



MASARYKOVA UNIVERZITA

**AKTUALIZACE
DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU
MASARYKOVY UNIVERZITY
NA ROK 2012**



1. VZDĚLÁVACÍ POSLÁNÍ UNIVERZITY A PŘÍSTUP ORIENTOVANÝ NA STUDENTA

1.1 Profilace a diverzifikace studijních programů

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ koordinaci přijímacích procedur do bakalářského a magisterského studia;
- ▶ vytvoření a implementaci vnitřní normy k tvorbě, akreditaci a hodnocení kvality studijních programů.

1.2 Rozvoj celoživotního vzdělávání

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ validaci zahraničních vzdělávacích programů MSc (Sport Management), MPA (PA), MPA (Health Management);
- ▶ vytvoření koncepce dalšího rozvoje CŽV s důrazem na stanovení kreditové zátěže, výstupy z učení, strategii uznávání kurzů CŽV a neformálního vzdělávání.

1.3 Podpora přístupu zaměřeného na studenta

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ vytvoření koncepce přístupu zaměřeného na studenta včetně vytvoření oborových (programových) rad s podílem studentů a absolventů s cílem zkvalitnit výuku a získat přímou zpětnou vazbu.

1.4 Posílení efektivity a výzkumné činnosti v doktorských studijních programech

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ zlepšení podmínek pro využití podpory v rámci specifického výzkumu formou vnitřní grantové agentury;
- ▶ posílení spolupráce s partnerskými zahraničními univerzitami v oblasti doktorských studijních programů.

1.5 Společný profil absolventů Masarykovy univerzity

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ stabilizaci systému jazykového vzdělávání a tělesné výchovy změnou způsobu financování v rámci metodiky tvorby rozpočtu.

1.6 Důraz na zajišťování kvality

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ evaluaci kvality doktorských studijních programů;
- ▶ rozvoj systému vnitřního hodnocení kvality studijních programů v souladu s vývojem legislativy;





- ▶ vytvoření standardů kvality pro zahraniční vzdělávací programy a vytvoření jednotné metodiky validace programů na MU.

2. INTERNACIONALIZACE

2.1 Otevřenost českých studijních programů pro zahraniční studenty

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ optimalizaci přijímacího řízení ve vztahu k zahraničním uchazečům;
- ▶ rozvoj podmínek pro studium zahraničních studentů doktorských studijních programů;
- ▶ posílení marketingové komunikace s uchazeči o studium.

2.2 Rozvoj nabídky studia v cizích jazycích, zejména v angličtině

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ vytvoření motivačních nástrojů podporujících zařazování předmětů vyučovaných v cizích jazycích v českých studijních programech v rozpočtové metodice univerzity;
- ▶ vyhodnocení přínosu projektů OP VK v oblasti rozvoje studijní nabídky v cizích jazycích.

2.3 Zvyšování kvality studia posilováním zahraniční mobility studentů

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ rozvoj systému evidence zahraničních mobilit;
- ▶ implementaci vnitřní legislativy upravující uznávání studia v zahraničí.

3. SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST A OTEVŘENOST VE VZDĚLÁVÁNÍ

3.1 Podpora rovných příležitostí

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ rozvoj systému stipendijní podpory studentů;
- ▶ podpora vzdělávání studentů se specifickými potřebami.

3.2 Poradenské služby a předcházení studijní neúspěšnosti

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ vytvoření a zahájení implementace komplexního systému předcházení studijní neúspěšnosti.





4. VÝZKUMNÝ PROFIL UNIVERZITY

4.1 Vytváření svobodného prostoru pro vědecké bádání

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ vytvoření systému evaluací výzkumu na MU;
- ▶ vytváření podmínek pro rozvoj výzkumných aktivit v rámci metodiky rozpočtu včetně vytváření podmínek pro aplikaci modelu full economic costing;
- ▶ vytvoření systému „post-doc“ pozic pro talentované domácí a zahraniční vědce včetně vyhledávacího a náborového systému.

4.2 Mezinárodní profilace a postavení univerzity

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ realizaci schválených projektů rozvoje výzkumné infrastruktury v rámci OP VaVpI;
- ▶ zavedení standardů a nastavení organizačních podmínek pro rozdělování institucionální podpory;
- ▶ vytváření podmínek pro větší zapojení týmů MU do evropských projektových schémat;
- ▶ optimalizaci evidence výsledků výzkumu a rozvoj spolupráce s klíčovými partnery při evidenci společných publikačních a aplikovaných výsledků.

5. INOVACE A TRANSFER TECHNOLOGIÍ

5.1 Podpora transferu výsledků výzkumu a vývoje do praxe

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ rozvoj metodiky pro evidenci projektů s výstupy s potenciálem pro transfer do praxe.

6. KOMUNIKACE S OKOLÍM UNIVERZITY

6.1 Rozvoj komunikace s veřejností a potenciálními studenty všech forem studia

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ sjednocení webové prezentace studijní nabídky ve všech stupních studia;
- ▶ vytvoření koncepce dalšího rozvoje vztahů s absolventy;
- ▶ rozvíjení prezentace MU k různým cílovým skupinám prostřednictvím sociálních sítí.

6.2 Budování prestiže v akademickém prostředí

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ vytvoření a implementaci komunikační strategie univerzity v oblasti propagace vědy a výzkumu;
- ▶ analýzu pozice MU v respektovaných mezinárodních žebříčcích;





- ▶ prezentaci univerzity v národních a mezinárodních univerzitních organizacích.

7. SÍŤ STRATEGICKÝCH PARTNERSTVÍ, SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU A ZAMĚSTNATELNOST

7.1 Rozvoj sítě strategických partnerství

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ rozvoj vztahů s univerzitními partnery v rámci širšího regionu s cílem vytvořit konsorcium univerzit úzce kooperujících v oblasti výuky i výzkumu;
- ▶ posilování spolupráce se strategickými partnery v oblasti zdravotnictví s ohledem na koncept budoucích univerzitních nemocnic.

7.2 Rozšiřování spolupráce s aplikační sférou a zlepšování zaměstnatelnosti

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ vytvoření strategie spolupráce se zaměstnavateli a její implementaci;
- ▶ rozvoj spolupráce s aplikační sférou při výzkumu, vývoji a vzdělávání.

7.3 Podpora akademických činností ze soukromých zdrojů

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ analýzu dosavadní praxe na MU.

8. EFEKTIVITA INSTITUCE

8.1 Zvýšení efektivity vnitřního fungování

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ realizaci organizačního auditu na RMU a MU;
- ▶ návrh organizační změny na základě auditu a zahájení její implementace;
- ▶ vytvoření koncepce strategického plánování na MU a její následnou implementaci.

8.2 Profesionalizace podpůrných činností

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ inovaci systému podpory projektů na centrální úrovni řízení a systému řízení projektů na decentralizovaných součástech (fakultách a centrálních pracovištích).

8.3 Finanční stabilita

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ rozvoj exekutivního informačního systému;





- ▶ návrh metodiky full cost a jednání s MŠMT o jejím zavedení;
- ▶ rozvoj metodiky sestavení rozpočtu;
- ▶ návrh metodiky sledování udržitelnosti a návratnosti investic a projektů, nastavení systému pro řízení rizik vzniku neuznatelných výdajů;
- ▶ snižování provozních nákladů v oblasti telekomunikací, IT a správy budov.

9. ZAMĚSTNANCI A PRACOVNÍ PROSTŘEDÍ

9.1 Přístup ke kariéře na univerzitě

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ inovaci koncepce personální politiky univerzity.

9.2 Dělbba práce

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ zvyšování efektivnosti administrativy projektů.

9.3 Oceňování práce

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ rozvoj systému odměňování a oceňování.

9.4 Pracovní prostředí a profesní rozvoj

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ inovaci koncepce interního systému dalšího vzdělávání zaměstnanců.

10. STAVEBNÍ INFRASTRUKTURA A KORPORÁTNÍ SLUŽBY

10.1 Realizace investičního programu na období 2011-15

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ monitorování a plánování investičního rozvoje;
- ▶ zahájení výstavby vědecko-výzkumného areálu projektu Středoevropský technologický institut CEITEC - prioritní osa 1 OP VaVpI;
- ▶ realizaci investičních akcí v rámci prioritní osy 2 OP VaVpI - projekt CETOCOEN a prioritní osy 4 OP VaVpI - projekt CESEB
- ▶ zajištění zdrojů pro zahájení rekonstrukce knihovny právnické fakulty v rámci prioritní osy 4 OP VaVpI;
- ▶ zahájení rekonstrukce a výstavby areálu filozofické fakulty ze zdrojů prioritní osy 4 OP VaVpI - projekt CARLA a z programového financování 13321J;





- ▶ zahájení dostavby vzdělávacích, výzkumných a vývojových kapacit v areálu fakulty informatiky ze zdrojů OP VaVpI a OP PI - projekt CERIT;
- ▶ zahájení dostavby a rekonstrukce knihoven a výukových prostor pedagogické fakulty a ekonomicko-správní fakulty ze zdrojů prioritní osy 4 OP VaVpI;
- ▶ zahájení realizace stavebních úprav pro pohyb a zlepšení pracovních podmínek studentů a pracovníků se specifickými nároky v rámci projektu OP VK.

10.2 Zvýšení efektivity správy budov

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ návrh metodiky Central Facility Management a nákladovou optimalizaci při správě a rozvoji objektů MU;
- ▶ optimalizaci systému měření a regulace.

10.3 Rozvoj služeb pro studenty a zaměstnance

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ zpracování organizačního modelu fungování kolejí a menz,
- ▶ evaluaci kvality stravovacích služeb.

11. INFORMAČNÍ SYSTÉMY

11.1 Podpora studijních procesů

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ elektronickou podporu administrativních procesů souvisejících se studiem;
- ▶ spolupráci na rozvoji systému kontroly proti plagiátorství.

11.2 Informační infrastruktura pro rozvoj vědy a výzkumu

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ návrh dlouhodobé koncepce udržování a obnovy informačních zdrojů pro špičkový výzkum na MU;
- ▶ vytvoření a implementaci metodiky pro ukládání publikačních výsledků v Repozitáři MU.

11.3 Podpora pro administrativní procesy a poskytování služeb

Masarykova univerzita se v roce 2012 zaměří na:

- ▶ koordinaci činnosti sítě Magnet a koordinaci rozvoje EIS na MU;
- ▶ rozvoj ekonomického informačního systému Magion 2012;
- ▶ rozvoj nástrojů pro centrální správu počítačové sítě;
- ▶ rozvoj nástrojů pro profesionalizaci řízení a administrativy.

