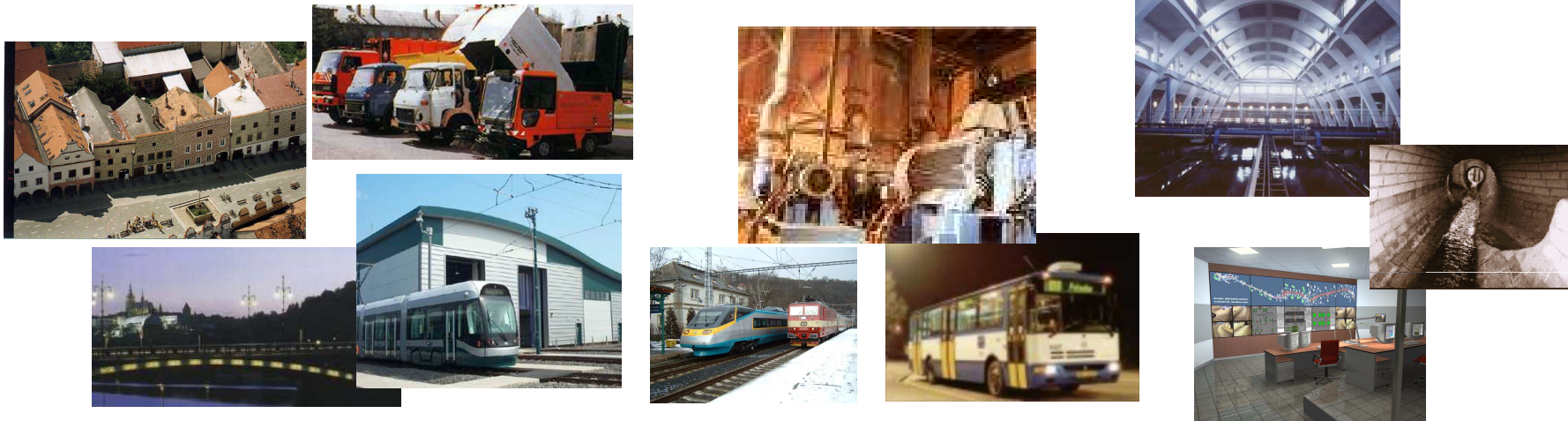


Projektové financování TI s využitím principů PPP



Jiří Došlý

ESF MUNI, 14.4.2009



OBSAH

Co je PPP?

PPP versus klasická veřejná zakázka

Politika PPP v ČR

Model PPP a fondy EU

Typy projektů PPP

Pilotní projekty PPP v ČR

Regionální projekty PPP v ČR



Co je to PPP?

- PPP je jedním ze způsobů jak zadat projekt zajištění veřejné služby nebo infrastruktury
- Základem PPP projektu je dlouhodobý smluvní vztah, ve kterém veřejný a soukromý sektor vzájemně sdílejí užitky a rizika vyplývající ze zajištění veřejné infrastruktury nebo veřejných služeb.
- Veřejný sektor svěřuje výkon určité služby soukromému sektoru a tím využívá jeho organizačních a odborných znalostí.



Co je to PPP?

- Definice Asociácie PPP:
 - dlhodobé partnerstvo verejného a súkromného sektora, ktorého cieľom je efektívne zabezpečiť kvalitnú verejnú infraštruktúru / verejné služby
- Definice EK (*Zelená kniha o PPP*):
 - forma spolupráce mezi veřejným a soukromým sektorem za účelem financování, výstavby, rekonstrukce, provozu a údržby infrastruktury a poskytování služeb pomocí této infrastruktury



PPP = Public Private Partnership

Základem PPP projektu je **dlouhodobý smluvní vztah**, ve kterém veřejný a soukromý sektor vzájemně **sdílejí užitky a rizika vyplývající ze zajištění veřejné infrastruktury nebo veřejných služeb.**

Výhodou PPP je **sloučení zkušeností, znalostí a dovedností obou sektorů** a přenesení odpovědnosti za **rizika** na sektor, který je dokáže lépe řídit.



Kde je místo PPP projektů?

- PPP je způsobem uspokojení veřejných potřeb
- PPP je alternativou jak zadat veřejnou zakázku
- PPP se hodí využívat tam, kde chceme řešit náklady celoživotního cyklu, kde je významná infrastrukturní část, kde je potenciál úspor v provozní části, kde se dají očekávat poměrně stabilní podmínky po celou dobu trvání projektu...



Legislativní rámec PPP

Koncesní zákon č. 139/2006 Sb.

- Platnost od 1.7.2006
 - Původně záměr spojit s ZVZ
 - Několik sporných momentů
 - Tvůrcem MMR
-
- Společně v KZ a ZVZ řešeny tzv. kvazikoncese (tj. PPP projekty, u kterých nedochází k právu vybírat poplatky od konečného uživatele, ale jinak nesou všechny znaky PPP projektů)

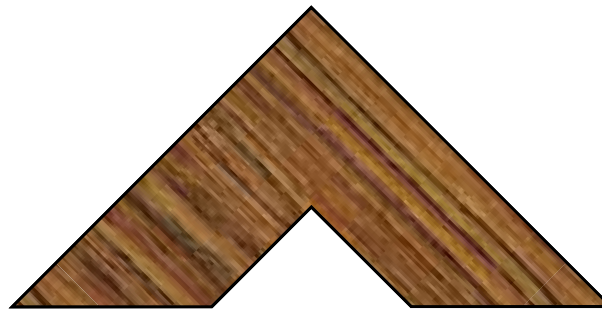


Public Private Partnership (PPP)

úloha veřejného sektoru x úloha privátního sektoru

veřejný sektor

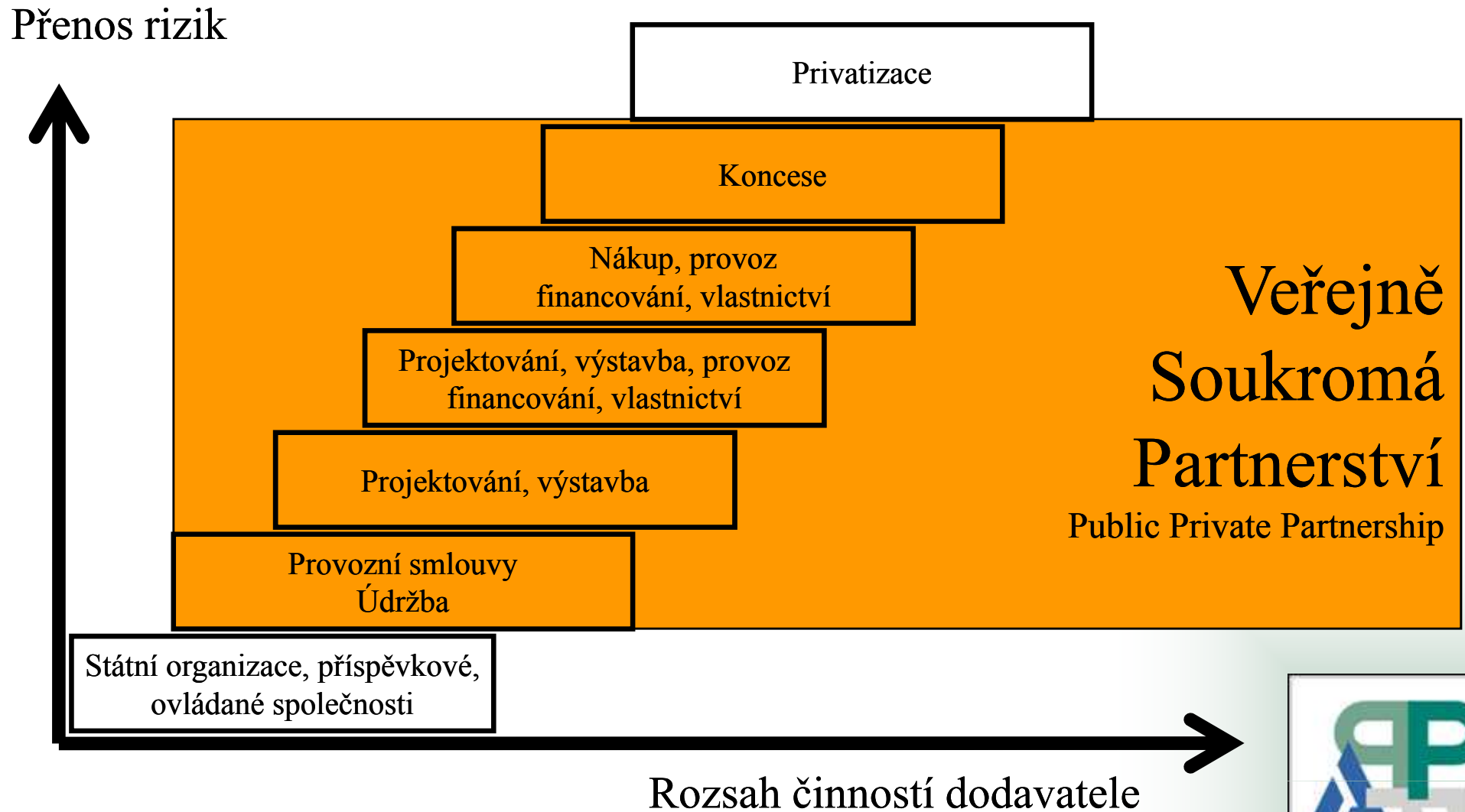
privátní sektor



Zásada: riziko se přenáší na sektor, který ho dokáže nejlépe řídit



Public Private Partnership (PPP)



Public Private Partnership (PPP)

OUTSOURCING

dílčí řešení
neřeší finanční krytí
menší rizika
společensky přijatelné

PPP

Partnerství
provozní smlouvy
leasingy
+ KONCESE

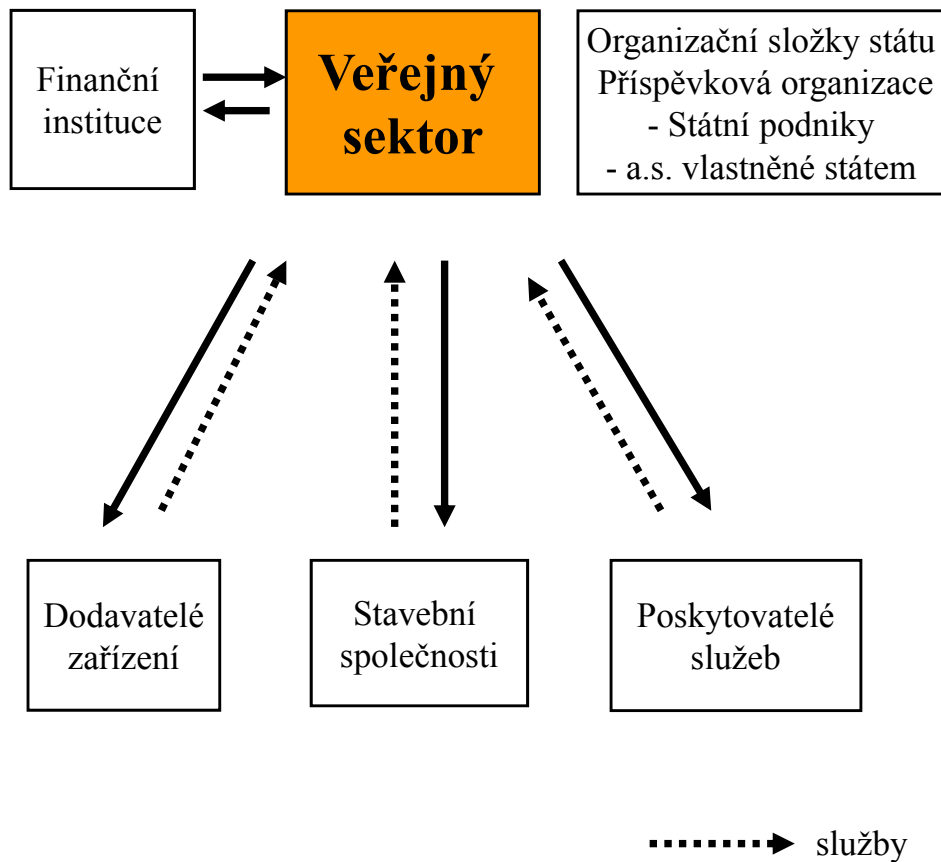
PRIVATIZACE

komplexní řešení
rizikové
nevratné
politicky problematické

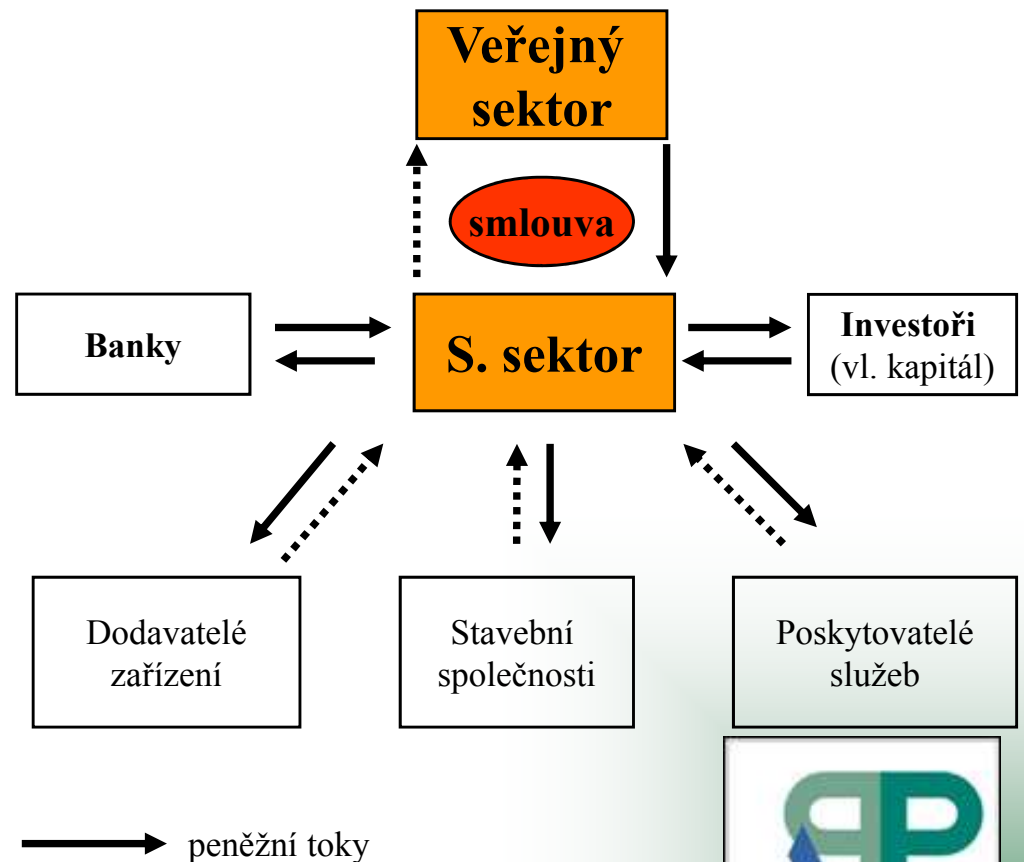


Proces veřejného zadávání vs. PPP

Klasická zakázka



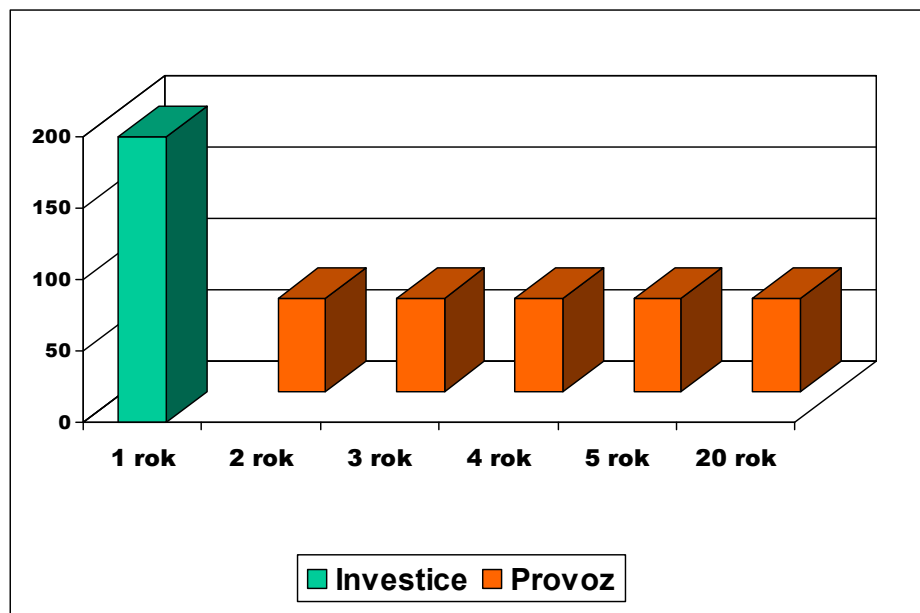
PPP



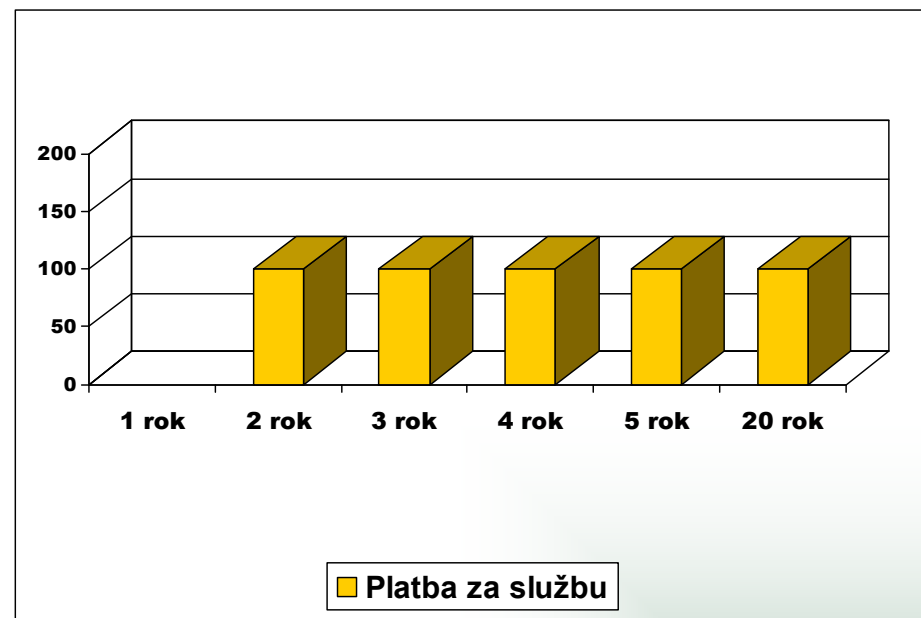
Proces veřejného zadávání vs. PPP

Finanční toky

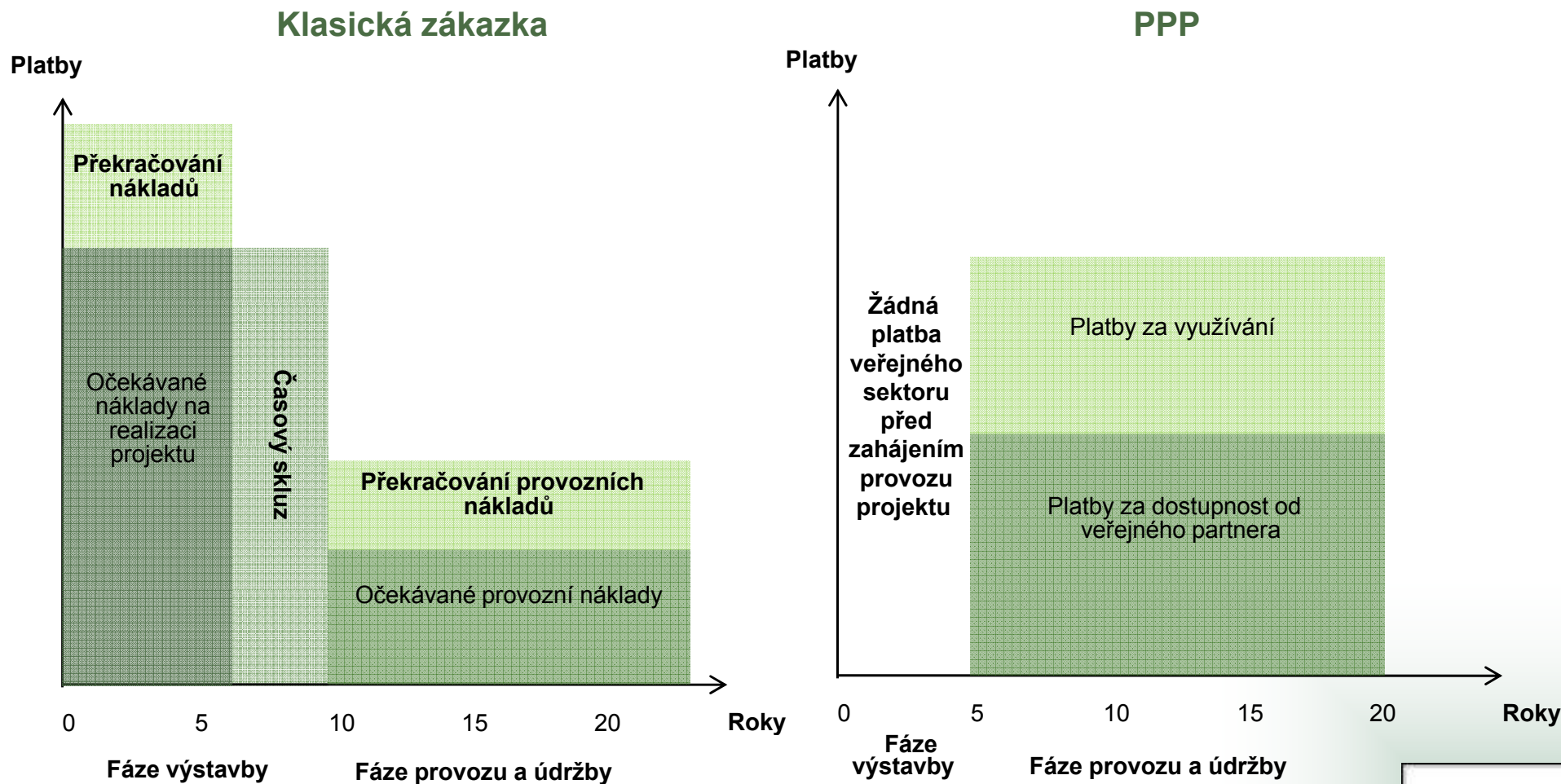
Klasická zakázka



PPP



Proces veřejného zadávání vs. PPP



Proces veřejného zadávání vs. PPP

Klasická zakázka

Specifika:

- Možnost vytvoření nepotřebné infrastruktury
- Stát drží většinu rizik a platí vždy
- Více dílčích zakázek
- Přirozeně nekooperující společnosti
(zhotovitel – provozovatel)

Koncese / PPP

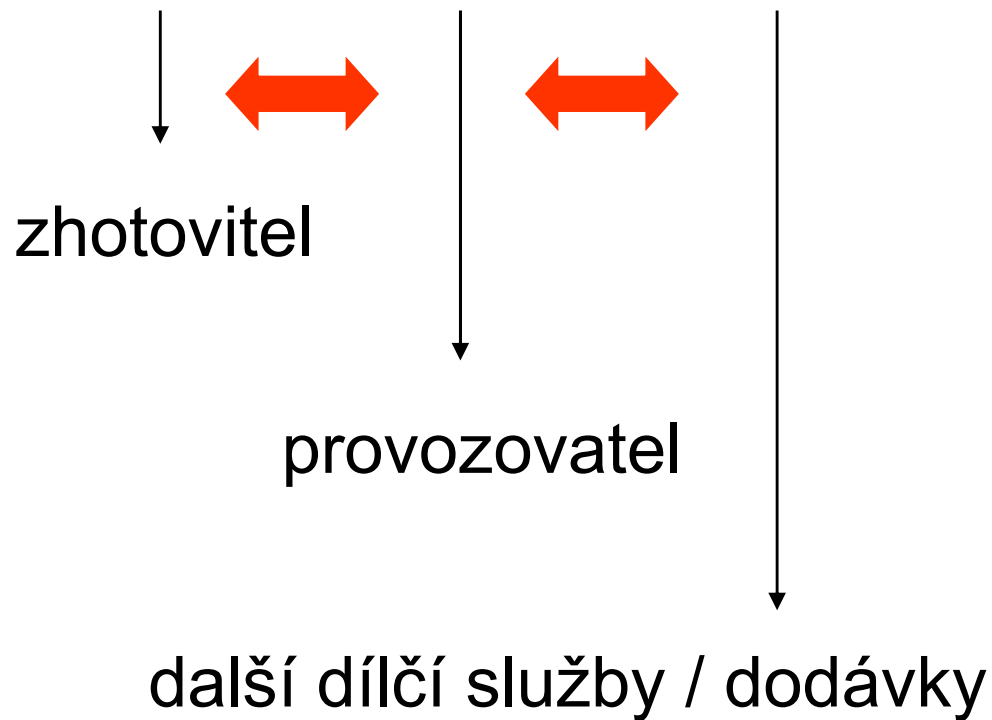
Specifika:

- Stát platí pouze když je dílo řádně provozováno
- Rovnoměrnější přenesení rizik
- Jedna větší soutěž – dle zkušeností je transparentnější

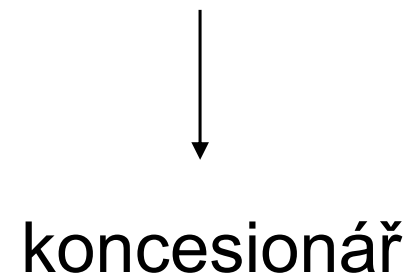


Proces veřejného zadávání vs. PPP

Standardní výběrové řízení



Koncese / PPP



Silné stránky PPP



- jeden partner pro celý projekt
- podstatný přenos rizik na soukromý sektor
- hodnocení projektu přes celoživotní náklady
- hodnota za peníze (zákonná povinnost provést srovnání výhodnosti)
- znalost nákladů projektu po celou dobu životnosti
- zapojení inovací
- placení za výsledky
- rozložení plateb v čase
- možnost nezahrnutí závazků z PPP do veřejného dluhu (EUROSTAT)
- prověření projektu třetími stranami
- srovnání nákladů



Slabé stránky PPP

- náročnost přípravy
- vyšší cena peněz pro soukromý sektor
- dlouhodobě méně flexibilní
- nevhodné pro určité typy projektů
- potřeba dostatečné konkurence



-
- časté překračování rozpočtovaných nákladů výstavby
 - časté zpoždění doby realizace investice
 - soustředění se na investiční náklady výstavby
 - finanční zdroje na pokrytí investičních nákladů na počátku projektu
 - hlavní rizika na straně zadavatele
 - více dodavatelů projektu



Výhody PPP

časový skluz dokončení projektu – soukromý partner nedostane platby dokud projekt není hotový

překročení plánovaného rozpočtu – hradí soukromý partner (předem pevně dohodnuté platby)

zabezpečení služby **efektivněji / kvalitněji / levněji než veřejný sektor** (využití zkušeností a schopností soukromého partnera, rozdělení rizik, tlak na efektivitu)

veřejný sektor neztrácí kontrolu – majetek se mu vrátí po smluvně stanovené době

rozpočtová omezení – PPP umožňuje zabezpečit potřebné investice dnes



Nevýhody PPP

náročnost přípravy projektu – vyšší náklady spojené s přípravou projektu a procesem výběru soukromého partnera, délka přípravy
vyšší **náklady financování** pro soukromého partnera
nižší míra **flexibility** v průběhu projektu

Každý projekt je zapotřebí důkladně zhodnotit – ne každý projekt je vhodný pro PPP

ve VB tvoří PPP 15 % z celkového objemu veřejného zadávání



Zkušenosti s PPP z Velké Británie

Projekty, které přesáhly svůj rozpočet:

- Běžné schéma 73 %
- **PPP 20 %**



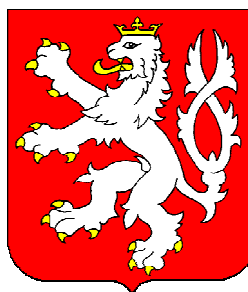
Projekty, které byly dokončeny se zpožděním:

- Běžné schéma 70 %
- **PPP 24 %**

Zdroj: NAO - Národní kontrolní úřad ve Velké Británii, 2003



Politika vlády v oblasti PPP



červen 2003	definice PPP v rámci tzv. reformy veřejných financí
leden 2004	vládní usnesení k politice PPP v ČR
květen 2004	vznik PPP Centra a.s.
listopad 2004	vznik Asociace PPP
2005	první pilotní projekty PPP
duben 2006	schválení tzv. koncesního zákona
2009?	nový koncesní zákon



Institucionální zabezpečení PPP v ČR

Veřejný sektor

vláda

MF (MMR)

Meziresortní tým

ministerstva

- dopravy
- spravedlnosti
- zdravotnictví...

kraje
města atd.

PPP Centrum

www.pppcentrum.cz

Soukromý sektor

Asociace PPP

www.asociaceppp.cz



Institucionální zabezpečení PPP v ČR

Regulátor
Ministerstvo financí ČR



PPP CENTRUM
ČESKÉ REPUBLIKY

Role MF:

- Monitorování výše celkových dlouhodobých závazků plynoucích z PPP projektů
- Regulace z důvodu zajištění fiskální bezpečnosti veřejných rozpočtů
- Prosazení dodržování obecně platných standardů v oblasti PPP včetně dodržování kontrolního procesu v průběhu přípravy všech PPP projektů

Role PPP Centra:

- Aktivně se podílet na iniciaci a přípravě pilotních PPP projektů
- Přenášet získané zkušenosti mezi pilotními projekty v různých sektorech
- Vytvořit metodiku obecně platných standardů pro oblast PPP
- Standardizovat modelové projekty ve vybraných sektorech a podporovat jejich masovější využití



Institucionální zabezpečení PPP v ČR

Asociace PPP (www.asociaceppp.cz)

Pracovní skupiny

- Legislativa
- Metodika
- Doprava
- Zdravotnictví
- Sociální péče
- Nemovitosti
- Municipality
- PR a marketing



The screenshot shows the homepage of the Association for the Support of PPP Projects (Asociace pro podporu projektů spolupráce veřejného a soukromého sektoru). The page features a navigation menu on the left with options like 'Vstup pro členy', 'Veřejná část', and 'Novinky'. The main content area displays a news article titled 'Bursík odblokoval peníze pro čistírny odpadních vod' dated 19. 11. 2007. The article discusses a funding agreement for wastewater treatment plants. Below the article, there is a section for 'Slovensko: štát vyhlásil tender na súkromné PPP diaľnice' dated 18. 11. 2007. The website footer includes the text 'ROJEKTŮ SPOLUPRÁCE VEŘEJNÉHO A SOUKROMÉHO SEKTORU' and an 'Internet' icon.



Institucionální zabezpečení PPP v ČR

Koordinátor ze strany veřejného sektoru – PPP Centrum

Koordinátor ze strany privátního sektoru – Asociace PPP



Kombinování modelu PPP s fondy EU

2003: Guidelines for successful Public Private Partnership

2004: Resource book on PPP case studies

Green paper on Public Private Partnership and Community law on public contract and concessions

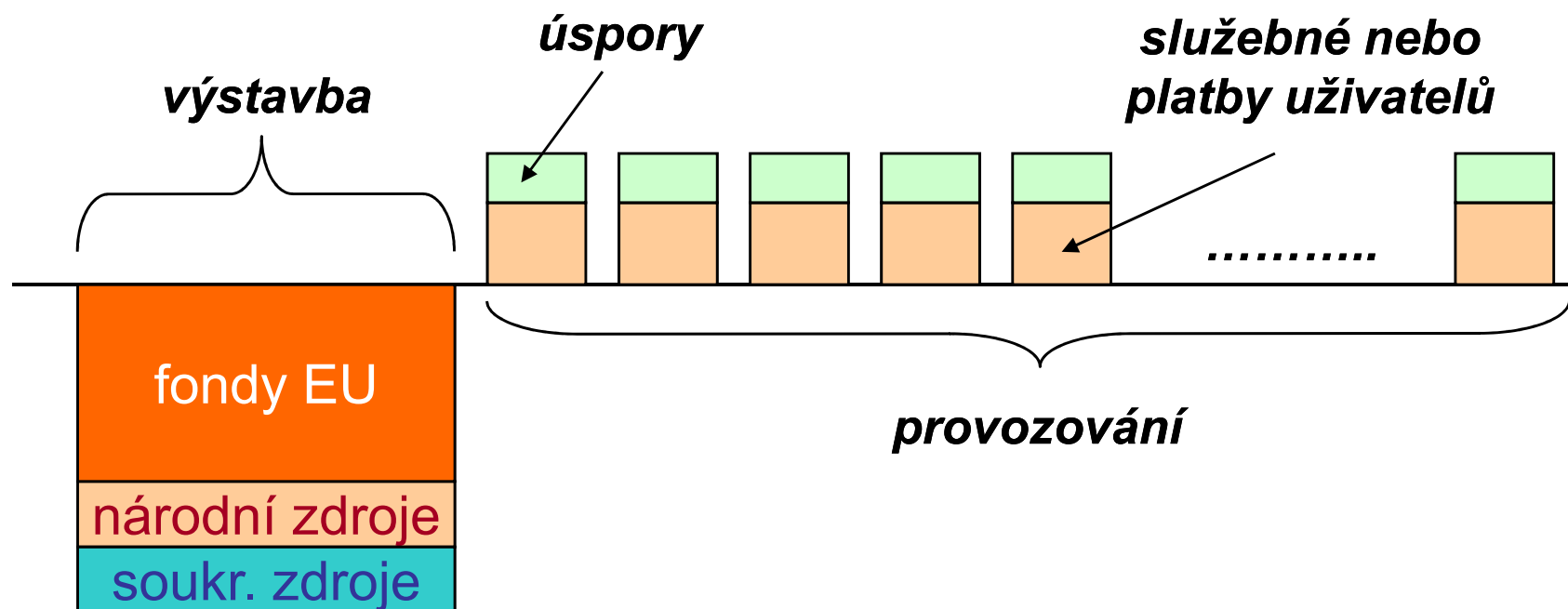
Důvody pro omezené použití kombinace PPP a EU fondů

- Zdržení harmonogramu
- Zvýšené náklady, nedostatek zdrojů
- Dostatek klasických projektů a dostatek prostředků pro národní spolufinancování
- Žádná podstatná motivace z pohledu pravidel fondů EU



Kombinování modelu PPP s fondy EU

Model 1 (fondy EU použity na výstavbu)

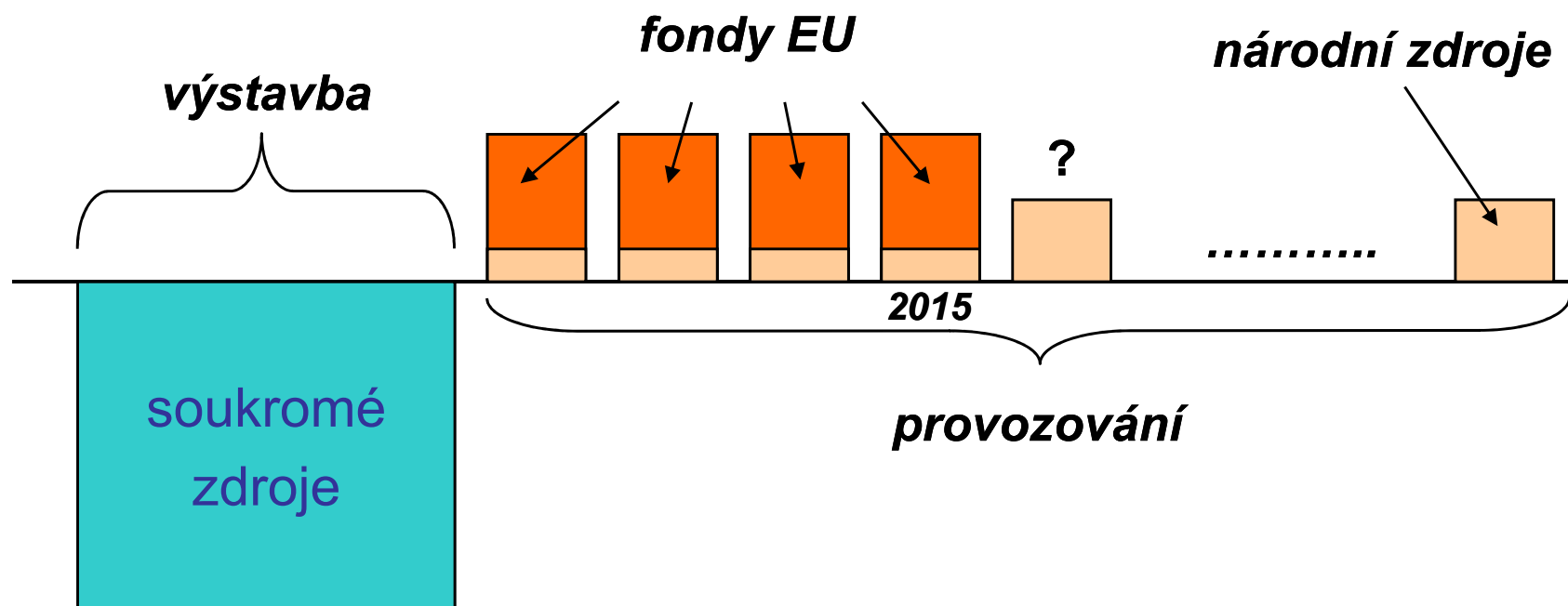


Fiskální riziko závisí na platebním mechanismu a garancích



Kombinování modelu PPP s fondy EU

Model 2 (fondy EU použity v provozní fázi projektu)



Fiskální riziko záleží na platebním mechanismu a garancích



Typy PPP projektů

D	design	„navrhni“
B	build	„postav“
F	finance	„financuj“
O	operate	„provozuj“
O	own	„vlastni“
M	maintenance	„udržuj“
T	transfer	„převед“



Typy PPP projektů

Návrh a výstavba (DB–Design-Build)

- Soukromý sektor provede návrh a výstavbu tak, aby byly splněny specifické podmínky veřejného sektoru, a to často za pevnou cenu, takže riziko překročení nákladů se přenesse na soukromý sektor.

Provoz a údržba (OM–Operation-Maintenance)

- Soukromý provozovatel provozuje na základě smlouvy objekt po vymezené období. Majetek zůstává ve vlastnictví veřejného subjektu.

Výstavba, provoz a převod (BOT–Build-Operate-Transfer)

- Soukromý subjekt obdrží koncesi za účelem financování, výstavby (často i návrhu) a provozu objektu na vymezené období, během něhož zůstává objekt ve vlastnictví veřejného sektoru.

Návrh, výstavba, financování, provoz (DBFO–Design-Build-Finance-Operate)

- Soukromý sektor provede návrh, financování a výstavbu objektu na základě dlouhodobé koncesní smlouvy a provozuje objekt po dobu trvání koncese. Převod odpovědnosti za provoz na veřejný sektor nastane na začátku koncesního období.



Typy PPP projektů

Výstavba, vlastnictví, provoz a převod (BOOT–Build–Own–Operate–Transfer)

- Soukromý subjekt obdrží koncesi za účelem financování, návrhu, výstavby a provozu objektu na vymezené období, po jehož uplynutí je vlastnictví převedeno na veřejný sektor.

Výstavba, leasing, provoz a převod (BLOT–Build–Lease–Operate–Transfer)

- Soukromý subjekt obdrží koncesi za účelem financování, návrhu, výstavby a provozu objektu na vymezené období na pozemku veřejného partnera. Veřejný sektor platí leasingové splátky a na konci období je vlastnictví převedeno na veřejný sektor.



Typy PPP projektů

Koupě, výstavba (rekonstrukce, modernizace), provoz (BBO–Buy-Build-Operate)

- Veřejný sektor prodá své aktivum soukromníkovi, který zajistí jeho „vylepšení“ takovým způsobem, aby generovalo zisk. Veřejný sektor má smluvně zakotvenou kontrolní pravomoc nad aktivem.

Koncese na provoz (Operation License)

- Soukromník má udělenou koncesi na poskytování veřejné služby po stanovené období. Aktivum zůstává v rukou veřejného sektoru. Obvykle se využívá v oblasti informačních technologií.

Výstavba, vlastnictví, provoz (BOO–Build-Own-Operate)

- Soukromý sektor zajistí financování, výstavbu a trvale vlastní a provozuje objekt. Veřejná omezení jsou definována v původní smlouvě a prostřednictvím trvalé regulace. Pro řadu odborníků tato forma nepředstavuje skutečný model PPP, protože se velmi podobá čistě soukromému způsobu řešení, případně privatizaci.



Smluvní a institucionální PPP

EK rozlišuje mezi tzv. **smluvními** a **institucionálními PPP**:

Smluvní PPP

- partnerství veřejného a soukromého partnera **založené výlučně na smluvní bázi**
- většina projektů v ČR

Institucionální PPP

- založení **společného podniku (Special Purpose Vehicle, SPV)**
- např. společnosti, které provozují vodohospodářskou infrastrukturu



Rozdělení rizik v PPP

- dlouhodobé projekty – vyžaduje **ocenění rizik na desítky roků dopředu a vyvážené rozdělení rizik** mezi veřejného a soukromého partnera
- pro každý projekt se určuje individuálně - zakotvené smluvně
- aby se projekt považoval za PPP je **zásadní, aby většinu rizik převzal soukromý partner**
- zásada „riziko přebírá ten, kdo ho dokáže lépe řídit“.

Kategorie rizik	Skupina rizik
Stavebně-technologická a projekční rizika	<input type="checkbox"/> Stavební a projekční rizika <input type="checkbox"/> Rizika lokality <input type="checkbox"/> Rizika chybných technologií, sítí souvisejících služeb
Kreditní rizika	<input type="checkbox"/> Riziko likvidity <input type="checkbox"/> Rizika nesplnění závazků/riziko dostupnosti
Tržní rizika	<input type="checkbox"/> Riziko poptávky <input type="checkbox"/> Riziko zvýhodnění konkurence <input type="checkbox"/> Ostatní tržní rizika
Vnější rizika	<input type="checkbox"/> Politická rizika <input type="checkbox"/> Vyšší moc <input type="checkbox"/> Ostatní vnější rizika
Operační rizika	<input type="checkbox"/> Rizika související se zařízením <input type="checkbox"/> Rizika související s lidmi <input type="checkbox"/> Bezpečnostní rizika
Strategická rizika	<input type="checkbox"/> Smluvní rizika <input type="checkbox"/> Ostatní strategická rizika



Rozdělení rizik v PPP

Riziko výstavby

- nese **téměř vždy partner**
- vzniká při výstavbě - např. překročení nákladů na stavbu, pozdější termín odevzdání stavby, nedosažení kvalitativních a jiných norem, porušení environmentálních standardů a pod.

Vliv na zpoplatnění:

- veřejný zadavatel **nemá povinnost plnit platební závazky ze smlouvy** v případě nedodržení dohodnutých parametrů (začne platit až v momentě dokončení stavby/odstranění vady apod.)

Riziko dostupnosti projektu nebo služby

- riziko, že služba nebude dostupná v takovém množství nebo kvalitě, jak bylo dohodnuto - např. nedostupnost dálnice kvůli častější údržbě než bylo dohodnuto

Vliv na zpoplatnění:

- **významné srážky z plateb**, pokud není služba uživateli dostupná nebo jen částečně dostupná

Riziko poptávky

- riziko, že o projekt nebo službu nebude takový zájem, jak se předpokládalo – např. počet aut na dálnici zpoplatněné mýtem, počet návštěvníků kulturních událostí apod.

Vliv na zpoplatnění:

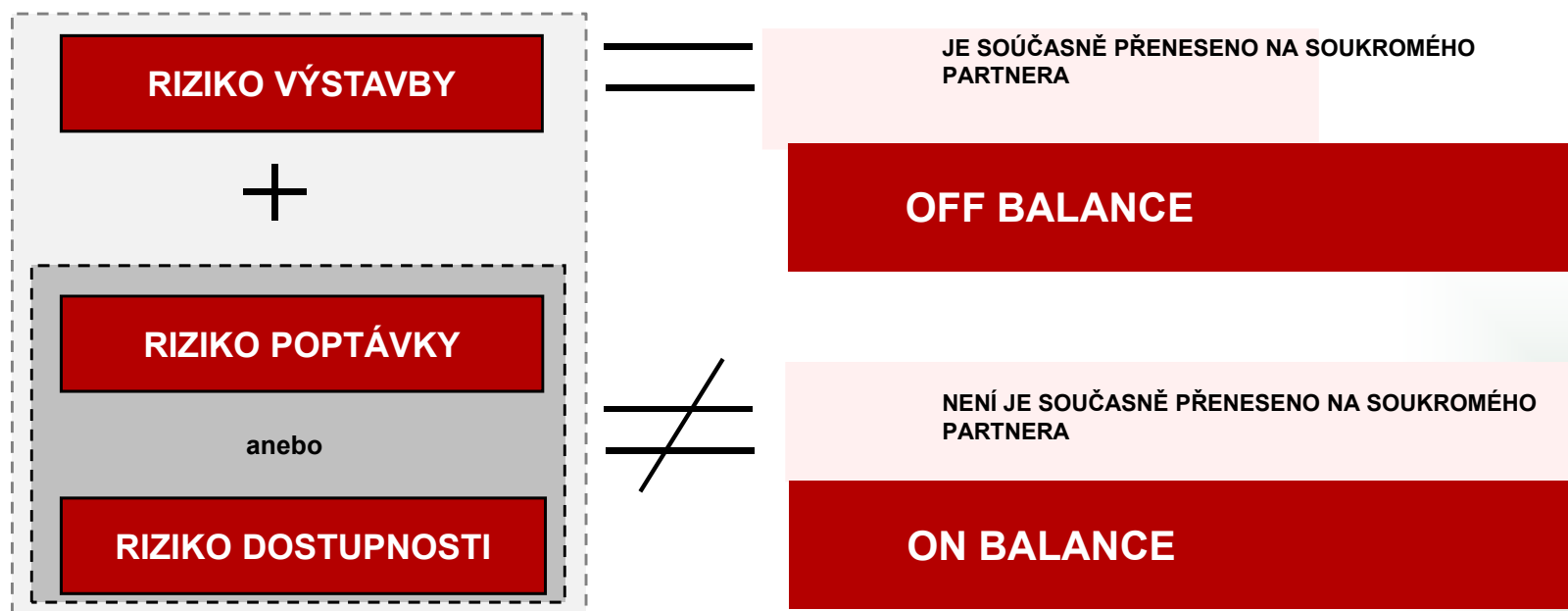
- typicky nese soukromý partner v případě koncese (přímé zpoplatnění) – v případě nižšího/vyššího zájmu o službu má koncesionář **nižší/vyšší příjmy**



Rozdělení rizik v PPP

Rozhodnutí EUROSTATu (2005): aktiva týkající se PPP se klasifikují **jako mimobilanční, pokud jsou** splněné obě následující podmínky:

- soukromý partner nese **riziko výstavby a**
- soukromý partner nese **minimálně jedno z rizik – riziko dostupnosti anebo riziko poptávky**



PPP podle formy zpoplatnění

Tři hlavní formy zpoplatnění v PPP projektech:

1. Přímé zpoplatnění (koncese)

- platby od koncových uživatelů
- soukromý partner nese riziko poptávky

2. Nepřímé zpoplatnění

- platby za dostupnost od veřejného zadavatele
- soukromý partner nese riziko dostupnosti

3. Kombinace přímého a nepřímého zpoplatnění



Přímé zpoplatnění - koncese

- **koncese = druh PPP**
 - soukromý partner dostává jako kompenzaci platby přímo od koncových uživatelů veřejné služby – přímé zpoplatnění
 - soukromý partner nese riziko poptávky
- příklad: **provozování vodárenské společnosti**
 - koncese na období 20-30 let
 - model OM (provoz a údržba)



Nepřímé zpoplatnění

- **Nepřímé zpoplatnění = platby za dostupnost**
- soukromý partner za poskytování služeb dostává od veřejného partnera předem dohodnuté fixní platby – tzv. platby za dostupnost
- v případě „nedostupnosti služby“ srážky z plateb za dostupnost
- soukromý partner nese riziko dostupnosti

- příklad: **dálniční projekty na Slovensku**
 - DBFO – návrh, výstavba, financování, provozování
 - smlouva na 30 let
 - stát bude platit předem dohodnuté fixní platby
 - v případě nedostupnosti srážky z plateb
 - příjmy státu z elektronického mýta



Kombinace

- v mnohých případech **kombinace přímého a nepřímého zpoplatnění**
- soukromý partner za poskytování služeb dostává od veřejného partnera **platby za dostupnost**, zároveň za některé služby vybírá **poplatky přímo od uživatelů**
- soukromý partner nese částečné **riziko poptávky i riziko dostupnosti**

- příklad: **provozování kongresového centra**
 - OM – provoz a údržba
 - soukromý provozovatel zabezpečí během 10 let:
 - celkové provozování
 - kulturní, společenskou a vzdělávací programovou náplň
 - platební mechanismus:
 1. **město platí platby za dostupnost** (roční dotace)
 - v případě nedodržení parametrů účtuje srážky
 2. **provozovatel dostává část plateb přímo od uživatelů**
 3. **město může obdržet podíl z výnosů pořádaných akcí**



Průběh PPP projektu

I. Potřeba

II. Jak ji uspokojit – průzkum trhu

1) popis situace, trendů, poptávky, rizik, ...

2) dlouhodobá analýza, model

3) porovnání scénářů realizace

= studie proveditelnosti (PPP x PSC)



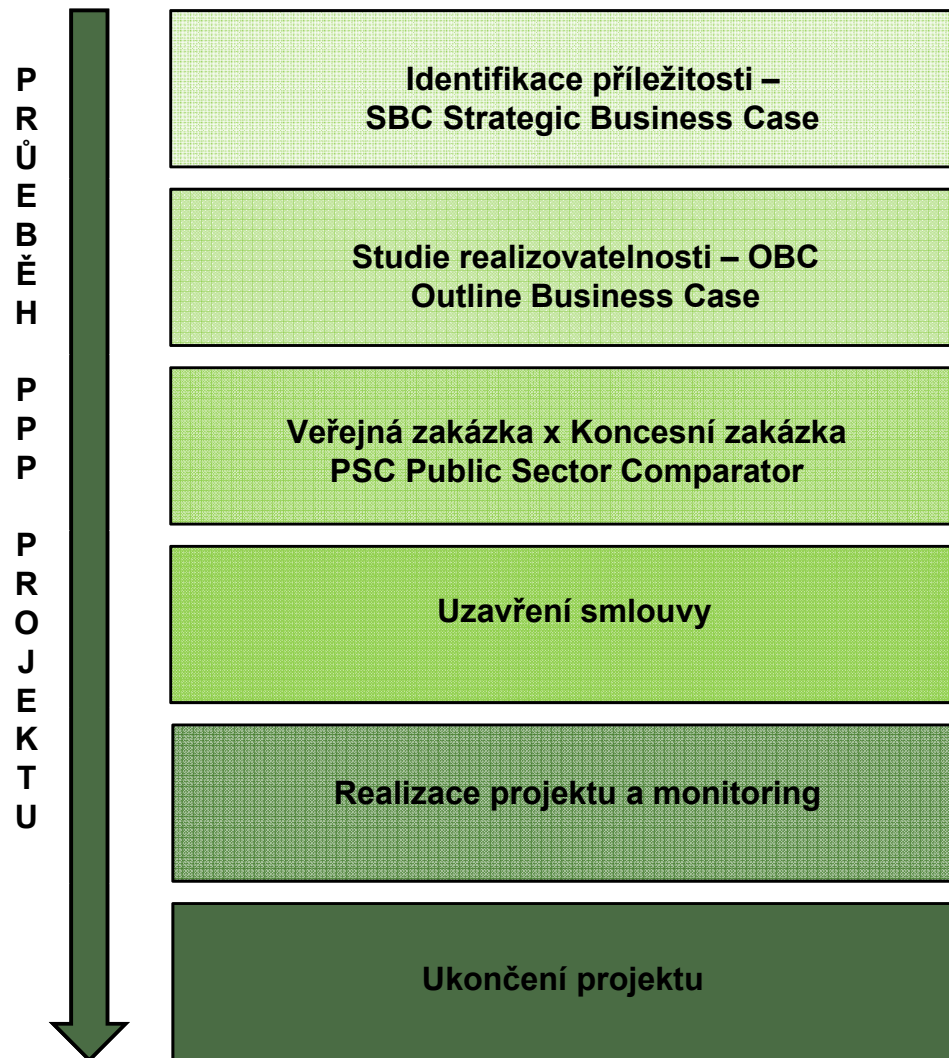
III. Zadávací dokumentace - veřejná zakázka

IV. Podepsání smlouvy

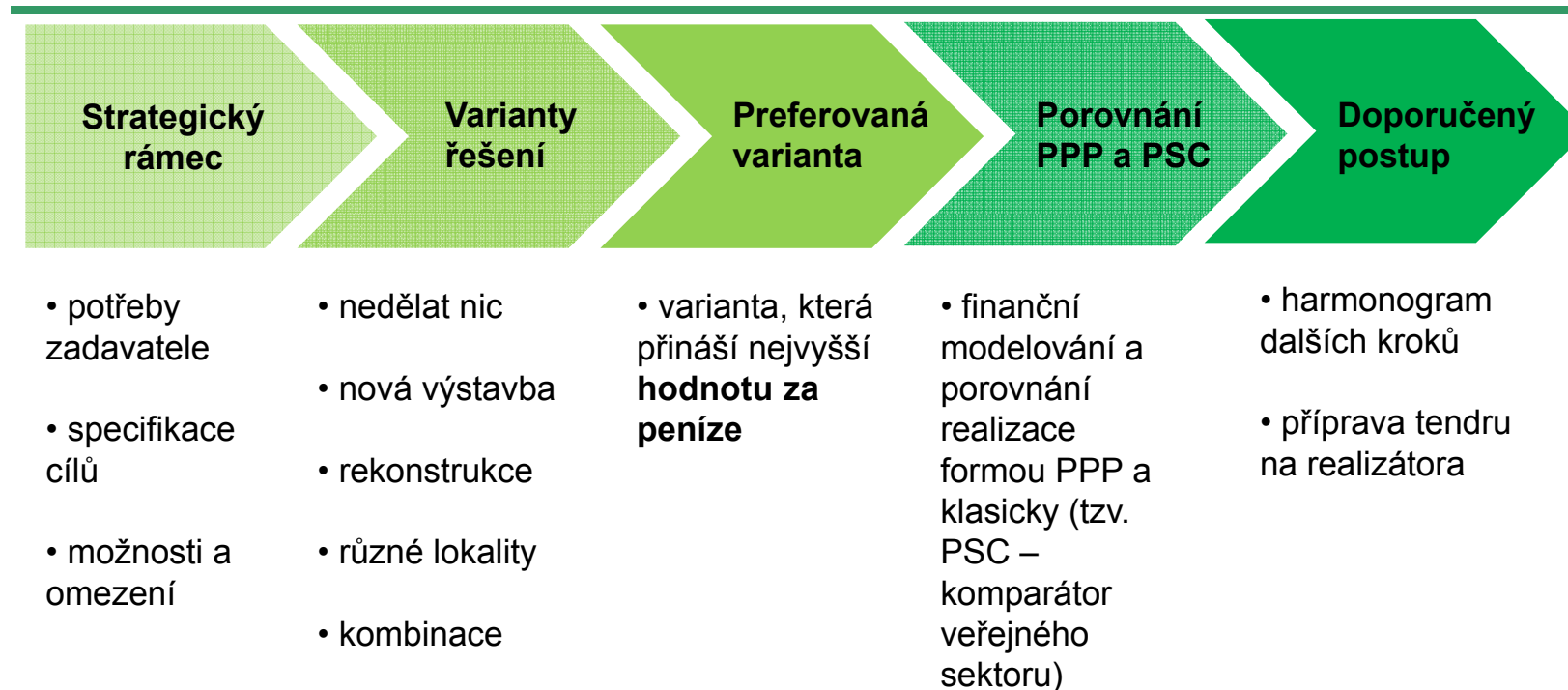
V. Realizace, kontrola a hodnocení projektu



Průběh PPP projektu



Studie realizovatelnosti



Hodnota za peníze (Value for Money)

- výběr preferované varianty se zakládá na tzv. hodnotě za peníze
- doporučena je varianta, která přináší **nejvyšší hodnotu za peníze** (optimální kombinace celoživotních nákladů projektu a jeho kvality)
- vybraná varianta **nemusí být vždy tou nejlevnější, je však vždy „ekonomicky nejvýhodnější“**



Jak úspěšně realizovat PPP projekty

1. PPP je o dlouhodobě vyvážené ekonomice
2. PPP je o efektivním poskytování veřejných statků a služeb
3. PPP je zejména na přirozené monopoly
4. PPP prostupuje celou ekonomikou
5. PPP nám není neznámé
6. PPP a její institucionální zabezpečení v ČR
7. PPP projekty se soutěží
8. PPP je o rozdělení rizik
9. PPP je o informacích a získaných zkušenostech
10. PPP je partnerství



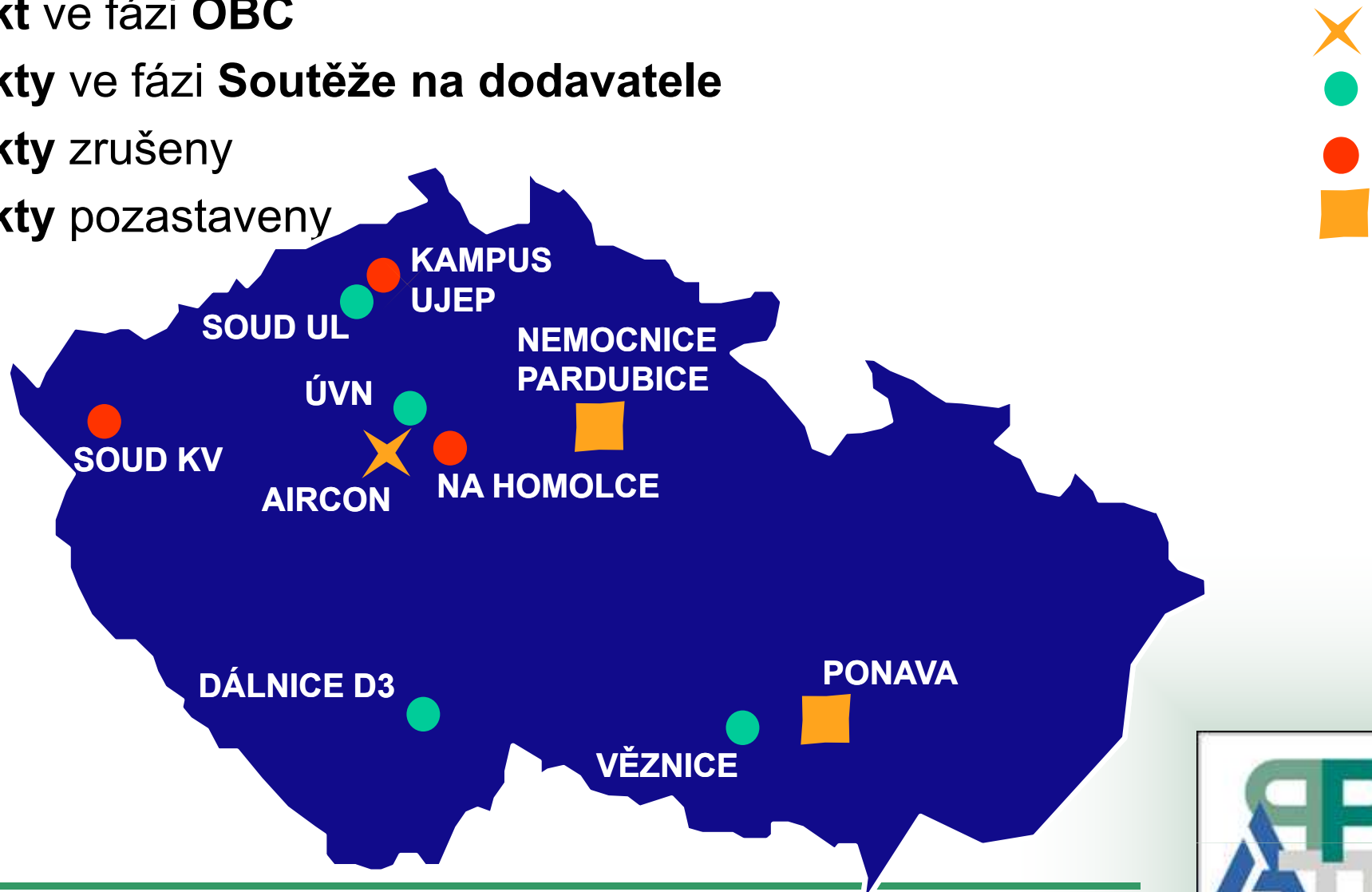
Pilotní PPP projekty v ČR

1 projekt ve fázi OBC

4 projekty ve fázi Soutěže na dodavatele

3 projekty zrušeny

2 projekty pozastaveny

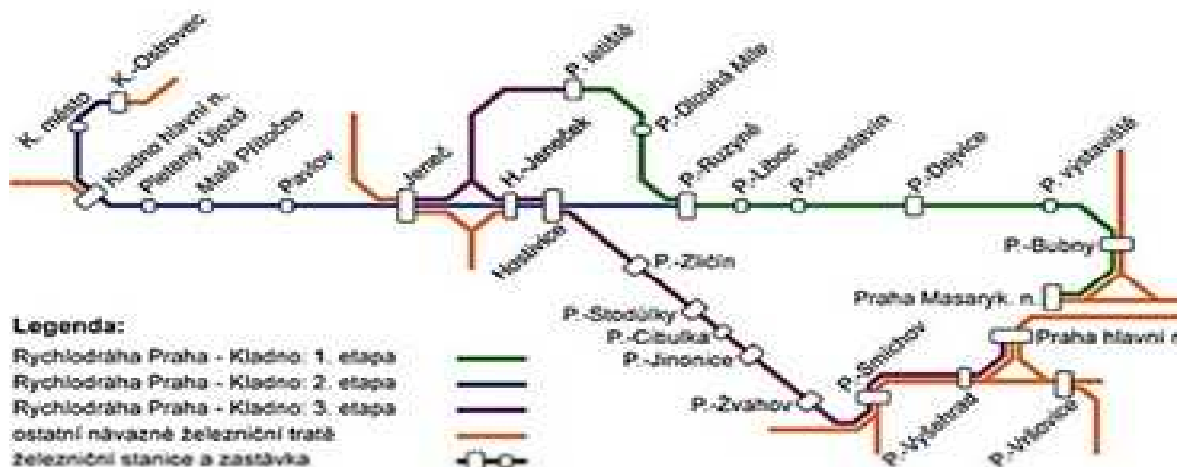


Pilotní PPP projekty v ČR

AirCon (MD)

tzv. 1. vlna pilotních projektů v ČR (leden 2005)
modernizace, provoz a údržba železniční trati Praha – Kladno
výstavba, provoz a údržba odbočky na letiště Ruzyně
Tzv. společná deklarace k realizaci projektu z dubna 2008
koncesní projekt během IQ 2009

Rychlodráha Praha - Kladno



Pilotní PPP projekty v ČR

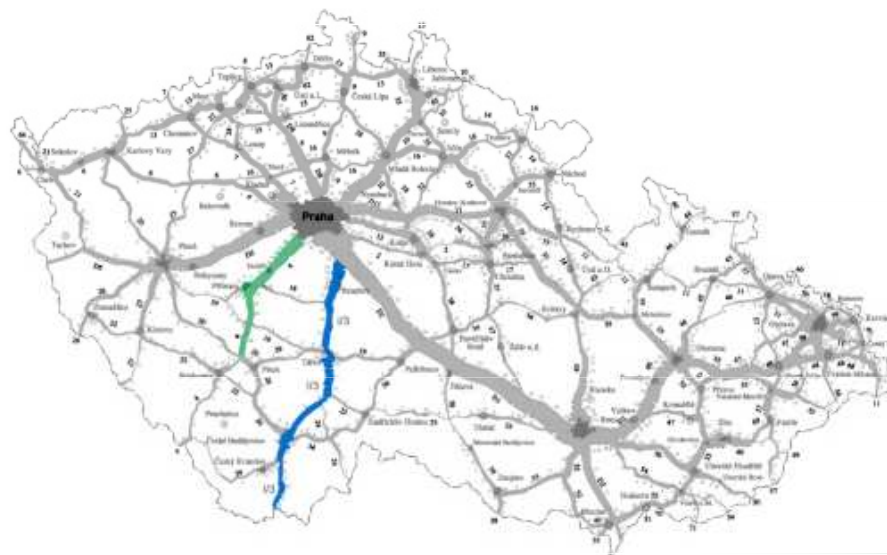
Dálnice D3 (MD)

tzv. 2. vlna pilotních projektů (srpen 2005, resp. červen 2008)

- výstavba a financování Veselí n. Lužnicí – Kaplice (72 km)
- provozování a údržba Nová Hospoda – Kaplice (112 km)

koncesní projekt schválen 20.10.2008

uzavření koncesionářské smlouvy do 1.12.2009



Pilotní PPP projekty v ČR

Ústřední vojenská nemocnice v Praze (MO)

tzv. 1. vlna pilotních projektů (leden 2005)

- ubytovna hotelového typu pro klienty a zaměstnance ÚVN
- bazén, parkoviště

investiční náklady cca 860 mil. Kč



Pilotní PPP projekty v ČR

Věznice Rapotice u Brna (MS)

tzv. 2. vlna pilotních projektů (srpen 2005)

věznice typu s ostrahou pro až 600 vězňů

tzv. brownfieldový projekt (objekt bývalé vojenské základny)

projekt typu DBFO s předpokládanou smluvní dobou 25 let

koncesní projekt schválen 28.5.2008

investiční náklady cca 960 mil. Kč



Pilotní PPP projekty v ČR

Justiční areál v Ústí nad Labem (MS)

tzv. 2. vlna pilotních projektů (srpen 2005)

budova pro cca 600 zaměstnanců v části města Bukov

projekt typu DBFO

stavební povolení vydáno na jaře 2008

koncesní projekt schválen 28.5.2008



Pilotní PPP projekty v ČR

Zrušené pilotní projekty

Kampus UJEP

Justiční areál v Karlových Varech

Rozšíření zdravotních provozů a zvýšení kapacity parkování
nemocnice Na Homolce v Praze

Pozastavené pilotní projekty

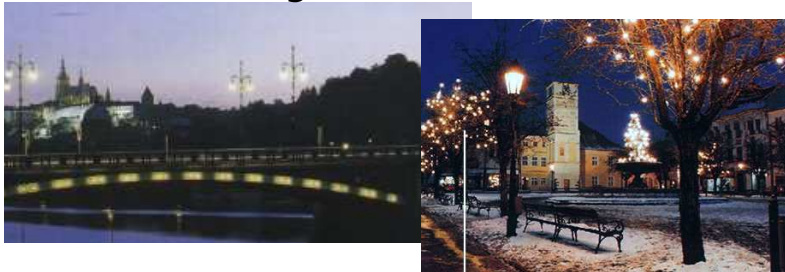
Sportovní areál Ponava v Brně

Modernizace Krajské nemocnice v Pardubicích



Regionální projekty PPP v ČR

Veřejné osvětlení



Údržba komunikací



Energetika



Údržba zeleně



Vodohospodářství



Volný čas



Brownfields



Greenfields



Regionální projekty PPP v ČR

Administrativní komplex kraje Vysočina

tzv. brownfieldový projekt

samostatný blok městské zástavby

cca 12 tis. m² podlahové plochy pro úředníky KÚ

multifunkční budova (KÚ, IZS, konferenční sál, parkoviště...)

preferovaná varianta projektu bude vybrána do dubna 2009




Kraj Vysočina



Regionální projekty PPP v ČR

Stadion Ostrava Svinov

multifunkční stadion (sport, kultura, koncerty apod.)
kapacita až 30 tis. diváků (UEFA kategorie ELITE)
uzavření koncesní smlouvy v polovině roku 2010
výstavba 2011 – 2013
v provozu na jaře 2013
délka koncesní smlouvy 20 – 25 let



Regionální projekty PPP v ČR

Projekt Velká Hleďsebe

tzv. brownfieldový projekt v objektu bývalých kasáren
plocha cca 12 tis. m²

nová obytná čtvrť Klimentov (170 rodinných domků, 560 bytů)

škola, vědeckotechnický park, průmyslová zóna

celkové náklady cca 5 mld. Kč



Regionální projekty PPP v ČR

Víceúčelový sportovní areál v Tachově

výkon správy areálu formou tzv. facility managementu
hřiště s umělým povrchem, osvětlením, oplocením
areál v majetku města nyní i po ukončení smluvního vztahu
koncesní smlouva uzavřena na 20 let v roce 2007
PPP zvoleno z důvodu ekonomické výhodnosti životního cyklu



Regionální projekty PPP v ČR

Kulturní a univerzitní centrum Zlín

budova A: Kongresové centrum Zlín

budova B: Univerzitní centrum ve Zlíně

budova C: hotel 4* s cca 150 lůžky

financování z ROP ve výši 85% z celkových nákladů 523 mil. Kč

příprava koncesního řízení z tohoto důvodu pozastavena



Regionální projekty PPP v ČR

Zastávky MHD v Ústí nad Labem

provozování zastávek městské hromadné dopravy
376 zastávek pro autobusy a trolejbusy
spuštění projektu koncem roku 2009
délka koncesní smlouvy cca 15 let





Z O B S A H U

- » Definice a historie PPP v České republice ... str. 10
- » Závěry pilotních projektů spolupráce veřejného a soukromého sektoru ... str. 12
- » Jaké jsou podmínky úspěšnosti PPP ... str. 15

doprava

Legislativa

zdravotnictví

věznice

doprava

konference

Proces projednávání koncesního zákona se blíží ke konci

V srpnu 2005 byla předložena vládní iniciativa, která upravuje právní rámec pro poskytování veřejných služeb prostřednictvím koncesí. V průběhu posledních několika měsíců se koncesní zákon vrací ke své původní podobě. V průběhu posledních několika měsíců se koncesní zákon vrací ke své původní podobě. V průběhu posledních několika měsíců se koncesní zákon vrací ke své původní podobě.

doprava

Legislativa

zdravotnictví

věznice

doprava

konference



Pilotní projekty PPP na startu

V srpnu 2005 byla předložena vládní iniciativa, která upravuje právní rámec pro poskytování veřejných služeb prostřednictvím koncesí. V průběhu posledních několika měsíců se koncesní zákon vrací ke své původní podobě. V průběhu posledních několika měsíců se koncesní zákon vrací ke své původní podobě.

doprava

Legislativa

zdravotnictví

věznice

doprava

konference



Je koncesní zákon skutečně alfovou a omegou pro fungování PPP?

V srpnu 2005 byla předložena vládní iniciativa, která upravuje právní rámec pro poskytování veřejných služeb prostřednictvím koncesí. V průběhu posledních několika měsíců se koncesní zákon vrací ke své původní podobě. V průběhu posledních několika měsíců se koncesní zákon vrací ke své původní podobě.

doprava

Legislativa

zdravotnictví

věznice

doprava

konference



Děkuji za pozornost



www.asociaceppp.cz

