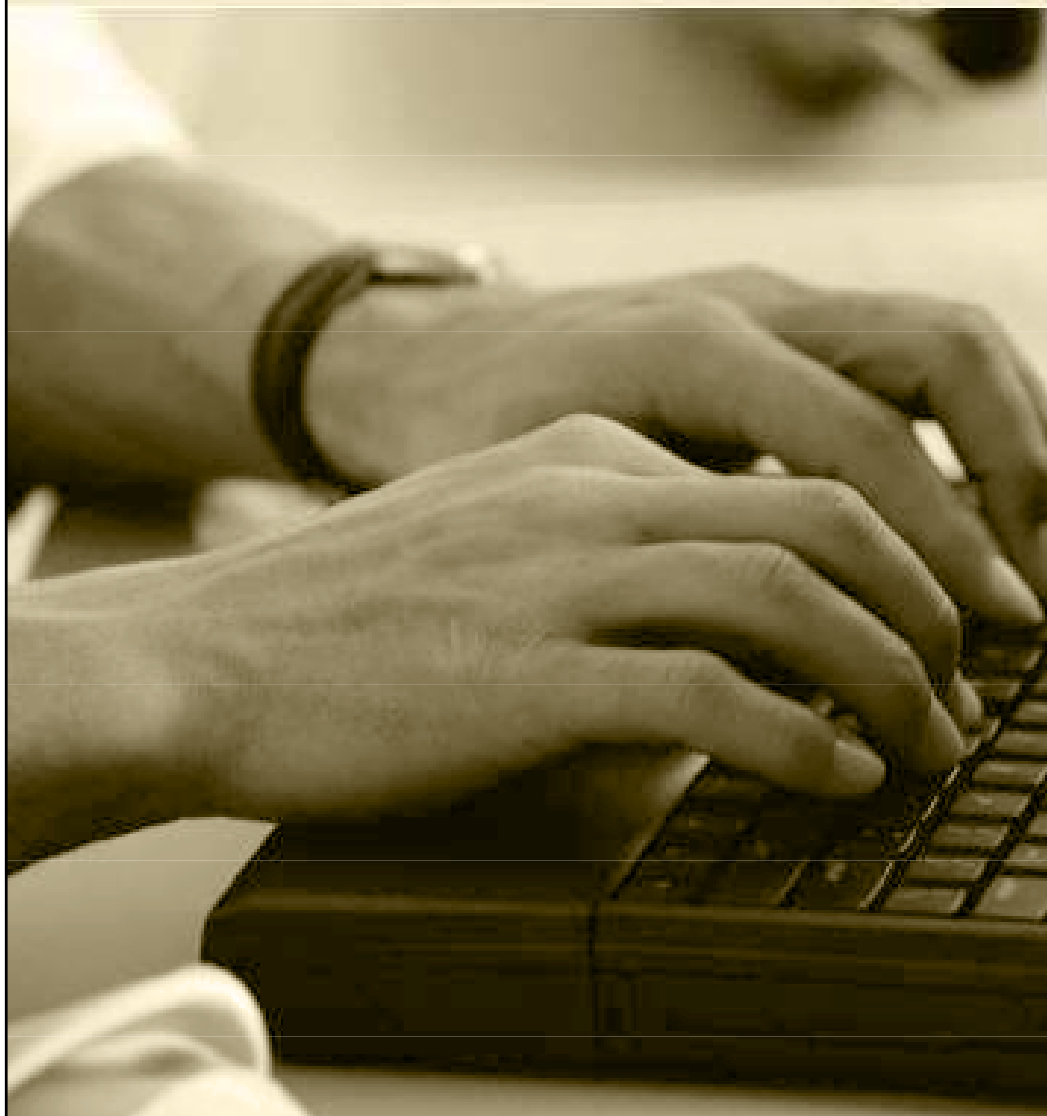
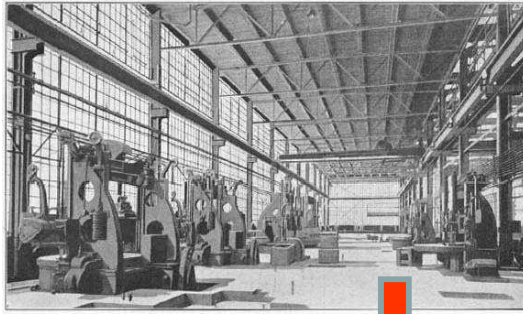


Stručný úvod MKH_RIOP a (MPH_RIOP a BPH_PIS1)

Jaromír Skorkovský, KPH,ESF MU BRNO



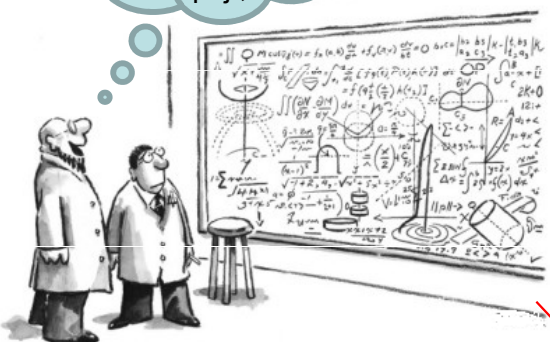
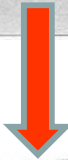
ERP, Excel,...



Dotazy



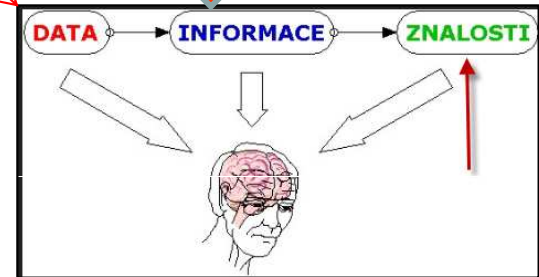
Zisky klesají, náklady stoupají, ...



Data 1



Data 2



Cíl 2



$$\text{DELTA} = |\text{Data1} - \text{Data2}| \text{ !!!!!}$$

Vybraná klíčová slova

- Metody – potřeby (co chceme měnit a jak to budeme dělat)
- Produktivita ,efektivita, výkon, zisk, – metriky (T,OE,I,KPI,.., definice)
- Teorie omezení – nástroje, Kritický řetěz, CPM a PERT
- MRP, MRP-II, **JIT**, DBR a CONWIP - nástroje
- MS Dynamics NAV (ERP systém) – nástroj – ukázky
- Plánování výroby a logistika – procesy
- Kapacitní omezení zdrojů– parametr omezení (stroje, lidé, materiál,..)
- Řízení jakosti a vybrané nástroje s tím spojené (Ishikawa, Kaizen,..)
- Workflow – nástroje
- Balanced Score Card (bude použito pro konstrukci **Strategické mapy**)
- Prospektová teorie
- OLAP
- Metoda Kepner-Tregoe
- **Portfolio znalostí studentů = SZ (stávající znalosti)**
- **Požadované znalosti = PZ**

Očekávání studentů BPH_PIS I

- Kredity – **co jiného** a dobrá perspektiva (**na trhu práce je nedostatek obdobně vzdělaných zdrojů**)
- Orientace v ERP a metodách rozhodování využívajících strukturovaná data z ERP nástrojů
- ERP a účetnictví (reporting, controlling-nástroje pro manažerské účetnictví)
- **Praktický předmět** – zkušenosti z oboru (reálné hodnocení desítek Vašich předchůdců)
- BI – praktické využití – rozšíření obzorů, vliv na rozhodování
- Tajemství – co je za rohem (co Vás může čekat v praxi)
- Efektivita implementace ERP systémů
- ERP obecně – charakteristiky a funkčnosti
- Na pozadí funkcí ERP si zopakují základy účetnictví, logistiky, výroby nákup a prodej, apod.
- Sweet sides of the ERP

Očekávání studentů BPH_PIS I

- Rozeznat rozdíl mezi popisem funkcí a znalostí používání ERP a mezi přínosem využívání těchto nástrojů
- BP práce (DP práce) v podnicích, kde MS Dynamics NAV existuje
- Rozšíření znalostí trhu s ERP systémy
- Rozšíření znalostí týkajících se trhu práce
- TOC principy a řada dalších vybraných metod v oboru prakticky využitelné a často používané

Očekávání studentů MPH_RIOP

- Zkrácená verze PIS1-PIS2 rozšířená o vybrané kapitoly z oblasti řízení operací (MS Dynamics NAV 5.0)
- TOC principy a další vybrané metody (viz další snímek) v oboru řízení prakticky využitelné a často používané (metoda kritického řetězce)
- Základní orientace v ERP a základy jeho používání
- Rozšíření obzorů
- Data mining- OLAP-BI (metody zpracování dat), CRM
- Jak metody používat a proč ?
- Důvody Vaší registrace : (z dřívějších odpovědí studentů : zajímavé, doporučení, praktické zkušenosti přednášejícího)
- V současné době povinné pro poslední ročníky

Očekávání studentů MPH_RIOP

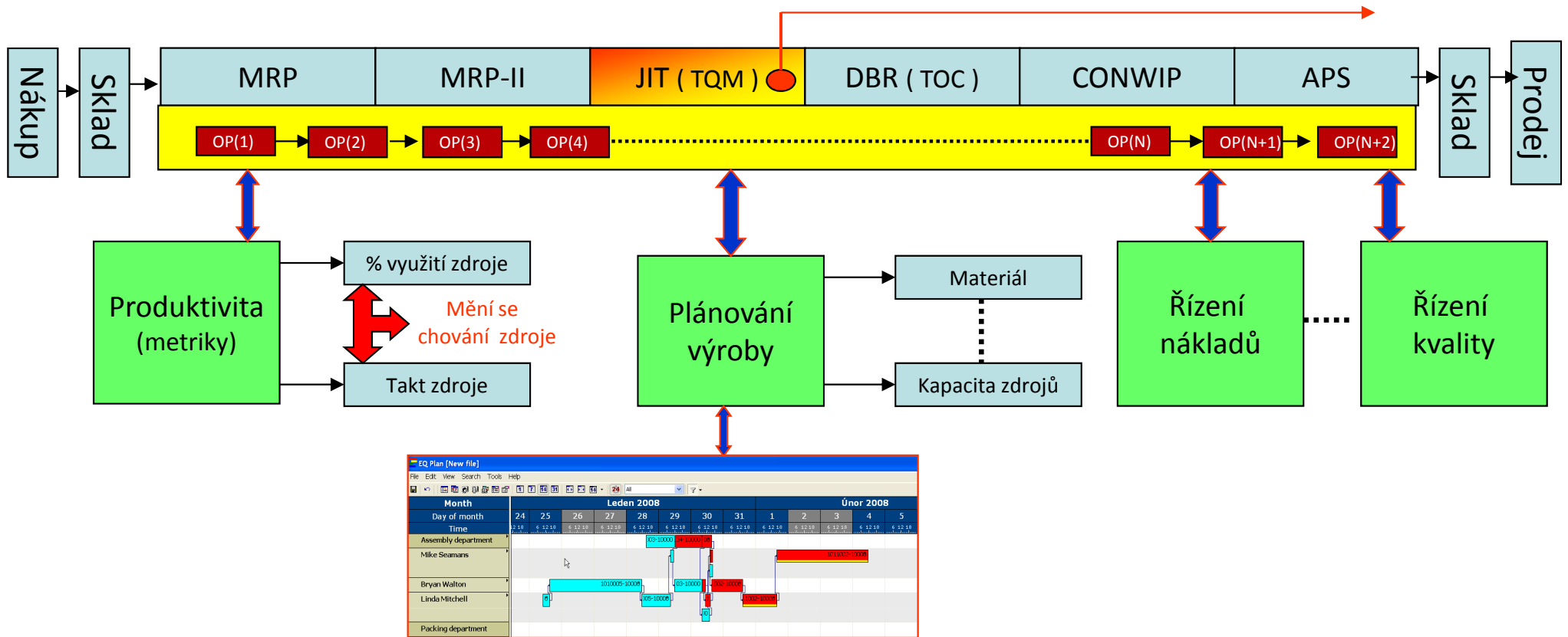
- TOC
- Balanced Score Card
- Six Sigma a Ishikawa FBD – řízení kvality
- Metody řízení projektů (CC,CPM,CONWIP)
- Product Life Cycle
- Metoda Kepner-Tregoe
- atd.
- Flexibilita úpravy přednášek – sokratovská metoda výuky
- V seminářích budou vedle „hands on“ i části přednášek jejichž obsah bude určen jen pro RIOP

Časový plán MKH_RIOP- odhad

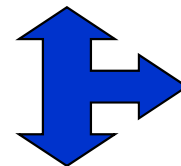
- 23.2. – projekty a teorie omezení
- 9.3.- viz osnova (zadání POT1) –termín odevzdání POT1 bude oznámen e-maily
- 9.4. - viz osnova (zadání POT2) prezentace POT1- termín odevzdání POT2 bude oznámen e-maily
- 28.4. – viz osnova – prezentace POT2

POUZE pro MKH_RIOP!!!

Logika příspěvku



Zaměstnavateli Požadované Znalosti = PZ

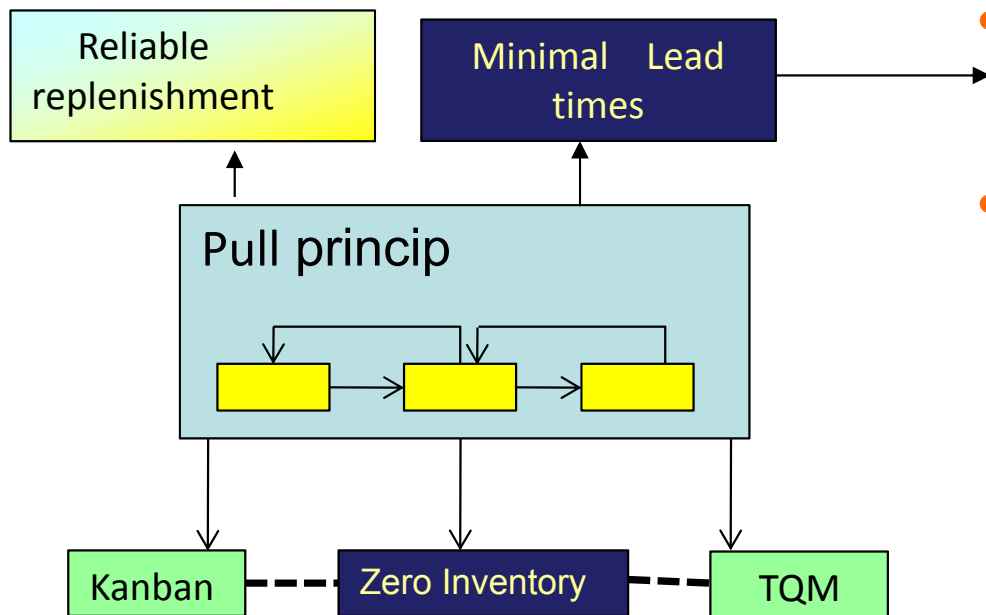


BSC-závěr prezentace

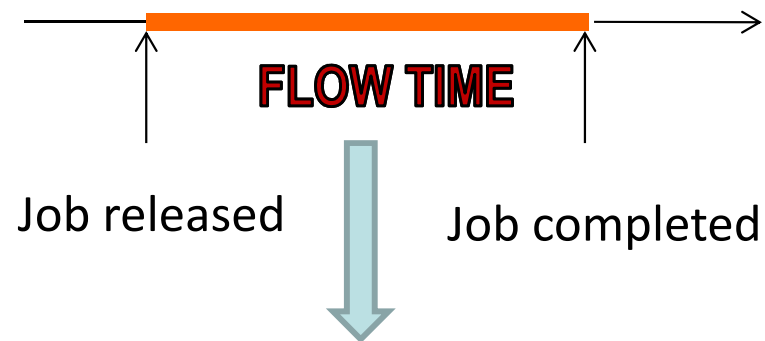
Stávající Znalosti studentů = SZ

JIT – only draft principles (as an example only)

Pro MKH-RIOP není potřeba – pouze informativní snímek !!!!



- Flow Time (known also as a „cycle time“)
- Lead Time (constant used for planning)



$$\overline{FT} = \overline{NV} / \overline{T}$$

$$FT = WIP \div Throughput$$

Little's law

MS Dynamics NAV (ERP system)

The screenshot displays the Microsoft Dynamics NAV interface with several windows open. The left sidebar shows the navigation pane with 'Správa financí' (Financial Management) selected. The main window shows the 'Účetní osnova' (Chart of Accounts) window, which is a table of accounts. A red arrow points from the 'Účetní osnova' menu item in the sidebar to the 'Účetní osnova' window. Another red arrow points from the '601020 Vlastní výroby' account in the chart of accounts to the '601020 Vlastní výroby - Všeobecné položky' (General Ledger) window. A third red arrow points from the '103071 Optika - Úctovana prodejní faktura' window to the 'Přehled zboží' (Inventory Overview) window. The 'Účetní osnova' window contains the following table:

Číslo	Název	V..	T..	Součet	T..	O..	O..	Pohyb	Saldo
598995	Daně z příjmů a př. účty celkem	V..	D..	590005..598...					917.092,00
600005	Tržby	V..	O..						917.092,00
600500	Tržby z projektů	V..	Ú..				S..	-10.000,00	-10.000,00
601000	Tržby za vlastní výroby	V..	Ú..						
601010	Vlastní výroby	V..	O..						
601020	Vlastní výroby	V..	Ú..					-220.000,00	-220.000,00
601030	Vlastní výroby-EU	V..	Ú..					-34.000,01	-34.000,01
601040	Vlastní výroby-export	V..	Ú..						
601050	Slevy	V..	Ú..						
601090	Vlastní výroby celkem	V..	D..	601010..601...				-294.000,01	-294.000,01
602002	Tržby za služby	V..	O..						
602005	Služby spojené s prodejem	V..	O..						
602110	Služby-tuzemsko	V..	Ú..		P..	T..	S..	-10.208.080,39	-10.208.080,39

The '601020 Vlastní výroby - Všeobecné položky' window shows a table of transactions:

Datum UZP	Číslo dok...	Číslo účtu	Popis	Částka
2.06.09	22.06.09 F..	103070	601020 Order 1021	-180.000,00
8.02.10	18.02.10 F..	103071	601020 Objednávka 1034	-40.000,00

The '103071 Optika - Úctovana prodejní faktura' window shows the following data:

Číslo: 103071
Zúčtovací datum: 18.02.10
Datum UZP: 18.02.10
Datum dokladu: 18.02.10
Zákazník-číslo: Z00010
Zákazník-číslo kontaktu: KT000147
Zákazník-název: Optika
Zákazník-adresa: Karenova 1
Zákazník-adresa 2:
PSC/město zákazníka:
Zákazník-kontakt:
Text položky: Objednávka 1034

The 'Přehled zboží' window shows the following table:

Číslo	Popis	Zásoby	Náhrada...	Kusovník	Číslo výr...	Číslo TN...	Základní ..
WK_000	Výrobek zinko-slitinový	0			WK_001		TN
WK_001	Svítek ocelový	25	✓				TN
WK_002	Svítek zinkový	40					TN
X0	Jed prudký	2			VZR_012		KG
X1	Komponenta 1	17					KG
X2	Komponenta 2	135					KG
X3	Komponenta 3	50					KG
X4	Komponenta 4	96,95					KG
1896-5	Stůl ATÉNY	55					KS
1900-5	Křeslo PARÍŽ, černé	495					KS

Míra schopností a znalostí

- pro firmy často není rozhodující co nový zdroj umí, ale jaký zdroj je (*charakteristika osobnosti budoucího zaměstnance*)
:
 - schopnost vést kolektiv
 - míra sebevědomí zdroje
 - kreativita
 - flexibilita
 - IQ

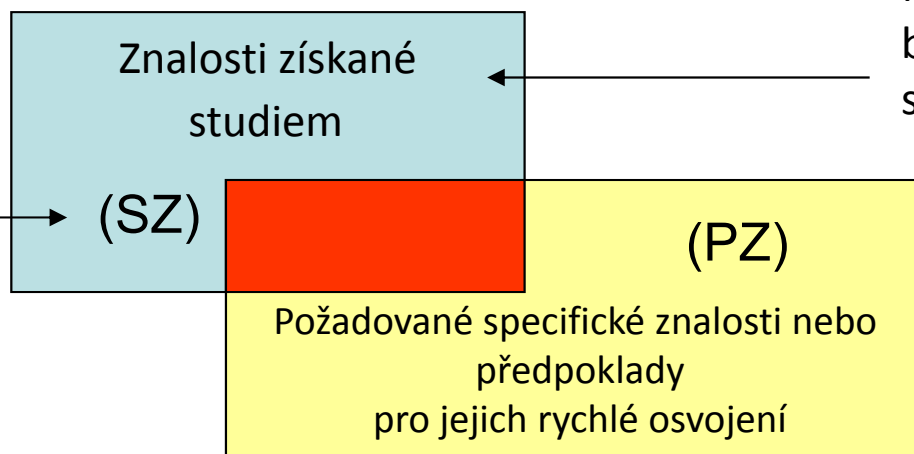
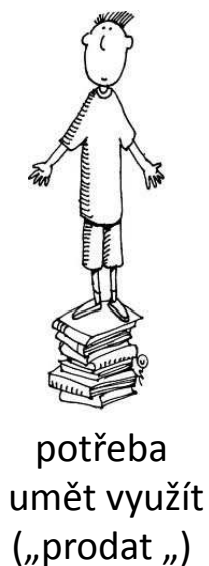
„Není důležité CO, ale KDO“

Míra schopností a znalostí

- diskrepance mezi stávajícím portfoliem znalostí (SZ) a firmami poptávanými znalostmi (PZ)



firmy tento segment znalostí bohužel často **neumí využít** jako svoji budoucí konkurenční výhodu

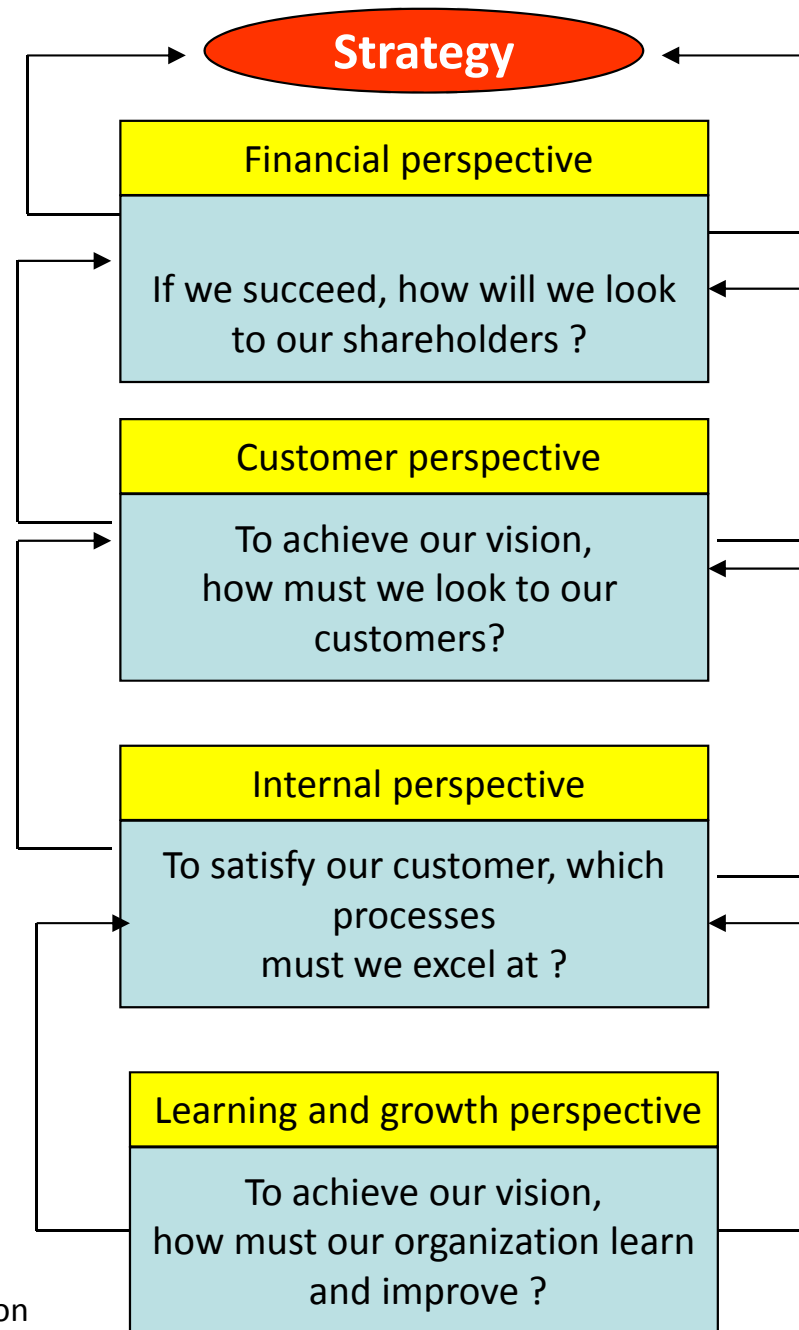


Na ESF potřeba maximalizovat

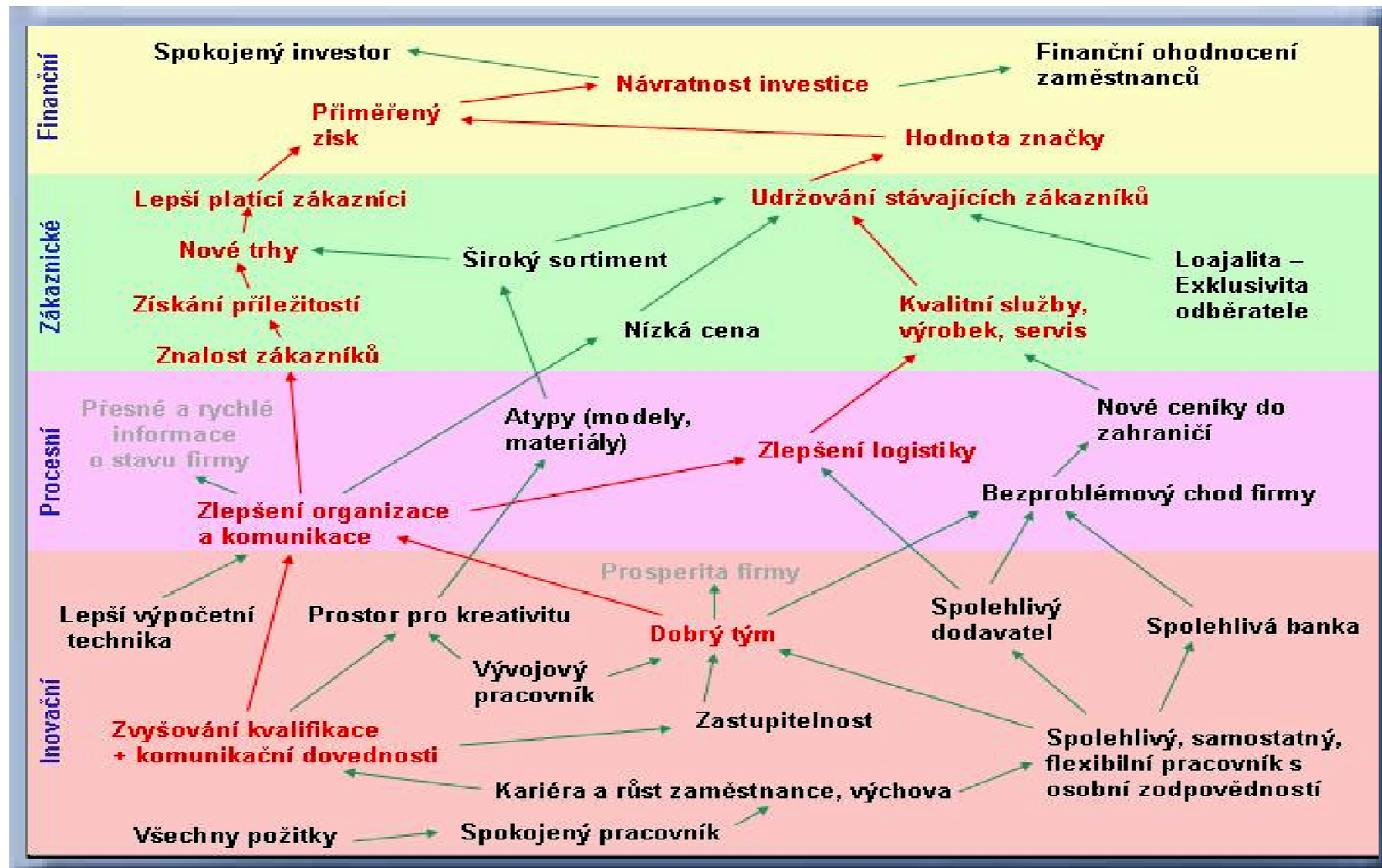
Míra schopností a znalostí

- míra sebevědomí zdrojů (často zbytečně nízká – zvláště u stávajících znalostí)
- zdroje a jejich představy o svém ohodnocení (často přehnaně vysoká)

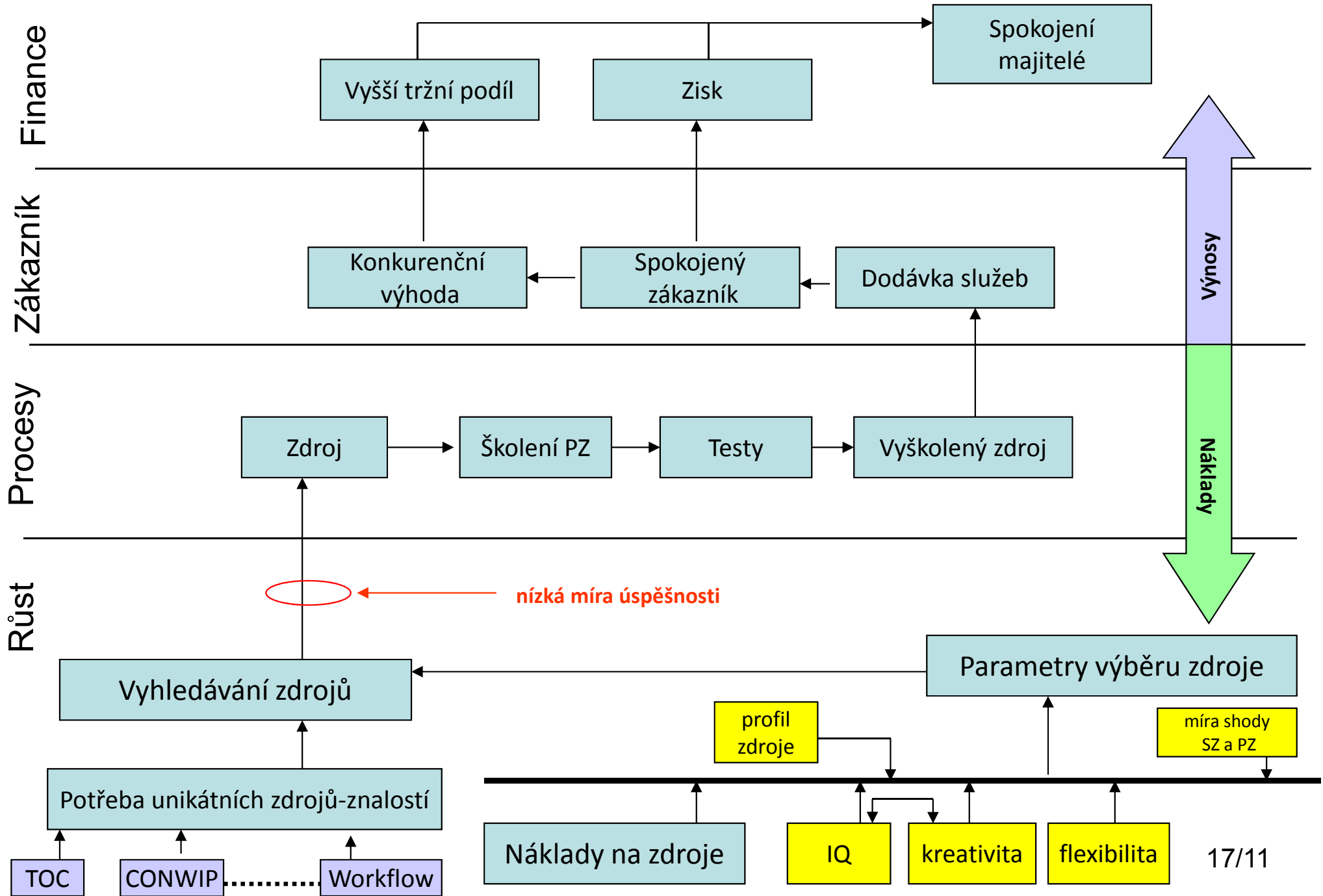
Strategy Map-The Simple Model of Value Creation



Causes and effects relationships



Strategická mapa (BSC)- velmi zjednodušené schéma



Zvýšení produktivity pomocí zrušení přestávek na kávu



Časté představy i velice kvalifikovaných manažerů o úsporách nákladů.

Děkuji za pozornost

