

Prohlášení

Přijímám tímto kandidaturu na děkana Přírodovědecká fakulty MU pro funkční období 2018-2022



V Brně, 23.10.2017

Tomáš Kašparovský

Odborný životopis

Jméno, narození:

- doc.Mgr. Tomáš Kašparovský, Ph.D., narozen 30. listopadu 1976 v Brně

Pracoviště

- Ústav biochemie PŘF MU

Funkce na pracovišti

- Docent
- Zástupce ředitele pro vnější vztahy a projekty

Vzdělání a akademická kvalifikace

- 2017: doc. Biochemie ,PŘF MU, Brno
- 2004: Ph.D. Biochemie, PŘF MU, Brno
- 2000: Mgr. Biochemie, PŘF MU, Brno

Přehled zaměstnání

- 2017-dosud: docent, Ústav biochemie PŘF MU
- 2016-dosud: zástupce ředitele pro vnější vztahy a projekty, Ústav biochemie PŘF MU
- 2005-2016: odborný asistent, Ústav biochemie PŘF MU
- 2003-2005: odborný pracovník, Katedra biochemie PŘF MU

Pedagogická činnost

- Přednášky:
Biochemie
Rostlinná biochemie
Regulace metabolických drah
Buněčné signalizace
- Biochemie seminář
- Metody biochemického výzkumu (laboratorní cvičení)
- Vedoucí 42 bakalářských a 20 diplomových obhájených prací
- Školitel 6 PhD. studentů (2 obhájené)

Vědeckovýzkumná činnost

- Sekundární metabolity rostlin a hub
- Vývoj metod pro stanovení sekundárních metabolitů
- Sledování nízkomolekulárních látek účastnících se obranné reakce rostlin
- Metabolismus fytoestrogenů

- Řešitel 2 (2006–2012) a spoluřešitel 3 grantů GAČR (2011–2016)
- Hlavní koordinátor OPVK projektu BiochemNet (2012-2014)
- Spoluřešitel 1 projektu výzkumného záměru MŠMT (2006-2011)
- Řešitel 4 projektů FRVŠ/FRMU (2001, 2008, 2012 a 2017)

Akademické stáže

- 2000, 2001, 2010 a 2016: krátkodobé stáže - L'Institut national de la recherche agronomique (INRA) Dijon, Francie
- 2008-2017: krátkodobé stáže - L'Institut national de la recherche agronomique (INRA) Sophia-Antipolis, Francie

Univerzitní aktivity

- 2008-2011: člen Akademického senátu PŘF MU
- 2011-2014: předseda KAP a místopředseda Akademického senátu PŘF MU
- 2012-2013: zástupce PŘF MU v Radě vysokých škol
- 2014-dosud: zástupce MU v Radě vysokých škol, člen předsednictva
- 2016-dosud: zástupce ředitele pro vnější vztahy a projekty, Ústav biochemie PŘF MU

Mimouniverzitní aktivity

- člen České společnosti pro biochemii a molekulární biologii
- člen České společnosti klinické biochemie
- člen Spektroskopická společnost Jana Marka Marci
- člen britské Society for experimental biology

Publikační aktivita

články v časopisech s IF	20
Citace bez autocitací	103
H-index	6



Cíle pro funkční období děkana 2018-2022

Elita pro budoucnost

Hlavním posláním Přírodovědecké fakulty (PřF) Masarykovy univerzity (MU) je získávat a šířit znalosti o zákonitostech a procesech v živé a neživé přírodě a pracovat na využívání získaných poznatků pro zlepšení kvality života celé společnosti. Pro splnění těchto cílů si fakulta v uplynulých letech vybudovala vynikající výukovou a výzkumnou infrastrukturu, která snese nejpřísnější mezinárodní srovnání. Vedle skutečnosti, že lze na naší fakultě získat kvalitní vzdělání v celé řadě oborů je rovněž fakulta v naší zemi významným výzkumným centrem. Toto bohatství v rozmanitosti je potřeba rozvíjet, aby se naše fakulta stala špičkovým pracovištěm pro špičkové akademiky a studenty. Mojí vizí v rozvoji fakulty je efektivní využívání výukové a výzkumné infrastruktury, která v kombinaci se změnou vnějších pravidel akreditací a financování VŠ umožňuje vytvořit z naší fakulty elitní pracoviště minimálně v rámci České republiky. Na různých úrovních a různými prostředky se budu snažit, abychom poskytovali kvalitní a v praxi žádané vzdělání, a proto je nutné vytvořit inspirující, motivující, vstřícné a přátelské prostředí, kde se bude dobře pracovat i studovat.

- **Dokončit přechod fakulty na nové akreditace**
- **Posílit výuku v angličtině**
- **Upravit rozpočtová pravidla na fakultě**
- **Zajistit efektivní využívání výzkumných infrastruktur**
- **Připravit se na výpadek ve financování NPU a OPVVV**
- **Popularizovat fakultu u uchazečů a široké veřejnosti**
- **Zajistit širší informovanost v rámci fakulty**
- **Užší spolupráce s LF, FSpS a CEITECem**
- **Personální politika s ohledem na budoucnost**
- **Přiblížení administrativy studentům a zaměstnancům v kampusu**

V rámci následujícího období považuji za nejdůležitější především bezproblémový přechod na nová pravidla vyplývající z novely Zákona o vysokých školách. V současnosti se podařilo zdárně upravit vnitřní normy fakulty, především Statut a s ním související předpisy. Nicméně to pravděpodobně komplikovanější nás teprve čeká a tím je **přechod na nové akreditace** studijních programů. Na podzim tohoto roku bude podána institucionální akreditace MU, což je jen první fáze procesu, na kterou budou navazovat reakreditace stávajících studijních programů v nové struktuře, případně akreditace nových programů, které se již nesmí dělit na obory. 31.8.2019 skončí bez náhrady akreditace většiny programů a studentům bude nutné nabídnout vhodnou náhradu ve formě adekvátních programů, a to ve struktuře umožňující pokračování v započatém studiu. V rámci tohoto procesu budu především prosazovat jasnou a přehlednou strukturu programů, ve které se budou dobře

orientovat jak potenciální zájemci o studium, tak budoucí zaměstnavatelé našich absolventů. Dle mého názoru by tedy bylo optimální, aby bakalářské programy měly širší záběr odpovídající struktuře studia na středních školách. V navazujícím magisterském studiu bych poté považoval za smysluplné zavádět specializace, umožňující přiblížit studium tématu diplomové práce. V doktorském studiu budu podporovat vytvoření struktury studijních programů, případně specializací tak, aby odpovídala aktuálnímu vědeckému zaměření fakulty. V rámci naší fakulty je dlouhá tradice ve vzdělávání středoškolských učitelů, což považuji za nutné zachovat i v nových akreditacích s rozšířením nabídky o pětileté magisterské studium.

Ve chvíli, kdy se nám podaří zdárně překlopit stávající strukturu studijních programů na novou, otevřu diskuzi, jak využít institucionální akreditaci pro vhodné rozšíření nabídky studia na PŘF. Jako smysluplné vidím takové **nové studijní programy**, kterými oslovíme širší skupiny studentů, a to především profesně orientovanými programy a programy vyučovanými v angličtině. U profesně orientovaných programů považuji za vhodné vycházet z analýzy trhu práce a zohlednit tak poptávku zaměstnavatelů. Z informací z Centra zahraničních spolupráce vyplývá, že ze zahraničí je poptávka o pregraduální studium na naší fakultě. Zasadím se tedy o vytváření nových studijních programů v angličtině a to především v magisterském a doktorském studiu. Toto studium by mohlo být zaměřeno širěji a využívat tak již existující předměty vyučované v angličtině, které by se doplnily tak, aby vznikly smysluplné studijní programy. Placené zahraniční studium by takto mohlo přinést vhodné prostředky pro motivaci akademiků vyučovat v angličtině.

Dále považuji za důležité vést **bakalářské a magisterské studenty** k větší samostatnosti při zpracovávání svých závěrečných prací. To je možné v případě snížení počtu studentů na jednoho akademika. Nová metoda financování VŠ (fixní financování) nám umožňuje se více soustředit na jednotlivé studenty a není tak nutné udržovat při studiu i studenty, kteří nemají o studium dostatečný zájem nebo na něj nestačí. Budu tedy doporučovat snížení počtu přijímaných studentů do magisterských studijních programů a tím také snížení počtu studentů na akademika, což by umožnilo vyšší kvalitu absolventů. Cílem by mělo být, aby kvalita vzdělávání na naší fakultě byla srovnatelná s rámcem vzdělávání ve vyspělých evropských zemích.

V rámci **doktorského studia** je nutné dále rozvíjet jazykové kompetence studentů, a to především na komunikační úrovni. Budu tedy podporovat pořádání konferencí v angličtině, kde by mohli doktorští studenti prezentovat výsledky své práce. Dále bude nutné, aby fakulta podporovala rozvoj zahraniční spolupráce, neboť dle nových akreditačních pravidel bude muset každý doktorand absolvovat alespoň měsíční zahraniční stáž.

Pro zajištění kvalitních akademiků pro výuku na naší fakultě navrhu Vědecké radě úpravu podmínky pro **habilitační a profesorská řízení**, a to jak v oblasti vědecké kvalifikace rozdělením a bližším specifikováním podmínek pro publikační výstupy dle specifik oborů. Dále pak navrhu upřesnění rozsahu pedagogické praxe uchazeče a v neposlední řadě doplnění

požadavku zahraničních praxí. V rámci personální politiky jednotlivých ústavů bych uvítal koncepci v přijímání nových pracovníků pro zajištění kvalitní výuky a kontinuity a to i s ohledem na odchod starších akademiků do důchodu. Rád bych také, aby se fakulta stala spravedlivým zaměstnavatelem, který motivuje své zaměstnance k vysokému výkonu a adekvátně je za něj odměňuje.

V oblasti **výzkumu** se zasadím o vhodnou **synergii fakulty s CEITECem**, abychom maximálně využili infrastruktury CEITECu pro rozvoj výzkumu na naší fakultě. Na druhé straně budu trvat na tom, aby fakultě zůstala výuka studentů, především pregraduálních, a CEITEC se soustředil na experimentální vědeckou práci. Stejně tak považuji za klíčové udržení výzkumných infrastruktur v rámci fakulty a hledání vhodných podmínek pro jejich rozvoj. V této souvislosti bude klíčový rok 2020, kdy skončí Národní program udržitelnosti a bude postupně snižována podpora z OPVVV, která končí v roce 2022. Budu tedy podporovat maximální využití administrativního zázemí děkanátu k podpoře získávání grantů jak národního tak mezinárodního charakteru, abychom výpadek výše zmiňovaného financování nahradili jinými zdroji. V oblasti výzkum plánuji aktivní podporu postdoktorských pozic obsazovaných především zahraničními pracovníky. Za vhodné považuji vytvoření klastru PŘF, LF, FSpS a CEITECu v rámci především kampusu v Bohunicích, kde by bylo možné sdílet jak výukové tak výzkumné kapacity.

Jako prioritní považuji vést aktivní diskuzi s **vedením univerzity**, a to především v otázkách vnitřních předpisů a administrativy obecně, aby tyto procesy minimalizovaly zátěž na akademické pracovníky. Dále se budu zasazovat o úpravu odvodů na centralizované činnosti vzhledem k podpoře rozvoje výzkumu a snížení odvodů z prostředků na výukové aktivity. Hodlám aktivně diskutovat s vedením univerzity ohledně potřebnosti některých "služeb" na rektorátu vzhledem k potřebám fakulty.

Změna vnějších pravidel **tvorby rozpočtu**, a to jak na úrovni MŠMT, tak univerzity vyžaduje úpravu pravidel v rámci PŘF. Tato úprava by měla zahrnovat určitou možnou míru fixace některých částí rozpočtu, nicméně je nutné zachovat motivační prvky a zohlednit míru kooperace mezi ústavu při vzdělávacích i výzkumných činnostech, a to i po roce 2019 kdy bude pravděpodobně ukončeno bodování výsledků dle RIVu.

Nezanedbatelnou činností fakulty v budoucím období by mělo být **popularizování jednotlivých oborů** u středoškolských studentů, a to jak podporou jednotlivých aktivit ústavů (např. Bioskop, ViBuCh atd.), tak i spoluprací se středními školami v rámci SOČ. Důležitou roli v tomto procesu hrají i dny otevřených dveří, kde jsou uchazečům přiblíženy specifika jednotlivých oborů. Vzhledem k tomu, že je tato činnost pro fakulty důležitá, plánuji vytvořit na děkanátu pracovní pozici referenta odpovědného za tuto agendu, který bude přímo podléhat pověřenému proděkanovi. V procesu popularizace bych se rád dohodl se studenty naší fakulty na jejich širším zapojení a vhodným způsobem je za to odměňoval. U oborů, u

kterých je to možné, bych rád podporoval rozvoj CŽV, neboť se jedná mimo jiné o další vhodný finanční zdroj pro fakultu.

Za praktické považuji přiblížení administrativy především studentům sídlícím v kampusu, a to vytvořením dalšího **studijního oddělení na kampusu**. Při kladném ohlasu bych do budoucna zvažoval umístění také dalších úředníků do kampusu, aby servis děkanátu byl co nejbližší i akademikům v kampusu.

Nedílnou součástí fungující instituce je i **kvalitní komunikace uvnitř fakulty**, rád bych proto zavedl rozesílání zápisů z porad vedení fakulty a porad s řediteli ústavů akademikům. Rovněž plánuji častější porady s řediteli ústavů a garanty programů především s ohledem na očekávané změny akreditací studijních programů, financování atd.

Vzhledem k tomu, že univerzitní studentská anketa nekoresponduje s potřebami PŘF, rád bych ve spolupráci se studenty vytvořil **fakultní studentskou anketu**, která by akademickým pracovníkům poskytla vhodnou zpětnou vazbu pro zkvalitnění výuky. Za žádoucí také považuji zapojení našich absolventů, ideálně se zkušenostmi při uplatnění v zahraničí, do zpětného procesu evaluace studijních programů.

Z řad studentů slýchávám stále častěji stížnosti na kvalitu **jazykové přípravy** na naší fakultě především v oblasti angličtiny. Příčinou je pravděpodobně, jako u ostatních předmětů, různorodá kvalita středoškolské přípravy. Pokud hodláme posílit výuku v angličtině je nutné zajistit, aby byla dostupná všem studentům. Hodlám se tedy zasadit o zlepšení výuky jazyků, konkrétně angličtiny, kterou “nakupujeme“ od CJV tak, aby korespondovala s potřebami PŘF.

Poslední dobou se intenzivně projevuje zájem zřízení školky či školek v rámci PŘF. V tomto ohledu si dovedu představit vyčlenění určitého prostoru v kampusu a na Kotlářské pro vytvoření **dětské skupiny**. Vytvoření plnohodnotné školky je sice v rámci fakulty možné, ale finančně dosti náročné a navíc s omezenou kapacitou. Jako finančně schůdnější se jeví příspěvek na poplatky za předškolní zařízení, jež by byl poskytován ze sociálního fondu a který by byl dostupnější širší skupině zájemců.

Návrh aktualizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Přírodovědecké fakulty MU.

Aktuální Strategický záměr fakulty je zpracován na léta 2016 – 2020 a navazuje na Strategický záměr univerzity na stejné období. V současné době se tedy nacházíme v druhém roce jeho realizace. Většina cílů, které hodlám na fakultě realizovat, je v souladu s již schváleným Strategickým záměrem fakulty. Nicméně oproti roku 2016 došlo k několika změnám, které vyvolávají nutnost jeho aktualizace v několika oblastech.

- 1) Získání Institucionální akreditace pro oblasti vzdělávání realizované na fakultě. Na podzim tohoto roku bude podána žádost o institucionální akreditaci MU, což je jen první fáze procesu, na kterou budou navazovat akreditace studijních programů v nové struktuře. Je nutné zajistit, aby nové akreditace studijních programů byly v souladu s novelou VŠ zákona a pravidly NAÚ a MU
- 2) Zajistit systém hodnocení kvality vzdělávací činnosti tak, aby odpovídal pravidlům MU a NAÚ.
- 3) Zajistit studentům bezproblémový přechod na nové studijní programy. V případě novelizace VŠ zákona umožnit dostudování studentům v současných studijních programech.
- 4) Rozšířit stávající nabídku studijních programů o profesně orientované programy, které by nám umožnily získat další skupiny zájemců o studium.
- 5) V rámci operačních programů byla na fakultě vybudována špičková výzkumná infrastruktura, kterou je potřeba efektivně využít při získávání národních a mezinárodních grantů.
- 6) V rámci univerzity existují strategiční partneři PŘF jak ve výzkumu, tak ve výuce, kterými jsou LF, FSpS a CEITEC. Vytvoření klastru těchto subjektů v rámci především kampusu v Bohunicích, kde by bylo možné sdílet jak výukové tak výzkumné kapacity, by mohl přinést benefity všem zúčastněným.
- 7) Změna vnějších pravidel tvorby rozpočtu, a to jak na úrovni MŠMT, tak univerzity vyžaduje úpravu pravidel v rámci PŘF a to s určitou mírou fixace, se zachováním motivačních prvků a podpory kooperace mezi ústavami.
- 8) Připravit se na výpadek ve financování NPU a OPVVV hledáním vhodných náhradních zdrojů financování a to jak vnějších tak vnitřních (FPP).
- 9) Přiblížení administrativy studentům a zaměstnancům v kampusu v Bohunicích.

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že nejsem členem akademické obce jiné fakulty než PřF MU, nejsem členem statutárních orgánů právnických osob, nevyvíjím vlastní podnikatelskou činnost a nemám pracovní poměr k jinému zaměstnavateli než MU.

V Brně, 23.10.2017


Tomáš Kašparovský