



MASARYKOVA UNIVERZITA

**AKTUALIZACE
DLOUHODOBÉHO
ZÁMĚRU MASARYKOVY
UNIVERZITY NA ROK 2014**



Cíl 1: Legislativní příprava a zahájení činnosti vnitřní akreditační autority

Vytvoření vnitřní akreditační autority v rámci MU bude představovat doplnění existujícího systému řízení kvality pedagogických činností a míří směrem k budoucí institucionální akreditaci. Za současného režimu akreditací, s výsadní rolí Akreditační komise ČR, bude jejím prioritním úkolem nastavení procesů, díky kterým předejde neúspěšným žádostem a rovněž rozvine diskusi a spolupráci s fakultami v kontextu dlouhodobých cílů ve struktuře studijních programů. Vzhledem k tomu, že MU hodnotí současnou podobu akreditačního procesu v řadě aspektů jako nevyhovující, považuje za správné začít připravovat své vnitřní prostředí na žádoucí změny v této oblasti.

Hlavní aktivity:

- ▶ Implementace normy upravující podmínky fungování studijních oborů a programů na MU a zahájení činnosti programových rad
- ▶ Navržení a následné nastavení vnitřního akreditačního procesu
- ▶ Pilotní běh vnitřního akreditačního procesu a jeho vyhodnocení

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 1 – Vzdělávací poslání univerzity a přístup orientovaný na studenta
- ▶ Priorita 8 – Efektivita instituce

Cíl 2: Vývoj a implementace principů a standardů pro zvyšování kvality doktorského studia

Doktorské studijní programy na MU odrážejí v současné době zaměření jednotlivých fakult, ústavů nebo kateder. Aktuálně je nabízeno celkem 59 programů členěných na 138 oborových rad. Míra tematické fragmentace je odlišná a vychází zejména z oborových specifik fakult. Různorodý a kvalitativně variabilní je proces náboru doktorských studentů, přijímací řízení, způsob ukončování studia i standardy pro školitele. Společným prvkem je monitorování průběhu studia prostřednictvím Informačního systému MU. Systém napomáhající absolventům doktorského studia v další kariéře však zcela chybí. Celkově je doktorské studium na univerzitě ve všech fázích významně odlišné od současného zahraničního pojetí studia, které klade hlavní důraz na kvalitu výzkumu, interdisciplinaritu, mezinárodní rozměr, získávání přenositelných dovedností a individuální přístup školitelů. MU se v roce 2014 zaměří na zavedení konkrétních opatření, která by postupně přibližovala doktorské studium na MU mezinárodním standardům.

Hlavní aktivity:

- ▶ Návrh a realizace konkrétních kroků k postupnému přibližování systému doktorského studia mezinárodním parametrům včetně definice a pilotní implementace interních standardů pro všechny fáze studia
- ▶ Analýza potenciálu a rozvoj spolupráce s AV ČR v oblasti doktorských studijních programů

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 1 – Vzdělávací poslání univerzity a přístup orientovaný na studenta
- ▶ Priorita 4 – Výzkumný profil univerzity





Cíl 3: Zapojení MU do realizace Massive Open Online Courses

Massive Open Online Courses (MOOC) se v poslední době staly jedním z významných faktorů, který ovlivní budoucí vývoj univerzitního vzdělávání. Díky dynamice svého rozšiřování, impaktu a doposud ne zcela jasným dopadům na současný tradiční model terciárního vzdělávání jsou sledovány v podstatě všemi významnými institucemi v této oblasti, které o nich vedou diskusi. Vstup do této oblasti lze do jisté míry považovat za indikátor vyspělosti univerzity, a to zdaleka nejenom technologické. Masarykova univerzita si od zapojení do MOOC slibuje zejména zvýšení své atraktivity pro talentované středoškoláky, posílení svého image jako dynamicky se rozvíjející a moderní univerzity a také vytvoření prostoru pro uplatnění a popularizaci výsledků práce svých špičkových výzkumných týmů.

Hlavní aktivity:

- ▶ Zpracování koncepce zapojení MU do realizace MOOC
- ▶ Příprava technického zázemí pro spuštění prvních kurzů MOOC
- ▶ Obsahová příprava a personální zajištění vybraných kurzů MOOC

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 1 – Vzdělávací poslání univerzity a přístup orientovaný na studenta
- ▶ Priorita 6 – Komunikace s okolím univerzity

Cíl 4: Rozvoj poradenských služeb a podpora rovných příležitostí na MU

V návaznosti na výsledky průzkumu v oblasti studijní neúspěšnosti, který MU realizovala v předchozím roce, je nezbytné dále rozvíjet síť poradenských a servisních služeb. Cílovou skupinou těchto služeb budou jak studenti na počátku vzdělávací dráhy (strategie prevence studijní neúspěšnosti), tak studenti se specifickými potřebami (inkluzivní strategie MU) a studenti hledající uplatnění na trhu práce (profesní orientace a rozvoj kariérového poradenství). Vytvoření koncepce inkluzivního vzdělávání bude podkladem pro stanovení dalších postupů pro zapojování studentů se specifickými nároky do vzdělávací, tvůrčí a odborné činnosti.

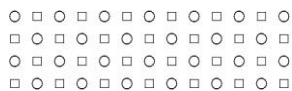
Hlavní aktivity:

- ▶ Vytvoření koncepce rozvoje inkluzivního vzdělávání na MU
- ▶ Rozvoj poradenských aktivit na MU zejména mentorováním osob odpovědných za poradenství na dílčích fakultách
- ▶ Rozvoj služeb Kariérního centra na MU

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 3 – Společenská odpovědnost a otevřenost ve vzdělávání
- ▶ Priorita 7 – Síť strategických partnerství, spolupráce s aplikační sférou a zaměstnatelnost





Cíl 5: Soustavné budování mezinárodního prostředí uvnitř MU prostřednictvím implementace strategie internacionalizace

Osobní zahraniční zkušenost člověka je významným a pro život formujícím zážitkem, proto by ji měl mít možnost získat, v ideálním případě, každý absolvent Masarykovy univerzity. Zvyšování počtu vyjíždějících studentů a akademických pracovníků přirozeně naráží na omezenost zdrojů i další překážky. Proto je důležitým řešením vytváření mezinárodního prostředí doma, na univerzitě. Masarykova univerzita považuje za žádoucí, aby se co možná nejvíce studentů setkávalo se zahraničními kolegy i vyučujícími v rámci standardní výuky, a tím měli možnost prohlubovat si své jazykové kompetence a zároveň být konfrontováni s jinou kulturou.

Hlavní aktivity:

- ▶ Vytvoření systému podpory fakult MU v získávání akreditací od mezinárodních akreditačních autorit a podpora spolupráce MU se zahraničními institucemi ve vytváření společných studijních programů
- ▶ Formalizace postupů v oblasti zahraničních mobilit na dílčích fakultách MU a rozvoj spolupráce v této oblasti
- ▶ Implementace nových procesů souvisejících se změnami v programech mobilit EU
- ▶ Zpracování koncepce problematiky posilování výuky v angličtině a její diskuse s fakultami

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 2 – Internacionalizace

Cíl 6: Vytváření institucionálních podmínek pro posilování výzkumného charakteru univerzity

Kvalita výzkumu, která mimo získávání mezinárodně kompetitivních výsledků ovlivňuje i kvalitu vzdělávacího procesu, je v současné době na MU jednou ze stěžejních priorit. Kromě několika systémových opatření vedoucích k nárůstu počtu výzkumných týmů schopných konkurence v mezinárodním měřítku je nutné věnovat pozornost i podpůrným aktivitám a udržení úspěšných týmů a programů i po skončení nebo částečných výpadech financování z grantových nebo jinak časově omezených zdrojů. Je žádoucí zavedení systematického monitoringu kvality a efektivity výzkumu pro potřeby strategického rozhodování i pro rozvoj stimulujícího tvůrčího prostředí. Další nutnou ambicí je zvýšení podílu financování výzkumu ze zdrojů mimo státní rozpočet.

Hlavní aktivity:

- ▶ Implementace analytického nástroje pro kvalitativní posuzování výzkumné činnosti
- ▶ Vývoj a pilotní ověřování procesu evaluace výzkumné činnosti
- ▶ Vytvoření strategie cílené podpory klíčových výzkumných pracovníků univerzity v návaznosti na výsledky kvalitativního posouzení výzkumného výkonu
- ▶ Podpora sdílení a efektivního využívání nákladných přístrojů a zařízení ve výzkumu
- ▶ Optimalizace podpory zapojování výzkumných pracovníků do mezinárodních výzkumných týmů
- ▶ Vytvoření strategie udržitelnosti velkých infrastrukturních výzkumných projektů





- ▶ Analýza finanční stability univerzity v souvislosti s končící dotační podporou aktuálního programovacího období strukturálních fondů EU a návrh případných opatření zejména v oblasti lidských zdrojů

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 4 – Výzkumný profil univerzity
- ▶ Priorita 5 – Inovace a transfer technologií
- ▶ Priorita 8 – Efektivita instituce
- ▶ Priorita 9 – Zaměstnanci a pracovní prostředí

Cíl 7: Legislativní a metodická podpora procesů komercializace a ochrany duševního vlastnictví

Univerzita se dlouhodobě zaměřuje na zavádění činností, které významným způsobem posilují efektivitu přenosu znalostí a výsledků výzkumu a vývoje do praxe. Implementace nových postupů a současně rozvoj postupů stávajících zvýší funkčnost dosud vybudovaných systémů pro transfer technologií a spolupráci s aplikačními partnery a umožní efektivnější využívání duševního vlastnictví univerzity. Strategické, koncepční a metodické aktivity budou realizovány i ve vazbě na podmínky řešených VaV projektů a závazky v těchto projektech.

Hlavní aktivity:

- ▶ Racionalizace a efektivita spolupráce v oblasti transferu technologií v regionu
- ▶ Rozvoj funkčního odborného, ekonomického a právního zázemí na MU v oblasti spolupráce se soukromým sektorem
- ▶ Podpora činnosti kontaktních osob (technologických skautů) uvnitř vybraných pracovišť MU s výrazným potenciálem pro využití jejich duševního vlastnictví
- ▶ Řešení problematiky veřejné podpory ve vztahu k monitorovacím indikátorům v projektech OP VaVpI
- ▶ Vytvoření metodiky v oblasti právní ochrany databází a nakládání s nimi

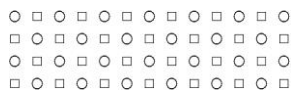
Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 4 – Výzkumný profil univerzity
- ▶ Priorita 5 – Inovace a transfer technologií
- ▶ Priorita 7 – Síť strategických partnerství, spolupráce s aplikační sférou a zaměstnatelnost

Cíl 8: Posílení vnitřní a vnější komunikace univerzity inovací stávajících a zaváděním nových komunikačních kanálů

Institucionální webová prezentace Masarykovy univerzity je jedním ze základních nástrojů pro komunikaci se všemi cílovými skupinami, od uchazečů o studium přes studenty až po absolventy a širokou veřejnost. Webové prezentace obecně jsou komunikačním nástrojem, který zaznamenal v posledních letech zásadní vývoj zejména s ohledem na rozmach sociálních sítí a nových nástrojů on-line komunikace. Tomu je třeba přizpůsobit i webovou prezentaci MU a zajistit její provázání na sociální sítě. Současně je nezbytné i zvyšování informovanosti zaměstnanců MU pomocí nástrojů interní komunikace tak, aby





se mohli stále více zapojovat do budování a posilování prestiže univerzity na národní a mezinárodní úrovni.

Hlavní aktivity:

- ▶ Analýza a vyhodnocení současného stavu institucionální webové prezentace MU
- ▶ Vytvoření koncepce a návrh struktury obsahu nové institucionální webové prezentace MU
- ▶ Posílení vnější komunikace univerzity rozšířeným využíváním sociálních sítí
- ▶ Analýza existujících nástrojů interní komunikace v rámci MU a návrh strategie využití nových komunikačních kanálů
- ▶ Posílení odborné prezentace výsledků výzkumu vytvořením sítě odborných redaktorů

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 6 – Komunikace s okolím univerzity
- ▶ Priorita 7 – Síť strategických partnerství, spolupráce s aplikační sférou a zaměstnatelnost

Cíl 9: Implementace strategického plánování a zahájení přípravy strategie MU na léta 2016–2020

Zvyšující se důraz na výkon univerzity v zásadách financování veřejných vysokých škol (posilování kvalitativních a výkonových parametrů v rámci normativního financování, posilování role institucionálních rozvojových plánů atd.) a potřeba průkazněji identifikovat klíčové priority rozvoje univerzity a zároveň je i odpovědně monitorovat vedou Masarykovu univerzitu k posilování role strategického plánování. To by mělo představovat zejména ukotvení již z části fungujících procesů mezi vedením univerzity a fakultami, formalizaci základních postupů strategického plánování na fakultách a soustředění větší pozornosti na vyhodnocování výkonu univerzity dle stanovených indikátorů. Rok 2014 MU rovněž vnímá jako rok, kdy je nezbytné zahájit interní debatu napříč součástmi o budoucím směřování univerzity v letech 2016–2020, a to zejména v kontextu proměn a možností vnějšího prostředí.

Hlavní aktivity:

- ▶ Pokračování v implementaci koncepce strategického plánování zejména ve vztahu k fakultám
- ▶ Zahájení tvorby strategie Masarykovy univerzity na léta 2016–2020, a to zejména s ohledem na nové programovací období Strukturálních fondů EU i investiční priority

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 8 – Efektivita instituce
- ▶ Priorita 10 – Stavební infrastruktura a korporátní služby





Cíl 10: Rozvoj právního servisu na MU a revize vnitřních legislativních norem univerzity

Dnešní vnější prostředí, v němž se české univerzity nacházejí, je charakteristické četnými změnami legislativních norem s přímým i nepřímým dopadem na samotné školy, proměnami pravidel v krátkých intervalech zejména ve finančních otázkách, nejednoznačným výkladem legislativy a postupů v souvislosti s řešenými projekty financovanými z prostředků Strukturálních fondů EU. To klade nároky na hledání řešení vyvstalých situací i na přenastavení interních procesů, do nichž musí být vnější změny implementovány. Ve výsledku narůstají nároky na časové kapacity i kvalifikaci servisních pracovišť a managementu. Výše uvedené se stalo podnětem pro posílení zejména právního servisu instituce formou ustanovení legislativní komise, jejíž hlavní činností bude vedle revize stávajících univerzitních norem i diskuse o legislativních dopadech plánovaných změn.

Hlavní aktivity:

- ▶ Ustanovení legislativní komise MU
- ▶ Provedení revize základních legislativních norem univerzity
- ▶ Vyhodnocení legislativních dopadů plánovaných změn ve finanční autonomii univerzity

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 8 – Efektivita instituce

Cíl 11: Vytváření institucionálních podmínek pro zvýšení transparentnosti personální politiky MU

Kvalitní personální politika musí ctít jeden z hlavních principů a tím je její transparentnost. Proto Masarykova univerzita hodlá přijmout pracovní řád, který stanoví jasný základní rámec pracovních podmínek všech svých zaměstnanců a zavede systém hodnocení akademických pracovníků, který ozřejmí, podle jakých kritérií jsou pracovníci na daných pracovištích hodnoceni, a rovněž zajistí, že budou hodnoceni rovným způsobem odpovídajícím zastávané pozici. Navržena bude rovněž systemizace klíčových pracovních pozic se vztahem ke garanci studijních oborů s cílem odpovídajícím způsobem ocenit zejména vynikající akademické pracovníky.

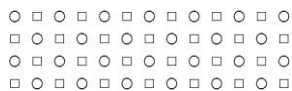
Hlavní aktivity:

- ▶ Zavedení systému hodnocení akademických pracovníků
- ▶ Návrh systemizace pracovních míst klíčových akademických pracovníků a návazné úpravy mzdové politiky
- ▶ Vytvoření věcného záměru a návrhu paragrafovaného znění pracovního řádu jako vnitřního předpisu MU

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 8 – Efektivita instituce
- ▶ Priorita 9 – Zaměstnanci a pracovní prostředí





Cíl 12: Využívání informačních systémů v realizaci studijních, výzkumných a administrativních činností

Masarykova univerzita bude i nadále rozvíjet svou informační infrastrukturu v souladu s rozvojem informačních technologií, a to s cílem udržet pro své uživatele standard poskytovaných služeb i při změně legislativních podmínek a s cílem rozšířit agendy, které podporují realizaci studijních, výzkumných a administrativních činností.

Hlavní aktivity:

- ▶ Další rozvoj agend pro podporu akademické integrity (odhalování plagiátů, ověřování pravosti diplomů atd.)
- ▶ Vývoj informačního systému pro podávání, přijímání a hodnocení vnitřních grantů MU
- ▶ Procesní řízení významných administrativních úkonů s využitím nástrojů elektronické spisové služby MU (zejména v oblastech veřejných zakázek, studia, habilitačních a profesorských řízení, personalistiky a výběrových řízení, vnitřního kontrolního systému)
- ▶ Tvorba dlouhodobého úložiště elektronických dokumentů v návaznosti na elektronickou spisovou službu MU
- ▶ Úprava ekonomického systému v souvislosti s budoucím zavedením státní pokladny
- ▶ Pilotní běh systému hodnocení akademických pracovníků v prostředí IS MU

Vazba na priority Dlouhodobého záměru MU:

- ▶ Priorita 8 – Efektivita instituce
- ▶ Priorita 11 – Informační systémy





Příloha: Specifikace vybrané investiční činnosti MU v roce 2014

- ▶ Realizace výstavby vědecko-výzkumného areálu, projekt CEITEC – Středoevropský technologický institut v rámci prioritní osy 1 OP VaVpI
- ▶ Realizace rekonstrukce a výstavby areálu Filozofické fakulty MU, projekt Centrum podpory humanitních věd – CARLA v rámci prioritní osy 4 OP VaVpI
- ▶ Realizace dostavby vzdělávacích, výzkumných a vývojových kapacit v areálu Fakulty informatiky MU, projekt Rozvoj infrastruktury pro výuku a výzkum na FI MU v rámci prioritní osy 4 OP VaVpI a projekt CERIT Science Park programu Prosperita OP PI
- ▶ Realizace stavebních úprav pro pohyb a zlepšení pracovních podmínek studentů a pracovníků se specifickými nároky, projekt OP VK Síť expertních pracovišť k zajištění inkluze v terciárním vzdělávání
- ▶ Realizace stavby rekonstrukce knihovny Právnické fakulty MU v rámci programového financování 13321J
- ▶ Projektová příprava a realizace stavby II. etapy rekonstrukce a dostavby historického areálu Filozofické fakulty MU v rámci programu 13321J
- ▶ Rekonstrukce auly Právnické fakulty MU
- ▶ Revitalizace veslařského areálu Fakulty sportovních studií MU na ul. Veslařské (dokončení stavby v r. 2016)
- ▶ Rekonstrukce a modernizace školicího a výukového střediska Cikháj (dokončení stavby v r. 2018)
- ▶ Příprava investičních akcí v souvislosti s dislokací Lékařské fakulty MU v areálu Univerzitního kampusu Bohunice – výstavba objektu pro stomatologické a nelékařské obory (STONE, simulační komplex MU)
- ▶ Příprava investičních akcí v souvislosti s dislokací Ústavu výpočetní techniky MU výstavbou nebo pořízením objektu
- ▶ Realizace centralizovaných investičních akcí mimo programové a projektové financování; předprojektová a projektová příprava nových investičních akcí s realizací v dalších letech

