



**EKONOMICKO-SPRÁVNÍ
FAKULTA**
Masarykova univerzita

Tvorba veřejných projektů – teorie vers. praxe

Mgr. Bc. David Póč
Katedra veřejné ekonomie



Definujte zápatí - název prezentace / pracoviště



Veřejný projekt

- Realizace projektů – možnost vyšší efektivity při vynakládání veřejných prostředků?
- Veřejný projekt
 - Ochrana (1999) – projekty jsou považovány za systémový návrh na alokaci veřejných zdrojů (především investiční akce)
 - Možnost rozšíření pojetí – i na neinvestiční aktivity
 - Široké pojetí - veřejné projekty lze chápat jako jakékoli aktivity plněné v rámci veřejného sektoru při kterých dochází k alokaci veřejných prostředků (problematika specificky vázaných
- „Výhody“ využití projektového přístupu
 - Možnost jasně vázat předpokládané finální „efekty“ k nákladům
 - Uplatnění možnosti posuzovat jednotlivé varianty řešení – tj. hodnocení veřejných projektů!!!
 - Monitoring postupu a možnosti uplatnění široké spektra kontrolních nástrojů



Veřejný projekt (2)

- Znaky veřejného projektu (splnění alespoň jedné podmínky):
 - Významná část zdrojů pro realizaci pochází z přímého či nepřímého veřejného financování (např. daňové úlevy)
 - Realizace je založena na dalších nástrojích hospodářské politiky (např. různé nařízené regulace)
 - Jsou s ním spojeny významné externality (např. dopady na trh v důsledku realizace projektu)
- Problémy – vymezení užitků a jejich porovnání (např. nehmotné), možnosti porovnání projektů (např. různé dotační tituly s odlišnými pravidly), nutnost co nejpřesnějšího stanovení cílů projektu
- Stanovení cílů – při stanovení cílů je nutné zodpovědět velké množství otázek (komu projekt slouží?, lze je identifikovat?, proč je nutné projekt řešit?, jaký stav napravujeme/vylepšujeme?...) a následně kontrolovat plnění cílů (nebyly podceněny zdroje?, neobjevují se nové skutečnosti ovlivňující realizaci – dosažení cílů?...)

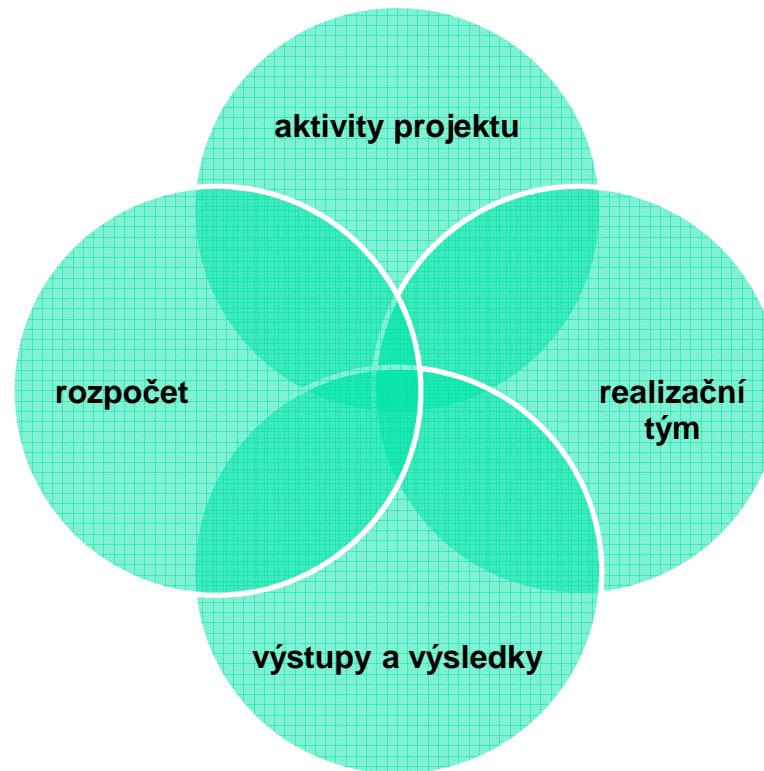


Projektový cyklus

- V případě, že dojde k rozhodnutí o řešení určitého problému formou projektu, tak se dnes často uplatňuje fenomén tzv. projektového cyklu – definování jednotlivých částí projektu
- Příkladem – Dočkal, 2007 definuje 8 etap:
 - 1. Existence problému – stanovení řešení (cílů) ve vazbě na možnosti
 - 2. Identifikace zdrojů/dotačních podmínek při konsenzu tzv. stakeholders - možné získání účelových prostředků
 - 3. Vyhledání dotačního titulu/zdroje a zajištění přijatelnosti projektu – shoda cílů s účelově vázanými prostředky
 - 4. Zpracování žádosti – administrativní a další procesy
 - 5. Předrealizační příprava – doložení dalších dokumentů/podkladů, vypořádání připomínek/změn
 - 6. Realizace projektu – dodržení podmínek, sledování cílů
 - 7. Ukončení projektu a udržitelnost – využití výsledků
 - 8. Identifikace potencionálních nových problémů/rizik – změna situace a nutnost reakce

Projektový záměr – první krok na cestě k získání dotace

Do jakého detailu popsat projektový záměr ?



Příklady postupu při sestavování v programech věnovaných lidským zdrojům



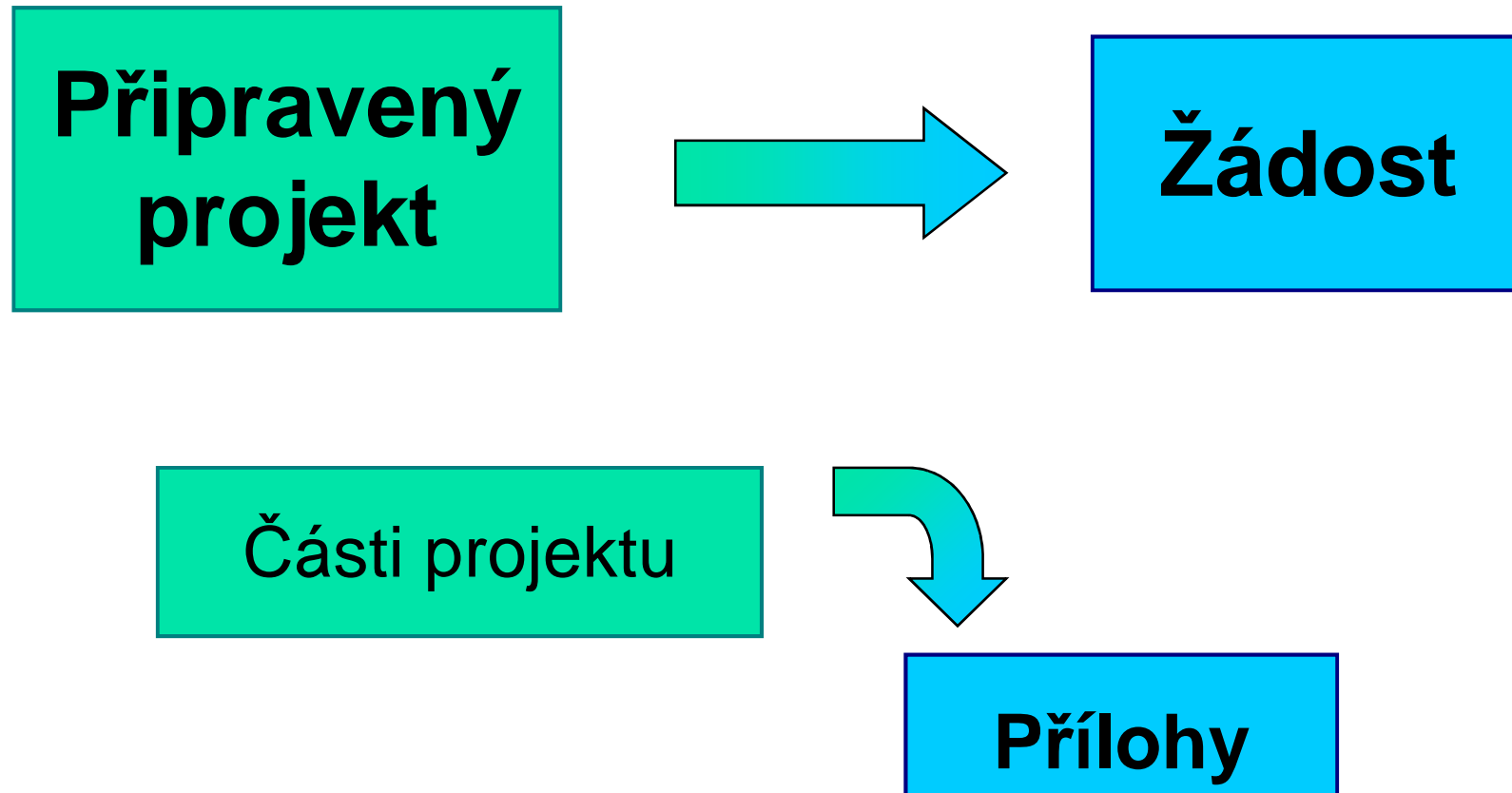
**Rozvoj vzdělávací nabídky dalšího
profesního vzdělávání**

**Počet inovovaných vzdělávacích
programů**

**Rozvoj distančních forem
dalšího profesního
vzdělávání**

**Vzdělávací a poradenské
institute**

Nápad je hotov a co dále?





Veřejné projekty v ČR a jejich zdroje

- V posledních 15 letech došlo v ČR k výraznému nárůstu „účelově“ vázaných veřejných prostředků přímo alokovaných pomocí veřejných prostředků
- Vytvoření nových pravidel (legislativní změny, otázka přenosu kompetencí ad.)
- „Fenomén EU“ – relativně nová oblast, alokace z centrálního rozpočtu EU – především tzv. regionální a kohezní politiky, relativně vysoké „objemy“ dotačních prostředků
- Otázka efektivity využití finančních prostředků v členských zemích
- Problematika strategického vládnutí, resp. strategického řízení jednotlivých úrovní/oblastí veřejného sektoru spojená s využitím finančních prostředků
- Role strukturálních fondů v ČR



Děkuji za pozornost!

Použité zdroje:

- Dočkal, V: Strukturální fondy EU – projektový cyklus a projektové řízení. Brno: Masarykova univerzita, 2007. ISBN 978-80-210-4390-9
- Materiály Národního vzdělávacího fondu ČR
- Údaje z www.struktralni-fondy.cz