.

Výnosy MU z neveřejných zdrojů činily 2 183 mil. Kč (meziroční nárůst 5,8 %), z toho 1 989 mil. Kč z hlavní činnosti (meziroční nárůst 6 %) a 193 mil. Kč z doplňkové činnosti (meziroční nárůst o 2,7 %).

V roce 2018 MU hospodařila s **majetkem v celkovém objemu 17 400 mil. Kč** v pořizovacích cenách (meziroční nárůst 4,3 %). Z toho činí dlouhodobý hmotný majetek 17 028 mil. Kč (meziroční nárůst 4,1 %) a dlouhodobý nehmotný majetek 372 mil. Kč (meziroční nárůst 15,1 %). Celkové oprávkování majetku v evidenci činily 6 940 mil. Kč. Celková odepsanost majetku představuje 39,9 %.

Univerzita pokračovala v nastaveném trendu z předchozích dvou let a při sestavování rozpočtu pro rok 2019 provedla pouze minimální změny.

Jednou z nově zavedených úprav pravidel sestavování rozpočtu je stanovení podílu jednotlivých hospodářských středisek univerzity na financování centralizovaných investičních akcí a velkých oprav, ke které MU přistoupila po pečlivé analýze plánovaných investičních akcí v letech 2019–2024.

V tomto období MU plánuje realizovat rozsáhlé rekonstrukce, obnovu a rozvoj stávající infrastruktury univerzity zejména v rámci postupně vyhlašovaných investičních programů MŠMT a operačních programů (OP VVV) a dále využít aktuálních příležitostí k nákupům a směnám nemovitostí.

Při maximálním využití těchto možností by již nebylo možné pokrýt nároky na financování a spolufinancování ze stávajících zůstatků v centralizovaných fondech.

Pro následující roky proto byla nově v rozpočtu MU **vyčleněna část finančních prostředků, na které se podílí fakulta a VŠ ústavy dle svého podílu na využívaných plochách**. Pro rok 2019 se jedná o částku 41 mil. Kč, která nahradila dosavadní centralizaci na financování stavebních investičních akcí a velkých oprav. Pro účely spolufinancování a financování investičních akcí byla dále se souhlasem Akademického senátu MU alokována v centralizovaných fondech částka cca 23 mil. Kč z dodatečně poskytnutého příspěvku na vzdělávací činnost roku 2018 ze strany MŠMT.

V souvislosti s touto změnou byl současně **zrušen výpočet části odvodů na centralizované prostředky z ploch** a byl ponechán pouze výpočet dle podílu jednotlivých hospodářských středisek na výnosech předchozího roku.

Dílejší změnou je úprava váhy indikátoru RUV (výsledky umělecké činnosti), která byla aktualizována z původních 0,67 % na 0,70 % dle skutečné hodnoty přidělených RUV bodů. Došlo tak ke zvýšení o 0,03 procentního bodu na úkor váhy indikátoru RIV.

10.7

Vnitřní kontrolní systém

Kritériem pro účinné fungování vnitřního kontrolního systému (VKS) na Masarykově univerzitě je **funkční systém finanční kontroly**, který je nastaven v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění, a prováděcí vyhláškou č. 416/2004 Sb., a **interní audit**.

Účinnost VKS je na MU zajišťována integrovaným nastavením metodických postupů a kompetencí v rámci liniového a projektového řízení a transparentností systému řízení rizik. Dále potom funkčním nastavením elektronického workflow a finanční kontroly a transparentností průběžných a následných finančních kontrol.

Interní audit plní svoji funkci v souladu se zmíněným zákonem o finanční kontrole, **Statutem interního auditu MU** a mezinárodními standardy pro profesní praxi interního auditu. Auditorickou činnost zaměřuje hlavně do oblasti finančního a projektového řízení a hodnocení interních systémů, procesů a rizik. Je též vyhodnocována míra závažnosti zjištění ve vazbě na významnost rizika, kdy interní audit vychází zejména z finančních korekcí plynoucích z veřejnosprávních kontrol. Interní audit průběžně monitoruje a pravidelně vyhodnocuje VKS na MU a projektech včetně plnění přijatých opatření.

V souladu s plánem roční činnosti představovaly systémové audity udržitelnosti projektů OP VaVpI a projektů OP VVV v realizaci převážnou část auditní činnosti. Jejich předmět byl zaměřen zejména do oblastí souvisejících s financováním, transparentností vstupů a cílů projektů, plnění závazných monitorovacích indikátorů a VKS na projektech.

V roce 2018 se na MU uskutečnilo **celkem 98 finančních a projektových kontrol**. Z celkového počtu kontrolovaných projektů představovaly projekty GA ČR 62 %, projekty OP VK 9 %, projekty H2020 5 %, projekty OP VVV a OP VaVpI 8 %, projekty MZ 4 % a ostatní projekty činily celkem 12 % (MV, OP Z, TA ČR, SoMoPro, Norské fondy a jiné projekty dotačního charakteru). V roce 2018 byly vystaveny platební výměry včetně penále ve výši 1 768 tis. Kč. Nejvyšší doměřené částky se týkaly zejména veřejných zakázek, přičemž podíl u partnerů činil 71 % na celkovém vyměřeném základu.

Na základě výsledků interních auditů, externích kontrol a řídicí kontroly lze konstatovat, že klíčové požadavky na finanční kontrolu, tj. průkaznost a princip 4 očí a dvou podpisů při přípravě a provádění finanční operace, jsou dodržovány, VKS je funkční a rizika jsou udržována v přiměřené výši.

10.8

Archiv Masarykovy univerzity

Archiv dohlíží na výkon spisové služby na univerzitě, provádí výběr archiválií, vede jejich evidenci, umožňuje nahlížení do archiválií a zajišťuje související odbornou činnost. V roce 2018 proběhlo 20 skartačních a 6 mimoskartačních řízení, při nichž bylo **posouzeno 187 běžných metrů dokumentace a do úschovy převzato 124 bm archiválií**. V rámci mimoskartačních řízení se podařilo vyjednat a převzít **šest osobních fondů významných osobností**. Jednalo se o fondy filozofa, psychologa, účastníka domácího odboje a politického vězně **Roberta Konečného**, zakladatele a prvního děkana Fakulty sociálních studií MU, sociologa **Iva Možného**, spisovatele, publicisty a překladatele **Antonína Přídala**, historika **Jaroslava Mezníka**, psychologa **Boleslava Bárty** a právního historika **Jiřího Cvetlera**. Na konci roku archiv evidoval celkem 240 fondů a sbírek o rozsahu 2 429 bm. Při pořádacích pracích bylo zpracováno 60,5 bm archiválií úředního charakteru a 9 bm nově inventarizovaného fondu Františka Trávníčka.

Badatelnu navštívilo celkem 80 badatelů, z toho 6 cizinců, dohromady uskutečnili **243 badatelských návštěv**. Vyhотовeno bylo 215 rešerší pro úřední a 102 pro soukromou potřebu. Archiv se v roce 2018 podílel na přípravě publikací k 100. výročí MU, pro autorské týmy zajišťoval rozsáhlé rešeršní práce, přípravu podkladů, digitalizaci obrazových i textových materiálů a odborné konzultace. Stejně služby poskytoval i během **přípravných prací k výstavě MUNI 100**, plánované na rok 2019, a pro zástupce České televize při natáčení dokumentu o Masarykově univerzitě: **Otevřená pevnost**. Vybrané archiválie byly prezentovány v rámci výstav *Univerzita a republika, 100 let - 100 předmětů - 100 příběhů* (Univerzita Karlova) a *1993 rok samostatnosti a svobody?* (Mendelovo muzeum MU).

Archiv byl zapojen do mezinárodního výzkumného projektu *COURAGE: Kulturní opozice - porozumění kulturnímu dědictví disentu v zemích bývalého socialistického bloku*, kde se podílel na vytváření digitální databáze online i offline sbírek. V kooperaci s Krajským úřadem JMK se archiv opět zapojil do akce **Brněnská muzejní noc**, kapacitně omezených prohlídek se zúčastnilo více jak 150 návštěvníků, přibližně dvojnásobný počet pak navštívil volně dostupné prostory archivu.

Úspěšně probíhalo **interní testování prototypu softwaru ELZA**, vyvíjeného v rámci aplikovaného výzkumu Technologické agentury ČR, určeného pro elektronické zpracování archiválií a tvorbu archivního popisu. Software je stále ve vývoji, jeho plné zavedení se očekává koncem roku 2019.

Vzhledem k charakteru Masarykovy univerzity jako veřejné vysoké školy patří poskytování informací mezi její nejdůležitější (a v jistých oblastech i nejčastější) činnosti.

Převážná většina poskytovaných informací byla požadována různými formami přímo u zaměstnanců MU dle funkčního zařazení příslušného k požadované informaci, aniž by příslušné žádosti o informace spadaly do rozsahu zákona. Touto cestou bylo např. vyřízeno 614 žádostí o informace podaných na obecnou informační e-mailovou adresu MU *info@muni.cz*, resp. více než 8 500 žádostí o informace podaných na e-mailovou adresu *prihlaska@muni.cz* určenou pro komunikaci s uchazeči o studium.

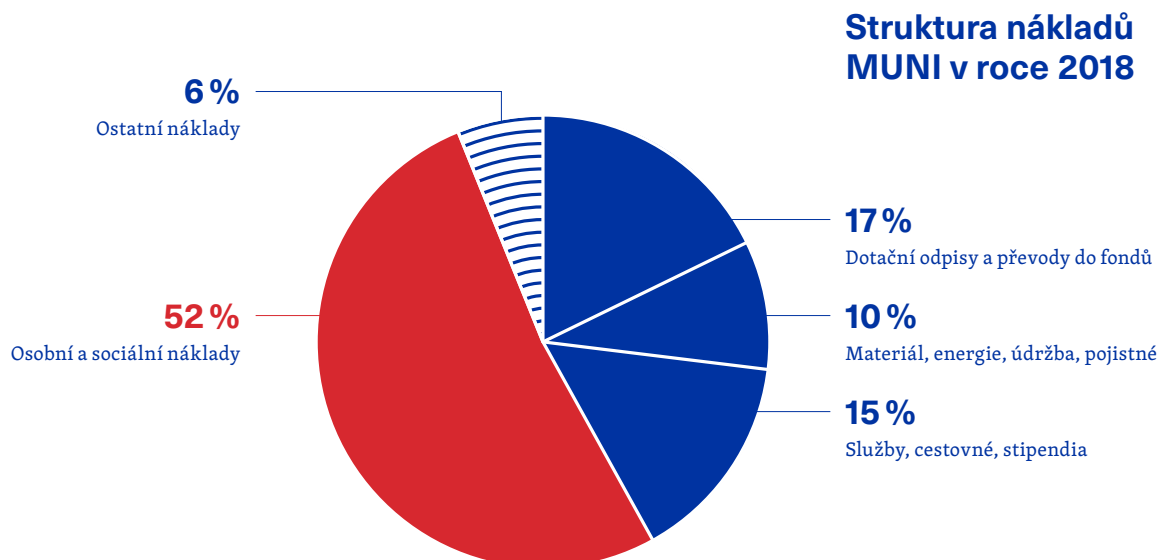
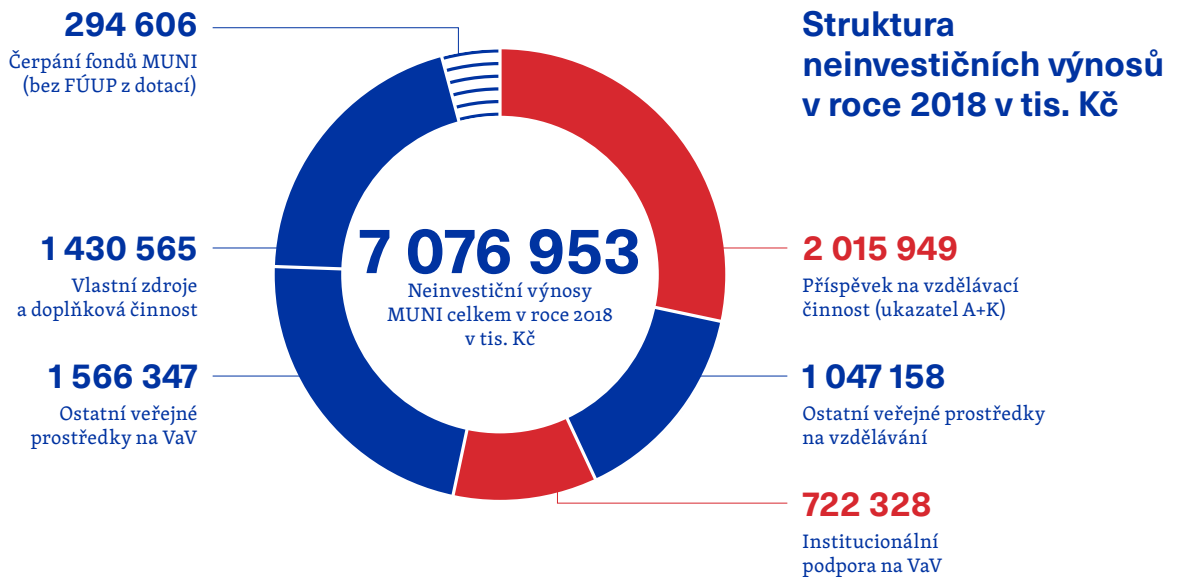
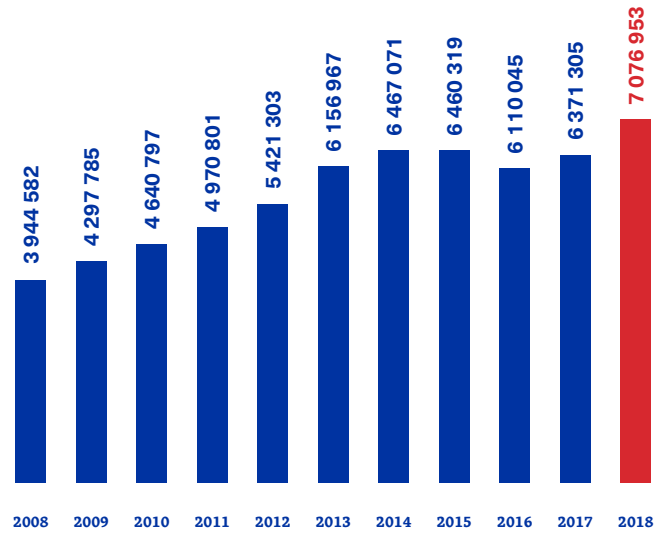
Pro podávání písemných žádostí o informace v rozsahu zákona jsou v souladu s § 5 odst. 1 písm. b) zákona stanovena pravidla zveřejněná na http://www.muni.cz/general/information_providing/mu_regulations.

V průběhu roku 2018 bylo takto podáno **18 písemných žádostí o poskytnutí informace**, které byly v zákonných termínech vyřízeny.

V průběhu roku 2018 neprojednaly soudy žádný návrh směřující proti Masarykově univerzitě a vztahující se k případnému neposkytnutí informace podle zákona. Rovněž v uvedeném období nebyli ani Masarykova univerzita ani nikdo z jejich zaměstnanců v této souvislosti podrobeni jakýmkoliv sankcím za případné nedodržení zákona.

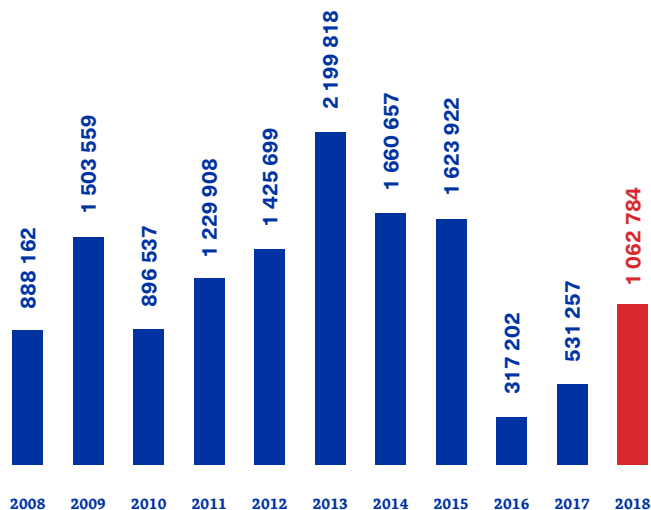
Vývoj celkových neinvestičních výnosů MUNI

Neinvestiční výnosy v tis. Kč



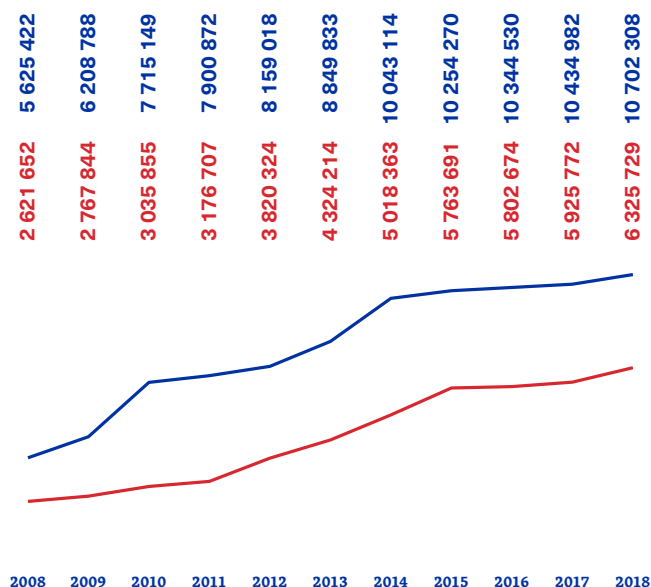
Vývoj celkových investičních výdajů MUNI

Investiční výdaje v tis. Kč



Vývoj nemovitého a movitého majetku MUNI v tis. Kč

■ Nemovitý majetek MUNI
■ Movitý majetek MUNI



Vlastní objekty MUNI celoročně užívané v roce 2018

122

Plocha užitková v těchto objektech
421 934 m²

Učebny a laboratoře
58 007 m²

Plocha užitková čistá v těchto objektech
240 314 m²

Venkovní sportoviště
9 309 m²

Knihovny, depozity, čítárny
9 231 m²



SOFTWARE PRO SDÍLENÍ VÝSLEDKŮ VÝZKUMU URYCHLÍ HLEDÁNÍ LÉČBY RAKOVINY

Prototyp počítačové infrastruktury pro sdílení výsledků výzkumu rakoviny představili odborníci z Ústavu výpočetní techniky Masarykovy univerzity. Od února 2018 řeší projekt financovaný z evropského programu Horizont 2020, který má zajistit sdílení výsledků na nejrůznějších úrovních, což by mělo vést k urychlení nalezení těch nejvhodnějších léčivých látek. V projektu s označením EDIReX vytváří cloudový systém vzájemně propojených služeb a softwaru s možností nejrůznějšího zpracování a vyhledávání v datech.

STRATEGICKÁ PRIORITY



Informační systémy a IT podpora

Rozvoj informační infrastruktury a informačních systémů	11 . 1
Informační systém Masarykovy univerzity	11 . 2

11.1

Rozvoj informační infrastruktury a informačních systémů

Informační infrastruktura Masarykovy univerzity spadá pod činnost Ústavu výpočetní techniky (ÚVT MU). Rozvoj informační struktury MU, jejíž páteř tvoří cca 140 km optické kabelové síť, byl v roce 2018 významně ovlivněn realizací projektu *MUNI4students*. Klíčovou aktivitou bylo rozšíření **pokrytí téměř všech lokalit MU bezdrátovou sítí nejmodernější generace**. Celkově bylo pořízeno 1 059 nových přístupových bodů, do obslužné páteře bylo přidáno 104 přepínačů a cca 6 700 m nové kabeláže. V rámci projektu ústav koordinoval **masivní obměnu počítačů a tiskáren**, které jsou na fakultách vyhrazeny pro studenty, celkem se jednalo o cca 1 000 PC a 20 multifunkčních tiskáren.

Prostředky projektu byly rovněž využity k **rozsáhlé rekonstrukci centrální počítačové studovny (CPS)**, která je nově rozdělena na 3 zóny: studijní zónu sloužící výhradně pro samostudium, tichou zónu pro relaxaci a občerstvení a společenskou zónu určenou pro týmovou práci, to vše se zachováním unikátního provozu 24 hodin 7 dní v týdnu s adekvátním technickým i společenským zázemím.

Mimo projekt pokračovalo **budování jednotné cloudové infrastruktury MU na architekturu OpenStack**, celkem je k dispozici výpočetní kapacita 3 500 jader, k níž bylo přidáno 18 ks GPU. Cloudové úložiště kritických služeb VMWare má k dispozici 1 PB, uživatelská data mají k dispozici téměř 4 PB, nově bylo přidáno 1,2 PB pro ukládání dat v lokalitě UKB. Národní e-infrastruktura CERIT-SC získala výpočetní cluster o 60 uzlech s procesory 2x AMD EPYC 7351 a úložiště o kapacitě 10 PB. Začala rovněž **migrace uživatelských dat do prostředí O365** firmy Microsoft a byl vytvořen nový systém centrální správy zaměstnaneckých počítačů a notebooků v prostředí MS Windows.

Infrastruktura pro jednotné přihlášení přešla do plného provozu a jsou na ni postupně převáděny jednotlivé služby ústavu i fakult. Systém byl rozšířen o nové protokoly a zabezpečení ochrany uživatelů. Proběhla adaptace systému RemSig na nařízení eIDAS a je vytvořena infrastruktura pro vydávání, obnovování a správu soukromých klíčů a certifikátů splňujících podmínky pro kvalifikovaný digitální podpis, včetně jeho napojení na systém INET.

Pro lepší orientaci zaměstnanců a studentů byl zveřejněn **Katalog IT služeb**, který postupně zahrnuje i služby poskytované jednotlivými součástmi univerzity.

Mezinárodně certifikovaný bezpečnostní tým CSIRT-MU nasadil novou generaci monitorovací infrastruktury na 40Gbps páteřní síť MU, implementoval systém blokáce nežádoucího provozu nebezpečných domén a rozšířil systém pro správu nahlášených bezpečnostních incidentů.

Na MU existuje **přes deset významných interních informačních systémů** celouniverzitního rozsahu. Jsou **zastřeženy Portálem MU**, který v přehledné podobě sdružuje informace nejen z těchto systémů na míru dle potřeb uživatele. Vedle studijního Informačního systému MU je klíčovým celouniverzitním systémem ekonomicko-správní

informační systém, zajišťující komplexní podporu univerzitní administrativy v ekonomice, personalistice, mzdách, výzkumu a vnitřní správě. Tvoří jej dva úzce propojené subsystémy – EIS Magion od externího dodavatele a interně vyvíjený INET MU – doplněné o webový GIS Kompas, rovněž vyvíjený interně. Magion slouží 916 uživatelům z ekonomických a personálních pracovišť MU a sestává z modulů ekonomických, majetkových a personálně-mzdových. INET je určen celé univerzitní obci (33 tisíc aktivních uživatelů) jako nadstavba nad Magionem, výrazně doplňující a rozšiřující jeho funkce, a dále pokrývá vědu, výzkum, vnitřní správu a provozní služby. Kompas je určen zejména pracovníkům provozních útvarů a správy budov k vyhledávání a prostorové vizualizaci objektů nemovitého majetku a technologií.

Na rozvoji Magionu spolupracuje 7 vysokých škol sdružených v síti MagNet, koordinované z MU, která systematicky spolupracuje se všemi vysokými školami v ČR. V roce 2018 reagoval rozvoj Magionu na změny legislativy ČR a EU (podporou pro plnění nařízení GDPR, realizací dopočtu do zaručené mzdy, přechodem na kvalifikované digitální podpisy dle eIDAS) a dále na vybrané provozní požadavky (úpravami pro zahraniční platby mezd, podporou systemizace pracovních míst či propojením smluv a objednávek s Interním registrem smluv).

INETu přinesl rok 2018 **další rozvoj elektronické bezpapírové kanceláře**. V ekonomice pokračoval rozvoj a pilotní provoz systému tvorby, schvalování a podepisování ekonomických smluv (nově vzniklo např. propojení s O365), do rutinního provozu přešel systém navrhování a schvalování stipendií. V personalistice byl zahájen pilotní provoz nově vyvinuté komplexní evidence pracovní doby a nového systému navrhování a schvalování pohyblivých složek mzdy (odměn) a započal vývoj systému tvorby a schvalování pracovněprávních dokumentů. Pro podporu GDPR vznikl registr zpracování osobních údajů a detailní přehledy osobních údajů evidovaných v ekonomicko-správních informačních systémech.

Centrum výpočetní techniky FI MU zajišťuje administrativu univerzitního studia prostřednictvím **Informačního systému Masarykovy univerzity** (IS MU). Součástí systému jsou správní a komunikační služby, elektronická podpora výuky a kurzů pro veřejnost, služby pro vědu a výzkum, absolventy, internetové *Obchodní centrum*, *Univerzitní repozitář* nebo *Úřadovna* pro elektronickou správu žádostí i úředních úkonů včetně spisové služby a registru smluv.

Rozvoj IS MU byl v roce 2018 zaměřen **na elektronizaci procesů**, které usnadňují studium, výuku a administrativní povinnosti uchazečům, studentům, akademikům, referentům a dalším uživatelům MU, a na zvyšování uživatelské přívětivosti prostřednictvím responzivního designu, který představuje pohodlí při práci i studiu **s dotykovými mobilními zařízeními**.

Pokračovalo se v rozvoji agend souvisejících s přechodem na novou strukturu studia, i s ohledem na dočasný souběh nabídky oborů a programů. Vývoj se soustředil na rozvoj **systému pro podporu akreditací a kvality vzdělávání**. Pro doktorské studijní programy byla zavedena evidence oborových rad a komisí. Celý schvalovací akreditační proces byl začleněn do *Úřadovny* a spisové služby IS MU. Změny v nové struktuře programů se promítly do rozsáhlých úprav agendy **přijímacího řízení** a do nové podoby **E-příhlášky**. V *Úřadovně* a spisové službě došlo k modernizaci systému pro elektronické podepisování, který je v souladu s legislativou založen výhradně na **kvalifikovaném elektronickém podpisu** a umožňuje díky unikátnímu řešení podepsat hromadně desítky tisíc rozhodnutí najednou. Takto bylo v roce 2018 v *Úřadovně* a spisové službě podepsáno 66 472 dokumentů. Založeno bylo 185 209 spisů evidujících celkem 260 962 dokumentů. Zpracování dokumentů se řídí pravidly celkem 1 590 agend a se spisy v roce 2018 aktivně pracovalo 29 011 uživatelů. V rámci Interního registru smluv bylo **zveřejněno 3 387 smluv na 23 pracovištích MU**.

Rok 2018 ovlivnilo mnoho legislativních změn, a tak byl v souvislosti s přijetím *Obecného nařízení o ochraně osobních údajů (GDPR)* zaveden k 25. květnu 2018 komplexní mechanismus respektující legislativu a zpracování ochrany osobních dat. Ke správě osobních údajů vznikla nová sada aplikací **Soukromí**.

V rámci **elektronizace studijních agend** došlo k zavedení nových služeb **pro podporu studia** na MU. Byla vytvořena pilotní verze aplikace **Plánovač studia**, která pomáhá studentům se orientovat v požadavcích na úspěšné ukončení studia. Nová verze aplikace **Kalendář** získala mnoho přínosných funkcí, jakými je například synchronizace s vybranými nejpoužívanějšími externími kalendáři. Ve *Vyhledávání* se zpřesnila kritéria pro komfortnější hledání a inovovaný našeptávač se zdokonalil v doplňování hledaného textu rozšířením výrazů vyhledávajících v aplikacích, nápovědě, textu a dalších položkách IS MU. V systému vznikla či byla inovována **řada nástrojů pro elektronickou podporu výuky**. Bylo rozvinuto technické řešení rozesílání hromadné pošty s využitím HTML editoru, který

slouží ke grafické úpravě e-mailu. Pro absolventy MU byl implementován nový způsob registrace do *Absolventské sítě MU* v responzivním designu a novém vizuálním stylu. Celoroční vývoj se soustředil na inovaci prostředí pro absolventy a pozornost byla věnována návaznostem na programy a možnostem elektronického setkávání absolventů v rámci komunit studijních programů.

Nová vzdělávací aktivita s názvem *Akademie IS* cílí na zlepšování práce uživatelů se systémem pomocí plnění úkolů přímo v systému. V rámci vzdělávání uživatelů bylo také realizováno 47 školení a prezentací.

Obchodní centrum MU, zajišťující prodej zejména vzdělávacích a kulturních aktivit uživatelům MU i veřejnosti, **dosáhlo v roce 2018 obratu 164 mil. Kč** z celkového obratu 1,51 mld. Kč. V roce 2018 bylo vyřízeno celkem 108 222 objednávek pro 72 648 zákazníků, a to z celkového počtu 1 073 756 objednávek a 439 821 zákazníků za dobu provozu OC MU. Vývoj se zaměřil na další nasazení pokladních aplikací, které umožnily platbu kartou přímo na terminálu *Pokladny Obchodního centra*. Došlo k rozšíření nabídky komodit o možnost prodeje on-line elektronických vstupenek na kulturní akce.

V systémech na **odhalování plagiátů** *Theses.cz*, *Odevzdej.cz* a *Repozitar.cz* byly zdokonalovány algoritmy pro vyhledávání, podpora komfortního ovládání na mobilních zařízeních a další funkcionality sloužící pro meziuniverzitní spolupráci v oblasti kontrolování originality dokumentů. Systémy **začaly využívat významně i střední školy** pro středoškolskou odbornou činnost nebo seminární, ročníkové a maturitní práce.

V roce 2018 vedl vývojový tým IS MU meziuniverzitní centralizovaný rozvojový projekt, který zajistil ve studijních informačních systémech elektronizaci řady agend, připravil systémy na novou strukturu studia, realizoval technické řešení ochrany osobních údajů, hromadného podepisování kvalifikovaným elektronickým podpisem, meziuniverzitní prostupnosti studia a implementaci dalších legislativních potřeb.

Celkový počet návštěv webu

www.muni.cz

3 389 000

návštěv v roce 2018

Počty e-mailů na MUNI

52 mil.

doručených e-mailů v roce 2017
(tj. průměrně **143 tis.** e-mailů denně)

88 mil.

e-mailů odmítnutých z bezpečnostních důvodů

55 mil.

doručených e-mailů v roce 2018
(tj. průměrně **152 tis.** e-mailů denně)

106 mil.

e-mailů odmítnutých z bezpečnostních důvodů

171 700

dokladů v roce 2017

tj. **65 %** z celkových
263 700 dokladů

177 700

dokladů v roce 2018

tj. **68 %** z celkových
260 900 dokladů

Počty dokladů v systémech INET a Magion vyřízených elektronicky podpisovou knihou

Úložná kapacita pro zaměstnance MUNI

2 900 TB

v roce 2017

3 900 TB

v roce 2018

Obrat v systému SUPO

138 mil. Kč

1 003 295 308

celkový počet přístupů k Informačnímu systému MU

57 084

osob pravidelně pracovalo
s IS MU

78 572

osob příležitostně vstoupilo
do IS MU

5 322 779

maximální počet otevřených
stránek IS MU v jednom dni

K 31. 12. 2018 bylo v úložišti
IS MU uloženo přibližně

136 milionů

dokumentů o celkovém
objemu **27,4 TB.**

Údaje v IS MU se
evidují v celkem
2 220 databázových
tabulkách a **185**
kategoriích.

Celkový počet
skriptů (jednotlivých
programů)
IS MU: **3 171.**

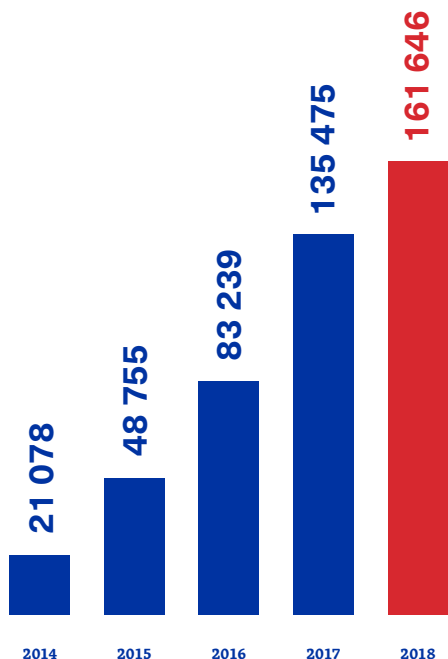
Počet modifikací
zdrojového kódu
IS MU: **9 643.**

Maximální
propustnost serveru
dosáhla průměrně
1 578 240 vyřízených
požadavků za hodinu.

Celková doba,
po kterou nebyl
server přístupný:
cca **1 200** minut.

Vývoj vyřizování žádostí ryze elektronickou formou v rámci spisové služby

Počet čistě digitálních dokumentů



Využití online portálu JobCheckIn v roce 2018

412

zaměstnavatelů využívajících
služby portálu

2 886

inzerovaných pracovních nabídek

7 497

studentů a čerstvých absolventů
registrovaných v portálu

6 020

zprostředkovaných kontaktů



MASARYKOVA UNIVERZITA

12

Fakulty a vysokoškolské ústavy

Právnická fakulta	12 . 1
Lékařská fakulta	12 . 2
Přírodovědecká fakulta	12 . 3
Filozofická fakulta	12 . 4
Pedagogická fakulta	12 . 5
Ekonomicko-správní fakulta	12 . 6
Fakulta informatiky	12 . 7
Fakulta sociálních studií	12 . 8
Fakulta sportovních studií	12 . 9
Středoevropský technologický institut	12 . 10
Ústav výpočetní techniky	12 . 11



DOKTORANDKA Z PRÁVNICKÉ FAKULTY ZASTUPUJE MLÁDEŽ V OSN

Barbora Antonovičová z právnické fakulty se snaží zlepšit přístup mladých lidí se zdravotním postižením k volnočasovým aktivitám. V červnu 2018 se přihlásila do výběrového řízení společného projektu České rady dětí a mládeže, ministerstva zahraničí a ministerstva školství a z padesáti zájemců se stala novou mladou delegátkou České republiky v OSN pro rok 2018/2019. Zároveň začala navštěvovat střední školy v ČR s besedou o fungování OSN, lidských právech a participaci.

Foto: Doktorandka právnické fakulty Barbora Antonovičová v New Yorku.

Právnická fakulta

Stěžejním oborem na Právnické fakultě MU je obor *Právo*, který je realizován v prezenční podobě v rámci pětiletého magisterského studijního programu *Právo a právní věda*. O tento obor je dlouhodobě stabilní zájem, **v roce 2018 si do něj podalo přihlášku celkem 2 205 uchazečů**. Vedle dlouhého magisterského programu nabízí fakulta také tříleté bakalářské studijní programy *Právní specializace a Veřejná správa*, které jsou zaměřené spíše na osoby z praxe a jsou nabízeny výhradně v kombinované formě. Totéž platí i pro navazující dvouletý magisterský studijní program *Veřejná správa*. Celkově tyto pregraduální programy v roce 2018 **studovalo na fakultě 2 917 studentů**.

Fakulta realizuje také doktorský studijní program *Teoretické právní vědy* v prezenční i kombinované formě, přičemž program *Finanční právo a finanční vědy* je možné studovat také v anglickém a v polském jazyce. Nově byly v rámci řešeného projektu *Transitional Jurisprudence* ve spolupráci s Ústavem státu a práva Akademie věd ČR **vybudovány a akreditovány nové excelentní výzkumně zaměřené doktorské studijní programy** *Legal Theory and Public Affairs*, *Intellectual Property Law*, *Comparative Corporate, Foundation and Trust Law* a *Comparative Constitutional Law*.

Nejen svým studentům, ale i široké veřejnosti fakulta nabízí **největší knihovnu s právníkou literaturou ve střední a východní Evropě** s digitální knihovnou historického fondu a evropským dokumentačním střediskem a také nově zrekonstruované učebny s cvičnou soudní síní.

Právnická fakulta je členem několika prestižních sdružení právnických fakult (*International Association of Law Schools*, *European Law Faculties Association*, *Rotterdam Law Network*). Od jiných právnických fakult se výrazně odlišuje vysokým počtem krátkodobých **cizojazyčných kurzů vyučovaných hostujícími zahraničními profesory**. V roce 2018 fakulta přivítala **více než 40** těchto pedagogů. Zahraniční aktivity fakulty probíhají formou spolupráce jednotlivců a oborů a také institucionálně v rámci výměnného programu Erasmus+ či v rámci bilaterálních smluv. Vzestupnou tendenci mají příjezdy akademiků ze zahraničí a studentů na výměnné pobyty, přičemž v roce 2018 poprvé překročil počet přijíždějících studentů počet studentů vyjíždějících. Zvyšuje se **počet nabízených kurzů vyučovaných v cizích jazycích**, v roce 2018 jich bylo **více než 90**.

V rámci programu Erasmus+ má fakulta uzavřeny **smlouvy s více než 120 univerzitami z 28 evropských zemí**. Nově jsou výměnné pobyty možné např. na Univerzitě Saint-Louis (Belgie), Catholic University of Toulouse (Francie), National University of Public Service (Maďarsko), Julius Maximilian University of Würzburg (Německo), University of Porto (Portugalsko), University of Klagenfurt (Rakousko), University of Lleida (Španělsko). V rámci dvoustranných smluv o spolupráci lze za již tradiční považovat spolupráci s John Marshall Law School (Chicago, USA), Univerzitou v Białystoku (Polsko), Univerzitou v Gdaňsku (Polsko) či Universität Wien (Rakousko) formou společných projektů, publikací a krátkodobých programů.

V květnu 2018 bylo **podepsáno memorandum s John Marshall Law School (JMLS)**, které definovalo nové možnosti spolupráce založené na sdílení společných cílů a odpovědností. Dlouholetá spolupráce s JMLS a jejím významným představitelem profesorem Michaellem P. Sengem byla v roce 2018 navíc slavnostně připomenuta a oceněna **udělením čestného doktorátu Masarykovy univerzity prof. Sengovi** za jeho celoživotní dílo a přínos k rozvoji práva a právní vědy.

Oddělení právní praxe a klinik právnické fakulty organizuje aktivity, které rozvíjejí tvrdé i měkké právní dovednosti studentů a zlepšují jejich schopnosti a možnosti při uplatnění v budoucí právní profesi. Oddělení spolupracuje s řadou renomovaných advokátních kanceláří, státních institucí, neziskových organizací i soukromoprávních subjektů.

Centrum dalšího vzdělávání PrF MU vytvořilo nový dvousemestrální kurz **Právo v kostce pro seniory**, který nabízí v rámci celoživotního vzdělávání přehled o tom, co vlastně je právo, čím se zabývá a jaké jsou povinnosti a práva běžných lidí.

Fakulta organizuje každoroční setkání absolventů PrF či reprezentační právníký ples, který se v roce 2018 uskutetnil již 46. ročníkem. Snahou fakulty je rozvíjet komunikační a informační platformy prostřednictvím fakultní a absolventské facebookové stránky a dalších sociálních sítí. V roce 2018 nadále pokračovala úspěšná tradice setkávání se s významnými absolventy Právnické fakulty MU v rámci **12. ročníku mezinárodní konference Dny práva**. Pro mladé právní vědce a studenty doktorského studia byl uspořádán již **12. ročník úspěšné konference COFOLA**. Absolventi PrF MU jsou zvaní také na sportovní akci **Právnická Vysočina**.

V prosinci 2018 byl Akademickým senátem PrF MU zvolen **nový děkan doc. JUDr. Mgr. Martin Škop, Ph.D.**, který se funkce ujímá 1. dubna 2019.

A portrait of Julie Dobrovolná, a woman with dark hair pulled back, wearing a dark turtleneck sweater. She is sitting with her arms crossed and looking directly at the camera. The background is a light-colored wall with some framed pictures or posters. The entire image has a blue tint.

TÝM Z LÉKAŘSKÉ FAKULTY PROVĚŘIL TEORII O MĚŘENÍ STRESU. POMOHL SOFTWARE ZAPŮJČENÝ Z NASA

Tým Julie Dobrovolné z lékařské fakulty ověřil v praxi matematický postup pro výpočet stresovanosti člověka. Už dříve přišli výzkumníci s konceptem měření dlouhodobého stresu na bázi termodynamiky, kdy je stres definován jako reakce těla na podněty z vnějšího prostředí, jež jsou schopné takovou reakci vyvolat. K měření využil výzkumný tým v roce 2018 speciální zapůjčený software a díky spolupráci se zapojil do dvou projektů financovaných přímo z NASA.

Foto: Vedoucí výzkumného týmu Julie Dobrovolná (dříve Bienertová-Vašků).

Rok 2018 byl na lékařské fakultě ve znamení nástupu **nového děkana prof. MUDr. Martina Bareše, Ph.D.**, který od 1. února vystřídal prof. Jiřího Mayera, CSc., po uplynutí jeho druhého funkčního období. Hned od počátku mandátu řešilo nové vedení fakulty jednu z nejvýznamnějších výzev, a to vyjednávání o národním akčním plánu na **zvýšení počtu studentů medicíny**. Tento plán byl schválen vládou České republiky a znamená významný přínos pro financování studijního programu *Všeobecné lékařství*. Fakulta současně přistoupila k zavedení **výkonového rozpočtu od roku 2019**, který je výrazným motivačním prvkem pro všechna akademická pracoviště.

Ke konci roku 2018 na fakultě studovalo 2 888 studentů v magisterském studijním programu, 742 osob studovalo v bakalářských a 202 studentů v navazujícím magisterských programech. Celkově měla fakulta v roce 2018 **téměř 4 400 studií**.

V červenci 2018 byla **slavnostně zahájena stavba Simulačního pracoviště** Lékařské fakulty Masarykovy univerzity (SIMU), která se po svém dokončení stane v českém i střeoevropském měřítku unikátním výukovým pracovištěm pro studenty lékařských i nelékařských oborů.

Zájem o studium na LF je setrvale vysoký – **v roce 2018 bylo do bakalářského a magisterského studia podáno 7 596 přihlášek** (z toho 3 373 na *Všeobecné lékařství* a 1 149 na *Zubní lékařství*). Ke studiu se na základě přijetí zapsalo celkem 720 studentů 1. ročníku (z toho 301 ve *Všeobecném lékařství* a 49 v *Zubním lékařství*).

Mimo výše uvedené magisterské lékařské obory fakulta v současnosti poskytuje vzdělání v několika tříletých bakalářských či navazujících magisterských studijních oborech a programech vzdělávajících nelékařské zdravotnické pracovníky. Jedná se o obory *Fyzioterapie, Dentální hygienistka, Nutriční terapeut, Optika a optometrie, Ortooptika, Radiologický asistent, Zdravotní laborant, Zdravotnický záchranář, Všeobecná sestra, Porodní asistentka, Intenzivní péče, Nutriční specialista* či *Optometrie*.

V roce 2018 byly zahájeny přípravy pro akreditaci nových studijních programů **Bioanalytická laboratorní diagnostika ve zdravotnictví – Embryolog, Farmacie a Veřejné zdravotnictví**.

V roce 2018 se fakulta podílela na uspořádání řady akcí včetně květnového setkání **Campus day**. Tento sportovní den s kulturně-společenským programem ve spolupráci fakult působících v univerzitním kampusu a pracoviště CEITEC MU při příležitosti *Dies academicus 2018* se dočkal velmi kladného ohlasu. Ve dnech 9.–10. listopadu 2018 LF MU uspořádala **celostátní setkání zástupců lékařských fakult České republiky a Slovenska** s více než stovkou účastníků včetně zástupců ministerstva školství, které bylo velmi kladně hodnoceno.

V soutěži **Agentury pro zdravotnický výzkum ČR** bylo za LF přihlášeno celkem 34 projektů a z toho uspěly 2 navrhovatelské a 4 spolunavrhovatelské projekty. Celkem tedy fakulta získala **financování pro 6 projektů**, což

představuje úspěšnost 17,6 %. Celková alokovaná finanční podpora na úspěšné projekty AZV je ve výši 33,5 milionů Kč na celou dobu jejich řešení. Dále fakulta získala 3 projekty Grantové agentury České republiky (GA ČR), které jsou financovány částkou ve výši cca 17,5 milionů Kč.

Pro úspěšné absolventy doktorského studia fakulta organizuje soutěž **Juniorský výzkumník**. V roce 2018 bylo díky němu **podpořeno celkem 24 projektů** celkovou částkou 8,9 milionů Kč.

Šárka Pospíšilová a Michael Doubek z Interní hematologické a onkologické kliniky Lékařské fakulty MU obdrželi **Cenu předsednictva České lékařské společnosti J. E. Purkyně** za nejlepší odbornou publikaci. V 1. ročníku soutěže **Angelini University Award** získali 1. místo doktorští studenti z LF MU Matěj Bezdíček a Dita Říčná díky originálnímu řešení závažné problematiky antibiotické rezistence.



BOTANICI SPUSTILI NEJROZSÁHLEJŠÍ ONLINE DATABÁZI ČESKÉ FLÓRY A VEGETACE

Odborníci i laici nově najdou veškeré ověřené informace o rozmanitosti české květeny na jediném místě. Portál pladias.cz, jehož přípravu koordinovali odborníci z Masarykovy univerzity, je ucelenou databází vegetace na území ČR. Portál využívá údaje z mnoha herbářových sbírek v České republice, rozsáhlé literatury, botanických databází a terénního průzkumu. Základem je 13 milionů zdrojových záznamů včetně interaktivních map. Nový web je volně dostupný online.

Foto: Vedoucí projektu pladias.cz Milan Chytrý z Přírodovědecké fakulty MU.

Přírodovědecká fakulta

V bakalářských studijních programech Přírodovědecké fakulty MU studovalo v roce 2018 celkem 1 846 studentů, v navazujícím magisterském studiu pak 827 prezenčních a 17 kombinovaných studentů. Zájem o studium na fakultě zůstává poměrně stabilní, v přijímacím řízení 2018/2019 se na fakultu hlásilo **2 432 uchazečů o bakalářské studium prostřednictvím 3 389 přihlášek**.

Fakulta v roce 2018 vytvořila **novou strukturu studijních programů**. Dále implementovala univerzitní systém hodnocení kvality, všechny nově akreditované studijní programy uspěly jak při odborném hodnocení nezávislých hodnotitelů, tak při hodnocení a schvalování na RVH MU. V pregraduálním studiu původní nabídka zahrnovala 37 bakalářských a 48 magisterských studijních oborů. Nově fakulta nabízí **20 bakalářských a 33 magisterských studijních programů**, které již byly otevřeny pro přijímací řízení na podzim 2018. Změnou se počet nabízených programů zredukoval o více než třetinu. Nové programy jsou strukturovanější, původním oborům odpovídají studijní plány často formou specializací.

Fakulta úspěšně akreditovala celkem 3 zcela nové navazující magisterské studijní programy. Profesně zaměřený program **Geoenvironmentální rizika sanace** je na PŘF prvním programem, jehož absolventi získají **titul inženýr**. Dalším nově akreditovaným profesně zaměřeným programem je **Radiologická fyzika**, která získala povolení MZ ČR. V průběhu roku byly zahájeny práce na přípravě profesně zaměřeného programu **Biotechnologie**, který bude také udělovat svým absolventům titul inženýr.

Fakulta disponuje širokou nabídkou doktorského studia, **ve studijních oborech je aktuálně více než 800 doktorských studentů**. Aktivitu studentů doktorských programů jsou podporovány formou vyplácení motivačních stipendií, kterými je podpořena jejich účast na konferencích, zahraničních akcích, stážích apod. Na tyto aktivity v roce 2018 směřovalo přes 23 milionů Kč.

Velkým úspěchem je prestižní ocenění od Evropské komise **HR Excellence in Research Award**, které v roce 2018 fakulta získala. *HR Award* má přímé dopady na péči o stávající i nově přijímané zaměstnance, včetně aktivit zajišťujících profesní a odborný růst a podporu získávání externích grantů z programů H2020, ERC a dalších. V roce 2018 byla na PŘF MU přijata strategie k posilování mezinárodní prestiže, konkrétním příkladem jsou start-up granty pro špičkové nové odborníky, např. účastníky prestižní soutěže MUNI Award in Science and Humanities. Na jednotlivých ústavech jsou dále implementována specifická pravidla, která formou cílených odstupňovaných odměn motivují k publikování v nejlepších mezinárodních časopisech (Top 1 %, 10 % a Q1 ISI Web of Knowledge).

V průběhu roku 2018 podala fakulta projektové návrhy do národních i mezinárodních programů GA ČR, MŠMT, Horizont 2020, TA ČR aj. ve výši 1,97 milionů Kč.

PŘF spolupracovala v průběhu 2018 s partnery jak ve výzkumu, tak ve výuce (LF, FSpS, CEITEC). Výsledkem jsou např. společné projekty ústavu RECETOX, chemie a experimentální biologie (projekt *Preclinprogress*) či příprava projektu do 2. výzvy ERDF a další propojení výzkumné a výukové činnosti.

Fakulta nadále posilovala aktivity v oblasti komunikace se svými zaměstnanci, studenty i veřejností. V roce 2018 bylo poprvé zahájeno rozesílání **fakultního Newsletteru**, který se stal sledovaným komunikačním prostředkem a který seznamuje studenty a zaměstnance s děním na fakultě. K rozvoji komunikace rovněž výrazně přispěla aktivace fakultního Facebooku a Instagramu.

Fakulta se podílí na organizaci řady akcí. Uspořádán byl první **Campus Day** se sportovním turnajem tří fakult a CEITEC MU. V roce 2018 se poprvé uskutečnila **Science Academy** určená pro studenty středních škol. Pro děti fakulta rovněž pořádá **Dětskou univerzitu MjUNI** v univerzitním kampusu v Bohunicích a v historickém areálu fakulty na Kotlářské ulici.

Na fakultě se uskutečnilo celostátní kolo **chemické olympiády**, pro zájemce o studium bylo připraveno několik dní otevřených dveří, velkému zájmu se těší také řada odborných kroužků a korespondenční semináře v jednotlivých vědních oborech. Dále bylo zorganizováno velké množství popularizačních přednášek, exkurzí či odborných kurzů pro veřejnost, přičemž největší akcí je každoročně **Noc vědců**, v rámci které svůj program prezentovalo 35 pracovišť. Fakultní stanoviště navštívilo během akce přes 3 a půl tisíce návštěvníků.

A photograph of an archaeologist, a woman wearing a dark tank top, shorts, and a patterned headscarf, kneeling in a dirt trench. She is focused on her work, using a small tool to clear debris from the ground. The site is an excavation of an early medieval settlement, with various stone and wooden remains visible. The background shows a grassy hillside and some trees under a clear sky. The entire image has a blue color cast.

ARCHEOLOGOVÉ ZAVRŠILI
U BŘECLAVI JIŽ 60.
SEZÓNU. ODKRÝVAJÍ ZDE
RANĚ STŘEDOVĚKOU MORAVU

Archeologické naleziště Pohansko u Břeclavi představuje lokalitu o výměře asi 60 hektarů a je pro badatele opravdu bohatým nalezištěm. Opakovaně se zde podařilo narazit na velké objevy, jako je velký kostel obklopený pohřebištěm, druhý menší kostel i s hroby v interiéru a hrob bojovníka s mečem. V kulaté 60. sezóně byla hlavním objevem studna, dále zbytky nádob či nástrojů. Objevy tak napoví víc o každodenním životě tehdejších lidí.

Filozofická fakulta

Filozofická fakulta poskytuje širokou nabídku studia, jež pokrývá obory filologické, historické, vědy o umění a kultuře, stejně jako filozofii, pedagogiku, psychologii či religionistiku. **V roce 2018 studovalo na fakultě přes 6,5 tisíce studentů.** Uchazeči podali v roce 2018 celkem 6 130 přihlášek do bakalářského studia a 1 910 přihlášek do navazujícího magisterského studia. V roce 2018 prošla studijní nabídka fakulty zásadní rekonstrukcí v rámci akreditací studijních programů, jimiž budou nahrazeny stávající studijní obory.

Posluchači FF MU mohou využívat řadu stipendijních programů. Motivační charakter má pravidelná soutěž o **Cenu děkana FF MU** vyhlašovaná během *Týdne humanitních věd*, v níž jsou oceňovány nejlepší závěrečné práce bakalářských, magisterských i doktorských studentů. Studenti získávají kromě diplomu také stipendijní odměnu.

Na fakultě se uskutečnilo celkem **devět letních škol s mezinárodní účastí**, mezi nimi i 51. ročník *Letní školy slovanských (bohemistických) studií* nebo 3. ročník letní školy *Central Europe: A Birthplace of Modernity*. V průběhu akademického roku se realizovalo dalších **18 mezinárodních akcí, dílen a konferencí**.

V roce 2018 fakulta zaznamenala mírný pokles u studentských mobilit, v němž se pravděpodobně odráží snížení celkového počtu studentů na fakultě. Na studijní pobyt do zahraničí vyjelo 504 studentů, **celkem 581 zahraničních studentů na fakultu přicestovalo**. Rostou počty přijíždějících zaměstnanců, v roce 2018 **filozofickou fakultu navštívilo 1 061 zahraničních hostů**, zahraničních výjezdů se účastnilo 747 akademiků fakulty.

V rámci budování mezinárodních vztahů byly podepsány nové smlouvy o spolupráci s Českými centry na Ukrajině a **mezifakultní smlouvy s univerzitami v Indii, Číně a Švýcarsku**. Rozšířila se stávající spolupráce s Rikkyo University v Japonsku, National Taiwan Normal University a National Taiwan University. V rámci bakalářského programu *Katalánský jazyk a literatura* byla podepsána smlouva o double degree se španělskou univerzitou Rovira i Virgili University.

V roce 2018 se fakulta zaměřila na **propagaci studijních programů na veletrzích vzdělávání** v Moskvě, Kyjevě, Astaně, Almaty, Guangzhou, Baku, Tbilisi, Hanoji a Ho Či Minově Městě. Cílem bylo získávání uchazečů do programů realizovaných v anglickém i českém jazyce a studentů pro Kabinet češtiny pro cizince.

V doktorském programu v roce 2018 studovalo 650 studentů, přičemž jejich procentuální podíl na všech studiích fakulty v letech roste. V rámci projektu *Interkulturní dimenze ve filologických programech doktorského studia* byly pro nově akreditované programy uzavřeny **dohody s 11 zahraničními univerzitami** o integraci zahraničních kurzů doktorského studia ve filologických oborech. Obhájeny byly čtyři doktorské práce pod sdíleným vedením, dalších 11 doktorátů pod sdíleným vedením probíhá. Pro 15 nejlepších studentů doktorského studia bylo **zavedeno celoroční stipendium excelence**.

Velkým úspěchem fakulty v roce 2018 bylo **prosazení několika grantových návrhů v projektových formátech nejvyšší prestiže**. Jde především o granty získané v soutěži EXPRO GA ČR a v soutěži bilaterálních projektů GA ČR. Úspěch v oblasti špičkového mezinárodního výzkumu vyrůstá ze široké základny výzkumu reprezentovaného hlavně standardními projekty GA ČR a slibně se rozšiřujícím počtem projektů aplikovaného výzkumu financovaného v rámci schémat TA ČR. Dále pokračují projekty vystavěné na spolupráci FF MU a města Brna, mezi nimi vyniká **projekt Dějiny Brna** směřující k vydání celkem osmi svazků syntézy dějin města.

FF MU v roce 2018 iniciovala zapojení FF UK a FF UP do akce *Týden humanitních věd*. Spolupráce na zvyšování veřejného povědomí o smyslu humanitních věd byla zahájena **veřejnou debatou děkanů fakult a uspořádáním společného symposia k 100. výročí založení Československé republiky s názvem 1918. TGM a nové úkoly české vědy a filozofie**.

Ústav českého jazyka FF MU se spolu s lingvisty ze 13 zemí světa podílel na přípravě **Encyklopedického slovníku češtiny**, který v roce 2018 získal hlavní cenu v 25. ročníku prestižní soutěže Jednoty tlumočnicků a překladatelů. Uspěl v konkurenci 63 lexikografických titulů.

Fakulta dále pořádala *Dny otevřených dveří, TSP nanečisto*, zapojila se do *Noci vědců*. Akce pořádané pro středoškoláky a pro veřejnost byly shromážděny na webu *otevrena.phil.muni.cz*.

Řadu aktivit pro veřejnost realizovaly také **studentské spolky**, jejichž činnost fakulta podporuje Stipendijním programem pro podporu spolkové, kulturní a umělecké činnosti studentů Filozofické fakulty MU. V roce 2018 bylo **podpořeno 18 projektů** v celkové výši 190 897 Kč. Typickými projekty jsou například divadelní představení, publikace studentských časopisů či pořádání seminářů a kulturních akcí.



PEDAGOGICKÁ FAKULTA NAVÝŠILA PRAXI PRO ZÍSKÁNÍ UČITELSKÝCH DOVEDNOSTÍ

Budoucím učitelům na Masarykově univerzitě přibývá množství praxe i její reflexe. Velké změny ve výuce reagují na problém s nedostatkem kvalifikovaných asistentů pedagoga ve třídách. Pedagogická fakulta přidala studentům od roku 2018 více praktických hodin, v nichž tráví čas s dětmi. V bakalářském studiu je nyní praxe 144 hodin, v magisterském 376 hodin. Změnil se také společný pedagogicko-psychologický základ a zavedly se reflektivní semináře, v nichž studenti vyhodnocují své první učitelské zkušenosti.

V roce 2018 studovalo na Pedagogické fakultě Masarykovy univerzity **téměř 5 tisíc studentů**, z toho 2 717 v bakalářských, 536 v magisterských a 1 399 v navazujících magisterských programech. V přijímacím řízení pro akademický rok 2018/2019 bylo evidováno 7 634 podaných přihlášek. Doktorských studentů studovalo na fakultě 139 v rámci 4 studijních programů: *Speciální pedagogika*, *Pedagogika*, *Specializace v pedagogice* a *Filologie*. Doktorské studium ukončilo státní doktorskou zkouškou a obhajobou disertační práce 15 absolventů.

V průběhu roku 2018 byly úspěšně transformovány mnohé studijní obory do podoby studijních programů, které budou realizovány již v akademickém roce 2019/2020. Na fakultě je aktuálně akreditováno **46 nových studijních programů**, z toho 23 v bakalářském a 23 v navazujícím magisterském studiu.

V říjnu roku 2018 získala PdF MU jako první v Česku akreditaci Ministerstva zdravotnictví pro vzdělávání nových nelékařských zdravotnických profesí **Behaviorální analytik**, **Asistent behaviorálního analytika** a **Behaviorální technik** a bude je nabízet od září 2019 formou tzv. kvalifikačních kurzů v rámci celoživotního vzdělávání.

V rámci mobility fakulta přijala 83 zahraničních studentů. 198 studentů fakulty absolvovalo zahraniční studijní nebo pracovní pobyt. Na fakultě došlo k inovaci způsobu propagace studentských mobility a k revizi stávajících smluv o spolupráci. Nové smlouvy byly uzavřeny s JAMK Jvaskyla (Finsko), University of Leuven-Limburg (Belgie), Marnix Academie (Nizozemsko) nebo s University Cergy-Pontoise, Paris (Francie). Dále byla prohloubena spolupráce s University of Minnesota (USA) a Hague University of Applied Sciences (Nizozemí) v oblasti zkvalitňování procesu internacionalizace.

V kalendářním roce 2018 fakulta (spolu)pořádala **10 vědeckých konferencí**, z nichž 9 bylo s mezinárodní účastí a 4 s počtem vyšším než 60 účastníků. Odehrálo se také několik **letních škol**, například *Letní škola aplikované behaviorální analýzy* či letní škola *Transakční analýzy ve vzdělávání* pod vedením rakouské lektorky Dr. Sylvie Schachner.

Významné ocenění za rozvoj didaktiky geografie a teorie a praxe terénního vyučování obdržel doc. PaedDr. Eduard Hofmann, CSc., který převzal **Medaili Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy 1. stupně**, nejvyšší ocenění v oblasti školství. **Cenu rektora MU pro pedagoga roku** v oblasti společenských a humanitních věd získal Mgr. Miroslav Chocholatý, Ph.D. **Pamětní list ministra školství, mládeže a tělovýchovy** za reprezentaci České republiky v mezinárodních vědomostních soutěžích konaných v roce 2018 byl udělen RNDr. Haně Svobodové, Ph.D. **Cenu děkana FF MU** za vynikající doktorskou práci obdržel Mgr. et Mgr. Marek Lollok, Ph.D., který působí na Katedře českého jazyka a literatury. **Cenu rektora MU** za významný umělecký počin získala absolventka oboru Hlasová výchova – Hudební výchova Mgr. Markéta Böhmová.

V roce 2018 fakulta řešila 7 projektů GA ČR, 28 projektů FR MU, 2 mezioborové projekty, 1 stávající projekt TA ČR, tři nově přijaté projekty TA ČR a 13 projektů Specifického výzkumu. V rámci programu OP VVV má fakulta v řešení 14 projektů. V roce 2018 byly na PdF MU řešeny také dva přeshraniční projekty z Operačního programu Interreg ČR–SR, 8 mezinárodních projektů Erasmus+, jeden projekt Horizont 2020 a jeden projekt COST. Pracovníci fakulty se **zapojili i do mezinárodní spolupráce** při řešení projektů Visegrad, AKTION, MOBILITY, České rozvojové agentury **na pomoc Ukrajině** a dalších. Celkově bylo na PdF MU v roce 2018 v realizaci 95 projektů.

Největší investiční akcí fakulty v roce 2018 bylo zapojení do projektu *Podpora rozvoje studijního prostředí na VŠ*, v rámci kterého bylo na fakultě investováno 34,5 mil. Kč. Bylo tak například pořízeno 248 nových počítačů do učeben, 18 učeben a pět hudeben bylo vybaveno novým nábytkem, byly pořízeny tiskárny určené pro studenty, byly rozšířeny Wi-Fi přístupové body a také byly zakoupeny nové elektronické databáze a další vybavení pro výuku.

V roce 2018 se na fakultě konala řada akcí pro zaměstnance, studenty i veřejnost, včetně oslav **Dne učitelů**, **Sportovního dne pro děti** či **Adventního koncertu PdF MU**. Na podzim se fakulta zapojila do osvětové akce **Týden pro inkluzi**, v rámci šestého ročníku připravila řadu besed a přednášek. V roce 2018 zorganizovala **Kulatý stůl k problematice začínajících učitelů**, který se konal při příležitosti zveřejnění výsledků výzkumu týmu z PdF MU zaměřeného na profesní situaci začínajících učitelů. Fakulta také hostila diskusi s ukrajinským novinářem Denysem Kazanským k tématu konfliktu na východní Ukrajině.

VÝJIMEČNÉ OSOBNOSTI
PŘIBLÍŽILY STUDENTŮM
SVÉ KNOW-HOW. NA ESF
VYSTOUPIL NÁSLEDNÍK
HABSBURSKÉHO TRŮNU ČI
ŘEDITELKA GOOGLE

Studenti ekonomicko-správní fakulty se mohli během roku 2018 setkat s významnými lidmi z praxe, a doplnit tak své znalosti z přednášek. Koncem října přijel studentům přednášet Karel Habsbursko-Lotrinský na téma stoletého vývoje střední Evropy od nadnárodní habsburské monarchie k modernímu regionu. V prosinci předávala studentům své zkušenosti s transformací pracovního trhu a digitalizací Taťána le Moigne, ředitelka české, slovenské, rumunské a maďarské pobočky Google. Besedy s osobnostmi jsou cíleným obohacujícím výukovým nástrojem na fakultě.

Foto: Ředitelka středoevropských poboček Google Taťána le Moigne na besedě se studenty ESF.

V roce 2018 studovalo na Ekonomicko-správní fakultě MU **přes 2 500 studentů**, z toho bylo 1 410 studentů v bakalářských, 1 087 studentů v navazujících magisterských a 83 studentů v doktorských studijních programech. V průběhu roku prošla ESF MU zásadním procesem reakreditace studijních programů v souvislosti s nabytím účinnosti novely vysokoškolského zákona. Uvedeným se podařilo nastavit **nový koncept studijní nabídky** a rovněž byla dokončena soustava příslušných vnitřních předpisů o interní evaluaci studijních programů. Ve vazbě na výše uvedené byly v roce 2018 učiněny kroky spojené s budováním systému zajištěním kvality a nově byla zřízena **fakultní Rada studijních programů** jako platforma pro interní diskusi a evaluaci studijních programů.

V roce 2018 byly nastartovány **inovace systému říjmacího řízení na fakultě**, který bude zaveden v roce 2019. Ve vazbě na dlouhodobou prioritu v podobě snižování studijní neúspěšnosti bylo zásadním bodem i zahájení **činnosti fakultních i oborových/programových garantů studijní úspěšnosti**.

V roce 2018 nadále probíhala jednání o **nastavení dvou-oborového mezifakultního studia v anglickém jazyce** i podpora rozšíření nabídky studijních oborů s přímou účastí zahraničních univerzit ve Francii, Itálii, Portugalsku či Finsku. ESF MU se daří udržovat počty výjezdů studentů do zahraničí a zvyšovat počet zahraničních studentů, kteří jsou přijati jako prezenční studenti do magisterských navazujících programů v angličtině či příjíždějí na studijní pobyt (celkově se jedná o více než 200 studentů ročně). V roce 2018 se podařilo **rozšířit síť nových partnerů programu Erasmus+** a fakulta se prezentovala na mezinárodních veletrzích (např. Vietnam, Rusko či Nizozemsko).

V rámci přípravy reakreditace programů doktorského studia byla aktualizována struktura povinných předmětů společného základu a oborově specifických předmětů doktorského studia. V souladu s nařízením vlády byla zavedena povinnost zahraniční stáže či jejího ekvivalentu a byly rovněž ustanoveny **jednotné standardy doktorského studia** na ESF MU pro oblast dlouhodobých stáží. Fakulta tak i nadále v rámci doktorského studia podporuje spolupráci studentů s aplikační praxí a trhem.

Zásadní kvalitativní změnou v oblasti vědy a výzkumu na ESF MU v roce 2018 je vysoký nárůst počtu projektů podpořených z prestižních grantových schémat, a to především z Horizontu 2020. Na konci roku 2018 měla fakulta v realizaci či schválení **čtyři projekty H2020**, a to včetně spolupráce s velkou průmyslovou firmou Gorenje Group (Slovinsko). Rovněž získala jako jediná v ČR **podporu pro projektový záměr z oblasti socioekonomických věd** pod názvem *Nová mobilita – vysokorychlostní dopravní systémy a dopravní chování populace*, a to v rámci výzvy Dlouhodobá mezisektorová spolupráce (program OP VVV); zde je ESF MU na pozici hlavního koordinátora a spolupracuje kupříkladu s Univerzitou Karlovou, Českými drahami či firmou Siemens.

V oblasti partnerství získala ESF MU novou podporu ve společnostech ABSL a IBM Slovakia. Významným úspěchem je i navázání spolupráce ve formě memorand o spolupráci se společností ABB, s.r.o., a Blue Shield International. Studenti ESF MU nejvíce pocítili utužení spolupráce s významným partnerem fakulty, společností KPMG, a to **zavedením tzv. čtecích koutků** v prostorách fakulty. Neméně významným počinem je i zapojení do celostátní soutěže *Ekonomická olympiáda*, jejímž se ESF MU stala v roce 2018 partnerem. V oblasti aktivit pro veřejnost se ESF MU zapojila, spolu s dalšími fakultami MU, do **pilotního projektu MiniErasmus**. V rámci tohoto projektu měli středoškoláci možnost vyzkoušet si studium na vysoké škole na vlastní kůži.

Fakulta dále organizuje **TopSeC** neboli *Top Students Centre*, který nabízí studentům z celé MU jedinečnou příležitost setkávat se s experty z oboru, vyzkoušet si nanečisto výběrová řízení, zapracovat na soft skills a získat zajímavé poznatky z praxe. V roce 2018 byly pro studenty připraveny workshopy firem Ernst&Young, Deloitte a Bisnode, prostřednictvím exkurze mohli účastníci navštívit sídlo Vienna Insurance Group ve Vídni či logistické centrum společnosti Lidl v Měříně.

Své prostory ESF MU nabídla také ke slavnostnímu aktu uctění 100letého výročí československé státnosti a v rámci projektu **JMK 100 lip – 100 oslav** zde byla zasazena jedna ze sta lip srdčitých. Mediálně nejvíce sledovanými návštěvami roku 2018 na ESF MU byly přednášky Karla Habsburko-Lotrinského či ředitelky české pobočky společnosti Google Taťány le Moigne.

A young man with short brown hair, wearing a dark polo shirt and light-colored trousers, stands with his arms crossed in a computer lab. He is smiling slightly. The background shows computer monitors, desks, and a large projection of a globe. The entire image has a blue color cast.

MLADÝ INFORMATIK Z MASARYKOVY UNIVERZITY POMÁHAL ODSTRANIT CHYBY V INSTITUTU CERN

Filip Široký z fakulty informatiky uspěl na stáži v prestižním institutu CERN, ačkoliv je zatím pouze studentem bakalářského programu. V rámci ročního výzkumného pobytu pomohl zdokonalit práci tamních vědců, kteří pátrají po podstatě hmoty a vzniku vesmíru. Navrhl model, který zautomatizuje a vylepší kontrolu chyb v největším urychlovači částic na světě. Od podzimu 2019 ho v CERN čeká tříletá Fellow pozice.

Foto: Filip Široký, student bakalářského studia FI MU a absolvent stáže v CERN.

Fakulta informatiky

V roce 2018 fakulta zaznamenala **zvýšený zájem o bakalářské studium** (počet přihlášek se meziročně zvýšil o 18 %), více než třetina uchazečů splnila kritéria pro promínutí přijímací zkoušky.

Procentuální podíl studentů ze Slovenska v bakalářských a navazujících magisterských programech mírně narostl na 52 %. Fakulta od roku 2014 poskytuje nově přijímaným bakalářským studentům s výborným prospěchem u maturity z matematiky nebo s úspěchy ve špičkových soutěžích **motivační stipendium** ve výši 7 000 Kč. Za výborný prospěch studenti mohou získat **prospěchové stipendium**. V jarním semestru na něj dosáhlo 136 studentů, v podzimním semestru 106 studentů.

Fakulta v roce 2018 úspěšně dokončila proces akreditace nových studijních programů. **Tři navazující studijní programy** bude nyní možné plnohodnotně **studovat v angličtině**. Nově je také otevřena možnost studia jednooborového učitelství informatiky.

FI ustanovila v roce 2018 nový **stipendijní program pro zvýšení atraktivit doktorského studia**, v jehož rámci je z vnitřních prostředků FI navyšována částka pravidelného doktorského stipendia všem doktorským studentům prvního ročníku a těm ve vyšších ročnících, kteří mají kvalitní publikované výsledky. Poprvé byla podle tohoto programu navyšována stipendia o pevnou měsíční částku 3 700 Kč od února 2018. Spolu se základním stipendiem a prostředky specifického výzkumu nyní fakulta aktivním doktorandům s výsledky dává stipendium v celkové výši nejméně 18 700 Kč. Dále úspěšně pokračují speciální výzvy v rámci již zavedeného stipendijního programu na podporu talentovaných studentů doktorského studia, v rámci něhož je možné vytvořit omezený počet lépe placených pozic pro talentované doktorské studenty. Prostředky pro tyto pozice jsou získávány z rozpočtů kateder, z projektů a z příspěvků průmyslových partnerů FI.

V závěru roku 2018 v rámci **Sdružení průmyslových partnerů** spolupracovalo s fakultou již **30 firem**: 4 firmy v kategorii Strategický partner, 10 firem v kategorii Partner, 16 firem jako SME partner. Nadále je kladen velký důraz na úspěšně obhajované závěrečné práce ve spolupráci FI a firem. Ve **spolupráci s firmami** bylo v roce 2018 úspěšně obhájeno **39 bakalářských prací a 68 diplomových prací**.

Strategickým partnerem může být jen **firma podporující adresně výzkum doktorských studentů**, a to stipendiem v minimální výši 10 tisíc Kč měsíčně. Od roku 2016 se podařilo navýšit počet takto podporovaných pozic ze 4 na 10.

V rámci studijních výjezdů (primárně Erasmus+, ale i individuální smlouvy) vyjelo na zahraniční studium celkem 59 studentů a další 3 na pracovní stáže, 47 zahraničních studentů pak v rámci mobility na fakultu přijelo. V programech realizovaných v angličtině na fakultě studovalo 38 zahraničních studentů (včetně doktorských, bez započítání studentů ze Slovenska).

Potěšující je i úroveň zpracování závěrečných prací v angličtině, **více než polovina diplomových prací a více než třetina bakalářských prací** byla úspěšně **obhájena v angličtině** (u doktorandů je to 100 %).

Fakulta se rovněž snažila udržet komunikaci s absolventy, v jarním semestru 2018 byl absolventům FI rozeslán první newsletter v angličtině. Na sociální síti LinkedIn čítá skupina absolventů FI přes 1 500 členů (z více než 5 000 absolventů FI). Zvláštní pozornost je také věnována absolventům, kteří jako zaměstnanci řady úzce s fakultou spolupracujících firem poskytují zpětnou vazbu, a to například součinností na akreditacích inovovaných studijních programů fakulty.

Pracovníci FI MU v roce 2018 získali a začali řešit **6 projektů GA ČR** (5 standardních, 1 mezinárodní projekt s Německem), **2 projekty TA ČR**, dále 1 projekt MPO – OP PIK, MŠMT – Mobility, MŠMT OP VVV (v roli partnera na MU s ÚVT), Jihomoravský kraj, Ministerstvo kultury – NAKI II a 2 mezioborové projekty GAMU.

Do svých řad akademických pracovníků fakulta získala **prof. Daniela Krále** přicházejícího z University of Warwick, a to na nově ustanovenou profesorskou pozici **Donald Ervin Knuth Professor chair** díky novému grantovému schématu *Masaryk Award in Science and Humanities (MASH)*.



SOCIOLOGOVÉ SLOŽILI AKTUÁLNÍ OBRAZ ČECHŮ NA ZÁKLADĚ VÝZKUMU POSTOJŮ A HODNOT

Dlouhodobý výzkum sociologů Masarykovy univerzity ukazuje vývoj postojů a hodnot Čechů od roku 1991. Podle výzkumu se Češi ještě nikdy necítili šťastnější, na historickém minimu je naopak jejich mezilidská důvěra. Do tzv. Evropské studie hodnot sbírají sociologové data spolu s dalšími evropskými zeměmi v pravidelných intervalech devíti let. Pod záštitou Ústavu populačních studií pak analyzují pohledy obyvatel na nejrůznější aspekty jejich života – rodinu, práci, náboženství nebo mezilidské vztahy. Výsledkem je obsáhlá pramenná publikace s názvem Hodnoty a postoje v České republice 1991–2017.

Na Fakultě sociálních studií MU studovalo v roce 2018 **2 825 studentů v bakalářských a navazujících magisterských oborech**. V roce 2018 FSS realizovala přeměnu oborů na studijní programy, přičemž to využila jako příležitost k větší diverzifikaci studijních plánů i k inovaci některých původních oborů. V bakalářském studiu byla přeměna ukončena již v roce 2018, u magisterského bude dokončena v první polovině roku 2019.

Rok 2018 se nesl v duchu **oslav 20. výročí založení fakulty**, což fakulta využila k posílení vnitřní soudržnosti i k budování vztahů s veřejností i s absolventy. Při příležitosti výročí zorganizovala FSS sérii akcí pro akademickou obec i veřejnost, mezi nimi absolventský sraz či hudební festival. V rámci oslav byla také **odhalena busta zakladatele fakulty, emeritního děkana prof. Iva Možného**.

V rámci Dne fakulty 19. dubna udělila FSS každoroční **Cenu I. A. Bláhy autorům nejlepších bakalářských prací**. Cenu obdrželo 9 studentů, jeden za každou z kateder fakulty. Cena je spojena se stipendiem a vystoupením na studentské konferenci. V listopadu se na fakultě uskutečnil **10. ročník Multimediálního dne**, který pořádá Katedra mediálních studií a žurnalistiky ve spolupráci s Asociací středoškolských klubů České republiky.

Fakulta dlouhodobě vyniká rozsahem svých kurzů a studijních programů v angličtině. V roce 2018 byl zahájen druhý ročník studia bakalářského studijního programu v anglickém jazyce *International Relations and European Studies*, do něhož se zapsalo 34 studentů. Obor *Conflict and Democracy Studies*, navazující magisterský program Politologie, byl propagován online na tuzemských i zahraničních portálech i na zahraničních veletrzích. Díky realizaci projektů z Fondu rozvoje MU byla na FSS rozšířena výuka cizojazyčných předmětů o nové kurzy *Introduction to Linear Models* (program Mezinárodní teritoriální studia) a *European societies* (program *Sociologie*).

V roce 2018 proběhl již sedmý ročník **Letní školy energetické bezpečnosti** v Telči, organizované Katedrou mezinárodních vztahů a evropských studií FSS MU. V říjnu proběhl v Telči **17. mezinárodní interdisciplinární seminář European Graduate School for the Social Sciences** za účasti studentů ELTE univerzity v Budapešti, Jagellonské univerzity v Krakově, Univerzity Karlovy, Komenského univerzity v Bratislavě, Masarykovy univerzity, Univerzity v Rijece, Univerzity ve Vídni, Univerzity v Zagrebu a Univerzity v Zadaru.

Centrum pro výzkum psychoterapie při Katedře psychologie FSS MU uspořádalo v květnu již **6. psychoterapeutické sympozium**, které se od tohoto ročníku profiluje jako *Sympozium o výzkumu a praxi v psychoterapii*. Tematicky se 6. ročník věnoval případovým studiím.

Sloučením Oddělení pro výzkum a doktorské studium a Úseku projektové podpory vzniklo **Oddělení pro výzkum a projektovou podporu** na Fakultě sociálních studií MU. Cílem vzniku oddělení bylo posílení kvality projektové podpory a lepší využití know-how v oblasti projektové podpory.

Se vznikem oddělení jsou spojeny nové webové stránky, které poskytují souhrnné informace pro navrhovatele projektů. Díky možnosti odebírání newsletteru se relevantní informace z projektové oblasti dostávají pravidelně k cílové skupině.

FSS MU **aktivně spolupracuje s neziskovými organizacemi**, a to především realizací společných projektů. Například s **Lipkou – školským zařízením pro environmentální vzdělávání** mimo jiné spolupracuje na rozvoji sociálních a občanských kompetencí žáků ZŠ a SŠ prostřednictvím vzdělávání k udržitelnému rozvoji.

Dále se FSS MU podílí na vytvoření a ověření programů pro pedagogy a žáky SŠ, které povedou k rozvoji kompetencí pro demokratickou kulturu. Ve spolupráci s **Centrem pro studium demokracie a kultury** se zaměřuje zejména na budování hodnot lidské důstojnosti a lidských práv, hodnot demokracie a právního státu a kritické pochopení světa. Katedra sociologie spolupracuje s neziskovou organizací **NESEHNUTÍ Brno** na řešení projektu OP VVV: *Schools of Equality: rovnost začíná ve škole*.

Studenti a vyučující Katedry politologie FSS MU se podílí na pokračování projektu **Zvol si info – boj proti fake news**, na nějž navázal projekt **Fakescape** – edukativní úniková hra pro středoškoláky.

Katedra environmentálních studií FSS MU se spolupodílela na organizaci **44. ročníku Mezinárodního filmového festivalu Ekofilm**. V porotě zasedla i významná izraelská režisérka a vysokoškolská pedagožka Yael Perlov či bývalý ministr životního prostředí Ladislav Miko. Ekofilm navštívilo více než 5 000 diváků.



ODBORNÍCI Z FAKULTY
SPORTOVNÍCH STUDIÍ
PŘINESLI ZÁSADNÍ
ZJIŠTĚNÍ: O NADVÁZE
STŘEDOŠKOLÁKŮ ROZHODUJE
DOMÁCÍ ZÁZEMÍ

Výzkumníci z fakulty sportovních studií již několik let měří fyzické parametry českých středoškoláků, v roce 2018 přinesli na základě výzkumu několik zásadních zjištění. Zejména důkaz, že na tělesný vývoj mladistvých má vliv socioekonomický status rodiny. Během tří let se do měření zapojilo asi pět tisíc středoškoláků z moravských středních škol a učilišť ve věku mezi 17 a 21 lety. Výsledná data ukazují, že studenti z učilišť bývají menší a obéznější než ti z maturitních škol. Nejčastějšími faktory vedoucími k obezitě jsou vynechávání oběda a absence v tělocviku.

Fakulta sportovních studií

V roce 2018 studovalo na Fakultě sportovních studií MU **836 bakalářských studentů a 387 studentů v navazujících magisterských oborech**. V doktorském studijním programu bylo zapsáno 66 studentů. Fakulta v roce 2018 měla 361 úspěšných absolventů.

Největší zájem uchazečů byl v bakalářském studiu o obory *Fyzioterapie, Management sportu a Tělesná výchova a sport, směr Trenérství*. V navazujícím magisterském studiu byla poptávka všech oborů vyrovnaná. Podíl **uchazečů z jiných vysokých škol** do navazujícího magisterského studia **tvořil třetinu** všech podaných přihlášek.

V roce 2018 fakulta úspěšně reakreditovala stávající bakalářské studijní obory, které se transformovaly do nového studijního programu *Tělesná výchova a sport* s jednotlivými specializacemi. Studenti se tak v přijímacím řízení 2019/2020 mohou přihlašovat do tohoto studijního programu s možností výběru specializace jako např. regenerace a výživa ve sportu, trenérství atd. V rámci projektů OP VVV a MUNI 4.0 byla připravena akreditace nového bakalářského studijního programu *Osobní a kondiční trenér*. Reakreditovány byly také magisterské studijní programy.

V rámci CZV byly na fakultě realizovány kurzy nově získaných akreditací a udělených autorizací: *CORE TRAINING s využitím balančních úsečí Bossa a Bosu®* a *Zdravotník zotavovacích akcí*. V návaznosti na to fakulta aktualizovala dohody o spolupráci s trenérskými svazy, asociacemi a kluby na vzdělávání trenérů a vytvořila novou koncepci nabídky celoživotního vzdělávání.

V roce 2018 **vzrostla publikační činnost akademických pracovníků fakulty**, vyšlo 50 článků v časopisech, byly vydány 4 odborné publikace, 7 kapitol v odborných publikacích a 53 článků ve sbornících.

Ve sledovaném období fakulta podala **88 návrhů projektů** do fakultních, univerzitních, národních i mezinárodních grantových schémat. Prostřednictvím inovačního vouchery (OP PIK) pokračoval smluvní výzkum s firmou Aries. Dále byla zahájena realizace celofakultního projektu *Pohybová aktivita, kognitivní funkce a vybrané aspekty zdatnosti dětí ve věku 10–11 let* financovaného MŠMT.

Fakulta sportovních studií se spolřešitelsky podílela na projektu OP VVV *Kvalitní inkluzivní vzdělávání žáků se speciálními vzdělávacími potřebami na základní a střední škole* a dále byla partnerem v projektu NASME (Erasmus+), jehož hlavním cílem je sdílení dovedností v oblasti sportovního managementu.

V roce 2018 byl ustaven **Panel pro etiku výzkumu na FSpS MU**, který se vyjadřuje k etickým aspektům výzkumu s lidskými subjekty.

FSpS ve spolupráci s PdF zorganizovala akci **Studentská akademie psychomotoriky 2018** s podtitulem *We like to move it*. Studentská akademie se koná každoročně v jiné zemi pod záštitou Evropského fóra psychomotoriky (EFP), do Brna se na akademii sjelo šedesát studentů psychomotorických oborů a odborníků z oblasti psychomotorické terapie z deseti evropských zemí.

V roce 2018 FSpS rozvíjela **spolupráci se zahraničními institucemi**, byly podepsány tři nové smlouvy s partnerskými univerzitami ve Finsku, Číně a na Slovensku.

V rámci mobilitních programů vycestovalo 33 studentů, 14 akademických a 5 neakademických pracovníků. **Vzrostl počet přijíždějících zahraničních studentů** na 64 a přičestovalo 12 zaměstnanců zahraničních univerzit, kteří absolvovali výukový pobyt nebo školení. Fakulta zahájila spolupráci s Beijing Sport University, na jejímž základě studuje v akademickém roce 2018/2019 osmnáct studentů z této univerzity část speciálně připraveného studijního programu *Rozhodčí fotbalu*.

Podarilo se rozšířit i nabídku letních škol. Kromě již tradičního šestého ročníku *Summer School of Combatives* měla v roce 2018 premiéru *Summer School of Sport and Exercise Sciences*.

Během roku 2018 se FSpS podílela na organizaci mnoha akcí celospolečenského přesahu nebo je sama pořádala. Organizačně nejnáročnější událostí bylo zajištění Českých akademických her. V rámci her uspořádala fakulta první ročník konference *Vzpírání a kondiční příprava v silových sportech*. S přispěním FSpS se odehrál **Metrostav handbikové cyklomaraton**, ve spolupráci s partnery v regionu byly uspořádány i další sportovní, charitativní a vzdělávací akce pro veřejnost, jmenovitě například: *Speciální olympiáda, Brno Juggling Convention, Setkání s olympioniky, Masaryk run, Cafe s Coachem, Dětský den krtka s hrochem, Den psychomotoriky* či *Fyziosobota*.

Úspěšnou premiéru měla akce **Campus day**, kterou FSpS spolpořádá s ostatními středisky Univerzitního kampusu Bohunice. Při této akci se mají možnost zaměstnanci a studenti všech kampusových součástí univerzity neformálně setkat při sportovním a kulturním programu.



CEITEC ZALOŽIL ALIANCI
VĚDECKÝCH INSTITUCÍ S CÍLEM
ZVÝŠIT SVÉ STANDARDY NA
ÚROVEŇ ZÁPADNÍ EVROPY

Do vědeckých center v zemích střední a východní Evropy se v posledních deseti letech rozsáhle investovalo, přesto stále přetrvávají rozdíly v celkovém vědeckém výkonu ve srovnání se západní Evropou. Zlepšit tuto situaci chce nové konsorcium, které se ustavilo pod vedením CEITEC MU. Výzkumné organizace ze zemí střední a východní Evropy vytvořily Alliance4Life a chtějí se systematicky věnovat zlepšování svého fungování a přispět k pozitivním změnám na národních úrovních.

V roce 2018 měl ústav CEITEC MU 307 vědeckých a technických pracovníků, z toho **více než třetinu tvoří cizinci a polovinu ženy**.

Institut připravil HR strategii a akční plán v souladu s *HR Excellence in Research (HRAward)* ke zlepšení podmínek práce všech pracovníků a kariérní řád. Zavedly se principy tzv. tenure pozic pro zvýšení kariérní jistoty vědců a výstupní dotazníky pro zpětnou vazbu.

Vědci z CEITEC MU publikovali v roce 2018 **cca 300 článků v prestižních recenzovaných vědeckých časopisech**, z nichž více než 51 % bylo v časopisech patřících mezi 25 % nejlepších oborových periodik. CEITEC představuje asi třetinu vědeckého výkonu MU dle *Nature Indexu*.

Tým strukturálních virologů Pavla Plevky zkoumal **protilátku ničící virus klíčové encefalidity**. Mapování životního cyklu virů a struktury umožní hledat látky, které mohou infekci zastavit. Výsledky publikovali v *Nature Communications*.

Tým v čele s Helene Robert Boisivon s vědci z IST institutu a Freiburské univerzity popsal **funkci hormonu auxin, který hraje roli ve vývoji rostlin**. Podílí se na regulaci vývoje embrya, které ho v určité fázi růstu začne samo produkovat. Zjištění bylo zveřejněno v *Nature Plants*.

Lepší možnosti určování struktury biomolekul přinesl nový přístup k měření a počítačový algoritmus od Thomase Evangelidise a Kostase Tripsianese z výzkumné skupiny Interakce proteiny-DNA. Práci o novém využití nukleární magnetické rezonance zveřejnil *Nature Communications*.

Výzkumná skupina Lukáše Trantírka popsala vývoj in-cell NMR technologie, která umožňuje **charakterizaci struktur nukleových kyselin** na atomární úrovni v komplexním prostředí jader živých lidských buněk. Výsledky byly publikovány v mezinárodním vydání *Angewandte Chemie*. Publikace byla označena fórem F1000Prime jako práce mimořádného významu.

Marek Mráz získal **prestižní ERC grant na výzkum chronické lymfatické leukémie**, na který bude moci čerpat prostředky ve výši 1,5 mil. EUR. Také obdržel prestižní **Cenu Neuron pro mladé nadějně vědce** za medicínu od Nadačního fondu Neuron. Ocenění dostal za výzkum zaměřený na B buněčné lymfomy a za poznání tzv. BCR signalizační dráhy.

Gabriela Pavlasová, doktorská studentka LF MU z výzkumné skupiny Marka Mráze, obdržela ocenění **Discovery Award 2017** za zkoumání funkce molekuly CD20, která se vyskytuje na povrchu leukemických buněk.

Zdeněk Farka z výzkumné skupiny Petra Skládala obdržel **Cenu Jean-Marie Lehna pro mladé vědce v oblasti chemie** za výzkum detekce různých látek vč. bakterie salmonely.

CEITEC MU koordinuje partnerství Alliance for Life Sciences 10 výzkumných univerzit a ústavů z devíti zemí střední a východní Evropy. Cílem je zlepšit strategické řízení institucí a přispět k pozitivním změnám na národních úrovních.

Ve spolupráci s VIB Gent se realizovala **první fáze projektu PASSAGE**, která byla podpořena výzvou H2020 Teaming Phase I. Podařilo se nastavit fungování partnerství a připravit projekt v řádu desítek milionů eur do H2020 Teaming Phase II, kde bude klíčová realizace a posílení excelentního výzkumu.

Mezi nejprestižnější zahraniční projekty za rok 2018 patří projekt **RNADIAGON (MSCA-RISE)**, kde je Ondřej Slabý koordinátorem mezinárodního konsorcia sedmi partnerů. Jediné dva H2020 Widening Fellowships granty udělené v České republice míří k Panagiotisi Alexiou a Jaclyn Quin na CEITEC MU, kteří uspěli ve společenské výzvě H2020-Health jako partner s projektem MyPal a v H2020 programu pro výzkumné infrastruktury s projektem EPIC-XS. Excelentní výzkum je podporován přes schéma **EXPRO Grantové agentury ČR**, kde za CEITEC MU **uspěly dva projekty**. Finanční podporu získaly také další dva projekty podané do výzvy OP VVV, *SINGING PLANT* a *A-C-G-T*.



NÁRODNÍ CVIČENÍ CYBER CZECH SE NOVĚ ZAMĚŘILO NA OBRANU ZÁCHRANÁŘSKÝCH SYSTÉMŮ

V říjnu 2018 proběhlo v Brně národní kyberbezpečnostní cvičení Cyber Czech, jeho nový scénář se zaměřil na obranu záchrannářských systémů. Bezpečnostního cvičení se zúčastnilo celkem dvacet čtyři obránců, kteří byli vybráni napříč orgány veřejné správy a jejichž činnost souvisí se záchrannářskými systémy. Oproti předchozím ročníkům se měnily některé technologie a využily se nové útočné postupy. Bezpečnostní cvičení pravidelně pořádá Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost (NÚKIB) ve spolupráci s Masarykovou univerzitou.

Ústav výpočetní techniky

Ústav výpočetní techniky spojuje pod jednou střechou výzkum v oblasti kyberbezpečnosti a e-infrastruktur s provozem, koncepčním rozvojem a metodickým dohledem nad informační infrastrukturou MU (s výjimkou provozu agend IS MU). Toto **unikátní spojení výzkumu a rozsáhlého servisního zázemí** umožňuje jednak poskytovat špičkové služby, jednak realizovat výzkum a vývoj s vysokou společenskou hodnotou.

V oblasti kyberbezpečnostního výzkumu byla v roce 2018 zahájena realizace projektu OP VVV **Centrum excellence pro kybernetickou kriminalitu (C4E)** koordinovaného ÚVT - týmem CSIRT MU - a zapojujícího týmy z FI MU a PrF MU ve špičkové výzkumné prostředí, integrující informatiku s právními a sociologickými aspekty kyberbezpečnosti. Rozvoj C4E je aktuálně podpořen 10 projekty, z čehož jsou 3 mezinárodní; 4 nové projekty byly přijaty v roce 2018. Bezpečnostní tým CSIRT MU se rovněž věnuje problematice **zvyšování gramotnosti v oblasti kyberbezpečnosti**, a to jak na MU, tak i školením týmů dalších vysokých škol a rovněž úzkou spoluprací s NÚKIB.

ÚVT koordinoval společný projekt **Komplexní řešení ochrany osobních údajů v prostředí vysokých škol** všech 26 veřejných vysokých škol, v jehož rámci byla připravena řešení v oblastech interní legislativy, právních doporučení, metodik, mapování a evidence procesů zpracování osobních údajů, přípravy informačních systémů, výzkumných dat, vzdělávání a informovanosti uživatelů a dalších v souladu s nařízením GDPR. Na univerzitní úrovni proběhla i klasifikace úložišť z pohledu jejich využitelnosti pro ukládání dat s různou úrovní citlivosti a byla vydána odpovídající doporučení.

V návaznosti na zavádění legislativy související s důvěrou v digitálním prostředí (eIDAS) ÚVT inicioval ve spolupráci se sdružením CESNET **vytvoření systémové infrastruktury pro práci se soukromými klíči a certifikáty** pro kvalifikovaný digitální podpis a současně vznik konsorcia 14 vysokých škol, které se k této iniciativě v roce 2018 přihlásily.

ÚVT převzal zastoupení ČR v projektu **OpenAIRE Advance** (v roli National Open Access Desk), v jehož rámci se řeší problematika otevřenosti a ověřitelnosti veřejně financovaného vědeckého bádání, zpřístupňování publikací v režimu Open Access a výzkumných dat v režimu Open Data. V rámci řešení dlouhodobé ochrany digitálních dat se ÚVT rovněž podílí na přípravě certifikované metody bit-level ochrany. Komplementární k těmto aktivitám je práce na zajištění portfolia potřebných elektronických informačních zdrojů, zejména ve spolupráci s CzechLib.

Z pohledu dalšího rozvoje podpory ekonomických a personálních aktivit je klíčové rozhodnutí o zahájení tržních konzultací v oblasti technické specifikace budoucího ekonomicko-personálního informačního systému univerzity. Byla zpracována koncepce zapouzdření jádra tohoto systému - s externím dodavatelem - do uživatelského rozhraní, vyvíjeného vlastními silami ÚVT. Cílem tržních konzultací

bude ověřit podporu tohoto přístupu v aktuální nabídce dodavatelů příslušných systémů.

Výzkumná infrastruktura CERIT-SC, součást ÚVT, v roce 2018 podpořila **vznik integrované národní e-infrastruktury e-INFRA CZ**, jejímiž dalšími součástmi jsou sdružení CESNET (koordinátor) a národní superpočítačové centrum IT4Innovation na VŠB-TUO. E-INFRA CZ byla koncem roku schválena vládou ČR jako jediná národní e-infrastruktura ČR a bylo rozhodnuto o rozsahu jejího financování.

Pokračovalo řešení projektů OP VVV podpory investičních aktivit dvou výzkumných infrastruktur, CERIT-SC i ELIXIR CZ: *Budování kapacit*. Nejvýznamnějším výsledkem spojeného úsilí obou infrastruktur je **vybudování a provoz mezinárodní autentizační a autorizační infrastruktury ELIXIR AAI**, která v roce 2018 dosáhla uznání jako první infrastrukturní služba celoevropské výzkumné infrastruktury ELIXIR. Dalším významným výsledkem bylo zapojení do přípravy dvou projektů H2020 v roli vedoucích pracovních skupin (workpackage); oba projekty byly přijaty Evropskou komisí k financování. V projektu EOSC-Life pak byla ústavu svěřena odpovědnost za vybudování autentizační a autorizační infrastruktury pro celý cluster evropských výzkumných infrastruktur v oblasti věd o živé přírodě a lékařství.

T

**Tabulková
část**

Seznam tabulek

- Tabulka 1** Vedení Masarykovy univerzity v roce 2018 | 116
- Tabulka 2** Akademický senát MU v roce 2018 | 116
- Tabulka 3** Správní rada MU v roce 2018 | 117
- Tabulka 4** Vědecká rada MU v roce 2018 | 117
- Tabulka 5** Rada pro vnitřní hodnocení MU v roce 2018 | 119
- Tabulka 6** Přehled členství MU v reprezentaci vysokých škol a v mezinárodních a profesních organizacích v roce 2018 | 119
- Tabulka 7** Návrhy na jmenování profesorem schválené Vědeckou radou MU v roce 2018 | 119
- Tabulka 8** Řízení ke jmenování profesorem a habilitační řízení na MU v letech 2007–2018 (celkové počty) | 120
- Tabulka 9** (MŠMT tab. 6.6) Nově jmenování docenti a profesori dle fakult v roce 2018 | 120
- Tabulka 10** (MŠMT tab. 2.1) Přehled akreditovaných studijních programů na MU dle fakult v roce 2018 (počty) | 121
- Tabulka 11** (MŠMT tab. 2.2) Přehled akreditovaných studijních programů v cizím jazyce dle fakult v roce 2018 (počty) | 122
- Tabulka 12** (MŠMT tab. 2.3) Joint/Double/Multiple Degree studijní programy realizované se zahraniční VŠ v roce 2018 | 123
- Tabulka 13** (MŠMT tab. 2.4) Akreditované studijní programy uskutečňované společně s jinou vysokou školou nebo s veřejnou výzkumnou institucí se sídlem v ČR v roce 2018 | 127
- Tabulka 14** (MŠMT tab. 2.6) Přehled počtu kurzů celoživotního vzdělávání na MU 2018 | 129
- Tabulka 15** (MŠMT tab. 2.7) Přehled počtu účastníků kurzů celoživotního vzdělávání na MU 2018 | 129
- Tabulka 16** (MŠMT tab. 3.1) Přehled počtu studií v akreditovaných studijních programech k 31. 12. 2018 dle fakult | 130
- Tabulka 17** (MŠMT tab. 3.2) Počty studií samoplátců na MU dle fakult a skupin studijních programů k 31. 12. 2018 | 131
- Tabulka 18** Vývoj počtu studií k 31. 12. na fakultách MU v letech 2007–2018 | 131
- Tabulka 19** Vývoj počtu studií k 31. 10. na fakultách MU v letech 2007–2018 | 132
- Tabulka 20** Vývoj počtu studií k 31. 12. na MU v letech 2007–2018 dle typu studijního programu | 132
- Tabulka 21** Vývoj počtu studií k 31. 10. na MU v letech 2007–2018 dle typu studijního programu | 132
- Tabulka 22** Přehled počtu doktorských studií na MU k 31. 12. 2018 | 132
- Tabulka 23** Vývoj počtu doktorských studií k 31. 12. na fakultách MU v letech 2007–2018 | 133
- Tabulka 24** Vývoj počtu doktorských studií k 31. 10. na fakultách MU v letech 2007–2018 | 133
- Tabulka 25** (MŠMT tab. 5.1) Zájem uchazečů o studium na MU dle fakult a skupin studijních programů v rámci přijímacího řízení pro akademický rok 2018/2019 | 134
- Tabulka 26** (MŠMT tab. 8.3) Studijní obory, které mají ve své obsahové náplni povinné absolvování odborné praxe po dobu alespoň 1 měsíce (počty) | 136
- Tabulka 27** (MŠMT tab. 8.2) Odborníci z aplikační sféry podílející se na výuce v akreditovaných studijních programech dle fakult v roce 2018 | 136
- Tabulka 28** Počet studentů se zdravotním postižením k 31. 10. 2018 dle fakult | 136
- Tabulka 29** Vývoj počtu studentů se zdravotním postižením k 31. 10. na MU v letech 2007–2018 | 137
- Tabulka 30** (MŠMT tab. 3.4) Počty studentů, jimž bylo poskytnuto stipendium v roce 2018 podle účelu stipendia | 137
- Tabulka 31** (MŠMT tab. 4.1) Přehled počtu absolvovaných studií na MU v období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018 dle fakult a skupin studijních programů | 137
- Tabulka 32** Průměrná délka studia absolventů MU v roce 2018 v semestrech dle fakult | 139
- Tabulka 33** (MŠMT tab. 3.3) Studijní neúspěšnost 1. ročníku studia (v %) | 139
- Tabulka 34** Poskytování služeb Poradenským centrem MU a Kariérním centrem MU v roce 2018 | 139
- Tabulka 35** (MŠMT tab. 7.2) Mobilita studentů a akademických pracovníků podle zemí v roce 2018 | 140
- Tabulka 36** (MŠMT tab. 7.3) Mobilita absolventů (počty a podíly absolvovaných studií) | 142
- Tabulka 37** (MŠMT tab. 7.1) Zapojení vysoké školy do mezinárodních programů výzkumu a vývoje v roce 2018 | 143
- Tabulka 38** Přehled všech výzkumných projektů EU, jejichž řešení bylo zahájeno v roce 2018 | 143
- Tabulka 39** Druhy publikačních výstupů MU indexovaných v databázi Web of Science v roce 2018 | 144
- Tabulka 40** Druhy publikačních výstupů MU indexovaných v databázi Web of Science v letech 2007–2018 | 144
- Tabulka 41** Počet publikací MU v letech 2007–2018 dle databáze Web of Science | 144
- Tabulka 42** Počet citací všech publikací MU v letech 2007–2018 dle databáze Web of Science | 144
- Tabulka 43** Vývoj počtu publikací MU v časopisech dle zařazení do kvartilu dle databáze Web of Science v letech 2007–2018 | 145
- Tabulka 44** Rozložení publikací MU indexovaných v databázi Web of Science dle percentilů v období 2007–2018 | 145
- Tabulka 45** Podíl publikací MU v 1 % a 10 % nejcitovanějších článků dle databáze Web of Science v letech 2007–2018 | 145
- Tabulka 46** Top 20 oborů věd o živé a neživé přírodě na MU dle počtu citací u publikací vydaných v letech 2007–2018 – dle WoS | 146

- Tabulka 47** Top 20 společenských a humanitních oborů na MU dle počtu citací u publikací vydaných v letech 2007–2018 – dle WoS | 146
- Tabulka 48** Mezinárodní spolupráce MU dle citací u společných publikací indexovaných na WoS v letech 2007–2018 – top 20 institucí | 147
- Tabulka 49 (MŠMT tab. 8.1)** Vědecké konference (spolu) pořádané Masarykovou univerzitou | 147
- Tabulka 50 (MŠMT tab. 8.4)** Transfer znalostí a výsledků výzkumu do praxe na MU v roce 2018 | 147
- Tabulka 51 (MŠMT tab. 6.1)** Počty akademických, vědeckých, odborných a ostatních pracovníků dle fakult v roce 2018 (pracovní smlouva, DPČ) – průměrné přepočtené počty | 148
- Tabulka 52** Počty akademických, vědeckých, odborných a ostatních pracovníků s uzavřenou DPP nebo DPČ dle fakult v roce 2018 – průměrné přepočtené počty | 149
- Tabulka 53 (MŠMT tab. 6.2)** Věková struktura akademických, vědeckých, odborných a ostatních pracovníků v roce 2018 – počty fyzických osob | 150
- Tabulka 54 (MŠMT tab. 6.5)** Akademičtí, vědečtí, odborní a ostatní pracovníci s cizím státním občanstvím v roce 2018 (pracovní smlouva, DPČ) – průměrné přepočtené počty | 150
- Tabulka 55 (MŠMT tab. 6.3)** Počty akademických, vědeckých a odborných pracovníků podle rozsahu pracovních úvazků a nejvyšší dosažené kvalifikace v roce 2018 – počty fyzických osob | 153
- Tabulka 56** Počty zaměstnanců MU po fakultách a ostatních pracovištích v roce 2018 – fyzické počty a průměrné přepočtené počty | 154
- Tabulka 57** Vývoj počtu zaměstnanců na MU v letech 2007–2018 | 155
- Tabulka 58** Vývoj průměrné mzdy akademických a neakademických pracovníků na MU v letech 2007–2018 | 155
- Tabulka 59 (MŠMT tab. 6.4)** Vedoucí pracovníci (fyzické osoby) | 155
- Tabulka 60** Vývoj počtu studií k 31. 12. na jednoho akademického pracovníka na MU v letech 2007–2018 | 156
- Tabulka 61** Vývoj počtu studií k 31. 12. na jednoho akademického, vědeckého a odborného pracovníka na MU v letech 2007–2018 | 156
- Tabulka 62** Vývoj počtu studií k 31. 10. na jednoho akademického pracovníka na MU v letech 2007–2018 | 157
- Tabulka 63** Vývoj počtu studií k 31. 10. na jednoho akademického, vědeckého a odborného pracovníka na MU v letech 2007–2018 | 157
- Tabulka 64** Vývoj počtu a struktury vydaných publikací v letech 2014–2018 | 157
- Tabulka 65 (MŠMT tab. 12.2)** Knihovní fond MU v roce 2018 dle fakult | 158
- Tabulka 66** Knihovní služby v roce 2018 | 158
- Tabulka 67** Vývoj celkových neinvestičních výnosů a kapitálových výdajů na MU (v tis. Kč) v letech 2007–2018 | 159
- Tabulka 68** Vývoj poskytnutých neinvestičních prostředků na vzdělávací činnost (v tis. Kč) v letech 2007–2018 | 159
- Tabulka 69** Vývoj poskytnutých neinvestičních prostředků na vědu a výzkum (v tis. Kč) v letech 2007–2018 | 159
- Tabulka 70** Vývoj doplňkové a vlastní činnosti MU (v tis. Kč) v letech 2007–2018 | 160
- Tabulka 71** Vývoj nehmotného a hmotného majetku v evidenci v pořizovacích cenách (v tis. Kč) v letech 2007–2018 | 160
- Tabulka 72** Vývoj nemovitého a movitého majetku v evidenci v pořizovacích cenách (v tis. Kč) v letech 2007–2018 | 160
- Tabulka 73 (MŠMT tab. 12.1)** Přehled rozsahu ubytovacích a stravovacích služeb poskytovaných na MU | 160
- Tabulka 74 (MŠMT tab. 12.3)** Institucionální plán vysoké školy na léta 2016–2018 a jeho naplňování v roce 2018 | 161

Tabulka 1

Vedení Masarykovy univerzity v roce 2018

Jméno	Funkce
doc. PhDr. Mikuláš Bek, Ph.D.	rektor
prof. MUDr. Martin Bareš, Ph.D.	prorektor pro akademické záležitosti do 31. 1. 2018
doc. JUDr. Ivan Malý, CSc.	prorektor pro internacionalizaci
prof. Ing. Petr Dvořák, CSc.	prorektor pro výzkum
prof. JUDr. Naděžda Rozehnalová, CSc.	prorektorka pro záležitosti studentů
Mgr. Michal Bulant, Ph.D.	prorektor pro studium a informační technologie
doc. PhDr. Markéta Pitrová, Ph.D.	prorektorka pro rozvoj
doc. PhDr. Mgr. Hana Svatoňová, Ph.D.	prorektorka pro vnější vztahy
Mgr. Marta Valešová, MBA	kvestorka
Mgr. Iva Zlatušková	kancléřka
Mgr. Tereza Fojtová	ředitelka pro komunikaci
Ing. Šárka Řehořová	ředitelka pro strategii

Tabulka 2

Akademický senát MU v roce 2018

Osoba	Funkce v orgánu	Součást	Fakulta	Datum od	Datum do
prof. PhDr. Stanislav Balík, Ph.D.	předseda	Akademický senát	FSS	01. 01. 2015	31. 12. 2020
Mgr. Josef Menšík, Ph.D.	předseda	Komora akademických pracovníků	ESF	01. 01. 2015	31. 12. 2020
Mgr. Michaela Tvrdoňová	předsedkyně	Studentská komora	PřF	01. 01. 2015	31. 12. 2020
Bc. Natálie Antalová	člen	Studentská komora	LF	01. 01. 2018	31. 12. 2020
Alexandra Bečková	člen	Studentská komora	ESF	01. 01. 2018	31. 12. 2020
prof. JUDr. Josef Bejček, CSc.	člen	Komora akademických pracovníků	PrF	01. 10. 2013	31. 12. 2020
prof. MUDr. Milan Brázdil, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	LF	01. 01. 2015	31. 12. 2020
Lukáš Buchta	člen	Studentská komora	PrF	01. 01. 2018	31. 12. 2020
prof. RNDr. Ivana Černá, CSc.	člen	Komora akademických pracovníků	FI	01. 01. 2018	31. 12. 2020
Karel Doleček	člen	Studentská komora	PdF	28. 01. 2017	31. 12. 2020
JUDr. Klára Drličková, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	PrF	01. 01. 2015	31. 12. 2020
prof. RNDr. Zuzana Došlá, DSc.	člen	Komora akademických pracovníků	PřF	01. 01. 2018	31. 12. 2020
Oldřich Tristan Florian	člen	Studentská komora	PrF	01. 01. 2018	31. 12. 2020
doc. Ivan Foletti, MA, Docteur es Lettres	člen	Komora akademických pracovníků	FF	01. 01. 2018	31. 12. 2020
prof. RNDr. Zdeněk Glatz, CSc.	člen	Komora akademických pracovníků	PřF	01. 01. 2018	31. 12. 2020
Mgr. et Mgr. Stanislav Hasil	člen	Studentská komora	FF	26. 10. 2018	31. 12. 2020
Mgr. Dagmar Heiland Trávníčková, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	FSpS	01. 01. 2018	31. 12. 2020
Mgr. Eduard Hrazdřra, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	FSpS	01. 01. 2018	31. 12. 2020
Ing. Mgr. Daniel Kerekeš	člen	Studentská komora	FSS	02. 11. 2015	31. 12. 2020
Mgr. Bc. Michal Košík, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	LF	01. 01. 2018	31. 12. 2020
prof. RNDr. Michal Kozubek, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	FI	01. 01. 2018	31. 12. 2020
Mgr. Maria Králová, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	ESF	01. 01. 2018	31. 12. 2020
Mgr. Tereza Králová	člen	Studentská komora	FSpS	01. 01. 2018	31. 12. 2020
Mgr. Karel Kubíček, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	VÚ	01. 01. 2015	31. 12. 2020
Mgr. Michal Kumstát, Ph.D.	člen	Studentská komora	FSpS	01. 01. 2018	31. 12. 2020
RNDr. Pavel Lízal, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	PřF	01. 01. 2015	31. 12. 2020
Mgr. Kateřina Lojdová, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	PdF	01. 01. 2018	31. 12. 2020
Ing. Martin Murín	člen	Studentská komora	ESF	01. 01. 2018	31. 12. 2020
doc. Mgr. Petr Najvar, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	PdF	01. 01. 2012	31. 12. 2020
Bc. Jiří Němec	člen	Studentská komora	FSS	01. 01. 2018	31. 12. 2020
Mgr. Kamila Novotná	člen	Komora akademických pracovníků	VÚ	01. 01. 2018	31. 12. 2020
Bc. Jakub Peschel	člen	Studentská komora	FI	01. 01. 2015	31. 12. 2020
doc. RNDr. Tomáš Pitner, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	FI	01. 01. 2018	31. 12. 2020
PhDr. Renata Prucklová	člen	Komora akademických pracovníků	VÚ	01. 01. 2018	31. 12. 2020
doc. Mgr. Tomáš Řiháček, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	FSS	01. 01. 2018	31. 12. 2020
Mgr. et Mgr. Markéta Sedláková	člen	Studentská komora	PdF	01. 01. 2015	31. 12. 2020
JUDr. Veronika Smutná, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	PrF	01. 09. 2012	31. 12. 2020
PhDr. Petr Suchý, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	FSS	01. 01. 2006	31. 12. 2020
doc. Mgr. Radim Šíp, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	PdF	01. 01. 2018	31. 12. 2020
Mgr. Ing. Ondřej Špetík	člen	Studentská komora	ESF	01. 01. 2018	31. 12. 2020
Albert Štěrba	člen	Studentská komora	LF	01. 01. 2018	31. 12. 2020
RNDr. Vladimír Štill	člen	Studentská komora	FI	01. 01. 2018	31. 12. 2020
doc. RNDr. Josef Tomandl, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	LF	01. 01. 2009	31. 12. 2020

Osoba	Funkce v orgánu	Součást	Fakulta	Datum od	Datum do
Mgr. Daniel Vázquez Touriño, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	FF	01. 04. 2018	31. 12. 2020
Mgr. et Mgr. Tomáš Varga	člen	Studentská komora	FF	01. 01. 2018	31. 12. 2020
Bc. Michal Vlček	člen	Studentská komora	FSpS	01. 01. 2018	21. 06. 2018
Mgr. Petr Vurm, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	FF	01. 01. 2018	31. 12. 2020
Bc. Ondřej Vymazal	člen	Studentská komora	PřF	01. 01. 2015	31. 12. 2020
Mgr. et Mgr. Jan Werner	člen	Studentská komora	FF	01. 01. 2018	31. 12. 2020
Bc. Martin Zobač	člen	Studentská komora	FSpS	17. 09. 2018	31. 12. 2020
Bc. Matej Patrik Žitňanský	člen	Studentská komora	FF	01. 01. 2015	03. 05. 2018

Akademický senát Masarykovy univerzity (AS MU) zasedal v roce 2018 celkem osmkrát, pravidelně se scházela rovněž Studentská komora AS MU, nepravidelně Komora akademických pracovníků AS MU. | Na počátku roku zvolil své nové vedení – předsedu a předsedy jednotlivých komor. Ustavil tři stálé komise včetně volby jejich členů a předsedů (Legislativní, Ekonomická, Volební a mandátová) a jednu komisi zvláštní, jejíž název byl v průběhu roku ustálen na tvaru Doktorandská komise. | AS MU převážnou část své aktivity věnoval otázkám spojeným s běžným fungováním univerzity – projednávání a schvalování univerzitních vnitřních předpisů (Vnitřní mzdový předpis MU), vnitřních předpisů fakult, souhlas se jmenováním členů Vědecké rady MU a Rady pro vnitřní hodnocení MU, souhlas se jmenováním Vědecké rady Ústavu výpočetní techniky MU a Vědecké rady CEITEC MU. Nově zřídil součást MU s názvem Centrum rozvoje pedagogických kompetencí MU. | AS MU se zabýval hospodařením Masarykovy univerzity – na květnovém jednání schválil rozpočet na rok 2018, výroční zprávy o činnosti a o hospodaření MU v roce 2017 schválil na červnovém zasedání. Rovněž jako podklad pro jednání správní rady několikrát vyslovil souhlas s výměnami pozemků a dalšími právními úkony. | Členové senátu se aktivně zapojili do hodnocení projektů Fondu rozvoje MU. Dále delegoval členy pro poslední neobsazená místa v Radě vysokých škol.

Tabulka 3

Správní rada MU v roce 2018

Jméno	Funkce
MgA. Petr Pleva	předseda
Mgr. Jiří Gruber	místopředseda
JUDr. Dagmar Lastovecká	místopředsedkyně
PhDr. Jindřich Fryč	člen
Mgr. Jiří Hamza	člen
JUDr. Michal Hašek	člen
Ing. Stanislav Juránek	člen
Mons. Ing. Mgr. Pavel Konzbul, Dr.	člen
Ing. Pavel Kysilka, CSc.	člen
MgA. David Mareček, Ph.D.	člen
Ing. Eduard Palíšek, Ph.D., MBA	člen
PhDr. Miloš Růžička, Ph.D.	člen
PhDr. Richard Svoboda, MBA	člen
Bc. Erik Tabery	člen
Ing. Petr Vokřál	člen
Mgr. Iva Zlatušková	tajemnice

Správní rada MU zasedala v roce 2018 dvakrát – 21. května a 29. října. V červenci (k 22. 7.) se uskutečnilo korespondenční hlasování. V březnu 2018 byl znovu jmenován členem SR MU MgA. Petr Pleva. Na zasedání SR MU 21. května 2018 proběhly volby předsedy a místopředsedy. Předsednictvo SR MU pracovalo ve složení MgA. Petr Pleva, předseda, Mgr. Jiří Gruber, místopředseda, JUDr. Dagmar Lastovecká, místopředsedkyně.

Tabulka 4

Vědecká rada MU v roce 2018

Jméno	Funkce
doc. PhDr. Mikuláš Bek, Ph.D.	předseda
Interní členové	
prof. MUDr. Martin Bareš, Ph.D.	Lékařská fakulta
prof. JUDr. Josef Bejček, CSc.	Právnícká fakulta
Mgr. Michal Bulant, Ph.D.	Přírodovědecká fakulta
prof. RNDr. Ivana Černá, CSc.	Fakulta informatiky
doc. PhDr. Břetislav Dančák, Ph.D.	Fakulta sociálních studií
doc. RNDr. Ladislav Dušek, Ph.D.	Lékařská fakulta
prof. Ing. Petr Dvořák, CSc.	Lékařská fakulta
prof. PhDr. Petr Fiala, Ph.D., LL.M.	Fakulta sociálních studií
prof. MUDr. Petr Gál, Ph.D.	Lékařská fakulta
prof. RNDr. Ivan Holoubek, CSc.	Přírodovědecká fakulta
prof. RNDr. Josef Janyška, DSc.	Přírodovědecká fakulta
prof. MUDr. Tomáš Kašpárek, Ph.D.	Lékařská fakulta
doc. Mgr. Tomáš Kašparovský, Ph.D.**	Přírodovědecká fakulta
prof. RNDr. Jaroslav Koča, DrSc.	Přírodovědecká fakulta
prof. RNDr. Ludmila Křivánková, CSc.	Rektorát
prof. PhDr. Petr Kyloušek, CSc.	Filozofická fakulta

Jméno

doc. RNDr. Jaromír Leichmann, Dr.	Přírodovědecká fakulta
doc. JUDr. Ivan Malý, CSc.	Ekonomicko-správní fakulta
doc. PhDr. Jiří Němec, Ph.D.	Pedagogická fakulta
doc. Mgr. Jiří Nykodým, Ph.D.	Fakulta sportovních studií
doc. PhDr. Markéta Pitrová, Ph.D.	Fakulta sociálních studií
prof. PhDr. Milan Pol, CSc.	Filozofická fakulta
prof. Ing. Václav Přenosil, CSc.	Fakulta informatiky
prof. PhDr. Ladislav Rabušic, CSc.	Fakulta sociálních studií
prof. JUDr. Naděžda Rozehnalová, CSc.	Právnícká fakulta
doc. JUDr. Markéta Selucká, Ph.D.	Právnícká fakulta
prof. PhDr. Tomáš Sirovátka, CSc.*	Fakulta sociálních studií
prof. Ing. Antonín Slaný, CSc.	Ekonomicko-správní fakulta
prof. RNDr. Jan Slovák, DrSc.	Přírodovědecká fakulta
doc. PhDr. Mgr. Hana Svatoňová, Ph.D.	Pedagogická fakulta
prof. PhDr. Martin Wihoda, Ph.D.	Filozofická fakulta
prof. RNDr. Jiří Zlatuška, CSc.	Fakulta informatiky
doc. Mgr. Martin Zvonař, Ph.D.*	Fakulta sportovních studií

Externí členové

prof. PhDr. Viera Bačová, DrSc.*	Slovenská akadémia vied
prof. Ing. Jiří Drahoš, DrSc., dr. h. c.	Akademie věd ČR
doc. Ing. Jakub Fischer, Ph.D.	Vysoká škola ekonomická v Praze
prof. Ing. Štěpán Jurajda, Ph.D.	CERGE-EI
prof. Lenka Karfíková, Dr. theol.**	Univerzita Karlova
prof. PaedDr. Pavel Kolář, Ph.D.	Univerzita Karlova
doc. RNDr. Stanislav Kozubek, DrSc.	Akademie věd ČR
prof. RNDr. Petr Kulhánek, CSc.*	České vysoké učení technické v Praze
prof. Ing. Hana Machková, CSc.	Vysoká škola ekonomická v Praze
prof. JUDr. Hana Marková, CSc.	Univerzita Karlova
prof. Ing. MgA. Ivo Medek, Ph.D.	Janáčkova akademie múzických umění v Brně
prof. RNDr. Karol Mičieta, PhD.	Univerzita Komenského v Bratislave
prof. Mgr. Jaroslav Miller, M.A., Ph.D.	Univerzita Palackého v Olomouci
prof. Ing. Oldřich Pytela, DrSc.	Univerzita Pardubice
prof. Mgr. Martin Putna, Dr.***	Univerzita Karlova
prof. PhDr. Ing. Jan Royt, Ph.D.	Univerzita Karlova
prof. Ing. Lukáš Sekanina, Ph.D.	Vysoké učení technické v Brně
doc. PhDr. Irena Sobotková, CSc.*	Univerzita Palackého v Olomouci
prof. RNDr. Vladimír Souček, DrSc.	Univerzita Karlova
prof. Ing. Michael Šebek, DrSc.	České vysoké učení technické v Praze
prof. RNDr. Jitka Ulrichová, CSc.	Univerzita Palackého v Olomouci
prof. MVDr. Vladimír Večerek, CSc.	Veterinární a farmaceutická univerzita Brno
prof. Ing. Radimír Vrba, CSc.	Vysoké učení technické v Brně
prof. PaedDr. Radka Wildová, CSc.	Univerzita Karlova
prof. RNDr. Eva Zažímalová, CSc.	Akademie věd ČR
prof. MUDr. Tomáš Zima, DrSc., MBA	Univerzita Karlova

Vědecká rada Masarykovy univerzity zasedala v roce 2018 celkem čtyřikrát. Dvakrát proběhlo jednání per rollam, jehož předmětem byly personální změny v Etické komisi pro výzkum Masarykovy univerzity a plán realizace Dlouhodobého záměru Masarykovy univerzity na rok 2018. Na programu jednání Vědecké rady MU bylo v tomto roce 16 návrhů na jmenování profesorem. Všechny tyto návrhy byly Vědeckou radou MU schváleny a postoupeny na Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. V roce 2018 dále Vědecká rada MU projednala a schválila 2 návrhy na udělení Stříbrné medaile Masarykovy univerzity v souvislosti se soutěží o Cenu rektora Masarykovy univerzity 2018. Dále v souvislosti se 100. výročí založení univerzity projednala a schválila udělení 23 Stříbrných medailí Masarykovy univerzity, 14 Zlatých medailí Masarykovy univerzity, 6 čestných doktorátů Masarykovy univerzity a jedné Velké zlaté medaile Masarykovy univerzity. Současně se Vědecká rada MU věnovala dalším otázkám předloženým rektorem - např. personálním změnám v Radě pro vnitřní hodnocení Masarykovy univerzity a značnému počtu žádostí o akreditace oborů habilitačních a jmenovacích řízení. | Pozn.:* = Členem od 1. 1. 2018. | Pozn.:** = Členem od 1. 2. 2018. | Pozn.:*** = Členem do 24. 11. 2018.

Tabulka 5

Rada pro vnitřní hodnocení MU v roce 2018

Jméno	Funkce	Datum od	Datum do
doc. PhDr. Mikuláš Bek, Ph.D.	předseda	—	—
prof. PhDr. Ladislav Rabušic, CSc.	místopředseda	06. 12. 2016	v souladu s funkčním obdobím rektora
doc. PhDr. Stanislav Balík, Ph.D.	člen	—	—
prof. Ing. Ladislav Blažek, CSc.	člen	06. 12. 2016	05. 12. 2020
prof. RNDr. Ivana Černá, CSc.	člen	06. 12. 2016	05. 12. 2022
Karel Doleček	člen	06. 12. 2018	05. 12. 2020
doc. Mgr. Světlana Hanušová, Ph.D.*	člen	06. 12. 2016	05. 12. 2024
prof. JUDr. Jan Hurdík, DrSc.	člen	06. 12. 2016	05. 12. 2020
doc. PaedDr. Emanuel Hurych, Ph.D.*	člen	20. 02. 2018	05. 12. 2024
prof. RNDr. Josef Janyška, DSc.	člen	06. 12. 2016	05. 12. 2022
prof. MVDr. Břetislav Koudela, CSc.	člen	06. 12. 2016	05. 12. 2022
prof. RNDr. Ludmila Křivánková, CSc.	člen	06. 12. 2016	05. 12. 2022
Mgr. Vojtěch Kyselý	člen	06. 12. 2016	05. 12. 2018
doc. RNDr. Josef Tomandl, Ph.D.*	člen	06. 12. 2016	05. 12. 2024
prof. PhDr. Zbyněk Vybíral, Ph.D.	člen	13. 11. 2017	05. 12. 2020
prof. PhDr. Jan Zouhar, CSc.	člen	06. 12. 2016	05. 12. 2020

RVH MU má celkem 15 členů, jejím předsedou je ze zákona rektor, který jmenuje a odvolává místopředsedu. Členem RVH MU je předseda AS MU, další členy tvoří akademičtí pracovníci napříč všemi fakultami MU, své zastoupení mají rovněž studenti a dva externí akademici. V roce 2018 uskutečnila RVH MU 14 zasedání, na kterých schválila 349 návrhů studijních programů a projednala 4 metodické dokumenty týkající se zajišťování kvality činnosti MU. Členové RVH MU se zúčastnili celkově 216 hodnotících schůzek ke studijním programům MU. O své činnosti RVH informuje na webových stránkách www.muni.cz. | Pozn.: * = Funkční období prodlouženo od 6. 12. 2018 do 5. 12. 2024.

Tabulka 6

Přehled členství MU v reprezentaci vysokých škol a v mezinárodních a profesních organizacích v roce 2018

Organizace	Stát	Status
Česká konference rektorů (ČKR)	Česká republika	člen
Rada vysokých škol (RVŠ)	Česká republika	člen
Svaz průmyslu a dopravy (SP)	Česká republika	člen
Regionální hospodářská komora Brno (RHK)	Česká republika	člen
Asociace malých a středních podniků a živnostníků (AMSP)	Česká republika	člen
Compostela Group of Universities (CGU)	Španělsko	člen
European University Association (EUA)	Belgie	člen
International Association of Universities (IAU)	Francie	člen
International Student Exchange Programs (ISEP)	USA	člen
Inter University Centre Dubrovnik (IUC)	Chorvatsko	člen
Undergraduate Awards (UA)	Irsko	člen
Utrecht Network (UN)	Nizozemsko	člen

Tabulka 7

Návrhy na jmenování profesorem schválené Vědeckou radou MU v roce 2018

Jméno	Obor	Instituce
prof. Mgr. Jiří Špička, Ph.D.	Dějiny konkrétních literatur (románské literatury)	Univerzita Palackého v Olomouci
prof. Ing. Jakub Fischer, Ph.D.	Hospodářská politika	Vysoká škola ekonomická v Praze
prof. MUDr. Robert Mikulík, Ph.D.	Neurologie	Masarykova univerzita
prof. RNDr. Jan Čermák, CSc.	Matematika – Matematická analýza	Vysoké učení technické v Brně
prof. PhDr. Mgr. Tomáš Janík, Ph.D.	Pedagogika	Masarykova univerzita
prof. MUDr. Marek Svoboda, Ph.D.	Onkologie	Masarykova univerzita
prof. RNDr. Ladislav Dušek, Ph.D.	Lékařská biologie	Masarykova univerzita
prof. RNDr. Andrea Vetešnicková Šimková, Ph.D.	Zoologie	Masarykova univerzita
doc. PhDr. Michal Kubát, Ph.D.*	Politologie	Univerzita Karlova
doc. MUDr. Ondřej Ludka, Ph.D.*	Vnitřní lékařství	Masarykova univerzita
Martin Scheringer, Dr. sc. nat.*	Chemie životního prostředí	Masarykova univerzita
doc. RNDr. Jaromír Leichmann, Dr. rer. nat.*	Geologické vědy	Masarykova univerzita
doc. PhDr. Rudolf Krajč, CSc.*	Archeologie pravěku a středověku	Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích
doc. PhDr. Bohumil Fořt, Ph.D.*	Česká literatura	Masarykova univerzita
doc. PhDr. Tomáš Katrňák, Ph.D.*	Sociologie	Masarykova univerzita
doc. Mgr. Vítězslav Bryja, Ph.D.*	Fyziologie živočichů	Masarykova univerzita

Pozn.: * = Návrh byl schválen Vědeckou radou MU, uchazeč však zatím nebyl prezidentem jmenován. Ostatní byli v roce 2018 jak schválení Vědeckou radou MU, tak jmenování.

Tabulka 8

Řízení ke jmenování profesorem a habilitační řízení na MU v letech 2007–2018 (celkové počty)

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Profesoři												
počet ukončených* řízení - celkem	28	12	22	22	13	21	6	19	9	11	16	14
z toho MU	20	9	16	15	5	5	5	15	8	8	15	8
průměrný věk**	48,9	51,7	50,0	50,6	53,1	48,3	52,7	46,8	44,1	51,9	50,5	46,4
počet řízení zakončených jmenováním***	25	9	18	20	8	20	5	13	7	8	14	14
Docenti												
počet ukončených řízení* - celkem	33	52	46	60	48	30	44	53	53	48	73	62
z toho MU	19	36	33	31	11	19	27	42	33	30	57	41
průměrný věk**	43,8	41,6	43,7	42,7	43,9	43,8	43,8	43,6	43,4	43,5	42,5	43,9
počet řízení zakončených jmenováním***	27	40	40	50	40	24	36	43	48	41	60	53

Pozn.: * = Zahrnuta jsou veškerá ukončená řízení na MU, tj. nejen řízení ukončená jmenováním docentem/profesorem, ale také řízení zastavená VR fakulty / VR MU / děkanem, zpětvzetí návrhu uchazečem aj. | Pozn.: ** = Jedná se o věkový průměr v rámci všech ukončených řízení (tj. nejen řízení zakončených jmenováním) na MU. | Pozn.: *** = Zahrnuta jsou veškerá řízení, která proběhla v daném kalendářním roce na MU, bez ohledu na to, zda nově jmenování docenti a profesori kmenově spadali pod MU.

Tabulka 9 (MŠMT tab. 6.6)

Nově jmenování docenti a profesori dle fakult v roce 2018

	Počet			Věkový průměr nově jmenovaných***
	Jmenování na MU		Kmenoví zaměstnanci MU jmenování na jiné VŠ**	
	Celkem*	Z toho kmenoví zaměstnanci MU		
Právnická fakulta	2	2	1	44,8
Profesoři jmenování v roce 2018	1	1	0	50,0
Z toho počet žen	0	0	0	—
Docenti jmenování v roce 2018	1	1	1	39,5
Z toho počet žen	0	0	0	0,0
Lékařská fakulta	13	9	3	45,9
Profesoři jmenování v roce 2018	5	3	1	47,5
Z toho počet žen	0	0	0	—
Docenti jmenování v roce 2018	8	6	2	44,0
Z toho počet žen	2	2	0	45,0
Přírodovědecká fakulta	16	11	0	47,1
Profesoři jmenování v roce 2018	3	2	0	52,3
Z toho počet žen	2	2	0	51,0
Docenti jmenování v roce 2018	13	9	0	41,9
Z toho počet žen	3	1	0	43,0
Filozofická fakulta	12	7	1	43,7
Profesoři jmenování v roce 2018	1	0	0	43,0
Z toho počet žen	0	0	0	—
Docenti jmenování v roce 2018	11	7	1	44,4
Z toho počet žen	5	3	1	45,2
Pedagogická fakulta	9	5	1	47,6
Profesoři jmenování v roce 2018	1	1	1	44,0
Z toho počet žen	0	0	0	—
Docenti jmenování v roce 2018	8	4	0	51,3
Z toho počet žen	6	3	0	54,0
Ekonomicko-správní fakulta	1	0	0	40,0
Profesoři jmenování v roce 2018	1	0	0	40,0
Z toho počet žen	0	0	0	—
Docenti jmenování v roce 2018	0	0	0	—
Z toho počet žen	0	0	0	—
Fakulta informatiky	4	3	0	40,0
Profesoři jmenování v roce 2018	1	0	0	39,0
Z toho počet žen	0	0	0	—
Docenti jmenování v roce 2018	3	3	0	41,0
Z toho počet žen	0	0	0	—

	Počet			Věkový průměr nově jmenovaných***
	Jmenovaní na MU		Kmenoví zaměstnanci MU jmenovaní na jiné VŠ**	
	Celkem*	Z toho kmenoví zaměstnanci MU		
Fakulta sociálních studií	8	7	3	39,6
Profesoři jmenovaní v roce 2018	1	1	0	40,0
Z toho počet žen	0	0	0	—
Docenti jmenovaní v roce 2018	7	6	3	39,3
Z toho počet žen	4	3	0	40,3
Fakulta sportovních studií	2	0	0	43,5
Profesoři jmenovaní v roce 2018	0	0	0	—
Z toho počet žen	0	0	0	—
Docenti jmenovaní v roce 2018	2	0	0	43,5
Z toho počet žen	1	0	0	40,0
Celkem jmenovaní profesoři	14	8	2	44,5
Z toho počet žen	2	2	0	51,0
Celkem jmenovaní docenti	53	36	7	43,1
Z toho počet žen	21	12	1	44,6

Pozn.: * = Zahrnuta jsou veškerá řízení, která proběhla v daném kalendářním roce na MU, bez ohledu na to, zda nově jmenovaní docenti a profesoři kmenově spadali pod MU. | Pozn.: ** = Uvádí se počty docentů a profesorů, kteří kmenově spadají pod MU, ale byli jmenováni na jiné VŠ. | Pozn.: *** = Jedná se o věkový průměr nově jmenovaných na MU.

Tabulka 10 (MŠMT tab. 2.1)

Přehled akreditovaných studijních programů na MU dle fakult v roce 2018 (počty)

Skupiny akreditovaných studijních programů	KKOV	Bakalářské studium		Magisterské studium		Navazující magisterské studium		Doktorské studium		Celkem
		P	K/D	P	K/D	P	K/D	P	K/D	
Právnícká fakulta										
právo, právní a veřejnosprávní činnost	68	0	2	1	0	0	1	1	1	6
Celkem PrF		0	2	1	0	0	1	1	1	6
Lékařská fakulta										
zdravot., lékař. a farm. vědy a nauky	51-53	3	3	2	0	1	1	26	26	62
Celkem LF		3	3	2	0	1	1	26	26	62
Přírodovědecká fakulta										
přírodní vědy a nauky	11-18	14	3	0	0	11	2	8	8	46
technické vědy a nauky	21-39	0	0	0	0	0	0	1	1	2
Celkem PřF		14	3	0	0	11	2	9	9	48
Filozofická fakulta										
společenské vědy, nauky a služby	61, 67, 71-73	7	5	0	0	7	4	4	4	31
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	1	1	0	0	2	2	1	1	8
obory z oblasti psychologie	77	0	0	1	1	0	0	1	1	4
vědy a nauky o kultuře a umění	81, 82	1	1	0	0	1	1	1	1	6
Celkem FF		9	7	1	1	10	7	7	7	49
Pedagogická fakulta										
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	5	5	3	1	4	4	5	5	32
Celkem PdF		5	5	3	1	4	4	5	5	32
Ekonomicko-správní fakulta										
ekonomie	62, 65	5	3	4	0	6	3	4	4	29
Celkem ESF		5	3	4	0	6	3	4	4	29
Fakulta informatiky										
přírodní vědy a nauky	11-18	3	0	0	0	2	0	1	1	7
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	0	0	0	0	1	0	0	0	1
Celkem FI		3	0	0	0	3	0	1	1	8
Fakulta sociálních studií										
společenské vědy, nauky a služby	61, 67, 71-73	6	6	0	0	6	6	5	5	34
obory z oblasti psychologie	77	1	1	0	0	1	0	1	1	5
Celkem FSS		7	7	0	0	7	6	6	6	39

Skupiny akreditovaných studijních programů	K KOV	Bakalářské studium		Magisterské studium		Navazující magisterské studium		Doktorské studium		Celkem
		P	K/D	P	K/D	P	K/D	P	K/D	
Fakulta sportovních studií										
zdravot., lékař. a farm. vědy a nauky	51-53	1	0	0	0	0	0	0	0	1
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	1	1	0	0	1	1	1	1	6
Celkem FSpS		2	1	0	0	1	1	1	1	7
Celkem na MU		48	31	11	2	43	25	60	60	280

Pozn.: P = prezenční, K/D = kombinované/distanční

Tabulka 11 (MŠMT tab. 2.2)

Přehled akreditovaných studijních programů v cizím jazyce dle fakult v roce 2018 (počty)

Skupiny akreditovaných studijních programů	K KOV	Bakalářské studium		Magisterské studium		Navazující magisterské studium		Doktorské studium		Celkem
		P	K/D	P	K/D	P	K/D	P	K/D	
Právnícká fakulta										
právo, právní a veřejnosprávní činnost	68	0	0	0	0	0	0	1	1	2
Celkem PrF		0	0	0	0	0	0	1	1	2
Lékařská fakulta										
zdravot., lékař. a farm. vědy a nauky	51-53	0	0	2	0	0	0	26	26	54
Celkem LF		0	0	2	0	0	0	26	26	54
Přírodovědecká fakulta										
přírodní vědy a nauky	11-18	1	1	0	0	2	0	8	8	20
technické vědy a nauky	21-39	0	0	0	0	0	0	1	1	2
Celkem PřF		1	1	0	0	2	0	9	9	22
Filozofická fakulta										
společenské vědy, nauky a služby	61, 67, 71-73	1	0	0	0	1	0	1	1	4
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	0	0	0	0	0	0	1	1	2
obory z oblasti psychologie	77	0	0	0	0	0	0	0	0	0
vědy a nauky o kultuře a umění	81, 82	0	0	0	0	0	0	1	1	2
Celkem FF		1	0	0	0	1	0	3	3	8
Pedagogická fakulta										
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	2	2	0	0	3	3	2	2	14
Celkem PdF		2	2	0	0	3	3	2	2	14
Ekonomicko-správní fakulta										
ekonomie	62, 65	5	0	4	0	5	0	4	4	22
Celkem ESF		5	0	4	0	5	0	4	4	22
Fakulta informatiky										
přírodní vědy a nauky	11-18	0	0	0	0	2	0	1	1	4
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem FI		0	0	0	0	2	0	1	1	4
Fakulta sociálních studií										
společenské vědy, nauky a služby	61, 67, 71-73	0	0	0	0	4	0	4	4	12
obory z oblasti psychologie	77	0	0	0	0	0	0	1	1	2
Celkem FSS		0	0	0	0	4	0	5	5	14
Fakulta sportovních studií										
zdravot., lékař. a farm. vědy a nauky	51-53	0	0	0	0	0	0	0	0	0
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	0	0	0	0	0	0	1	1	2
Celkem FSpS		0	0	0	0	0	0	1	1	2
Celkem na MU		9	3	6	0	17	3	52	52	142

Pozn.: P = prezenční, K/D = kombinované/distanční | Pozn.: Programem v cizím jazyce se rozumí takový program, který má v cizím jazyce akreditovaný alespoň jeden ze svých oborů.

Joint/Double/Multiple Degree studijní programy realizované se zahraniční VŠ v roce 2018

Název programu 1	Filozofie
Zapojené fakulty MU	Filozofická fakulta MU
Partnerské organizace	Université Jean Moulin, Lyon III, Francie
Přidružené organizace	—
Počátek realizace programu	podzim 2008
Druh programu (Joint/Double/Multiple Degree)	Double Degree
Délka studia (semestry)	4
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	navazující magisterský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Student Filozofické fakulty Masarykovy univerzity se запиše na svou domovskou univerzitu a získá magisterský diplom po absolvování dvou semestrů na domovské univerzitě za platných podmínek a po uznání dvou semestrů (60 ECTS) absolvovaných na Univerzitě Jean Moulin Lyon 3 za následujících podmínek. Po absolvování dvou semestrů (60 ECTS) na domovské univerzitě student Filozofické fakulty Masarykovy univerzity pokračuje ve studiu v magisterském programu na Univerzitě Jean Moulin Lyon 3 (se specializací „Dějiny filozofie“ nebo „Filozofie“ dle vlastního výběru). Před odjezdem musí student získat svolení pedagogické komise domovské i hostitelské univerzity. Především musí student prokázat znalost francouzského jazyka. Semestry 3 a 4 absolvuje student na Univerzitě Jean Moulin Lyon 3, studium bude uznáno Masarykovou univerzitou. Na základě absolvování 4 semestrů (120 ECTS) dle podmínek obou univerzit student získá magisterský diplom v obou zemích.
Jakým způsobem je vydáván diplom a dodatek k diplomu?	Každá z obou participujících univerzit vydá svůj řádný diplom.
Jakým způsobem jsou realizovány výměny studentů?	Obě fakulty se zavazují požádat o uznání studijního programu odpovědné administrativní orgány a obstarat finanční příspěvky na pobyt a cestovné studentů a vyučujících s pomocí mezinárodních institucí (Services culturels français, AUF, Erasmus atd.). Předkládaná dohoda neruší průběh výměn platných v rámci programu Erasmus-Socrates. Dohoda umožňující francouzským studentům získat český diplom za stejných podmínek bude předložena později.
Počet aktivních studií k 31. 12.	0
Název programu 2	Románská filologie
Zapojené fakulty MU	Filozofická fakulta MU
Partnerské organizace	Univerzita Paris 12 Val-de-Marne, Créteil, Francie
Přidružené organizace	—
Počátek realizace programu	2009
Druh programu (Joint/Double/Multiple Degree)	Double Degree
Délka studia (semestry)	4
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	navazující magisterský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Přijímací řízení: na základě projektu diplomové práce, motivačního dopisu a předložených studijních výsledků; o přijetí rozhoduje společná komise složená ze zástupců obou univerzit. Ukončení: obhajoba diplomové práce před smíšenou komisí; absolvování státních závěrečných zkoušek dle pravidel obou univerzit.
Jakým způsobem je vydáván diplom a dodatek k diplomu?	Absolvent obdrží dva diplomy a dva dodatky k diplomu, z každé univerzity po jednom.
Jakým způsobem jsou realizovány výměny studentů?	Na základě smlouvy Erasmus a na základě smlouvy mezi oběma univerzitami o realizaci studia.
Počet aktivních studií k 31. 12.	0
Název programu 3	Společné česko-belgické magisterské studium směřující k získání dvou diplomů: Literatura a mezikulturní komunikace a Master en langues et littératures modernes orientation germaniques / slaves à finalité européenne en langues et cultures de l'Europe centrale
Zapojené fakulty MU	Filozofická fakulta MU
Partnerské organizace	Université Libre de Bruxelles, Belgie
Přidružené organizace	—
Počátek realizace programu	2013/2014
Druh programu (Joint/Double/Multiple Degree)	Double Degree
Délka studia (semestry)	4
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	navazující magisterský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Způsob studia: 1. a 2. semestr na domovské univerzitě, 3. a 4. semestr na partnerské univerzitě. Podmínky přijetí ke studiu: Ke studiu na partnerské univerzitě dle této dohody jsou studenti přijímáni na základě podmínek a v termínu stanoveném přijímající univerzitou. Na partnerské univerzitě se zapisí administrativně, ale nebudou platit zápisné. Organizace studia: V souladu s doporučeními Boloňského procesu odpovídá absolvování jednorozhodní univerzitní výuky 60 kreditům ECTS, semestr pak 30 kreditům ECTS. Ukončení studia: Obhajoba diplomové práce bude probíhat na domovské univerzitě; konzultant z partnerské univerzity napíše na práci posudek a dá ho k dispozici příslušné komisi. Komise složená podle pravidel platných na univerzitě, na níž se koná obhajoba a závěrečné hodnocení, stanoví konečnou známku podle pravidel platných na dané univerzitě.

Jakým způsobem je vydáván diplom a dodatek k diplomu?	Každá univerzita vydává vlastní diplom. Obě univerzity vydají dodatek k diplomu, který bude obsahovat odkaz na název studijního programu na partnerské univerzitě a detailní přehled absolvovaných předmětů, programu studia a studijních výsledků na obou partnerských univerzitách.
Jakým způsobem jsou realizovány výměny studentů?	Erasmus
Počet aktivních studií k 31. 12.	0
Název programu 4	MA in International Relations: Europe from the Visegrad Perspective
Zapojené fakulty MU	Fakulta sociálních studií MU
Partnerské organizace	Koordinátor: Uniwersytet Jagielloński w Krakowie, Wydział Studiów Międzynarodowych i Politycznych, Polsko Partnerské univerzity: Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici, Fakulta politologie a mezinárodních vztahů; Pécsi Tudományegyetem, Faculty of Humanities; Masarykova univerzita, Fakulta sociálních studií
Přidružené organizace	—
Počátek realizace programu	2013
Druh programu (Joint/Double/Multiple Degree)	Joint Degree
Délka studia (semestry)	4
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	navazující magisterský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Unikátní mezinárodní společný program čtyř univerzit ze zemí V4. Studující stráví po jednom semestru na každé z univerzit konsorcia. Vedle důkladné teoretické přípravy v oboru mezinárodních vztahů, evropských studií a metodologii sociálních věd jsou sem zařazeny speciální kurzy týkající se regionu V4.
Jakým způsobem je vydáván diplom a dodatek k diplomu?	Společný diplom a dodatek k diplomu jsou vydávány koordinátorem. Na diplomu jsou uvedena jména a loga všech participujících univerzit.
Jakým způsobem jsou realizovány výměny studentů?	Studenti se zapisují na Jagellonské univerzitě v Krakově, kde studují podzimní semestr, druhý semestr stráví na Masarykově univerzitě, třetí na Univerzitě v Pécsi a čtvrtý na Univerzitě Mateja Bela v Banskej Bystrici. Státní zkouška proběhne za účasti zástupců všech partnerských institucí.
Počet aktivních studií k 31. 12.	8
Název programu 5	International Joint Master's Degree in Cultural Sociology
Zapojené fakulty MU	Fakulta sociálních studií MU
Partnerské organizace	Karl-Franzens-Universität Graz, Rakousko; Università Degli Studi di Trento, Itálie; Sveučiliště u Zadru, Chorvatsko
Přidružené organizace	—
Počátek realizace programu	2013
Druh programu (Joint/Double/Multiple Degree)	Joint Degree
Délka studia (semestry)	4
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	navazující magisterský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Přihlášky se podávají v Grazu, posuzuje je přijímací komise složená ze všech univerzit, každá z univerzit může být „domácí univerzitou“, 3. semestr je povinně mobilní.
Jakým způsobem je vydáván diplom a dodatek k diplomu?	Společný diplom; každá z univerzit vydává tento diplom s názvy všech univerzit a národních titulů (shodné parametry na všech univerzitách, liší se pouze detaily, podepisuje vždy rektor vydávající univerzity) svým studentům, dodatek k diplomu obsahuje údaje o všech univerzitách i jejich vzdělávacích systémech.
Jakým způsobem jsou realizovány výměny studentů?	3. semestr je povinně mobilní, využití i výměnných programů k podpoře studujících (u mezinárodních společných stud. programů jde o mobilitu, nikoliv výměny).
Počet aktivních studií k 31. 12.	16
Název programu 6	European Governance
Zapojené fakulty MU	Fakulta sociálních studií MU
Partnerské organizace	Utrecht Universiteit, Nizozemsko
Přidružené organizace	—
Počátek realizace programu	2013
Druh programu (Joint/Double/Multiple Degree)	Double Degree
Délka studia (semestry)	4
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	navazující magisterský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Přihlášky se podávají v Utrechtu, posuzuje je přijímací komise složená z obou univerzit, 1. rok studia je na Masarykově univerzitě, 2. na Universiteit Utrecht. Společná obhajoba a státní zkouška probíhá v Utrechtu za účasti obou partnerských univerzit.
Jakým způsobem je vydáván diplom a dodatek k diplomu?	Vydává se dvojitý diplom, kde jsou uvedeny parametry spolupráce, DS.
Jakým způsobem jsou realizovány výměny studentů?	2. rok studia je realizován na UU.
Počet aktivních studií k 31. 12.	22
Název programu 7	European PhD in Social Representations and Communication
Zapojené fakulty MU	Fakulta sociálních studií MU
Partnerské organizace	Koordinátor: University of Rome „La Sapienza“, Itálie Partnerské univerzity: University of Aix-Marseille I, Francie; University „Alexandru Ioan Cuza“, Iasi, Rumunsko; University „Paul Valery“, Montpellier III, Francie a další univerzity – celkem 17

Přidružené organizace	5 mimoevropských univerzit, 6 dalších vědeckých institucí
Počátek realizace programu	2009
Druh programu (Joint/Double/Multiple Degree)	Joint Degree
Délka studia (semestry)	6
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	doktorský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Od všech zájemců o studium je požadováno ukončené magisterské vzdělání, předložení tématu a předběžného projektu jejich doktorandského bádání, které má vyústit do budoucího disertačního spisu. Přijímací řízení je konkurzem projektů disertací a v diskusi o projektech jsou zjišťovány i vědomosti uchazečů o studium ze sociologické teorie, jejich schopnost formulovat a obhajovat výzkumné otázky a základní orientace v metodologických přístupech. Základním didaktickým nástrojem je tzv. „Open distance learning system“. Pomocí přiděleného a zabezpečeného internetového rozhraní student odevzdává zpracované části své disertační práce. Jeho národní školitel, stejně jako dva školitelé zahraniční, vede a hodnotí postupnou práci studenta. Plnění všech povinností sledují také programový ředitel a vědecký koordinátor.
Jakým způsobem je vydáván diplom a dodatek k diplomu?	Diplomy jsou vydávány koordinátorem, University of Rome „La Sapienza“ s podpisem rektorů těchto univerzit, které se formálně rozhodly udělovat titul. Nese logo všech partnerských univerzit, které patří do European Scientific Board a jsou propojeny přes EU Institutional Contract.
Jakým způsobem jsou realizovány výměny studentů?	Účast na mezinárodní letní škole v Římě, student 1x ročně zpracovává zprávu o pokroku svého výzkumného záměru. Své výsledky prezentuje na veřejném fóru, kde jsou přítomni zahraniční školitelé a jiní mezinárodní experti – např. na Mezinárodní letní škole či na jiných setkáních i prostřednictvím videokonferencí. Další povinností je minimálně 3měsíční výzkumný pobyt na dvou zahraničních partnerských univerzitách v Evropě.
Počet aktivních studií k 31. 12.	16
Název programu 8	Mezifakultní dohody ESF MU a University of Huddersfield, Velká Británie
Zapojené fakulty MU	Ekonomicko-správní fakulta MU
Partnerské organizace	University of Huddersfield, Velká Británie
Přidružené organizace	—
Počátek realizace programu	2004
Druh programu (Joint/Double/Multiple Degree)	Double Degree
Délka studia (semestry)	2
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	bakalářský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Studenti jsou přijímáni na základě přihlášky. Podmínkou přijetí na University of Huddersfield je splnění povinných a povinně volitelných předmětů 1. a 2. ročníku oboru Podniková ekonomika a management na ESF MU. Studenti ESF MU ukončují studium na University of Huddersfield složením bakalářské zkoušky, obhajobou bakalářské práce a získávají titul BA (Hons). Druhý bakalářský titul pak získávají na ESF MU po složení státní bakalářské zkoušky.
Jakým způsobem je vydáván diplom a dodatek k diplomu?	Diplom a dodatek k diplomu za zahraniční instituci vydává University of Huddersfield. Diplom a dodatek k diplomu za českou stranu vydává Masarykova univerzita.
Jakým způsobem jsou realizovány výměny studentů?	Mobilita je jednosměrná – z ESF MU na University of Huddersfield.
Počet aktivních studií k 31. 12.	0
Název programu 9	Master Franco-Tcheque d'Administration publique
Zapojené fakulty MU	Ekonomicko-správní fakulta MU
Partnerské organizace	l'Institut de Préparation à l'Administration Générale (IPAG), Francie
Přidružené organizace	—
Počátek realizace programu	2002
Druh programu (Joint/Double/Multiple Degree)	Double Degree
Délka studia (semestry)	4
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	navazující magisterský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Výuka probíhá na Ekonomicko-správní fakultě MU v Brně. Z poloviny je vedena ve francouzštině a z poloviny v češtině. Francouzští vyučující dojíždějí přednášet do Brna. Součástí studia jsou dvě stáže, jedna v instituci veřejné správy v ČR, druhá v instituci veřejné správy ve Francii. Uchazeči o studium musí mít ukončené alespoň bakalářské vzdělání, další podmínkou je znalost francouzštiny. Uchazeči skládají přijímací zkoušku z ekonomie, veřejných financí a všeobecného přehledu a z francouzštiny (písemná část). Následuje ústní zkouška z francouzštiny před komisí složenou ze zástupců MU i IPAG. Česká i francouzská část SZZ probíhá na ESF MU v Brně.
Jakým způsobem je vydáván diplom a dodatek k diplomu?	Absolventi získávají dva diplomy – jeden z diplomů vydává Masarykova univerzita, druhý University of Rennes. Oba diplomy jsou předávány současně na promoci v Brně.
Jakým způsobem jsou realizovány výměny studentů?	Mobilita je jednosměrná – z ESF MU na University of Rennes.
Počet aktivních studií k 31. 12.	37
Název programu 10	European Master in Public Economics and Public Finance (MGE)
Zapojené fakulty MU	Ekonomicko-správní fakulta MU
Partnerské organizace	University of Tampere, Finsko
Přidružené organizace	—
Počátek realizace programu	2014
Druh programu (Joint/Double/Multiple Degree)	Double Degree
Délka studia (semestry)	4 semestry (z toho nejméně 1 semestr v zahraničí)

Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	navazující magisterský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Jedná se o mezinárodní dvouleté navazující magisterské studium zakončené diplomem s tím rozdílem, že student skládá pouze 1 státní závěrečnou zkoušku. Student musí mít absolvované Bc. studium. V prvním roce NMgr. musí získat nejméně 60 ECTS na své domácí univerzitě, ve druhém roce studia pak stráví nejméně jeden semestr na zahraniční univerzitě, kde studuje předměty z oboru Veřejná ekonomie a píše diplomovou práci v anglickém jazyce. Výuka probíhá rovněž v anglickém jazyce. Státní závěrečná zkouška probíhá za účasti zástupců obou institucí.
Jakým způsobem je vydáván diplom a dodatek k diplomu?	Absolvent programu získává titul Master of Science, Economics and Business Administration a titul MU (Ing.).
Jakým způsobem jsou realizovány výměny studentů?	Mobilita je obousměrná.
Počet aktivních studií k 31. 12.	0
Název programu 11	Double Master Degree in Public Economics and Public Finance
Zapojené fakulty MU	Ekonomicko-správní fakulta MU
Partnerské organizace	Université de Rennes 1, Francie
Přidružené organizace	—
Počátek realizace programu	2014
Druh programu (Joint/Double/Multiple Degree)	Double Degree
Délka studia (semestry)	4
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	navazující magisterský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Jedná se o mezinárodní dvouleté navazující magisterské studium zakončené diplomem s tím rozdílem, že student skládá pouze 1 státní závěrečnou zkoušku. Student musí mít ukončené Bc. studium a první ročník NMgr. studia. Část studia se realizuje na zahraniční univerzitě (1–2 semestry). Jazykem výuky je angličtina. Obhajoba diplomové práce a státní závěrečná zkouška probíhá před zkušební komisí složenou z vyučujících obou škol.
Jakým způsobem je vydáván diplom a dodatek k diplomu?	Absolvent programu získává titul Master Economie et Gestion Publique, spécialité Economie Publique et Finance Publique a titul MU (Ing.).
Jakým způsobem jsou realizovány výměny studentů?	Mobilita je obousměrná.
Počet aktivních studií k 31. 12.	1
Název programu 12	Double Master Degree in Public Economics and Public Finance
Zapojené fakulty MU	Ekonomicko-správní fakulta MU
Partnerské organizace	University of Piemonte Orientale „Amedeo Avogadro“, Itálie
Přidružené organizace	—
Počátek realizace programu	2014
Druh programu (Joint/Double/Multiple Degree)	Double Degree
Délka studia (semestry)	4
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	navazující magisterský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Jedná se o mezinárodní dvouleté navazující magisterské studium zakončené diplomem s tím rozdílem, že student skládá pouze 1 státní závěrečnou zkoušku. Část studia se realizuje na zahraniční univerzitě (1 semestr). Student musí mít absolvované bakalářské studium a první ročník NMgr. studia. Jazykem výuky je angličtina. Obhajoba diplomové práce a státní závěrečná zkouška probíhá před zkušební komisí složenou z vyučujících obou škol.
Jakým způsobem je vydáván diplom a dodatek k diplomu?	Student získává titul „Laurea Magistrale in economia, Politiche Pubbliche Ambiente e Cultura“ a titul MU (Ing.).
Jakým způsobem jsou realizovány výměny studentů?	Mobilita je obousměrná.
Počet aktivních studií k 31. 12.	3
Název programu 13	Mezifakultní dohody ESF MU a University of Taras Sevcenko, Ukrajina
Zapojené fakulty MU	Ekonomicko-správní fakulta MU
Partnerské organizace	University of Taras Sevcenko, Ukrajina
Přidružené organizace	—
Počátek realizace programu	2017
Druh programu (Joint/Double/Multiple Degree)	Double Degree
Délka studia (semestry)	4
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	navazující magisterský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Studenti jsou přijímáni na ESF na základě přihlášky. Musejí mít absolvované bakalářské studium. Podmínkou přijetí je dobrý studijní průměr a úroveň angličtiny. První rok studia stráví na domovské univerzitě Tarase Sevcenka a musí získat alespoň 60 ECTS. Druhý rok stráví na ESF a plní povinné předměty dle šablony. Studenti ukončují studium na ESF obhajobou diplomové práce a složením státní závěrečné zkoušky. Obdrží diplom z ESF MU. Druhý titul mohou získat po složení státní závěrečné zkoušky na Taras Sevcenko University.
Jakým způsobem je vydáván diplom a dodatek k diplomu?	Diplom a dodatek k diplomu za českou stranu vydává Masarykova univerzita. Diplom a dodatek k diplomu za zahraniční instituci vydává University of Taras Sevcenko.
Jakým způsobem jsou realizovány výměny studentů?	Mobilita je jednosměrná.
Počet aktivních studií k 31. 12.	7

Akreditované studijní programy uskutečňované společně s jinou vysokou školou nebo s veřejnou výzkumnou institucí se sídlem v ČR v roce 2018

Název studijního programu 1	Pokročilé materiály a nanovědy – Advanced Materials and Nanosciences; obory Pokročilé nanotechnologie a mikrotechnologie/Advanced Nanotechnologies and Microtechnologies, Pokročilé materiály/Advanced materials
KKOV	11–18
Partnerská vysoká škola / instituce	Vysoké učení technické v Brně; Ústav fyziky materiálů AV ČR
Počátek realizace programu	2012
Délka studia (semestry)	8
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	doktorský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Program zahrnuje dva obory, které jsou realizovány v rámci projektu CEITEC. V případě VUT je agenda a organizace studia zabezpečována vysokoškolským ústavem VUT, v případě MU je realizována přírodovědeckou fakultou ve spolupráci s ÚFM AV ČR, organizace studia je stejná jako v ostatních doktorských studijních programech.
Počet aktivních studií k 31. 12.	7
Název studijního programu 2	Life Sciences/Vědy o živé přírodě; obory Strukturální biologie/ Structural Biology, Bio-omika/The Bio-omics
KKOV	11–18
Partnerská vysoká škola / instituce	Mendelova univerzita v Brně
Počátek realizace programu	2013
Délka studia (semestry)	8
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	doktorský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Program zahrnuje dva obory, které jsou realizovány v rámci projektu CEITEC. V případě Mendelovy univerzity v Brně je organizován a zajišťován agronomickou fakultou, v případě MU spadá organizace studia pod přírodovědeckou fakultu. Organizace studia je stejná jako v ostatních doktorských studijních programech.
Počet aktivních studií k 31. 12.	41
Název studijního programu 3	Biologie/Biology; obor Ekotoxikologie/ Ecotoxicology
KKOV	11–18
Partnerská vysoká škola / instituce	Ústav výzkumu globální změny AV ČR
Počátek realizace programu	2013
Délka studia (semestry)	8
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	doktorský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Program zahrnuje jeden obor, který je realizován na Přírodovědecké fakultě MU ve spolupráci s ÚVVG AV ČR. Organizace studia je stejná jako v ostatních doktorských studijních programech.
Počet aktivních studií k 31. 12.	30
Název studijního programu 3	Biologie/Biology; obor Zoologie
KKOV	11–18
Partnerská vysoká škola / instituce	Ústav biologie obratlovců AV ČR
Počátek realizace programu	2007
Délka studia (semestry)	8
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	doktorský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Program zahrnuje jeden obor, který je realizován na Přírodovědecké fakultě MU ve spolupráci s ÚBO AV ČR. Organizace studia je stejná jako v ostatních doktorských studijních programech.
Počet aktivních studií k 31. 12.	19
Název studijního programu 3	Biologie/Biology; obory Fyziologie živočichů, Molekulární a buněčná biologie, Obecná a molekulární genetik
KKOV	11–18
Partnerská vysoká škola / instituce	Biofyzikální ústav AV ČR
Počátek realizace programu	2007
Délka studia (semestry)	8
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	doktorský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Program zahrnuje tři obory, které jsou realizovány na Přírodovědecké fakultě MU ve spolupráci s BFÚ AV ČR. Organizace studia je stejná jako v ostatních doktorských studijních programech.
Počet aktivních studií k 31. 12.	108

Název studijního programu 3	Biologie/Biology; obor Botanika
KKOV	11-18
Partnerská vysoká škola / instituce	Botanický ústav AV ČR
Počátek realizace programu	2007
Délka studia (semestry)	8
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	doktorský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Program zahrnuje jeden obor, který je realizován na Přírodovědecké fakultě MU ve spolupráci s BÚ AV ČR. Organizace studia je stejná jako v ostatních doktorských studijních programech.
Počet aktivních studií k 31. 12.	11
Název studijního programu 4	Chemie/Chemistry; obor Chemie životního prostředí/Environmental Chemistry
KKOV	11-18
Partnerská vysoká škola / instituce	Ústav výzkumu globální změny AV ČR
Počátek realizace programu	2013
Délka studia (semestry)	8
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	doktorský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Program zahrnuje jeden obor, který je realizován na Přírodovědecké fakultě MU ve spolupráci s ÚVGZ AV ČR. Organizace studia je stejná jako v ostatních doktorských studijních programech.
Počet aktivních studií k 31. 12.	21
Název studijního programu 5	Geografie/Geography; obory Fyzická geografie/Physical Geography, Kartografie, geoinformatika a dálkový průzkum Země/ Cartography, Geoinformatics and Remote Sensing
KKOV	11-18
Partnerská vysoká škola / instituce	Ústav výzkumu globální změny AV ČR
Počátek realizace programu	2013
Délka studia (semestry)	8
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	doktorský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Program zahrnuje dva obory, které jsou realizovány na Přírodovědecké fakultě MU ve spolupráci s ÚVGZ AV ČR. Organizace studia je stejná jako v ostatních doktorských studijních programech.
Počet aktivních studií k 31. 12.	42
Název studijního programu 6	Fyzika; obor Teoretická fyzika a astrofyzika
KKOV	11-18
Partnerská vysoká škola / instituce	Astronomický ústav AV ČR
Počátek realizace programu	2007
Délka studia (semestry)	8
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	doktorský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Program zahrnuje jeden obor, který je realizován na Přírodovědecké fakultě MU ve spolupráci s AsÚ AV ČR. Organizace studia je stejná jako v ostatních doktorských studijních programech.
Počet aktivních studií k 31. 12.	25
Název studijního programu 6	Fyzika; obory Fyzika plazmatu, Fyzika kondenzovaných látek, Vlnová a částicová optika
KKOV	11-18
Partnerská vysoká škola / instituce	Ústav přístrojové techniky AV ČR; Ústav fyziky plazmatu AV ČR; Ústav fyziky materiálů AV ČR
Počátek realizace programu	2007
Délka studia (semestry)	8
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	doktorský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Program zahrnuje tři obory, které jsou realizovány na Přírodovědecké fakultě MU ve spolupráci s ÚPT AV ČR, ÚFP AV ČR a ÚFM AV ČR. Organizace studia je stejná jako v ostatních doktorských studijních programech.
Počet aktivních studií k 31. 12.	41
Název studijního programu 7	Geologie; obor Geologické vědy
KKOV	11-18
Partnerská vysoká škola / instituce	Geologický ústav AV ČR
Počátek realizace programu	2007
Délka studia (semestry)	8
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	doktorský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Program zahrnuje jeden obor, který je realizován na Přírodovědecké fakultě MU ve spolupráci s GLÚ AV ČR. Organizace studia je stejná jako v ostatních doktorských studijních programech.
Počet aktivních studií k 31. 12.	74

Název studijního programu 8	Matematika; obory Algebra, teorie čísel a matematická logika, Geometrie, topologie a globální analýza, Matematická analýza, Obecné otázky matematiky, Pravděpodobnost, statistika a matematické modelování
KKOV	11-18
Partnerská vysoká škola / instituce	Matematický ústav AV ČR
Počátek realizace programu	2007
Délka studia (semestry)	8
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	doktorský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Program zahrnuje pět oborů, které jsou realizovány na Přírodovědecké fakultě MU ve spolupráci s MÚ AV ČR. Organizace studia je stejná jako v ostatních doktorských studijních programech.
Počet aktivních studií k 31. 12.	45
Název studijního programu 9	Filologie; obor Česká literatura
KKOV	71-77
Partnerská vysoká škola / instituce	Ústav pro českou literaturu AV ČR
Počátek realizace programu	2009
Délka studia (semestry)	8
Typ programu (bakalářský, navazující magisterský, magisterský, doktorský)	doktorský
Popis organizace studia, včetně přijímání studentů a ukončení	Program zahrnuje jeden obor, který je realizován na Filozofické fakultě MU ve spolupráci s ÚČL AV ČR. Organizace studia je stejná jako v ostatních doktorských studijních programech.
Počet aktivních studií k 31. 12.	39

Pozn.: MU často spolupracuje s jednotlivými veřejnými výzkumnými institucemi na více studijních programech, resp. oborech, které jsou pro větší přehlednost do tabulky také zaznamenány. V tabulce nejsou uvedeny studijní programy, které MU s jinou VŠ sice uskutečňuje, avšak není u těchto programů v pozici držitele akreditace.

Tabulka 14 (MŠMT tab. 2.6)

Přehled počtu kurzů celoživotního vzdělávání na MU 2018

Skupiny akreditovaných studijních programů	KKOV	Povolání			Kurzy zájmové			U3V	Celkem
		do 15 hod.	do 100 hod.	více	do 15 hod.	do 100 hod.	více		
přírodní vědy a nauky	11-18	166	31	—	20	8	—	—	225
technické vědy a nauky	21-39	—	9	—	—	—	—	—	9
zeměděl.-les. a veter. vědy a nauky	41, 43	—	—	—	—	—	—	—	0
zdravot., lékař. a farm. vědy a nauky	51-53	31	215	14	—	—	—	—	260
společenské vědy, nauky a služby	61, 67, 71-73	—	39	11	13	1	—	75	139
ekonomie	62, 65	40	2	—	—	—	—	—	42
právo, právní a veřejnosprávní činnost	68	29	13	—	—	—	—	—	42
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	—	5	90	9	14	1	—	119
obory z oblasti psychologie	77	—	—	1	—	—	—	—	1
vědy a nauky o kultuře a umění	81, 82	—	—	3	—	—	—	—	3
Celkem na MU		266	314	119	42	23	1	75	840

Tabulka 15 (MŠMT tab. 2.7)

Přehled počtu účastníků kurzů celoživotního vzdělávání na MU 2018

Skupiny akreditovaných studijních programů	KKOV	Povolání			Kurzy zájmové			U3V	Celkem	Z toho počet dle § 60
		do 15 hod.	do 100 hod.	více	do 15 hod.	do 100 hod.	více			
přírodní vědy a nauky	11-18	2 904	717	—	196	428	—	—	4 245	0
technické vědy a nauky	21-39	—	9	—	—	—	—	—	9	0
zeměděl.-les. a veter. vědy a nauky	41, 43	—	—	—	—	—	—	—	0	0
zdravot., lékař. a farm. vědy a nauky	51-53	893	3 427	88	—	—	—	—	4 408	88
společenské vědy, nauky a služby	61, 67, 71-73	—	161	72	454	1 945	—	4 233	6 865	2 302
ekonomie	62, 65	61	242	—	—	—	—	—	303	0
právo, právní a veřejnosprávní činnost	68	1 253	132	—	—	—	—	—	1 385	0
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	—	—	1 056	116	462	25	—	1 659	153
obory z oblasti psychologie	77	—	—	17	—	—	—	—	17	17
vědy a nauky o kultuře a umění	81, 82	—	—	4	—	—	—	—	4	4
Celkem na MU		5 111	4 688	1 237	766	2 835	25	4 233	18 895	2 564

Přehled počtu studií v akreditovaných studijních programech k 31. 12. 2018 dle fakult

Skupiny akreditovaných studijních programů	KKOV	Bakalářské studium		Magisterské studium		Navazující magisterské studium		Doktorské studium		Celkem
		P	K/D	P	K/D	P	K/D	P	K/D	
Právnícká fakulta										
právo, právní a veřejnosprávní činnost	68	0	679	2 103	0	0	135	104	62	3 083
Celkem PrF		0	679	2 103	0	0	135	104	62	3 083
Z toho počet žen na PrF		0	437	1 026	0	0	65	51	26	1 605
Z toho počet cizinců na PrF		0	22	104	0	0	2	10	2	140
Lékařská fakulta										
zdravot., lékař. a farm. vědy a nauky	51-53	670	72	2 888	0	138	64	322	217	4 371
Celkem LF		670	72	2 888	0	138	64	322	217	4 371
Z toho počet žen na LF		563	67	1 734	0	115	54	180	99	2 812
Z toho počet cizinců na LF		159	6	1 497	0	21	2	84	42	1 811
Přírodovědecká fakulta										
přírodní vědy a nauky	11-18	1 797	49	0	0	827	17	659	151	3 500
technické vědy a nauky	21-39	0	0	0	0	0	0	7	1	8
Celkem PŘF		1 797	49	0	0	827	17	666	152	3 508
Z toho počet žen na PŘF		1 075	17	0	0	515	7	327	60	2 001
Z toho počet cizinců na PŘF		404	7	2	0	204	3	226	33	879
Filozofická fakulta										
společenské vědy, nauky a služby	61, 67, 71-73	2 154	241	0	0	776	75	341	123	3 710
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	248	62	0	0	342	163	14	26	855
obory z oblasti psychologie	77	252	0	130	2	27	0	31	10	452
vědy a nauky o kultuře a umění	81, 82	739	213	0	0	277	168	74	31	1 502
Celkem FF		3 393	516	130	2	1 422	406	460	190	6 519
Z toho počet žen na FF		2 523	338	101	2	1 115	326	263	114	4 782
Z toho počet cizinců na FF		657	44	16	0	298	41	105	46	1 207
Pedagogická fakulta										
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	1 966	751	370	166	726	673	97	42	4 791
Celkem PdF		1 966	751	370	166	726	673	97	42	4 791
Z toho počet žen na PdF		1 485	640	356	150	606	581	77	31	3 926
Z toho počet cizinců na PdF		77	24	0	1	34	16	7	4	163
Ekonomicko-správní fakulta										
ekonomie	62, 65	1 214	196	2	0	821	266	49	34	2 582
Celkem ESF		1 214	196	2	0	821	266	49	34	2 582
Z toho počet žen na ESF		605	83	0	0	454	146	23	11	1 322
Z toho počet cizinců na ESF		364	32	1	0	313	46	16	13	785
Fakulta informatiky										
přírodní vědy a nauky	11-18	1 331	0	0	0	581	0	80	8	2 000
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	0	0	0	0	1	0	0	0	1
Celkem FI		1 331	0	0	0	582	0	80	8	2 001
Z toho počet žen na FI		256	0	0	0	96	0	17	1	370
Z toho počet cizinců na FI		687	0	0	0	366	0	30	0	1 083
Fakulta sociálních studií										
společenské vědy, nauky a služby	61, 67, 71-73	1 332	45	0	0	813	257	125	11	2 583
obory z oblasti psychologie	77	253	0	0	0	125	0	30	20	428
Celkem FSS		1 585	45	0	0	938	257	155	31	3 011
Z toho počet žen na FSS		988	33	0	0	625	232	91	18	1 987
Z toho počet cizinců na FSS		303	2	0	0	299	10	54	7	675
Fakulta sportovních studií										
zdravot., lékař. a farm. vědy a nauky	51-53	67	0	0	0	0	0	0	0	67
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	560	209	0	0	208	179	53	11	1 220
Celkem FSpS		627	209	0	0	208	179	53	11	1 287
Z toho počet žen na FSpS		214	71	0	0	81	44	17	1	428
Z toho počet cizinců na FSpS		50	19	0	0	26	10	5	2	112
Celkem na MU		12 583	2 517	5 493	168	5 662	1 997	1 986	747	31 153
Z toho počet žen na MU		7 709	1 686	3 217	152	3 607	1 455	1 046	361	19 233
Z toho počet cizinců na MU		2 701	156	1 620	1	1 561	130	537	149	6 855

Pozn.: P = prezenční, K/D = kombinované/distanční; vykazují se počty studií (nikoliv fyzické osoby)

Počty studií samoplátců* na MU dle fakult a skupin studijních programů k 31. 12. 2018

Skupiny akreditovaných studijních programů	KKOV	Bakalářské studium		Magisterské studium		Navazující magisterské studium		Doktorské studium		Celkem
		P	K/D	P	K/D	P	K/D	P	K/D	
Právnícká fakulta										
právo, právní a veřejnosprávní činnost	68	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Celkem PrF		0	0	0	0	0	0	1	0	1
Lékařská fakulta										
zdravot., lékař. a farm. vědy a nauky	51-53	17	0	690	0	0	0	0	0	707
Celkem LF		17	0	690	0	0	0	0	0	707
Přírodovědecká fakulta										
přírodní vědy a nauky	11-18	0	0	0	0	0	0	2	0	2
technické vědy a nauky	21-39	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem PŘF		0	0	0	0	0	0	2	0	2
Filozofická fakulta										
společenské vědy, nauky a služby	61, 67, 71-73	1	0	0	0	0	0	3	1	5
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	0	0	0	0	0	0	0	5	5
obory z oblasti psychologie	77	0	0	0	0	0	0	0	0	0
vědy a nauky o kultuře a umění	81, 82	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem FF		1	0	0	0	0	0	3	6	10
Pedagogická fakulta										
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	3	5	0	0	3	1	0	0	12
Celkem PdF		3	5	0	0	3	1	0	0	12
Ekonomicko-správní fakulta										
ekonomie	62, 65	0	0	0	0	90	0	4	8	102
Celkem ESF		0	0	0	0	90	0	4	8	102
Fakulta informatiky										
přírodní vědy a nauky	11-18	0	0	0	0	29	0	5	0	34
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem FI		0	0	0	0	29	0	5	0	34
Fakulta sociálních studií										
společenské vědy, nauky a služby	61, 67, 71-73	55	0	0	0	126	0	7	2	190
obory z oblasti psychologie	77	0	0	0	0	0	0	0	2	2
Celkem FSS		55	0	0	0	126	0	7	4	192
Fakulta sportovních studií										
zdravot., lékař. a farm. vědy a nauky	51-53	0	0	0	0	0	0	0	0	0
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Celkem FSpS		0	0	0	0	0	0	1	0	1
Celkem na MU		76	5	690	0	248	1	23	18	1 061

Pozn.: P = prezenční, K/D = kombinované/distanční; vykazují se počty studií (nikoliv fyzické osoby) | Pozn.: * = Samoplátcem se rozumí osoba (student), která si své studium hraří v plné výši sama, vysoká škola ji nevykazuje v počtech studentů rozhodných pro určení výše státního příspěvku na vzdělávací činnost.

Tabulka 18

Vývoj počtu studií k 31. 12. na fakultách MU v letech 2007-2018

Fakulta	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Počty celkem												
Právnícká fakulta	3 650	3 769	4 067	4 184	4 249	4 093	3 968	3 663	3 454	3 235	3 087	3 083
Lékařská fakulta	4 108	4 233	4 298	4 447	4 636	4 697	4 611	4 591	4 689	4 639	4 523	4 371
Přírodovědecká fakulta	3 707	4 009	4 258	4 574	4 348	4 323	4 163	3 924	3 834	3 707	3 656	3 508
Filozofická fakulta	8 598	9 248	9 870	9 996	10 261	9 842	9 323	8 770	8 127	7 558	6 866	6 519
Pedagogická fakulta	6 063	6 588	6 865	6 884	6 689	6 188	6 268	5 606	5 094	4 889	4 691	4 791
Ekonomicko-správní fakulta	3 935	4 141	4 505	4 685	4 552	4 405	3 927	3 354	3 001	2 776	2 648	2 582
Fakulta informatiky	2 152	2 290	2 321	2 430	2 519	2 544	2 318	2 200	2 067	2 000	1 909	2 001
Fakulta sociálních studií	3 933	4 152	4 228	4 223	4 105	4 019	3 696	3 498	3 234	3 166	3 052	3 011
Fakulta sportovních studií	1 180	1 302	1 468	1 506	1 537	1 551	1 452	1 329	1 299	1 289	1 235	1 287
Celkem na MU	37 326	39 732	41 880	42 929	42 896	41 662	39 726	36 935	34 799	33 259	31 667	31 153

Tabulka 19

Vývoj počtu studií k 31. 10. na fakultách MU v letech 2007–2018

Fakulty	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Počty celkem												
Právnická fakulta	3 691	3 799	4 154	4 272	4 358	4 210	4 049	3 741	3 524	3 285	3 130	3 118
Lékařská fakulta	4 201	4 323	4 382	4 515	4 712	4 786	4 694	4 682	4 754	4 708	4 589	4 458
Přírodovědecká fakulta	3 887	4 121	4 397	4 716	4 481	4 435	4 255	4 014	3 899	3 784	3 734	3 564
Filozofická fakulta	8 994	9 615	10 272	10 391	10 681	10 311	9 677	9 256	8 579	7 961	7 222	6 681
Pedagogická fakulta	6 343	6 691	7 061	7 085	6 818	6 458	6 436	5 759	5 231	5 014	4 835	4 877
Ekonomicko-správní fakulta	4 238	4 468	4 764	4 981	4 884	4 675	4 050	3 453	3 067	2 828	2 691	2 603
Fakulta informatiky	2 274	2 381	2 407	2 522	2 623	2 640	2 394	2 270	2 131	2 062	1 927	1 996
Fakulta sociálních studií	4 129	4 337	4 403	4 372	4 264	4 175	3 823	3 626	3 340	3 259	3 137	3 093
Fakulta sportovních studií	1 232	1 317	1 497	1 516	1 550	1 563	1 466	1 365	1 323	1 336	1 274	1 317
Celkem na MU	38 989	41 052	43 337	44 370	44 371	43 253	40 844	38 166	35 848	34 237	32 539	31 707

Tabulka 20

Vývoj počtu studií k 31. 12. na MU v letech 2007–2018 dle typu studijního programu

Typ studijního programu	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Počty celkem												
Bc.	20 431	21 500	22 349	22 536	22 025	21 193	19 891	17 950	16 653	15 698	15 042	15 100
Mgr.	7 743	7 570	7 517	7 564	7 566	7 368	7 135	6 872	6 482	6 183	5 738	5 661
NMgr.	6 083	7 492	8 738	9 403	9 884	9 731	9 312	8 877	8 488	8 297	7 958	7 659
Ph.D.	3 069	3 170	3 276	3 426	3 421	3 370	3 388	3 236	3 176	3 081	2 929	2 733
Celkem na MU	37 326	39 732	41 880	42 929	42 896	41 662	39 726	36 935	34 799	33 259	31 667	31 153

Tabulka 21

Vývoj počtu studií k 31. 10. na MU v letech 2007–2018 dle typu studijního programu

Typ studijního programu	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Počty celkem												
Bc.	21 605	22 502	23 394	23 582	22 938	22 181	20 634	18 718	17 326	16 257	15 548	15 443
Mgr.	7 931	7 648	7 636	7 653	7 702	7 515	7 216	6 984	6 575	6 249	5 836	5 725
NMgr.	6 258	7 613	8 906	9 588	10 203	10 068	9 501	9 097	8 673	8 513	8 120	7 712
Ph.D.	3 195	3 289	3 401	3 547	3 528	3 489	3 493	3 367	3 274	3 218	3 035	2 827
Celkem na MU	38 989	41 052	43 337	44 370	44 371	43 253	40 844	38 166	35 848	34 237	32 539	31 707

Tabulka 22

Přehled počtu doktorských studií na MU k 31. 12. 2018

Fakulta	Prezenční	Kombinované	Celkem
Právnická fakulta	104	62	166
Lékařská fakulta	322	217	539
Přírodovědecká fakulta	666	152	818
Filozofická fakulta	460	190	650
Pedagogická fakulta	97	42	139
Ekonomicko-správní fakulta	49	34	83
Fakulta informatiky	80	8	88
Fakulta sociálních studií	155	31	186
Fakulta sportovních studií	53	11	64
Celkem na MU	1 986	747	2 733

Tabulka 23

Vývoj počtu doktorských studií k 31. 12. na fakultách MU v letech 2007–2018

Fakulta	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Právnická fakulta	141	150	174	213	209	197	202	171	175	172	184	166
Lékařská fakulta	777	798	801	810	764	744	689	658	645	603	584	539
Přírodovědecká fakulta	725	782	771	834	842	895	952	914	914	911	863	818
Filozofická fakulta	697	691	739	749	794	788	820	774	769	742	689	650
Pedagogická fakulta	170	186	181	178	176	165	161	161	153	154	156	139
Ekonomicko-správní fakulta	167	166	149	157	144	115	103	102	109	96	92	83
Fakulta informatiky	77	90	101	128	128	120	122	111	93	101	86	88
Fakulta sociálních studií	234	228	268	261	261	244	250	270	256	242	216	186
Fakulta sportovních studií	81	79	92	96	103	102	89	75	62	60	59	64
Celkem na MU	3 069	3 170	3 276	3 426	3 421	3 370	3 388	3 236	3 176	3 081	2 929	2 733

Tabulka 24

Vývoj počtu doktorských studií k 31. 10. na fakultách MU v letech 2007–2018

Fakulta	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Právnická fakulta	150	154	177	220	216	204	206	179	181	179	187	171
Lékařská fakulta	789	830	836	839	788	772	728	697	669	639	606	565
Přírodovědecká fakulta	776	810	801	862	878	910	965	937	932	945	894	833
Filozofická fakulta	714	707	762	768	807	824	836	818	805	780	724	676
Pedagogická fakulta	176	193	194	186	179	172	167	163	158	164	166	151
Ekonomicko-správní fakulta	173	176	163	167	157	119	113	105	109	96	93	84
Fakulta informatiky	81	93	102	129	130	123	124	116	96	102	85	88
Fakulta sociálních studií	252	244	272	277	270	262	263	275	262	249	219	192
Fakulta sportovních studií	84	82	94	99	103	103	91	77	62	64	61	67
Celkem na MU	3 195	3 289	3 401	3 547	3 528	3 489	3 493	3 367	3 274	3 218	3 035	2 827

Zájem uchazečů o studium na MU dle fakult a skupin studijních programů v rámci přijímacího řízení pro akademický rok 2018/2019

Skupiny akreditovaných studijních programů	KKOV	Bakalářské studium						Magisterské studium						Navazující magisterské studium						Doktorské studium						
		Počet			Počet			Počet			Počet			Počet			Počet			Počet						
		uchazečů*	přihlášek	přijetí	zápisů	uchazečů*	přihlášek	přijetí	zápisů	uchazečů*	přihlášek	přijetí	zápisů	uchazečů*	přihlášek	přijetí	zápisů	uchazečů*	přihlášek	přijetí	zápisů	uchazečů*	přihlášek	přijetí	zápisů	
Právnická fakulta																										
právo, právní a veřejnosprávní činnost	68	615	735	494	351	2 205	2 205	704	519	213	213	75	66	86	86	54	44									
Celkem PrF		615	735	494	351	2 205	2 205	704	519	213	213	75	66	86	86	54	44									
Lékařská fakulta																										
zdravot., lékař. a farm. vědy a nauky	51-53	2 221	2 814	462	306	4 667	4 782	703	440	314	314	127	113	105	105	91	75									
Celkem LF		2 221	2 814	462	306	4 667	4 782	703	440	314	314	127	113	105	105	91	75									
Přírodovědecká fakulta																										
přírodní vědy a nauky	11-18	2 432	3 389	1 999	913	0	0	0	0	668	857	462	371	213	213	148	111									
technické vědy a nauky	21-39	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0									
Celkem PřF		2 432	3 389	1 999	913	0	0	0	0	668	857	462	371	214	214	148	111									
Filozofická fakulta																										
společenské vědy, nauky a služby	61, 67, 71-73	2 700	3 575	2 084	977	0	0	0	0	748	850	547	374	131	131	93	82									
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	427	460	285	130	0	0	0	0	509	615	325	221	11	11	6	6									
obory z oblasti psychologie	77	823	823	116	97	0	0	0	0	33	33	27	20	20	20	11	10									
vědy a nauky o kultuře a umění	81, 82	1 066	1 272	846	462	0	0	0	0	335	412	252	194	33	33	25	24									
Celkem FF		4 499	6 130	3 331	1 666	0	0	0	0	1 471	1 910	1 151	816	195	195	135	122									
Pedagogická fakulta																										
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	4 070	5 428	2 306	1 259	644	669	332	168	1 104	1 537	1 010	694	25	25	17	17									
Celkem PdF		4 070	5 428	2 306	1 259	644	669	332	168	1 104	1 537	1 010	694	25	25	17	17									
Ekonomicko-správní fakulta																										
ekonomie	62, 65	2 999	4 066	1 392	634	0	0	0	0	1 059	1 318	881	555	17	17	15	15									
Celkem ESF		2 999	4 066	1 392	634	0	0	0	0	1 059	1 318	881	555	17	17	15	15									
Fakulta informatiky																										
přírodní vědy a nauky	11-18	2 051	2 438	1 237	712	0	0	0	0	556	658	397	300	31	31	31	27									
Celkem FI		2 051	2 438	1 237	712	0	0	0	0	556	658	397	300	31	31	31	27									
Fakulta sociálních studií																										
společenské vědy, nauky a služby	61, 67, 71-73	2 539	3 805	1 416	541	0	0	0	0	967	1 203	692	478	57	57	33	33									
obory z oblasti psychologie	77	1 142	1 223	156	92	0	0	0	0	210	221	67	56	16	16	14	12									
Celkem FSS		3 309	5 028	1 572	633	0	0	0	0	1 161	1 424	759	534	73	73	47	45									
Fakulta sportovních studií																										
zdravot., lékař. a farm. vědy a nauky	51-53	397	397	36	27	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0									
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	1 227	1 583	481	353	0	0	0	0	342	479	293	228	34	34	25	20									
Celkem FSpS		1 520	1 980	517	380	0	0	0	0	342	479	293	228	34	34	25	20									

Skupiny akreditovaných studijních programů	KKOV	Bakalářské studium						Magisterské studium						Navazující magisterské studium						Doktorské studium					
		Počet			Počet			Počet			Počet			Počet			Počet			Počet					
		uchazečů*	přihlášek	přijetí	zápisů	uchazečů*	přihlášek	přijetí	zápisů	uchazečů*	přihlášek	přijetí	zápisů	uchazečů*	přihlášek	přijetí	zápisů	uchazečů*	přihlášek	přijetí	zápisů	uchazečů*	přihlášek	přijetí	zápisů
Masarykova univerzita																									
Celkový údaj za VŠ není součtem údajů za jednotlivé fakulty.																									
přirodní vědy a nauky	11-18	4 383	5 827	3 236	1 625	0	0	0	0	0	0	0	0	1 207	1 515	859	671	244	244	179	138	0	0	0	
technické vědy a nauky	21-39	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
zeměděl.-les. a veter. vědy a nauky	41, 43	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
zdravot., lékař. a farm. vědy a nauky	51-53	2 424	3 211	498	333	4 667	4 782	703	440	314	314	127	113	105	105	105	105	105	105	91	75	115	115	115	
společenské vědy, nauky a služby	61, 67, 71-73	4 936	7 380	3 500	1 518	0	0	0	0	1 675	2 053	1 239	852	188	188	188	188	188	188	126	115	115	115	115	
ekonomie	62, 65	2 999	4 066	1 392	634	0	0	0	0	1 059	1 318	881	555	17	17	17	17	17	15	15	15	15	15	15	
právo, právní a veřejnosprávní činnost	68	615	735	494	351	2 205	2 205	704	519	213	213	75	66	86	86	86	86	86	54	44	44	44	44	44	
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	5 426	7 471	3 072	1 742	644	669	332	168	1 861	2 631	1 628	1 143	70	70	70	70	70	48	43	43	43	43	43	
obory z oblasti psychologie	77	1 638	2 046	272	189	0	0	0	0	243	254	94	83	36	36	36	36	36	25	22	22	22	22	22	
vědy a nauky o kultuře a umění	81, 82	1 066	1 272	846	462	0	0	0	0	335	412	252	194	33	33	33	33	33	25	24	24	24	24	24	
MU celkem		18 981	32 008	13 310	6 854	7 370	7 656	1 739	1 127	6 435	8 710	5 155	3 677	780	780	780	780	780	563	476	476	476	476	476	

Pozn.: * = jeden uchazeč (fyzická osoba) může být vykázan za více fakult či součástí VŠ. | Pozn.: Údaje vycházejí z potvrzených a současně uhrazených přihlášek ze všech běhů přijímacího řízení pro akademický rok 2018/2019.

Tabulka 26 (MŠMT tab. 8.3)

Studijní obory, které mají ve své obsahové náplni povinné absolvování odborné praxe** po dobu alespoň 1 měsíce* (počty)

	Počty studijních oborů	Počty aktivních studií v těchto oborech***
Právnická fakulta	1	2 193
Lékařská fakulta	20	3 158
Přírodovědecká fakulta	9	221
Filozofická fakulta	14	690
Pedagogická fakulta	52	1 725
Ekonomicko-správní fakulta	6	58
Fakulta informatiky	1	205
Fakulta sociálních studií	6	905
Fakulta sportovních studií	2	173
Celkem na MU	111	9 328

Pozn.: * = Doba trvání jednotlivých povinných praxí mohla být i kratší, ale v součtu musela dosahovat alespoň 1 měsíce. | Pozn.: ** = Povinnou praxí se rozumí taková, která je součástí akreditace daného studijního oboru, přičemž se může jednat o součást některého z předmětů či o samostatný předmět. Jedná se o odborné profesní praxe. | Pozn.: *** = Vykazují se aktivní studia k 31. 12. 2018.

Tabulka 27 (MŠMT tab. 8.2)

Odborníci* z aplikační sféry podílející se na výuce v akreditovaných studijních programech dle fakult v roce 2018

	Osoby mající pracovní právní vztah s vysokou školou nebo její součástí			Osoby nemající pracovní právní vztah s vysokou školou nebo její součástí		
	Počet osob podílejících se na výuce	Počet osob podílejících se na vedení závěrečné práce	Počet osob podílejících se na praxi	Počet osob podílejících se na výuce	Počet osob podílejících se na vedení závěrečné práce	Počet osob podílejících se na praxi**
Právnická fakulta	166	neviduje se	0	0	0	0
z toho ženy	51	neviduje se	0	0	0	0
Lékařská fakulta	370	189	neviduje se	—	—	—
z toho ženy	154	132	neviduje se	—	—	—
Přírodovědecká fakulta	193	154	112	0	172	0
z toho ženy	39	31	67	0	43	0
Filozofická fakulta	167	50	194	45	25	212
z toho ženy	77	21	163	15	12	57
Pedagogická fakulta	76	16	142	53	18	207
z toho ženy	53	12	119	25	11	181
Ekonomicko-správní fakulta	89	57	0	15	1	0
z toho ženy	26	17	0	4	0	0
Fakulta informatiky	*** 36	*** 36	*** 72	0	*** 270	*** 270
z toho ženy	*** 12	*** 12	*** 24	0	*** 90	*** 90
Fakulta sociálních studií	146	17	9	6	0	73
z toho ženy	48	10	2	3	0	40
Fakulta sportovních studií	113	11	16	9	41	285
z toho ženy	43	3	11	8	7	82
Celkem na MU	1 356	530	545	128	527	1 047
z toho ženy	503	238	386	55	163	450

Pozn.: * = Jsou to odborníci z aplikační sféry, kteří se podílejí alespoň z jedné třetiny časového rozvrhu na výuce alespoň jednoho kurzu nebo vedoucí závěrečné práce studenta. | Pozn.: ** = Jedná se o osoby mající přímou zodpovědnost za výkon odborné praxe studenta. | Pozn.: *** = Jedná se o kvalifikovaný odhad.

Tabulka 28

Počet studentů se zdravotním postižením k 31. 10. 2018 dle fakult

Fakulta	Pohybové postižení	Sluchové postižení	Zrakové postižení	Specifické poruchy učení	Psychické poruchy, chronická somatická onemocnění aj.	Celkem
Právnická fakulta	7	3	8	27	11	56
Lékařská fakulta	1	2	2	17	8	30
Přírodovědecká fakulta	0	5	4	27	13	49
Filozofická fakulta	20	3	20	41	54	138
Pedagogická fakulta	10	20	11	49	20	110
Ekonomicko-správní fakulta	6	5	3	16	14	44

Fakulta	Pohybové postižení	Sluchové postižení	Zrakové postižení	Specifické poruchy učení	Psychické poruchy, chronická somatická onemocnění aj.	Celkem
Fakulta informatiky	6	3	6	14	19	48
Fakulta sociálních studií	0	3	6	18	13	40
Fakulta sportovních studií	0	2	0	7	2	11
Celkem na MU	50	46	60	216	154	526

Pozn.: Počty studentů se zdravotním postižením zahrnují kromě studentů, na které MŠMT poskytuje příspěvek, i ostatní studenty, jejichž doklad o postižení nespadá mezi ty, které předepisuje MŠMT v pravidlech pro poskytování příspěvku a dotací VVŠ.

Tabulka 29

Vývoj počtu studentů se zdravotním postižením k 31. 10. na MU v letech 2007–2018

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
pohybové postižení	47	61	62	79	66	77	76	71	63	69	60	50
sluchové postižení	76	90	100	91	106	89	93	86	67	60	48	46
zrakové postižení	91	104	101	83	106	100	101	95	85	77	69	60
specifické poruchy učení						137	191	227	171	161	187	216
psychické poruchy aj.	31	41	51	98	156	47	79	127	123	137	141	154
Celkem na MU	245	296	314	351	434	450	540	606	509	504	505	526

Tabulka 30 (MŠMT tab. 3.4)

Počty studentů, jimž bylo poskytnuto stipendium* v roce 2018 podle účelu stipendia

Účel stipendia	Počty studentů	Průměrná výše stipendia** (v Kč)
za vynikající studijní výsledky dle § 91 odst. 2 písm. a)	1 411	7 792
za vynikající vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké nebo další tvůrčí výsledky dle § 91 odst. 2 písm. b)	2 366	12 141
na výzkumnou, vývojovou a inovační činnost podle zvláštního právního předpisu, § 91 odst. 2 písm. c)	1 682	29 469
v případě tíživé sociální situace studenta dle § 91 odst. 2 písm. d)	150	20 401
z toho v případě tíživé sociální situace studenta dle § 91 odst. 3	127	20 284
v případech zvláštního zřetele hodných dle § 91 odst. 2 písm. e)	18 052	4 550
z toho ubytovací stipendium	18 006	4 518
na podporu studia v zahraničí dle § 91 odst. 4 písm. a)	2 640	39 999
na podporu studia v ČR dle § 91 odst. 4 písm. b)	71	55 201
studentům doktorských studijních programů dle § 91 odst. 4 písm. c)	2 025	114 758
jiná stipendia: mimořádné stipendium	4 708	10 464
Celkem na MU***	22 187	25 495
Celkem na MU (bez ubytovacího stipendia)	4 181	115 833

Pozn.: * = Bez ohledu na zdroj prostředků, netýká se pouze prostředků z MŠMT. | Pozn.: ** = Podíl celkové sumy vyplacené na daný typ stipendia za rok a celkového počtu fyzických osob, kterým bylo dané stipendium za rok alespoň jednou vyplaceno. Pokud bylo stipendium jedné osobě vyplaceno vícekrát, je osoba započtena pouze jednou, ale do výpočtu vstoupí součet částek této osobě vyplacených. | Pozn.: *** = Jeden student může být příjemcem více typů stipendií, na řádku Celkem na MU je uveden celkový počet studentů, bez duplicit.

Tabulka 31 (MŠMT tab. 4.1)

Přehled počtu absolvovaných studií na MU v období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018 dle fakult a skupin studijních programů

Skupiny akreditovaných studijních programů	KKOV	Bakalářské studium		Magisterské studium		Navazující magisterské studium		Doktorské studium		Celkem
		P	K/D	P	K/D	P	K/D	P	K/D	
Právnícká fakulta										
právo, právní a veřejnosprávní činnost	68	0	144	380	0	0	52	8	23	607
Celkem PrF		0	144	380	0	0	52	8	23	607
Z toho počet žen na PrF		0	79	197	0	0	35	5	10	326
Z toho počet cizinců na PrF		0	4	15	0	0	0	2	2	23

Skupiny akreditovaných studijních programů	K KOV	Bakalářské studium		Magisterské studium		Navazující magisterské studium		Doktorské studium		Celkem
		P	K/D	P	K/D	P	K/D	P	K/D	
Lékařská fakulta										
zdravot., lékař. a farm. vědy a nauky	51-53	234	20	386	0	73	25	6	47	791
Celkem LF		234	20	386	0	73	25	6	47	791
Z toho počet žen na LF		191	18	249	0	68	20	5	27	578
Z toho počet cizinců na LF		49	0	203	0	8	0	1	11	272
Přírodovědecká fakulta										
přírodní vědy a nauky	11-18	413	8	0	0	334	7	36	58	856
technické vědy a nauky	21-39	0	0	0	0	0	0	4	0	4
Celkem PŘF		413	8	0	0	334	7	40	58	860
Z toho počet žen na PŘF		255	3	0	0	208	2	21	27	516
Z toho počet cizinců na PŘF		114	1	0	0	93	3	1	7	219
Filozofická fakulta										
společenské vědy, nauky a služby	61, 67, 71-73	437	46	0	0	289	20	9	35	836
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	41	13	0	0	145	40	0	1	240
obory z oblasti psychologie	77	28	0	74	10	0	0	1	3	116
vědy a nauky o kultuře a umění	81, 82	123	50	0	0	103	37	0	9	322
Celkem FF		629	109	74	10	537	97	10	48	1514
Z toho počet žen na FF		477	79	48	5	411	81	3	34	1138
Z toho počet cizinců na FF		120	10	8	1	20	1	1	2	163
Pedagogická fakulta										
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	390	178	49	26	250	264	4	11	1172
Celkem PdF		390	178	49	26	250	264	4	11	1172
Z toho počet žen na PdF		327	155	46	25	211	226	3	8	1001
Z toho počet cizinců na PdF		10	4	0	0	4	8	0	2	28
Ekonomicko-správní fakulta										
ekonomie	62, 65	252	53	6	0	264	51	2	16	644
Celkem ESF		252	53	6	0	264	51	2	16	644
Z toho počet žen na ESF		136	31	4	0	164	28	2	4	369
Z toho počet cizinců na ESF		79	4	0	0	88	6	1	3	181
Fakulta informatiky										
přírodní vědy a nauky	11-18	185	0	0	0	229	0	8	6	428
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem FI		185	0	0	0	229	0	8	6	428
Z toho počet žen na FI		35	0	0	0	39	0	1	0	75
Z toho počet cizinců na FI		114	0	0	0	125	0	4	1	244
Fakulta sociálních studií										
společenské vědy, nauky a služby	61, 67, 71-73	280	21	0	0	292	63	14	9	679
obory z oblasti psychologie	77	46	1	0	0	53	0	4	5	109
Celkem FSS		326	22	0	0	345	63	18	14	788
Z toho počet žen na FSS		217	17	0	0	240	59	7	6	546
Z toho počet cizinců na FSS		63	1	0	0	74	2	7	3	150
Fakulta sportovních studií										
zdravot., lékař. a farm. vědy a nauky	51-53	13	0	0	0	0	0	0	0	13
pedagogika, učitelství a sociál. péče	74, 75	134	52	0	0	85	64	6	7	348
Celkem FSpS		147	52	0	0	85	64	6	7	361
Z toho počet žen na FSpS		45	7	0	0	43	22	3	0	120
Z toho počet cizinců na FSpS		16	1	0	0	7	7	0	1	32
Celkem na MU		2 576	586	895	36	2 117	623	102	230	7 165
Z toho počet žen celkem		1 683	389	544	30	1 384	473	50	116	4 669
Z toho počet cizinců celkem		565	25	226	1	419	27	17	32	1 312

Pozn.: P = prezenční, K/D = kombinované/distanční; vykazují se počty absolvovaných studií (nikoliv fyzické osoby)

Průměrná délka studia absolventů MU v roce 2018 v semestrech dle fakult

	Bakalářské studium		Magisterské studium		Navazující magisterské studium		Doktorské studium	
	Průměrná délka studia v semestrech							
	skutečná	standardní	skutečná	standardní	skutečná	standardní	skutečná	standardní
Právnická fakulta	6,4	6	10,1	10	4,2	4	11,8	8
Lékařská fakulta	6,1	6	11,8	11,5	4,0	4	12,9	8
Přírodovědecká fakulta	6,5	6	—	—	4,5	4	11,8	8
Filozofická fakulta	7,2	6	13,3	10	5,1	4	14,1	8
Pedagogická fakulta	7,0	6	11,5	10	4,4	4	8,8	8
Ekonomicko-správní fakulta	7,4	6	12,5	10	5,1	4	12,7	8
Fakulta informatiky	7,4	6	—	—	5,3	4	13,7	8
Fakulta sociálních studií	7,6	6	—	—	5,4	4	12,1	8
Fakulta sportovních studií	7,0	6	—	—	4,8	4	11,5	8
Průměr na MU	6,9	6	11,1	10,3	4,8	4	12,2	8

Pozn.: Průměrnou délku studia mohou zkracovat studia zahájená po přestupu z jiného studia.

Tabulka 33 (MŠMT tab. 3.3)

Studijní neúspěšnost* 1. ročníku** studia (v %)

Fakulty	Bakalářské studium			Magisterské studium			Navazující magisterské studium			Doktorské studium			Celkem
	P	K/D	Celkem	P	K/D	Celkem	P	K/D	Celkem	P	K/D	Celkem	
Právnická fakulta	—	44,5	44,5	17,0	—	17,0	—	11,3	11,3	0,0	29,4	12,2	25,9
Lékařská fakulta	25,2	47,5	28,8	13,8	—	13,8	8,2	18,9	11,8	4,5	3,1	4,2	17,1
Přírodovědecká fakulta	43,9	76,2	46,1	—	—	—	5,7	50,0	7,1	13,3	16,7	13,4	32,7
Filozofická fakulta	38,4	63,1	42,6	—	—	—	18,9	32,3	22,1	8,7	7,1	8,5	34,7
Pedagogická fakulta	28,7	34,0	30,4	22,0	37,5	26,3	12,7	15,0	13,9	10,0	30,8	16,3	23,9
Ekonomicko-správní fakulta	32,1	50,0	36,1	—	—	—	21,6	49,0	31,0	21,4	25,0	22,7	33,4
Fakulta informatiky	41,9	—	41,9	—	—	—	26,0	—	26,0	31,3	—	31,3	36,1
Fakulta sociálních studií	26,3	36,1	26,9	—	—	—	19,4	36,1	23,6	3,1	40,0	8,1	24,8
Fakulta sportovních studií	22,9	33,3	25,9	—	—	—	25,5	22,6	24,1	7,7	16,7	10,5	24,8
Celkem na MU	34,9	47,2	37,5	15,8	37,5	16,7	17,5	27,8	20,6	9,7	16,8	11,0	28,9

Pozn.: * = Studijní neúspěšnost se rozumí podíl počtu studií započatých v roce 2017 a součtu neúspěšných studií této kohorty v roce 2017 a 2018. | Pozn.: ** = Jedná se o všechny studenty, kteří se zapsali ke studiu na dané vysoké škole v roce 2017, ať jde o poprvé zapsané na vysokou školu či nikoliv. | Pozn.: P = prezenční, K/D = kombinované/distanční

Tabulka 34

Poskytování služeb Poradenským centrem MU a Kariérním centrem MU v roce 2018

Poradenství	Poradci	Počet konzultačních hodin za týden	Počet konzultací/studentů			
			Osobně	Telefonicky	E-mailem	Přes Skype
Studijní	poskytují pracovníci Poradenského centra MU	nepravidelně *	50 studentů	45 studentů	150 studentů **	—
Psychologické	externě poskytují profesionální psychologové	35	678 konzultací	—	—	10 konzultací
Individuální kariérové poradenství, konzultace CV, koučování, diagnostika	poskytují kariéroví poradci Kariérního centra MU	nepravidelně	422 studentů	—	—	—
Kurzy kariérního plánování a rozvoje kompetencí	poskytují kariéroví poradci Kariérního centra MU	20 kurzů	492 studentů	—	—	—
Kurzy Prvákovin	organizovalo 50 lektorů, proškolených studentů	30 kurzů	1 342 studentů	—	—	—
Veletrh JobChallenge a doprovodný program veletrhu	organizují pracovníci Kariérního centra MU a proškolení studenti	1 veletrh	3 167 studentů	—	—	—

Pozn.: * = Studenti mohou využít osobní konzultace kdykoli v pracovní době. | Pozn.: ** = Dotazy prostřednictvím e-mailu poradenstvi@muni.cz nebo webového formuláře Poradenského centra MU.

Tabulka 35 (MŠMT tab. 7.2)

Mobilita studentů a akademických pracovníků podle zemí v roce 2018

Země	Počet vyslaných studentů*		Počet přijatých studentů**	Počet vyslaných akademických a odborných pracovníků*** (kat. 11-20, 51, 52)	Počet přijatých akademických pracovníků**** (kat. 11-20)	Počet vyslaných ostatních pracovníků***	Počet přijatých ostatních pracovníků****	Celkem za zemi
	Celkem	Z toho absolventské stáže*****						
Albánie	1	0	10	2	4	0	0	17
Alžírsko	0	0	2	0	1	0	0	3
Argentina	3	0	3	5	2	1	1	15
Arménie	2	0	10	1	4	0	0	17
Austrálie	4	0	59	11	4	1	0	79
Ázerbájdžán	3	0	5	2	0	0	0	10
Bangladéš	0	0	0	0	1	0	0	1
Belgie	59	1	12	14	7	7	1	100
Bělorusko	0	0	7	0	4	0	1	12
Bolívie	1	0	0	0	0	0	0	1
Bosna a Hercegovina	5	0	24	4	3	3	7	46
Brazílie	10	0	7	5	1	2	0	25
Bulharsko	13	0	11	16	4	2	0	46
Černá Hora	0	0	1	0	0	1	0	2
Čína	29	0	55	29	1	3	0	117
Dánsko	14	3	0	7	3	4	0	28
Demokratická republika Kongo	0	0	0	2	0	0	0	2
Dominikánská republika	0	0	5	1	0	0	4	10
Egypt	1	0	2	2	0	0	0	5
Ekvádor	0	0	2	1	0	0	0	3
Estonsko	29	0	4	9	3	1	1	47
Etiopie	0	0	2	4	1	0	0	7
Fidži	0	0	0	0	2	1	2	5
Filipíny	0	0	0	0	0	1	0	1
Finsko	50	1	20	16	11	8	0	105
Francie	111	4	79	81	79	23	2	375
Ghana	4	0	0	0	0	0	0	4
Gruzie	6	0	12	12	6	0	5	41
Guatemala	0	0	0	1	0	0	0	1
Hongkong	12	0	28	3	0	2	0	45
Chile	1	0	0	6	0	8	0	15
Chorvatsko	33	0	31	19	11	8	1	103
Indie	5	0	9	3	4	4	0	25
Indonésie	4	0	2	1	0	0	0	7
Irák	0	0	0	0	0	1	0	1
Írán	0	0	1	5	2	0	0	8
Irsko	5	1	3	18	3	6	0	35
Island	5	0	1	1	0	4	0	11
Itálie	100	5	57	143	66	7	2	375
Izrael	12	0	21	14	7	2	6	62
Jamajka	0	0	0	1	0	0	0	1
Japonsko	31	0	26	30	3	3	0	93
Jihoafrická republika	2	0	1	14	2	3	0	22
Jižní Korea	7	0	30	15	1	0	0	53
Jordánsko	2	0	4	1	4	0	0	11
Kambodža	2	0	4	0	0	2	2	10
Kanada	24	0	31	26	16	4	1	102
Kazachstán	1	0	9	1	3	1	7	22
Keňa	1	0	1	0	0	0	0	2
Kolumbie	1	0	0	0	1	0	0	2
Kosovo	0	0	8	1	2	2	1	14
Kostarika	0	0	4	0	0	0	0	4
Kuba	0	0	0	0	0	2	0	2
Kypr	3	2	2	8	1	2	0	16
Kyrgyzstán	0	0	4	0	0	1	0	5
Libanon	1	0	3	1	2	0	0	7
Lichtenštejnsko	2	0	0	0	0	0	0	2
Litva	14	0	14	4	2	7	1	42
Lotyšsko	29	0	10	2	3	1	0	45

Země	Počet vyslaných studentů*		Počet přijatých studentů**	Počet vyslaných akademických a odborných pracovníků*** (kat. 11-20, 51, 52)	Počet přijatých akademických pracovníků**** (kat. 11-20)	Počet vyslaných ostatních pracovníků***	Počet přijatých ostatních pracovníků****	Celkem za zemi
	Celkem	Z toho absolventské stáže*****						
Lucembursko	11	0	2	0	1	0	0	14
Macao	0	0	0	0	1	0	0	1
Maďarsko	18	0	14	25	40	0	2	99
Makedonie	2	0	1	1	4	0	0	8
Malajsie	2	0	7	2	1	0	2	14
Malta	7	1	1	1	0	1	0	10
Maroko	1	0	0	0	0	0	0	1
Mauricius	0	0	0	2	0	0	0	2
Mexiko	15	0	27	3	0	1	0	46
Moldavsko	0	0	0	3	0	1	0	4
Mongolsko	3	0	4	2	0	3	1	13
Namibie	1	0	0	0	0	0	0	1
Německo	200	7	58	176	55	33	4	526
Nepál	0	0	2	0	0	0	0	2
Nigérie	0	0	0	0	1	0	0	1
Nizozemsko	43	1	18	19	9	10	6	105
Norsko	39	1	14	17	7	5	0	82
Nový Zéland	3	0	0	0	0	0	0	3
Omán	0	0	0	2	0	0	0	2
Pákistán	0	0	2	0	0	0	0	2
Palestina	0	0	3	0	1	0	1	5
Panama	0	0	0	0	0	1	0	1
Papua Nová Guinea	1	0	1	0	0	0	4	6
Peru	2	0	0	3	0	0	0	5
Polsko	80	1	64	65	97	9	9	324
Portugalsko	88	3	77	53	17	26	0	261
Provincie Alandy	0	0	0	0	0	0	2	2
Rakousko	116	8	18	79	41	11	1	266
Rumunsko	7	0	6	9	18	0	1	41
Rusko	36	0	49	18	26	11	4	144
Řecko	35	0	22	30	9	7	2	105
Salvador	0	0	1	1	0	0	0	2
Singapur	0	0	0	6	1	4	0	11
Slovensko	7	0	51	41	64	1	6	170
Slovinsko	74	0	21	22	12	1	2	132
Spojené arabské emiráty	0	0	0	0	0	3	0	3
Spojené státy americké	42	0	50	155	51	37	5	340
Srbsko	11	0	17	6	17	2	6	59
Srí Lanka	3	0	4	3	3	0	7	20
Španělsko	126	4	159	79	61	20	9	454
Švédsko	50	1	3	27	8	11	0	99
Švýcarsko	3	0	0	32	6	6	0	47
Tádžikistán	0	0	2	0	0	0	0	2
Thajsko	4	0	7	2	0	0	0	13
Tchaj-wan	32	0	30	9	2	1	0	74
Tunisko	3	0	0	0	0	0	0	3
Turecko	13	1	51	6	38	1	0	109
Ukrajina	37	0	53	17	18	3	6	134
Uruguay	0	0	0	1	0	0	0	1
Uzbekistán	1	0	0	0	0	0	0	1
Velká Británie	132	6	14	98	54	35	3	336
Vietnam	2	0	9	4	1	7	3	26
Zambie	0	0	0	2	0	1	0	3
Celkem	1 892	51	1 498	1 563	938	380	131	6 402

Pozn.: * = Vyjždějící studenti MU (tj. počty výjezdů) - studenti, kteří v roce 2018 absolvovali zahraniční pobyt; započítávají se i ti studenti, jejichž pobyt začal v roce 2017. Započítávají se pouze studenti, jejichž pobyt trval alespoň 2 týdny (14 dní). | Pozn.: ** = Přijždějící studenti ze zahraničí (tj. počty příjezdů) - studenti, kteří v roce 2018 absolvovali pobyt na MU; započítávají se i ti studenti, jejichž pobyt začal v roce 2017. Započítávají se pouze studenti, jejichž pobyt trval alespoň 2 týdny (14 dní). | Pozn.: *** = Vyjždějící akademičtí a odborní pracovníci (tj. počty výjezdů) - pracovníci, kteří v roce 2018 absolvovali (ukončili) zahraniční pobyt; započítávají se i ti pracovníci, jejichž pobyt začal v roce 2017. Započítávají se pouze pracovníci, jejichž pobyt trval alespoň 5 dní. | Pozn.: **** = Přijždějící akademičtí/ostatní pracovníci (tj. počty příjezdů) - pracovníci, kteří přijeli v roce 2018; započítávají se i ti pracovníci, jejichž pobyt začal v roce 2017. Započítávají se pouze pracovníci, jejichž pobyt trval alespoň 5 dní. V počtech jsou zahrnuty příjezdy v rámci programů Erasmus+ (programové i partnerské země), Erasmus Mundus, družební pobyty, příjezdy v rámci mezinárodních dohod a příjezdy hostujících profesorů, které jsou financovány přes rozvojové projekty MŠMT. | Pozn.: ***** = Absolventskou stáží se rozumí praktická stáž v zahraničním podniku nebo organizaci v délce 2-12 měsíců, která je započata po úspěšném absolvování studia a ukončena do jednoho roku od absolvování studia. Absolventská stáž je realizována na základě trojstranné dohody mezi studentem, vysílající vysokoškolskou institucí a přijímající organizací, institucí, podnikem.

Tabulka 36 (MŠMT tab. 7.3)

Mobilita absolventů (počty a podíly absolvovaných studií)

	Bakalářské studium		Magisterské studium		Navazující magisterské studium		Doktorské studium		Celkem	
	podíl	počet	podíl	počet	podíl	počet	podíl	počet	podíl	počet
Právnická fakulta										
Podíl absolventů, kteří během svého studia vyjeli na zahraniční pobyt v délce alespoň 14 dní	0,0 %	0	22,6 %	86	0,0 %	0	0,0 %	0	14,2 %	86
Podíl absolventů doktorského studia, u nichž délka zahraničního pobytu dosáhla alespoň 1 měsíce (tj. 30 dní)	—	—	—	—	—	—	0,0 %	0	0,0 %	0
Lékařská fakulta										
Podíl absolventů, kteří během svého studia vyjeli na zahraniční pobyt v délce alespoň 14 dní	3,1 %	8	31,1 %	120	2,0 %	2	3,8 %	2	16,7 %	132
Podíl absolventů doktorského studia, u nichž délka zahraničního pobytu dosáhla alespoň 1 měsíce (tj. 30 dní)	—	—	—	—	—	—	1,9 %	1	1,9 %	1
Přírodovědecká fakulta										
Podíl absolventů, kteří během svého studia vyjeli na zahraniční pobyt v délce alespoň 14 dní	2,6 %	11	—	—	16,1 %	55	31,6 %	31	11,3 %	97
Podíl absolventů doktorského studia, u nichž délka zahraničního pobytu dosáhla alespoň 1 měsíce (tj. 30 dní)	—	—	—	—	—	—	26,5 %	26	26,5 %	26
Filozofická fakulta										
Podíl absolventů, kteří během svého studia vyjeli na zahraniční pobyt v délce alespoň 14 dní	17,1 %	126	21,4 %	18	20,8 %	132	24,1 %	14	19,2 %	290
Podíl absolventů doktorského studia, u nichž délka zahraničního pobytu dosáhla alespoň 1 měsíce (tj. 30 dní)	—	—	—	—	—	—	20,7 %	12	20,7 %	12
Pedagogická fakulta										
Podíl absolventů, kteří během svého studia vyjeli na zahraniční pobyt v délce alespoň 14 dní	9,5 %	54	8,0 %	6	10,1 %	52	26,7 %	4	9,9 %	116
Podíl absolventů doktorského studia, u nichž délka zahraničního pobytu dosáhla alespoň 1 měsíce (tj. 30 dní)	—	—	—	—	—	—	26,7 %	4	26,7 %	4
Ekonomicko-správní fakulta										
Podíl absolventů, kteří během svého studia vyjeli na zahraniční pobyt v délce alespoň 14 dní	9,2 %	28	50,0 %	3	26,3 %	83	33,3 %	6	18,6 %	120
Podíl absolventů doktorského studia, u nichž délka zahraničního pobytu dosáhla alespoň 1 měsíce (tj. 30 dní)	—	—	—	—	—	—	27,8 %	5	27,8 %	5
Fakulta informatiky										
Podíl absolventů, kteří během svého studia vyjeli na zahraniční pobyt v délce alespoň 14 dní	4,9 %	9	—	—	20,1 %	46	7,7 %	1	13,1 %	56
Podíl absolventů doktorského studia, u nichž délka zahraničního pobytu dosáhla alespoň 1 měsíce (tj. 30 dní)	—	—	—	—	—	—	7,7 %	1	7,7 %	1
Fakulta sociálních studií										
Podíl absolventů, kteří během svého studia vyjeli na zahraniční pobyt v délce alespoň 14 dní	21,6 %	75	—	—	25,6 %	104	51,9 %	14	24,7 %	193
Podíl absolventů doktorského studia, u nichž délka zahraničního pobytu dosáhla alespoň 1 měsíce (tj. 30 dní)	—	—	—	—	—	—	51,9 %	14	51,9 %	14
Fakulta sportovních studií										
Podíl absolventů, kteří během svého studia vyjeli na zahraniční pobyt v délce alespoň 14 dní	6,5 %	13	—	—	13,4 %	20	15,4 %	2	9,7 %	35
Podíl absolventů doktorského studia, u nichž délka zahraničního pobytu dosáhla alespoň 1 měsíce (tj. 30 dní)	—	—	—	—	—	—	15,4 %	2	15,4 %	2
MU celkem										
Podíl absolventů, kteří během svého studia vyjeli na zahraniční pobyt v délce alespoň 14 dní	10,2 %	324	25,0 %	233	18,0 %	494	22,7 %	74	15,7 %	1 125
Podíl absolventů doktorského studia, u nichž délka zahraničního pobytu dosáhla alespoň 1 měsíce (tj. 30 dní)	—	—	—	—	—	—	19,9 %	65	19,9 %	65

Pozn.: Do výpočtu v tabulce vstupují počty absolvovaných studií.

Zapojení vysoké školy do mezinárodních programů výzkumu a vývoje* v roce 2018

	H2020 / 7. rámcový program EU		Ostatní	Celkem
	Celkem	Z toho Marie Skłodowska-Curie Actions		
Počet projektů	53	10	6	59
z toho na HS:				
Právnická fakulta	1	0	4	5
Lékařská fakulta	4	0	0	4
Přírodovědecká fakulta	11	4	0	11
Filozofická fakulta	1	1	0	1
Pedagogická fakulta	1	0	0	1
Ekonomicko-správní fakulta	2	0	0	2
Fakulta informatiky	4	1	0	4
Fakulta sociálních studií	3	0	0	3
Fakulta sportovních studií	0	0	0	0
71 CEITEC MU	22	4	0	22
79 CEITEC-ČŘS	0	0	0	0
81 SKM	0	0	0	0
82 SUKB	0	0	0	0
83 UCT	0	0	0	0
84 SPSSN	0	0	0	0
87 CTT	0	0	0	0
92 ÚVT	4	0	2	6
96 CJV	0	0	0	0
97 CZS	0	0	0	0
99 RMU	0	0	0	0
Počet vyslaných studentů**	34	8	0	34
Počet přijatých studentů**	1	1	0	1
Počet vyslaných akademických a vědeckých pracovníků***	42	3	0	42
Počet přijatých akademických a vědeckých pracovníků***	5	3	0	5
Dotace v Kč****	587 253 446	59 958 554	7 138 339	594 391 785

Pozn.: * = V tabulce jsou uvedeny projekty financované z prostředků Evropské komise – 7. RP, H2020 (včetně iniciativ SHIFT2RAIL, ECSEL, IMI2, ovšem mimo ERASMUS+), komunitární programy. Nezahrnuje projekty administrované MŠMT (Fondy EHP a Norska, Mobility, KONTAKT II, Aktion, COST, EUROSARS, EUREKA, JTI), GA ČR (bilaterální projekty), MMR (INTERREG), Podunajskou strategii atp. | Pozn.: ** = Vyjízďející studenti (tj. počty výjezdů) a přijíždějící studenti (tj. počty příjezdů) – studenti, kteří v roce 2018 absolvovali zahraniční pobyt; započítávají se i ti studenti, jejichž pobyt začal v roce 2017. Započítávají se pouze studenti, jejichž pobyt trval více než 4 týdny (28 dní). | Pozn.: *** = Vyjízďející akademičtí a vědeckí pracovníci (tj. počty výjezdů) a přijíždějící akademičtí a vědeckí pracovníci (tj. počty příjezdů) – pracovníci, kteří v roce 2018 absolvovali zahraniční pobyt; započítávají se i ti pracovníci, jejichž pobyt začal v roce 2017. Započítávají se pouze pracovníci, jejichž pobyt trval více než 5 pracovních dní. | Pozn.: **** = Jedná se o projekty probíhající v daném roce. Uvedené částky představují celkové finanční zdroje projektů. Celkové částky lépe vypovídají o projektu nežli částky vyčerpané pouze v jednom roce. Pro přepočítání byl použit průměrný kurz ECB za rok 2018 (25,6 CZK/EUR).

Tabulka 38

Přehled všech výzkumných projektů EU, jejichž řešení bylo zahájeno v roce 2018

HS	Akronym	INV (v Kč)	NEI (v Kč)	Celkem (v Kč)	Celkem (v eurech)
CEITEC	Alliance4Life	0	24 183 117	24 183 117	944 653
CEITEC	LightDyNAMics	0	5 950 003	5 950 003	232 422
ESF	ReCiPSS	0	9 104 000	9 104 000	355 625
LF	iPAAC	0	2 520 091	2 520 091	98 441
LF	TENSION	0	931 584	931 584	36 390
PrF	CEPIL	0	891 981	891 981	34 843
PrF	InterLex	0	597 530	597 530	23 341
PřF	Ancestral	0	3 653 632	3 653 632	142 720
ÚVT	EDiReX	0	12 115 200	12 115 200	473 250
ÚVT	EOSC-hub	0	2 278 400	2 278 400	89 000
ÚVT	OpenAIRE	0	1 856 000	1 856 000	72 500

Pozn.: V přehledu jsou uvedeny projekty VaV řešené v programu H2020 nebo v přidružených evropských iniciativách, jejichž řešení bylo zahájeno v roce 2018. Celkem bylo v roce 2018 na MU řešeno 59 projektů VaV v EU programech v celkovém finančním objemu téměř 600 mil. Kč. Uvedené částky představují celkové finanční zdroje projektu. Celkové částky lépe vypovídají o projektu nežli částky vyčerpané pouze v jednom roce. Pro přepočítání byl použit průměrný kurz ECB za rok 2018 (25,6 CZK/EUR).

Tabulka 39

Druhy publikačních výstupů MU indexovaných v databázi Web of Science v roce 2018*

Druh výstupu	Počet záznamů	Podíl
Article	1 630	73,6 %
Meeting Abstract	188	8,5 %
Proceedings Paper	148	6,7 %
Review	91	4,1 %
Book Chapter	51	2,3 %
Editorial Material	46	2,1 %
Book Review	29	1,3 %
Letter	18	0,8 %
Correction	11	0,5 %
Biographical-Item	2	0,09 %
Data Paper	1	0,05 %
Celkem v roce 2018	2 215	100,0 %

Pozn.: * = Data za rok 2018 nejsou úplná z důvodu zpoždění indexace na Web of Science.

Tabulka 40

Druhy publikačních výstupů MU indexovaných v databázi Web of Science v letech 2007–2018*

Druh výstupu	Počet záznamů	Podíl
Article	12 652	60,8 %
Proceedings Paper	3 923	18,9 %
Meeting Abstract	2 266	10,9 %
Review	743	3,6 %
Book Chapter	379	1,8 %
Editorial Material	351	1,7 %
Letter	212	1,0 %
Book Review	198	1,0 %
Correction	49	0,2 %
Biographical-Item	22	0,1 %
News Item	6	0,03 %
Data Paper	3	0,01 %
Bibliography	2	0,01 %
Reprint	2	0,01 %
Theater Review	1	0,00 %
Celkem v letech 2007–2018	20 809	100,0 %

Pozn.: V roce 2018 MU zakoupila licenci na databázi Book Citation Index včetně backfiles za roky 2008–2017. | Pozn.: * = Data za rok 2018 nejsou úplná z důvodu zpoždění indexace na Web of Science.

Tabulka 41

Počet publikací* MU v letech 2007–2018 dle databáze Web of Science

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018**
Počet publikací (article, review, proceedings paper) vydaných v daném roce	820	819	897	1 055	1 085	1 300	1 422	1 816	2 016	2 163	2 056	1 869

Pozn.: * = Pouze výstupy article, review a proceedings paper. | Pozn.: ** = Data za rok 2018 nejsou úplná z důvodu zpoždění indexace na Web of Science.

Tabulka 42

Počet citací všech publikací* MU v letech 2007–2018 dle databáze Web of Science

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018**
Počet citací v daném roce ze všech publikací (article, review, proceedings paper) na WoS	6 812	7 841	9 429	11 471	13 326	15 939	18 166	21 502	25 203	30 158	34 823	38 758

Pozn.: * = Pouze výstupy article, review a proceedings paper. Citace jsou počítány ze všech publikací indexovaných na WoS (24 064 záznamů v letech 1972–2018). | Pozn.: ** = Data za rok 2018 nejsou úplná z důvodu zpoždění indexace na Web of Science.

Tabulka 43

Vývoj počtu publikací MU* v časopisech dle zařazení do kvartilu** dle databáze Web of Science v letech 2007–2018***

Rok	Q1	Q2	Q3	Q4	ESCI****	Nezařazeno*****	Celkový součet
2007	183	150	129	131	0	227	820
2008	182	167	114	182	1	173	819
2009	224	170	132	154	0	217	897
2010	257	175	149	161	2	311	1 055
2011	263	195	158	160	0	309	1 085
2012	347	218	188	232	1	314	1 300
2013	366	272	198	205	0	381	1 422
2014	511	354	220	212	0	519	1 816
2015	580	358	243	235	98	502	2 016
2016	674	361	266	220	145	497	2 163
2017	666	342	218	237	189	404	2 056
2018***	684	409	220	223	162	171	1 869
Celkový součet	4 937	3 171	2 235	2 352	598	4 025	17 318

Pozn.: * = Pouze výstupy article, review a proceedings paper. | Pozn.: ** = Zařazení časopisu do kvartilu dle jeho pořadí v oboru (seřazeno podle impakt faktoru). Jedná se o ukazatel reputace/viditelnosti časopisu. Pro rok 2017 a 2018 jsou použita data z Journal Citation Report 2017 a aktuální seznam ESCI časopisů. | Pozn.: *** = Data za rok 2018 nejsou úplná z důvodu zpoždění indexace na Web of Science. | Pozn.: **** = ESCI (Emerging Sources Citation Index) je databáze časopisů, u kterých se sledují indikátory potřebné pro zařazení časopisu do základní kolekce WoS a do Journal Citation Reports. ESCI pokrývá zejména nová výzkumná témata a více regionálních zdrojů (ve velké míře z oborů SSH). Články jsou indexovány na Web of Science, ale časopis nemá přiřazen impakt faktor. | Pozn.: ***** = Mezi nezařazené publikace patří převážně sborníky, které nemají přiřazený impakt faktor.

Tabulka 44

Rozložení publikací* MU indexovaných v databázi Web of Science dle percentilů** v období 2007–2018***

	<1%****	1%-10%	10%-25%	25%-50%	>50%	necitováno
Počet publikací (article, review, proceedings paper) indexovaných na WoS v letech 2007–2018	195	1 533	2 235	3 424	4 441	5 390

Pozn.: * = Pouze výstupy article, review a proceedings paper uvedené v nástroji InCites. | Pozn.: ** = Informace o percentilu vycházejí z informací v rámci InCites, analytického nástroje navazujícího na WoS. Percentil zachycuje relativní umístění článku dle jeho aktuálních citací v porovnání s ostatními světovými publikacemi v rámci stejného oboru, typu i roku vydání. | Pozn.: *** = Data za rok 2018 nejsou úplná z důvodu zpoždění indexace na Web of Science. | Pozn.: **** = <1% = Publikace se nachází v 1% nejcitovanějších článků.

Tabulka 45

Podíl publikací* MU v 1% a 10% nejcitovanějších článků dle databáze Web of Science v letech 2007–2018

Rok	Podíl publikací v 10% nejcitovanějších článků**	Podíl publikací v 1% nejcitovanějších článků***
2007	8,0 %	0,9 %
2008	8,7 %	0,6 %
2009	8,9 %	1,0 %
2010	9,0 %	1,1 %
2011	10,0 %	1,0 %
2012	11,7 %	1,7 %
2013	11,3 %	1,1 %
2014	11,4 %	1,4 %
2015	11,5 %	1,3 %
2016	11,0 %	1,4 %
2017	10,6 %	1,1 %
2018****	9,1 %	1,0 %

Pozn.: * = Pouze výstupy article, review a proceedings paper. | Pozn.: ** = Procento publikací, které se nachází mezi 10% nejcitovanějších článků stejného typu, ve stejném oboru a roce publikování na Web of Science. | Pozn.: *** = Procento publikací, které se nachází mezi 1% nejcitovanějších článků stejného typu, ve stejném oboru a roce publikování na Web of Science. | Pozn.: **** = Data za rok 2018 nejsou úplná z důvodu zpoždění indexace na Web of Science.

Tabulka 46

Top 20 oborů věd o živé a neživé přírodě* na MU dle počtu citací u publikací** vydaných v letech 2007–2018*** – dle WoS

	Počet publikací vydaných v letech 2007–2018	Počet citací k publikacím vydaným v letech 2007–2018	Category Normalized Citation Impact****	Podíl publikací v 10 % nejcitovanějších článků*****	Podíl publikací v 1 % nejcitovanějších článků*****
Oncology	636	14 881	1,45	15,1 %	3,6 %
Biochemistry & Molecular Biology	752	14 392	1,07	10,6 %	1,2 %
Environmental Sciences	759	11 439	1,31	12,8 %	1,6 %
Cell Biology	389	10 373	1,49	11,6 %	1,5 %
Plant Sciences	531	10 367	1,52	16,0 %	2,4 %
Hematology	274	9 258	1,74	19,7 %	4,4 %
Ecology	418	7 161	1,53	12,7 %	1,0 %
Clinical Neurology	409	6 881	1,18	13,7 %	1,5 %
Chemistry, Multidisciplinary	535	6 802	0,60	4,1 %	0,0 %
Chemistry, Analytical	510	6 608	0,87	5,9 %	0,4 %
Neurosciences	784	6 109	0,49	2,4 %	0,1 %
Medicine, General & Internal	103	5 877	0,17	1,9 %	0,0 %
Genetics & Heredity	273	5 361	1,23	11,0 %	1,1 %
Chemistry, Physical	406	5 143	0,77	3,0 %	0,7 %
Microbiology	339	4 849	0,96	6,8 %	1,8 %
Cardiac & Cardiovascular Systems	338	4 814	1,22	12,4 %	1,5 %
Biochemical Research Methods	308	4 759	1,17	10,4 %	1,6 %
Materials Science, Multidisciplinary	412	4 490	0,91	5,6 %	0,7 %
Physics, Applied	415	4 421	0,93	7,0 %	0,5 %
Biotechnology & Applied Microbiology	253	4 144	0,94	6,7 %	1,2 %

Pozn.: * = Jedná se o členění oborů podle WoS. Celkem je na WoS 252 oborů. | Pozn.: ** = Pouze výstupy article, review a proceedings paper uvedené v nástroji InCites. | Pozn.: *** = Data za rok 2018 nejsou úplná z důvodu zpoždění indexace na Web of Science. | Pozn.: **** = Category Normalized Citation Impact = počet aktuálních citací v porovnání s očekávanými citacemi pro daný obor, rok a typ záznamu celosvětově (1 = citovanost je na světovém průměru; číslo větší než 1 značí, že počet citací je větší než průměr). V tabulce se jedná o průměrnou hodnotu za všechny sledované články. | Pozn.: ***** = Procento publikací, které se nachází mezi 10 % nejcitovanějších článků stejného typu, ve stejném oboru a roce publikování na Web of Science. | Pozn.: ***** = Procento publikací, které se nachází mezi 1 % nejcitovanějších článků stejného typu, ve stejném oboru a roce publikování na Web of Science.

Tabulka 47

Top 20 společenských a humanitních oborů* na MU dle počtu citací u publikací** vydaných v letech 2007–2018*** – dle WoS

	Počet publikací vydaných v letech 2007–2018	Počet citací k publikacím vydaným v letech 2007–2018	Category Normalized Citation Impact****	Podíl publikací v 10 % nejcitovanějších článků*****	Podíl publikací v 1 % nejcitovanějších článků*****
Economics	754	1 023	1,41	11,3 %	0,9 %
Behavioral Sciences	92	998	0,81	1,1 %	0,0 %
Anthropology	84	656	1,04	6,0 %	1,2 %
Psychology, Multidisciplinary	193	565	0,54	3,6 %	0,0 %
Sociology	175	474	0,61	2,3 %	0,0 %
Political Science	146	459	1,15	10,3 %	0,0 %
Geography	177	440	1,56	10,7 %	0,6 %
Education & Educational Research	386	420	0,98	9,1 %	0,5 %
Psychology, Developmental	52	398	1,41	9,6 %	0,0 %
Social Sciences, Interdisciplinary	255	309	2,08	21,6 %	1,6 %
Management	214	284	2,38	16,4 %	2,3 %
Area Studies	119	255	3,54	20,2 %	2,5 %
Public Administration	121	251	2,30	16,5 %	1,7 %
Archaeology	80	242	0,75	1,3 %	0,0 %
Communication	50	241	0,78	8,0 %	0,0 %
Psychology, Experimental	31	225	4,32	9,7 %	6,5 %
Psychology	25	190	1,05	8,0 %	0,0 %
Psychology, Social	83	190	0,30	2,4 %	0,0 %
Psychology, Applied	29	177	1,57	10,3 %	0,0 %
Business, Finance	333	174	0,65	3,6 %	0,0 %
Education, Scientific Disciplines	38	174	1,35	13,2 %	0,0 %

Pozn.: * = Jedná se o členění oborů podle WoS. Celkem je na WoS 252 oborů. | Pozn.: ** = Pouze výstupy article, review a proceedings paper uvedené v nástroji InCites. | Pozn.: *** = Data za rok 2018 nejsou úplná z důvodu zpoždění indexace na Web of Science. | Pozn.: **** = Category Normalized Citation Impact = počet aktuálních citací v porovnání s očekávanými citacemi pro daný obor, rok a typ záznamu celosvětově (1 = citovanost je na světovém průměru; číslo větší než 1 značí, že počet citací je větší než průměr). V tabulce se jedná o průměrnou hodnotu za všechny sledované články. | Pozn.: ***** = Procento publikací, které se nachází mezi 10 % nejcitovanějších článků stejného typu, ve stejném oboru a roce publikování na Web of Science. | Pozn.: ***** = Procento publikací, které se nachází mezi 1 % nejcitovanějších článků stejného typu, ve stejném oboru a roce publikování na Web of Science.

Tabulka 48

Mezinárodní spolupráce MU dle citací u společných publikací* indexovaných na WoS v letech 2007–2018** – top 20 institucí

Zahraníční instituce	Počet společných publikací vydaných v letech 2007-2018	Počet citací ke společným publikacím vydaným v letech 2007-2018	Category Normalized Citation Impact***
University of California System	203	11 351	4,29
University of Toronto	86	10 797	8,23
Harvard University	129	9 806	5,48
Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS)	301	9 610	2,56
University of Texas System	115	9 347	5,29
Assistance Publique Hopitaux Paris (APHP)	123	9 243	5,58
University of Barcelona	129	9 164	4,73
Ruprecht Karls University Heidelberg	109	8 538	4,91
Max Planck Society	201	8 509	3,04
Helmholtz Association	226	7 977	2,82
Karolinska Institutet	181	7 971	3,01
University of London	187	7 732	3,18
VA Boston Healthcare System	59	7 595	7,76
Institut National de la Sante et de la Recherche Medicale (Inserm)	145	7 259	3,27
Utrecht University	84	7 077	5,60
Universite Sorbonne Paris Cite-USPC (ComUE)	116	7 030	4,38
Mayo Clinic	195	6 162	2,57
University College London	100	6 099	3,97
Hebrew University of Jerusalem	33	5 990	11,08
Eberhard Karls University of Tubingen	78	5 921	4,88

Pozn.: * = Pouze výstupy article, review a proceedings paper uvedené v nástroji InCites. | Pozn.: ** = Data za rok 2018 nejsou úplná z důvodu zpoždění indexace na Web of Science. | Pozn.: *** = Category Normalized Citation Impact = počet aktuálních citací v porovnání s očekávanými citacemi pro daný obor, rok a typ záznamu celosvětově (1 = citovanost je na světovém průměru; číslo větší než 1 značí, že počet citací je větší než průměr). V tabulce se jedná o průměrnou hodnotu za všechny sledované články.

Tabulka 49 (MŠMT tab. 8.1)

Vědecké konference (spolu)pořádané Masarykovou univerzitou

	Celkový počet	S počtem účastníků vyšším než 60 (z celkem)	S mezinárodní účastí (z celkem)
Právnická fakulta	18	13	12
Lékařská fakulta	65	42	19
Přírodovědecká fakulta	1	1	1
Filozofická fakulta	31	7	27
Pedagogická fakulta	10	4	9
Ekonomicko-správní fakulta	9	5	6
Fakulta informatiky	4	3	4
Fakulta sociálních studií	6	3	6
Fakulta sportovních studií	0	0	0
Ostatní pracoviště MU	5	4	5
Celkem na MU	149	82	89

Tabulka 50 (MŠMT tab. 8.4)

Transfer znalostí a výsledků výzkumu do praxe na MU v roce 2018

	V ČR	V zahraničí	Počet celkem	Příjmy celkem
Počet nových spin-off/start-up podniků*	—	—	1	—
Patentové přihlášky podané	2	7	9	—
Udělené patenty**	3	6	9	—
Zapsané užité vzory	7	0	7	—
Licenční smlouvy platné k 31. 12.	**** 31	0	31	—
Licenční smlouvy nově uzavřené	***** 3	0	3	30 000 Kč
Smluvní výzkum***, konzultace a poradenství***	—	—	73	45 176 000 Kč
Placené vzdělávací kurzy pro zaměstnance subjektů aplikační sféry***	—	—	12	456 000 Kč

Souhrnné informace k tabulce

Nově uzavřené licenční smlouvy, smluvní výzkum, konzultace, poradenství a placené vzdělávací kurzy pro zaměstnance subjektů aplikační sféry

Průměrný příjem na 1 zakázku **518 886 Kč** Celkový počet **88** Celkové příjmy **45 662 000 Kč**

Pozn.: * = Jedná se o nově vzniklé spin-off/start-up podniky podpořené vysokou školou v roce 2018 (počty). | Pozn.: ** = V položce „V zahraničí“ se v případě evropského patentu tento v tabulce vyazuje pouze jednou, bez ohledu na počet designovaných zemí. | Pozn.: *** = Definice položek týkajících se příjmů a hodnoty v tabulce u těchto položek odpovídají Výroční zprávě o hospodaření pro rok 2018 pro VVŠ. | Pozn.: **** = K 31. 12. 2018 je v evidenci CTT celkem 31 platných licenčních smluv. Z toho 16 licenčních smluv na některou z ochran duševního a průmyslového vlastnictví, 6 licenčních smluv na využití software a 9 licenčních smluv na know-how, na vynálezy přihlášené k průmyslové právní ochraně a na využití výsledků výzkumu a vývoje. | Pozn.: ***** = V roce 2018 byla výše příjmů ze všech licenčních a spoluvlastnických smluv uzavřených na CTT 1 896 088 Kč.

Tabulka 51 (MŠMT tab. 6.1)
Počty akademických, vědeckých, odborných pracovníků dle fakult v roce 2018 (pracovní smlouva, DPČ) – průměrné přepočtené počty*

	Akademičtí pracovníci						Vědci a odborní pracovníci**						Celkem zaměstnanci
	Celkem akademičtí pracovníci	Profesoři	Docenti	Odborní asistenti	Asistenti	Lektoři	VaV pracovníci podlejší se na pedagog. činnosti	Postdoktorandi („postdok.“) **	Ostatní vědci, výzkumní a vývojoví pracovníci***	Vědci a odborní pracovníci nespádající do ostatních kategorií	Ostatní zaměstnanci ****		
Počty celkem													
Právnická fakulta	103,2	12,6	32,2	48,3	7,8	2,0	0,4	5,0	0,0	4,5	64,4	177,2	
Lékařská fakulta	334,7	57,9	55,6	166,9	49,8	0,7	3,8	4,7	0,0	20,0	224,9	584,2	
Přírodovědecká fakulta	274,1	59,0	107,2	61,1	1,2	29,3	16,2	64,2	0,0	165,9	310,0	814,2	
Filozofická fakulta	292,8	34,3	75,8	127,0	15,4	27,3	13,1	7,8	0,0	25,9	158,9	485,4	
Pedagogická fakulta	214,2	9,8	50,0	113,3	22,0	17,8	1,3	0,5	0,0	5,3	85,9	305,9	
Ekonomicko-správní fakulta	93,7	7,8	22,3	49,9	7,1	6,6	0,0	3,6	0,0	5,0	61,6	163,9	
Fakulta informatiky	64,8	15,0	21,6	13,8	0,0	9,0	5,4	3,1	0,0	24,2	112,0	204,1	
Fakulta sociálních studií	133,6	14,1	27,7	71,7	2,6	7,0	10,5	4,3	0,0	21,2	79,9	239,0	
Fakulta sportovních studií	66,0	3,8	9,7	33,4	4,2	14,9	0,0	0,0	0,0	0,5	39,7	106,2	
Ostatní pracoviště MU	103,9	6,8	13,1	28,4	7,4	33,8	14,3	53,9	0,0	123,3	973,2	1 254,3	
Celkem na MU	1 681,1	221,0	415,3	713,8	117,5	148,4	65,0	147,1	0,0	395,8	2 110,5	4 334,4	
Počty žen													
Právnická fakulta	36,4	3,9	9,4	19,0	3,0	1,0	0,1	3,3	0,0	2,1	43,7	85,6	
Lékařská fakulta	156,9	16,7	19,7	86,2	32,4	0,7	1,1	3,9	0,0	12,1	174,3	347,2	
Přírodovědecká fakulta	54,1	7,0	16,6	16,9	0,2	10,6	2,7	33,1	0,0	72,6	208,0	367,8	
Filozofická fakulta	132,2	7,3	28,8	57,9	8,6	21,9	7,7	4,5	0,0	12,8	114,3	263,8	
Pedagogická fakulta	119,1	2,7	21,5	66,3	14,8	12,5	1,3	0,3	0,0	3,8	62,7	186,0	
Ekonomicko-správní fakulta	30,5	0,6	5,4	20,2	2,4	1,9	0,0	1,6	0,0	1,0	37,6	70,7	
Fakulta informatiky	8,1	1,0	3,8	0,0	0,0	2,0	1,4	0,2	0,0	4,4	57,8	70,6	
Fakulta sociálních studií	40,2	0,5	7,2	25,1	0,5	1,3	5,5	1,9	0,0	13,1	62,9	118,0	
Fakulta sportovních studií	27,9	1,0	0,1	17,6	0,5	8,6	0,0	0,0	0,0	0,0	30,4	58,3	
Ostatní pracoviště MU	61,0	0,5	4,2	18,4	6,3	29,6	1,9	21,6	0,0	53,7	580,8	717,1	
Celkem žen na MU	666,5	41,1	116,8	327,7	68,9	90,2	21,8	70,4	0,0	175,5	1 372,6	2 285,0	

Pozn.: * = Průměrným přepočteným počtem se rozumí průměrný počet zaměstnanců přepočtený na roční plný pracovní úvazek (full-time equivalent). Tabulka zahrnuje osoby, které mají s vysokou školou uzavřený pracovní smlouvu nebo DPČ. | Pozn.: ** = Vědeckým a odborným pracovníkem se v tomto případě rozumí osoba, která není akademickým pracovníkem dle §70 zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách. | Pozn.: *** = V kategorii Postdoktorandi jsou pracovníci dané výzkumné instituce nebo vysoké školy do pěti let po obhájení akademického titulu Ph.D. nebo jeho ekvivalentu. Pracují jako součást vědeckého týmu dané instituce obvykle pod vedením zkušených vědeckých pracovníků na konkrétním úkolu a publikují své výsledky samostatně i v rámci svého týmu. Mají s výzkumnou institucí uzavřen pracovní poměr na dobu určitou (v trvání 1-3 let) na jedno, maximálně tři období po sobě, jejich mzda podléhá pravidlům mzdového systému dané instituce, přičemž vede toho mohou získávat odměny v rámci výzkumných grantových projektů. | Pozn.: **** = Kategorie „Ostatní vědci, výzkumní a vývojoví pracovníci“ zahrnuje technické a odborné pracovníky, kteří se přímo nepodílejí na výzkumu, ale jsou pro výzkumnou činnost nepostradatelní (např. obsluha research facility). | Pozn.: ***** = Ostatními zaměstnanci se rozumí všichni další pracovníci, kteří se přímo nepodílejí na vzdělávání a výzkumu. Jedná se tedy zejména o administrativní, technické a jiné zaměstnance.

Počty akademických, vědeckých, odborných a ostatních pracovníků s uzavřenou DPP nebo DPČ dle fakult v roce 2018 – průměrné přepočtené počty*

	Akademictí pracovníci										Vědecký a odborný pracovníci**	Ostatní pracovníci***	Celkem pracovníci	
	Celkem akademictí pracovníci	Profesoři	Docenti	Odborní asistenti	Asistenti	Lektoři	VaV pracovníci podílející se na pedagog. činnosti							
Počty celkem														
Právnická fakulta	3,2	0,1	0,4	0,8	1,4	0,0	0,4	0,0	0,0	0,1	0,1	5,5	8,8	
Lékařská fakulta	29,2	1,8	1,7	11,9	13,7	0,0	0,1	0,0	0,0	10,1	10,1	6,2	45,6	
Přírodovědecká fakulta	4,0	0,4	1,3	0,7	0,0	1,7	0,0	0,0	1,7	20,9	0,0	10,6	35,6	
Filozofická fakulta	13,9	0,7	0,8	4,1	0,0	8,0	0,2	0,0	8,0	4,4	0,0	18,4	36,7	
Pedagogická fakulta	9,2	0,1	0,2	0,6	0,6	7,7	0,0	0,0	7,7	10,3	0,0	2,8	22,3	
Ekonomicko-správní fakulta	1,6	0,1	0,1	0,1	0,0	1,1	0,2	0,1	1,1	5,1	0,2	1,6	8,2	
Fakulta informatiky	12,6	0,2	0,2	0,0	0,0	12,3	0,1	0,0	12,3	14,1	0,1	10,1	36,8	
Fakulta sociálních studií	5,4	0,2	0,3	1,3	1,0	2,5	0,1	0,1	2,5	7,7	0,1	2,6	15,7	
Fakulta sportovních studií	4,8	0,2	0,4	0,2	2,2	1,8	0,0	0,0	1,8	0,8	0,0	3,9	9,5	
Ostatní pracoviště MU	9,6	0,0	0,0	0,2	2,7	6,3	0,5	0,0	6,3	25,7	0,5	89,9	125,3	
Celkem na MU	93,7	3,9	5,4	19,9	21,7	41,3	1,4	0,0	41,3	99,3	1,4	151,7	344,7	
Počty žen														
Právnická fakulta	0,9	0,0	0,0	0,2	0,5	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1	1,0	1,9	
Lékařská fakulta	16,7	1,0	0,6	5,6	9,4	0,0	0,1	0,0	0,0	6,8	0,1	4,8	28,2	
Přírodovědecká fakulta	0,8	0,0	0,0	0,1	0,0	0,7	0,0	0,0	0,7	9,8	0,0	6,8	17,4	
Filozofická fakulta	7,1	0,2	0,3	2,4	0,0	4,2	0,0	0,0	4,2	1,8	0,0	11,5	20,5	
Pedagogická fakulta	5,5	0,0	0,1	0,6	0,3	4,5	0,0	0,0	4,5	6,9	0,0	1,9	14,3	
Ekonomicko-správní fakulta	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,1	0,0	0,2	2,3	0,1	0,8	3,5	
Fakulta informatiky	2,4	0,1	0,0	0,0	0,0	2,2	0,1	0,0	2,2	2,2	0,1	2,9	7,5	
Fakulta sociálních studií	2,4	0,0	0,1	0,7	0,6	1,0	0,1	0,0	1,0	4,7	0,1	1,6	8,7	
Fakulta sportovních studií	2,0	0,1	0,2	0,0	0,6	1,1	0,0	0,0	1,1	0,4	0,0	1,1	3,4	
Ostatní pracoviště MU	6,7	0,0	0,0	0,1	2,2	4,4	0,0	0,0	4,4	14,6	0,0	45,1	66,4	
Celkem žen na MU	44,9	1,5	1,3	9,6	13,8	18,3	0,3	0,0	18,3	49,4	0,3	77,6	171,9	

Pozn.: * = Průměrným přepočteným počtem se rozumí průměrný počet pracovníků, tedy osob s uzavřenými dohodami o pracích konaných mimo pracovní poměr (tj. DPČ, DPP), na roční plný pracovní úvazek. | Pozn.: ** = Vědeckým a odborným pracovníkem se v tomto případě rozumí osoba, která není akademickým pracovníkem dle § 70 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách. | Pozn.: *** = Ostatními pracovníky se rozumí všichni další pracovníci, kteří se přímo nepodílejí na vzdělávání a výzkumu, jedná se tedy zejména o administrativní, technické a jiné pracovníky.

	Akademická pracovníci														Vědci a odborní pracovníci**						Ostatní zaměstnanci *****
	Profesoři		Docenti		Odborní asistenti		Asistenti		Lektoři		VaV pracovníci podílející se na pedagog. činnosti		Postdoktorandi (,postdok.)		Ostatní vědci, výzkumní a vývojoví pracovníci ***		Vědci a odborní pracovníci nespádající do ostatních kategorií				
	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem			
Přírodovědecká fakulta	4,3	0,0	7,6	0,0	10,7	4,1	0,2	0,2	1,0	1,0	2,4	0,5	32,5	16,8	0,0	0,0	19,2	16,8	9,7		
v tom: Německo	0,5	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	1,0	0,0	0,0	2,7	1,0	0,0		
Polsko	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0		
Rakousko	0,0	0,0	2,0	0,0	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,1	0,0	0,0		
Slovensko	1,8	0,0	3,3	0,0	6,3	3,7	0,2	0,2	1,0	1,0	1,6	0,5	7,2	4,7	0,0	0,0	17,2	9,1	11,9		
ostatní státy EU	1,3	0,0	0,6	0,0	2,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	8,9	3,8	0,0	0,0	8,7	4,9	1,2		
ostatní státy mimo EU	0,7	0,0	1,7	0,0	1,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	13,3	6,4	0,0	0,0	8,7	4,1	3,8		
Filozofická fakulta	2,1	0,0	5,8	0,0	15,3	5,4	0,4	0,4	14,5	9,0	5,9	1,0	1,0	1,0	0,0	0,0	3,7	1,1	4,5		
v tom: Německo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,2	0,0	0,0	0,2	0,2	0,0		
Polsko	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	0,5	0,0	0,0	1,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	1,1		
Rakousko	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	1,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		
Slovensko	0,5	0,0	1,1	0,0	6,7	2,8	0,1	0,1	0,8	0,8	1,2	0,0	0,5	0,5	0,0	0,0	1,7	0,4	2,1		
ostatní státy EU	0,7	0,0	2,7	0,0	3,5	0,5	0,0	0,0	5,4	4,9	1,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	0,5	0,3		
ostatní státy mimo EU	0,9	0,0	2,0	0,0	3,7	1,7	0,3	0,3	5,1	2,3	2,9	1,0	0,3	0,3	0,0	0,0	0,4	0,0	0,7		
Pedagogická fakulta	0,0	0,0	1,0	1,0	5,3	2,5	2,4	1,4	3,5	3,0	0,8	0,8	0,0	0,0	0,0	0,0	1,4	1,1	2,4		
v tom: Německo	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		
Polsko	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		
Rakousko	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0	0,8	0,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		
Slovensko	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,2	1,4	1,4	1,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,7		
ostatní státy EU	0,0	0,0	1,0	1,0	0,0	0,0	1,0	0,0	1,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2		
ostatní státy mimo EU	0,0	0,0	0,0	0,0	2,3	2,3	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,4	1,1	0,3		
Ekonomicko-správní fakulta	3,2	0,5	1,5	1,0	4,1	1,0	0,0	0,0	0,6	0,2	0,0	0,0	1,4	1,0	0,0	0,0	2,9	0,3	1,5		
v tom: Německo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		
Polsko	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		
Rakousko	0,9	0,1	0,0	0,0	1,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,6	0,0	0,0		
Slovensko	1,3	0,3	1,5	1,0	2,6	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0	0,0	0,0	0,9	0,2	1,3		
ostatní státy EU	0,7	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	1,1	0,1	0,0		
ostatní státy mimo EU	0,3	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0	0,5	0,0	0,6	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	0,2		
Fakulta informatiky	1,0	0,0	2,0	0,0	4,0	0,0	0,0	0,0	0,8	0,0	0,1	0,1	2,6	0,2	0,0	0,0	9,4	1,3	12,4		
v tom: Německo	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,2	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0		
Polsko	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		
Rakousko	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		
Slovensko	1,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,8	0,0	0,0	0,0	0,6	0,0	0,0	0,0	6,7	0,5	12,4		
ostatní státy EU	0,0	0,0	1,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		
ostatní státy mimo EU	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1	1,4	0,0	0,0	0,0	2,3	0,3	0,0		

	Akademická pracovníci														Vědeckí a odborní pracovníci**						Ostatní zaměstnanci ****				
	Profesoři			Docenti			Odborní asistenti			Lektoři			VaV pracovníci podílející se na pedagog. činnosti			Postdoktorandi (,postdok.)			Ostatní vědeckí, výzkumní a vývojoví pracovníci ***			Vědeckí a odborní pracovníci nespádaní do ostatních kategorií		Ostatní zaměstnanci ****	
	Celkem	Ženy	Ženy	Celkem	Ženy	Ženy	Celkem	Ženy	Ženy	Celkem	Ženy	Ženy	Celkem	Ženy	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy		
	0,5	0,0	2,3	1,0	11,7	4,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Fakulta sociálních studií																									
v tom: Německo	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Polsko	0,0	0,0	0,0	0,0	1,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Rakousko	0,0	0,0	0,0	0,0	0,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Slovensko	0,0	0,0	1,0	0,0	5,7	2,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,8	0,0	0,0	0,0	1,2	0,7	0,0	0,0	0,0	0,0	3,7	2,8	2,3	1,3	
ostatní státy EU	0,5	0,0	0,0	0,0	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	
ostatní státy mimo EU	0,0	0,0	1,3	1,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0	
Fakulta sportovních studií																									
v tom: Německo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Polsko	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Rakousko	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Slovensko	0,0	0,0	1,0	0,0	2,3	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	
ostatní státy EU	0,0	0,0	0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
ostatní státy mimo EU	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Ostatní pracoviště MU																									
v tom: Německo	0,5	0,5	0,0	0,0	2,9	0,8	0,9	0,9	4,5	3,1	4,9	1,0	24,5	13,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	35,1	16,3	77,1	38,8	
Polsko	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,4	1,4	1,0	0,0	
Rakousko	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0	0,0	0,0	0,8	0,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	1,0	2,4	1,4	
Slovensko	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
ostatní státy EU	0,5	0,5	0,0	0,0	1,3	0,8	0,0	0,0	0,6	0,0	3,1	1,0	3,9	2,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	11,7	6,1	46,0	22,1	
ostatní státy mimo EU	0,0	0,0	0,0	0,0	1,6	0,0	0,0	0,0	1,4	0,6	0,6	0,0	11,7	5,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,9	4,9	21,5	11,8	
Celkem na MU	11,8	1,1	22,3	3,0	68,1	24,8	14,4	9,4	24,9	16,3	15,8	3,3	71,2	38,5	0,0	0,0	101,3	44,8	137,4	74,3					
v tom: Německo	0,5	0,0	1,0	0,0	2,1	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	2,4	1,4	0,0	0,0	5,5	3,1	1,0	0,0					
Polsko	0,0	0,0	0,0	0,0	2,3	0,0	0,0	0,0	2,0	2,0	0,0	0,0	2,3	1,8	0,0	0,0	4,1	1,0	3,8	2,8					
Rakousko	0,9	0,1	2,0	0,0	3,8	1,3	0,0	0,0	2,1	1,1	1,8	0,8	0,2	0,0	0,0	0,0	1,7	0,0	0,0	0,0					
Slovensko	4,7	0,5	8,5	1,0	38,4	15,4	10,9	7,4	5,1	4,3	3,8	0,5	21,7	14,0	0,0	0,0	46,1	21,8	92,8	49,9					
ostatní státy EU	3,8	0,6	5,9	1,0	9,1	1,7	1,3	0,3	7,0	5,9	5,3	1,0	16,7	8,3	0,0	0,0	17,7	8,5	8,9	5,1					
ostatní státy mimo EU	1,9	0,0	5,0	1,0	12,3	4,2	2,2	1,7	7,7	3,1	5,0	1,1	27,8	13,0	0,0	0,0	26,2	10,3	30,9	16,5					

Pozn.: * = Průměrným přepočteným počtem se rozumí průměrný počet zaměstnanců přepočtený na roční plný pracovní úvazek (full-time equivalent). Tabulka zahrnuje osoby, které mají s vysokou školou uzavřeny pracovní vztahy ve formě pracovní smlouvy nebo DPČ. | Pozn.: ** = Vědeckým a odborným pracovníkem se v tomto případě rozumí osoba, která není akademickým pracovníkem dle § 70 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách. | Pozn.: *** = V kategorii Postdoktorandi jsou pracovníci dané výzkumné instituce nebo vysoké školy do pěti let po obhájení akademického titulu Ph.D. nebo jeho ekvivalentu. Pracují jako součást vědeckého týmu dané instituce obvykle pod vedením zkušených vědeckých pracovníků na konkrétním ústavu a publikují své výsledky samostatně v rámci trvalého týmu. Mají s výzkumnou institucí uzavřen pracovní poměr na dobu určitou (v trvání 1-3 let) na jedno, maximálně tři období po sobě. Jejich mzda podléhá pravidlům mzdového systému dané instituce, přičemž vede to k podílům pravidlům mzdového systému dané instituce. | Pozn.: **** = Kategorie „Ostatní vědeckí, výzkumní a vývojoví pracovníci“ zahrnuje technické a odborné pracovníky, kteří se přímo nepodílejí na výzkumu, ale jsou pro výzkumnou činnost nepostradatelní (např. obsluha research facility). | Pozn.: ***** = Ostatními zaměstnanci se rozumí všichni další pracovníci, kteří se přímo nepodílejí na vzdělávání a výzkumu. Jedná se tedy zejména o administrativní, technické a jiné zaměstnance.

Počty akademických, vědeckých a odborných pracovníků podle rozsahu pracovních úvazků a nejvyšší dosažené kvalifikace v roce 2018 – počty fyzických osob

Rozsahy úvazků	Akademičtí pracovníci										Vědeckí a odborní pracovníci celkem*	
	prof.		doc.		DrSc., CSc., Dr., Ph.D., Th.D.		Ostatní		Akademičtí pracovníci celkem			
	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy
Právnická fakulta												
do 0,2	1	0	0	0	4	1	0	0	5	1	4	2
0,21-0,3	0	0	1	0	2	1	0	0	3	1	2	2
0,31-0,5	2	1	2	0	7	1	4	1	15	3	3	0
0,51-0,7	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	2	1
0,71-1	11	3	30	8	45	18	4	2	90	31	5	4
více než 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lékařská fakulta												
do 0,2	11	2	40	9	142	54	200	94	393	159	2	0
0,21-0,3	3	2	7	2	17	5	24	13	51	22	1	1
0,31-0,5	11	2	11	4	36	18	29	15	87	39	1	0
0,51-0,7	8	0	9	2	14	6	14	10	45	18	1	1
0,71-1	41	13	35	14	100	55	19	15	195	97	3	2
více než 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Přírodovědecká fakulta												
do 0,2	10	1	4	2	3	2	0	0	17	5	43	21
0,21-0,3	1	0	3	1	4	1	0	0	8	2	39	21
0,31-0,5	6	0	4	1	12	8	1	1	23	10	76	31
0,51-0,7	6	1	6	2	7	5	2	0	21	8	24	16
0,71-1	51	6	102	14	95	26	4	1	252	47	247	114
více než 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Filozofická fakulta												
do 0,2	2	0	3	1	6	3	1	0	12	4	13	4
0,21-0,3	3	0	1	1	5	2	1	0	10	3	11	4
0,31-0,5	6	1	2	1	17	12	10	6	35	20	13	7
0,51-0,7	0	0	1	1	5	3	0	0	6	4	3	2
0,71-1	30	7	73	27	121	56	40	27	264	117	19	10
více než 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pedagogická fakulta												
do 0,2	1	0	2	0	2	1	6	2	11	3	0	0
0,21-0,3	1	0	4	1	4	4	1	1	10	6	0	0
0,31-0,5	3	0	4	0	19	14	6	3	32	17	0	0
0,51-0,7	0	0	1	0	10	5	1	1	12	6	0	0
0,71-1	7	2	46	22	103	60	29	21	185	105	2	2
více než 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ekonomicko-správní fakulta												
do 0,2	3	3	1	0	2	2	1	0	7	5	10	2
0,21-0,3	3	1	3	0	3	0	2	2	11	3	6	1
0,31-0,5	2	0	1	0	7	4	9	4	19	8	3	0
0,51-0,7	0	0	0	0	6	2	1	1	7	3	0	0
0,71-1	6	0	21	6	47	19	4	1	78	26	7	3
více než 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fakulta informatiky												
do 0,2	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	4	1
0,21-0,3	0	0	0	0	1	1	0	0	1	1	1	0
0,31-0,5	0	0	1	0	1	0	2	0	4	0	1	1
0,51-0,7	1	0	0	0	2	1	0	0	3	1	5	3
0,71-1	15	1	20	3	21	0	3	2	59	6	21	3
více než 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fakulta sociálních studií												
do 0,2	0	0	1	0	2	2	1	1	4	3	7	5
0,21-0,3	0	0	1	0	3	1	0	0	4	1	7	4
0,31-0,5	3	1	2	0	6	3	2	0	13	4	13	6
0,51-0,7	0	0	0	0	4	1	0	0	4	1	4	2
0,71-1	13	0	28	8	75	28	11	3	127	39	15	10
více než 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Rozsahy úvazků	Akademičtí pracovníci										Vědečtí a odborní pracovníci celkem*	
	prof.		doc.		DrSc., CSc., Dr., Ph.D., Th.D.		Ostatní		Akademičtí pracovníci celkem		Celkem	Ženy
	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy		
Fakulta sportovních studií												
do 0,2	1	0	0	0	2	1	2	0	5	1	0	0
0,21-0,3	0	0	1	1	1	1	0	0	2	2	0	0
0,31-0,5	0	0	0	0	2	1	4	2	6	3	0	0
0,51-0,7	0	0	1	0	3	2	0	0	4	2	0	0
0,71-1	3	1	8	0	33	17	12	5	56	23	0	0
více než 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostatní pracoviště MU												
do 0,2	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0
0,21-0,3	0	0	0	0	1	1	0	0	1	1	0	0
0,31-0,5	1	0	2	1	3	1	5	3	11	5	18	9
0,51-0,7	1	0	0	4	1	0	3	3	5	7	15	7
0,71-1	7	1	12	0	41	19	36	32	96	52	126	52
více než 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Celkem na MU	274	49	495	137	1 048	468	495	272	2 312	926	777	354

Pozn.: Uvádí se pouze nejvyšší dosažený akademický titul. | Pozn.: * = Vědeckým a odborným pracovníkem se v tomto případě rozumí osoba, která není akademickým pracovníkem dle § 70 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách.

Tabulka 56

Počty zaměstnanců MU po fakultách a ostatních pracovištích v roce 2018 – fyzické počty a průměrné přepočtené počty

	Fyzické počty					Průměrné přepočtené počty				
	Akademičtí	Neakademičtí			Fyzické počty celkem	Akademičtí	Neakademičtí			Průměrné přepočtené počty celkem
		Vědečtí a odborní pracovníci*		Ostatní			Vědečtí a odborní pracovníci*		Ostatní	
Počty celkem										
Právnická fakulta	114	16	63	193	102,6	9,5	59,7	171,8		
Lékařská fakulta	771	8	442	1 221	319,0	21,2	221,3	561,4		
Přírodovědecká fakulta	321	429	314	1 064	272,7	223,5	307,8	803,9		
Filozofická fakulta	327	59	182	568	291,4	32,8	151,1	475,3		
Pedagogická fakulta	250	2	112	364	212,5	3,9	85,8	302,2		
Ekonomicko-správní fakulta	122	26	67	215	93,3	7,9	61,4	162,6		
Fakulta informatiky	68	32	122	222	63,9	16,3	105,7	185,9		
Fakulta sociálních studií	152	46	88	286	132,8	23,4	79,6	235,8		
Fakulta sportovních studií	73	0	41	114	65,3	0,5	36,7	102,5		
Ostatní pracoviště MU	114	159	1 046	1 319	99,6	160,5	923,5	1 183,6		
Celkem na MU	2 312	777	2 477	5 566	1 653,0	499,3	2 032,6	4 184,9		
Počty žen										
Právnická fakulta	37	9	44	90	36,3	5,5	43,2	85,0		
Lékařská fakulta	335	4	328	667	149,7	13,4	171,2	334,3		
Přírodovědecká fakulta	72	203	222	497	54,0	102,3	206,8	363,0		
Filozofická fakulta	148	27	125	300	131,8	17,0	108,6	257,4		
Pedagogická fakulta	137	2	84	223	118,6	2,6	62,7	183,9		
Ekonomicko-správní fakulta	45	6	42	93	30,5	2,3	37,5	70,3		
Fakulta informatiky	8	8	65	81	8,1	2,7	56,1	66,8		
Fakulta sociálních studií	48	27	68	143	39,4	13,5	62,7	115,6		
Fakulta sportovních studií	31	0	33	64	27,8	0,0	29,7	57,5		
Ostatní pracoviště MU	65	68	631	764	57,5	65,4	558,2	681,0		
Celkem žen na MU	926	354	1 642	2 922	653,6	224,6	1 336,7	2 214,9		

Pozn.: * = Vědeckým a odborným pracovníkem se v tomto případě rozumí osoba, která není akademickým pracovníkem dle § 70 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách.

Tabulka 57

Vývoj počtu zaměstnanců na MU v letech 2007–2018

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Fyzické počty - celkem:												
akademičtí pracovníci	2 015	2 088	2 218	2 075	2 107	2 088	2 137	2 163	2 191	2 233	2 250	2 312
neakademičtí pracovníci*	2 226	2 231	2 355	2 508	2 743	2 901	3 035	3 115	2 959	2 923	3 106	3 254
Celkem na MU	4 241	4 319	4 573	4 583	4 850	4 989	5 172	5 278	5 150	5 156	5 356	5 566
Fyzické počty - ženy:												
akademičtí pracovníci	788	813	871	841	854	852	855	872	886	909	904	926
neakademičtí pracovníci*	1 394	1 403	1 502	1 578	1 685	1 795	1 872	1 920	1 816	1 800	1 913	1 996
Celkem žen na MU	2 182	2 216	2 373	2 419	2 539	2 647	2 727	2 792	2 702	2 709	2 817	2 922
Průměrné přepočtené počty - celkem:												
akademičtí pracovníci	1 455,3	1 490,1	1 544,9	1 566,9	1 576,1	1 582,2	1 612,6	1 620,7	1 611,0	1 617,7	1 627,7	1 653,0
neakademičtí pracovníci*	1 800,0	1 786,7	1 851,7	1 964,8	2 109,9	2 243,5	2 439,2	2 538,5	2 454,2	2 354,6	2 447,6	2 531,9
Celkem na MU	3 255,3	3 276,8	3 396,6	3 531,6	3 686,0	3 825,7	4 051,8	4 159,2	4 065,2	3 972,3	4 075,3	4 184,9
Průměrné přepočtené počty - ženy:												
akademičtí pracovníci	550,4	566,0	588,8	606,5	618,4	626,3	638,0	639,1	639,0	641,6	645,0	653,6
neakademičtí pracovníci*	1 157,5	1 158,1	1 206,7	1 265,9	1 330,0	1 403,5	1 506,8	1 554,0	1 504,7	1 442,5	1 508,3	1 561,3
Celkem žen na MU	1 707,9	1 724,1	1 795,5	1 872,4	1 948,4	2 029,8	2 144,8	2 193,1	2 143,7	2 084,1	2 153,3	2 214,9

Pozn.: * = Kategorie „neakademičtí pracovníci“ zahrnuje i neakademické vědecké a odborné pracovníky.

Tabulka 58

Vývoj průměrné mzdy akademických a neakademických pracovníků na MU v letech 2007–2018

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
akademičtí pracovníci	42 588	44 348	45 706	46 536	49 190	51 799	56 358	56 203	56 092	57 558	62 356	65 575
neakademičtí pracovníci*	26 044	28 951	30 570	30 958	32 200	33 996	36 406	36 887	36 373	36 035	37 184	39 881
Celkem na MU	33 433	35 948	37 455	37 869	39 465	41 359	44 347	44 414	44 188	44 800	47 237	50 030

Pozn.: * = Kategorie „neakademičtí pracovníci“ zahrnuje i neakademické vědecké a odborné pracovníky.

Tabulka 59 (MŠMT tab. 6.4)

Vedoucí pracovníci** (fyzické osoby)

	Rektor / Děkan	Prorektor / Proděkan	Akademičtí senát	Vědecká / umělecká / akademická rada	Kvestor / Tajemník*	Správní rada	Ředitel ústavu, vysokéhoškolského zemědělského nebo lesního statku	Vedoucí katedry / institutu / výzkumného pracoviště	Vedoucí pracovníci celkem
Masarykova univerzita	1	6	49	59	2	15	—	—	123
z toho ženy	0	3	14	14	2	1	—	—	30
Právnická fakulta	1	6	20	47	1	—	0	13	67
z toho ženy	1	2	3	11	1	—	0	3	16
Lékařská fakulta	1	9	29	45	1	—	0	70	110
z toho ženy	0	4	9	15	0	—	0	15	33
Přírodovědecká fakulta	1	5	27	39	1	—	0	13	73
z toho ženy	0	0	7	3	0	—	0	1	11
Filozofická fakulta	1	6	19	30	1	—	0	33	76
z toho ženy	0	1	4	6	0	—	0	6	17
Pedagogická fakulta	1	5	23	33	1	—	0	23	74
z toho ženy	0	1	12	13	1	—	0	9	32
Ekonomicko-správní fakulta	1	5	17	27	1	—	0	16	52
z toho ženy	0	1	7	2	0	—	0	4	11
Fakulta informatiky	1	5	12	28	1	—	0	5	45
z toho ženy	0	0	4	1	1	—	0	1	6
Fakulta sociálních studií	1	4	11	33	1	—	0	12	52
z toho ženy	0	2	3	6	1	—	0	1	13

	Rektor / Děkan	Prorektor / Proděkan	Akademický senát	Vědecká / umělecká / akademická rada	Kvestor / Tajemník*	Správní rada	Ředitel ústavu, vysoké školy nebo zemědělského nebo lesního statku	Vedoucí katedry / institutu / výzkumného pracoviště	Vedoucí pracovníci celkem
Fakulta sportovních studií	1	5	9	31	1	—	0	9	44
z toho ženy	0	0	4	3	1	—	0	4	10
Ostatní pracoviště MU				22	2	—	2		25
z toho ženy				4	1	—	0		5
Fakulty a ostatní pracoviště celkem	9	50	167	318	11	—	2	194	599
z toho ženy	1	11	53	62	6	—	0	44	152
MU celkem	10	56	194	346	13	15	2	194	667
z toho ženy	1	14	63	71	8	1	0	44	173

Pozn.: * = Podle zákona o vysokých školách, § 25. čl. 2. | Pozn.: ** = Tabulka neobsahuje vyčerpávající přehled a počty vedoucích pracovních pozic. V tabulce nejsou obsaženi členové vedení MU z řad neakademických pracovníků, vedoucí a ředitelé tzv. účelových zařízení (např. Nakladatelství, Správa Univerzitního kampusu Bohunice atd.) a vedoucí a ředitelé tzv. jiných pracovišť (např. Centrum jazykového vzdělávání MU, Centrum zahraniční spolupráce MU atd.).

Tabulka 60

Vývoj počtu studií k 31. 12. na jednoho akademického pracovníka na MU v letech 2007–2018

Fakulta	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Právnická fakulta	46,3	46,0	47,4	46,8	46,1	45,8	44,0	39,8	35,3	32,9	31,0	30,1
Lékařská fakulta	13,6	13,8	13,8	14,2	16,2	16,4	16,4	16,0	16,5	15,6	14,6	13,7
Přírodovědecká fakulta	14,2	15,5	15,4	16,2	16,6	17,6	16,7	15,8	15,6	13,9	13,7	12,9
Filozofická fakulta	36,2	36,8	37,8	37,9	38,6	36,9	34,2	31,8	28,9	26,8	24,0	22,4
Pedagogická fakulta	28,9	30,4	30,6	29,6	28,2	26,0	26,7	24,8	22,7	23,4	22,3	22,5
Ekonomicko-správní fakulta	42,5	44,3	46,4	48,2	45,5	43,4	37,5	33,0	30,7	29,2	28,3	27,7
Fakulta informatiky	41,2	43,5	42,5	45,4	48,2	50,3	45,4	40,0	33,4	31,2	29,6	31,3
Fakulta sociálních studií	44,2	43,9	44,0	45,0	41,9	41,1	34,0	29,7	27,1	24,7	23,2	22,7
Fakulta sportovních studií	15,3	17,2	19,1	19,7	21,9	22,3	21,5	19,0	19,4	20,0	19,0	19,7
Celkem na MU	25,6	26,7	27,1	27,4	26,8	26,1	24,6	22,8	21,6	20,7	19,5	18,8

Pozn.: Podíl = počet studií k 31. 12. / průměrný přepočtený počet akad. a VaV prac. (kat. 11–20)

Tabulka 61

Vývoj počtu studií k 31. 12. na jednoho akademického, vědeckého a odborného pracovníka na MU v letech 2007–2018

Fakulta	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Právnická fakulta	46,3	46,0	47,4	46,6	45,6	44,4	40,8	37,1	33,9	30,9	28,2	27,5
Lékařská fakulta	11,8	11,9	12,4	12,7	14,4	14,5	13,9	13,7	14,3	14,0	13,1	12,9
Přírodovědecká fakulta	8,1	8,9	11,6	12,1	12,7	12,2	10,5	9,6	9,2	8,6	8,4	7,1
Filozofická fakulta	32,0	33,3	34,8	34,2	34,7	33,0	29,6	27,6	25,8	24,5	21,7	20,1
Pedagogická fakulta	28,3	29,8	30,3	29,2	27,8	25,6	26,0	24,1	22,3	23,0	21,7	22,1
Ekonomicko-správní fakulta	39,3	41,7	45,4	47,0	44,2	42,0	36,2	32,0	29,6	28,2	26,7	25,5
Fakulta informatiky	26,1	28,3	30,1	30,3	29,2	31,1	29,1	27,8	26,0	25,8	24,6	25,0
Fakulta sociálních studií	30,6	33,3	33,9	34,2	31,5	32,2	24,2	21,0	20,3	20,1	19,3	19,3
Fakulta sportovních studií	15,3	17,1	19,0	19,5	21,3	21,5	20,6	17,9	18,9	19,9	18,8	19,6
Celkem na MU	20,4	21,5	23,4	23,4	22,4	21,3	18,9	17,0	16,2	15,9	15,0	14,5

Pozn.: Podíl = počet studií k 31. 12. / průměrný přepočtený počet akad. a VaV prac. (11–20) a vědeckých a odborných pracovníků (kat. 51+52). | Pozn.: Kategorie 51 „odborný pracovník ve výzkumu“ byla zavedena v roce 2013.

Tabulka 62

Vývoj počtu studií k 31. 10. na jednoho akademického pracovníka na MU v letech 2007–2018

Fakulta	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Právnická fakulta	46,8	46,3	48,4	47,8	47,2	47,2	44,9	40,6	36,0	33,4	31,4	30,4
Lékařská fakulta	13,9	14,1	14,1	14,4	16,5	16,7	16,6	16,4	16,7	15,8	14,8	14,0
Přírodovědecká fakulta	14,9	15,9	15,9	16,7	17,1	18,1	17,1	16,2	15,8	14,2	14,0	13,1
Filozofická fakulta	37,8	38,3	39,3	39,4	40,2	38,7	35,5	33,6	30,5	28,3	25,3	22,9
Pedagogická fakulta	30,2	30,9	31,5	30,4	28,7	27,1	27,4	25,5	23,3	24,0	22,9	23,0
Ekonomicko-správní fakulta	45,7	47,8	49,1	51,2	48,9	46,0	38,7	34,0	31,3	29,7	28,7	27,9
Fakulta informatiky	43,6	45,3	44,1	47,1	50,2	52,2	46,9	41,3	34,4	32,1	29,8	31,2
Fakulta sociálních studií	46,4	45,9	45,9	46,6	43,6	42,7	35,2	30,7	28,0	25,4	23,8	23,3
Fakulta sportovních studií	16,0	17,4	19,5	19,8	22,1	22,5	21,7	19,5	19,8	20,7	19,6	20,2
Celkem na MU	26,8	27,6	28,1	28,3	27,7	27,1	25,3	23,5	22,3	21,3	20,0	19,2

Pozn.: Podíl = počet studií k 31. 10. / průměrný přepočtený počet akad. a VaV prac. (kat. 11–20)

Tabulka 63

Vývoj počtu studií k 31. 10. na jednoho akademického, vědeckého a odborného pracovníka na MU v letech 2007–2018

Fakulta	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Právnická fakulta	46,8	46,3	48,4	47,6	46,8	45,7	41,7	37,9	34,6	31,4	28,6	27,8
Lékařská fakulta	12,0	12,1	12,7	12,9	14,7	14,8	14,1	13,9	14,5	14,2	13,2	13,1
Přírodovědecká fakulta	8,5	9,1	12,0	12,5	13,0	12,5	10,8	9,9	9,4	8,8	8,6	7,2
Filozofická fakulta	33,5	34,7	36,2	35,6	36,1	34,6	30,7	29,2	27,3	25,8	22,8	20,6
Pedagogická fakulta	29,6	30,3	31,2	30,0	28,3	26,7	26,7	24,8	22,9	23,6	22,4	22,5
Ekonomicko-správní fakulta	42,3	45,0	48,0	49,9	47,5	44,6	37,3	32,9	30,3	28,7	27,1	25,7
Fakulta informatiky	27,6	29,5	31,2	31,4	30,4	32,3	30,0	28,7	26,8	26,6	24,8	24,9
Fakulta sociálních studií	32,2	34,8	35,3	35,4	32,7	33,4	25,0	21,8	21,0	20,7	19,8	19,8
Fakulta sportovních studií	16,0	17,3	19,4	19,7	21,5	21,7	20,8	18,4	19,2	20,7	19,4	20,0
Celkem na MU	21,4	22,3	24,3	24,2	23,2	22,1	19,4	17,6	16,7	16,4	15,4	14,7

Pozn.: Podíl = počet studií k 31. 10. / průměrný přepočtený počet akad. a VaV prac. (11–20) a vědeckých a odborných pracovníků (kat. 51+52). | Pozn.: Kategorie 51 „odborný pracovník ve výzkumu“ byla zavedena v roce 2013.

Tabulka 64

Vývoj počtu a struktury vydaných publikací v letech 2014–2018

	2014				2015				2016				2017				2018			
	Učební texty	Vědecké publikace	Odborné časopisy	Celkem	Učební texty	Vědecké publikace	Odborné časopisy	Celkem	Učební texty	Vědecké publikace	Odborné časopisy	Celkem	Učební texty	Vědecké publikace	Odborné časopisy	Celkem	Učební texty	Vědecké publikace	Odborné časopisy	Celkem
Právnická fakulta	20	41	3	64	18	33	3	54	13	36	3	52	12	38	3	53	17	46	3	66
Lékařská fakulta	18	10	0	28	10	11	0	21	11	7	0	18	22	14	0	36	15	11	0	26
Přírodovědecká fakulta	14	14	4	32	5	39	4	48	5	14	4	23	4	17	4	25	4	11	4	19
Filozofická fakulta	79	36	28	143	13	50	28	91	4	97	28	129	2	96	31	129	2	57	29	88
Pedagogická fakulta	27	86	6	119	14	86	6	106	25	62	6	93	9	75	8	92	20	58	8	86
Ekonomicko-správní fakulta	2	16	4	22	1	11	4	16	2	28	4	34	1	39	4	44	0	10	3	13
Fakulta informatiky	0	1	0	1	1	4	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fakulta sociálních studií	3	37	5	45	4	47	5	56	0	37	5	42	0	39	6	45	0	28	6	34
Fakulta sportovních studií	224	15	1	240	5	8	1	14	12	5	1	18	10	10	1	21	23	6	1	30
Ostatní pracoviště MU	2	19	3	24	1	12	3	16	3	19	3	25	3	35	4	42	0	22	4	26
Celkem na MU	389	275	54	718	72	301	54	427	75	305	54	434	63	363	61	487	81	249	58	388

Tabulka 65 (MŠMT tab. 12.2)

Knihovní fond MU v roce 2018 dle fakult

	PrF	PřF	FF	PdF	ESF	FI	FSS	KUK* (LF, FSpS, část PřF, CEITEC)	SPSSN	Telč	MU celkem
Přírůstek knihovního fondu za rok	2 426	2 934	15 238	4 268	1 559	204	3 537	9 789	275	466	40 696
z toho přírůstek fyzických jednotek	2 383	2 934	15 140	4 268	1 547	204	2 547	9 279	51	466	38 819
z toho přírůstek e-knih v trvalém nákupu	43	0	98	0	12	0	990	510	224	0	1 877
Knihovní fond celkem	136 175	276 769	622 036	129 533	78 229	19 661	82 691	352 767	7 112	5 686	1 710 659
z toho fyzických jednotek	136 026	276 662	621 635	129 517	78 145	19 571	80 320	351 895	3 624	5 686	1 703 081
z toho e-knih v trvalém nákupu	149	107	401	16	84	90	2 371	872	3 488	0	7 578
Počet odebíraných titulů periodik											
fyzicky	174	158	989	107	68	27	86	188	1	9	1 807
elektronicky (odhad)**	12	1	7	0	1	1	4	100	0	0	126
v obou formách***	9	1	26	5	4	3	0	3	0	4	55

Pozn.: * = KUK - Knihovna univerzitního kampusu: zahrnuje Ústřední knihovnu lékařské fakulty, Ústřední knihovnu fakulty sportovních studií a část fondů přírodovědecké fakulty (biologie, chemie) a fondy CEITEC. | Pozn.: ** = Uvádějí se pouze tituly periodik, které knihovna sama předplácí (resp. získává darem, výměnou) v papírové nebo elektronické verzi; nezahrnují se další periodika, k nimž mají uživatelé knihovny přístup v rámci konsorcií na plnotextové zdroje. | Pozn.: *** = Do počtu titulů v obou formách se uvádějí pouze tituly, kde jsou obě formy placené zvlášť (tzn. v případě, že je předplácena tištěná forma a elektronická je jako bonus zdarma, uvádí se pouze tištěná forma atd.). | Pozn.: Tabulka zahrnuje pouze jednotlivě předplácené tituly e-časopisů, přičemž Masarykova univerzita má drtivou většinu e-časopisů zajištěnou jako součást předplatného časopiseckých „balíků“ od desítek předních světových vydavatelů odborné a vědecké literatury (Nature Publishing Group, Elsevier, Springer, Wiley, Sage a mnohých dalších) a také jako součást megadatabází od agregátorů odborného digitálního obsahu (ProQuest a EBSCO). Koncem roku 2018 se jednalo o 151 balíků elektronických informačních zdrojů, v rámci kterých Masarykova univerzita odebírala 32 119 titulů e-periodik a 241 905 titulů e-books.

Tabulka 66

Knihovní služby v roce 2018

Fakulta (pracoviště)	Počet aktivních uživatelů*	Celkový počet výpůjček	Meziknih. výpůjční služba	Mezinárodní výpůjční služba	Počet hodin ve výuce / v akreditovaných předmětech	Počet hodin školení pro uživatele
Právnická fakulta	2 819	118 428	157	0	10	22
KUK	9 103	110 027	842	176	143	87
Přírodovědecká fakulta	1 411	19 985	100	0	110	28
Filozofická fakulta	7 654	110 643	1 229	32	154	121
Pedagogická fakulta	5 414	132 447	195	21	16	24
Ekonomicko-správní fakulta	3 498	44 063	93	6	26	0
Fakulta informatiky	966	2 732	39	0	0	0
Fakulta sociálních studií	4 724	59 779	240	2	84	35
SPSSN	109	857	5	4	104	28
Telč	96	4 128	20	0	0	0
Celkem na MU	35 794	603 089	2 920	241	647	345

Pozn.: * = Od roku 2016 je sledován jen počet aktivních registrovaných uživatelů (tj. pouze těch, kteří v uvedeném roce provedli v knihovním systému rezervaci, výpůjčku či jinou transakci).

Vývoj celkových neinvestičních výnosů a kapitálových výdajů na MU (v tis. Kč) v letech 2007–2018

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Neinvestiční výnosy v tis. Kč	3 666 764	3 944 582	4 297 785	4 640 797	4 970 801	5 421 303	6 156 967	6 467 071	6 460 319	6 110 045	6 371 305	7 076 953
Kapitálové výdaje v tis. Kč	1 178 419	888 162	1 503 559	896 537	1 229 908	1 425 699	2 199 818	1 660 657	1 623 922	317 202	531 257	1 062 784

Vývoj poskytnutých neinvestičních prostředků na vzdělávací činnost (v tis. Kč) v letech 2007–2018

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Celkem na MU	2 043 469	2 170 529	2 324 139	2 506 692	2 480 135	2 763 145	3 101 490	3 071 910	2 769 875	2 393 635	2 494 498	3 025 469
MŠMT	1 978 139	2 125 682	2 219 119	2 253 205	2 068 410	1 998 955	2 072 066	2 119 237	2 215 990	2 178 624	2 248 830	2 563 936
z toho vzdělávací činnost	1 958 461	2 099 479	2 193 469	2 214 499	2 039 867	1 971 191	2 038 516	2 081 234	2 176 212	2 137 890	2 210 811	2 525 457
koleje a menzy	18 415	25 544	24 905	38 301	28 133	27 706	32 811	29 189	27 751	24 439	23 773	23 406
ostatní odbory	1 263	659	745	405	410	58	739	8814	12 027	16 295	14 246	15 073
Ostatní SR a ÚSC*	2 806	5 892	6 844	12 678	20 366	31 045	23 019	33 098	48 905	55 213	16 553	14 648
Zahraniční a jiné**	62 524	38 955	98 176	240 809	391 359	733 145	1 006 405	919 575	504 980	159 798	229 115	446 885

Pozn.: * = SR - státní rozpočet, ÚSC - územně samosprávné celky. | Pozn.: ** = OP VVV, OP VK, MPSV - programy spolufinancované EU, přehraníční spolupráce, JMK spolufinancované EU.

Vývoj poskytnutých neinvestičních prostředků na vědu a výzkum (v tis. Kč) v letech 2007–2018

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Celkem na MU	720 335	777 167	877 720	884 286	1 142 648	1 227 969	1 446 835	1 603 918	1 815 610	1 687 223	1 878 324	2 094 196
MŠMT	561 920	584 104	625 895	630 369	671 033	705 401	728 686	760 648	795 703	1 082 075	1 105 117	1 215 199
z toho institucionální podpora na rozvoj*	119 959	121 970	132 462	137 586	291 262	509 736	527 610	526 075	528 566	564 751	603 872	714 033
výzkumné záměry	319 057	319 970	358 841	234 803	143 265	25 531	12 667	0	0	0	0	0
ostatní účelové dotace na VaV**	122 904	142 164	134 592	257 980	236 506	170 134	188 409	234 573	267 137	517 324	501 245	501 166
Ostatní SR a ÚSC***	145 781	153 662	221 924	215 492	280 406	303 898	344 441	380 951	442 111	476 968	551 838	519 538
Zahraniční a jiné	12 635	39 401	29 901	38 425	191 209	218 669	373 708	462 319	577 796	128 180	221 369	359 459

Pozn.: * = Do roku 2009 specifický výzkum, od r. 2010 IP. | Pozn.: ** = V dotacích na VaV nejsou kvůli zachování časové řady zahrnuty vybrané projekty OP VK, které jsou v CEP. Všechny dotace OP VK jsou zahrnuty v dotacích na vzdělávání. | Pozn.: *** = SR - státní rozpočet, ÚSC - územně samosprávné celky.

Tabulka 70

Vývoj doplňkové a vlastní činnosti MU (v tis. Kč) v letech 2007–2018

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Doplňková činnost	109 785	124 116	130 883	142 245	128 835	127 969	141 630	126 709	146 199	142 123	188 476	193 660
Vlastní příjmy ve výnosech	796 381	875 302	972 960	1 111 778	1 226 457	1 329 821	1 509 433	1 750 446	1 849 374	1 930 535	1 875 330	1 989 575
Celkem na MU	906 166	999 418	1 103 843	1 254 023	1 355 292	1 457 790	1 651 063	1 877 155	1 995 573	2 072 658	2 063 806	2 183 235

Tabulka 71

Vývoj nehmotného a hmotného majetku v evidenci v pořizovacích cenách (v tis. Kč) v letech 2007–2018

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Nehmotný majetek	98 400	107 917	111 961	120 157	128 187	146 293	265 188	297 767	319 558	321 255	323 105	372 017
Hmotný majetek	7 840 435	8 247 074	8 976 632	10 751 005	11 077 580	11 979 342	13 174 048	15 061 477	16 017 960	16 147 204	16 360 754	17 028 037
Celkem na MU	7 938 835	8 354 991	9 088 592	10 871 162	11 205 767	12 125 634	13 439 236	15 359 244	16 337 518	16 468 459	16 683 859	17 400 054

Tabulka 72

Vývoj nemovitého a movitého majetku v evidenci v pořizovacích cenách (v tis. Kč) v letech 2007–2018

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Nemovitý majetek	5 347 738	5 625 422	6 208 788	7 715 149	7 900 872	8 159 018	8 849 833	10 043 114	10 254 270	10 344 530	10 434 982	10 702 308
Movitý majetek	2 492 697	2 621 652	2 767 844	3 035 855	3 176 707	3 820 324	4 324 214	5 018 363	5 763 691	5 802 674	5 925 772	6 325 729
Celkem na MU	7 840 435	8 247 074	8 976 632	10 751 005	11 077 580	11 979 342	13 174 047	15 061 477	16 017 961	16 147 204	16 360 754	17 028 037

Tabulka 73 (MŠMT tab. 12.1)

Přehled rozsahu ubytovacích a stravovacích služeb poskytovaných na MU

Lůžková kapacita kolejí VŠ celková	4 187
Počet lůžek v pronajatých zařízeních	0
Počet podaných rezervací lůžka k 31. 12. 2018*	3 716
Počet kladně vyřízených rezervací lůžka k 31. 12. 2018*	3 716
Počet lůžkodnů v roce 2018	1 086 307
Počet hlavních jídel vydaných v roce 2018 studentům	774 113
Počet hlavních jídel vydaných v roce 2018 zaměstnancům vysoké školy	83 746
Počet hlavních jídel vydaných v roce 2018 cizím strávníkům	82 764

Pozn.: * = Žádosti se od akademického roku 2014/2015 nepodávají, studenti si přímo rezervují lůžko.

Institucionální plán vysoké školy na léta 2016–2018 a jeho naplňování v roce 2018

Definice ukazatele Institucionálního plánu MU pro léta 2016–2018		2015	2018	Stav průběžného naplňování Institucionálního plánu MU k datu 31. 12. 2018	
Označení priority DZ MU	Hlavní aktivity na léta 2016, 2017, 2018 plánované pro realizaci nebo zahájení s cílem naplňování DZ MU 2016–2020	Jednotky	Výchozí stav	Cílový stav	
1 Diverzifikace a otevřenost studijní nabídky					
U1.1	a) Analýzy trendů studentské populace b) Revize přijímacího řízení a jeho částečná inovace různými formami c) Zpracování komunikační strategie k různým cílovým skupinám uchazečů a zahájení její realizace d) Příprava a zahájení realizace aktivního poradenství na úrovni studijních programů e) Rozvíjení spolupráce se středními školami v různých formách s cílem informovat i vzdělávat budoucí uchazeče	stav	Identifikována opatření ke zvyšování studijní úspěšnosti	Opatření ke zvyšování studijní úspěšnosti částečně implementována	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno d) Realizováno e) Realizováno
U1.2	a) Analýza problematiky vyrovnávání rozdílů ve vstupních znalostech studentů b) Vytvoření vzdělávacích příležitostí, například ve formě speciálních kurzů, s cílem zmenšit rozdíly ve vstupních znalostech různorodé populace studentů, a podpora sociální a jazykové adaptace zájemců o studium s různým znevýhodněním c) Informování a motivování ke studiu potenciálních zájemců z řad Romů, dalších etnických menšin, osob ze skupin ohrožených sociálním vyloučením, osob ve výkonu trestu odnětí svobody, se zdravotním handicapem či s jiným znevýhodněním odpovídajícími komunikačními strategiemi	stav	Neimplementovány nástroje otevírající přístup ke studiu a jeho úspěšnému absolvování	Nástroje otevírající přístup ke studiu a jeho úspěšnému absolvování částečně implementovány	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno
U1.3	a) Analýza struktury studijních programů ve srovnání s mezinárodní praxí b) Příprava revize údajů o studijních programech v Informačním systému MU a realizace prvních úprav c) Zahájení diskuze o profilaci studijních programů na akademické a profesní dle novelizované legislativy a revize nabídky studijních programů	stav	Nedostatečné informace o studijních programech	Revidované informace o studijních programech	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno
U1.4	a) Analýza mezinárodní praxe dvouoborového a víceoborového studia a redefinice charakteru tohoto studia na MU b) Příprava nových a inovovaných studijních programů (např. učitelství programů, programů technologického zaměření, specializovaných profesních programů atd.) c) Realizace studijních programů uskutečňovaných s jinými institucemi	stav	Stávající studijní nabídka	Studijní nabídka obohacená o nové a inovované studijní programy	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno
U1.5	a) Zmapování zájmu potenciálních uchazečů o celoživotní vzdělávání, včetně uchazečů se specifickými potřebami, a vytváření tomu odpovídající nabídky kurzů b) Definování postupů a pravidel pro uznávání výsledků předchozího neformálního vzdělávání a informálního učení	stav	Stávající nabídka celoživotního vzdělávání	Inovovaná nabídka celoživotního vzdělávání	a) Realizováno b) Realizováno
2 Kvalitní vzdělávání reflektující aktuální trendy					
U2.1	a) Reflexe požadavků novely zákona o vysokých školách a dalších návazných norem v procesech zajišťování a hodnocení kvality vzdělávacích a souvisejících činností b) Diskuse a návrh vnitřních standardů a doporučení pro kvalitu a uskutečňování studijních programů c) Vytvoření koncepce vnitřního akreditačního procesu d) Vytvoření paragrafovaného znění vnitřní normy o studijních programech a její implementace včetně souvisejících organizačních opatření e) Realizace pravidelných evaluací studijních programů	stav	Stávající systém zajišťování a hodnocení kvality	Systém zajišťování a hodnocení kvality doplněn o nové komponenty	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno d) Realizováno e) Realizováno
U2.2	a) Revize stávajících studentských průzkumů a rozšíření nástrojů pro práci s výsledky těchto šetření b) Zapojování studentů do procesů zajišťování kvality (např. ve formě aktivní účasti v rámci pravidelných evaluací studijních programů atd.) c) Zavedení programových rad bakalářských a magisterských studijních programů včetně aktivní účasti studentů	stav	Nedostatečná role studentů v procesech zajišťování kvality vzdělávacích činností	Posílení účasti studentů v procesech zajišťování kvality vzdělávacích činností	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno
U2.3	a) Analýza univerzitní praxe v oblasti společných základů více oborů b) Definování témat špičkových kurzů pro budoucí interdisciplinární moduly v akademických bakalářských studijních programech a zahájení přípravy obsahu těchto kurzů c) Vytvoření nabídky vzdělávacích a tvůrčích možností pro individuální rozvoj talentovaných a vysoce motivovaných studentů	stav	Kurikulum bakalářského studia před revizí	Částečná revize kurikula v bakalářských studijních programech	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno
U2.4	a) Analýza používaných e-learningových systémů a nástrojů, návrh strategie jejich dalšího rozvoje a zahájení její realizace b) Zavádění technologických inovací a IT nástrojů do výuky ve vybraných oborech c) Zavádění nových forem a metod vzdělávání s ohledem na různorodé cílové skupiny d) Posilování praktických forem výuky (aplikace simulací, zařízení a technologií, realizace stáží studentů, hostování odborníků z praxe apod.)	stav	Identifikovány nové trendy, metody a formy výuky	Nové trendy, metody a formy výuky částečně implementovány	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno d) Realizováno
3 Internacionalizace ve vzdělávání					
U3.1	a) Zavedení nástrojů v Informačním systému MU pro sledování cizojazyčné výuky a analýza výuky v cizích jazycích na jednotlivých fakultách b) Stanovení univerzitního standardu užívání cizojazyčné studijní literatury a zvyšování požadavků na využívání cizích jazyků při studiu c) Posilování ověřování vstupních cizojazyčných kompetencí uchazečů o studium v rámci přijímacího řízení	stav	Identifikovány nástroje pro posílení užívání cizího jazyka v rámci studia	Nástroje pro posílení užívání cizího jazyka v rámci studia implementovány	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno
U3.2	a) Vytvoření nabídky a realizace studijních programů v oblasti cizích jazyků strategického významu, tj. čínština, japonština, vietnamština, arabština, balkánské jazyky aj. b) Rozšíření nabídky výuky cizích jazyků směrem ke studentům i zaměstnancům c) Realizace výuky odborných předmětů v cizích jazycích jako nedílné součásti českých studijních programů d) Rozšiřování nabídky výuky akademického psaní a prezentačních dovedností v angličtině a dalších cizích jazycích e) Motivace studentů ke zpracování závěrečných prací v cizích jazycích	stav	Nedostatečný podíl výuky odborných předmětů v cizích jazycích	Posílená výuka odborných předmětů v cizích jazycích	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno d) Realizováno e) Realizováno
U3.3	a) Příprava studijních programů plně vyučovaných v cizích jazycích a společných studijních programů typu joint degree b) Organizování letních škol v cizích jazycích a integračních aktivit pro zahraniční studenty c) Propagační aktivity studijní nabídky směrem do zahraničí	stav	Nedostatečná nabídka studijních programů v cizích jazycích	Připravované studijní programy v cizích jazycích	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno
U3.4	a) Prohloubení přípravy pro vyjíždějící studenty za studiem do zahraničí prostřednictvím speciálně zaměřených kurzů b) Rozšiřování nabídky příležitostí pro oboustrannou mezinárodní mobilitu studentů a zaměstnanců c) Zajišťování odpovídajících možností zahraničních studijních pobytů ve vazbě na zaměření studijních programů, a to s cílem maximalizovat míru uznávání absolvované části studia v zahraničí d) Realizace výuky českého jazyka pro zahraniční studenty, včetně studentů ze Slovenska, a motivování zahraničních studentů ke studiu češtiny	stav	Stávající nabídka příležitostí pro oboustrannou mezinárodní mobilitu studentů a zaměstnanců	Rozšířená nabídka příležitostí pro oboustrannou mezinárodní mobilitu studentů a zaměstnanců i zvýšená kvalita souvisejících služeb	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno d) Realizováno
4 Individualizované doktorské studium					
U4.1	a) Zavedení nástrojů získávání zpětné vazby na kvalitu doktorského studia od studentů b) Rozšíření způsobů poskytování zpětné vazby doktorandům v průběhu studia (např. aktivní rolí oborových rad nebo zavedením mentorství) c) Vytvoření a realizace vzdělávacího kurzu pro začínající skoliče doktorandů	stav	Absence nástrojů zpětné vazby v doktorském studiu	Navržené a částečně aplikované nástroje zpětné vazby v doktorském studiu	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno

Definice ukazatele Institucionálního plánu MU pro léta 2016–2018		2015	2018	Stav průběžného naplnění Institucionálního plánu MU k datu 31. 12. 2018	
Označení priority DZ MU	Hlavní aktivity na léta 2016, 2017, 2018 plánované pro realizaci nebo zahájení s cílem naplnění DZ MU 2016–2020	Jednotky	Výchozí stav	Cílový stav	
U4.2	a) Založení školy doktorských studií zajišťující společné prvky doktorského studia b) Definování společných standardů doktorského studia a realizace vnitřního hodnocení doktorských studijních programů c) Revize nabídky doktorských studijních programů	stav	Definována koncepce školy doktorských studií	Založena škola doktorských studií	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno
U4.3	a) Příprava a zahájení výuky přenositelných dovedností a metodologie vědy napříč doktorskými studijními programy b) Inovace a modernizace kurzu PREFEKT c) Poskytování kariérního poradenství a servisu pro co nejlepší uplatňování absolventů doktorského studia v tuzemsku i v zahraničí d) Realizace stáží studentů doktorského studia v aplikační sféře a ve výzkumných institucích	stav	Absence aktivní podpory profesního uplatňování doktorandů	Zahájení poskytování aktivní podpory profesního uplatňování doktorandů	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno d) Realizováno
U4.4	a) Rozvoj různých forem spolupráce v doktorském studiu s Akademií věd ČR a s jinými vysokými školami a výzkumnými institucemi včetně zahraničních b) Příprava strategie marketingových a náborových aktivit doktorského studia směrem k různým cílovým skupinám a její realizace	stav	Nedostatečná propagace doktorského studia směrem k potenciálním uchazečům	Zpracovaná a částečně implementovaná strategie marketingových a náborových aktivit	a) Realizováno b) Realizováno
5 Excelence a relevance výzkumu					
U5.1	a) Definování výzkumných priorit a strategických mezioborových výzkumných témat b) Optimalizace personálního složení pracovišť v souladu se stanovenými prioritami ve vzdělávání a výzkumu	stav	Absence jasného vymezení výzkumných priorit a strategických mezioborových témat	Vymezené výzkumné priority a strategická mezioborová témata	a) Realizováno b) Realizováno
U5.2	a) Zahájení činnosti mezinárodního vědeckého panelu jako poradního orgánu pro výzkum b) Vytvoření univerzitní koncepce Open Access a zahájení její implementace c) Rozvíjení projektové podpory a souvisejícího servisu výzkumným týmům při přípravě projektů do Horizont 2020	stav	Nedostatečná mezinárodní viditelnost univerzitního výzkumu	Implementovaná opatření pro upevnění výzkumu v mezinárodním prostředí	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno
U5.3	a) Vytvoření nabídky výzkumných témat zabývajících se řešením společenských problémů pro spolupráci s organizacemi veřejné správy b) Rozvíjení projektové podpory a souvisejícího servisu pro spolupráci s partnery z aplikační sféry c) Dobudování efektivního a udržitelného systému komercializace výsledků a znalostí včetně zefektivnění nakládání s duševním vlastnictvím	stav	Nedostatečný dopad výsledků univerzitního výzkumu ve společnosti	Implementovaná opatření pro posílení dopadu výsledků univerzitního výzkumu ve společnosti	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno
6 Efektivita výzkumu a stimulující prostředí					
U6.1	a) Kompletace opatření pro plánování, pořizování a využívání nákladných přístrojů a zařízení pro výzkum a jejich implementace b) Zavedení otevřeného přístupu k centrálním servisním pracovištím pro výzkum (tzv. Core Facilities) s transparentními pravidly užívání a fungování	stav	Vytvořená koncepce plánování, pořizování a sdílení nákladných přístrojů, zařízení a technologií pro výzkum	Zavedený systém plánování, pořizování a sdílení infrastruktur	a) Realizováno b) Realizováno
U6.2	a) Vytvoření metodiky pro pravidelnou evaluaci výzkumu na úrovni pracovišť b) Evaluace výzkumného výkonu a akademických aktivit na úrovni pracovišť, pracovních týmů i jednotlivců c) Podpora publikování výzkumných výsledků v angličtině a v dalších relevantních cizích jazycích pro daný obor v periodických, která jsou sledována předními světovými databázemi	stav	Pilotně ověřena evaluace výzkumného výkonu vybranými nástroji na úrovni instituce	Zavedená periodická evaluace výzkumného výkonu stávajícími i novými nástroji na úrovni instituce i pracovišť	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno
U6.3	a) Optimalizace portfolia elektronických informačních zdrojů, zejména klíčových vědeckých a odborných zdrojů s on-line přístupem b) Zajištění profesionálního řešení etických otázek výzkumu včetně souvisejícího právního servisu c) Zajištění informačního servisu a projektové podpory pro získávání a realizaci výzkumných grantů d) Podpora sdílení poznatků a vzájemné informovanosti organizací přednášek a kurzů	stav	Zajišťován servis k výzkumné činnosti	Servis k výzkumné činnosti zajišťován širším portfoliem služeb	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno d) Realizováno
7 Vnitřní kultura založená na sdílených hodnotách					
U7.1	a) Příprava oslav 100. výročí založení univerzity b) Rozvoj nástrojů pro ocenění kvalitní práce studentů, absolventů a zaměstnanců c) Podpora angažovanosti zaměstnanců a studentů v řešení společenských otázek	stav	Realizace řady aktivit pro kultivaci vnitřního prostředí	Rozšířené portfolio aktivit pro kultivaci vnitřního prostředí	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno
U7.2	a) Zpracování koncepce interní komunikace a její realizace s využitím moderních komunikačních nástrojů b) Implementace inovovaného jednotného vizuálního stylu a posílení sdílení vizuální identity univerzity	stav	První návrh koncepce interní komunikace v podobě definování potřeb	Komplexně zpracovaná a částečně implementovaná koncepce interní komunikace	a) Realizováno b) Realizováno
U7.3	a) Analýza možností a zpracování koncepce pro poskytování služeb seniorům z řad zaměstnanců MU b) Rozvoj a poskytování informačních a poradenských služeb pro studenty, absolventy a zaměstnance	stav	Stávající spektrum poskytovaných služeb studentům, absolventům a zaměstnancům	Rozšířené spektrum poskytovaných služeb studentům, absolventům a zaměstnancům	a) Realizováno b) Realizováno
8 Inspirační a odpovědnost ke společnosti					
U8.1	a) Pořádání diskuzních panelů se zaměstnavateli, zástupci veřejných institucí a dalšími klíčovými partnery b) Veřejná prezentace názorů akademických pracovníků a zástupců managementu směrem k veřejnosti (např. veřejné přednášky, besedy, vystupování v klasických médiích, příspěvky na sociálních sítích) c) Aktivní účast a zapojení do tvorby politik, strategií a legislativy na regionální i celostátní úrovni zejména v klíčových oblastech odrážejících expertizu MU	stav	Stávající počet mediálních vyjádření odborníků z univerzity	Vyšší počet mediálních vyjádření odborníků z univerzity	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno
U8.2	a) Spolupráce s občanskými sdruženími, iniciativami a institucemi při řešení otázek spojených se vzděláváním Romů a jiných národnostních menšin či skupin ohrožených sociálním vyloučením b) Posílení vztahů s absolventy jejich aktivním zapojením do konkrétních aktivit a projektů c) Poskytování poradenství i jiné aktivní pomoci ze strany studentů a zaměstnanců jako služby veřejnosti směrem ke specifickým cílovým skupinám d) Rozvoj zájemů pro realizaci populárně-naučných a kulturních událostí s využitím kapacity kina Scala, Mendelova muzea, Botanické zahrady MU, Centra léčivých rostlin MU atd. e) Rozvoj partnerství s vysokými, středními, základními i mateřskými školami, s kulturními institucemi, sportovními kluby, neziskovými a zdravotními organizacemi a posilování spolupráce s komerční sférou a veřejnou správou při řešení národních, regionálních i lokálních témat nebo společných projektů	stav	Stávající spektrum realizovaných aktivit ve vztahu k veřejnosti a v rámci uzavřených partnerství	Širší spektrum realizovaných aktivit ve vztahu k veřejnosti a navázána nová partnerství s institucemi	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno d) Realizováno e) Realizováno
U8.3	a) Rozvíjení mediálních aktivit s cílem kultivace veřejného mínění b) Rozvíjení portálů online.muni.cz a dalších komunikačních kanálů se značkou Munimedia a vytvoření elektronického časopisu pro akademickou obec ČR c) Inovace univerzitní webové prezentace a využití dalších nástrojů digitálního marketingu s cílem efektivního šíření informací o činnosti univerzity směrem k veřejnosti d) Revize rozsahu knihovnických služeb a jejich poskytování v obvyklém mezinárodním standardu e) Zvýšení kvality a dostupnosti služeb univerzitního nakladatelství, zejména posílením elektronické distribuce publikací a vydáváním publikací v cizích jazycích f) Rozvoj vlastní editiční činnosti a vydávání odborných časopisů v on-line formách a využívání potenciálu publikování k rychlejší distribuci poznatků g) Popularizace vědeckých poznatků a nabídka různorodých vzdělávacích aktivit pro širokou veřejnost (rozvoj činnosti Mendelova muzea, dětské univerzity, univerzity třetího věku, aktivit Střediska pro pomoc studentům se specifickými nároky atd.)	stav	Stávající spektrum užívaných komunikačních kanálů směrem k veřejnosti	Širší spektrum užívaných komunikačních kanálů směrem k veřejnosti	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno d) Realizováno e) Realizováno f) Realizováno g) Realizováno

Definice ukazatele Institucionálního plánu MU pro léta 2016–2018			2015	2018	Stav průběžného naplňování Institucionálního plánu MU k datu 31. 12. 2018	
Označení priority DZ MU	Hlavní aktivity na léta 2016, 2017, 2018 plánované pro realizaci nebo zahájení s cílem naplňování DZ MU 2016–2020	Jednotky	Výchozí stav	Cílový stav		
9 Personální řízení a profesní rozvoj zaměstnanců						
U9.1	a) Revize personálních předpisů b) Vytvoření personální strategie pro obsazování pozic vedoucích pracovníků c) Rozvoj nástrojů pro hodnocení výkonu a kvality práce akademických i neakademických pracovníků d) Motivace pracovníků ke kvalifikačnímu růstu s cílem zvyšování podílu vysoce kvalifikovaných, zejména habilitovaných, akademických pracovníků	stav	Stávající personální předpisy a postupy a absence klíčových prvků v personálním řízení	Návrh a zahájení implementace nových prvků a procesů v personálním řízení	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno d) Realizováno	
U9.2	a) Stanovení kritérií pro výběr akademických a vědeckých pracovníků zohledňujících působení vně MU b) Podpora realizace pobytů zahraničních akademických pracovníků na MU v průběhu jejich tvůrčího volna a aktivní působení v této oblasti směrem k zahraničním institucím	stav	Absence definovaných jasných kritérií a postupů pro výběr pracovníků vně MU	Identifikace a částečná implementace jasných kritérií a postupů pro výběr pracovníků vně MU	a) Realizováno b) Realizováno	
U9.3	a) Vytvoření a částečná implementace koncepce interního vzdělávání zaměstnanců b) Založení celouniverzitního pracoviště podporujícího rozvoj pedagogických a dalších kompetencí akademických pracovníků i studentů doktorského studia a zajišťujícího vzdělávání neakademických pracovníků	stav	Absence uceleného systému interního vzdělávání zaměstnanců	Zpracovaná koncepce interního vzdělávání zaměstnanců a její částečná implementace	a) Realizováno b) Realizováno	
U9.4	a) Identifikace a zavádění nástrojů na podporu sladování kariéry na univerzitě s rodinným životem b) Poskytování systematické podpory a asistence zahraničním pracovníkům a jejich rodinám v začleňování do běžného života v ČR a regionu c) Vytvoření ucelené nabídky zaměstnančeských a studentských benefitů i zvýhodněných nabídek od univerzitních partnerů a její efektivní zprostředkování d) Podpora získávání mezinárodních pracovních zkušeností a posilování jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků e) Zpřístupňování pracovního prostředí zaměstnancům se změněnou pracovní schopností	stav	Absence spektra nástrojů a systematické podpory sladění kariéry na univerzitě s rodinným životem	Identifikace a částečná implementace nástrojů a systematické podpory sladění kariéry na univerzitě s rodinným životem	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno d) Realizováno e) Realizováno	
10 Infrastruktura a správa instituce						
U10.1	a) Dobudování zázemí pro výuku a výzkum a další činnosti v souladu se stanovenými strategickými cíli univerzity b) Modernizace technologií, přístrojů a zařízení v návaznosti na potřebnost, závěry auditů, platné normy a požadavky efektivit	stav	Identifikované potřeby pro budování infrastrukturního zázemí	Realizované akce a implementovaná opatření pro dobudování potřebného infrastrukturního zázemí	a) Realizováno b) Realizováno	
U10.2	a) Zajištění celouniverzitně sdílené on-line evidence výukových prostor a rozvoj nástrojů posilujících sdílení a optimální využívání vybudovaných prostorových kapacit pro výzkumné účely b) Revize zajištění bezpečnosti v univerzitních budovách včetně souvisejících interních předpisů, obnova a rozvoj nástrojů pro její posílení c) Aktualizace pasportizace a dat pro Building Information Model (tzv. BIM) a provozování a rozvoj Building Management System MU (tzv. BMS)	stav	Identifikované potřeby pro posílení efektivit provozování a správy budov a jejich bezpečnosti	Realizované akce a implementovaná opatření pro posílení efektivit provozování a správy budov a jejich bezpečnosti	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno	
U10.3	a) Analýza služeb zajišťovaných univerzitou a jejími součástmi s cílem identifikace vhodných agend pro integraci, outsourcing, insourcing nebo efektivnější přerozdělení mezi součásti univerzity	stav	Identifikována potřeba analýzy služeb zajišťovaných univerzitou	Zpracovaná analýza služeb zajišťovaných univerzitou a jejími součástmi	a) Realizováno	
U10.4	a) Zajištění odpovídajícího servisu, zejména projektového, ekonomického, právního a v oblasti duševního vlastnictví, pro posilování diferenciací zdrojů financování b) Analýza a zpracování koncepce pro poskytování nové nabídky vzdělávání formou studijních programů a kurzů realizovaných v rámci institutu neziskového typu	stav	Identifikována potřeba pro posílení diferenciací zdrojů financování	Implementovaná opatření pro posílení diferenciací zdrojů financování	a) Realizováno b) Realizováno	
11 Informační systémy a IT podpora						
U11.1	a) Centralizovaný sběr a vyhodnocování požadavků pro rozvoj stávajících informačních systémů a určení týmu pro koordinaci integrovaného přístupu v rozvoji informačních systémů b) Rozvoj a inovace Informačního systému MU zejména ve studijních agendách, a to se zohledněním novely vysokoškolského zákona a potřeb instituce c) Rozvoj funkcionalit ekonomicko-správních informačních systémů v návaznosti na legislativní změny a potřeby uživatelů d) Posilování mezinárodního charakteru univerzitního prostředí jazykovými mutacemi informačních systémů	stav	Identifikované požadavky na rozvoj informačních systémů a jejich uživatelskou přívětivost	Částečně implementovaná opatření a kroky v rozvoji informačních systémů	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno d) Realizováno	
U11.2	a) Identifikace požadavků, zpracování koncepce, volba a realizace postupu pro zajištění platformy pro sdílení práci a komunikaci b) Vytvoření funkčního intranetu pro efektivní sdílení interních informací, postupů, závazných pravidel, událostí a dalšího relevantního obsahu	stav	Identifikovaný a popsán požadavek na platformu usnadňující interní spolupráci a komunikaci	Nalezení vhodné platformy pro sdílení práci a komunikaci a její pilotní ověření	a) Realizováno b) Realizováno	
U11.3	a) Revize stávajících dat a inovace jejich struktur v informačních systémech pro manažerské účely, a to v požadované struktuře, formě a uživatelské přívětivosti b) Zajištění elektronizace vnitřního systému zajišťování a hodnocení kvality i dalších agend vnitřní správy c) Pokračování elektronizace administrativy, zefektivňování vnitřního oběhu dokumentů a směrování k tzv. bezpapírové instituci d) Rozvoj nástrojů pro efektivní ukládání, zpracování a zpřístupnění vědeckých dat (tzv. Open Research Data) a tvorba univerzitní politiky v této oblasti e) Analýza a zpracování koncepce dlouhodobého ukládání a ochrany dokumentů a vědeckých dat (tzv. Long Term Preservation) a pilotní ověření zvoleného postupu f) Digitalizace informací a rozvoj digitálních knihoven	stav	Identifikované požadavky na manažerskou práci s daty, elektronizaci procesů, ukládání vědeckých dat, dlouhodobé ukládání dokumentů a digitalizaci informací	Částečně implementovaná opatření a kroky pro řešení požadavků na manažerskou práci s daty, elektronizaci procesů, ukládání vědeckých dat, dlouhodobé ukládání dokumentů a digitalizaci informací	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno d) Realizováno e) Realizováno f) Realizováno	
U11.4	a) Revize kapacit páteřní datové sítě a provozu optických vláken, stanovení další strategie jejich provozu a rozvoje b) Optimalizace univerzitní e-infrastruktury c) Rozvoj prostředí pro práci s citlivými daty	stav	Identifikované požadavky na rozvoj univerzitní e-infrastruktury	Částečně implementovaná opatření a kroky pro řešení požadavků na kapacity datové sítě, e-infrastruktury a práci s citlivými daty	a) Realizováno b) Realizováno c) Realizováno	
Finanční prostředky					Poskytnuté	Vyčerpané
Neinvestiční (v tis. Kč)					112 766	105 042
Investiční (v tis. Kč)					7 600	7 600

Pozn.: Uvedená částka vyčerpaných finančních prostředků zahrnuje prostředky čerpané na realizaci zvolených strategických cílů hospodářskými středisky univerzity a prostředky čerpané v rámci interní soutěže Fondu rozvoje MU 2018 (FR MU). Celkem bylo v roce 2018 v rámci FR MU úspěšně realizováno 163 projektů, z toho 120 akademickými pracovníky a 43 studenty, alokace na soutěž činila 12 037 tis. Kč. (Nedočerpaná neinvestiční alokace na rok 2018 byla převedena do Fondu provozních prostředků MU, investiční část alokace byla zcela dočerpana.)

Organizační schéma MU

Masarykova univerzita

MU

Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno, Česká republika, www.muni.cz

Rektorát

RMU

Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno

Fakulty

**Právnická
fakulta**

PrF

Veveří 158/70, 611 80 Brno

**Lékařská
fakulta**

LF

Kamenice 753/5, 625 00 Brno

**Přírodovědecká
fakulta**

PřF

Kotlářská 267/2, 611 37 Brno

**Filozofická
fakulta**

FF

Arna Nováka 1/1, 602 00 Brno

**Pedagogická
fakulta**

PdF

Poříčí 623/7, 603 00 Brno

**Ekonomicko-správní
fakulta**

ESF

Lipová 507/41a, 602 00 Brno

**Fakulta
informatiky**

FI

Botanická 554/68a, 602 00 Brno

**Fakulta
sociálních studií**

FSS

Joštova 218/10, 602 00 Brno

**Fakulta
sportovních studií**

FSpS

Kamenice 753/5, 625 00 Brno

Vysokoškolské ústavy

**Ústav výpočetní
techniky**

ÚVT

Botanická 554/68a, 602 00 Brno

**Středoevropský
technologický
institut**

CEITEC

Kamenice 753/5, 625 00 Brno

Jiná pracoviště

**Centrum jazykového
vzdělávání**

CJV

Komenského nám. 220/2,
662 43 Brno

**Archiv Masarykovy
univerzity**

Žerotínovo nám. 449/3,
602 00 Brno

**Centrum zahraniční
spolupráce**

CZS

Komenského nám. 220/2,
662 43 Brno

**Středisko pro
pomoc studentům
se specifickými
nároky (Teiresiás)**

SPSSN

Komenského nám. 220/2,
662 43 Brno

**Centrum pro transfer
technologií**

CTT

Komenského nám. 220/2,
662 43 Brno

**Mendelovo
muzeum**

Mendlovo náměstí 907/1a,
603 00 Brno

**Univerzitní
centrum Telč**

UCT

Náměstí Zachariáše z Hradce 2,
588 56 Telč

**Centrální
řídící struktura
projektu
CEITEC** **CEITEC-CŘS**

Koliště 1965/13a,
602 00 Brno

**Kariérní
centrum**

KC

Komenského nám. 220/2,
662 43 Brno

Účelová zařízení

**Správa
kolejí a menz**

SKM

Vinařská 471/5a, 603 00 Brno

**Nakladatelství
(Munipress)**

Rybškova 987/19, 602 00 Brno

**Správa Univerzitního
kampusu Bohunice** **SUKB**

Kamenice 753/5, 625 00 Brno



Textová příloha výroční zprávy o činnosti 2018

Základní údaje o vysoké škole	1
Studijní programy, organizace studia a vzdělávací činnost	2
Studenti	3
Absolventi	4
Zájem o studium	5
Zaměstnanci	6
Internacionalizace	7
Výzkumná, vývojová, umělecká a další tvůrčí činnost	8
Zajišťování kvality a hodnocení realizovaných činností	9
Národní a mezinárodní excelence vysoké školy	10
Třetí role vysoké školy	11

Základní údaje o vysoké škole

A

Úplný název vysoké školy, běžně užívaná zkratka, sídlo (vč. adresy) vysoké školy a všech součástí (fakult, institutů, ústavů a poboček)

Tabulka

Organizační struktura MU

	Název	Zkratka	Sídlo
Fakulty	Právnická fakulta	PrF	Veveří 158/70, 611 80 Brno
	Lékařská fakulta	LF	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
	Přírodovědecká fakulta	PřF	Kotlářská 267/2, 611 37 Brno
	Filozofická fakulta	FF	Arna Nováka 1/1, 602 00 Brno
	Pedagogická fakulta	PdF	Poříčí 623/7, 603 00 Brno
	Ekonomicko-správní fakulta	ESF	Lipová 507/41a, 602 00 Brno
	Fakulta informatiky	FI	Botanická 554/68a, 602 00 Brno
	Fakulta sociálních studií	FSS	Joštova 218/10, 602 00 Brno
	Fakulta sportovních studií	FSpS	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
Vysokoškolské ústavy	Ústav výpočetní techniky	ÚVT	Botanická 554/68a, 602 00 Brno
	Středoevropský technologický institut	CEITEC	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
Univerzitní zařízení	Centrum jazykového vzdělávání	CJV	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
	Archiv Masarykovy univerzity		Žerotínovo nám. 449/3, 602 00 Brno
	Centrum zahraniční spolupráce	CZS	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
	Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (Teiresiás)	SPSSN	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
	Centrum pro transfer technologií	CTT	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
	Mendelovo muzeum		Mendlovo náměstí 907/1a, 603 00 Brno
	Univerzitní centrum Telč	UCT	Náměstí Zachariáše z Hradce 2, 588 56 Telč
	Centrální řídicí struktura projektu CEITEC	CEITEC-CŘS	Koliště 1965/13a, 602 00 Brno
	Správa kolejí a menz	SKM	Vinařská 471/5a, 603 00 Brno
	Nakladatelství (Munipress)		Rybkova 987/19, 602 00 Brno
	Správa Univerzitního kampusu Bohunice	SUKB	Kamenice 753/5, 625 00 Brno
	Kariérní centrum	KC	Komenského nám. 220/2, 662 43 Brno
	Rektorát		RMU

B**Organizační schéma vysoké školy****Rektorát****Fakulty**

- Právnická fakulta
- Lékařská fakulta
- Přírodovědecká fakulta
- Filozofická fakulta
- Pedagogická fakulta
- Ekonomicko-správní fakulta
- Fakulta informatiky
- Fakulta sociálních studií
- Fakulta sportovních studií

Vysokoškolské ústavy

- Ústav výpočetní techniky
- Středoevropský technologický institut

Univerzitní zařízení

- Centrum jazykového vzdělávání
- Archiv Masarykovy univerzity
- Centrum zahraniční spolupráce
- Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky
- Centrum pro transfer technologií
- Mendelovo muzeum
- Centrální řídicí struktura projektu CEITEC
- Univerzitní centrum Telč
- Kariérní centrum
- Správa kolejí a menz
- Nakladatelství
- Správa Univerzitního kampusu Bohunice

C

Složení (s uvedením změn v roce 2018) vědecké rady, správní rady, akademického senátu a dalších orgánů dle vnitřních předpisů vysoké školy

Tabulka

Vedení Masarykovy univerzity v roce 2018

Jméno	Funkce
doc. PhDr. Mikuláš Bek, Ph.D.	rektor
prof. MUDr. Martin Bareš, Ph.D.	prorektor pro akademické záležitosti do 31. 1. 2018
doc. JUDr. Ivan Malý, CSc.	prorektor pro internacionalizaci
prof. Ing. Petr Dvořák, CSc.	prorektor pro výzkum
prof. JUDr. Naděžda Rozehnalová, CSc.	prorektorka pro záležitosti studentů
Mgr. Michal Bulant, Ph.D.	prorektor pro studium a informační technologie
doc. PhDr. Markéta Pitrová, Ph.D.	prorektorka pro rozvoj
doc. PhDr. Mgr. Hana Svatoňová, Ph.D.	prorektorka pro vnější vztahy
Mgr. Marta Valešová, MBA	kvestorka
Mgr. Iva Zlatušková	kancléřka
Mgr. Tereza Fojtová	ředitelka pro komunikaci
Ing. Šárka Řehořová	ředitelka pro strategii

Tabulka

Správní rada MU v roce 2018

Jméno	Funkce
MgA. Petr Pleva	předseda
Mgr. Jiří Gruber	místopředseda
JUDr. Dagmar Lastovecká	místopředsedkyně
PhDr. Jindřich Fryč	člen
Mgr. Jiří Hamza	člen
JUDr. Michal Hašek	člen
Ing. Stanislav Juránek	člen
Mons. Ing. Mgr. Pavel Konzbul, Dr.	člen
Ing. Pavel Kysilka, CSc.	člen
MgA. David Mareček, Ph.D.	člen
Ing. Eduard Pališek, Ph.D., MBA	člen
PhDr. Miloš Růžička, Ph.D.	člen
PhDr. Richard Svoboda, MBA	člen
Bc. Erik Tabery	člen
Ing. Petr Vokřál	člen
Mgr. Iva Zlatušková	tajemnice

Tabulka

Vědecká rada MU v roce 2018

Jméno	
doc. PhDr. Mikuláš Bek, Ph.D.	předseda
Interní členové	
prof. MUDr. Martin Bareš, Ph.D.	Lékařská fakulta
prof. JUDr. Josef Bejček, CSc.	Právnická fakulta
Mgr. Michal Bulant, Ph.D.	Přírodovědecká fakulta
prof. RNDr. Ivana Černá, CSc.	Fakulta informatiky
doc. PhDr. Břetislav Dančák, Ph.D.	Fakulta sociálních studií
doc. RNDr. Ladislav Dušek, Ph.D.	Lékařská fakulta
prof. Ing. Petr Dvořák, CSc.	Lékařská fakulta
prof. PhDr. Petr Fiala, Ph.D., LL.M.	Fakulta sociálních studií
prof. MUDr. Petr Gál, Ph.D.	Lékařská fakulta
prof. RNDr. Ivan Holoubek, CSc.	Přírodovědecká fakulta
prof. RNDr. Josef Janyška, DSc.	Přírodovědecká fakulta
prof. MUDr. Tomáš Kašpárek, Ph.D.	Lékařská fakulta
doc. Mgr. Tomáš Kašparovský, Ph.D. **	Přírodovědecká fakulta
prof. RNDr. Jaroslav Koča, DrSc.	Přírodovědecká fakulta
prof. RNDr. Ludmila Křivánková, CSc.	Rektorát
prof. PhDr. Petr Kyloušek, CSc.	Filozofická fakulta
doc. RNDr. Jaromír Leichmann, Dr.	Přírodovědecká fakulta
doc. JUDr. Ivan Malý, CSc.	Ekonomicko-správní fakulta
doc. PhDr. Jiří Němec, Ph.D.	Pedagogická fakulta
doc. Mgr. Jiří Nykodým, Ph.D.	Fakulta sportovních studií
doc. PhDr. Markéta Pitrová, Ph.D.	Fakulta sociálních studií
prof. PhDr. Milan Pol, CSc.	Filozofická fakulta
prof. Ing. Václav Přenosil, CSc.	Fakulta informatiky
prof. PhDr. Ladislav Rabušic, CSc.	Fakulta sociálních studií
prof. JUDr. Naděžda Rozehnalová, CSc.	Právnická fakulta
doc. JUDr. Markéta Selucká, Ph.D.	Právnická fakulta
prof. PhDr. Tomáš Sirovátka, CSc. *	Fakulta sociálních studií
prof. Ing. Antonín Slaný, CSc.	Ekonomicko-správní fakulta
prof. RNDr. Jan Slovák, DrSc.	Přírodovědecká fakulta
doc. PhDr. Mgr. Hana Svatoňová, Ph.D.	Pedagogická fakulta
prof. PhDr. Martin Wihoda, Ph.D.	Filozofická fakulta
prof. RNDr. Jiří Zlatuška, CSc.	Fakulta informatiky
doc. Mgr. Martin Zvonař, Ph.D. *	Fakulta sportovních studií
Externí členové	
prof. PhDr. Viera Bačová, DrSc. *	Slovenská akadémia vied
prof. Ing. Jiří Drahoš, DrSc., dr. h. c.	Akademie věd ČR
doc. Ing. Jakub Fischer, Ph.D.	Vysoká škola ekonomická v Praze
prof. Ing. Štěpán Jurajda, Ph.D.	CERGE-EI
prof. Lenka Karfíková, Dr. theol. **	Univerzita Karlova
prof. PaedDr. Pavel Kolář, Ph.D.	Univerzita Karlova
doc. RNDr. Stanislav Kozubek, DrSc.	Akademie věd ČR
prof. RNDr. Petr Kulhánek, CSc. *	České vysoké učení technické v Praze
prof. Ing. Hana Machková, CSc.	Vysoká škola ekonomická v Praze
prof. JUDr. Hana Marková, CSc.	Univerzita Karlova
prof. Ing. MgA. Ivo Medek, Ph.D.	Janáčkova akademie múzických umění v Brně
prof. RNDr. Karol Mičieta, PhD.	Univerzita Komenského v Bratislave
prof. Mgr. Jaroslav Miller, M.A., Ph.D.	Univerzita Palackého v Olomouci
prof. Ing. Oldřich Pytela, DrSc.	Univerzita Pardubice
prof. Mgr. Martin Putna, Dr. ***	Univerzita Karlova
prof. PhDr. Ing. Jan Royt, Ph.D.	Univerzita Karlova
prof. Ing. Lukáš Sekanina, Ph.D.	Vysoké učení technické v Brně
doc. PhDr. Irena Sobotková, CSc. *	Univerzita Palackého v Olomouci
prof. RNDr. Vladimír Souček, DrSc.	Univerzita Karlova
prof. Ing. Michael Šebek, DrSc.	České vysoké učení technické v Praze
prof. RNDr. Jitka Ulrichová, CSc.	Univerzita Palackého v Olomouci
prof. MVDr. Vladimír Večerek, CSc.	Veterinární a farmaceutická univerzita Brno
prof. Ing. Radimír Vrba, CSc.	Vysoké učení technické v Brně
prof. PaedDr. Radka Wildová, CSc.	Univerzita Karlova
prof. RNDr. Eva Zažímalová, CSc.	Akademie věd ČR
prof. MUDr. Tomáš Zima, DrSc., MBA	Univerzita Karlova

Pozn.: * = Členem od 1. 1. 2018. ** = Členem od 1. 2. 2018. *** = Členem do 24. 11. 2018.

Tabulka

Akademický senát MU v roce 2018

Osoba	Funkce v orgánu	Součást	Fakulta	Datum od	Datum do
doc. PhDr. Stanislav Balík, Ph.D.	předseda	Akademický senát	FSS	1. 1. 2015	31. 12. 2020
Mgr. Josef Menšík, Ph.D.	předseda	Komora akademických pracovníků	ESF	1. 1. 2015	31. 12. 2020
Mgr. Michaela Tvrdoňová	předsedkyně	Studentská komora	PřF	1. 1. 2015	31. 12. 2020
Bc. Natálie Antalová	člen	Studentská komora	LF	1. 1. 2018	31. 12. 2020
Alexandra Bečková	člen	Studentská komora	ESF	1. 1. 2018	31. 12. 2020
prof. JUDr. Josef Bejček, CSc.	člen	Komora akademických pracovníků	PrF	1. 10. 2013	31. 12. 2020
prof. MUDr. Milan Brázdil, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	LF	1. 1. 2015	31. 12. 2020
Lukáš Buchta	člen	Studentská komora	PrF	1. 1. 2018	31. 12. 2020
prof. RNDr. Ivana Černá, CSc.	člen	Komora akademických pracovníků	FI	1. 1. 2018	31. 12. 2020
Karel Doležek	člen	Studentská komora	PdF	28. 1. 2017	31. 12. 2020
JUDr. Klára Drličková, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	PrF	1. 1. 2015	31. 12. 2020
prof. RNDr. Zuzana Došlá, DSc.	člen	Komora akademických pracovníků	PřF	1. 1. 2018	31. 12. 2020
Oldřich Tristan Florian	člen	Studentská komora	PrF	1. 1. 2018	31. 12. 2020
doc. Ivan Foletti, MA, Docteur es Lettres	člen	Komora akademických pracovníků	FF	1. 1. 2018	31. 12. 2020
prof. RNDr. Zdeněk Glatz, CSc.	člen	Komora akademických pracovníků	PřF	1. 1. 2018	31. 12. 2020
Mgr. et Mgr. Stanislav Hasil	člen	Studentská komora	FF	26. 10. 2018	31. 12. 2020
Mgr. Dagmar Heiland Trávníčková, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	FSpS	1. 1. 2018	31. 12. 2020
Mgr. Eduard Hrazdára, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	FSpS	1. 1. 2018	31. 12. 2020
Ing. Mgr. Daniel Kerekeš	člen	Studentská komora	FSS	2. 11. 2015	31. 12. 2020
Mgr. Bc. Michal Koščík, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	LF	1. 1. 2018	31. 12. 2020
prof. RNDr. Michal Kozubek, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	FI	1. 1. 2018	31. 12. 2020
Mgr. Maria Králová, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	ESF	1. 1. 2018	31. 12. 2020
Mgr. Tereza Králová	člen	Studentská komora	FSpS	1. 1. 2018	31. 12. 2020
Mgr. Karel Kubíček, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	VÚ	1. 1. 2015	31. 12. 2020
Mgr. Michal Kumstát, Ph.D.	člen	Studentská komora	FSpS	1. 1. 2018	31. 12. 2020
RNDr. Pavel Lízal, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	PřF	1. 1. 2015	31. 12. 2020
Mgr. Kateřina Lojďová, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	PdF	1. 1. 2018	31. 12. 2020
Ing. Martin Murín	člen	Studentská komora	ESF	1. 1. 2018	31. 12. 2020
doc. Mgr. Petr Najvar, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	PdF	1. 1. 2012	31. 12. 2020
Bc. Jiří Němec	člen	Studentská komora	FSS	1. 1. 2018	31. 12. 2020
Mgr. Kamila Novotná	člen	Komora akademických pracovníků	VÚ	1. 1. 2018	31. 12. 2020
Bc. Jakub Peschel	člen	Studentská komora	FI	1. 1. 2015	31. 12. 2020
doc. RNDr. Tomáš Pitner, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	FI	1. 1. 2018	31. 12. 2020
PhDr. Renata Prucklová	člen	Komora akademických pracovníků	VÚ	1. 1. 2018	31. 12. 2020
doc. Mgr. Tomáš Řiháček, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	FSS	1. 1. 2018	31. 12. 2020
Mgr. et Mgr. Markéta Sedláková	člen	Studentská komora	PdF	1. 1. 2015	31. 12. 2020
JUDr. Veronika Smutná, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	PrF	1. 9. 2012	31. 12. 2020
PhDr. Petr Suchý, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	FSS	1. 1. 2006	31. 12. 2020
doc. Mgr. Radim Šíp, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	PdF	1. 1. 2018	31. 12. 2020
Mgr. Ing. Ondřej Špetík	člen	Studentská komora	ESF	1. 1. 2018	31. 12. 2020
Albert Štěrba	člen	Studentská komora	LF	1. 1. 2018	31. 12. 2020
RNDr. Vladimír Štill	člen	Studentská komora	FI	1. 1. 2018	31. 12. 2020
doc. RNDr. Josef Tomandl, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	LF	1. 1. 2009	31. 12. 2020
Mgr. Daniel Vázquez Touriño, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	FF	1. 4. 2018	31. 12. 2020
Mgr. et Mgr. Tomáš Varga	člen	Studentská komora	FF	1. 1. 2018	31. 12. 2020
Bc. Michal Vlček	člen	Studentská komora	FSpS	1. 1. 2018	21. 06. 2018
Mgr. Petr Vurm, Ph.D.	člen	Komora akademických pracovníků	FF	1. 1. 2018	31. 12. 2020
Bc. Ondřej Vymazal	člen	Studentská komora	PřF	1. 1. 2015	31. 12. 2020
Mgr. et Mgr. Jan Werner	člen	Studentská komora	FF	1. 1. 2018	31. 12. 2020
Bc. Martin Zobač	člen	Studentská komora	FSpS	17. 9. 2018	31. 12. 2020
Bc. Matej Patrik Žitňanský	člen	Studentská komora	FF	1. 1. 2015	3. 5. 2018

Tabulka

Rada pro vnitřní hodnocení MU v roce 2018

Jméno	Funkce	Datum od	Datum do
doc. PhDr. Mikuláš Bek, Ph.D.	předseda	—	—
prof. PhDr. Ladislav Rabušic, CSc.	místopředseda	6. 12. 2016	v souladu s funkčním obdobím rektora
doc. PhDr. Stanislav Balík, Ph.D.	člen	—	—
prof. Ing. Ladislav Blažek, CSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2020
prof. RNDr. Ivana Černá, CSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2022
Karel Doleček	člen	6. 12. 2018	5. 12. 2020
doc. Mgr. Světlana Hanušová, Ph.D.*	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2024
prof. JUDr. Jan Hurdík, DrSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2020
doc. PaedDr. Emanuel Hurych, Ph.D.*	člen	20. 2. 2018	5. 12. 2024
prof. RNDr. Josef Janyška, DSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2022
prof. MVDr. Břetislav Koudela, CSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2022
prof. RNDr. Ludmila Křivánková, CSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2022
Mgr. Vojtěch Kyselý	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2018
doc. RNDr. Josef Tomandl, Ph.D.*	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2024
prof. PhDr. Zbyněk Vybíral, Ph.D.	člen	13. 11. 2017	5. 12. 2020
prof. PhDr. Jan Zouhar, CSc.	člen	6. 12. 2016	5. 12. 2020

Pozn.: * = Funkční období prodlouženo od 6. 12. 2018 do 5. 12. 2024

D

Zastoupení vysoké školy v reprezentaci vysokých škol (Česká konference rektorů, Rada vysokých škol) s uvedením členů (vč. změn v roce 2018) a jejich funkcí v orgánech reprezentace

Tabulka

Přehled členství MU v reprezentaci vysokých škol a v mezinárodních a profesních organizacích v roce 2018

Organizace	Stát	Status
Česká konference rektorů (ČKR)	Česká republika	člen
Rada vysokých škol (RVŠ)	Česká republika	člen
Svaz průmyslu a dopravy (SP)	Česká republika	člen
Regionální hospodářská komora Brno (RHK)	Česká republika	člen
Asociace malých a středních podniků a živnostníků (AMSP)	Česká republika	člen
Compostela Group of Universities (CGU)	Španělsko	člen
European University Association (EUA)	Belgie	člen
International Association of Universities (IAU)	Francie	člen
International Student Exchange Programme (ISEP)	USA	člen
Inter-University Centre Dubrovnik (IUC)	Chorvatsko	člen
Undergraduate Awards (UA)	Irsko	člen
Utrecht Network (UN)	Nizozemsko	člen

E

Vysoká škola stručně charakterizuje své poslání, vize a strategické cíle.

Poslání Masarykovy univerzity:

Posláním Masarykovy univerzity je vytvářet a šířit vědění, které rozvíjí kvalitu života a kulturu společnosti. Vychází přitom z hodnot, na nichž je univerzita založena.

Hodnoty:

- Masarykova univerzita od svého založení vždy respektovala a vyznávala demokratické hodnoty svobodné republiky. Tyto hodnoty dodnes tvoří základ její vnitřní kultury a jsou široce sdíleny akademickou obcí univer-

zity. Těmito hodnotami jsou svoboda, úcta k pravidlům a zodpovědnost.

Vize – v roce 2020 Masarykova univerzita bude:

- univerzitou s lepším postavením mezi světovými univerzitami, které jsou vzájemně poměřovány kritérii kvality a výkonu v mezinárodních žebříčcích,
- uznávanou výzkumnou univerzitou s mezinárodně respektovanými výzkumnými týmy, s jasně definovanými výzkumnými prioritami a interdisciplinárními tématy,
- univerzitou nabízející hodnotné vysokoškolské vzdělání stojící na kvalitních obecných základech vycházejí-

- cích ze širokého spektra humanitních, společenskovedních a přírodovědných disciplín,
- univerzitou, jež reflektuje technologický vývoj a proměny společnosti ve srozumitelné nabídce vzdělávání, která je vnímána jako nejvyšší kvalita v českém školství,
 - univerzitou, jež je v národním i mezinárodním měřítku vzorem inkluzivní instituce, otevírající příležitosti ke vzdělávání všem uchazečům, jež disponují požadovanými studijními předpoklady, bez ohledu na jejich zdravotní, sociální či jiné znevýhodnění,
 - zaměstnavatelem s vybudovaným motivačním pracovním prostředím pro všechny zaměstnance, pro něž jsou zodpovědnost, výkonnost, kreativita a dodržování etických zásad přirozenou součástí vykonávané profese,
 - strategickým partnerem pro představitele všech stupňů vzdělávacího systému, výzkumné instituce, subjekty komerční a veřejné sféry, zdravotnické i zájmové organizace a aktivním účastníkem v rozvoji kulturního, uměleckého a sportovního života v regionu,
 - inspirující komunitou se silným hlasem při tvorbě národních politik a strategií, řešení celospolečenských témat a otázek regionu,
 - silnou a otevřenou akademickou obcí s vybudovanou sdílenou vnitřní kulturou, stojící na jasných hodnotách, a se schopností dospět ke konsenzu.

Strategické cíle univerzity jsou blíže uvedeny v Dlouhodobém záměru MU na léta 2016–2020.

F

Vysoká škola uvede, k jakým změnám došlo v roce 2018 v oblasti vnitřních předpisů.

V roce 2018 byly změněny tyto vnitřní předpisy Masarykovy univerzity:

- Začátkem roku vstoupil v platnost nový **Řád výběrového řízení** a také nový **Vnitřní mzdový předpis (VMP)**. Podstatná část VMP byla účinná až od poloviny roku 2018, zejména také v souvislosti se změnou kolektivní smlouvy a souvisejícími úpravami mzdových tarifů.
- Akademický senát MU v prosinci 2018 schválil **změny Studijního a zkušebního řádu Masarykovy univerzity**, změny nabývají účinnosti od 2. února 2019.

G

Poskytování informací podle § 18 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

- Vzhledem k charakteru Masarykovy univerzity jako veřejné vysoké školy patří poskytování informací mezi její nejdůležitější (a v jistých oblastech i nejčastější) činnosti. Převážná většina poskytovaných informací byla požadována různými formami přímo u zaměstnanců MU dle funkčního zařazení příslušného k požadované informaci, aniž by příslušné žádosti o informace spadaly do rozsahu zákona. Touto cestou bylo např. vyřízeno 614 žádostí o informace podaných na obecnou informační e-mailovou adresu MU info@muni.cz, resp. více než 8 500 žádostí o informace podaných na e-mailovou adresu prihlaska@muni.cz určenou pro komunikaci s uchazeči o studium.

- Pro podávání písemných žádostí o informace v rozsahu zákona byla v souladu s § 5 odst. 1 písm. b) zákona stanovena pravidla zveřejněná na: http://www.muni.cz/general/information_providing/mu_regulations.
- V průběhu roku 2018 bylo takto podáno **18 písemných žádostí o poskytnutí informace**, které byly v zákonných termínech vyřízeny.
- V průběhu roku 2018 neprojednaly soudy žádný návrh směřující proti Masarykově univerzitě a vztahující se k případnému neposkytnutí informace podle zákona. Rovněž v uvedeném období nebyli MU ani nikdo z jejich zaměstnanců v této souvislosti podrobeni jakýmkoliv sankcím za případné nedodržení zákona.

2

Studijní programy, organizace studia a vzdělávací činnost

A

Vysoká škola uvede, jaký je celkový počet akreditovaných studijních programů popsaných metodikou výsledků učení v souladu s Rámcem kvalifikací vysokoškolského vzdělávání České republiky.¹

- Výstupy z učení se na MU používají na úrovni studijních oborů jakožto ucelených vzdělávacích segmentů, jak doporučuje *Příručka pro pedagogickou praxi a vedení VŠ: Využití výsledků učení na vysokých školách (MŠMT, 2016)*.
- V současnosti jsou na Masarykově univerzitě výsledky učení základní charakteristikou studijního oboru, které jsou veřejně dostupné v katalogu studijních oborů v českém i anglickém jazyce. Ověření souladu s *Rámcem kvalifikací vysokoškolského vzdělávání České republiky* zajišťuje proces vnitřního hodnocení studijních oborů, u kterého jsou přítomni externí hodnotitelé z řad studentů, absolventů a zaměstnavatelů.
- Na MU bylo v roce 2018 **cca 450 studijních oborů**, které jsou popsány metodikou výsledků učení.

¹ Rámec kvalifikací vysokoškolského vzdělávání České republiky je součástí příručky pro využívání výsledků učení na vysokých školách vypracované v rámci projektu Impuls. Jedná se o materiál vycházející z projektu Q-RAM. Příručka je dostupná na webu MŠMT zde: <http://www.msmt.cz/vzdelavani/vysoke-skolstvi/impuls-vysledky-uceni>.

B

Vysoká škola stručně charakterizuje další vzdělávací aktivity (mimo uskutečňování akreditovaných studijních programů), které v daném roce realizovala a které považuje za významné.

- V roce 2018 bylo realizováno **840 programů celoživotního vzdělávání**, které absolvovalo **18 895 posluchačů**. Současně se nadále rozvíjely aktivity směřující k větší elektronické podpoře celoživotního vzdělávání na El-portálu Masarykovy univerzity. K celoživotnímu vzdělávání na Masarykově univerzitě patří také **Univerzita třetího věku**, která spolupracuje s Magistrátem města Brna, Národním památkovým ústavem, Moravskou zemskou knihovnou či Moravským zemským muzeem. Pro zájemce, kteří nemohou na výuku ze zdravotních důvodů docházet, jsou ve spolupráci s Krajským úřadem Jihomoravského kraje zajišťovány vzdělávací aktivity přímo v domovech pro seniory. V roce 2018 bylo takto zorganizováno 17 vzdělávacích kurzů, kterých se zúčastnilo celkem 285 osob.
- V kurzech, které pořádá **dětská univerzita MjUNI** nebo vědecké výukové centrum **Bioskop**, se v roce 2018 vzdělávalo několik tisíc žáků základních a středních škol.

3

Studenti

A

Vysoká škola stručně uvede, jaká opatření uplatňuje pro snížení studijní neúspěšnosti, například s ohledem na problematiku vyrovnávání nízkých kompetencí na vstupu, adekvátní informovanosti o náplni studijních programů, jejich souladu s požadavky studentů apod.

- V rámci projektu MUNI 4.0 pokračovalo ve své činnosti nové **Poradenské centrum MU**. V roce 2018 byla Poradenským centrem MU realizována řada aktivit, které postupně směřují k dobudování komplexního systému celouniverzitního poradenství. Vznikla **síť fakultních garantů studijní úspěšnosti** – osob, které monitorují stav a příčiny studijní neúspěšnosti na příslušné fakultě a spolupracují na návrzích a implementaci protektivních opatření.
- Poradenství směrem ke studentům a uchazečům o studium bylo na úrovni fakulty **posíleno pomocí fakultních poradců**. Ti, jakožto zástupci Poradenského centra MU, poradenství buď přímo poskytují, nebo žadatele nasměrují na správné místo na univerzitě (případně mimo ni), aby byl jejich dotaz vyřešen co nejrychleji. Poradenství na úrovni jednotlivých studijních programů je zajištěno pomocí **sítě programových konzultantů**. Konzultanti jsou k dispozici jak studentům, tak uchazečům o studium a v období přijímacího řízení jsou podstatným článkem poradenství při výběru studijního programu.
- Vhodný výběr studijního programu byl dále podpořen tvorbou nových popisů studijních programů pro bakalářské a magisterské studium.
- V průběhu roku byl rovněž spuštěn **webový portál Poradenského centra MU** na adrese www.muni.cz/studenti, který funguje jako přehledná informační základna a výchozí rozcestník pro dostupné formy poradenství uvnitř i vně Masarykovy univerzity.
- Dále byla **připravena a spuštěna komunikační kampaň**, která napomohla osvětě klíčových témat a popularizaci poradenství směrem ke studentům a uchazečům.
- Studijní neúspěšnost se snaží univerzita mapovat prostřednictvím **institucionálních průzkumů** realizovaných mezi uchazeči, studenty prvních ročníků bakalářského/magisterského i navazujícího studia a zejména pak prostřednictvím dotazování u osob s neúspěšně ukončeným studiem na MU. Cílem je poznat potřeby a očekávání studentů, dále šířit a dostupnost informačních zdrojů a poradenských služeb a míru jejich využívání. Výsledky průzkumů se promítají do nastavení přijímacího řízení, komunikace s uchazeči, tvorby informačních materiálů a nastavení poradenských služeb na MU.
- Pro snížení studijní neúspěšnosti jsou uplatňována **opatření jak preventivní povahy** (zvýšení informovanosti, kampaň, přípravné kurzy aj.), tak **přímé podpory** v průběhu celého studia. Studenti mají možnost individuálního studijně-právního i psychologického poradenství, je brán zřetel také na specifické požadavky studentů (zdravotní a sociální znevýhodnění).
- Snížení studijní neúspěšnosti bylo rovněž jedním z cílů **výrazné revize struktury vzdělávací nabídky MU** v roce 2018.
- Pro studenty ohrožené neúspěšným ukončením studia či jinými studijními nebo osobními komplikacemi jsou k dispozici **bezplatné odborné psychologické konzultace** Poradenského centra MU. V roce 2018 tohoto poradenství využilo 281 studentů a celkem bylo poskytnuto 680 psychologických konzultací.
- Uchazečům o studium na MU je přístupný e-learningový online kurz přípravy na TSP a veřejné verze všech dosavadních přijímacích zkoušek. Kurzy jsou přístupné zdarma na webových stránkách MU.
- Nabízeny jsou i odborné přípravné kurzy, např. sportovní příprava na přijímací zkoušky na FSpS MU, cvičná přijímací zkouška pro uchazeče o bakalářské studium anglického jazyka a literatury na FF MU nebo přípravné kurzy pro přijetí do anglických studijních programů na LF MU.
- Pro studenty všech brněnských univerzit je přístupné **Maths and Stats Support Centre** (Centrum podpory pro matematiku a statistiku). Prostřednictvím svých tutorů nabízí zdarma konzultace k matematickému či statistickému vyhodnocování dat do diplomových prací a další pomoc při studiu matematiky a statistiky.

B

Vysoká škola okomentuje, jaká opatření uplatňuje pro omezení prodlužování studia.

- V prosinci 2018 byl aktualizován *Studijní a zkušební řád MU* s účinností od února 2019. Nadále je dle řádu garantována možnost automatického zaznamenání předmětů z předchozích studií (s podmínkou ukončení předmětu maximálně před třemi lety) a možnost využít v každém kurzu minimálně jednu neomluvenou absenci.
- Poplatky za prodlužování studia jsou stanoveny za celou MU, tj. pro všechny fakulty stejně, jako čtyři postupně se zvyšující částky s ohledem na to, o kolik student celkovou dobou svého studia překročil jeho standardní délku zvětšenou o jeden rok. Student tak za překročení vymezené doby studia platí 18 000 Kč – 36 000 Kč za semestr.
- Uplatňována jsou opatření na fakultách, např. důslednější stanovení prerekvizit u jednotlivých předmětů a u předmětů, které obsahově navazují na bakalářské předměty, zvýšení informovanosti o náplni studijních oborů, přehledná prezentace oborů na webových stránkách univerzity a jednotlivých fakult.

C

Vysoká škola stručně charakterizuje, zda a jaké realizuje vlastní/specifické stipendijní programy.

- Rozdělení stipendií na Masarykově univerzitě je na **stipendia přiznávaná podle stipendijních programů** a dále stipendia přiznávaná **mimo stipendijní programy**. Mimo stipendijní programy může být přiznáno následující stipendium:
 - na podporu studia v doktorském studijním programu,
 - na podporu tvůrčí činnosti,
 - na podporu ubytování,
 - na podporu mobility,
 - v případě tíživé sociální situace (stipendium podle § 91 odst. 3 zákona),
 - dále stipendium mimořádné.
- K 1. 1. 2019 rovněž nabylo účinnosti opatření MU č. 15/2018 Stipendijní program rektora k přiznávání stipendií na podporu studentských aktivit, kterým byl novelizován **Stipendijní program rektora MU**. Podle tohoto opatření je smyslem stipendijního programu podpora studentských aktivit, které překračují rámec jedné fakulty, příp. univerzity, a nejsou úzce oborově omezeny, podpora studentů, kteří se rozhodli zapojit do humanitárních aktivit založených na principu dobrovolnosti a sdílejících hodnoty zastávané univerzitou, a podpora výkonu akademické samosprávy na celouniverzitní úrovni. Oceňované aktivity mají mít vazbu zejména na rozvoj formálního a neformálního vzdělávání, podporu strategických cílů a rozvoje hodnot MU a reprezentaci univerzity (v oblasti sportovní, kulturní, společenské, vědecko-výzkumné). Tento stipendijní program je řazen mezi mimořádná stipendia.
- Co se týče **tvůrčích stipendií**, Grantová agentura MU vyplácí každý rok tvůrčí stipendia v rámci Programu rektora, a to **na podporu vynikajících diplomových prací**. V roce 2018 bylo tvůrčím stipendiem podpořeno

23 projektů. Mezi tvůrčí stipendia jsou řazena také stipendia vyplácená jako odměna pro vítěze **Ceny rektora MU**.

- **Mimořádné stipendium** je udělováno většinou za vynikající reprezentaci univerzity, za prezentaci vědy a výzkumu MU v projektech popularizujících vědu, jako např. *Science Slam* a dětská univerzita *MjUNI*, a také za zapojení se do reprezentace univerzity a popularizace vědy MU v rámci Univerzity třetího věku.
- Jednotlivá pracoviště MU vyhláší své další stipendijní programy. Dle *Stipendijního řádu MU* je k vyhlášení stipendijního programu oprávněn rektor, děkan a ředitel vysokoškolského ústavu.

D

Vysoká škola stručně uvede, jaké poradenské služby poskytuje studentům a v jakém rozsahu.

- Pro nastupující studenty do prvních ročníků studia na MU bylo na podzim uspořádáno dvoudenní setkání pod názvem **Prvákoviny**, jehož cílem bylo pomoci zorientovat se na svých fakultách a připravit se na studium vysoké školy. Celkem se na *Prvákoviny* registrovalo 1 342 zájemců.
- Psychologické individuální konzultace mají na univerzitě dlouhou tradici a mají za cíl podporovat studijní úspěšnost aktivním poradenstvím v průběhu studia. **Poradenské centrum MU** poskytuje studentům Masarykovy univerzity bezplatně odborné psychologické konzultace ve formě jednak individuálních osobních konzultací a dále individuálních online konzultací prostřednictvím Skype (v českém nebo anglickém jazyce). V roce 2018 tohoto poradenství využilo 281 studentů a celkem bylo poskytnuto 680 psychologických konzultací.
- V rámci poradenských aktivit **Kariérního centra MU** prošlo individuálními kariérními konzultacemi, koučováním a psychodiagnostikou celkem 261 studentů, kteří nejčastěji řešili témata nalezení správného kariérního směřování, nastavení priorit nebo určení si konkrétních kroků a strategií při hledání zaměstnání. Další 161 studentů využilo možnosti konzultace CV, motivačních dopisů nebo profilů v **kariérním portálu JobCheckIN**. Rozvojové kurzy, kterými za rok 2018 prošlo celkem 498 studentů, se věnovaly kariérnímu plánování a rozvoji kompetencí. Řada dalších poradenských aktivit v úvodu studia je poskytována na jednotlivých fakultách a katedrách dle charakteru studijních oborů.
- Stěžejním místem pro poskytování poradenství je na všech fakultách studijní oddělení, které v případě potřeby odkazuje na konkrétní místa/osoby. Většina fakult má na svých stránkách rovněž zpracovány FAQ pro studenty nebo tzv. *manuál studenta*.
- Na Lékařské fakultě MU funguje *peer mentoring* – pověření studenti vyšších ročníků radí mladším kolegům, jak zvládnout studijní plány.
- Přírodovědecká fakulta MU pořádá tematicky zaměřené semináře pro studenty a učitele SŠ a ZŠ, v rámci nichž je možné se podrobněji seznámit s jednotlivými obory. Poradenství doplňují zástupci ředitelů pro pedagogické záležitosti, kteří radí studentům na úrovni oborů.

E

Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem podporuje studenty se specifickými potřebami a jakým způsobem jsou tito studenti identifikováni.

- Servis osobám s postižením v rámci Masarykovy univerzity zajišťuje na všech fakultách a pracovištích Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (**středisko Teiresiás**). Jeho úkolem je zajišťovat, aby studijní obory akreditované na univerzitě byly v největší možné míře přístupné také studentům nevidomým a slabozrakým, neslyšícím a nedoslýchavým, s pohybovým handicapem, případně jinak postiženým.
- V roce 2018 zajišťoval Teiresiás 80 pracovních míst ve veřejných počítačových učebnách a studovnách s nepřetržitým provozem, z toho pro 74 osob se nabízí počítač s dostupností běžně distribuovaného softwaru pro osoby s postižením. Středisko disponuje vlastním vydavatelstvím hmatové literatury včetně hmatové grafiky a map a nahrávacím videostudiem dokumentů v českém znakovém jazyce.
- Veřejné knihovní fondy MU zahrnují **1 730 knihovních jednotek v Braillově písmu**, celkový počet adaptovaných titulů přístupných elektronicky je 7 394 včetně titulů dostupných ve formátu hybridní knihy, který Masarykova univerzita vyvinula.
- Masarykova univerzita do 15. 3. 2018 předsedala **Asociaci poskytovatelů služeb studentům se specifickými potřebami na vysokých školách**.
- FSS MU má vypsán stipendijní program pro studenty fakulty se zdravotním postižením, podpora z tohoto stipendia pomáhá snižovat doložený handicap talentovaných studentů na fakultě.

F

Vysoká škola uvede, jakým způsobem podporuje a pracuje s mimořádně nadanými studenty a zájemci o studium.

- Jednotlivé fakulty univerzity si uvědomují, nakolik je důležitá motivace nadaných studentů, proto mají vypsáné podpůrné a stipendijní programy a oceňují mimořádné talenty (například **Cenou děkana**).
- **Právnícká fakulta**: významnou součástí studia i přípravy na praxi je samostatná studentská vědecká a odborná činnost (SVOČ), která u studentů posiluje schopnost prezentovat výsledky své práce a také je veřejně obhájit. PrF MU také každoročně uděluje *Cenu IUS et SOCIETAS* za esej obsahující nejzajímavější podněty, pohledy a otázky týkající se role práva a justice ve společnosti. Vyhlašovateli ceny jsou mimo PrF MU ještě FSS MU a *Vzdělávací nadace Jana Husa*. Zapojenými partnery soutěže jsou Ústavní soud, Nejvyšší soud, Nejvyšší správní soud, Nejvyšší státní zastupitelství a veřejná ochránkyně práv, kteří spolu s porotci z vyhledávaných institucí rozhodují o udělení finančních odměn pro autory soutěžních prací až do souhrnné výše 100 000 Kč. Právnícká fakulta rovněž podporuje své studenty v účasti na tzv. *moot courtech*, které přinášejí jedinečnou možnost vyzkoušet si argumentační dovednosti, nabyté znalosti i týmovou spolupráci v prestižním prostředí.
- **Lékařská fakulta** má v ČR unikátní program pro talentované studenty *P-Pool* (pregraduální program pro motivované studenty lékařství), který vytvořila po vzoru zahraničních univerzit. K běžnému studiu všeobecné medicíny si účastníci programu přibírají teoretické i praktické kurzy zaměřené na výzkum. Na konci roku 2018 směřovali k dokončení programového první absolventi.
- **Přírodovědecká fakulta** tradičně organizuje korespondenční semináře pro talentované studenty středních škol (např. *BRKOS*, *KOMÁR*, *IBIS* či *VIBUCH*), do nichž zapojuje i stávající studenty fakulty. Současně i (spolu)pořádala celostátní kola středoškolských olympiád (např. biologická, chemická, geologická). Talentovaným studentům nabízí fakulta rozsáhlou stipendijní podporu, ať už formou stipendií prospěchových, tvůrčích (například formou *Ceny děkana* nebo *Ceny ředitele ústavu*) nebo v podobě stipendií na podporu reprezentace fakulty či na podporu aktivit souvisejících se studiem.
- Na **pedagogické fakultě** mají studenti možnost získat stipendia prospěchová, tvůrčí a na reprezentaci fakulty a univerzity. Aktivním studentům pak fakulta přiznává stipendium na pedagogickou a humanitární činnost, jež je určeno těm, kteří se svou činností nad rámec svých studijních povinností významnou měrou zasloužili o pomoc dětem, mládeži a dospělým se sociálním znevýhodněním, postižením nebo onemocněním.
- **Ekonomicko-správní fakulta** odměňuje nejlepší studenty prospěchovým stipendiem, nabízí také stipendia na podporu projektu závěrečné práce a za významnou reprezentaci fakulty. Novinkou je stipendium podporující získání druhého vysokoškolského diplomu ze zahraničí. Nejlepší studenti a vynikající bakalářské a diplomové práce získávají *Cenu děkana*. Fakulta dále organizuje *TopSeC* neboli *Top Students Centre*, který nabízí studentům z celé MU jedinečnou příležitost setkat se s experty z oboru, vyzkoušet si nanečisto výběrová řízení, zapracovat na soft skills a získat zajímavé poznatky z praxe.
- **Fakulta informatiky** poskytuje od roku 2014 nově přijímaným bakalářským studentům s výborným prospěchem u maturity z matematiky nebo s úspěchy ve špičkových soutěžích motivační stipendium ve výši 7 000 Kč. Za výborný prospěch studenti mohou získat prospěchové stipendium odstupňované dle jejich studijních výsledků.
- Na **fakultě sociálních studií** je k dispozici *Masarykovo stipendium pro nadané politology*, dále program na podporu stáží a v neposlední řadě *stipendium Inocence Arnošta Bláhy*, prostřednictvím něhož odměňuje fakulta nejlepší bakalářské práce studentů všech kateder na fakultě. Cena je spojena se stipendiem a vystoupením na studentské konferenci, konané v rámci *Dne fakulty*. Katedra mediálních studií a žurnalistiky k příležitosti *Multimediálního dne* udělila *Cenu Arnošta Heinricha*. Součástí tohoto ocenění nejlepších tvůrčích bakalářských prací je finanční odměna od Syndikátu novinářů jižní Moravy.
- Studenti **fakulty sportovních studií** mohou kromě tvůrčích a prospěchových stipendií získat také stipendium za sportovní reprezentaci. Ti studenti, kteří reprezentují ČR v jakémkoli sportu na mezinárodní

úrovni, mohou žádat o prodloužení období pro plnění zkoušek.

- Studenti **filozofické fakulty** mohou pro podporu svých studijních a podobných aktivit získat z pestrého spektra stipendií: prospěchová, mimořádná, program na podporu publikační činnosti, podpora spolkové, kulturní a umělecké činnosti, stimulace mezinárodních mobilit a další. V rámci slavnosti *Týdne humanitních věd* dostávají *Cenu děkana* spojenou s finanční odměnou autoři závěrečných diplomových prací, které jsou vyhodnoceny jako nejlepší a nejprůmyslnější v daném oboru.

G

Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem podporuje studenty se socioekonomickým znevýhodněním a jakým způsobem jsou tito studenti identifikováni.

- Masarykova univerzita vyplácí oprávněným studentům **stipendium v případě tíživé sociální situace** studenta (též sociální stipendium); stipendium je studentovi přiznáno při splnění podmínek uvedených v § 91 odst. 3 zákona.
- Na základě novely vysokoškolského zákona se sociální stipendium přiznává na deset měsíců v akademickém roce, měsíční výše stipendia odpovídá 1/4 základní sazby minimální mzdy za měsíc s tím, že takto určená výše stipendia se zaokrouhluje na celé desetikoruny nahoru.
- V každém měsíci, v němž se sociální stipendium vyplácí, se počet studentů mění v závislosti na aktuálním splnění podmínek pro přiznání tohoto stipendia. V roce 2018 bylo vyplaceno 2 576 100 Kč až 127 oprávněným žadatelům.
- FF MU vypisuje stipendijní **program k odvrácení tíživé životní situace**. Účelem tohoto stipendia je zmírňovat obzvláště tíživé, nezaviněné životní situace studentů fakulty.
- FSS MU nabízí **Sociální stipendijní program pro talentované nové studenty fakulty**, jenž přispívá k adaptaci vysoce talentovaných uchazečů o studium na fakultě, kteří jsou znevýhodněni svými stávajícími sociálními poměry.
- PdF MU zahájila projekt **Otevřená univerzita**. Jeho cílem je vybudovat na Masarykově univerzitě otevřené prostředí a vytvořit **systém podpůrných opatření pro etnické menšiny** (konkrétně pro studium romských studentů). Získaná zkušenost se vzděláváním romských studentů může být významným prvkem inkluze v prostředí jednotlivých fakult a inspirací pro řešení problematiky etnických menšin v širším rámci.

H

Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem podporuje rodiče mezi svými studenty.

- Masarykova univerzita usiluje o vytvoření odpovídajících podmínek pro rodiče mezi svými studenty. Těmto je k dispozici **celouniverzitní dětský koutek**, provozovaný v centru Brna na Fakultě sociálních studií MU. Dětský koutek byl otevřen s úmyslem pomoci rodičům z řad zaměstnanců a studentů fakulty. Základní podmínkou jeho existence je vzájemná solidarita komunity rodičů a dobrovolníků. O hlídání dětí se zde starají dobrovolníci, služby dětského koutku jsou poskytovány bezplatně.
- Na Fakultě sociálních studií MU je také k dispozici **Sociální stipendijní program pro studenty-rodiče** fakulty. Účelem stipendia je přispět těmto studentům k zvládnutí obtížné situace spojené s narozením dítěte během prezenčního studia.
- Doba přerušení studia a doba studia v uznané době rodičovství (§ 21 odst. 1 písm. f zákona o vysokých školách) se na MU nepočítá do doby studia rozhodné pro vznik poplatkové povinnosti při překročení standardní doby studia zvětšené o rok.

4

Absolventi

A

Vysoká škola stručně uvede, jakým způsobem spolupracuje a udržuje kontakt se svými absolventy.

- Masarykova univerzita se snaží dlouhodobě budovat vztahy se svými absolventy, neboť si uvědomuje jejich potenciál pro další rozvoj univerzity. Zájem ze strany absolventů dokládají výsledky realizovaných absolventských šetření na MU v roce 2018, ve kterých se **74 % absolventů vyjádřilo, že si přeje zůstat s univerzitou** v kontaktu i po skončení studia. Dalších 15 % v kontaktu s MU je prostřednictvím jejich pracovního či dalšího studijního angažmá.
- Aby bylo možné aktivizovat absolventy nejen k příležitosti nadcházejícího 100. výročí založení univerzity v roce 2019, bylo nutné získat přehled o **databázi kontaktních údajů absolventů** a současně ji aktualizovat v souladu s pravidly GDPR, která v polovině roku 2018 vstoupila v platnost.
- V roce 2018 došlo k úpravě registrace do **Absolventské sítě MU** v rámci informačního systému a následně byla navržena a implementována strategie marketingových aktivit vedoucích k rozvoji této databáze.
- Připraven byl časopis ke 100. výročí Masarykovy univerzity s tématy zaměřenými na absolventy MU.
- Absolventi fakulty sociálních studií byli v dubnu pozváni na **Výroční setkání absolventů FSS** k příležitosti 20 let fakulty. Součástí akce byl koncert i komentovaná prohlídka fakultní budovy. Na právnické fakultě

proběhl v listopadu 12. ročník mezinárodní konference **Dny práva**, která zároveň funguje jako každoroční absolventský sraz.

- Ke kontaktu se svými absolventy využívala univerzita v roce 2018 zejména nástroje elektronické komunikace. Fakulta informatiky například rozeslala svým absolventům v jarním semestru 2018 první newsletter v angličtině. Pomocí elektronických kanálů komunikuje se svými absolventy také fakulta sportovních studií. Absolventi jsou zváni na odborně-vzdělávací aktivity typu *Kafe s Coachem* či na setkání s olympioniky. Pedagogická fakulta uděluje cenu *Pedagog roku*, jíž oceňuje inspirativní absolventy PdF MU.
- V rámci implementace nové komunikační strategie byl proveden kompletní redesign webu *absolventi.muni.cz* v souladu s novým jednotným vizuálním stylem univerzity a potřebami absolventů. Redesignem prošla i **Karta absolventa Masarykovy univerzity**, u níž v roce 2018 pokračoval trend rostoucího zájmu ze strany absolventů, kteří jejím prostřednictvím získávají univerzitní a komerční benefity.

B

Vysoká škola uvede, jakým způsobem sleduje zaměstnanost a zaměstnatelnost svých absolventů a jaká opatření uplatňuje pro jejich zvýšení, zda provádí vlastní průzkumy uplatnitelnosti svých absolventů a zjištěná fakta reflektuje např. v obsahu studijních programů.

- MU realizuje celkem **2 celouniverzitní absolventské průzkumy**: v době těsně po absolutoriu a v období 1–2 let po ukončení studia. Průzkumy sledují uplatnění absolventů, jejich nástupní i aktuální platy, vybavenost pro nástup do praxe a spokojenost se studiem MU i následnou kariérou celkově.
- V roce 2018 se absolventského průzkumu po absolutoriu zúčastnilo **1 090 čerstvých absolventů** magisterského studia MU, **1 983 absolventů** se zapojilo do průzkumu mapujícího situaci absolventů **po 1–2 letech v praxi**.
- Na základě odpovědí z průzkumů jsou zpracovávány dlouhodobé vývojové řady zaměstnanosti absolventů MU, které jsou posuzovány v kontextu zaměstnanosti a postavení absolventů VŠ na trhu práce v ČR, současně jsou data z průzkumů vnímána jako zpětná vazba k náplni studia a studijních programů na Masarykově univerzitě.

C

Vysoká škola uvede, jakým způsobem spolupracuje s budoucími zaměstnavateli svých studentů.

- V roce 2018 univerzita nadále rozvíjela spolupráci s firemními partnery. Na základě dlouhodobých vztahů partneři podpořili vybrané veřejné aktivity univerzity a dále podporovali jednotlivé projekty z oblasti studia a kariéru rozvoje studentů.
- Na **FI MU** vzniklo již před 12 lety **Sdružení průmyslových partnerů** za účelem navázání užší a dlouhodobé spolupráce s komerční sférou. Strategickým partnerem FI může být pouze firma podporující výzkum konkrétních doktorských studentů (které podporu-

je stipendiem v minimální výši 10 tisíc Kč měsíčně). V rámci Sdružení průmyslových partnerů v závěru roku 2018 spolupracovalo s fakultou 30 firem, ve spolupráci s firmami bylo **v roce 2018 úspěšně obhájeno 39 bakalářských prací a 68 diplomových prací**.

- Kariérní centrum MU vyvinulo, spravuje a dále rozvíjí oficiální univerzitní kariérní portál **JobCheckIN**. Na konci roku 2018 v něm bylo zaregistrováno 7 497 studentů a čerstvých absolventů MU. Portál využilo **412 zaměstnavatelů** s celkovým počtem 2 886 inzerovaných pracovních nabídek. JobCheckIN tak upevňuje svou pozici významného jednotného inzertního prostoru na MU a propojuje studenty hledající stáže, *trainee* programy nebo práci již během svého studia i po jeho ukončení. V roce 2018 byl portál JobCheckIN oceněn titulem **HREA – EXCELLENCE AWARD**.
- Na podzim 2018 se uskutečnil již **12. ročník Veletrhu pracovních příležitostí** pro studenty a čerstvé absolventy **JobChallenge**, který navštívilo přes 2 700 studentů vysokých škol. Při příležitosti veletrhu byl vydán časopis **JobMagazín** v celkovém nákladu 10 000 kusů, který byl distribuován v prostorách univerzity i přímo na výstavní ploše.
- Úspěšnou akcí roku 2018 byl také první ročník konference **HRChallenge** na téma *Employer Branding*, které se zúčastnili pracovníci jak z komerční, tak i nekomerční sféry. U studentů a absolventů MUNI se opět osvědčily formáty interaktivních akcí – *Industry ShowCase* a *Cesty absolventa*. Celkově se akcí se zaměstnavateli a dalších firemních workshopů zúčastnilo 465 studentů.
- Výraznou aktivitou spolupráce s partnery byl i v roce 2018 projekt *TopSeC* pro vybrané studenty z celé MU. V jeho rámci proběhly dva semestry přednášek a workshopů připravovaných jednotlivými partnery (Bisnode, Deloitte, Ernst&Young, Lidl, Vienna Insurance Group). Výběr studentů do tohoto projektu probíhá každoročně prostřednictvím assessment centra organizovaného ve spolupráci s Kariérním centrem MU.

5

Zájem o studium

A

Vysoká škola stručně uvede, jaký charakter mají přijímací zkoušky, zda jsou zajišťovány vlastními zdroji, zda jsou připraveny externími dodavateli atd.

- Masarykova univerzita má již od roku 2003 vlastní formu centrálních přijímacích zkoušek, kterými jsou **Testy studijních předpokladů** (TSP). Test studijních předpokladů je společnou částí přijímací zkoušky na fakulty MU s výjimkou dvou fakult, a to lékařské fakulty, která má **odborné přijímací testy** z biologie, fyziky či chemie, a fakulty sportovních studií, kde se skládá **praktická přijímací zkouška** a oborový test.
- Skladba součástí přijímacích zkoušek je na univerzitě velmi rozmanitá. **Šest z devíti fakult** (vyjma PrF, ESF

a FI) koná k TSP ještě své **oborové testy**, dvě fakulty (LF a FSpS) administrují vlastní přijímací zkoušky.

- FSS nabízí uchazečům možnost výběru z přijímacích zkoušek organizovaných společnostmi **Scio** nebo TSP a jejich různou kombinací, k nim je nutné absolvovat ještě test ze základů společenských věd u společnosti Scio. Na FSpS uchazeči typicky skládají **praktické fyzické zkoušky**, rovněž tak na PdF, kde do hry vstupují i **talentové zkoušky**. Největší pestrost ve skladbě přijímacích zkoušek je na FF, kde se uchazeči mohou kromě TSP a oborového testu potkat také s **ústní zkouškou**, nutností prezentovat se motivačním dopisem a předložit seznam četby.
- Na PŘF a FF byla administrace TSP spojena s administrací oborových testů, a uchazeči tak mohli veškeré součásti přijímací zkoušky nebo jejich podstatnou část absolvovat v jediném termínu.
- V roce 2018 se **Test studijních předpokladů** uskutečnil i mimo Brno v řadě měst České a Slovenské republiky. Ve dnech 21. a 22. dubna 2018 jej **absolvovalo** celkem **13 546 uchazečů**.
- V průběhu roku 2018 byla provedena i analýza nastavení podmínek stávajícího přijímacího řízení a vyhodnocování jeho výsledků. Z analýzy vyplynula doporučení pro zvýšení psychometrické kvality oborových testů a pro postupy zveřejňování informací o přijímacích zkouškách uchazečům.
- Pro uchazeče se specifickými nároky je forma přijímacího testu přizpůsobena dle druhu a rozsahu zdravotního postižení, a to za zachování stejného hodnocení jako u standardního zadání.

B

Vysoká škola uvede, jakým způsobem spolupracuje se středními školami v oblasti své propagace.

Spolupráce se středními školami a aktivity pro středoškolské studenty:

- Univerzita se v novém akademickém roce 2018/2019 poprvé uchazečům otevřela v rámci celouniverzitního dne otevřených dveří **Open Day MUNI 2018** v pátek 14. září, kde si návštěvníci mohli během jednoho dne prohlédnout až tři fakulty či některá mimofakultní pracoviště. Akci předcházelo **setkání ředitelů středních škol**, které se konalo v prostorách Univerzitního kina Scala a bylo věnováno zejména představení nové studijní nabídky, tématu studijní neúspěšnosti a prohloubení vzájemné spolupráce.
- Středoškoláci měli příležitost se s univerzitou seznámit díky sérii tradičních prezentací na středních školách, historicky podruhé se uskutečnila také **Science Slam MUNI Tour**, která středoškolákům populární formou představuje různé vědecké oblasti. Zároveň byl tým organizátorů obohacen o studijního poradce, který přímo na půdě škol uchazečům zodpovídal dotazy ohledně studia na Masarykově univerzitě.
- Různé programy směrem k uchazečům a středoškolákům mají i jednotlivé fakulty. Širokou nabídkou vyniká Přírodovědecká fakulta MU, která dlouhodobě pořádá mnoho soutěží a soustředění pro středoškoláky. Populární je vědecký biologický kroužek **Bioskop** pro studenty ZŠ a SŠ, který v roce 2018 oslavil 5 let své činnosti. V roce

2018 se poprvé uskutečnila **Science Academy**, což je analogický zájmový program pro studenty středních škol.

- Ve spolupráci PŘF s FI probíhají **soutěže InterLoS a InterSoB**, v kooperaci s ESF byla znovu vyhlášena multioborová soutěž **Bohatství Země** zaměřená na těžbu nerostných surovin. Společně s Jihomoravským centrem pro mezinárodní mobilitu se uskutečnila **T-exkurze**, tedy soubor workshopů nabízející možnost zakusit vysokoškolské studium v přírodovědných oborech.
- Samostatnou kategorií jsou **akce pro učitele SŠ**. Pro ně jsou pořádány kurzy genetiky a molekulární biologie, noční exkurze za netopýry a další vzdělávací kurzy. Široké veřejnosti jsou nabízeny oblíbené **botanické exkurze** a pominout nelze ani velice široké spektrum populárních akcí Botanické zahrady.
- Prostřednictvím korespondenční soutěže pro středoškoláky s názvem **Seminář ekonomických mozků** cílí na motivované uchazeče i ekonomicko-správní fakulta. Na podzim byl vyhlášen 5. ročník soutěže, třem nejlepším řešitelům nabízí fakulta kromě věcných cen také prominutí přijímacích zkoušek. Další projekt **Touch Econ** má za úkol seznámit středoškoláky s vyučováním a povinnostmi studia na vysoké škole. V rámci programu si lze vybrat z osmi až deseti předmětů v každém semestru a docházet na přednášky a semináře jako běžní studenti ESF MU. Fakulta je spoluorganizátorem **Prezentiády**, soutěže v prezentačních dovednostech středoškoláků a starších žáků základních škol.
- Po dobu 20 týdnů probíhal v roce 2018 na lékařské fakultě již druhý **Foundation course**, který v rámci intenzivní výuky chemie, biologie, fyziky a českého jazyka připravoval zahraniční uchazeče o studium *Všeobecného a Zubního lékařství* k přijímacím zkouškám. Kapacita kurzu byla 40 zahraničních studentů.
- Na filozofické fakultě v roce 2018 pokračoval projekt **Otevřená fakulta**, uchazeči si mohli opět zkusit TSP nanečisto nebo poznat akademické prostředí zevnitř prostřednictvím **Týdne humanitních věd**.
- Fakulta informatiky rozvíjela svůj **ambadorský program pro SŠ** a mnoho dalších seminářů a workshopů, například *Korespondenční seminář z informatiky* či *Kurz programování v jazyce Python* speciálně pro středoškolské studenty.
- Na fakultě sociálních studií se uskutečnil **10. Multimedialní den**, část programu se zaměřovala na žáky středních i základních škol. Účastníci si mohli vyzkoušet, jak to chodí v opravdových novinách, nebo si v týmu zahrát únikovou hru *FakeScape*. Pro tvůrce školních časopisů byl připraven workshop *School Press Club*. Zároveň byly vyhlášeny výsledky soutěže o nejlepší školní časopis, o titul usilovalo rekordních 400 škol. Závěr roku přinesl spoluorganizátelský celostátní studentské soutěže *pišQworky*, jejíž grandfinále se díky Masarykově univerzitě uskutečnilo v atriu FSS.
- V roce 2018 se dále uskutečnil **pilotní projekt MiniE-rasmus**, díky němuž si středoškoláci mohli na vlastní kůži vyzkoušet vysokoškolské studium. Z fakult MU se zapojily FSS, FF, PrF a ESF.

Partnerské střední školy:

- Od roku 2018 funguje status klinické školy, status fakultní školy a status fakultního zařízení, který upra-

vuje podmínky spolupráce s fakultními školami a zařízeními ze strany Pedagogické fakulty MU a stanovuje exaktní kritéria pro přiznání statusu.

- Program spolupráce se středními školami funguje na Masarykově univerzitě již od roku 2006, kdy vznikl pod názvem **Partnerství ve vzdělávání**. Kontakty se sítí partnerských středních škol univerzita pravidelně udržuje, nejčastěji v podobě přednášek zástupců univerzity na středních školách, které se v sezóně od září 2018 nesly zejména v duchu rozšiřování povědomí o nové studijní nabídce na MU.

6

Zaměstnanci

A

Vysoká škola stručně uvede, zda má zpracovaný kariérní řád pro své akademické pracovníky, zda a jaké přijala motivační nástroje pro odměňování zaměstnanců v závislosti na dosažených výsledcích a zda systém hodnocení zohledňuje profesní přestávky z důvodu rodičovství či dlouhodobé nemoci a jakým způsobem.

- Postavení a perspektivu profesního, resp. kvalifikačního postupu zaměstnanců MU upravuje **Kariérní řád Masarykovy univerzity**. Jeho zásady vycházejí z požadavku rovných příležitostí, včetně zohlednění specifik jednotlivých sociálních skupin osob a specifik osob se smyslovým a pohybovým postižením. Ustanovení **Kariérního řádu MU** jsou uplatňována **v souladu s Etickým kodexem akademických a odborných pracovníků Masarykovy univerzity**.
- Začátkem roku vstoupil v platnost nový **Řád výběrového řízení** a také nový **Vnitřní mzdový předpis (VMP)**. Podstatná část VMP byla účinná až od poloviny roku 2018, zejména v souvislosti se změnou kolektivní smlouvy a souvisejícími úpravami mzdových tarifů.
- Vnitřní mzdový předpis předpokládá **revizi zařazení zaměstnanců do mzdových tříd**, případně jejich nové zařazení, první polovina roku 2018 byla proto věnována této implementaci. V souvislosti s tím vstoupil od poloviny roku v účinnost i nový **Katalog pracovních pozic MU**, tedy prováděcí směrnice nového VMP. Katalog **charakterizuje pracovní pozice akademických pracovníků a dalších zaměstnanců MU**. Je v něm definovaná především obecná charakteristika náplně práce akademického pracovníka, zařazení pozic akademických pracovníků i dalších zaměstnanců do mzdových tříd, včetně požadavků na vzdělání, respektive kvalifikaci. Katalog obsahuje i rámcovou charakteristiku pracovních činností dalších zaměstnanců, neakademiků, vzory popisů pracovního místa a indikativní výčet typických pracovních míst zařazených v jednotlivých mzdových třídách.
- Nový **Řád výběrového řízení MU** je účinný od přelomu roku 2017/2018 a celý rok 2018 byl věnován zejména jeho implementaci do praxe.

- PřF MU a CEITEC MU získaly v roce 2018 prestižní ocenění od Evropské komise **HR Excellence in Research Award**, na PřF je v souvislosti s tím zaváděn celý komplex motivačních opatření v péči o lidské zdroje ve vědeckém prostředí. Institut CEITEC připravil HR strategii a akční plán ke zlepšení podmínek práce všech pracovníků a kariérní řád. Zavedly se principy **tzv. tenure pozic** pro zvýšení kariérní jistoty vědců a výstupní dotazníky pro zpětnou vazbu.

B

Vysoká škola uvede, jakým způsobem zajišťuje rozvoj pedagogických dovedností akademických pracovníků.

- Od roku 2017 funguje na Masarykově univerzitě **Centrum rozvoje pedagogických kompetencí (CERPEK)** jako jeden z nástrojů systematického zvyšování kvality výuky na univerzitě. Řady absolventů kurzů se v roce 2018 rozšířily o bezmála dvě desítky úspěšných frekventantů a zahájen byl také další běh vzdělávacího programu.
- Vzdělávací program **Rozvoj pedagogických kompetencí** je organizován jako dvousemestrální a skládá se z následujících čtyř částí: **laboratoře pedagogických kompetencí, videoreflexe výuky, učitelské dílny a mentorského programu**. Program je určen vyučujícím, kteří mají na MU uzavřenou pracovní smlouvu.
- V červnu 2018 se uskutečnil druhý ročník konference zaměřené na související problematiku, tentokrát pod názvem **Vysokoškolský učitel znovu studentem: kurzy rozvoje pedagogických kompetencí**. Opět tak bylo nastoleno téma zlepšování znalostí a dovedností vysokoškolských učitelů jako nutné podmínky k dosažení jednoho z hlavních cílů univerzity, a to rozvoje kvality výuky a vzdělávání. Na konferenci byly prezentovány výsledky výzkumného šetření v dané oblasti a zkušenosti nejen s vysokoškolskou výukou a možnostmi zvyšování kvality výuky, ale již i s prvními kurzy CERPEK.

C

Vysoká škola uvede, zda má v oblasti strategie řízení lidských zdrojů vypracován plán genderové rovnosti (např. v návaznosti na ERA Road map – priorita č. 4, nebo Vládní strategii pro rovnost žen a mužů). V případě že nikoliv, stručně uvede, zda principy genderové rovnosti zajišťuje jinými způsoby a jak konkrétně (např. v jakých dokumentech mimo kariérní řád zohledňuje sladování rodinného a profesního života², zda a jakým způsobem je genderová rovnost zohledňována v obsazování vedoucích míst a nominací do odborných orgánů, a zda existují programy podpory³ vyrovnanějšího zastoupení žen a mužů na jednotlivých vědecko-pedagogických hodnostech).

² Flexibilní formy práce, dlouhodobá pracovní neschopnost, péče o nemocného v rodině, mateřská škola, dětský koutek či jiná forma podpory péče o děti zaměstnanců, popř. studujících atp.

³ Příkladem programu může být Caroline Herschel Programm, dostupný zde: <https://www.chancenvielfalt.uni-hannover.de/de/angebote/angebote-fuer-nachwuchskraefte/caroline-herschel-programm/> (německy).

- Pro kontrolu dodržování etických principů a genderové rovnosti funguje **Panel pro rovné příležitosti Masarykovy univerzity**, stálý poradní orgán rektora Masarykovy univerzity, který vykonává dohled nad uplatňováním a dodržováním principů nediskriminace a rovnosti na MU.
- MU od roku 2018 začala finančně podporovat **návrat vědkyň a vědců z rodičovské dovolené**. V rámci interní soutěže o financování mezioborových projektů Grantové agentury MU mohou žadatelé získat vyšší finanční podporu, pokud v rámci realizačního týmu projektu působí vědkyně/vědec vracející se z rodičovské dovolené.
- Snaha o harmonizaci rodinného a pracovního života na Masarykově univerzitě je zajišťována pomocí **flexibilní pracovní doby, zkrácených úvazků** či možností práce mimo místo trvalého výkonu práce, tzv. **home office**. Dále je všem neakademickým zaměstnancům MU poskytováno 6 týdnů dovolené na kalendářní rok, akademickým pak 8 týdnů.
- Zaměstnancům s dětmi je k dispozici **celouniverzitní dětský koutek**, provozovaný v centru Brna na Fakultě sociálních studií MU.
- Pro potřeby zaměstnanců pedagogické fakulty byla v roce 2017 otevřena **miniškolka** v podobě Fakultního dětského centra PiDi Muňátka. Centrum umístěné v suterénu hlavní budovy pedagogické fakulty na adrese Poříčí 9 má kapacitu 10 dětí a umožňuje docházku dětí od 1 roku do 6 let.

D
Vysoká škola uvede, zda a jakým způsobem se zabývá problematikou sexuálního a genderově podmíněného obtěžování a zda má v této oblasti zaveden postup pro řešení případů obtěžování (s uvedením odkazů na konkrétní vnitřní předpis, dokument či informace). Stručně uvede, zda a jakým způsobem informuje zaměstnance a studenty o uvedené problematice.

- Základní etické požadavky na jednání zaměstnanců Masarykovy univerzity s ohledem na jejich odborné aktivity shrnuje **Etický kodex akademických a odborných pracovníků Masarykovy univerzity** z jara roku 2008. Touto směrnicí ve znění účinném od konce roku 2015 bylo pro kontrolu dodržování formulovaných etických principů zřízeno několik odborných grémií, mimo jiné také **Panel pro rovné příležitosti Masarykovy univerzity**, který vykonává dohled nad uplatňováním a dodržováním principů nediskriminace a rovnosti na MU. Panel nepřijal v průběhu roku 2018 žádné podněty k projednání.
- Dokument reflektující tematiku sexuálního obtěžování na akademické půdě je vyvěšen na úřední desce Masarykovy univerzity v oddílu dalších dokumentů v návaznosti na *Předpisy a dokumenty související se studiem*. Dokument obsahuje vymezení, co je a není sexuální obtěžování, jak se zachovat a kde hledat pomoc, a následně nabízí kontakty na Poradenské centrum Masarykovy univerzity.

7 Internacionalizace

A
Vysoká škola uvede, jakými způsoby podporuje účast studentů na zahraničních mobilityních programech, zejména s ohledem na nastavení studijních plánů a možnost uznání udělených kreditů a absolvovaných předmětů v zahraničí.

- Centrum zahraniční spolupráce (CZS) v listopadu 2018 organizovalo každoroční akci **Do světa s MUNI (Keep Moving)** s cílem informovat studenty o možnostech studia a stáží v zahraničí. Informační kampaň o zahraničních pobytech proběhla také v rámci imatrikulací studentů prvních ročníků na podzim 2018. CZS propagovalo zahraniční pobyty rovněž směrem k uchazečům o studium na zářijovém celouniverzitním dni otevřených dveří (Open Day).
- Rok 2018 byl rokem 20. výročí existence programu Erasmus+ v České republice. Toto výročí slavily tři brněnské univerzity (MUNI, VUT a Mendelova univerzita) na mezinárodní **Erasmus+ B Day Party**, která se konala 27. listopadu. Dvacáté narozeniny Erasmu přišlo oslavit více než 600 českých i zahraničních studentů.
- V roce 2018 vycestovala většina studentů na studijní pobyt nebo oborovou stáž díky programu Evropské unie Erasmus+. Studium v zahraničí v roce 2018 podpořil také interní rozvojový projekt *Podpora mezinárodní mobility studentů MU*. Díky tomuto stipendijnímu fondu mohli studovat na zahraničních (zámořských) univerzitách studenti přes celouniverzitní partnerské smlouvy a program ISEP. Vyjíždějící studenti mohli před odjezdem do zahraničí **absolvovat jazykovou a interkulturní přípravu**.
- V roce 2018 uzavřela Masarykova univerzita spolupráci s desítkami univerzit v Evropě i mimo ni. V rámci programu Erasmus+ Evropa uzavřela MU 91 nových smluv a dalších 21 smluv v rámci projektu Erasmus+ ICM. V roce 2018 univerzita podepsala také 9 nových celouniverzitních smluv. Celkově má MU podepsaných **přes 1 700 partnerských smluv** s univerzitami po celém světě.
- V listopadu 2018 se konaly přednášky v angličtině na čtyřech fakultách MU v rámci každoroční akce *Dny partnerské univerzity*, tentokrát s univerzitou v Řeznu.
- Fakulty MU se nadále soustředily na podporu internacionalizace ve studiu, což dokládá množství vypsaných mobilityních stipendijních programů (např. FI, ESF, FF, FSpS).

B
Vysoká škola uvede, jak zajišťuje integraci zahraničních členů akademické obce do svého života.

- V roce 2018 vykazovala svou stabilní činnost **Kancelář podpory pro zahraniční zaměstnance (International Support Office, zkráceně ISO)**. Její náplní je poskytování podpory cizincům a rodinným příslušníkům s dlouhodobým pracovním pobytem na MU při relo-kaci do ČR. Kancelář nabízí podporu a asistenci před

příjezdem i bezprostředně po příjezdu, čímž usnadní cizinci orientaci ve složité a často nepřehledné situaci týkající se zejména registračních povinností v ČR. Během celého pobytu poskytuje kancelář cizincům podporu v řadě praktických záležitostí.

- V roce 2018 byla asistence poskytnuta 65 cizincům a 18 rodinným příslušníkům ve **282 situacích**. V průběhu roku kancelář zpracovala **965 dotazů ze strany cizinců**, administrativních a vědeckých pracovníků. Zároveň bylo rozesláno 15 hromadných e-mailových zpráv informujících o změnách v legislativě, pobytové povinnosti a bonusem také o kulturních a společenských aktivitách.
- V září 2018 se konal úvodní seminář pro nově nastupující cizince v rámci projektu *Postdoc@muni*, kancelář ISO dále v říjnu zajistila a uspořádala seminář pro administrativní pracovníky MU *Vstupní a registrační povinnosti cizince v ČR*, kde přednášeli zástupci z Odboru azylové a migrační politiky Ministerstva vnitra ČR.
- **K zahraničním akademikům** a vědcům působícím na Masarykově univerzitě směřoval v roce 2018 **průzkum**, který zjišťoval jejich zpětnou vazbu ke stávajícím službám poskytovaným příchozím zahraničním pracovníkům. Osloveno bylo přes 400 zaměstnanců ze zemí mimo ČR a Slovensko, do průzkumu se zapojilo 114 z nich. Velmi pozitivně hodnotí spolupráci s MU již od chvíle prvního kontaktu, spokojeni jsou také s atmosférou v pracovním týmu a vybavením pracovišť. Potenciál ke zlepšení vidí zejména v dostupnosti informací. Výsledky průzkumu slouží k posílení komunikačních kanálů směrem k zahraničním zaměstnancům, k podpoře využívání angličtiny jako druhého provozního jazyka na univerzitě a dalšímu zkvalitňování servisu pro zahraniční zaměstnance.

8

Výzkumná, vývojová, umělecká a další tvůrčí činnost (ve smyslu § 1 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách)

Rozvoj výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti vysoké školy a posílení vazeb mezi těmito činnostmi a činnostmi vzdělávací, dle § 1 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), a dle nařízení vlády č. 274/2016 Sb., o standardech pro akreditace ve vysokém školství:

A

Vysoká škola stručně uvede, jakým způsobem propojuje tvůrčí činnost s činnostmi vzdělávací.

- Na MU dochází k propojení tvůrčí a vzdělávací činnosti **prostřednictvím pedagogické a vědecké odborné činnosti na jednotlivých katedrách**. Akademičtí

pracovníci MU podílející se na pedagogické činnosti aplikují nejnovější vědecké poznatky nejen do své vlastní vědecké činnosti, ale také do výuky. Tento proces probíhá kontinuálně a nové poznatky jsou systematicky zapojovány do studijních programů od bakalářského až po doktorský stupeň.

- Studenti doktorských studijních programů jsou **cíleně zapojováni do řešení výzkumných projektů** a stávají se také členy velkých výzkumných týmů. Tvůrčí činnost studentů, a to zejména doktorandů, je systematicky podporována řadou stipendijních programů.
- Studentům jsou současně plně k dispozici publikované výstupy vědeckých výzkumů, a to zejména díky širokému množství tištěných i elektronických zdrojů. Kromě úzkého napojení obsahu vyučovaných předmětů na nejnovější výsledky vědeckého bádání jsou studenti seznamováni také s obecnými principy vědeckého výzkumu, metodologií a procesem podávání vědeckých grantů a podstatou vědecko-výzkumného bádání.

B

Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem se zapojují studenti bakalářských a magisterských, resp. navazujících magisterských studijních programů do tvůrčí činnosti na vysoké škole.

- Na tvůrčí činnost studentů se zaměřuje stipendium na podporu tvůrčí činnosti vyhlášené rektorem. Mezi tvůrčí stipendia jsou řazena také stipendia vyplácená jako *Cena rektora MU spolu s Cenou Studentské komory Akademického senátu MU za studentský podíl na výuce*. Každoročně je na tento stipendijní program vyčleněn 1 milion Kč.
- Na podporu tvůrčí činnosti bakalářských a magisterských studentů jsou nabízeny rovněž četné stipendijní programy ze strany fakult MU. Příkladem je FI MU, na které funguje stipendijní program **pro podporu studentských výzkumných a vývojových projektů**. Jeho cílem je přispět k rozvoji svobodného softwaru a současně zviditelnit tvůrčí potenciál a profesní dovednosti studentů fakulty v národním i mezinárodním kontextu. I na dalších fakultách jsou nabízena stipendia na podporu vědecké a tvůrčí činnosti, například *Stipendijní program na podporu studentské publikační činnosti* (PrF, FF, FSS). Jedná se především o podporu publikační aktivity, proplácení aktivních účastí studentů na konferencích či jiných vědecky zaměřených akcích nebo o podporu výzkumné činnosti.
- Tvůrčí činnost studentů PŘF MU je oceňována formou *Ceny děkana* či *Ceny ředitele ústavu*, případně prostřednictvím stipendia za tvůrčí výsledky při spolupráci ve výzkumu.

C

Vysoká škola uvede, jaké účelové finanční prostředky na výzkum, vývoj a inovace byly získány v roce 2018 celkem, a z toho specifikuje, kolik z nich bylo vynaloženo při řešení grantů a projektů přímo vlastní vysokou školou, resp. kolik z nich vysoká škola vydala spoluřešitelům a dodavatelům.

- Účelové finanční prostředky na výzkum, vývoj a inovace poskytnuté za rok 2018 zachycuje následující tabulka. Jedná se o prostředky z veřejných zdrojů na VaV, které zahrnují účelovou podporu aplikovaného i specifického výzkumu a velkých infrastruktur ze strany MŠMT, dále prostředky ostatních kapitol státního rozpočtu, prostředky ze zahraničí a prostředky ze strukturálních fondů na realizaci OP VVV, které spadají do VaV.

D
Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem podporuje studenty doktorských studijních programů a pracovníky na tzv. post-doktorandských pozicích (tj. přibližně do 5 let od absolvování doktorského studijního programu). Podporou se rozumí např. zohlednění potřeby sladování pracovního, studijního a osobního života začínajících vědců, zohlednění

kariérní přestávky z důvodu rodičovství v pravidlech hodnocení pracovníků; podpůrné služby nebo programy, jako je mentoring, kariérní poradenství; grantové soutěže, ocenění; mobilitní schémata a požadavky; návratové programy a granty aj.

- V rámci interní soutěže o financování mezioborových projektů **Grantové agentury MU** mohou žadatelé získat vyšší finanční podporu, pokud v rámci realizačního týmu projektu působí vědkyně/vědec vracející se z rodičovské dovolené.
- V roce 2018 univerzita navýšila stipendia pro interní doktorandy nad rámec částky, kterou garantuje stát na **12 tisíc Kč**. Skutečná výše vyplacených stipendií doktorandům dosahuje na jednotlivých fakultách ještě podstatně vyšší hladiny, a to díky specifickým stipendijním programům.

Tabulka

Účelové finanční prostředky na výzkum, vývoj a inovace poskytnuté za rok 2018

č. ř.	Druh podpory/název programu	Prostředky z veřejných zdrojů běžné	Z toho zajištěno spoluřešiteli
		poskytnuté	
1	MŠMT	498 171	104 820
2	Účelová podpora	498 171	104 820
3	ÚP na programové projekty národní	250 182	85 849
4	Národní programy udržitelnosti	250 182	85 849
5	z toho NPU I (LO)	45 907	0
6	z toho NPU II (LQ)	204 275	85 849
7	ÚP na projekty mezinárodní spolupráce	9 866	0
8	z toho INTER-VECTOR	113	0
9	z toho INTER-ACTION	3 727	0
10	z toho INTER-COST	6 026	0
11	Specifický vysokoškolský výzkum	138 308	0
12	Velké infrastruktury	99 815	18 971
13	Ostatní kapitoly státního rozpočtu	519 538	100 415
14	Ministerstvo kultury	7 362	2 341
15	Ministerstvo zdravotnictví	110 366	29 576
16	Ministerstvo zemědělství	2 811	1 285
17	Ministerstvo vnitra	19 331	0
18	Ministerstvo obrany	2 544	0
19	GA ČR – součtový řádek	354 228	64 159
20	GA ČR	354 228	64 159
21	TA ČR – součtový řádek	22 896	3 054
22	TA ČR	22 896	3 054
23	Územní rozpočty	0	0
24	Jihomoravský kraj	0	0
25	Prostředky ze zahraničí (získané přímo VVŠ)	106 631	21 900
26	Rámcové programy VaV EU	99 085	21 900
27	z toho EU FP 7	20 506	0
28	z toho H2020	78 579	21 900
29	Ostatní dotace ze zahraničí	7 546	0
30	Strukturální fondy – MŠMT	252 828	46 130
30	PO 1 – Posilování kapacit pro kvalitní výzkum	179 280	46 130
31	PO 2 – Rozvoj VŠ a lidských zdrojů pro VaV	55 164	0
32	PO 3 – Rovný přístup ke kvalitnímu vzdělávání	0	0
33	Ostatní (OP PIK – PO1 – VaV; OP VK – PO 2 – VaV)	18 384	0
34	Celkem (ř. 1 + 13 + 23 + 25 + 30)	1 377 168	273 265

- Na univerzitní platformě jsou vytvářeny nástroje jak na podporu vedení doktorských studijních programů (např. kurzy pro školitele doktorandů), tak pro doktorandy napříč všemi obory. V jarním semestru roku 2018 probíhal **kurz PREFEKT**. Doktorandi ze všech fakult MU v něm získali teoretické základy i praktické **dovednosti projektového řízení**. Nabyté znalosti a dovednosti mohli také aplikovat na příkladech mezinárodních grantových žádostí (*Horizont 2020, International Visegrad Fund* apod.).
- Každoročně je organizován **Grants Week** – vícedenní akce, která má vědeckým pracovníkům a studentům doktorského studia poskytnout aktuální informace o grantových příležitostech a také je vybavit praktickými informacemi, jak sestavit úspěšný projektový návrh.
- Klíčovou aktivitou podporující interdisciplinaritu v rámci univerzity je celoroční cyklus přednášek zahraničních odborníků **MUNI Seminar Series**, specializovanou nástavbou jsou **Mendel Lectures**, v rámci nichž přednáší na půdě Masarykovy univerzity laureáti Nobelovy ceny. Těchto akcí se v roce 2018 uskutečnilo celkem sedm.
- Studenti doktorských studijních programů jsou cíleně zapojováni do řešení výzkumných projektů a stávají se také členy velkých výzkumných týmů. Tvůrčí činnost studentů, a to zejména doktorandů, je od roku 2010 podporována **Soutěží o podporu studentských projektů**. Celková dotace na tuto soutěž v roce 2018 činila více než 138 308 tis. Kč, z níž byly hrazeny projekty specifického vysokoškolského výzkumu a studentské vědecké konference. V roce 2018 bylo z prostředků určených na tuto soutěž podpořeno **169 projektů**, z toho 10 studentských vědeckých konferencí.
- MU oceňuje každoročně výkony svých doktorandů, např. v rámci vyhlášení **Cen rektora** v kategorii *Nejlepší student doktorského studijního programu a Nejlepší disertační práce*. Doktorandi MU nacházejí uznání také mimo rámec své domovské univerzity, a to jak na území České republiky, tak na poli mezinárodním; 6 doktorských studentů MU bylo například za svůj výzkum v roce 2018 oceněno Francouzským velvyslanectvím v České republice.
- Na základě doporučení z předchozího roku byla **diskuze o Ph.D. studiu** s užším zaměřením na sociální a humanitní vědy hlavním tématem **třetího jednání Mezinárodní vědecké rady MU**. V rámci dvoudenního programu proběhly schůzky s hlavními představiteli fakult a také s garanty doktorských programů a zástupci doktorandské platformy. Závěry a doporučení z jednání byly prezentovány v závěrečné zprávě.
- FSS MU vyhláší každoročně soutěže o získání postdoktorského **publikačního grantu EDIS**. Cílem je podpora publikační činnosti mladých vědeckých pracovníků a prezentace výsledků dosažených prostřednictvím disertační práce obhájené na FSS MU. Za tímto účelem byla založena edice monografií **EDIS** určená k prezentaci disertačních prací.
- LF MU organizuje pro úspěšné absolventy doktorského studia soutěž **Juniorský výzkumník**. V roce 2018 bylo díky programu podpořeno celkem 24 projektů celkovou částkou 8,9 milionů Kč.
- ESF MU zajišťuje pro své doktorské studenty přednášky

zahraničních expertů zejména v rámci *Masaryk University Economic Seminars*, tzv. *MUES semináře*, které představují platformu pro prezentaci a diskuzi ekonomických témat mezi výzkumníky, studenty a veřejností. V květnu se na fakultě dále uskutečnila konference **Young Economists' Meeting in Brno**, jíž se zúčastnili studenti více než 20 univerzit z celého světa.

- FF MU zavedla **stipendium pro excelentní doktorské studenty**, tedy celoroční speciální stipendium pro 15 nejlepších studentů doktorského studia. Jako podpora studia k úspěšnému dosažení titulu Ph.D. na FF MU fungují také průřezové metodologické semináře.
- Doktorští studenti na PdF MU mohou čerpat prostředky z programu na *Podporu talentovaných prezenčních doktorandů*. Smyslem programu je vytvoření finančních podmínek pro plné **zapojení doktorandů do excelentních výzkumných úkolů**.
- Na PřF MU jsou aktivity doktorských studentů motivovány formou stipendií, kterými je podpořena jejich účast na zahraničních konferencích, stážích apod.
- FI MU podporuje své postgraduální studenty skrze posterovou soutěž. Postery vystavují studenti napříč výzkumnými skupinami a poskytují přehled vědecké práce, která se aktuálně na fakultě informatiky řeší. Na fakultě se také osvědčil stipendijní program na podporu talentovaných studentů doktorského studia, v jehož rámci je vytvářen omezený počet **lépe placených pozic pro nejlepší nastupující doktorandy**. Prostředky pro tyto pozice jsou získávány z rozpočtů kateder, z projektů a z příspěvků průmyslových partnerů FI.
- Jazykovou podporu excelentním postdoktorským výzkumníkům zajišťuje Centrum jazykového vzdělávání prostřednictvím svého členství Fiesole Group

E
Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem se aplikační sféra⁴ podílí na tvorbě a uskutečňování studijních programů a jakým způsobem toto zapojení aplikační sféry vyhodnocuje.

- Na MU se odborníci z praxe podílí na tvorbě a uskutečňování studijních programů přímým zapojením do výuky, přímou výukou expertů z praxe či účastí na přednáškách. Na výuce se na MU v roce 2018 podílelo přes 1 000 odborníků z praxe.
- Studenti se dále mohou s odborníky z praxe setkat na odborných akcích, konferencích či přednáškách. Příkladem jsou **Mendel Lectures**, které nabízejí zájemcům přednášky špičkových zahraničních nebo místních odborníků, včetně nositelů Nobelovy ceny.
- Na ESF MU funguje **TopSeC (Top Students Centre)**, který nabízí studentům z celé MU jedinečnou příležitost setkávat se s experty z oboru, vyzkoušet si nanečisto výběrová řízení, zapracovat na soft skills a získat zajímavé poznatky z praxe. V roce 2018 byly pro studenty připraveny workshopy firem Ernst&Young, Deloitte a Bisnode, prostřednictvím exkurze mohli účastníci

⁴ Subjektem aplikační sféry se zde rozumí právnická osoba, která je podnikatelem (jejíž hlavní činností není výzkum a vývoj) a orgán veřejné správy s přímým vyloučením jiných výzkumných organizací.

navštívit sídlo Vienna Insurance Group ve Vídni či logistické centrum společnosti Lidl v Měříně.

- V rámci CzV byly na FSpS MU realizovány kurzy nově získaných akreditací a udělených autorizací: *CORE TRAINING s využitím balančních úsečí Bossa a Bosu®* a *Zdravotník zotavovacích akcí*. V návaznosti na to fakulta aktualizovala **dohody o spolupráci s trenérskými svazy, asociacemi a kluby** na vzdělávání trenérů a vytvořila novou koncepci nabídky.
- Absolvování odborné praxe je povinné či volitelné u velké části studijních programů na MU. Praxe je povinná zejména na LF, PrF, PdF a FSS; celkem bylo v roce 2018 na MU **111 oborů**, které měly ve své obsahové náplni **povinné absolvování odborné praxe** po dobu alespoň 1 měsíce.
- Cílem odborných praxí během studia je poskytnout studentům vyšší stupeň praktických dovedností získaných od odborníků působících v praxi. Na MU se **v roce 2018 podílelo na praxích studentů cca 2 400 odborníků**, studenti si při volbě odborných stáží mohou vybrat ze spolupracujících firem a institucí (např. stáže v Evropském parlamentu na PrF MU či FSS MU, pedagogické praxe, prázdninové praxe ve vybraných nemocnicích při studiu LF MU aj.).
- Snaha univerzity modernizovat a zatraktivnit vzdělávání se odráží i v **interním grantovém schématu Fond rozvoje Masarykovy univerzity (FRMU)**. V této soutěži jsou podporovány tematickými okruhy např. posilování praktických aspektů vzdělávání výukou předmětů přímo odborníky z praxe či posilování projektově orientované výuky.

F

Vysoká škola stručně charakterizuje, jakým způsobem probíhá spolupráce s aplikační sférou na tvorbě a přenosu inovací a jejich komercializace.

- Důležitým článkem v tomto procesu je zavedené specializované pracoviště transferu technologií **Centrum pro transfer technologií (CTT)** na MU.
- CTT se jako servisní pracoviště s celouniverzitní působností zaměřuje na ochranu duševního vlastnictví MU, podporu zhodnocení výsledků výzkumu a vývoje s aplikačním potenciálem a především na vyhledávání příležitostí pro jejich využití v praxi. Tým Centra pro transfer technologií je tvořen business development manažery, projektovými manažery, právníky a ekonomicko-administrativním zázemím.
- CTT vzniklo za účelem podpory spolupráce vědecké komunity MU s průmyslem a podpory přenosu výsledků výzkumu MU do praxe. V mnoha výzkumných projektech se předpokládá dosažení výsledků využitelných v praxi, plán komerčního využití výsledků výzkumu je např. povinnou součástí projektů 7. rámcového programu EU.

Služby CTT MU pro aplikační sféru zahrnují:

- nabídku technologií k licencování,
- vyhledávání vědeckých partnerů pro smluvní výzkum,
- pomoc při přípravě žádostí o dotace,

inovační vouchery apod.,

- vyhledávání podpůrných finančních zdrojů pro smluvní výzkum,
- využití výzkumných, vývojových a laboratorních kapacit MU,
- zajištění právních náležitostí pro smluvní výzkum,
- odborné konzultace v oblasti transferu technologií,
- spolupráce při nastavení účinné ochrany duševního vlastnictví,
- pomoc při organizaci studentských stáží,
- komerční formy vzdělávání.
- V souladu s Dlouhodobým záměrem MU pracovalo CTT na nastavení procesů spolupráce s aplikační sférou ve vybraných společenskovědních oborech. Na Filozofické fakultě MU byla provedena pilotní studie, v návaznosti na ni pak byly definovány konkrétní vědecko-výzkumné oblasti a související pracoviště s potenciálem pro transfer znalostí. Následně byla formulována doporučení, jak procesně postupovat v případě přenosu znalostí do aplikační sféry.
- CTT se věnovalo také probíhající realizaci projektu TA ČR GAMA, díky kterému jsou podporovány nadějně technologie s komerčním potenciálem vznikající na půdě univerzity (tzv. *Proof of Concept* projekty). V roce 2018 proběhly tři interní výzvy, v rámci nichž bylo podpořeno celkem **9 projektů**.
- CTT pokračovalo i v PR aktivitách, mj. vydáváním newsletteru *INTERFACE*, v pořadí šestým **TT Day** i řadou akcí pro aplikační partnery. Technologie MU byly prezentovány investorům hned na několika zahraničních konferencích. CTT je aktivním členem národní platformy Transfera.cz.
- ESF MU ve spolupráci s hlavním partnerem – Hospodářskou komorou – pokračovala v roce 2018 v realizaci projektu **Playpark Brno**. Jde o unikátní vzdělávací program pro začínající podnikatele. Na bezplatných workshopech vedených špičkovými lektory a mentory se mladí lidé dozví, jak prodat svůj nápad a rozjet na základě něj úspěšné podnikání.

G

Vysoká škola na příkladech z praxe uvede, jakými způsoby podporuje horizontální (tj. mezisektorovou) mobilitu studentů a akademických pracovníků a jejich vzdělávání směřující k rozvoji kompetencí pro inovační podnikání.

- V roce 2018 pokračoval rozvoj kompetencí a podpora mezioborovosti u studentů doktorského studia na MU. Aktivity nejen na podporu doktorandů, ale také pedagogického a akademického vedení doktorských studijních programů byly finančně podpořeny z interního rozvojového projektu.
- Mezi nejdůležitější aktivity na podporu mezioborovosti patří celoroční cyklus přednášek zahraničních odborníků **MUNI Seminar Series**, rozdělený na přednášky z oblasti přírodních věd *Life Sciences Seminar Series*, přednášky humanitních a společenskovědních oborů *Seminar Series in Social Sciences and Humanities*

a přednášky z oblasti matematiky, fyziky a informatiky *Seminar Series in Mathematics, Physics and Computer Science*. V roce 2018 se uskutečnilo celkem **26 přednášek**. Zejména přednášky v oblasti *Life Science* se těší velké popularitě, každou přednášku zhlédlo průměrně více než 200 posluchačů.

- Na PřF MU přijíždí každoročně zahraniční akademici v rámci **Innovation Lectures**, kteří přednáší svá témata převážně pro studenty magisterských a doktorských studijních programů. V roce 2018 přijelo na fakultu přednášet 23 lektorů.
- V rámci **Sdružení průmyslových partnerů** spolupracovalo s FI MU v závěru roku 2018 celkem 30 firem. Status strategický partner fakulty může získat jen firma podporující výzkum konkrétních doktorských studentů. Ve spolupráci s firmami bylo v roce 2018 **úspěšně obhájeno 39 bakalářských prací a 68 diplomových prací**.
- ESF MU ve spolupráci s partnery fakulty organizovala pro vynikající studenty MU v roce 2018 projekt **TopSec**.
- FSpS MU je partnerem v mezinárodním projektu NASME (New Age of Sport Management), jehož hlavním cílem je sdílení dovedností v oblasti sportovního managementu v rámci sítě Erasmus+.
- Příspěvkem k mezioborové integraci studentů sociálních věd je také **interdisciplinární letní škola** postgraduálních studentů **EUSOC** organizovaná každoročně FSS MU v Univerzitním centru Telč.

9

Zajišťování kvality a hodnocení realizovaných činností

A

Vysoká škola uvede významné události a skutečnosti týkající se zajišťování kvality a hodnocení realizovaných činností, ke kterým došlo v roce 2018.

- Péče o kvalitu vzdělávací, tvůrčí a souvisejících činností je na Masarykově univerzitě založena na součinnosti různých orgánů univerzity a fakult, jejichž svorníkem je **patnáctičlenná Rada pro vnitřní hodnocení MU** jakožto nejvyšší instance v oblasti hodnocení kvality. Ve snaze o posílení nezávislosti a zajištění dostatečné kritičnosti je Rada složena způsobem, který výrazně omezuje rizika plynoucí z případných střetů zájmů, a to i díky zapojení externích členů, kteří mají – stejně jako zástupce z řad studentů – stejná práva a povinnosti jako interní členové. V roce 2018 se RVH MU sešla ke **14 řádným zasedáním**, v jejich průběhu schválila **349 návrhů nových studijních programů** a projednala rovněž 4 metodické dokumenty zpřesňující některé postupy zajišťování kvality činností univerzity. Jednotliví členové RVH MU se navíc zúčastnili celkem **216 hodnotících schůzek** věnovaných přípravě konkrétních studijních programů.
- V souladu s nově udělenou institucionální akreditací se hlavní pozornost Masarykovy univerzity v oblasti kvality soustředila v roce 2018 na hodnocení a samosprávné schvalování studijních programů, které je součástí systematického úsilí o **komplexní revizi studijní nabídky**. V praxi tím byla důkladně prověřena většina nově zavedených mechanismů vnitřního systému zajišťování kvality studijních programů: vlastní hodnocení studijního programu (sebehodnotící zpráva), hodnocení studijního programu na principu *peer-review* (posudek externího hodnotitele), hodnotící schůzka za účasti externího hodnotitele a vedení fakulty, hodnocení ze strany RVH MU zaměřená zejména na kontrolu naplnění standardů kvality studijních programů.
- V rámci své rozhodovací činnosti RVH průběžně interpretovala, upřesňovala a doplňovala **obecné standardy kvality studijních programů MU**. Tato precedentní rozhodnutí budou v budoucnu shrnuta do samostatného dokumentu a poslouží zejména jako metodická pomůcka pro přípravu nových studijních programů či jejich dalších změn. Rada pro vnitřní hodnocení rovněž průběžně shromažďovala podněty pro úpravu mechanismů zajišťování kvality studijních programů s předpokladem zásadnější novely vnitřního předpisu *Schvalování, řízení a hodnocení kvality studijních programů MU* v roce 2019.
- Významná úloha při schvalování studijních programů připadla rovněž podpůrným nástrojům vytvářeným a rozvíjeným v prostředí IS MU a zejména **síti koordinátorů pro kvalitu na jednotlivých fakultách**, která slouží jako administrativně-technické zázemí v nově zaváděných postupech vnitřního hodnocení.
- Nad rámec hodnocení a schvalování studijních programů v roce 2018 univerzita dále zahájila **přípravu mimořádné kontroly závěrečných prací** předložených k obhajobě v uplynulých dvou dekadách, jejímž hlavním cílem je zhodnotit funkčnost existujících mechanismů prevence plagiátorství.
- Již tradičně pořádala Masarykova univerzita ve spolupráci s dalšími partnerskými institucemi konferenci **Hodnocení kvality vysokých škol**, která se konala 10.–11. května 2018 v Telči. Tematicky byla konference zaměřena na první zkušenosti českých univerzit s institucionální akreditací, ale také na mechanismy vnitřního hodnocení a schvalování studijních programů.

Národní a mezinárodní excelence vysoké školy

Vysoká škola zhodnotí své postavení a významné úspěchy v roce 2018 v následujících oblastech:

A mezinárodní a významná národní výzkumná, vývojová a tvůrčí činnost, integrace výzkumné infrastruktury do mezinárodních sítí a zapojení vysoké školy do profesních či uměleckých sítí

- Masarykova univerzita je zapojena do řady mezinárodních a profesních organizací, je členem následujících českých organizací:
 - Česká konference rektorů (ČKR)
 - Rada vysokých škol (RVŠ)
 - Svaz průmyslu a dopravy (SP)
 - Regionální hospodářská komora Brno (RHK)
 - Asociace malých a středních podniků a živnostníků (AMSP)
- a mezinárodních organizací:
 - Compostela Group of Universities (CGU), Španělsko
 - European University Association (EUA), Belgie
 - International Association of Universities (IAU), Francie
 - International Student Exchange Programme (ISEP), USA
 - Inter-University Centre Dubrovnik (IUC), Chorvatsko
 - Undergraduate Awards (UA), Irsko
 - Utrecht Network (UN), Nizozemsko
- Masarykova univerzita spolupracovala v průběhu roku na přípravě projektu v rámci výzvy Evropské komise nazvané *Evropská univerzita*. Cílem projektu je vytvořit spolu s dalšími pěti evropskými univerzitami konsorcium univerzit **European Digital UniverCity** (EDUC), prezentující se jako jedna univerzita.
- V roce 2018 bylo na MU řešeno celkem 59 projektů z mezinárodních programů výzkumu a vývoje (H2o2o / 7. rámcový program EU, Marie Skłodowska-Curie Actions a další), z toho 11 výzkumných projektů EU bylo v roce 2018 zahájeno.
- V oblasti kyberbezpečnostního výzkumu byla v roce 2018 zahájena realizace projektu OP VVV **Centrum excelence pro kybernetickou kriminalitu (C4E)** koordinovaného ÚVT – týmem CSIRT MU – a zapojujícího týmy z FI MU a PrF MU do špičkového výzkumného prostředí, které integruje informatiku s právními a sociologickými aspekty kyberbezpečnosti. Rozvoj C4E je aktuálně podpořen 10 projekty, z čehož jsou 3 mezinárodní; 4 nové projekty byly přijaty v roce 2018. Bezpečnostní tým CSIRT MU se rovněž věnuje problematice **zvyšování gramotnosti v oblasti kyberbezpečnosti**, a to jak na MU, tak i školením týmů dalších vysokých škol a rovněž úzkou spoluprací s NÚKIB.
- Při CEITEC MU funguje sdílená laboratoř buněčného zobrazování – **CELLIM**. Sdílená laboratoř je součástí evropské výzkumné infrastruktury EuroBioImaging

ERIC pod záštitou výzkumné infrastruktury CzechBio-Imaging, která je financována Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy České republiky.

- CEITEC MU koordinuje partnerství **Alliance for Life Sciences** 10 výzkumných univerzit a ústavů z devíti zemí střední a východní Evropy. Cílem je zlepšit strategické řízení institucí a přispět k pozitivním změnám na národních úrovních.
- ÚVT MU pokračoval v řešení OP VVV projektů podpory investičních aktivit dvou výzkumných infrastruktur, CERIT-SC i ELIXIR CZ: Budování kapacit. Nejvýznamnějším výsledkem spojeného úsilí obou infrastruktur je vybudování a provoz **mezinárodní autentizační a autorizační infrastruktury ELIXIR AAI**, která v roce 2018 dosáhla uznání jako první infrastrukturní služba celoevropské výzkumné infrastruktury ELIXIR.
- PrF MU je členem evropské organizace *European Law Faculties Association (ELFA)*, mezi partnerskými vztahy s řadou zahraničních institucí vyniká unikátní a dlouholetá spolupráce s americkou The John Marshall Law School v Chicagu (JMLS).
- PdF MU je členem **European Teacher Education Network** – organizace posilující mezinárodní spolupráci mezi institucemi zaměřenými na vzdělávání učitelů.
- Nakladatelství MuniPress prezentovalo svou vydavatelskou činnost v rámci **Evropské asociace univerzitních nakladatelů (AEUP)**.
- Centrum pro transfer technologií je aktivním členem národní platformy *Transfera.cz*.
- Centrum jazykového vzdělávání MU sdílí své zkušenosti na mezinárodní úrovni, příkladem je jeho aktivní členství v mezinárodních profesních organizacích CercleS, IATEFL, EULETA i v neformálních profesních skupinách Wulkow Group (skupina ředitelů jazykových center předních evropských univerzit) a Fiesole Group (skupina univerzit poskytující jazykovou podporu postdoc programu Evropské komise Max Weber).

B národní a mezinárodní ocenění vysoké školy

Vybraná ocenění:

- **Encyklopedický slovník češtiny**, na jehož přípravě se pod garancí Ústavu českého jazyka FF MU podílelo 190 lingvistů z 13 zemí světa, získal v roce 2018 hlavní cenu v 25. ročníku prestižní soutěže Jednoty tlumočnicků a překladatelů. Uspěl v konkurenci 63 lexikografických titulů.
- Kariérní portál JobCheckIN získal vítězný titul **HREA – EXCELLENCE AWARD** v soutěži o nejlepší HR projekt za rok 2018.
- Měsíčník Masarykovy univerzity byl oceněn jako **nejlepší časopis veřejné správy**. V roce 2018 získal 1. místo v soutěži *Zlatý středník* v kategorii Nejlepší G2C časopis a noviny (médiá veřejné a státní správy).
- Přírodovědecká fakulta MU a CEITEC MU získaly prestižní ocenění od Evropské komise **HR Excellence in Research Award**.
- Ekonomicko-správní fakulta MU převzala cenu **Patron AIESEC Brno** za rok 2018.

Vybrané příklady externího ocenění zaměstnanců Masarykovy univerzity:

- Docenti Marek Mráz a David Kosař (oba držitelé ERC grantů) se stali laureáty **Ceny Neuron pro mladé vědce** za rok 2018. **Cenu předsednictva České lékařské společnosti J. E. Purkyně** za nejlepší odborné publikace obdrželi Šárka Pospíšilová a Michael Doubek z Interní hematologické a onkologické kliniky Lékařské fakulty MU.
- V rámci 23. ročníku soutěže **Českých 100 nejlepších** byla titulem **LADY PRO** oceněna profesorka Lenka Špinarová. Ocenění uděluje společnost Comenius v rámci anketní soutěže.
- U příležitosti **Dne učitelů** cenu převzali Ivan Foletti z filozofické fakulty a Eduard Hofmann z pedagogické fakulty **Medaili MŠMT**, nejvyšší ocenění v oblasti školství.
- Lékař Miroslav Souček a jazykovědec Dušan Šlosar převzali od primátorky Markéty Vaňkové **Cenu města Brna za rok 2018**.

C mezinárodní hodnocení vysoké školy nebo její součásti, včetně zahraničních akreditací

- Na závěr roku 2018 se uskutečnilo již třetí setkání **Mezinárodní vědecké rady Masarykovy univerzity** (*International Scientific Advisory Board*, ISAB MU), která zhodnotila implementaci doporučení z předchozího roku. Díky pravidelnému zasedání rady poskytují zahraniční odborníci univerzitě kontinuální poradenství, a to nejen v aktivitách s mezinárodním přesahem. Členy rady jsou profesor Josef Jiříčný (Swiss Federal Institute of Technology, ETH Zürich), profesor Peter Williamson (University of Cambridge), profesor Thomas A. Henzinger (Institute of Science and Technology, IST Austria) a profesorka Marie-Janine Calic (Ludwig-Maximilians-Universität München, LMU). Předsedkyní rady je molekularní bioložka Mary O'Connell, která působí na CEITEC MU od roku 2014 v rámci programu ERA Chair.
- LF MU pokračovala v nabídce vysokoškolského studia občanům USA, kteří si mohou půjčovat od federální vlády na studium na MU. V roce 2013 tuto tzv. *americkou akreditaci* umožnilo schválení přihlášky Masarykovy univerzity do programu státních půjček ze strany Federálního ministerstva školství USA. Fakulta nabízí také zkoušky USMLE (*The United States Medical Licensing Examination*) a s nimi spojené stipendium pro úspěšné absolventy zkoušky.
- Na PdF MU bylo zahájeno studium *Aplikované behaviorální analýzy* (ABA) prostřednictvím udělené akreditace mezinárodního výboru behaviorálních analytiků i MŠMT. ABA umožňuje využívat specifické metody při výchově a vzdělávání žáků s poruchou autistického spektra a jinými neurovývojovými poruchami.
- Centrum zahraničních studií v roce 2018 opět nabízelo zahraničním studentům možnost absolvovat *Summer Lab Research Internship*. Součástí programu je 250 hodin strávených v laboratoři pro vybrané studenty, kteří za kurz mohou získat 15 kreditů.

11

Třetí role vysoké školy

A

Vysoká škola zhodnotí své působení v oblasti přenosu poznatků do praxe (např. centra pro přenos poznatků a technologií, inkubátory, spin-off).

- Z pohledu Centra pro transfer technologií (CTT) byl rok 2018 velmi úspěšný. Britská společnost Artios Pharma Ltd., která s MU spolupracuje na vývoji nových způsobů léčby rakoviny, uzavřela s univerzitou **licenční smlouvu na sloučení patentované MU**.
- Ojedinelým úspěchem komercializace vědeckého výstupu z humanitního oboru bylo **licencování softwaru pro online psychologickou diagnostiku Hypothesis**. Pro diagnostiku adeptů do armády systém používá Vojenská nemocnice Brno (v rámci výzkumné spolupráce zdarma), v roce 2018 si software licencovala i Ústřední vojenská nemocnice v Praze, která za něj MU zaplatila stovky tisíc korun.
- Rozvíjela se i spolupráce s aplikačními partnery pod značkou **Testováno v Antarktidě**. Na základě spotřebitelských testů, které provádějí vědci na univerzitní polární stanici v Antarktidě, byly v roce 2018 uděleny první 3 ochranné známky na tuzemské výrobky. Tento model spolupráce zaznamenal ohlas jak v médiích, tak i mezi firmami; na sklonku roku 2018 odjížděla vědecká expedice s 10 dalšími typy výrobků určených k testování v nadcházející sezoně.
- V souladu s Dlouhodobým záměrem MU pracovalo CTT na nastavení procesů spolupráce s aplikační sférou ve vybraných společenskovědních oborech. Na FF MU byla provedena pilotní studie, v návaznosti na ni pak byly definovány konkrétní vědecko-výzkumné oblasti a související pracoviště s potenciálem pro transfer znalostí do aplikační sféry.
- ESF MU ve spolupráci s hlavním partnerem – Hospodářskou komorou – pokračovala v roce 2018 v realizaci projektu **Playpark Brno**. Jde o unikátní vzdělávací program pro začínající podnikatele. Na bezplatných workshopech vedených špičkovými lektory a mentory se mladí lidé dozví, jak prodat svůj nápad a rozjet na základě něj úspěšné podnikání. Program absolvovali v roce 2018 například autoři projektu *zerowastelife.cz* nebo skautského projektu *Vandr*. V listopadu se v souvislosti s projektem uskutečnil *Woman startup day*, díky němuž byly na jednom místě představeny start-upové akcelerační programy na jižní Moravě.

B

Vysoká škola charakterizuje svoje působení v regionu (nejen v regionu svého sídla, ale i případných dalších). Uvede, jakým způsobem probíhá spolupráce s regionálními samosprávami a významnými institucemi v regionu (např. na přípravě strategií a plánů rozvoje regionu, řešení environmentálních a sociálních problémů).

- Univerzita se aktivně zapojuje do dění v rámci regionu i celé ČR. Vedení JMK se pravidelně setkává se zástupci MU, spolupráce probíhá zejména v oblastech propojení brněnských VŠ s vědecko-výzkumnými institucemi a podnikatelskou sférou prostřednictvím Jihomoravského inovačního centra, které s MU úzce spolupracuje.
- Studenti, absolventi i zaměstnanci MU jsou pravidelně mezi oceňovanými ze strany města Brna, které předává cenu talentovaným doktorským studentům (**Brno Ph.D. talent**) i osobnostem přispívajícím ke společenskému a kulturnímu životu v Brně (**Ceny města Brna**).
- Univerzita se svou činností nezaměřuje pouze na dostupné vzdělávání, ale také na spolupráci s partnery, díky níž dochází ke zlepšování společenského prostředí. Velkému zájmu se těší **Masarykova JUniverzita** neboli dětská univerzita, která je určena žákům ve věku 9–14 let. Kromě programu pro děti se uskutečnily i přednášky pro rodiče. Na podzim 2018 byl zahájen 5. ročník **MjUNI**, který se od předešlých liší otevřením **pilotního běhu pro starší děti** ve věku 15–17 let.
- Spolek absolventů a přátel Masarykovy univerzity vyhláší každoročně **Granty TGM na podporu rozvoje občanské společnosti**. O granty mohou žádat studenti MU, podpora je určena k realizaci debat, přednášek, setkání, festivalů, konferencí a dalších aktivit, které směřují k rozvoji demokracie a občanské společnosti. Finanční prostředky grantu pochází ze členských příspěvků členů spolku a darů absolventů a přátel Masarykovy univerzity.
- Ekonomicko-správní fakulta podporuje tradiční spolupráci s neziskovým sektorem, od roku 2012 zde funguje **Centrum pro výzkum neziskového sektoru** jakožto výzkumné centrum Masarykovy univerzity. V roce 2018 aktivity výzkumníků směřovaly k vytváření interaktivních map neziskového sektoru v ČR. Institut veřejné správy při ESF se přidružil k pořádání **Akademie mladých občanů** (soutěžní projekt pro středoškoláky), která se snaží mladé aktivní studenty vzdělávat v oblastech municipality, regionu a republiky.
- S neziskovými organizacemi aktivně spolupracuje také FSS MU, a to především realizací společných projektů. Pracovníci katedry sociologie se například věnovali projektům **Výzkum příbuzenské pěstounské péče ve vyloučených lokalitách** (IQ Roma servis) nebo **Schools of Equality: rovnost začíná ve škole** (NESEHNUTÍ). Další spolupráce probíhala se zařízením **Lipka** na rozvoji sociálních a občanských kompetencí žáků ZŠ a SŠ prostřednictvím vzdělávání k udržitelnému rozvoji.
- Na právnické fakultě byla v roce 2018 otevřena kavárna **Café Práh de iure**, kde obsluhují duševně nemocní.
- Pedagogická fakulta zahájila projekt **Otevřená univer-**

zita. Jeho cílem je vybudovat na Masarykově univerzitě otevřené prostředí a vytvořit **systém podpůrných opatření pro etnické menšiny** (konkrétně pro studium romských studentů).

- Zahraniční medicí sdržení ve spolku MIMSA zorganizovali v roce 2018 další **Charity week**. Na fundraisingové akci se podařilo vybrat přes 80 tisíc korun, které věnovali charitativní organizaci Debra pomáhající lidem s nemocí motýlích křídel.
- Díky projektu OP VVV **Kvalita v inkluzi žáků se speciálními vzdělávacími potřebami** vedou studenti FSpS MU pohybové kroužky pro děti na základních a středních školách.

C

Vysoká škola charakterizuje své nadregionální působení a význam (existuje-li).

- MU a její fakulty se pravidelně podílí na organizaci mezinárodních konferencí, seminářů a workshopů. V roce 2018 fakulty a ostatní části MU (spolu)pořádaly celkem 149 vědeckých konferencí a desítky letních škol. Na MU je také celkem 142 studijních programů akreditovaných v cizím jazyce, univerzita dále realizuje 13 studijních programů ve spolupráci se zahraničními institucemi v rámci společných joint, double nebo multiple degree programů.
- Studenti FSpS MU se pravidelně podílí na zajištění akcí pro handicapované sportovce nebo působí jako lektori mimoškolních aktivit. V rámci **Regionálních her** se za pomoci studentů MU uskutečnil další ročník **Speciální olympiády** v Brně. Akademici a studenti z fakulty sportovních studií společně spolu se studenty pedagogické fakulty zorganizovali v Brně mezinárodní **Studentskou akademii psychomotoriky** s podtitulem *We like to move it!* Studentská akademie se koná každoročně v jiné zemi pod záštitou Evropského fóra psychomotoriky.
- V dubnu se uskutečnila **Noc vzdělávání** – večer plný přednášek, besed, workshopů a promítání na rozličná témata související se vzděláváním. Za akcí stojí studentská organizace **Otevřeno**, která usiluje o proměnu vzdělávání pedagogů v ČR. Základna spolku vznikla na Masarykově univerzitě a postupně se rozšířila na další pedagogické fakulty v ČR.
- Pedagogická fakulta MU v říjnu uspořádala další **Týden pro inkluzi**, následně v listopadu zorganizovala **Kulatý stůl k problematice začínajících učitelů**, který vzešel z průzkumu mezi začínajícími učiteli, na němž se podílel badatelský tým z MU.
- Na půdě právnické fakulty se každoročně koná **Škola lidských práv**, kterou pořádá *Pro bono alliance*. V roce 2018 byly součástí školy například workshopy na téma domácího a sexuálního násilí a práv obětí daných trestněprávních jednání. Fakulta hradí svým studentům účastnický poplatek prostřednictvím stipendia.
- Katedra environmentálních studií FSS MU se podílela na organizaci mezinárodního filmového festivalu **Eko-film**. Výzkumníci z FSS MU také dlouhodobě sledují chování českých dětí na internetu v rámci průzkumu **EU Kids Online**.
- Na Masarykově univerzitě, konkrétně v rámci ústavu RECETOX, má své sídlo **Regionální centrum Stock-**

holmské úmluvy, které slouží k budování kapacit, přenosu technologií a podpoře správného nakládání s chemickými látkami ve střední a východní Evropě a na dalších kontinentech.

- Botanici z PřF MU spustili v roce 2018 **nejrozsáhlejší online databázi české flóry a vegetace** určenou pro odborníky i laiky. Portál pladias.cz je volně dostupný online.
- **CEITEC MU koordinuje partnerství Alliance for Life Sciences** 10 výzkumných univerzit a ústavů z devíti zemí střední a východní Evropy. Cílem je zlepšit strategické řízení institucí a přispět k pozitivním změnám na národních úrovních.
- Ve spolupráci s VIB Gent se realizovala **první fáze projektu PASSAGE**, která byla podpořena výzvou H2020 Teaming Phase I. Podařilo se nastavit fungování partnerství a připravit projekt v řádu desítek milionů eur do H2020 Teaming Phase II, kde bude klíčová realizace a posílení excelentního výzkumu.
- **Univerzitní kino Scala** v roce 2018 obhájilo status nejnavštěvovanějšího jednosálového kina v ČR a také hostilo řadu významných konferencí, vědeckopopularizačních, kulturních a společenských akcí (např. filmové festivaly *Mezipatra*, *Jeden svět*, *EKOFILM*, *Seriál Killer*, festival íránských filmů).
- Mendelovo muzeum fungující pod MU zajišťovalo již třetím rokem hlavní část programu **festivalu Mendel K(now)s** pro širší veřejnost. Festival se za podpory města Brna a TIC věnuje výročí narození Mendela a odehrává se v prostorách Starobrněnského opatství. Areál navštívilo během festivalového víkendu 3 500 návštěvníků. Muzeum rovněž koordinovalo vznik animovaného snímku **TGM** k roku 1918.
- V oblasti kyberbezpečnostního výzkumu byla v roce 2018 zahájena realizace projektu OP VVV **Centrum excellence pro kybernetickou kriminalitu (C4E)** koordinovaného ÚVT – týmem CSIRT MU – a zapojujícího týmy z FI MU a PrF MU do špičkového výzkumného prostředí, které integruje informatiku s právními a sociologickými aspekty kyberbezpečnosti. Bezpečnostní tým CSIRT MU se rovněž věnuje problematice zvyšování gramotnosti v oblasti kyberbezpečnosti, a to jak na MU, tak i školením týmů dalších vysokých škol a rovněž úzkou spoluprací s NÚKIB.
- Odborníci z Ústavu výpočetní techniky MU představili **prototyp počítačové infrastruktury pro sdílení výsledků výzkumu rakoviny**, což by mělo vést k urychlení nalezení těch nejvhodnějších léčivých látek. V projektu s označením **EDIReX** vytváří cloudový systém vzájemně propojených služeb a softwaru s možností nejrůznějšího zpracování a vyhledávání v datech.
- V návaznosti na zavádění legislativy související s důvěrou v digitálním prostředí (eIDAS) inicioval ÚVT ve spolupráci se sdružením CESNET **vytvoření systémové infrastruktury pro práci se soukromými klíči a certifikáty** pro kvalifikovaný digitální podpis a současně konsorcia 14 vysokých škol, které se k této iniciativě v roce 2018 přihlásily.
- ÚVT MU dále koordinoval společný projekt **Komplexní řešení ochrany osobních údajů v prostředí vysokých škol** všech veřejných vysokých škol, v jehož rámci byla připravena řešení v oblastech interní legislativy,

právních doporučení, metodik, mapování a evidence procesů zpracování osobních údajů, přípravy informačních systémů, výzkumných dat, vzdělávání a informovanosti uživatelů a dalších v souladu s nařízením GDPR. Na univerzitní úrovni proběhla i klasifikace úložišť z pohledu jejich využitelnosti pro ukládání dat s různou úrovní citlivosti a byla vydána odpovídající doporučení.

Seznam používaných zkratek

Univerzita

AS MU	Akademický senát Masarykovy univerzity	MIMSA	Asociace mezinárodních studentů medicíny na Masarykově univerzitě
BIM	Informační model budovy	MU/MUNI	Masarykova univerzita
BMS	Systém pro správu budov	MUST week	Masaryk University Staff Training Week
C4E	Centrum excelence pro kybernetickou kriminalitu	OC MU	Obchodní centrum MU
CEITEC	Středoevropský technologický institut	OPR	Odbor pro rozvoj Rektorátu MU
CELLIM	Sdílená laboratoř Buněčného zobrazování	PdF	Pedagogická fakulta MU
CERIT-SC	Centrum vzdělávání, výzkumu a inovací pro ICT	P-Pool	Pregraduální program pro motivované studenty lékařství
CERPEK	Centrum rozvoje pedagogických kompetencí	PrF	Právnická fakulta MU
CJV	Centrum jazykového vzdělávání	PřF	Přírodovědecká fakulta MU
CSIRT-MU	bezpečnostní tým MU	RECETOX	Centrum pro výzkum toxických látek v prostředí
CTT	Centrum pro transfer technologií	RMU	Rektorát Masarykovy univerzity
CZS	Centrum zahraniční spolupráce	RVH	Rada pro vnitřní hodnocení
CŽV	celoživotní vzdělávání	SIMU+	Strategické investice Masarykovy univerzity do vzdělávání
EDUC	European Digital UniverCity (konsorcium univerzit)	SKM	Správa kolejí a menz
EK MU	Etická komise MU	SPSSN	Středisko pro pomoc studentům se specifickými nároky (Teiresiás)
EKV	Etická komise pro výzkum	SR MU	Správní rada Masarykovy univerzity
ESF	Ekonomicko-správní fakulta MU	SUKB	Správa Univerzitního kampusu Bohunice
EUSOC	letní škola European Graduate School for the Social Sciences	SUPO	Systém úhrad pohledávek
FF	Filozofická fakulta MU	TopSeC	Top Students Centre
FI	Fakulta informatiky MU	TSP	Test studijních předpokladů
FRMU	Fond rozvoje Masarykovy univerzity	U3V	Univerzita třetího věku
FSpS	Fakulta sportovních studií MU	UCT	Univerzitní centrum Telč
FSS	Fakulta sociálních studií MU	UKB	Univerzitní kampus Bohunice
GAMU	Grantová agentura Masarykovy univerzity	ÚVT	Ústav výpočetní techniky
HR4MU	Rozvoj lidských zdrojů a mezinárodní orientace výzkumu na MU	VKS	Vnitřní kontrolní systém
HS	hospodářské středisko	VMP	Vnitřní mzdový předpis
INET	ekonomicko-správní informační systém	VR MU	Vědecká rada Masarykovy univerzity
IP	institucionální podpora / institucionální plán		
IS MU	Informační systém Masarykovy univerzity		
ISAB MU	Mezinárodní vědecká rada Masarykovy univerzity		
KC	Kariérní centrum MU		
LF	Lékařská fakulta MU		

Ostatní

ABA	aplikovaná behaviorální analýza	MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR
AV ČR	Akademie věd České republiky	MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR
AZV	Agentura pro zdravotnický výzkum	MV	Ministerstvo vnitra ČR
bm	běžný metr, pomocná měrná jednotka	MZ	Ministerstvo zemědělství ČR
BOZP a PO	bezpečnost a ochrana zdraví při práci a požární ochrana	NAÚ	Národní akreditační úřad
CAFM	programový systém sloužící k zefektivnění podpůrných procesů	NPU	Národní program udržitelnosti
CESNET	Czech Education and Scientific NETwork, sdružení vysokých škol a Akademie věd ČR	NÚKIB	Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost
CV	životopis	OP PIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
CzechELib	Národní centrum pro elektronické informační zdroje	OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
ČR	Česká republika	OP VaVpI	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
eIDAS	nařízení Evropské unie o elektronické identifikaci na vnitřním evropském trhu	OP Z	Operační program Zaměstnanost
EIS	elektronický informační systém	OSN	Organizace spojených národů
EIZ	elektronické informační zdroje	PO	prioritní osa
ELSA	Evropské sdružení studentů práva	RFID	radiofrekvenční identifikační systém
EMBO	European Molecular Biology Organization	RIV	Rejstřík informací o výsledcích výzkumu a vývoje
ERC	Evropská rada pro výzkum	RUV	Registr uměleckých výstupů
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj	SoMoPro	The South Moravian Programme for Distinguished Researchers
ERIH+	European Reference Index for the Humanities	SR	Slovenská republika
EU	Evropská unie	SŠ	střední škola
EUA	European University Association	SVOČ	Studentská vědecká odborná činnost
EULETA	European Legal English Teachers' Association	TA ČR	Technologická agentura České republiky
FN	fakultní nemocnice	TB	terabyte
GA ČR	Grantová agentura České republiky	TGM	Tomáš Garrigue Masaryk
Gbps	gigabit za sekundu, jednotka přenosové rychlosti	TIC	Turistické informační centrum města Brna
GDPR	Obecné nařízení o ochraně osobních údajů	UK	Univerzita Karlova
GIS	geografický informační systém	UP	Univerzita Palackého v Olomouci
H2020	rámcový program EU pro výzkum a inovace Horizont 2020	USA	Spojené státy americké
IATEFL	Mezinárodní asociace učitelů angličtiny jako cizího jazyka	VaV	věda a výzkum / vědecko-výzkumný
ICM	International Credit Mobility	VIB	Vlámský institut pro biotechnologie
ICT / IT	informační a komunikační technologie / informační technologie	VUT (V)VŠ	Vysoké učení technické v Brně (veřejná) vysoká škola
ISEP	International Student Exchange Programs	WoS	Web of Science
JMK	Jihomoravský kraj	ZŠ	základní škola
KKOV	Klasifikace kmenových oborů vzdělání		
km	kilometr		

**Výroční zpráva o činnosti
Masarykovy univerzity za rok 2018**

Vydala Masarykova univerzita, Žerotínovo nám. 617/9, 601 77 Brno

Editorka: Šárka Řehořová, Odbor pro strategii, Rektorát MU

Redakce: Ivana Gerlová, Martina Vidová, Jana Sobotková

Produkce: Pavla Hudcová, Odbor vnějších vztahů a marketingu, Rektorát MU

Design ediční řady: Milan Katovský, Kateřina Katovská

Grafický návrh a DTP: Milan Katovský, Pavel Kotrla

Autoři fotografií: CanStockPhoto, Martin Indruch, fotoarchivy MU a Magazínu M
1., elektronické vydání, 2019

ISBN 978-80-210-9308-9

ISBN 978-80-210-9307-2 (brož. vaz.)

ISSN 1211-9180

© Masarykova univerzita, 2019

