



# Činnosti spojené s projekty a ERP

Skorkovský, ESF MU

# Základní problém



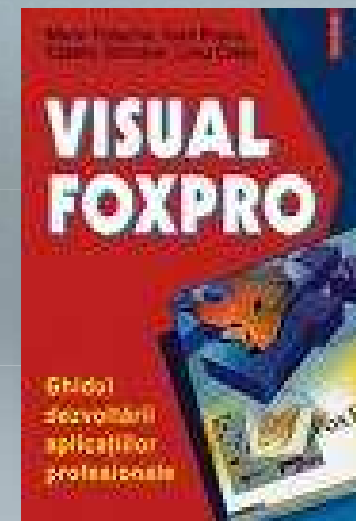
Máme  
ohromné  
množství  
dat...

a přitom  
minium informací  
podporujících  
rozhodování



# Takový obyčejný obchodní případ..

- Tiskárna někde v Horní Dolní má malý problém
- Pro řízení polygrafických procesů používají :
  - ekonomický systém Pohoda
  - systém pro kalkulace, logistiku, řízení výroby a další procesy napsaný :
    - v zastaralém prostředí FOX PRO
    - jedním jediným člověkem
  - MS Office



# Takový obyčejný obchodní případ..

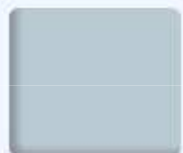
- **Ostré konkurenční prostředí vyžadující :**
  - rychlou reakci na poptávku
  - variabilní nabídky a jejich okamžitou kalkulaci
  - zkracování dodacích termínů
  - procesy řízené podle flexibilního workflow
  - přesné oceňování ukončených zakázek
  - zpětné vazby na vnější a vnitřní signály :
    - důvody odmítnutí nabídek
    - důvody neočekávaných nákladů

# Takový obyčejný obchodní případ..

- **Ostré konkurenční prostředí vyžadující :**
  - pokrytí všech základních procesů :
    - předtisková příprava (DTP, CTP,...)
    - nákup materiálu (papír, barvy,..)
    - tisk různými technologiemi
    - plánování výroby a dílenské řízení
    - dokončovací operace
      - ořezávání
      - snášení
      - vazba
      - vysekávání
    - generace výdejek a faktur
    - sledování salda a tak dále a tak dále



# Tiskařský stroj a barvy



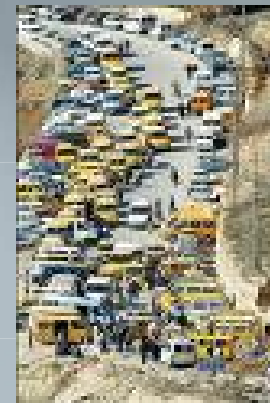
# Takový obyčejný obchodní případ..

- Úzká místa(TOC) – hrozby (SWOT) :
  - zastaralý systém, který je nutno stále upravovat
  - heterogenní části IT nástrojů (finance, kalkulace, výroba, plánování, personalistika,..) neposkytují nikdy přesný obraz stavu – data se mezi aplikace „přenášejí“ – zdroj chyb
  - kalkulace je závislá na chybným lidským faktoru
  - **jeden autor systému, který zatím funguje**

# Takový obyčejný obchodní případ..

- Úzká místa(TOC) – hrozby (SWOT) :
  - internetové aukce upřednostňují konkurenty, kteří jsou levnější a rychlejší
  - velikost objednávaných dávek papírů a barev stojí na nepřesných odhadech **nákupčích** (při vysokém počtu zakázek, strojů a typů papíru je optimalizace nákupu vedoucí k nižším aktivům při zachování dobré servisní úrovně je odhad nakupovaného množství v čase nad síly jedince s tužkou)

Vstup do pásma Gazy →

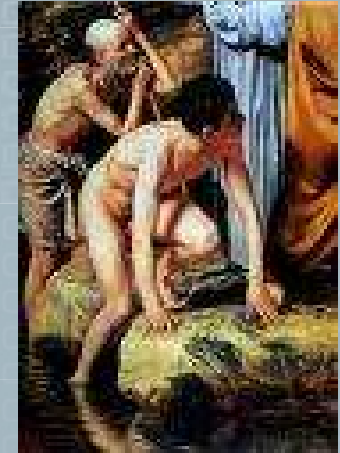




# Takový obyčejný obchodní případ..

## ■ Přichází údajný spasitel a nabízí :

- moderní flexibilní ERP systém
- zázemí IT firmy s tradicí
- zázemí globálního dodavatele



## ■ Přicházející mesiáš ovšem nenabízí :

- znalost polygrafických procesů
- aplikaci, která umí tyto procesy řídit a je plně integrovaná s nabízeným ERP

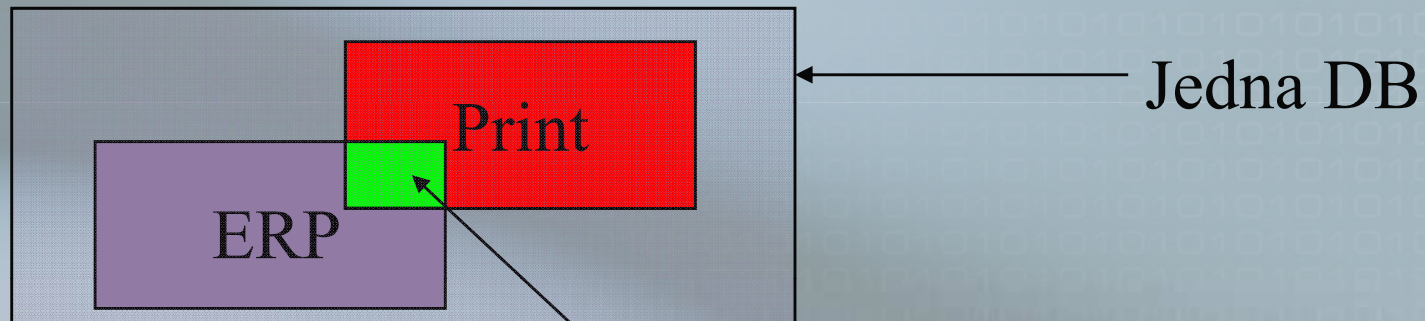
## ■ Přicházející uchazeč o zakázku by musel :

- procesům porozumět
- aplikaci ve vývojovém prostředí ERP napsat
- provést implementaci
- místo výše uvedených bodů najít již existující vertikální a celosvětové, vyzkoušené řešení

# Takový obyčejný obchodní případ..

## Nalezení vertikály je správně !

- jde o cizí firmu, která řešení **Print** už implementovala 100-krát a v různých jazycích



Účetnictví  
Logistika  
Nákup a Prodej  
CRM

# Takový obyčejný obchodní případ..

- Uspořádá se **Live Meeting** kde se autor aplikace na dálku předvede :
  - nastavení aplikace
  - základní funkce a „**sweet points**“
  - řízení průběhu zakázky
- Presentaci překládají místní potenciální dodavatelé
- Zákazník je spokojený a očekává další akce
- Dodavatel uzavře smlouvu o lokalizaci a šíření pro určitou geografickou lokalitu



# Pohled na hlavní obrazovku aplikace **Print**

**Order 20050 James Dailey Ltd. - Case Card**

General Invoicing Shipment Foreign Trade Info Other All **Order**

Sell-To No.  ID  Quote no. . . . .

Sell-to Name . . . . . James Dailey Ltd. Search Order No. . . . .

Sell-To Address . . . . . 153 Thomas Drive Copy Invoice Number . . . . .  Show de...

Sell-To Postal Code/City . GB-CV6 1GY Coventry Customer Salesperson . . . . . SOS Sonny Salesman

Sell-To Phone . . . . . Fax . . . . . Order Estimator . . . . .

Sell-To Contact . . . . . Mr. James Dailey Coordinator . . . . . NWS

Your Reference . . . . . Responsible . . . . .  NWS NWS Superuser

Old order number . . . . .  Status Code . . . . . ORDER Order confirmati...

Order Type . . . . .  Deadline . . . . . 12.01.04 Next Status

Product Group . . . . . 400 Brochures Rejection Code . . . . .  PLAN

Job Name . . . . . test imposition Eco-label . . . . .  Change Status

| J.. | V.. | A.. | Type  | U..<br>R.. | Product<br>Group | Te...<br>Job | Quan... | Pa... | For...<br>Code | C..<br>F.. | C..<br>B. | Paper | Job Name         | External Description              |
|-----|-----|-----|-------|------------|------------------|--------------|---------|-------|----------------|------------|-----------|-------|------------------|-----------------------------------|
| ▶   | 1   | 1   | Order |            | 400              | 4            | 1,000   | 32    | A5             | 4          | 4         | 223   | test impositi... | 1,000 brochures in format A5 a... |

Job New Ver. New Job Order Milestones Job Items Print...  
Job Estimating Planning Specifications Shipments Invoice/Draft Nápověda



# Pohled na obrazovku aplikace Print (vyřazení a parametry)

299 - Technical specifications for: sheet / pieces / imposition

Sheet No. . . . 1 of 2

Paper Item No.  223

Satin Princess

Paper Quality . . . PAPER

Grammage . . . . 115,00

Paper Sheet For... 640

86%  900

Sheet Format code

Sheet Depth. . . . 640

Sheet width . . . . 900

Printing met...  Work and Turn

Printed sheet/ful... 1

End Quantity . . . 1000

Scrap . . . . . 830

Sheet . . . . . 1830

Quantity of She... 1

Total . . . . . 1830

Job Item No. . . . 1 of 1

Description . . . .

Quantity . . . . 1000 1000

Colors Front .  4 Varnish Front .

Colors Back. . . . 4 Varnish Back .

Different Colors... 4 Colors

Pages with ...  32 Total/subject 32

Format Code .  A5

Depth . . . . . 210 Conjugate ... 1

Width . . . . . 147 Conjugate ... 2

Imposition ...  IMP-002

Pages in Sh...  32 Reverse Pla...

Job Items on th... 1

Qty in block. . . . 1 Replace. . 0

Automatic Resid...

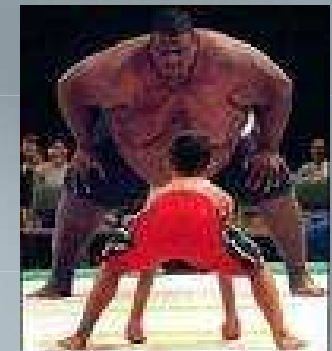
| Jo... | Qua... | Addition... | Colors Fr. |
|-------|--------|-------------|------------|
| ▶ 1   | 1000   | 1000        |            |
|       |        |             |            |
|       |        |             |            |
|       |        |             |            |

|    |    |    |    |
|----|----|----|----|
| 1  | 16 | 13 | 4  |
| 32 | 17 | 20 | 29 |

Sheet New Job Item Processes Procesflow Sheet Param... Pages Zavřít Nápověda

# Takový obyčejný obchodní případ..

- Některé důvody, které vedou dodavatele ke smlouvě s autorem aplikace Print :
  - analýza místního trhu (**SWOT, GAP**)
  - očekávání opakovaných prodejů – slibný tržní segment
  - analýzy konkurence na trhu
  - možná spolupráce kvalifikovaných zdrojů v zahraničí (prodej služeb)



# Položky projektu..

## ■ Činnosti

- získání nutných znalostí z polygrafie
- úvodní školení
- jmenování týmu a jeho vedení
- rozpočet (náklady a „business plan“-výnosy)
- lokalizace jazyk X->CSY
- úprava ERP a **Print** pro české podmínky
- zvládnutí vnitřní logiky aplikace
- další, podrobnější školení

# Položky projektu..

## ■ Činnosti

- překlady marketingových materiálů a jejich tisk do schválených šablon
- vytvoření PWP prezentací nutných pro další obchodní aktivity
- vytipování prospektů – segmenty trhu
- pojmenování přínosů a „**selling against**“
- prezentace u vybraných zákazníků a reakce na otázky- zpětná vazba zvyšuje znalosti o procesech a zvyklostech v oboru
- generace upravených ceníků pro aplikaci **Print**

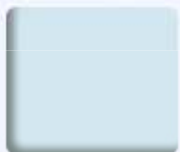
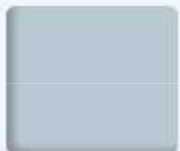


# Položky projektu..

## ■ Činnosti

- organizace semináře typu „Kick-Off“ („slavnostní výkop“)

- kde a kdo a co a proč a kdy
- příprava prezentací
- pozvánka a její grafická a obsahová úroveň
- zaslání pozvánek a zpětná vazba (follow-up)
- Kick-Off
- zmapování zájmu a úprava strategie a plánování zdrojů





# Položky projektu..

## ■ Činnosti

- podpis smlouvy s pilotním zákazníkem
- Implementace systému (pouze vybrané činnosti)
  - studie, analýza, cílový koncept,...
  - úvodní školení
  - úpravy systému
  - testy úprav
  - převody dat a nastavení tkzv. technologických „**master data**“
  - prodej licencí a případně HW prostředků
  - změnová řízení

# Položky projektu..

## ■ Činnosti

Implementace systému (pouze vybrané činnosti)

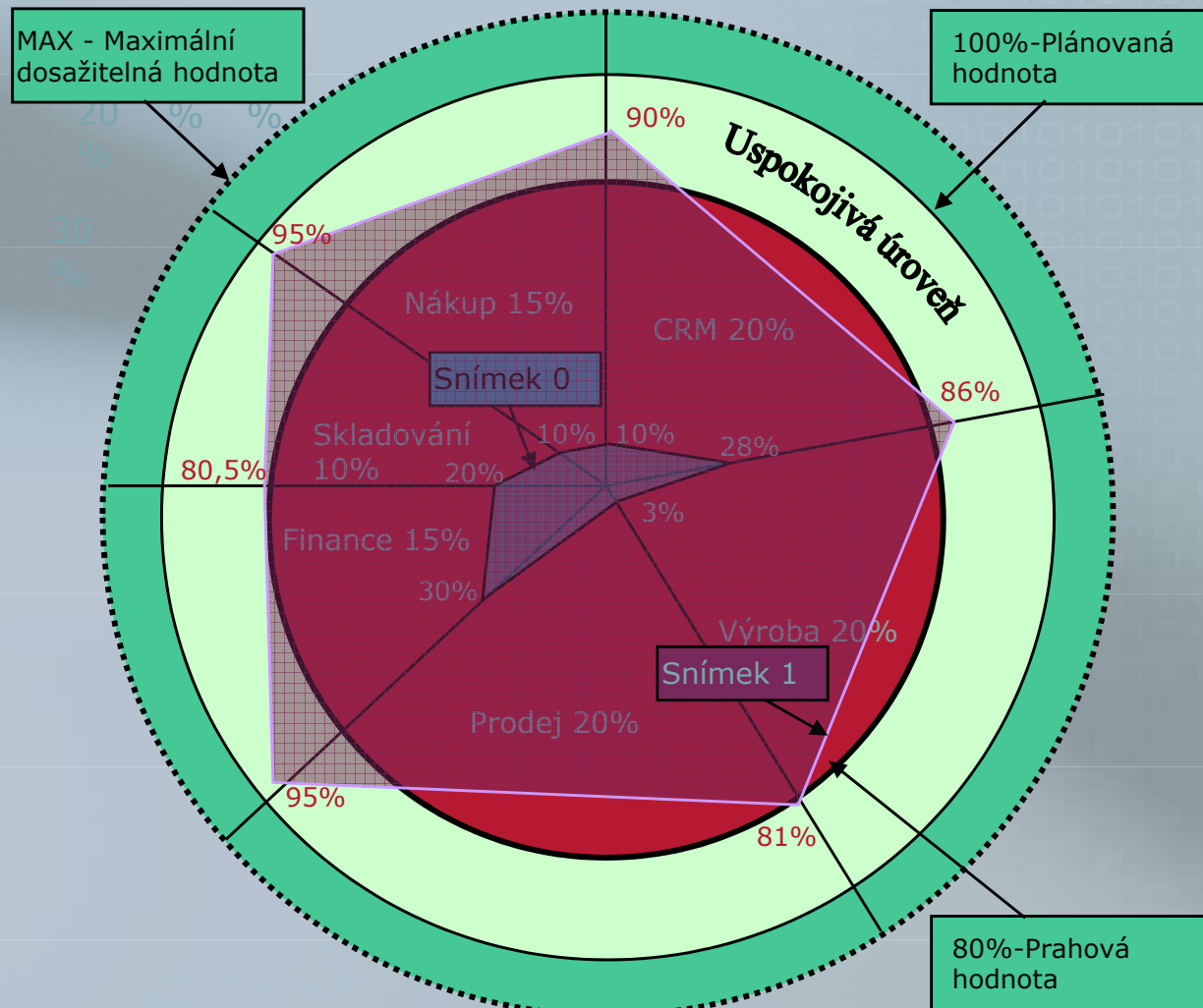
- školení na již reálnými daty naplněném systému
- inventury a převody zůstatků na účtech
- ostrý start
- dohled za chodu



Znalosti spojené s řízením projektu



# Dopadl projekt úspěšně ?

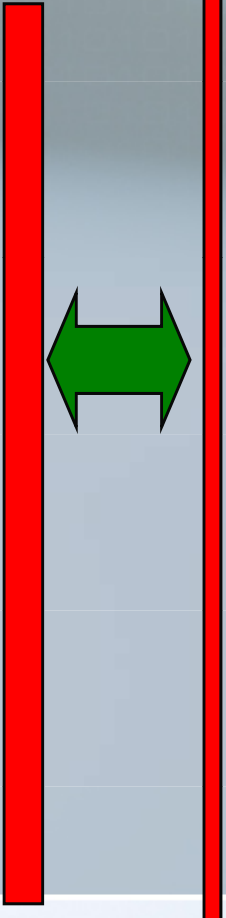


# Další možný projekt..



- **Hotelový řetězec Rocco Forte \* \* \* \* \***
- **Kde ?** (2x, Skotsko 1x, Německo 2x, Praha 1x, Řím, Florencie, Swiss, Rusko ....)
- **Výběr použitého SW** (vybraná firma pro dodávku účetního back end systému ERP : Serenissima Informatica, Padova)
- **Výběr lokálního partnera** (CZ MS Dynamics NAV partner X : požadavky -> stabilita, znalost mezinárodního prostředí, jazyková připravenost, reference v zahraničí, ... )
- **Miláno** (serverová farma pro všechny hotely)
- **Všechny hotely používají stejnou účetní OSNOVU** (USoA) – mimo jiné jednodušší konsolidace (IFRS)
- **Výběr hotelového SW a účetního SW**

# Základní koncept (přehled)



**General Ledger**

- Chart of Accounts
- Bank Accounts
- Budgets
- Account Schedules
- Analysis by Dimensions
- Payment Order
- Bank Statement
- Payment Journals
- General Journals
- Cash Register Documents
- Intercompany Postings
- Reports
- VAT Return
- Issued Payment order
- Issued Bank Statement

**General Ledger**

- Fixed Assets
- Sales & Receivables
- Relationship Management
- Service Management
- Purchases & Payables
- Inventory
- Warehouse Management
- Manufacturing
- Capacity Requirements Planning
- Resources
- Jobs
- Human Resources
- Commerce Portal

**SERENISSIMA**

Microsoft Dynamics



**PŘIZNÁNÍ**  
k dani z přidané hodnoty

za zdaňovací období: měsíc  čtvrtletí  rok

1 Příloha daně § 94  X      2 Osoba identifikovaná k dani § 90

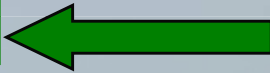
3 Neplátce daně § 195, 6, § 109

**B. ODDÍL - daň z přidané hodnoty**

| I. Prosktujete (X) nevznikla-li daňová povinnost                                       |                         | Základ daně | Daň na výstupu |
|--|-------------------------|-------------|----------------|
| II. Povinnost přiznat daň za   |                         |             |                |
| 1. uskutečněním zdanitelného plnění s místem plnění v tuzemsku                         |                         |             |                |
| 210  | se základní sazbou daně | 50          | 10             |
| 215  | se sníženou sazbou daně | 10          | 1              |
| 2. porušením zbroží z jiného členského státu (§ 16 a § 17 odst. 6 písm. e); mimo § 19) |                         |             |                |
| 220  | se základní sazbou daně | 242         | 47             |



Dataport



# Překlad textových řetězců pro komunikaci Protel<->Dynamics NAV do češtiny (nutná znalost terminologie a jazyka)



|     | B     | C             | D   | E   |
|-----|-------|---------------|---|---|
| 745 | 57002 | Option String | Period,Fiscal Year  | Období,Fiskální rok   |
| 746 | 57002 | Field Name    | Accrued/Deferred Amount Type                                    | Typ částky na časovém rozlišení   |
| 747 | 57002 | Option String | ,Accrued Income,Accrued Charge,Deferred Charge,Deferred Revenue | ,Příjmy příštích období,Výdaje příštích období,Náklady příštích období,Výnosy příštích období |
| 748 | 57002 | Field Name    | Changed Original Data   | Původní data změněna  |
| 749 | 57002 | Field Name    | Journal Template Name   | Název šablony deníku  |
| 750 | 57002 | Field Name    | Document Type   | Typ dokladu   |
| 751 | 57002 | Option String | ,Order,Invoice,Credit Memo                                      | ,Objednávka,Faktura,Dobropis  |
| 752 | 57002 | Field Name    | Journal Batch Name  | Název listu deníku  |
| 753 | 57002 | Field Name    | Line No.  | Číslo řádku   |
| 754 | 57002 | Field Name    | G/L Entry No.   | Číslo věcné položky   |
| 755 | 57002 | Field Name    | Processed Flag  | Číslo věcné položky   |
| 756 | 57002 | Field Name    | Deferred Posting  | Odložené zaúčtování   |
| 757 | 57002 | Field Name    | To be Deferred  | Zahrnout do příštích období   |
| 758 | 57002 | Field Name    | Document No.  | Čís. dokladu  |
| 759 | 57002 | Field Name    | Line No.  | Číslo řádku   |
| 760 | 57002 | Field Name    | Account No.   | Číslo účtu  |
| 761 | 57002 | Field Name    | Account Description   | Název účtu  |
| 762 | 57002 | Field Name    | Balance Account No.   | Název rozvahového účtu  |
| 763 | 57002 | Field Name    | Balance Account Description                                     | Rozvahový účet - popis  |
| 764 | 57002 | Field Name    | Amount  | Částka  |
| 765 | 57002 | Table         | Accr/Def Amount Journal Header                                  | Hlavička deníku pro částky na časovém rozlišení   |
| 766 | 57002 | Text Constant | No journal line data found !                                    | V řádku deníku nebyla nalezena žádná data !   |
| 767 | 57002 | Text Constant | Date in Closed Period   | Datum v uzavřeném období  |
| 768 | 57002 | Text Constant | Initial Date not in Actual Fiscal Year                          | Počáteční datum nespadá do stávajícího fiskálního roku  |
| 769 | 57002 | Text Constant | Final Data < Initial Data                                       | Konečné datum < Počáteční datum   |
| 770 | 57002 | Text Constant | Journal Amount Missing  | V deníku chybí částka   |
| 771 | 57002 | Text Constant | Type Not allowed with Def. Amount Delayed Posting               | Tento typ není povolený pro opožděné zaúčtování Odložené částky                               |
| 772 | 57002 | Text Constant | Def.Posting not allowed with Journaling Period = Period         | Zaúčtování Odložené částky na časové rpzlišení není povoleno pokud se perioda zápisu = Období |
| 773 | 57002 | Text Constant | Account Type %1 not valid for Deferred                          | Typ účtu %1 není platný účtování Odložené částky na časové rozlišení                          |
| 774 | 57003 | Field Name    | Section Type  | Typ sekce   |
| 775 | 57003 | Option String | ,Sale,Purchase,G/L Ledger                                       | ,Prodej,Nákup,Hlavní kniha  |



# Rozvaha (generace pomocí nástroje účetní schéma)



**General Ledger**

- Chart of Accounts
- Bank Accounts
- Budgets
- Account Schedules
- Analysis by Dimensions
- Payment Order
- Bank Statement
- Payment Journals
- General Journals
- Cash Register Documents
- Intercompany Postings
- Reports
- VAT Return
- Issued Payment order
- Issued Bank Statement

**General Ledger**

- Fixed Assets
- Sales & Receivables
- Relationship Management
- Service Management
- Purchases & Payables
- Inventory
- Warehouse Management
- Manufacturing
- Capacity Requirements Planning
- Resources
- Jobs
- Human Resources
- Commerce Portal

**SERENISSIMA**

Název . . . . . ROZVAHA04 **Účetní schéma**

| Číslo řady | Popis   | Typ s... | Součet    |
|------------|---|----------|-----------|
| 001        | AKTIVA CELKEM                                   | Vzorec   | B001+K001 |
| 002        | Pohledávky za upsany základní kapitál           | Vzorec   | B002+K002 |
| 003        | Dlouhodobý majetek                              | Vzorec   | B003+K003 |
| 004        | Dlouhodobý nehmotný majetek                     | Vzorec   | B004+K004 |
| 005        | Zřizovací výdaje                                | Vzorec   | B005+K005 |
| 006        | Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje              | Vzorec   | B006+K006 |
| 007        | Software  | Vzorec   | B007+K007 |
| 008        | Ocenitelná práva                                | Vzorec   | B008+K008 |
| 009        | Goodwill (+/-)                                  | Vzorec   | B009+K009 |
| 010        | Jiný dlouhodobý nehmotný majetek                | Vzorec   | B010+K010 |
| 011        | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek         | Vzorec   | B011+K011 |
| 012        | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný ...    | Vzorec   | B012+K012 |
| 013        | Dlouhodobý hmotný majetek                       | Vzorec   | B013+K013 |
| 014        | Pozemky   | Vzorec   | B014+K014 |
| 015        | Stavby  | Vzorec   | B015+K015 |
| 016        | Samostatné movité věci a soubory movitých ...   | Vzorec   | B016+K016 |
| 017        | Pěstitelské celky trvalých porostů              | Vzorec   | B017+K017 |
| 018        | Základní stádo a tažná zvířata                  | Vzorec   | B018+K018 |
| 019        | Jiný dlouhodobý hmotný majetek                  | Vzorec   | B019+K019 |
| 020        | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek           | Vzorec   | B020+K020 |
| 021        | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný ma...    | Vzorec   | B021+K021 |
| 022        | Oceňovací rozdíl k nabytému majetku (+/-)       | Vzorec   | B022+K022 |
| 023        | Dlouhodobý finanční majetek                     | Vzorec   | B023+K023 |
| 024        | Podíly v ovládaných a řízených osobách          | Vzorec   | B024+K024 |
| 025        | Podíly v účetních jednotkách pod podstatným...  | Vzorec   | B025+K025 |
| 026        | Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly        | Vzorec   | B026+K026 |
| 027        | Půjčky a úvěry - ovládací a řídicí osoba, po... | Vzorec   | B027+K027 |
| 028        | Jiný dlouhodobý finanční majetek                | Vzorec   | B028+K028 |
| 029        | Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek          | Vzorec   | B029+K029 |
| 030        | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční m...   | Vzorec   | B030+K030 |
| 031        | Oběžná aktiva                                   | Vzorec   | B031+K031 |
| 032        | Zásoby  | Vzorec   | B032+K032 |
| 033        | Materiál  | Vzorec   | B033+K033 |
| 034        | Nedokončená výroba a polotovary                 | Vzorec   | B034+K034 |
| 035        | Výrobky   | Vzorec   | B035+K035 |

Měsíční závazný výčet informací podle vyhlášky č. 93/2002 Sb.

**ROZVAHA**  
v plném rozsahu  
ke dni 15. 11. 2007  
(v Kč - 2. des. místě)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky  
CIRONUS P.E s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky podle zákona č. 151/2003 Sb. o obchodním rejestráři  
Obrázek 5  
Liberec CZ-493 01

| Označení  | AKTIVA   | Číslo řádku | Běžné období  |         |               | Minulé období  |
|-----------|--|-------------|---------------|---------|---------------|----------------|
|           |  |             | Brutto        | Korekce | Netto         | Netto          |
| a         | b  | c           | 1             | 2       | 3             | 4              |
|           | AKTIVA CELKEM                                    | 001         | 29 238 992,44 |         | 29 238 992,44 | 191 077 653,76 |
| A.        | Pohledávky za upsany základní kapitál            | 002         |               |         |               |                |
| B.        | Dlouhodobý majetek                               | 003         |               |         |               | -7 260 944,94  |
| B. I.     | Dlouhodobý nehmotný majetek                      | 004         |               |         |               |                |
| B. I. 1.  | Zřizovací výdaje                                 | 005         |               |         |               |                |
| 2.        | Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje               | 006         |               |         |               |                |
| 3.        | Software   | 007         |               |         |               |                |
| 4.        | Ocenitelná práva                                 | 008         |               |         |               |                |
| 5.        | Goodwill (+/-)                                   | 009         |               |         |               |                |
| 6.        | Jiný dlouhodobý nehmotný majetek                 | 010         |               |         |               |                |
| 7.        | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek          | 011         |               |         |               |                |
| 8.        | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek | 012         |               |         |               |                |
| B. II.    | Dlouhodobý hmotný majetek                        | 013         |               |         |               | -7 260 944,94  |
| B. II. 1. | Pozemky  | 014         |               |         |               |                |
| 2.        | Stavby   | 015         |               |         |               | -4 620 154,70  |
| 3.        | Samostatné movité věci a soubory movitých věcí   | 016         |               |         |               | -618 116,00    |

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| Podpisová řada:               | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou |
| Měsíční forma účetní jednotky | Podpisová řada:   |



# Uniform System of Accounts

| No.     | Name   | Income/Balance | Account Type | Mapping | Account synte | Analytic | Czech description   |
|---------|--|----------------|--------------|---------|---------------|----------|---|
| 0047500 | Other Debtors - Insurance Advances Premium Payment | Balance Sheet  | Posting      |         | 381           | 100      | Náklady příštích období - pojištění zaměstnanců           |
| 0067700 | Prepaid rent                                       | Balance Sheet  | Posting      |         | 381           | 200      | Náklady příštích období - nájemné                         |
| 0069000 | Prepaid Insurance                                  | Balance Sheet  | Posting      |         | 381           | 300      | Náklady příštích období - pojištění budovy a odpovědnosti |
| 0069500 | Prepaid Licences & Permits                         | Balance Sheet  | Posting      |         | 381           | 310      | Náklady příštích období - licence a povolení              |
| 0070000 | Prepaid Maintenance Contracts                      | Balance Sheet  | Posting      |         | 381           | 400      | Náklady příštích období - provozní náklady                |
| 0070300 | Prepaid Sales & Marketing                          | Balance Sheet  | Posting      |         | 381           | 500      | Náklady příštích období - Sales & Marketing               |
| 0070350 | Prepaid - Property taxes                           | Balance Sheet  | Posting      |         | 381           | 600      | Náklady příštích období - daň z nemovitosti               |
| 0141000 | Financing Costs                                    | Balance Sheet  | Posting      |         | 381           | 700      | Náklady příštích období - náklady na financování          |
| 0141100 | Brand  | Balance Sheet  | Posting      |         | 381           | 800      | Náklady příštích období - rebranding                      |
| 0155000 | Pre Opening Cost                                   | Balance Sheet  | Posting      |         | 381           | 900      | Náklady na zprovoznění hotelu                             |
| 0250010 | GRNI - Stores                                      | Balance Sheet  | Posting      |         | 383           | 100      | Výdaje příštích období - stock                            |
| 0250050 | GRNI Non Stores                                    | Balance Sheet  | Posting      |         | 383           | 200      | Výdaje příštích období - non-stock                        |
| 0249000 | Deferred Income                                    | Balance Sheet  | Posting      |         | 384           | 100      | Výnosy příštích období                                    |
| 0249100 | Deferred Income Other                              | Balance Sheet  | Posting      |         | 384           | 200      | Výnosy příštích období - Jiné                             |
| 0249500 | Deferred Income - Subscription                     | Balance Sheet  | Posting      |         | 384           | 300      | Výnosy příštích období                                    |
| 0021000 | Guest ledger (Accrued Income)                      | Balance Sheet  | Posting      |         | 385           | 100      | Příjmy příštích období - nevyfakturované tržby            |
| 0048500 | Accrued Income - other                             | Balance Sheet  | Posting      |         | 385           | 200      | Příjmy příštích období - ostatní                          |

**Accrued Revenues** (příjmy příštích období)

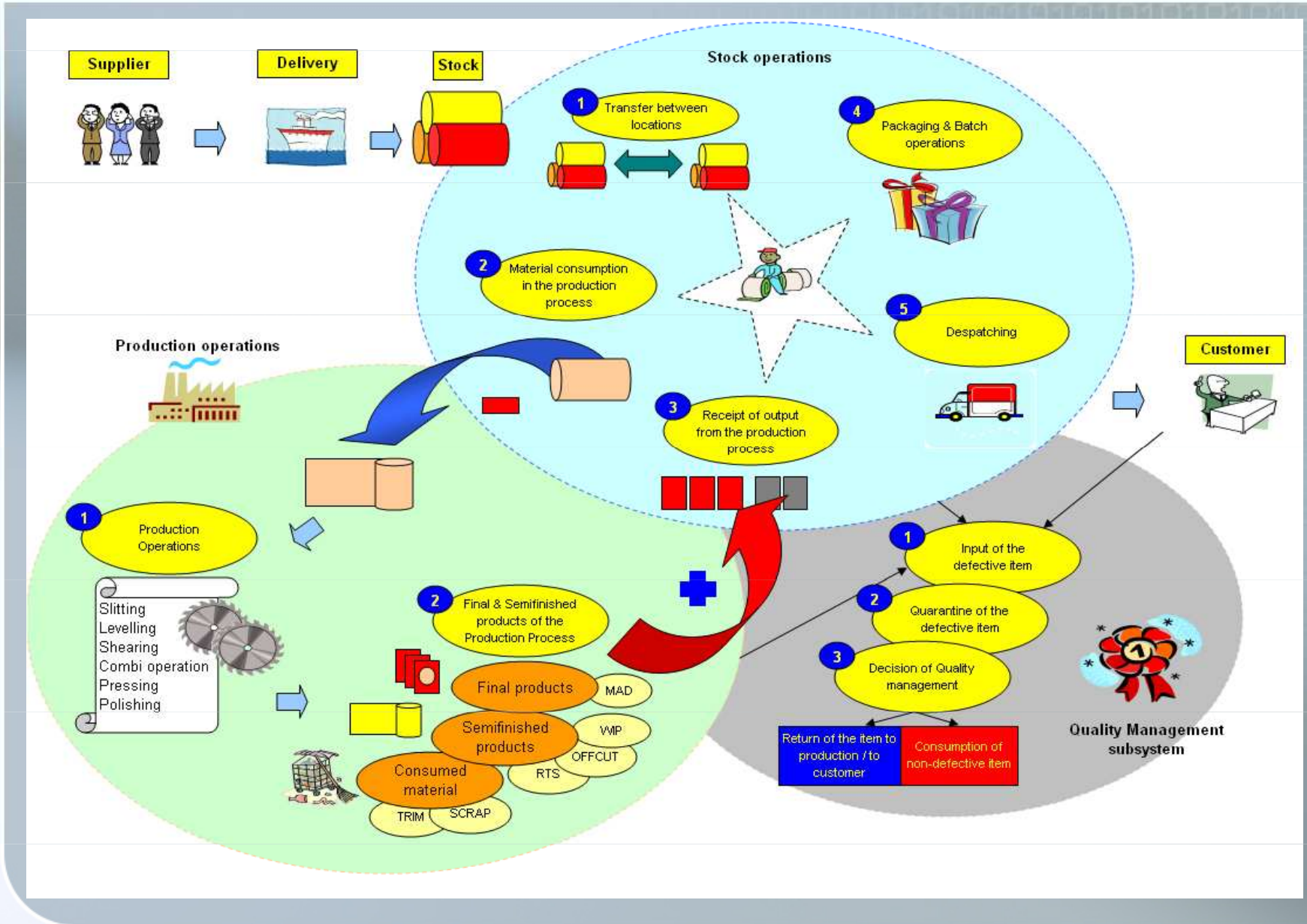
**Income** (příjem nebyl zatím realizován)

Hlavní kniha

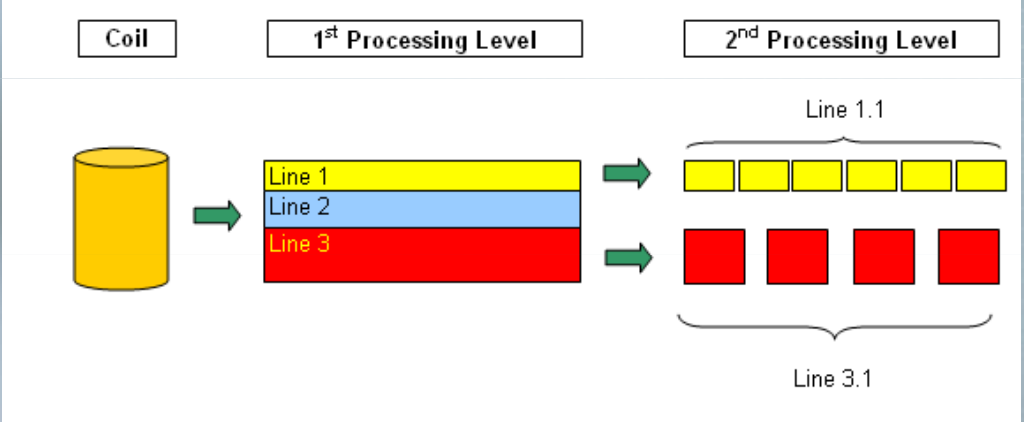
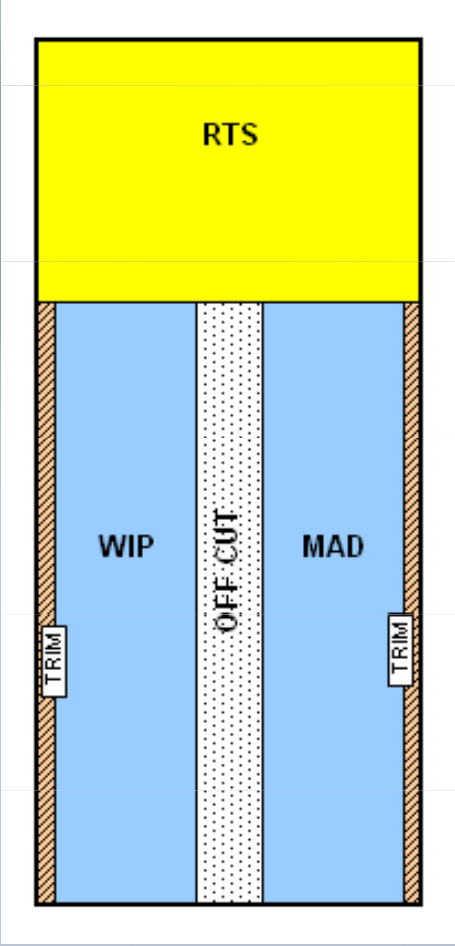
Zákazník



# Další možný projekt –Automotive, Appliances



# Podélné a příčné řezání oceli



# Znalosti metod nutných pro řízení procesů

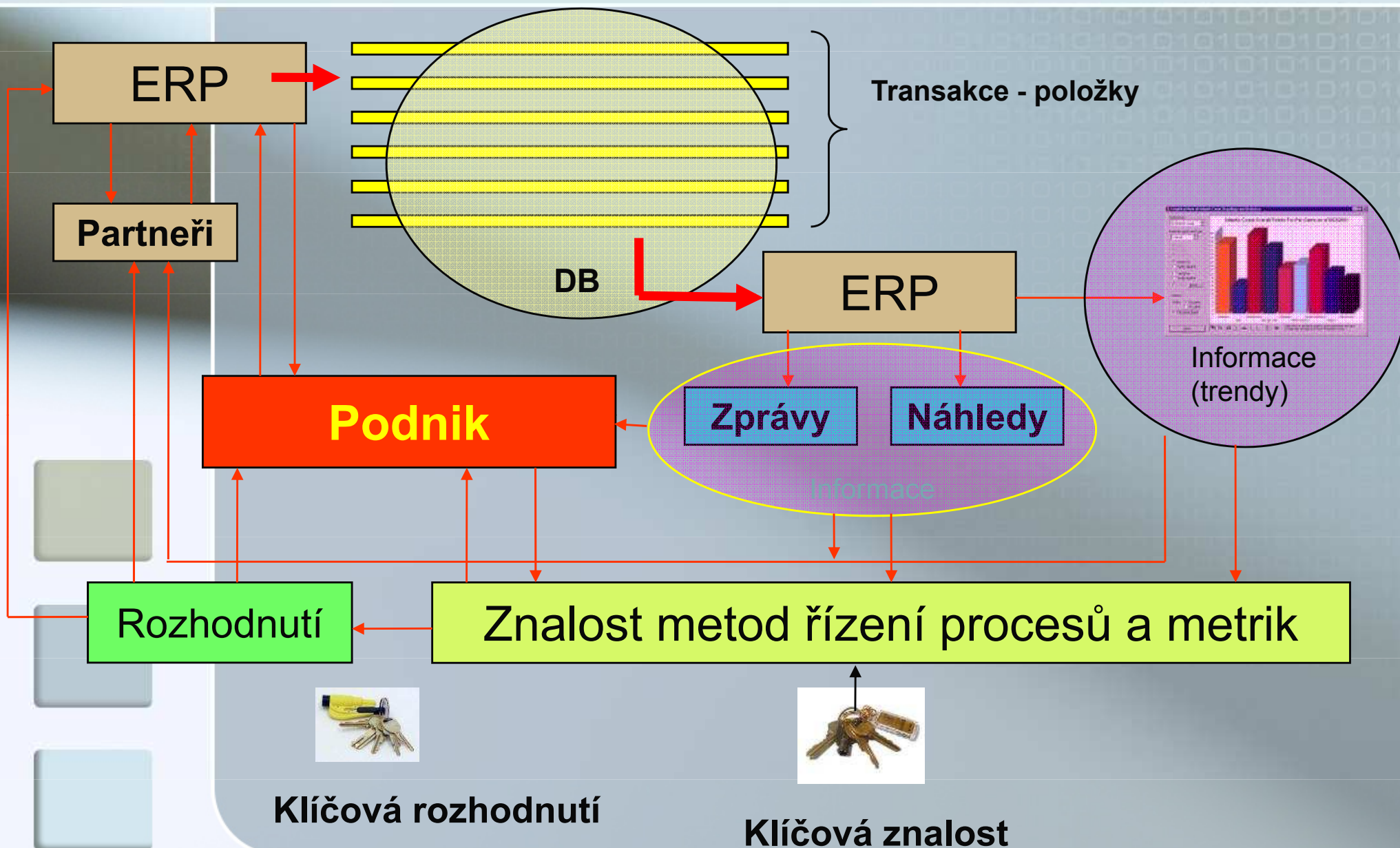
- Teorie omezení
  - Metoda kritického řetězu
  - Myšlenkové stromy
  - Průtokové účetnictví
- Balanced Scorecard
- SWOT a Gap Analysis
- MS Office (Word, Powerpoint a Excel)
- ERP systém a jeho logiku
- Řízení logistiky
- Řízení financí a controlling
- Řízení výroby (MRP a MRP-II)
- Analýza trhu

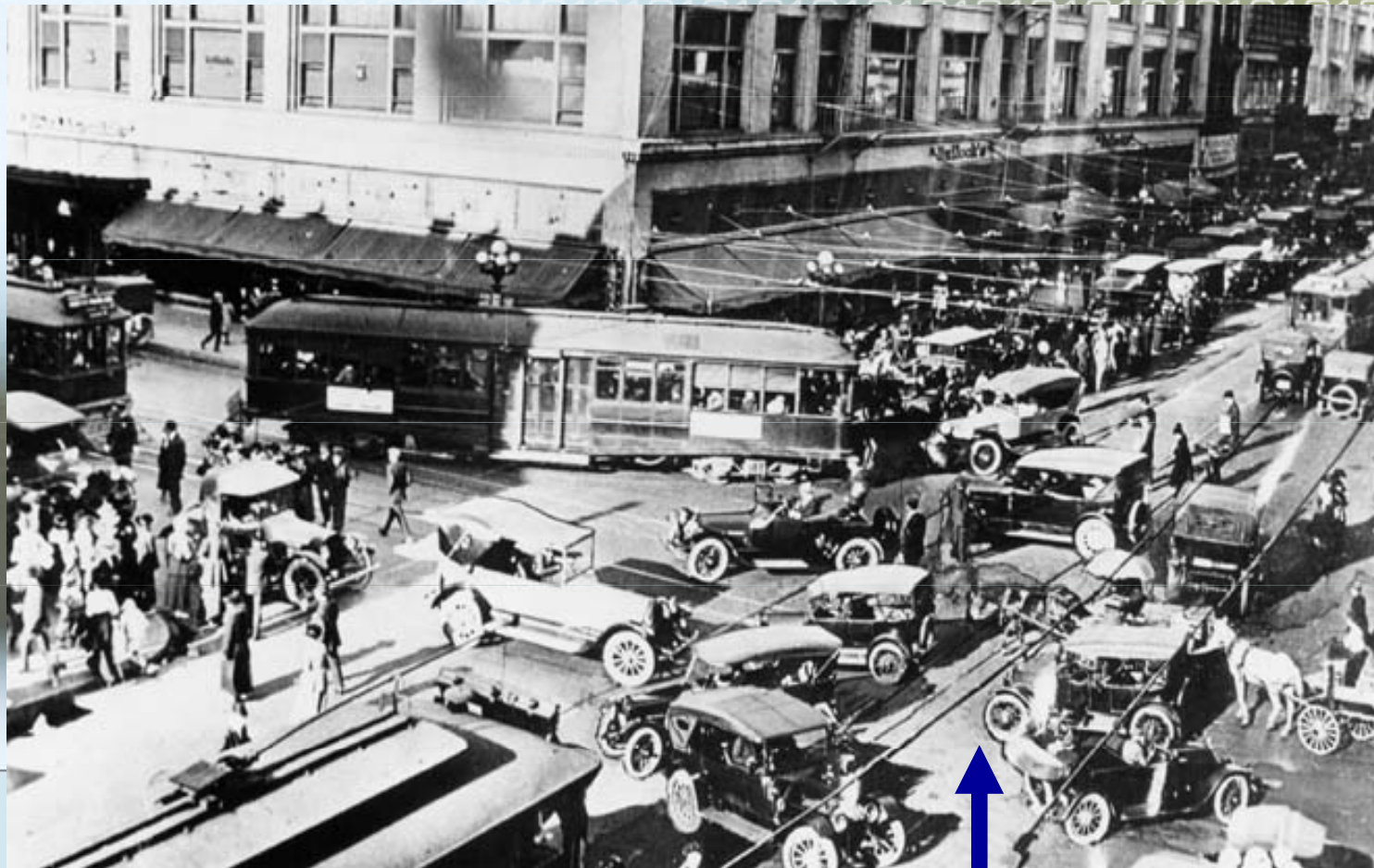
# Znalosti metod nutných pro řízení procesů

- Právní aspekty smluv
- Řízení nákladů
- Cizí jazyky
- Základní znalosti IT architektury
- Metody řízení projektů
- Business Analytics a aplikace s tím spojené
- Metody pro podporu rozhodování
- Řízení rizika
- Základy marketingu



# Zjednodušené schéma využívání ERP





# Děkuji za pozornost

Bude umístěno na webu ve studijních materiálech

Když každý táhne za jiný  
konec provazu, projekt  
se nepodaří...