

JARO 2011

Struktura předmětu MKH_ SYR

Posluchárna P 10

Tematický plán tutoriálů:

<p>1. soustředění 26.2.2011. 8.30 - 11.50 4 hod. P10</p>	<p>1. SYSTÉMOVÝ PŘÍSTUP A ÚLOHA KONCEPTORA</p> <p>1.1. Systémový přístup 1.2. Systém a základní pojmy, 1.3. Kybernetika, základní pojmy, informace, regulace a řízení 1.4. Formalizace pojmu systém</p> <p>2. SYSTÉM A MODEL</p> <p>2.1. Model jako vztah mezi originálem a jeho systémovým obrazem 2.2. Systémové modelování 2.3. Typologie systémů (modelů) podle charakteru zobrazovaných objektů</p> <p>3. SYSTÉMOVÉ MODELOVÁNÍ PODNIKU SYSTÉMY ŘÍZENÍ SE STÁLÝMI ORGANIZAČNÍMI STRUKTURAMI</p> <p>3.1. Systémové zobrazení podniku –model A.Kopčaje – Produkt a potenciál podniku. 3.2. Vztah stupně organizovanosti a pravděpodobnosti úspěchu podniku. 3.3. Orientace na růst potenciálu podniku 3.4. Technický (technologický) subsystém podniku 3.5. Pět stupňů technické zralosti managementu podniku 3.6. Sociální subsystém podniku, podniková kultura jako systém 3.7. Pět stupňů komplexnosti sociálního subsystému podniku 3.8. Využití principu entropické nuly pro řízení změn v podniku. Objektivní tendence urychlování změn v podniku</p>
<p>2. soustředění 13.3.2011 12.50 – 16.15 4 hod. P10 Ing. Škapa,PhD,</p>	<p>4. VÝVOJ VYUŽITÍ POČÍTAČŮ V PODNIKOVÝCH ÚLOHÁCH</p> <p>4.1 Historie 4.2 Podniková informatika v 90. letech a současné trendy 4.2 Business intelligence</p> <p>5. MODERNÍ INFORMAČNÍ SYSTÉMY ŘÍZENÍ PODNIKŮ - SYSTÉMY ŘÍZENÍ SE STÁLÝMI ORGANIZAČNÍMI STRUKTURAMI</p> <p>5.1 Požadavky na informační systém řízení 5.2 Funkční vymezení informačních systémů řízení 5.3 Aplikační architektura informačních systémů řízení 5.4 Příklady analytických instrumentů využívaných v informačních systémech řízení</p>

<p>3. soustředění 9.4.2011 8.30 - 11.50 4 hod.</p>	<p>6. INFORMAČNÍ SYSTÉMY ŘÍZENÍ PROJEKTŮ SYSTÉMY ŘÍZENÍ S PROMĚNNÝMI ORGANIZAČNÍMI STRUKTURAMI</p> <p>6.1 Projekt, kategorie projektů, management projektu, týmový management projektu 6.2 Organizační struktura projektu – zájmové skupiny, principy tvorby OS 6.3 Postup projektování, obsah projektování, fáze životního cyklu projektu – předinvestiční, investiční, vyhodnocení a provozu</p> <hr/> <p>7. METODY PLÁNOVÁNÍ PROJEKTŮ, PŘÍPRAVA NA SIMULOVANÉ ŘÍZENÍ PROJEKTU</p> <p>7.1 Sestavení rozpisu činností, plánování času, alokace zdrojů, plánování rozpočtu, plánování rizik 7.2 Plánování a řízení projektu – metoda CPM a její užití 7.3 Seznámení s obsahovým zadáním projektu a zadání POT</p>
<p>4. soustředění 15.5.2011 8.30 – 11.50 4 hod</p>	<p>8. SYSTÉMY ŘÍZENÍ A VEDENÍ LIDÍ – I</p> <p>8.1 Vitální systémové znaky podniku – užitečnost, efektivita, stabilita, dynamika 8.2 Systém poznávání a zařazování jednotlivců do pracovní skupiny 8.3. Systém pracovní orientace a hodnocení lidí 8.4. Systém změny schopností lidí v pracovních skupinách – systémy učení</p> <p>9 . SYSTÉMY ŘÍZENÍ A VEDENÍ LIDÍ – II</p> <p>9.1. Systém mezilidských vztahů. Posuzování vztahů, zvládání pasivity, 9.2. Využívání soutěže a podpora spolupráce lidí v podniku 9.3. Vznik konfliktů v pracovních skupinách a systém jejich zvládání 9.4. Přeměna pracovní skupiny v pracovní tým jako systém řízené změny</p>

Paralelně k tutoriálům:

SAMOSTATNÉ STUDIUM základní a doporučené literatury k jednotlivým tématům uváděným v rámci tutoriálů.

ZPRACOVÁNÍ POTu, - sehračka simulační manažerské hry PROMiS. Cílem potu bude samostatné procvičování konceptů a metod plánování a řízení realizace projektů v simulovaném prostředí internetové aplikace simulační manažerské hry PROMiS.

9.4.2011 zadání vstupních kódů studentům do internetové aplikace.