

A stack of white papers with blue lines, slightly blurred, set against a light blue background.A blurred, circular clock face with numbers, set against a pink and purple background.

# Ishikawa fishbone diagram

A stack of white papers with blue lines, slightly blurred, set against a light green background.A yellow analog clock with black numbers and hands, set against a yellow and orange background.

Skorkovský ESF MU KPH



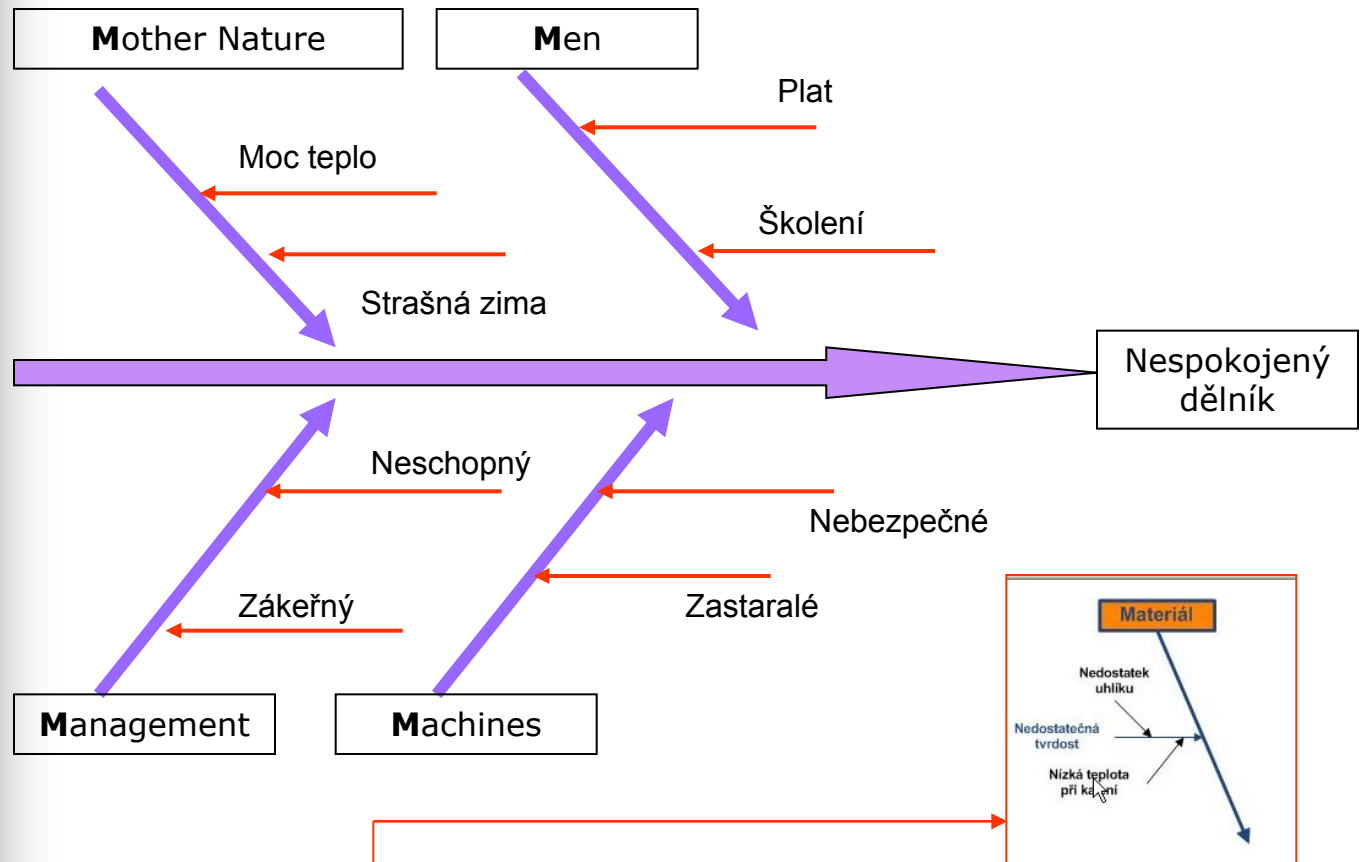
# Úvod (FBD= fishbone diagram)

- FBD je nástroj pro zjištění vztahů:

Příčiny → Následek

- Používá se při řízení kvality zvláště v automobilovém průmyslu
- Je součástí nástrojů pro vytvoření tkzv. 8D reportu (8 disciplines=FBD+5WHYs+PA+Q)
- Dalším nástrojem je 5 WHYs - bude objasněno
- Dalším nástrojem je PARETO=PA analýza

# Fishbone diagram



(Methods, **Material**, Manpower, Measurement, Machines)

# Vybrané problémy při podpoře ERP I

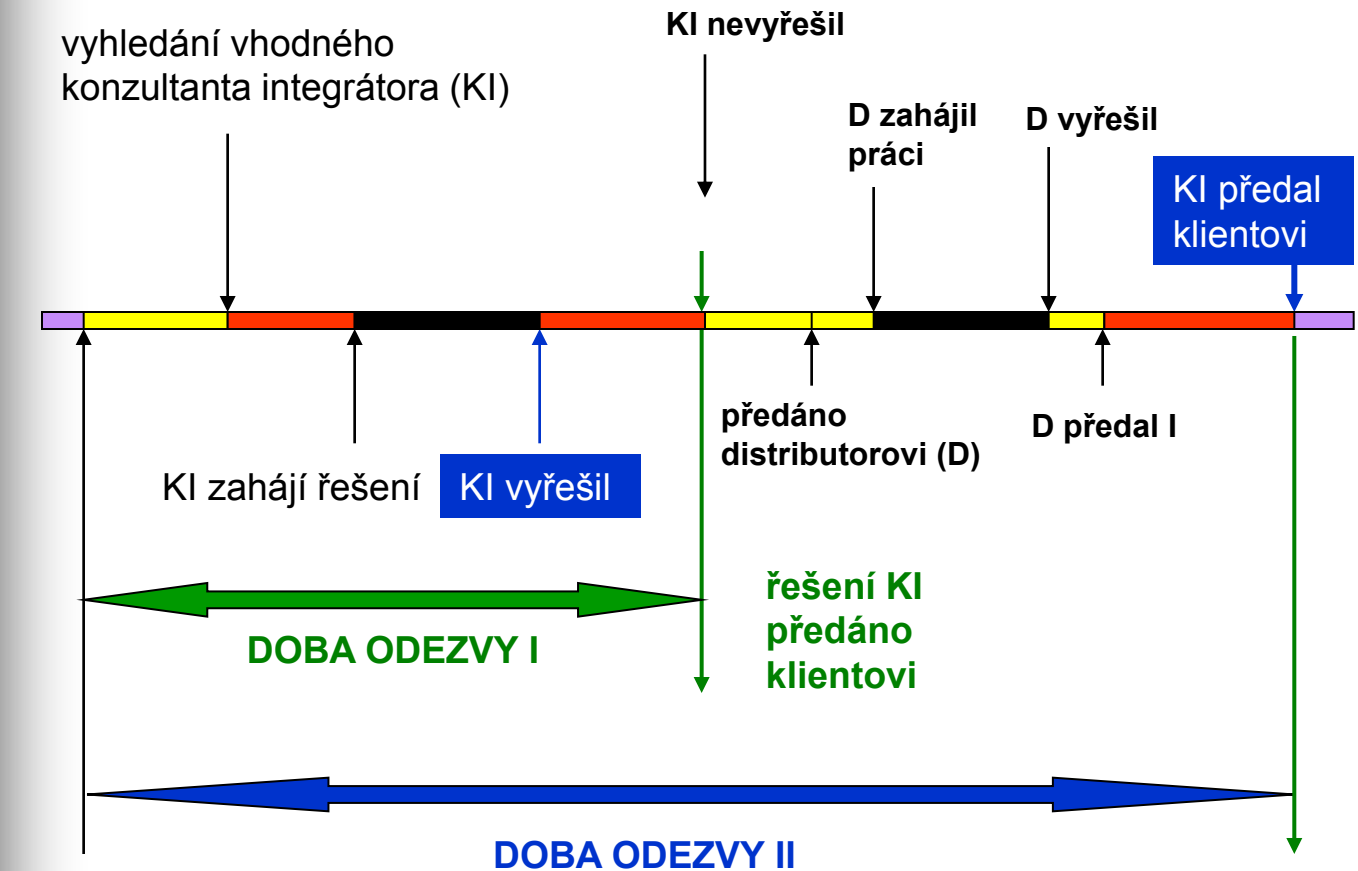
- dlouhá doba odezvy na požadavky
- požadavek směřovaný na nesprávného konzultanta
- špatná dokumentace o servisním zásahu -> opakování stejných dotazů různými lidmi v různém čase
- řešení sporů reklamace-standardní servis
- výše poplatků
  1. kolik se platí (komu, typ úlohy, typ chyby)->viz diagram
  2. od kdy se fakturovaný čas počítá (doba odezvy)
    1. převzetí dotazu (požadavku) - vyřešeno
    2. zahájení řešení-vyřešeno
    3. zahájení řešení- implementace vadné části



# Vybrané problémy při podpoře ERP II

- nedostatečné školení uživatelů zákazníka
- nekvalitní konzultanti dodavatele
- nesprávně zvolné komunikační pravidlo
  1. telefon
  2. e-mail
  3. SKYPE
- nezájem vedení obou zúčastněných stran
- co je to doba reakce na požadavek
- charakterizace typů chyb a dob reakce jim přiřazeným
  1. okamžitě po převzetí požadavku (nejvyšší cena)
  2. do 1 hod
  3. do 12 hod
  4. do 1 dne
  5. do 2 pracovních dnů (požadavek-pátek – zahájení řešení)
  6. do roka a do dne Lomikare ....
- doba reakce dodavatele (integrátora ERP) -> doba reakce výrobce ERP (distributora) -> vazba Microsoft Partner->Microsoft Czech Republic

# Diagram času odezvy



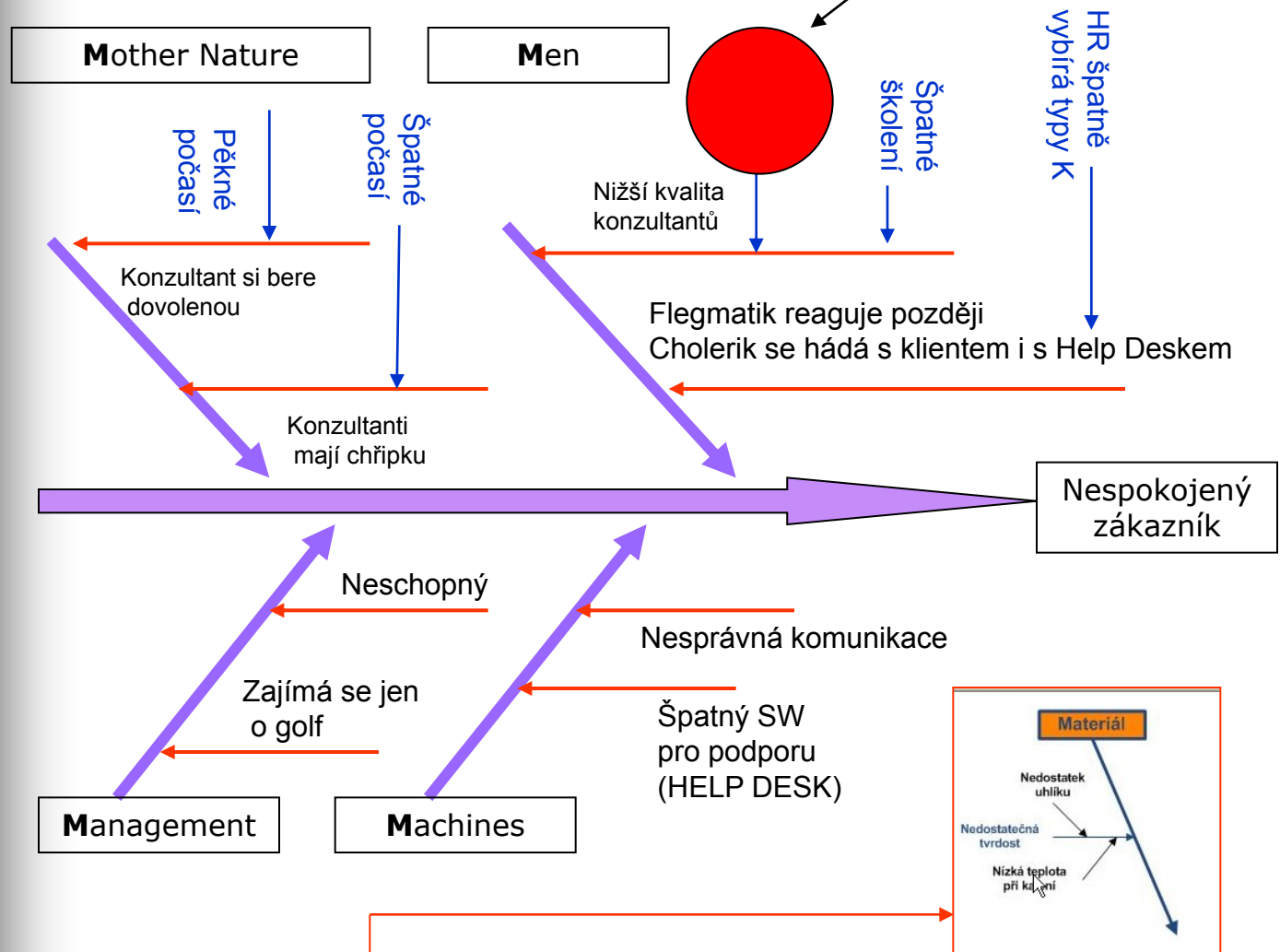
převzetí požadavku

— = aktivní práce

— = prostoje nebo marná snaha

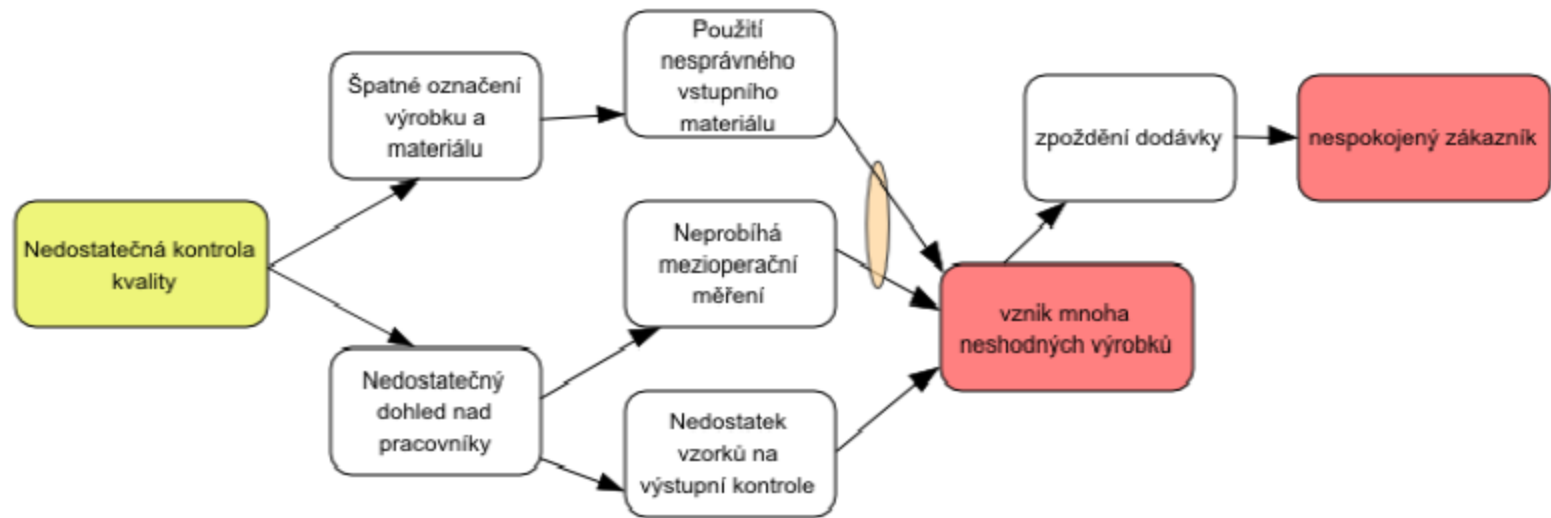
# Fishbone diagram-podpora

jádro



(Methods, **Material**, Manpower, Measurement, Machines)

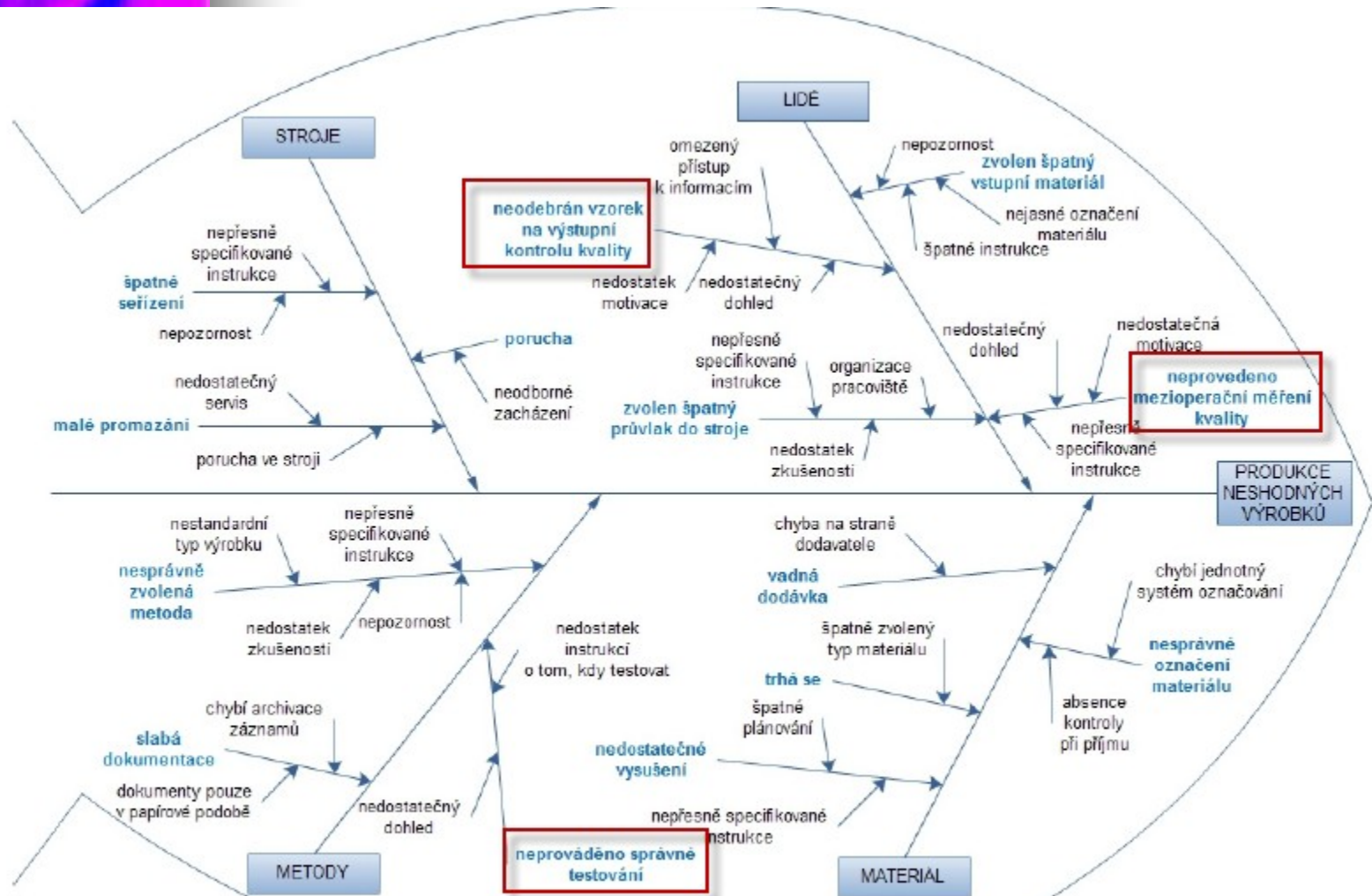
# CRT – příklad



Zdroj : Ing.Eva Křiváková,DP 2010 (is.muni.cz)



# Ishikawa – navazuje na CRT



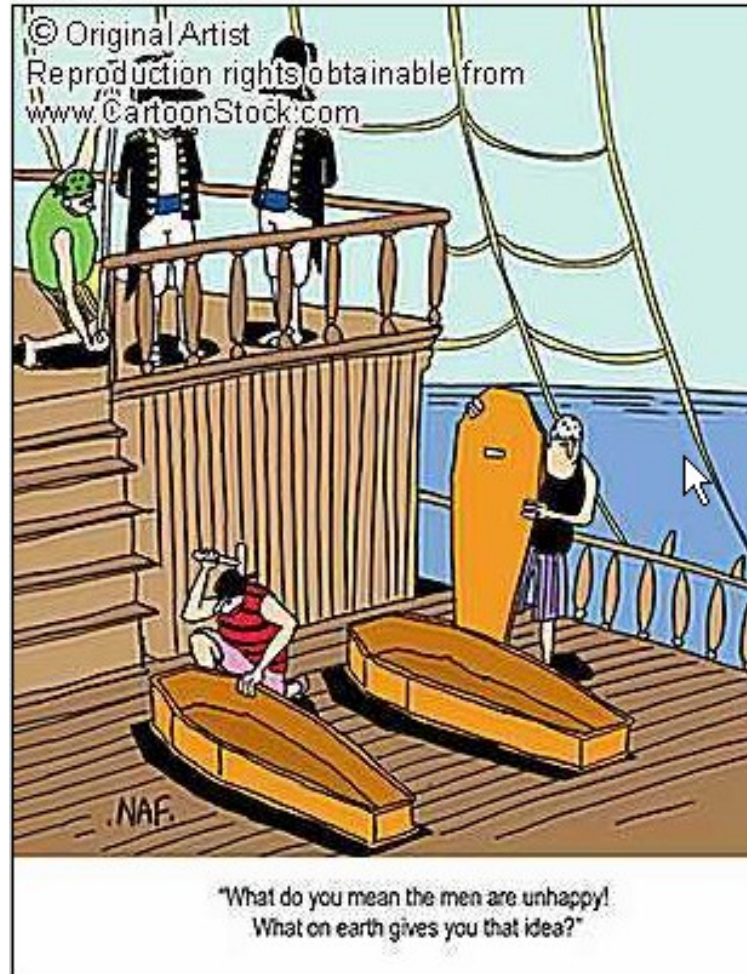
Zdroj : Ing. Eva Křiváková, DP 2010 (is.muni.cz)

# Nespokojený zaměstnanec I



"EVERYTHING OKAY, PHILLIPS?"

# Nespokojený zaměstnanec II



# 5WHYs

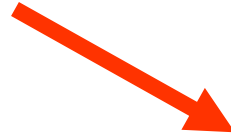
- WHY 1 : Proč se mi zastavilo auto ?
- Nebyl benzin v nádrži
- WHY 2 : Proč nebyl benzin v nádrži ?
- Nekoupil jsem ho ráno cestou do práce
- WHY 3 : Proč jsem ho nekoupil ?
- Neměl jsem peníze
- WHY 4 : Proč jsi neměl peníze ?
- Prohrál jsem je večer v pokeru
- WHY 5 : Proč jsi to prohrál?
- Neumím blafovat s prázdnou rukou



# 5WHYs



**Příčina**



**Následek**

