



**MASARYKOVA
UNIVERZITA**

**AKTUALIZACE
DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU
MASARYKOVY UNIVERZITY
NA ROK 2015**

Cíl 1: Dobudovat vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality a přijmout opatření v návaznosti na předpokládanou novelu vysokoškolského zákona

Masarykova univerzita bude v roce 2015 usilovat o dobudování vnitřního systému zajišťování a hodnocení kvality v návaznosti na institucionální cíle a jejich plnění v letech předchozích, avšak zejména se zohledněním očekávané novely vysokoškolského zákona. Klíčovým tématem roku 2015 bude vypracování interních standardů kvality studijních oborů, což předpokládá i projednaná koncepce MU o zajišťování a rozvoji kvality vzdělávacích činností. V souvislosti s uvedeným bude realizována řada aktivit v oblasti evidence informací a dat týkajících se studijních oborů až do úrovně předmětů, se záměrem poskytovat odpovídající informace uchazečům i současným studentům a rovněž vytvořit příznivější podmínky pro pružnou editaci těchto údajů. Vedle tohoto nosného tématu bude věnována pozornost dalším opatřením a činnostem souvisejícím s implementací novelizované legislativy, a to jak v oblasti administrace studia, tak v oblasti analytických a evaluačních činností.

Hlavní aktivity:

- ▶ Implementace normy o uskutečňování studijních oborů
- ▶ Revize aktuální struktury údajů o studijních oborech a předmětech s cílem zkvalitnit informace pro uchazeče i současné studenty
- ▶ Návrh, vnitřní diskuse a definování interních standardů kvality vzdělávacích činností (kvalitativních a kvantitativních – např. rozsah povinné výuky, rozsah povinné praxe, podíl výuky v angličtině atd.)
- ▶ Řešení dopadů novely vysokoškolského zákona v oblasti agendy vyměřování poplatků a procesů uznávání zahraničního vzdělání
- ▶ Pokračování v monitoringu studijní neúspěšnosti a optimalizace strategií pro její řešení se zapojením jednotlivých fakult
- ▶ Personální dobudování vnitřního systému zajišťování a hodnocení kvality napříč univerzitou

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 1 – Vzdělávací poslání univerzity a přístup orientovaný na studenta
- ▶ Priorita 8 – Efektivita instituce

Cíl 2: Zavést interní standardy doktorského studia a připravit podmínky pro vznik mezioborových doktorských škol

Současné doktorské studium je v České republice stále vnímáno jako další navazující stupeň vzdělávání po získání magisterského titulu. Masarykova univerzita se snaží postupně transformovat toto studium na intenzivní individuální výchovu mladých odborníků, kteří budou významně přispívat k vědeckému výkonu univerzity a po ukončení studia budou schopni samostatně generovat nové znalosti v akademické, ale i mimoakademické sféře. Toto směřuje k naplňování sedmi základních principů formulovaných v klíčovém dokumentu Evropské komise *Principles for Innovative Doctoral Training*. Dalším zásadním prvkem v uchopení doktorského studia je zahájení přípravy podmínek pro vznik doktorských škol.

Hlavní aktivity:

- ▶ Implementace vytvořených interních standardů doktorského studia do praxe a pokračování v začleňování doktorského studia do vnitřního systému zajišťování kvality
- ▶ Postupná příprava podmínek pro vznik mezioborových doktorských škol
- ▶ Navazování zahraničních strategických partnerství pro oblast doktorského studia

- ▶ Vývoj a postupné zavedení uceleného informačního portálu doktorského studia ve dvojjazyčné verzi (tzv. *Masaryk University PhD Guide*)

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 1 – Vzdělávací poslání univerzity a přístup orientovaný na studenta
- ▶ Priorita 4 – Výzkumný profil univerzity

Cíl 3: Posílit uplatnitelnost absolventů zavedením nových prvků do poradenského systému a realizovat koncepci inkluzivního vzdělávání

Masarykova univerzita si dlouhodobě buduje pozici instituce se sociálním rozměrem vysokoškolského vzdělávání a bude nadále vytvářet podmínky, vedle studia osob handicapovaných, i pro studium osob ohrožených sociálním znevýhodněním. Tímto se MU zabývá i ve své koncepci inkluzivního vzdělávání, jejíž implementace bude v roce 2015 zahájena. Vedle uvedeného cíle MU potřebu rozšiřovat i portfolio nabízených poradenských služeb, a napomáhat tak studentům při volbě správného oboru, úspěšně dokončovat studia a následně nacházet odpovídající uplatnění na trhu práce. Toto je rovněž v souladu s deklarovanými cíli strategických dokumentů pro české vysoké školství do roku 2020.

Hlavní aktivity:

- ▶ Implementace zahraniční praxe do poradenské činnosti Kariérního centra MU
- ▶ Zprovoznění databáze pro vzájemné kontaktování studentů a potenciálních zaměstnavatelů
- ▶ Zahájení implementace koncepce inkluzivního vzdělávání k vybraným znevýhodněným a minoritním skupinám studentů, např. formou realizace MOOC jako nástroje vyrovnání příležitostí k přístupu k vysokoškolskému vzdělávání

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 3 – Společenská odpovědnost a otevřenost ve vzdělávání
- ▶ Priorita 7 – Síť strategických partnerství, spolupráce s aplikační sférou a zaměstnatelnost

Cíl 4: Budovat mezinárodní prostředí uvnitř univerzity a rozvíjet nabídku zahraničních příležitostí pro studenty ve všech fázích studia

Internacionalizace představuje pro Masarykovu univerzitu dlouhodobě jednu z prioritních oblastí rozvoje. Je chápána jako důležitý nástroj zlepšování kvality a zvyšování konkurenceschopnosti i jako podmínka relevance obsahu studijních programů a výsledků výzkumu. Je tedy zájmem MU dále rozšiřovat dostupné formy získávání mezinárodních zkušeností pro studenty, ať již prostřednictvím zahraničních pobytů a praxí, prací v předmětech a kurzech vyučovaných zahraničními akademickými pracovníky či interakcí se zahraničními studenty působícími na MU.

Hlavní aktivity:

- ▶ Vytvoření mezinárodního poradního orgánu pro výzkum
- ▶ Rozvoj podpory pro posílení působení zahraničních akademických pracovníků ve výuce ve spolupráci s dalšími VŠ
- ▶ Podpora realizace dlouhodobých zahraničních praxí studentů
- ▶ Rozvoj funkčního modelu komunikace se zahraničními studenty využívajícími ubytovací kapacity univerzity

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 1 – Vzdělávací poslání univerzity a přístup orientovaný na studenta
- ▶ Priorita 2 – Internacionalizace
- ▶ Priorita 4 – Výzkumný profil univerzity

Cíl 5: Vytvořit nástroje a provést intervence za účelem posilování výzkumného výkonu univerzity a zvyšování podílu smluvního výzkumu

Ambicí Masarykovy univerzity je patřit mezi nejkvalitnější výzkumné univerzity ve střední Evropě s mezinárodně respektovanými vědeckými týmy a programy. Masivní investice do infrastruktury výzkumu z posledních let jsou nezbytným předpokladem pro dosažení tohoto cíle. Současně je však nezbytné hledat a zavádět takové nástroje pro podporu výzkumu, které investice do infrastruktury pomohou zhodnotit, a zajistí tak dlouhodobou prorůstovou dynamiku výzkumného výkonu, včetně takového, který může mít přímý dopad do praxe. Cílem pro rok 2015 je identifikovat, navrhnout a zahájit implementaci souboru konkrétních opatření, která budou dostatečnou zárukou kontinuálního růstu kvality vědeckého výkonu při zachování svobody bádání a motivujícího prostředí.

Hlavní aktivity:

- ▶ Zahájení implementace Strategie podpory výzkumu do roku 2020 zavedením nových nástrojů pro posilování výzkumného výkonu
- ▶ Příprava a postupné zavádění stimulačních nástrojů s cílem zvyšování podílu smluvního výzkumu na univerzitě
- ▶ Analyzování výzkumného výkonu a implementace relevantních výsledků do strategického rozhodování na MU
- ▶ Rozvoj personalizované projektové podpory výzkumných pracovníků pro úspěšné zapojování do programu Horizon 2020
- ▶ Nastavení a koordinace odpovídajících procesů souvisejících s realizací strategických projektů (např. realizační fáze projektu ERA Chairs)
- ▶ Vytvoření strategických partnerství s vybranými vynikajícími zahraničními univerzitami nebo výzkumnými institucemi v definovaných oblastech výzkumu

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 4 – Výzkumný profil univerzity
- ▶ Priorita 5 – Inovace a transfer technologií
- ▶ Priorita 8 – Efektivita instituce

Cíl 6: Spustit funkční systém pro sdílení a efektivní využívání výzkumné infrastruktury včetně koordinace pořizování nových technologií

Sofistikované a nákladné technologie jsou v mnoha oborech nezbytným předpokladem konkurenceschopnosti v současném globálním výzkumu, ale na druhé straně kladou velké nároky na logistiku efektivního pořizování a využívání. Postupným zavedením koordinovaného systému pro pořizování nových technologií a jejich profesionálního využívání dle zahraničních vzorů dojde nejenom k finančním úsporám až na úroveň výzkumných týmů, ale také ke zvýšení efektivnosti využití existujících i nově pořizovaných nákladných technologií.

Hlavní aktivity:

- ▶ Ustavení a zahájení činnosti komisí pro odborné posuzování optimálního výběru a potřeby nových nákladných přístrojů a zařízení
- ▶ Spuštění funkčního systému sdílení vybudovaných výzkumných infrastruktur a vybraných nákladných přístrojů a přístrojových celků
- ▶ Dokončení a implementace strategie udržitelnosti velkých infrastrukturních výzkumných projektů

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 4 – Výzkumný profil univerzity
- ▶ Priorita 5 – Inovace a transfer technologií
- ▶ Priorita 8 – Efektivita instituce

Cíl 7: Rozvíjet metodickou podporu v oblasti duševního vlastnictví a transferu technologií včetně výukových aktivit

Výrazně stoupá význam činností v oblasti transferu technologií a znalostí a obecně spolupráce univerzity s aplikačními partnery na vzniku a využívání výsledků univerzitního výzkumu a znalostního potenciálu. Hlavní důraz bude proto v roce 2015 kladen na aktivity vedoucí ke zvýšení efektivity využívání výsledků výzkumu a znalostního potenciálu MU. Jako perspektivní se na Masarykově univerzitě z dlouhodobého hlediska jeví vytvoření transparentního a otevřeného interního systému podpory dovyvinutí výsledků v rané fázi či nastavení účinné spolupráce mezi univerzitní a aplikační sférou prostřednictvím nově vybudované infrastruktury CERIT Science Park. Neméně významný je rozvoj komunikace, motivace a vzdělávání v oblasti transferu technologií a spolupráce s partnery z aplikačního prostředí.

Hlavní aktivity:

- ▶ Ověření účinnosti implementace strategie podpory dovyvinutí nadějných technologií a výstupů VaV na MU (tzv. proof of concept)
- ▶ Nastavení účinné spolupráce mezi univerzitní a aplikační sférou v oblasti ICT prostřednictvím nově vybudované infrastruktury CERIT Science Park
- ▶ Rozvoj činnosti kontaktních osob (tzv. technologických skautů) uvnitř vybraných pracovišť MU s výrazným potenciálem pro využití duševního vlastnictví těchto pracovišť
- ▶ Inovace a rozvoj vzdělávacích a výukových aktivit ve spolupráci s vybranými fakultami v oblasti duševního vlastnictví, transferu technologií vč. komercializace a inovačního podnikání

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 4 – Výzkumný profil univerzity
- ▶ Priorita 5 – Inovace a transfer technologií

Cíl 8: Inovovat stávající a zavést nové vnitřní i vnější komunikační kanály

Masarykově univerzitě se v uplynulých letech podařilo nastartovat a efektivně využít moderní nástroje zejména v komunikaci s uchazeči o studium, studenty a absolventy. V následujícím období je třeba přijmout strategie pro rozvoj stávajících informačních kanálů také pro interní zaměstnance, klíčové průmyslové partnery a širší veřejnost, a to s využitím nejnovějších trendů v oblasti on-line komunikace. S ohledem na rostoucí počet zahraničních studentů i zaměstnanců a rozvoj výzkumných aktivit na mezinárodní úrovni je klíčové, aby obsahy produkované interními médii a prostřednictvím sociálních sítí byly dostupné rovněž v angličtině.

Hlavní aktivity:

- ▶ Sestavení a zahájení činnosti univerzitního boardu pro pravidelná setkávání s představiteli klíčových zaměstnavatelů a průmyslových partnerů
- ▶ Aktivní vyhledávání potenciálních průmyslových partnerů pro výzkumná témata s potenciálem dlouhodobé smluvní spolupráce
- ▶ Příprava konceptu a zahájení tvorby webové encyklopedie Masarykovy univerzity
- ▶ Návrh nové struktury institucionální webové prezentace a zahájení její realizace
- ▶ Aktualizace vizuálního stylu MU
- ▶ Rozvoj komunikace prostřednictvím sociálních sítí v angličtině
- ▶ Posílení interní komunikace v rámci MU s využitím nových komunikačních kanálů

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 6 – Komunikace s okolím univerzity
- ▶ Priorita 7 – Síť strategických partnerství, spolupráce s aplikační sférou a zaměstnatelnost
- ▶ Priorita 8 – Efektivita instituce

Cíl 9: Posílit a rozvíjet nástroje pro zajištění transparentní a efektivní personální politiky MU

Masarykova univerzita musí jako významný zaměstnavatel, i přes svou vysokou vnitřní diferencovanost, ctít jako celek principy transparentní personální politiky. Proto byl v uplynulých letech vyvinut podpůrný nástroj pro rovné a transparentní hodnocení akademických pracovníků MU (EVAK), který bude v následujících letech dále rozvíjen. Hodnocení zaměstnanců pak musí být přirozeně provázáno s odpovídajícími motivačními prvky, ovšem i ty se musí držet jasných rámcových pravidel. V roce 2015 bude proto revidován vnitřní mzdový předpis a rozpracován nový koncept systemizace pracovních míst akademických pracovníků. Kvalitní personální politika se však nemůže zaměřit jen na hodnocení a odměňování svých zaměstnanců, ale musí se věnovat i jejich osobnímu rozvoji. V roce 2015 bude za tímto účelem navržena ucelená koncepce vzdělávání akademických pracovníků, a to zejména v oblasti pedagogických dovedností.

Hlavní aktivity:

- ▶ Rozpracování navrženého konceptu systemizace pracovních míst akademických pracovníků
- ▶ Monitorování hodnocení akademických pracovníků na fakultách a vyhodnocení zkušeností po prvním roce provozu podpůrného nástroje EVAK (tj. evaluace akademických pracovníků)
- ▶ Návrh koncepce vzdělávání akademických pracovníků s cílem posilování zejména pedagogických dovedností a kompetencí
- ▶ Revize a úprava vnitřního mzdového předpisu

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 9 – Zaměstnanci a pracovní prostředí

Cíl 10: Vytvořit investiční strategii pro posílení bezpečnosti ubytovacích kapacit a pokračovat v přípravě investičních priorit pro nové programovací období EU

V souladu s celouniverzitním systémem krizového řízení připravuje Masarykova univerzita dlouhodobou investiční strategii, která zajistí eliminaci bezpečnostních rizik a potřebnou prevenci ve vlastních ubytovacích kapacitách, neboť zajištění bezpečnosti studentů je pro Masarykovu univerzitu jednoznačnou prioritou. I s ohledem na nové programovací období EU Masarykova univerzita již jasně identifikovala své strategické investiční cíle pro oblast výuky i výzkumu a v roce 2015 se bude věnovat jejich věcnému rozpracování a vnitřní diskusi. Vedle uvedeného bude nadále věnována pozornost procesům a aktivitám, jež posilují efektivnost instituce.

Hlavní aktivity:

- ▶ Vytvoření investiční strategie s cílem posílení prevence a eliminace bezpečnostních rizik v ubytovacích kapacitách a optimalizace nabídky ubytovacích kapacit
- ▶ Revize a aktualizace systému varování a komunikace v krizových situacích na MU
- ▶ Příprava strategických investičních projektů pro realizaci v novém programovacím období EU
- ▶ Realizace energetických auditů univerzitních budov
- ▶ Rozpracování vnitřní metodiky stanovování úplných nákladů

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 10 – Stavební infrastruktura a korporátní služby
- ▶ Priorita 8 – Efektivita instituce

Cíl 11: Využívat informační systémy pro realizaci studijních, výzkumných a administrativních činností

Vysokou úroveň informační a komunikační infrastruktury považuje Masarykova univerzita za svou silnou komparativní výhodu. Chce ji i nadále efektivně rozvíjet v souladu s pokrokem v oblasti informačních technologií s cílem udržet pro své uživatele standard poskytovaných služeb a zefektivnit a rozšířit agendy a aplikace, které podporují realizaci studijních, výzkumných a administrativních činností. Dále bude nezbytné aktivně reagovat na změny vnějších legislativních podmínek promítajících se do univerzitních agend.

Hlavní aktivity:

- ▶ Příprava a podání žádosti o akreditaci digitálního archivu MU
- ▶ Automatizace procesů zavedené spisové služby, ukládání digitálních dokumentů a archivace
- ▶ Rozvoj exekutivního informačního systému
- ▶ Vyhodnocování efektivnosti investic do informační infrastruktury

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 11 – Informační systémy
- ▶ Priorita 8 – Efektivita instituce

Cíl 12: Připravit Dlouhodobý záměr Masarykovy univerzity na léta 2016–2020

Rok 2015 bude pro Masarykovu univerzitu rokem bilancování a vyhodnocení současné pětileté strategie, tedy Dlouhodobého záměru MU na léta 2011–2015. Toto vyhodnocení se stane jedním ze zásadních vstupů pro definování priorit dalšího rozvoje v Dlouhodobém záměru MU na léta 2016–2020. Budou zohledňovat mimo jiné předpokládanou novelu VŠ zákona, končící programové období EU a přípravu následujícího. Mezi hlavní priority budou nepochybně patřit opatření vedoucí k co nejefektivnějšímu využívání vybudované infrastruktury, hledání vhodných nástrojů pro stimulaci vědeckého výkonu, optimalizace studijní nabídky co nejširšímu spektru posluchačů včetně studentů z minoritních skupin, posilování prvků internacionalizace v rámci všech stupňů studia, zvyšování kvality vzdělávací činnosti a posilování spolupráce s praxí ve vzdělávání i vědě. Při definování strategických cílů bude Masarykova univerzita motivována ambicí posílit svou mezinárodní konkurenceschopnost a prestiž.

Hlavní aktivity:

- ▶ Vyhodnocení Dlouhodobého záměru MU na léta 2011–2015
- ▶ Příprava Dlouhodobého záměru MU na léta 2016–2020 koordinovanou celouniverzitní debatou
- ▶ Návrh soustavy strategických ukazatelů pro sledování naplňování DZ MU na léta 2016–2020 a odpovídajícího způsobu jejich sledování

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 8 – Efektivita instituce

Příloha: Specifikace vybrané investiční činnosti MU v roce 2015

- ▶ Realizace stavby rekonstrukce knihovny Právnické fakulty MU v rámci programového financování 13321J
- ▶ Projektová příprava a realizace stavby II. etapy rekonstrukce a dostavby historického areálu Filozofické fakulty MU v rámci programu 13321J
- ▶ Realizace dílčích stavebních úprav, rekonstrukce skleníku, záchyt helia, projekt CEITEC – Středoevropský technologický institut v rámci prioritní osy 1 OP VaVpI
- ▶ Revitalizace veslařského areálu Fakulty sportovních studií MU na ul. Veslařské, projektová příprava z vlastních finančních zdrojů MU
- ▶ Rekonstrukce kolejí Vinařská, blok A2, z vlastních finančních zdrojů MU
- ▶ Rekonstrukce prostor po stávající knihovně na PdF, Poříčí 7, z vlastních finančních zdrojů MU
- ▶ Zahájení přípravných prací pro vybudování Atletického výukového centra v Univerzitním kampusu Bohunec, z vlastních finančních zdrojů MU
- ▶ Realizace centralizovaných menších investičních akcí, mimo programové a projektové financování, z vlastních finančních zdrojů MU