

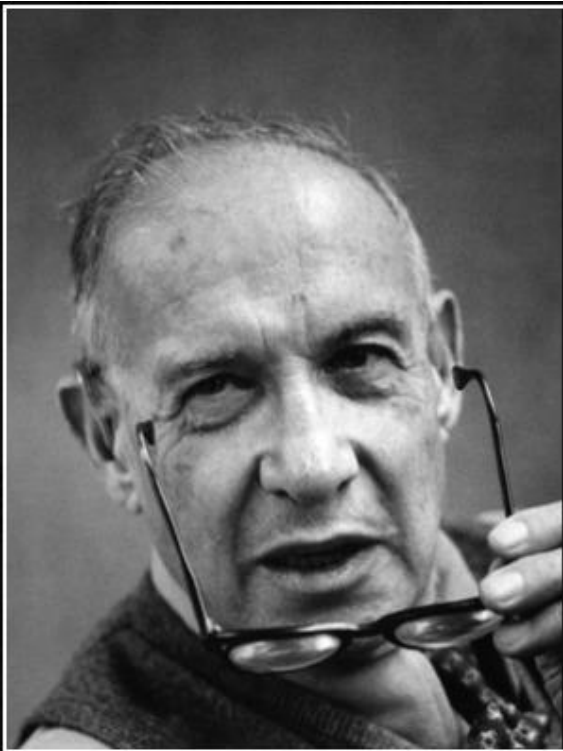


Finanční management

/druhá hodina/

Ing. Mgr. Milan Sedláček, Ph.D.





If you can't measure it, you can't
change it.

— *Peter Drucker* —

AZ QUOTES

Cíl dnešního setkání

Výchozí pozice:

- Známe podstatu jednotlivých dokumentů účetní závěrky (rozhava, výsledovka, výkaz CF, příloha)
- Známe souvislosti mezi těmito dokumenty

Cíle pro dnešek:

- Seznámit se se základní nástroji finanční analýzy
- Znat souvislosti finanční nástrojů
- Umět zjistit, co ta čísla říkají (je to dobře?, je to špatně?, ...)
- Umět najít a pochopit vazbu mezi těmito čísly a reálným světem

Program dne

1. Opakování
2. Analýza rozdílových ukazatelů
3. Analýza poměrových ukazatelů
4. Komparace
5. Soustavy finančních ukazatelů

Program dne

1. Opakování
 - a) Účetní závěrka
 - b) Vazby mezi dokumenty účetní závěrky
 - c) Absolutní ukazatele

2. Analýza rozdílových ukazatelů
3. Analýza poměrových ukazatelů
4. Komparace
5. Soustavy finančních ukazatelů

Optimální hodnoty vertikální analýzy?

Bilanční pravidla (str. 76)

- Pravidlo vyrovnaní rizika
- Pravidlo opatrného financování
- Zlaté bilanční pravidlo

Specifika odvětví

- Stálá vs. oběžná aktiva, obchodní marže vs. přidaná hodnota, ...

Specifika ekonomického cyklu (souvislost: horizontální analýza)

- Velikost pohledávek, velikost bilanční sumy, velikost zisku, ...

Specifika sezónní vlivů

- Velikost zásob, velikost pohledávek, ...

Specifika konkrétního podniku

- Míra zadlužení, velikost zisku, ...

Optimální hodnoty vertikální analýzy?

→ nutnost komparace – 4 dimenze:

V čase

- Analýza trendů (horizontální analýza)
- Faktorová analýza
- Citlivostní analýza

S konkurenty

- Kdo je konkurent (parametry) → komparace výsledků

S odvětvím

- Ročenky MPO, model INFA, ISPV, ...

S dřívějšími rozhodnutími managementu

- Splatnost faktur, způsob financování, investiční rozhodnutí, ... 7

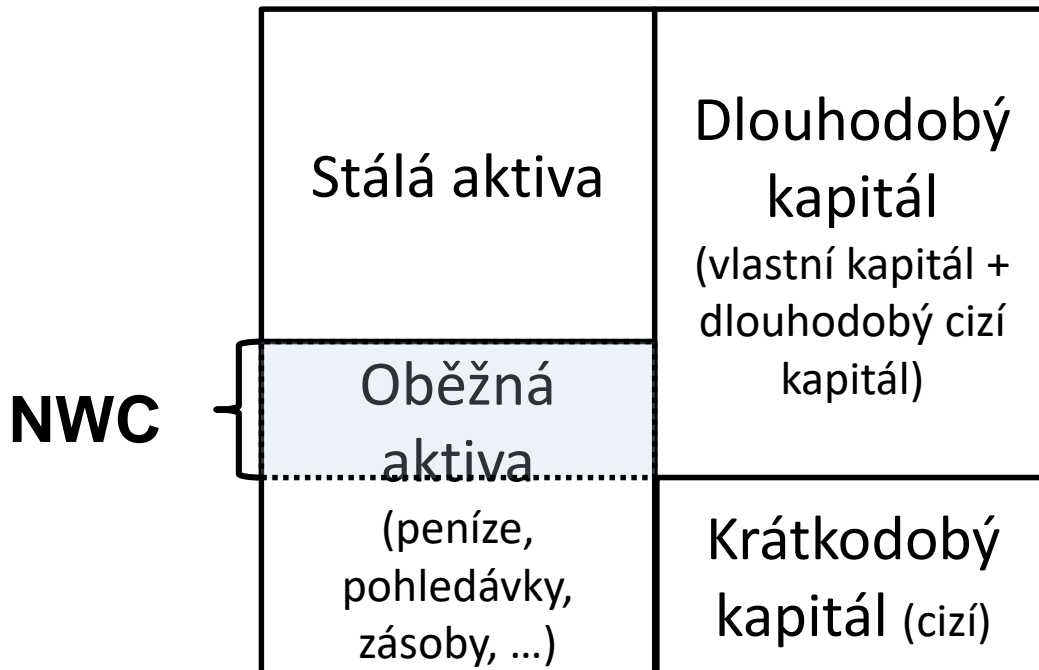
Program dne

1. Opakování
2. Analýza rozdílových ukazatelů
 - a) Čistý pracovní kapitál
 - b) Peněžní finanční fond
 - c) Čistý peněžně pohledávkový finanční fond
3. Analýza poměrových ukazatelů
4. Komparace
5. Soustavy finančních ukazatelů

Čistý pracovní kapitál

(NWC – net working capital)

= Oběžná aktiva – krátkodobý cizí kapitál



Optimální hodnoty rozdílových ukazatelů? (98 – 106)

Optimální hodnota neexistuje

NWC > 0 ... **konzervativní způsob financování**
(vyšší likvidita, nižší ziskovost,
finanční stabilita)

NWC = 0 ... **neutrální způsob financování**
(doba životnosti aktiv odpovídá
splatnosti kapitálu)

NWC < 0 ... **agresivní způsob financování**
(tzv. nekrytý dluh; nižší likvidita,
vyšší ziskovost)

Čistý pracovní kapitál – pohled vlastníka

= dlouhodobý kapitál celkem – stálá aktiva

Stálá aktiva	Dlouhodobý kapitál (vlastní kapitál + dlouhodobý cizí kapitál)
Oběžná aktiva (peníze, pohledávky, zásoby, ...)	Krátkodobý kapitál (cizí)

NWC

Peněžní finanční fond

= pohotové peněžní prostředky – okamžitě splatné závazky

Případně se zahrnuje pouze hotovost a zůstatek na bankovním účtu

→ Lepší vyjádření likvidity než NWC

Čistý peněžně pohledávkový finanční fond

Střední cesta mezi oběma předešlymi typy fondů

= (oběžná aktiva – zásoby - nelikvidní pohledávky) –
krátkodobé závazky

Oproti peněžnímu finančnímu fondu zahrnujeme i
směnky, krátkodobé cenné papíry.

Program dne

1. Opakování
2. Analýza rozdílových ukazatelů
3. Analýza poměrových ukazatelů
 - a) Ukazatele rentability
 - b) Ukazatele likvidity
 - c) Ukazatele zadluženosti
 - d) Ukazatele aktivity
 - e) Ukazatele tržní hodnoty
 - f) Ukazatele na bázi cash-flow
4. Komparace
5. Soustavy finančních ukazatelů

Poměrové ukazatele - obecně

= hovorově řečeno: zlomek, poměr dvou a více hodnot proti sobě

Klady:

- Jednoduchá konstrukce
- Rychlý výpočet
- Snadno pochopitelné
- Jádru finanční analýzy (mnoho nástrojů z nich vychází)
- Využitelné pro mezipodnikovou komparaci
- Imunní na inflační vlivy

Zápory:

- Menší komplexnost

Ukazatele rentability – obecná charakteristika

= ziskovost

- často hlavním kritériem výkonu podniku, finančního zdraví
- schopnost podniku zhodnocovat vložené prostředky
- zajímá vlastníky, investory, banky x manažery?
- Zkreslení? (dotace, investice, window dressing, daně, tok/stav, ...)

Obecná logika:

$$\frac{\textit{u\textit{zitek}}}{\textit{ob\textit{e}\textit{t}'}}$$

$$\frac{\textit{zisk}}{\textit{vlo\textit{z}\textit{e}\textit{n}\textit{e}\textit{ }\textit{p}\textit{r}\textit{o}\textit{s}\textit{\textit{t}}\textit{r}\textit{e}\textit{d}\textit{k}\textit{y}}}$$

Podtéma: využívané kategorie zisku

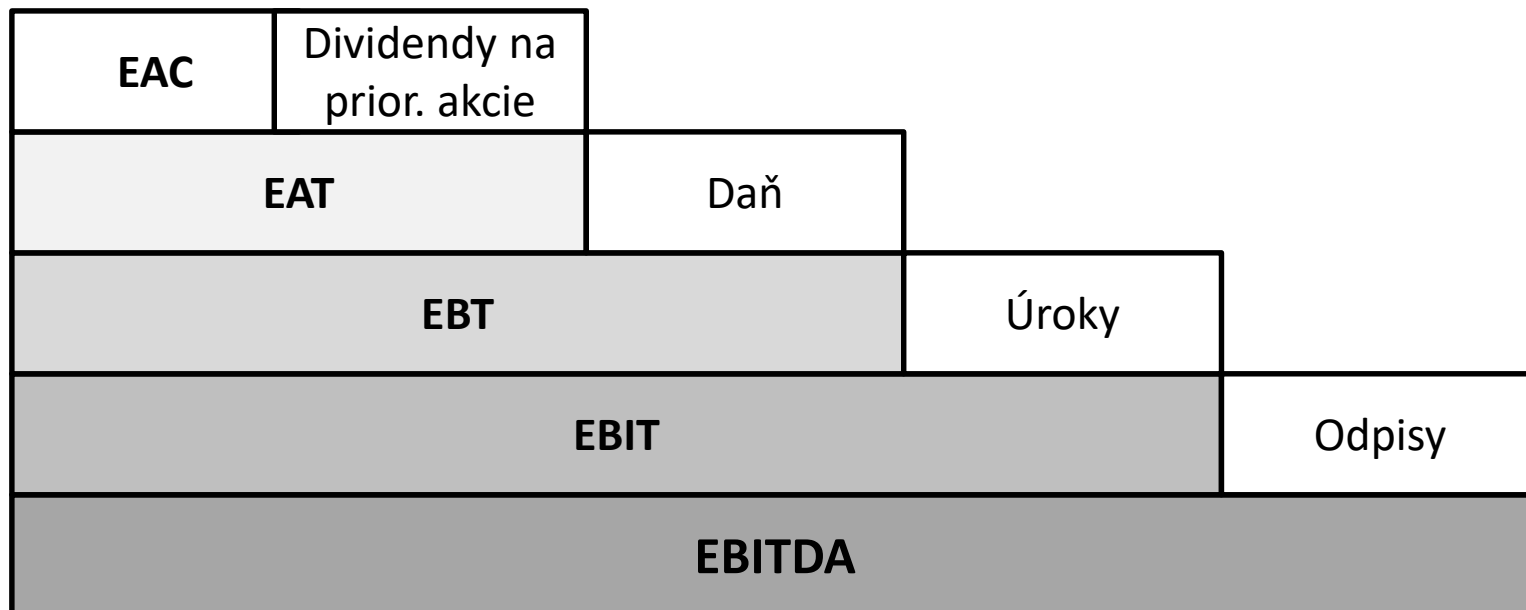
EAC = Earnings available for common stockholders (zisk pro akcionáře)

EAT = Earning after taxes (zisk po zdanění, čistý zisk)

EBT = Earning before taxes (zisk před zdaněním, hrubý zisk)

EBIT = Earning before interest and taxes (zisk před zdaněním a úroky)

EBITDA = Earning before interest, depreciation and taxes (zisk před úroky, odpisy a zdaněním)



Rentabilita vlastního kapitálu

Rentabilita vlastního kapitálu

(return on equity, ROE)

$$roe = \frac{EAT}{VK} \text{ (spread)}$$

$$ROE = \frac{EAT}{VK} * 100$$

- Důležitá pro vlastníky
- Srovnání s jinými formami investice (státní dluhopisy?)
- Související nástroje:
 - du pont pyramidový rozklad
 - finanční páka, index finanční páky

Rentabilita vloženého kapitálu

Rentabilita vloženého kapitálu (rentabilita aktiv)

(return on assets, ROA)

$$roa = \frac{EAT}{A} \text{ (spread)}$$

$$ROA = \frac{EAT}{A} * 100$$

$$roa = \frac{EBIT}{A} \text{ (spread)}$$

$$ROA = \frac{EBIT}{A} * 100$$

- EBIT je využívanější (komparovatelnost, uživatelé)
- Důležitá pro investory, banky
- Srovnání s jinými formami investice
- Související nástroje:
 - du pont pyramidový rozklad
 - finanční páka, index finanční páky

Další ukazatele rentability

Rentabilita dlouhodobého kapitálu

(return on capital employed, ROCE)

$$roce = \frac{EBIT}{\text{dlouhodobý kapitál}} \quad ROCE = \frac{EBIT}{\text{dlouhodobý kapitál}} * 100$$

- Důležité pro investory

Rentabilita tržeb (ziskové rozpětí)

(return on sales, ROS)

$$ros = \frac{EBIT}{\text{tržby}} \quad ROS = \frac{EBIT}{\text{tržby}} * 100$$

- Kolik korun zisku vyprodukuje jedna koruna tržeb

Další ukazatele rentability

- Neexistuje zakázaná kombinace hodnot = lze vytvořit poměr libovolných veličin
- Jde jen o potřeby autora analýzy (jaký zisk, jaké tržby, ...)

$$\frac{EAT, EBIT, \dots}{\text{náklady, mzdy, počet pracovníků, \dots}}$$

PŘÍKLAD

Optimální hodnoty rentability? (120 – 131)

- Čím vyšší tím lepší
- $ROE > ROA$ (viz finanční páka)
- V čase rostoucí
- ROA, ROE vyšší než konkurence – staticky i dynamicky (trend); ROS ne nutně (viz pyramidový rozklad Du Pont)
- ROA, ROE vyšší než odvětví – staticky i dynamicky (trend); ROS ne nutně (viz pyramidový rozklad Du Pont)
- www.mpo.cz ; [INFA model](#)
- Vliv rozdělení zisku apod.

V čase
S konkurencí
S odvětvím
S rozhodnutím man.

Ukazatele likvidity

= ukazatele platební schopnosti

- **Likvidita** je momentální schopnost podniku uhradit své splatné závazky. Je měřítkem okamžité, resp. krátkodobé platební schopnosti podniku.
- **Solventnost** je tedy platební schopnost obecně a není vázána pouze k určitým závazkům.
- **Likvidnost** vyjadřuje schopnost transformace majetku do peněžní podoby. Čím větší tuto schopnost majetek má, tím je likvidnější.

→ Ukazatele likvidity zobrazují schopnost podniku dostát svým závazkům

Obecná logika:

$$\frac{\text{čím je možno platit}}{\text{co je nutno platit}}$$

Ukazatel běžné likvidity

= likvidita třetího stupně, current ratio

$$\text{běžná likvidita} = \frac{\text{oběžná aktiva}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

- Schopnost firmy uhradit do jednoho roku splatné závazky
- Doporučená hodnota 1,5 – 2,5
- Záleží na likvidnosti oběžných aktiv
- Záleží na rozložení v čase (vznik. tzv. úzkého místa)

Ukazatel pohotové likvidity

= likvidita druhého stupně, quick ratio

$$\text{pohotov\acute{a} likvidita} = \frac{\text{ob\text{e}\text{ž}n\acute{a} aktiva} - \text{zásoby}}{\text{kr\text{a}tkodob\acute{e} z\text{a}vazky}}$$

$$\text{pohotov\acute{a} likvidita} = \frac{\text{pen\text{e}\text{ž}n\acute{i} prost\text{r}.\text{+}kr\text{a}tk.\text{pohled\text{a}vk}y}}{\text{kr\text{a}tkodob\acute{e} z\text{a}vazky}}$$

- Schopnost firmy uhradit do jednoho roku splatné závazky
- Doporučená hodnota 1,0 – 1,5
- Záleží na likvidnosti oběžných aktiv
- Záleží na rozložení v čase (vznik. tzv. úzkého místa)

Ukazatel peněžní likvidity

= likvidita prvního stupně, cash ratio

$$\text{peněžní likvidita} = \frac{\text{krátkodobý finanční majetek}}{\text{krátkodobé závazky}}$$

≈ ukazatel okamžité likvidity

$$\text{okamžitá likvidita} = \frac{\text{peněžní prostředky}}{\text{okamžitě splatné závazky}}$$

- Schopnost firmy uhradit aktuálně splatné závazky
- Doporučená hodnota 0,2 – 0,7

PŘÍKLAD

Optimální hodnoty likvidity? (132 - 136)

- Vyšší \neq lepší; velikost musí být „tak akorát“
- 4 dimenze komparace
 - Čas
 - Konkurence
 - Odvětví
 - Rozhodnutí managementu

+ doporučené hodnoty

běžná likvidita	...	1,5 – 2,5
pohotová likvidita	...	1,0 – 1,5
peněžní likvidita	...	0,2 – 0,7

Ukazatele zadluženosti

= ukazatele finanční struktury

- Vyjadřuje finanční stabilitu společnosti
- Dává do poměru položky pasiv
- Je dobré kombinovat s ukazateli likvidity
- Podnik by měl směřovat k optimální úrovni zadlužení

Ukazatele zadluženosti

Ukazatel celkové zadluženosti

(debt ratio)

$$\text{celková zadluženost} = \frac{\text{Cizí kapitál}}{\text{Celková aktiva}} * 100 (\%)$$

- Podíl rezerv?, dlouhodobé vs. krátkodobé závazky, ...

Koeficient samofinancování

(equity ratio)

$$\text{koeficient samofinancování} = \frac{\text{Vlastní kapitál}}{\text{Celková aktiva}} * 100 (\%)$$

- Debt ratio + equity ratio = 1

Ukazatele zadluženosti

Ukazatel podílu cizího a vlastního kapitálu

(debt-equity ratio)

$$D/E \text{ ratio} = \frac{\textit{Cizí kapitál}}{\textit{Vlastní kapitál}} * 100 (\%)$$

- Kolik jednotek cizího kapitálu připadá na jednotku vlastního

Ukazatel míry finanční samostatnosti

(equity-debt ratio)

$$E/D \text{ ratio} = \frac{\textit{Vlastní kapitál}}{\textit{Cizí kapitál}} * 100 (\%)$$

- Převrácená hodnota předchozího ukazatele

Ukazatele zadluženosti

Ukazatel úrokového krytí

(Interest coverage)

$$\text{Úrokové krytí} = \frac{EBIT}{\text{Nákladové úroky}} * 100 (\%)$$

- Schopnost tvořit kapitál na úhradu úroků
- Doporučená hodnota > 3

Ukazatel úrokového zatížení

$$\text{Úrokové zatížení} = \frac{\text{Nákladové úroky}}{EBIT} * 100 (\%)$$

- Převrácená hodnota předchozího ukazatele

PŘÍKLAD

Optimální hodnoty zadluženosti? (191)

Vyšší \neq lepší; velikost musí být „tak akorát“
(bilanční pravidla, ~~teorie optimálního zadlužení podniku~~)

Finanční páka (tzv. **síla finanční páky**) 

\approx generování zisku prostřednictvím cizího kapitálu
= míra zadlužení podniku

- De facto jakýkoli ukazatel zadluženosti
- Nejčastěji však:

$$FP = \frac{A}{VK} \quad \text{případně } FP = \frac{A}{CK}$$

Optimální hodnoty zadluženosti? (191)

Index finanční páky (tzv. směr finanční páky)

≈ nestačí se jakkoli zadlužit, musím si půjčit levněji než je moje ziskovost

$$IFP = \frac{ROE}{ROA}$$

IFP > 1 ...	Finanční páka působí pozitivně
IFP = 1 ...	Finanční páka působí neutrálně
IFP < 1 ...	Finanční páka působí negativně

Optimální hodnoty zadluženosti? (191)

Index finanční páky (tzv. směr finanční páky)

Příklad (půjčka od kamaráda na TipSport):

$$\begin{aligned} ROE &= \frac{Z - U}{VK} = \frac{ROA(VK + CK) - u \times CK}{VK} \\ &= ROA \frac{VK + CK}{VK} - u \frac{CK}{VK} = ROA \left(\frac{VK}{VK} + \frac{CK}{VK} \right) - u \frac{CK}{VK} \\ &= ROA \left(1 + \frac{CK}{VK} \right) - u \frac{CK}{VK} = ROA + ROA \frac{CK}{VK} - u \frac{CK}{VK} \\ &= ROA + \frac{CK}{VK} (ROA - u) \end{aligned}$$

...proto by ROE mělo být větší než ROA... (index FP > 1)

Ukazatele aktivity

- Hodnotí intenzitu s jakou jsou aktiva využívána (tzv. obratovost)
- Podstatou procesů v podniku je postupná přeměna forem, každý dokončený koloběh přináší zisk, čím vícekrát se koloběh uskuteční, tím většího objemu zisku je dosaženo
- Významný vliv na rentabilitu (viz dále du pont rozklad)

Ukazatele aktivity

Doba obratu aktiv

$$Doba\ obratu\ aktiv = \frac{Aktiva}{Tržby} * 365\ (dny)$$

- = aktiva / průměrné denní tržby
- Zhoršuje se ukazatel? Byly poslední investice efektivní?

Obratu aktiv

$$Obrat\ závazků = \frac{Tržby}{Aktiva} \text{ (počet obrátek)}$$

- Častěji používaný ukazatel než doba obratu aktiv (du pont rozklad)
- Možné i pro stálá aktiva, oběžná aktiva...

Ukazatele aktivity

Doba obratu zásob

$$Doba\ obratu\ zásob = \frac{Zásoby}{Tržby} * 365 \text{ (dny)}$$

- Doba, po kterou jsou peníze vázány v zásobách
- Čím méně tím lépe
- Někdy místo tržeb náklady na prodané zboží (bez zisku, dříve)
- Někdy průměr zásob z počátku a konce období

Obrat zásob

$$Obrat\ zásob = \frac{Tržby}{Zásoby} \text{ (počet obrátek)}$$

- Čím víc tím lépe

Ukazatele aktivity

Doba obratu pohledávek

$$Doba\ obratu\ pohledávek = \frac{Pohledávky}{Tržby} * 365 \text{ (dny)}$$

- Doba, za kterou se pohledávky přemění na peníze (= průměrná doba úhrady pohledávek)
- Někdy průměr pohledávek z počátku a konce období

Obrat pohledávek

$$Obrat\ pohledávek = \frac{Tržby}{Pohledávky} \text{ (počet obrátek)}$$

- Počet obrátek, které uskutečnily pohledávky v objemu ročních tržeb

Ukazatele aktivity

Doba obratu závazků

$$Doba\ obratu\ závazků = \frac{Krátkodobé\ závazky}{Tržby} * 365\ (dny)$$

- Doba, kterou v průměru trvá závazek (= průměrná doba úhrady závazků)
- Někdy průměr závazků z počátku a konce období

Obrat závazků

$$Obrat\ závazků = \frac{Tržby}{Krátkodobé\ závazky} \text{ (počet obrátek)}$$

- Počet obrátek, které uskutečnily závazků v objemu ročních tržeb

Ukazatele aktivity

Doba obratu závazků vs. doba obratu pohledávek

- Co znamená, když je doba obratu pohledávek vyšší než doba obratu závazků? Poskytujete trhu obchodní úvěr... Vliv na CF!
- Chci nutně snižovat dobu obratu pohledávek a zvyšovat dobu obratu závazků? Účetní ano, manažer ne nutně...

Co je uspokojující hodnota? S čím srovnat?

- Srovnání v čase
- Srovnání s konkurenty
- Srovnání s odvětvím
- Srovnání se splatností faktur!

Optimální hodnoty aktivity? (150 - 160)

Doba obratu

vs.

Obrat

menší = lepší

vyšší = lepší

$$\text{Doba obratu aktiv} = \frac{\text{Aktiva}}{\text{Tržby}} * 365$$

(dny)

$$\text{Obrat aktiv} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Aktiva}}$$

(počet obrátek)

+ 4 dimenze komparace

+ specifika doby obratu závazků a doby obratu pohledávek

PŘÍKLAD

Souvislosti mezi ukazateli

- Vyšší **likvidita** působí negativně na rentabilitu
- Vyšší **aktivita** působí pozitivně na rentabilitu
- **Zadluženost** ovlivňuje rentabilitu
(jak? Viz finanční páka příští lekci)

Ukazatele tržní hodnoty

- Relevantní pro podniky obchodované na burze
- Údaje z účetní závěrky dávají do kombinace s údaji z kapitálového trhu (burzy)
- Vypovídací hodnota je tedy směřována primárně směrem k investorům/akcionářům

Ukazatele tržní hodnoty

Čistý zisk na akcii

(Earnings per share, EPS)

$$\text{Čistý zisk na akcii} = \frac{\text{Čistý zisk}}{\text{Počet kmenových akcií}}$$

- Klíčový ukazatel pro investory/akcionáře
- Všechny akce mají stejnou nominální hodnotu (NH), jinak:

$$\text{Čistý zisk na akcii} = \frac{\text{Čistý zisk}}{\text{NH kmenových akcií}} * \text{NH akcie}$$

- Neexistují prioritní akcie, jinak:

$$\text{Čistý zisk na akcii} = \frac{\text{Čistý zisk} - \text{dividendy z prioritních akcií}}{\text{Počet kmenových akcií}}$$

Ukazatele tržní hodnoty

Price-Earnings ratio

(P/E)

$$P/E = \frac{\text{Tržní cena akcie}}{\text{Zisk po zdanění na 1 akcii}}$$

- Standardní ukazatel burzovního zpravodajství
- Kolik Kč jsme ochotni zaplatit za 1 Kč zisku běžného období?

Ziskový výnos akcie

(EPS/P)

$$\text{Ziskový výnos akcie} = \frac{\text{Čistý zisk na akcii}}{\text{Tržní cena akcie}}$$

- Převrácená hodnota P/E
- Rentabilita tržní ceny akcie

Ukazatele tržní hodnoty

Dividenda na akcii

(Dividend per share, DPS)

$$\text{Dividenda na akcii} = \frac{\text{Objem zisku k výplatě dividend}}{\text{Počet emitovaných akcií}}$$

Dividendový výplatní poměr

(Dividend payout ratio)

$$\text{Dividendový výplatní poměr} = \frac{\text{Dividenda na 1 akcii}}{\text{Zisk po zdanění na 1 akcii}}$$

- Definuje poměr rozdělení zisku mezi dividendy a reinvestice
- Doplnkový ukazatel je Aktivační poměr (1 – div. poměr)

Poměrové ukazatele na bázi Cash Flow

Ukazatele rentability

Ukazatele aktivity

Ukazatele zadluženosti

Ukazatele likvidity

Tržní ukazatele

Výhody oproti konvenčním ukazatelům (založených na zisku):

- Odstraňují vlivu účetních principů a postupů (způsob odpisování majetku, tvorby rezerv, oceňování majetku, časového rozlišení, ...)
- Menší citlivost na inflaci

Ukazatele rentability z cash-flow

Rentability obratu

(obratová rentability, Return on Sales, ROS)

$ROS = CF / \text{obrat}$ (CF zpravidla z provozní činnosti)

$ROS = NWC / \text{obrat}$

Rentabilita NWC

(výnosnost ČPK)

$\text{Rentabilita NWC} = \text{zisk} / NWC$

Ukazatele rentability z cash-flow

Rentability celkového kapitálu

(Return on Capital Employed, ROCE)

$ROCE = CF / \text{kapitál}$ (CF zpravidla z provozní činnosti)

Rentabilita vlastního kapitálu

(Return on Equity, ROE)

$ROE = CF / \text{vlastní kapitál}$ (CF zpravidla z provozní činnosti)

Rentabilita finanční fondů

Rentabilita finanční fondů = $CF / \text{finanční fond}$
(CF zpravidla z provozní činnosti)

Ukazatele aktivity z cash-flow

Doba obratu NWC

Doba obratu NWC = $NWC / \text{denní tržby}$

Ukazatele zadluženosti z cash-flow

Stupeň oddlužení

Stupeň oddlužení = $CF / \text{Cizí Kapitál}$
(CF zpravidla z provozní činnosti)

Úrokové krytí

Úrokové krytí = $CF / \text{placené úroky}$
(CF zpravidla z provozní činnosti)

Ukazatele likvidity z cash-flow

Likvidita z CF

Likvidita z CF = $CF / \text{krátkodobé závazky}$
(CF zpravidla z provozní činnosti)

Stupeň samofinancování investic

Stupeň samofinancování investic = $CF / \text{investice}$

Tržní ukazatele z cash-flow

Cash flow na akcii

(obdoba EPS)

Cash flow na akcii = $CF / \text{počet kmenových akcií}$

Poměr tržní ceny akce ke cash flow na akcii

(obdoba P/E)

Poměr tržní ceny akce ke cash flow na akcii

= $\text{tržní cena akcie} / CF \text{ na akcii}$

Program dne

1. Opakování
2. Analýza poměrových ukazatelů
3. Komparace
4. Soustavy finančních ukazatelů

Komparace více hodnot současně (269 – 296)

- Hledání dílčího optima jednotlivých ukazatelů není dostačující (komplexnost, provázanost, absence jednotného výstupu, ...)
- Potřeba jednoduchého souhrnného hodnocení podniku

Matematické

- Metoda jednoduchého součtu pořadí
- Metoda jednoduchého podílu
- Metoda bodovací
- Metoda normované proměnné
- Metoda vzdálenosti od fiktivního bodu

Grafické

- Spider analýza

Metoda jednoduchého součtu pořadí (271)

	ROA		Obrat aktiv		Obrat pohledávek		Výsledky	
	Hodnota	Pořadí	Hodnota	Pořadí	Hodnota	Pořadí	Součet pořadí	Celkové pořadí
Podnik A	7,0	1	0,9		3,5			
Podnik B	3,8	2	2,6		8,5			
Podnik C	3,5	3	2,9		8,1			

PLUSY

- Jednoduchost

MÍNUSY

- Nezohledňuje rozestupy mezi hodnotami ukazatelů

Metoda jednoduchého podílu (271 – 272)

	ROA		Obrat aktiv		Obrat pohledávek		Výsledky	
	Hodnota	Podnik /průměr	Hodnota	Podnik /průměr	Hodnota	Podnik /průměr	Součet podílů	Celkové pořadí
Podnik A	7,0	1,48	0,9		3,5			
Podnik B	3,8	0,81	2,6		8,5			
Podnik C	3,5	0,74	2,9		8,1			
Průměr	4,7		2,1		6,7			

PLUSY

- Zohlednění rozestupů

MÍNUSY

- Zkresleno odlehlými hodnotami

Metoda bodovací (273 – 274)

	ROA		Obrat aktiv		Obrat pohledávek		Výsledky	
	Hodnota	Počet bodů	Hodnota	Počet bodů	Hodnota	Počet bodů	Počet bodů	Celkové pořadí
Podnik A	7,0	100	0,9		3,5			
Podnik B	3,8	54	2,6		8,5			
Podnik C	3,5	50	2,9		8,1			

PLUSY

- Zohlednění rozestupů

MÍNUSY

- Nutnost srovnatelného rozptylu všech hodnocených veličin

Metoda normované proměnné (274 – 275)

	ROA		Obrat aktiv		Obrat pohledávek		Výsledky	
	Hodnota	Norm. proměn.	Hodnota	Norm. proměn.	Hodnota	Norm. proměn.	Součet	Celkové pořadí
Podnik A	7,0	4,1	0,9		3,5			
Podnik B	3,8	0,9	2,6		8,5			
Podnik C	3,5	0,6	2,9		8,1			
Průměr	4,7							
Rozptyl	2,5							
Směrod. odchylka	1,6							

Metoda normované proměnné (274 – 275)

$$\text{Rozptyl } \delta^2 = \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n (x_{ij} - x_{pj})^2$$

$$\text{Směrodatná odchylka } \delta = \sqrt{\delta^2} = \sqrt{\frac{1}{n} \sum_{i=1}^n (x_{ij} - x_{pj})^2}$$

$$\text{Normovaná proměnná} = x_{ij} - \frac{x_{pj}}{\delta}$$

Metoda normované proměnné (274 – 275)

PLUSY

- Necitlivost na variabilitu hodnot v rámci srovnávaného souboru podniků

MÍNUSY

- Matematická náročnost

Metoda vzdálenosti od fiktivního objektu (276 – 278)

	ROA		Obrat aktiv		Obrat pohledávek		Výsledky	
	Hodnota	Norm. proměn.	Hodnota	Norm. proměn.	Hodnota	Norm. proměn.	k_{ij}	Celkové pořadí
Podnik A	7,0	4,1	0,9		3,5	0,6		
Podnik B	3,8	0,9	2,6		8,5	5,6		
Podnik C	3,5	0,6	2,9		8,1	5,2		
Průměr	4,7		2,1		6,7			
Rozptyl	2,5		0,8		5,1			
Směrod. odchylka	1,6		0,9		2,3			

Metoda vzdálenosti od fiktivního objektu (276 – 278)

$$k_{ij} = \sqrt{\sum_{j=1}^m (u_{ij} - u_{oj})^2}$$

Čím k_{ij} (vzdálenost od fiktivního bodu) menší tím lepší

Metoda vzdálenosti od fiktivního objektu (276 – 278)

PLUSY

- Nejpřesnější metoda

MÍNUSY

- Matematická náročnost

Program dne

1. Opakování
2. Vybrané příklady z praxe (domácí práce)
3. Optimální hodnoty ukazatelů, komparace
4. Soustavy finančních ukazatelů
 - a) Bonitní a bankrotní modely

Soustavy ukazatelů (str. 181 – 268)

- Komparace (byť většího počtu) jednotlivých ukazatelů bez vzájemné logické vazby poskytuje celkový obraz avšak bez možnosti analýzy souvislostí a příčin, proto:

Soustavy ukazatelů

= již známé (poměrové) ukazatele se sdružují dle určité logiky, aby vytvořili novou vypovídací hodnotu

- Pyramidové
- Paralelní (bonitní a bankrotní modely)

Bonitní a bankrotní modely (201 - 268)

= paralelní soustavy ukazatelů

≈ jednotlivé poměrové ukazatele jsou v jednom řádku (v jedné rovnici)

Bonitní = diagnostické (zda je podnik zdravý či nikoli)

Bankrotní = predikční (zda je podnik v určitém období ohrožen bankrotem)

Pochopení modelů vychází z principu jejich vzniku (příklad s domácím mazlíčkem)

Bonitní a bankrotní modely (201 - 268)

BANKROTNÍ MODEL:

Altmanův bankrotní model – legenda, 1968, základ mnoha dalších

Tafflerův model – 70. léta, britské společnosti

Beermanova diskriminační funkce – řemeslné a výrobní podniky

Beaverova profilová analýza – 60. léta, méně spolehlivý

Hodnocení vitality H. Pollaka – bodování vybraných charakteristik

Ohlsonův bankrotní model – USA, 70. a 80. léta

BONITNÍ MODEL:

Kralickův index bonity – mnoho variant a výkladů

Bilanční analýza R. Douchy – české podmínky, 90. léta

Tamariho model – 60. léta, náročný na vstupy

Argentiniho model – nefinanční model

Grünwaldův model – několik variant, vývoj v čase

Index IN (229 – 235)

Autoři: manželé Ivan a Inka Neumaierovi

- České podmínky (není tržní hodnota, závazky po lhůtě splatnosti, ...)
- Čitelnost a známost okolností vzniku
- Známá míra úspěšnosti
- ...

- První **Index IN95** – již neodpovídá aktuálním podmínkám
- **Index IN99** – bonitní model opírající se o ekonomický zisk
- **Index IN01** – na pomezí IN95 a IN99, aktualizace vah
- **Index IN05** – aktualizovaná verze IN01, vznik v roce 2005, považován za vhodný pro hodnocení českých podniků (analyzuje pravděpodobnost bankrotu a kladné hodnoty EVA)

Index IN05 (233 – 235)

$$IN05 = 0,13 \times x_1 + 0,04 \times x_2 + 3,97 \times x_3 + 0,21 \times x_4 + 0,09 \times x_5$$

X_1	...	Celková aktiva / cizí kapitál (ukazatel samofinancování)
X_2	...	EBIT / úroky (krytí úroků)
X_3	...	EBIT / celková aktiva (ROA)
X_4	...	Tržby / celková aktiva (obrat aktiv)
X_5	...	Oběžná aktiva / krátkodobé závazky (běžná likvidita)
$IN05 < 0,9$...	s 97% pravděpodobností spěje k bankrotu a s 24% pravděpodobností bude vytvářet hodnotu
$0,9 < IN05 < 1,6$...	50% pravděpodobnost bankrotu, 70% pravděpodobnost tvorby hodnoty
$IN05 > 1,6$...	8% pravděpodobnost bankrotu, 95% pravděpodobnost tvorby hodnoty

(Okolnosti konstrukce jednotlivých ukazatelů – viz strana 234, 235)

Kralickuv Quick test (253 – 258)

	Ukazatel	Název	Konstrukce	Vyhodnocení	Body
Finanční stabilita	R1	Kvóta vlastního kapitálu	VK /A	0,3 a více	4
				0,2 – 0,3	3
				0,1 – 0,2	2
				0,0 – 0,1	1
				0,0	0
	R2	Doba splácení dluhu	(CK – pen. prostředky) /CF	3 a méně	4
				3 – 5	3
				5 – 12	2
				12 – 30	1
				30 a více	0
Výnosová situace	R3	ROA	EBIT / Aktiva	0,15 a více	4
				0,12 – 0,15	3
				0,08 – 0,12	2
				0,00 – 0,08	1
				0,0 a méně	0
	R4	Podíl CF na tržbách	CF / Tržby	0,1 a více	4
				0,08 – 0,1	3
				0,05 – 0,08	2
				0,00 – 0,05	1
				0,00 a méně	0

Kralickuv Quick test (253 – 258)

Hodnocení finanční stability:

$$FS = (R1 + R2) / 2$$

Hodnocení výnosové situace:

$$VS = (R3 + R4) / 2$$

Hodnocení celkové situace:

$$CS = (FS + VS) / 2$$

CS > 3	...	Velmi dobrý podnik
1 < CS < 2	...	Sporná situace
CS < 1	...	Špatný podnik

PŘÍKLAD

Závěrečné shrnutí

Pro zvládnutí podnikových financí je základem:

- pochopení dokumentů účetní závěrky (zejména rozvaha, výsledovka, CF) → naučili jsme se minule
- uvědomění si vztahů těchto dokumentů účetní závěry → naučili jsme se minule
- Znalost základních nástrojů finanční analýzy → naučili jsme se dnes
- Pochopit, co finanční ukazatele říkají → naučili jsme se dnes
- Znat souvislosti finanční nástrojů → naučíme se příště
- Uvědomit si souvislosti finančních ukazatelů a reálného světa (schopnost věci řídit) → naučíme se příště



Děkuji za pozornost!

© 2017 Milan Sedláček

