



MASARYKOVA UNIVERZITA

**AKTUALIZACE
DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU
MASARYKOVY UNIVERZITY
NA ROK 2011**



1. VZDĚLÁVACÍ POSLÁNÍ UNIVERZITY A PŘÍSTUP ORIENTOVANÝ NA STUDENTA

1.1 Profilace a diverzifikace studijních programů

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ evaluaci kompatibility studijních programů s kritérii ECTS, zejména formulací profilu absolventa a jeho možností uplatnění na trhu práce a výstupů z učení diferencovaných podle typu studia;
- ▶ koncepční úpravu kombinované formy studia tak, aby výstupy z učení, způsoby výuky a metody hodnocení odpovídaly této formě studia;
- ▶ zpřehlednění systému a harmonizaci podmínek uznávání studia získaného na krátkodobých studijních pobytech v zahraničí;
- ▶ posouzení účelnosti, vhodnosti a aktuálnosti webových stránek pro uchazeče o studium do navazujících magisterských programů za účelem zvýšení poptávky studentů i z jiných vzdělávacích institucí.

1.2 Rozvoj celoživotního vzdělávání

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ koncepční analýzu vzdělávacích programů a vzdělávacích příležitostí na fakultách a jejich vazby na studijní programy a na národní kvalifikační rámec;
- ▶ přípravu aplikace kreditového systému;
- ▶ rozšíření nabídky programů validovaných zahraniční vysokoškolskou institucí;
- ▶ inovaci dlouhodobé strategie celoživotního vzdělávání na MU a rozvoj programů Univerzity třetího věku.

1.3 Podpora přístupu zaměřeného na studenta

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ využití činností Mendelova muzea pro rozvíjení netradičních metod výuky a posilování prezentačních dovedností studentů.

1.4 Posílení efektivity a výzkumné činnosti v doktorských studijních programech

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ posílení a institucionalizaci spolupráce s partnerskými zahraničními univerzitami v oblasti doktorských studijních programů.

1.5 Společný profil absolventů Masarykovy univerzity

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ zohlednění generických kompetencí naplňujících společný profil absolventa MU při hodnocení stávajících a přípravě nových studijních programů.





1.6 Důraz na zajišťování kvality

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ implementaci mechanismů hodnocení kvality studijních oborů jako standardní součásti systému vnitřního hodnocení kvality.

2. INTERNACIONALIZACE

2.1 Otevřenost českých studijních programů pro zahraniční studenty

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ prezentaci studijních příležitostí na MU formou veletrhů vzdělávání a inovací propagačních materiálů tištěných a elektronických;
- ▶ harmonizaci stipendijních programů na podporu studia zahraničních studentů (ve spolupráci s CZS);
- ▶ podporu nadaných zahraničních studentů pocházejících z rozvojových zemí formou celouniverzitního stipendijního programu a stipendijního programu Jihomoravského centra pro mezinárodní mobilitu.

2.2 Rozvoj nabídky studia v cizích jazycích, zejména v angličtině

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ rozvoj nabídky letních škol;
- ▶ přípravu společných studijních programů s partnerskými univerzitami;
- ▶ podporu působení zahraničních vysokoškolských pedagogů na MU a obohacení nabídky studia o předměty vyučované předními světovými odborníky.

2.3 Zvyšování kvality studia posilováním zahraniční mobility studentů

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ rozvoj systému stipendijní podpory pro studentskou mobilitu;
- ▶ podporu vysílání studentů v rámci přímé smluvní spolupráce a formou „free movers“;
- ▶ podporu vzájemné spolupráce MU se zahraničními partnery v oblasti krátkodobé mobility studentů organizované v rámci letních škol, krátkodobých kurzů, stáží atd.





3. SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST A OTEVŘENOST VE VZDĚLÁVÁNÍ

3.1 Podpora rovných příležitostí

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ centrální podporu nabídky programů CŽV a vytvoření vhodných marketingových strategií za účelem umožnění přístupu k dalšímu vzdělávání znevýhodněným skupinám obyvatelstva;
- ▶ podporu poradenství v dalším vzdělávání se zaměřením na individuální vzdělávací cesty;
- ▶ podporu vzdělávání studentů se specifickými potřebami.

3.2 Poradenské služby a předcházení studijní neúspěšnosti

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ pokračování v motivaci/koordinaci proaktivní stipendijní politiky fakult;
- ▶ zkvalitňování formy a dostupnosti vzdělávací činnosti v rámci U3V (včetně osob se specifickými nároky), podporu a rozšíření společných aktivit a forem U3V v rámci spolupráce s Univerzitou v Lipsku (příp. s další zahraniční VŠ);
- ▶ hledání koncepčního východiska pro podporu možnosti účasti studentů se specifickými nároky na tvůrčí a odborné činnosti;
- ▶ přípravu modelu sítě poradenského systému, strukturaci úlohy a funkcí RMU (včetně realizace služeb Poradenského a Kariérního centra), fakult a dalších pracovišť.

4. VÝZKUMNÝ PROFIL UNIVERZITY

4.1 Vytváření svobodného prostoru pro vědecké bádání

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ přijetí dalších mladých akademických pracovníků bezprostředně po získání titulu Ph.D. (postdoktorských pracovníků) do pracovních-právního vztahu a jejich zapojení do tvůrčích týmů a podporu jejich publikační činnosti;
- ▶ zpracování koncepce vnitřního hodnocení výzkumu a vývoje.

4.2 Mezinárodní profilace a postavení univerzity

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ návrh personální politiky v oblasti získávání kvalitních vědeckých pracovníků s využitím podpory Jihomoravského centra pro mezinárodní mobilitu a operačních programů;
- ▶ uzavření smluv o společném využívání výzkumných infrastruktur a výzkumné kooperaci se strategickými zahraničními partnery.





5. INOVACE A TRANSFER TECHNOLOGIÍ

5.1 Podpora transferu výsledků výzkumu a vývoje do praxe

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ reorganizaci zabezpečení podstatných činností transferu technologií prostřednictvím samostatné právnické osoby založené a ovládané MU včetně faktického zahájení činnosti takové právnické osoby;
- ▶ personální posílení transferu technologií v souvislosti s TT projektem VaVpI a zejména s ohledem na potřeby velkých infrastrukturních projektů VaV na MU;
- ▶ posílení funkčních vazeb mezi činnostmi transferu technologií, Kariérního centra a projektové podpory.

6. KOMUNIKACE S OKOLÍM UNIVERZITY

6.1 Rozvoj komunikace s veřejností a potenciálními studenty všech forem studia

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ rozvoj aktivit v rámci sítě partnerských středních škol;
- ▶ budování nových mediálních nástrojů pro komunikaci s veřejností a prezentaci univerzity v ČR a zahraničí;
- ▶ marketingovou podporu procesu přijímacího řízení.

6.2 Budování prestiže v akademickém prostředí

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ posilování mediální prezentace expertních stanovisek pracovníků univerzity a výsledků vědy a výzkumu dosažených na univerzitě;
- ▶ mediální prezentaci stanovisek MU k záměrům reformy terciárního vzdělávání.

7. SÍŤ STRATEGICKÝCH PARTNERSTVÍ, SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU A ZAMĚSTNATELNOST

7.1 Rozvoj sítě strategických partnerství

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ rozvoj kooperací ve vzdělávací a výzkumné činnosti s brněnskými univerzitami a výzkumnými pracovišti.





7.2 Rozšiřování spolupráce s aplikační sférou a zlepšování zaměstnatelnosti

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ návrh metodiky spolupráce se zaměstnavateli a poradenské podpory studentům a budoucím absolventům.

7.3 Podpora akademických činností ze soukromých zdrojů

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ koncepční přípravu modelu fundraisingových aktivit.

8. EFEKTIVITA INSTITUCE

8.1 Zvýšení efektivity vnitřního fungování

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ nastavení systému a procesů strategického plánování a řízení na MU, včetně pravidelného vyhodnocování výkonnostních indikátorů vztahujících se k Dlouhodobému záměru MU;
- ▶ audit administrativních procesů na rektorátě a vybraných HS a návrh opatření k optimalizaci a snižování administrativní zátěže, včetně případných organizačních změn a jejich zavedení do praxe;
- ▶ implementaci systému centralizovaného zadávání veřejných zakázek, zejména systémů E-ZAK včetně nadstavby DNS, a jeho zavedení do praxe.

8.2 Profesionalizace podpůrných činností

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ rekonstrukci a nastavení systému podpory projektů na centrální úrovni řízení (RMU) a systému řízení projektů na decentralizovaných součástech (fakultách a centrálních pracovištích).

8.3 Finanční stabilita

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na

- ▶ optimalizaci systému veřejného zadávání pro účely nakupování v projektech;
- ▶ nastavení systému financování projektů, zejména systému pro koordinaci potřeb předfinancování, spolufinancování, řízení kurzových rizik, řízení nepřímých nákladů aj.





9. ZAMĚSTNANCI A PRACOVNÍ PROSTŘEDÍ

9.1 Přístup ke kariéře na univerzitě

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ optimalizaci systému pro plánování a získávání lidských zdrojů pro zajištění plánovaných činností univerzity, zejména s ohledem na rozvojové záměry univerzity a zajištění vhodné struktury a kvality personálních zdrojů pro realizaci projektů operačních programů.

9.2 Dělbba práce

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ pokračování v zavádění metodiky *full economic costing* v oblasti mezd a zajištění jejich postupné aplikace v rámci projektových zdrojů financování v souladu s vývojem národních iniciativ v této oblasti;
- ▶ optimalizaci systému řízení mezd v souvislosti s uplatňováním mzdových nákladů v projektech;
- ▶ návrh vhodné formy aplikace (zejména zahraničních) zkušeností s evidencí pracovních úvazků a návrh systému pro řízení úvazkové kapacity v projektech.

9.3 Oceňování práce

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ rozvoj vnitřně legislativních podmínek pro zajištění personálních funkcí a zahájení příslušných kroků k přípravě relevantních vnitřních norem.

9.4 Pracovní prostředí a profesní rozvoj

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ optimalizaci motivačního systému ve všech jeho složkách (řízení oceňování, výkonnosti, personálního rozvoje, péče o lidské zdroje aj.) a nastavení systému směřujícího k vytvoření podmínek pro dosahování rozvojových záměrů, konkurenceschopnosti a výkonnosti univerzity v relevantních oblastech.

10. STAVEBNÍ INFRASTRUKTURA A KORPORÁTNÍ SLUŽBY

10.1 Realizace investičního programu na období 2011-15

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ dokončení programu 233 330, zejména dokončení vybavení dostavěného kampusu přístrojovým vybavením a zpracování závěrečné zprávy projektu;
- ▶ zajištění zdrojů a zahájení výstavby vědecko-výzkumného areálu projektu *Středoevropský technologický institut CEITEC* v areálu UKB pro biomedicínskou sekci projektu v rámci projektu předloženého k financování PO1 OP VaVpI;





- ▶ zajištění zdrojů pro dokončení výstavby univerzitního kampusu v původním rozsahu mimo zdroje programu 233 330 a realizaci investiční akce zejména v rámci prioritní osy 2 (projekt CETOCOEN) a prioritní osy 4 OP VaVpI (projekt CESEB);
- ▶ dokončení rekonstrukce objektu Univerzitního centra Telč a jeho vybavení AV technikou a IT technologiemi tak, aby rekonstruovaný objekt mohl sloužit studentům kombinovaného nově i prezenčního studia fakult MU a mohl být i nadále využíván pro Univerzitu třetího věku a pro pořádání odborných konferencí a seminářů; v areálu bude zřízeno Středoevropské centrum pro kulturní dědictví, jehož cílem bude zastřešovat aktivity a spolupráci v této oblasti;
- ▶ zajištění zdrojů pro komplexní rekonstrukci areálu filozofické fakulty;
- ▶ zahájení dostavby vzdělávacích, výzkumných a vývojových kapacit v areálu fakulty informatiky; zahájení dostavby a rekonstrukce knihoven a výukových prostor pedagogické a ekonomicko-správní fakulty.

10.2 Zvýšení efektivity správy budov

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ pokračování v rozvoji související IT infrastruktury pro správu objektů, jakož i vybavení nově vybudovaných a rekonstruovaných prostor IT a AV technologiemi.

10.3 Rozvoj služeb pro studenty a zaměstnance

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ zpracování koncepce organizačního modelu pro zajištění fungování kolejí a menz MU (a to se zvláštním zaměřením na nutnost zajištění modernizace ubytovacích kapacit a dalšího zkvalitňování stravovacích služeb v podmínkách soutěže s ostatními subjekty);
- ▶ návrh rámce a možných forem podpory studentských spolků a aktivit;
- ▶ pokračování v projektu zateplení objektu SKM v rámci projektu *Snížení energetické náročnosti bloků vysokoškolských kolejí Vinařská v Brně*;
- ▶ rozvoj centrálně řízených a spravovaných počítačových studoven a učeben směrem k rozšíření rozsahu služeb a snížení energetické náročnosti;
- ▶ rozvoj nástrojů pro zachování a evidenci kulturního dědictví na univerzitě.

11. INFORMAČNÍ SYSTÉMY

11.1 Podpora studijních procesů

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ rozvoj a inovaci oblasti evidence studijních výsledků v Informačním systému MU;
- ▶ spolupráci na rozvoji systémů kontroly proti plagiátorství a specifikaci podmínek a pravidel spolu s dalšími vysokými školami.





11.2 Informační infrastruktura pro rozvoj vědy a výzkumu

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ přípravu na vytvoření jednotného prostředí pro podporu výzkumných činností, zejména výpočetní a ukládací kapacity;
- ▶ uvedení do provozu institucionálního registru odborných a vědeckých článků v Informačním systému MU s napojením na službu kontroly odhalování plagiátů.

11.3 Podpora pro administrativní procesy a poskytování služeb

Masarykova univerzita se v roce 2011 zaměří na:

- ▶ rozšíření agend v oblasti elektronizace oběhu dokladů a finanční kontroly na MU;
- ▶ rozšíření systému informační podpory spisové služby ve vnější i vnitřní komunikaci;
- ▶ zajištění uživatelské podpory jednotlivých pracovišť pro efektivní využívání informačních systémů;
- ▶ rozvoj nástrojů pro centrální správu počítačové sítě;
- ▶ rozvoj nástrojů pro monitoring funkčnosti a bezpečnosti informační infrastruktury.

