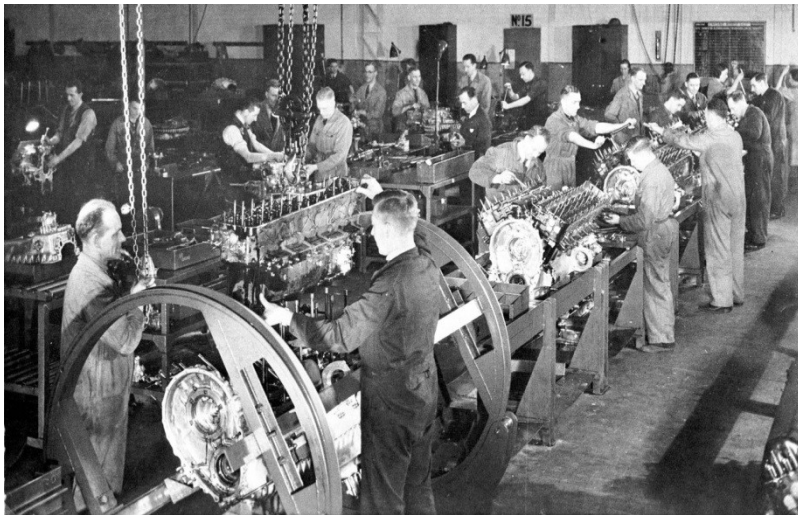
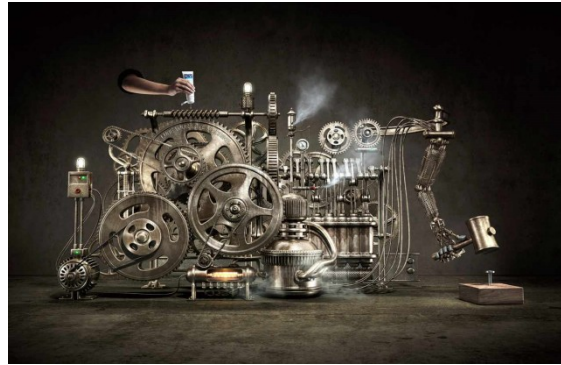


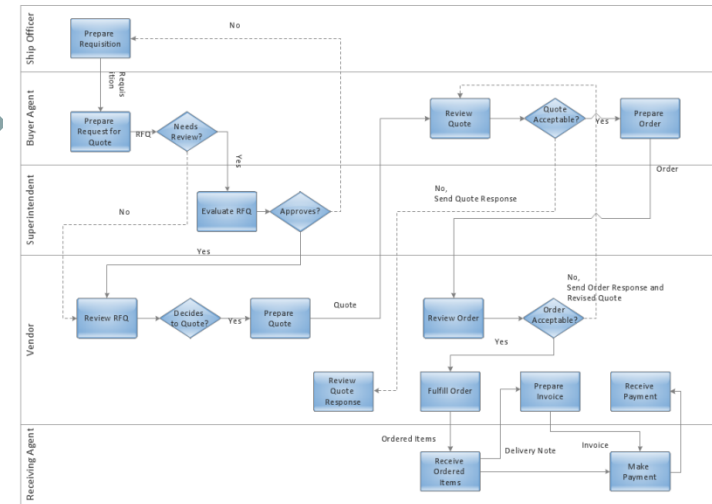
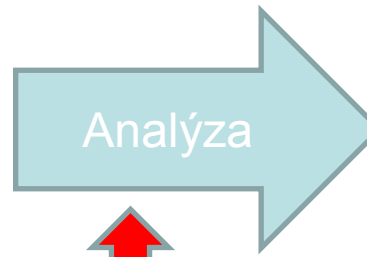
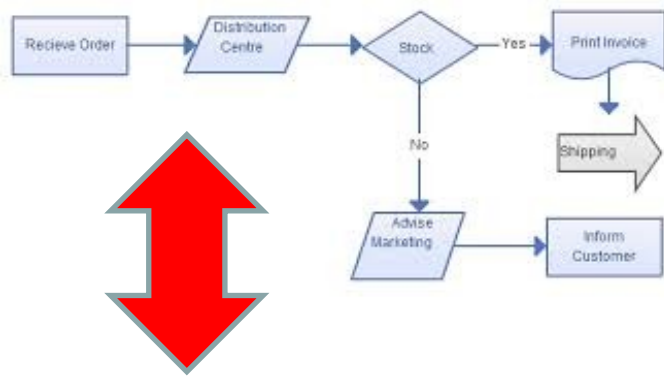
Stručný úvod (MPH_RIOP a BPH_PIS1) resp. MKH_RIOP

Jaromír Skorkovský, KPH,ESF MU BRNO









- Podíl na trhu, stabilita, růst
- Nulové defekty, včasné dodávky,...
- Logistika, štíhlá výroba, řízení kvality (six sigma)..
- Výuka, týmová práce,...

- TOC
- Ishikawa
- Kepner-Tregoe
- Linear Programmimg



Balanced Scorecard Metody (vybrané)

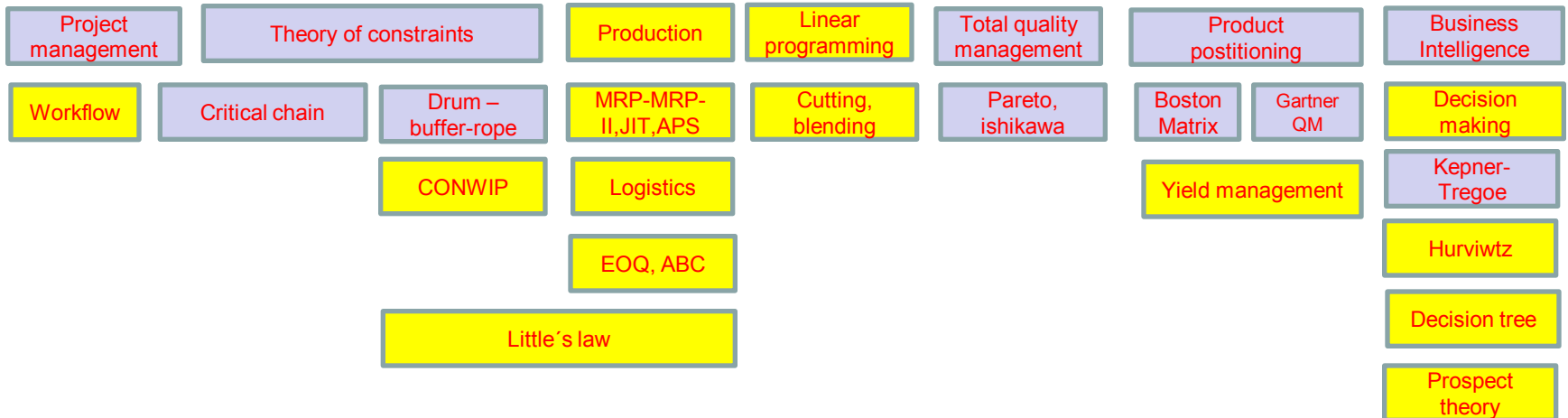
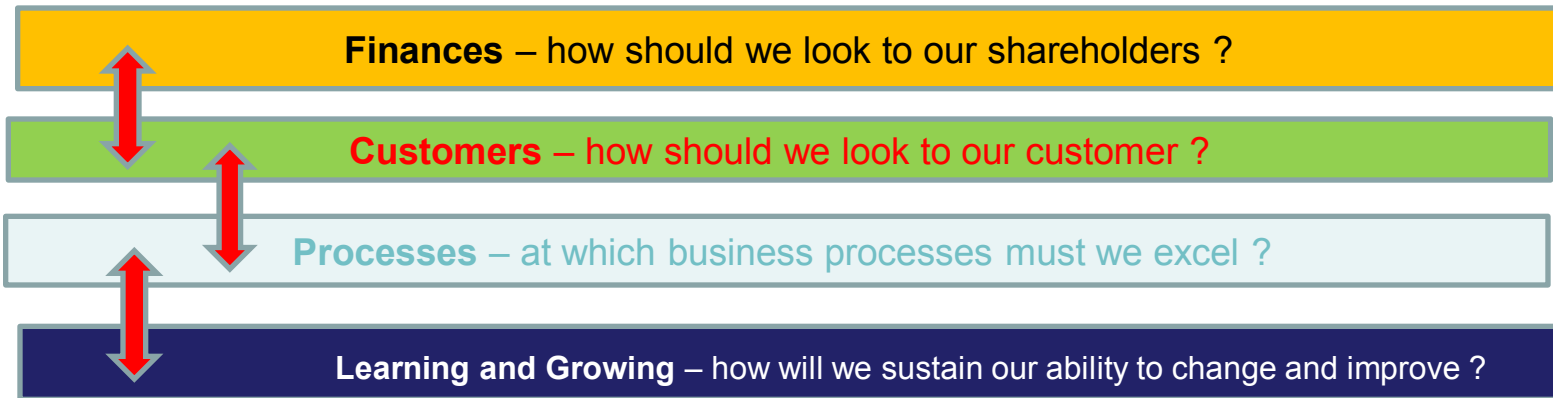
ERP =Enterprise Resource Planning System



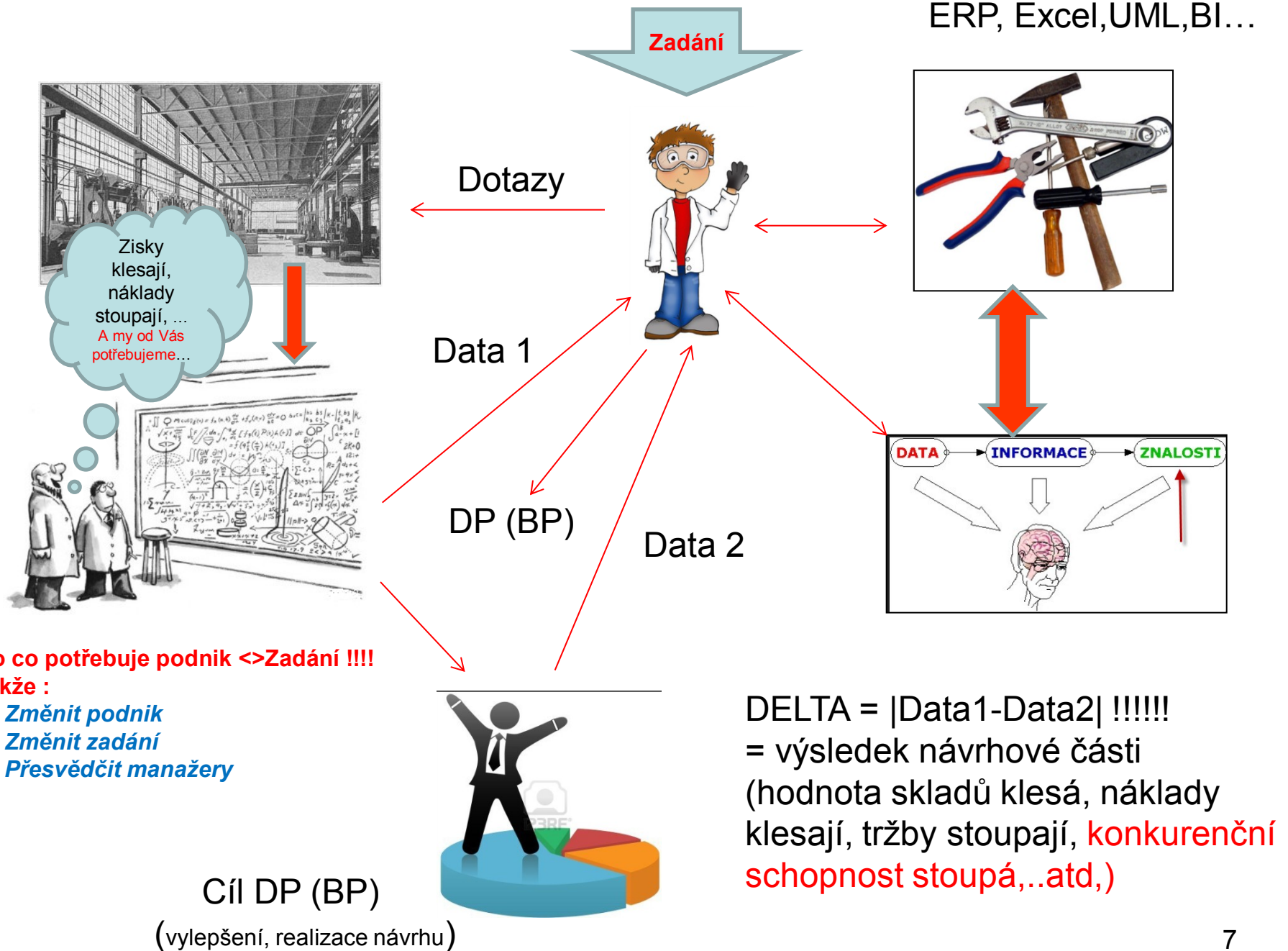
Jazyky, které se budou používat



Balanced Score Card and Operation Management



ERP MS Dynamics NAV 2016 !!!!!!!!!!



To co potřebuje podnik <->Zadání !!!!
takže :

- **Změnit podnik**
- **Změnit zadání**
- **Přesvědčit manažery**

$DELTA = |Data1 - Data2|$!!!!!
 = výsledek návrhové části
 (hodnota skladů klesá, náklady klesají, tržby stoupají, **konkurenční schopnost stoupá, ...atd,)**

Vybraná klíčová slova (homy study)

- Metody – potřeby (co chceme měnit a jak to budeme dělat)
- Produktivita, efektivita, výkon, zisk, – metriky (T,OE,I,KPI,.., definice)
- Teorie omezení – nástroje, Kritický řetěz, CPM a PERT
- MRP, MRP-II, **JIT**, Drum-Buffer-ROPE a CONWIP - nástroje
- MS Dynamics NAV (ERP systém) – nástroj – ukázky (24 hodin výuky a přibližně 350 snímků PWP prezentací) + **DEMO verze na školních i domácích počítačích !!!!**
- Plánování výroby a logistika – procesy
- Kapacitní omezení zdrojů– parametr omezení (stroje, lidé, materiál,..)
- Řízení jakosti a vybrané nástroje s tím spojené (Ishikawa, Kaizen,..)
- Workflow – nástroje
- Balanced Score Card (bude použito pro konstrukci **Strategické mapy**)
- Prospektová teorie (nástin)
- OLAP-Business Intelligence -reporting
- Metoda Kepner-Tregoe
- Littlův zákon (Factory Physics)
- **Portfolio znalostí studentů = SZ (stávající znalosti)**
- **Požadované znalosti = PZ**

Očekávání studentů BPH_PIS I

- Kredity – **co jiného** a dobrá perspektiva (**na trhu práce je totální nedostatek obdobně vzdělaných zdrojů**)
- Orientace v ERP a metodách rozhodování využívajících strukturovaná data z ERP nástrojů
- ERP a účetnictví (reporting, controlling-nástroje pro manažerské účetnictví)
- **Praktický předmět** – zkušenosti z oboru (reálné hodnocení desítek a dnes už stovek Vašich předchůdců)
- **BI** – praktické využití – rozšíření obzorů, vliv na rozhodování
- Tajemství – co je za rohem (co Vás může čekat v praxi)
- Efektivita implementace ERP systémů
- ERP obecně – charakteristiky a funkčnosti
- Na pozadí funkcí ERP si zopakují základy účetnictví, logistiky, výroby nákup a prodej, apod.
- Sweet sides of the ERP (2 semestry)
- Následné magisterské studium

Očekávání studentů BPH_PIS I

- Rozeznat rozdíl mezi popisem funkcí a znalostí používání ERP a mezi přínosem využívání těchto nástrojů
- BP práce (DP práce) v podnicích, kde MS Dynamics NAV existuje
- Rozšíření znalostí trhu s ERP systémy
- Rozšíření znalostí týkajících se trhu práce
- TOC principy a řada dalších vybraných metod v oboru prakticky využitelné a často používané

Očekávání studentů MPH_RIOP

- Zkrácená verze kurzu (PIS1-PIS2) rozšířená o vybrané kapitoly z oblasti řízení operací (MS Dynamics NAV 2016)
- TOC principy a další vybrané metody (viz další snímek) v oboru řízení prakticky využitelné a často používané (metoda kritického řetězce)
- Základní orientace v ERP a základy jeho používání
- Rozšíření obzorů (zvláště na ose **teorie-praxe**)
- Data Mining- OLAP-BI (metody zpracování dat), CRM
- Jak metody používat a proč?
- **Důvody Vaší registrace** : (z dřívějších odpovědí studentů : zajímavé, doporučení, praktické zkušenosti přednášejícího a je to povinné..)
- V současné době povinné pro poslední ročníky

Očekávání studentů MPH_RIOP

(podle zkušenosti přednášejícího)

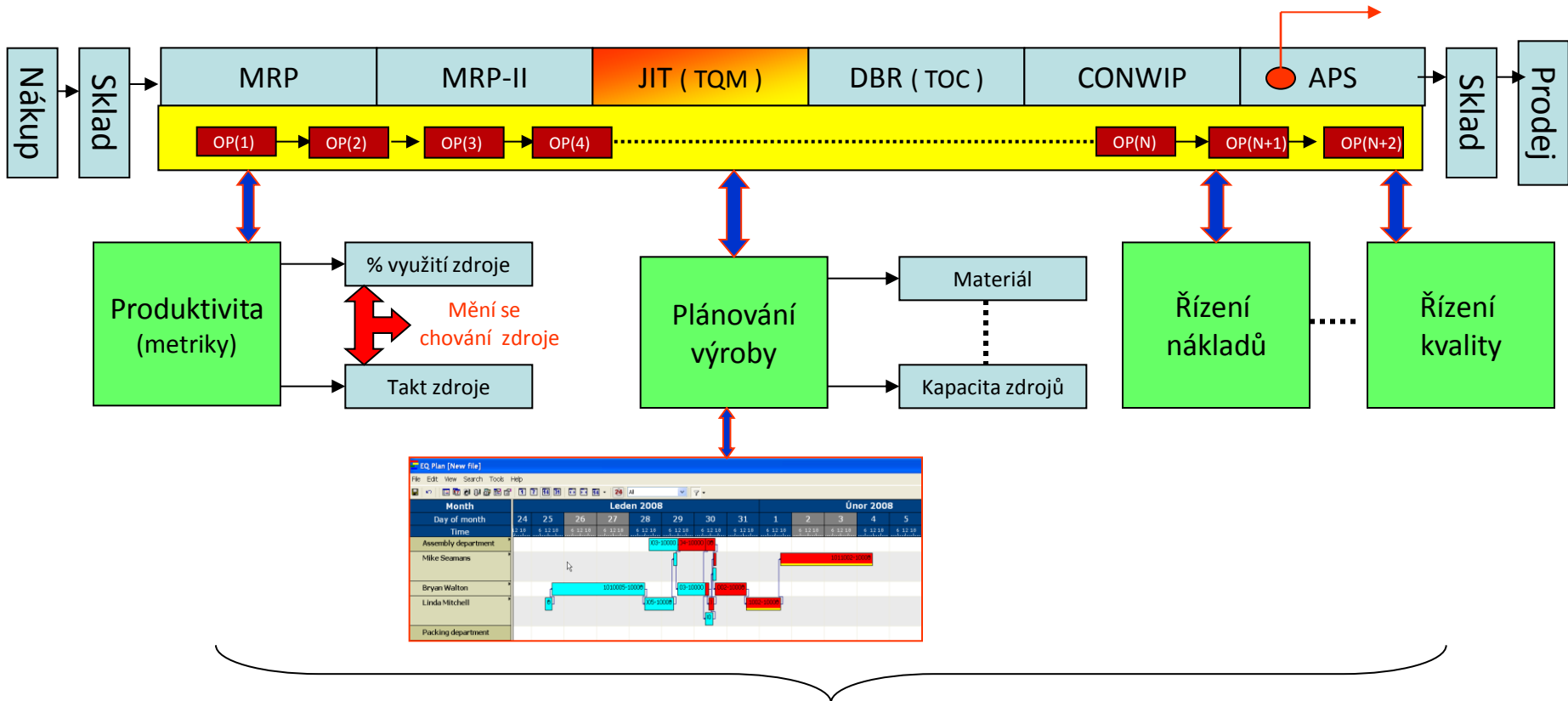
- TOC
- Balanced Score Card
- Six Sigma a Ishikawa FBD – řízení kvality
- Metody řízení projektů (CC,CPM,CONWIP)
- Product Life Cycle
- Metoda Kepner-Tregoe
- atd.
- Flexibilita úpravy přednášek – sokratovská metoda výuky
- V seminářích budou vedle „hands on“ i části přednášek jejichž obsah bude určen jen pro RIOP

Časový plán MKH_RIOP- odhad

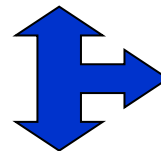
- dd.mm. – projekty a teorie omezení
- dd.mm - viz osnova (zadání POT1) –termín odevzdání POT1 bude oznámen e-maily
- dd.mm -
- dd.mm – viz osnova – prezentace POT1

POUZE pro MKH_RIOP!!!

Logika procesu (model)



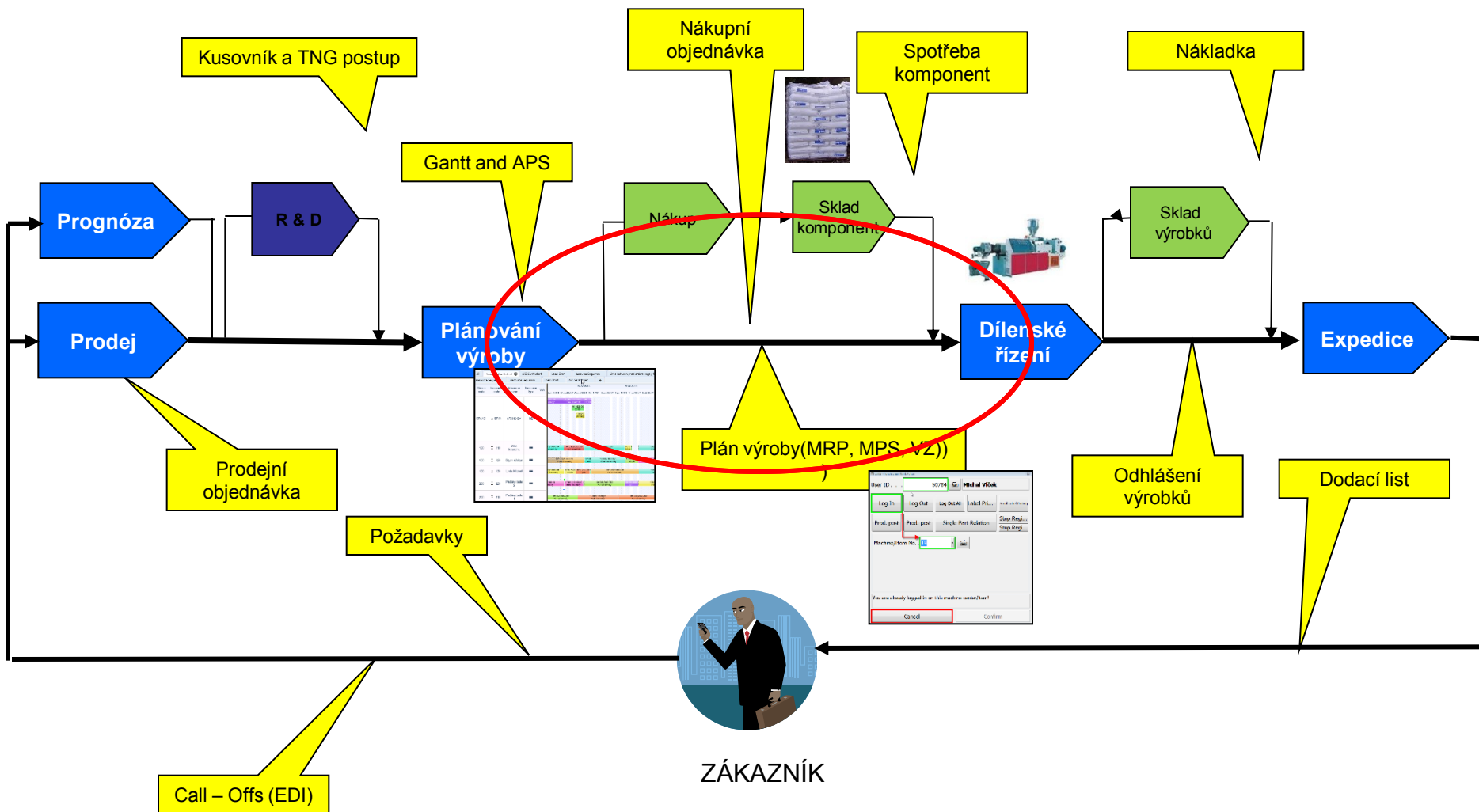
Zaměstnavateli **Požadované Znalosti = PZ**



BSC-závěr prezentace

→ **Stávající Znalosti studentů = SZ**

Základní procesy a oblast využití



MS Dynamics NAV (ERP system 2016)

Zpracovatel prodejních objednávek - Microsoft Dynamics NAV

CRONUS CZ s.r.o. Domovská stránka

Hledat (Ctrl+F3)

CRONUS CZ s.r.o.

AKCE SESTAVY

Prodejní nabídka Prodejní faktura Prodejní objednávka Objednávka prodejní vratky Prodejní dobropis

Deník prodeje Prodejní řádkové slevy

Sešit prodejní ceny Prodejní ceny Cenik

Navigovat

Zásoby-nedodané prod.objedn. Zákazník - přehled objednávek

Aktualizovat

Nový dokument Obecné Cena Historie Sestavy Stránka

Centrum rolí

- Prodejní objednávky
 - Prodejní objednávky Dynamics CRM
- Prodejní nabídky
 - Hromadné objednávky prodeje
- Prodejní faktury
- Objednávky prodejní vratky
 - Prodejní dobropisy
 - Prodejní zálohové faktury
- Zboží
 - Zákazníci
 - Deníky zboží
 - Deníky prodeje
 - Deníky přijaté hotovosti

Zpracovatel prodejních objednávek

Aktivity

Nastavení hromádek

K vydání

Prodejní nabídky - otevřeno	0	Prodejní objednávky - otevřeno	28	Nová prodejní na... Nová prodejní ob...
-----------------------------	---	--------------------------------	----	--

Nedodané vydané prodejní objednávky

Připraveno k dodávce	3	Částečně dodáno	0	Zpožděno	17	Průměrný počet dnů zpoždění	100,5	Navigovat
----------------------	---	-----------------	---	----------	----	-----------------------------	-------	-----------

Vratky

Objednávky prodejní vratky - otevřeno	0	Prodejní dobropisy - otevřeno	1	Nová objednávka... Nový prodejní do...
---------------------------------------	---	-------------------------------	---	---

Mí zákazníci

Spravovat seznam Otevřít Nový Najít

Č. z.	Název	Telefo... číslo	Saldo (LM)
0144...	Progressive Ho...		56 347,93
0145...	New Concepts F...		8 349 271,32
10000	BYT-KOMPLET s...		6 440 774,25
20000	J & V v.o.s.		4 041 730,23
30000	UNIVERSAL-TRE...		13 130 792,66

Nevyřízené prodejní objednávky

Zobrazit Délka období Možnosti

Všechny objednávky|Měsíc|Počet objednávek|. (Aktualizovaný 11:1...)

Měsíc	Čer 2017	Čer 2017	srp 2017	zář 2017	říj 2017
Blue	22	22	22	22	25
Purple	23	23	23	28	27

Mé zboží

Spravovat seznam Otevřít Nový Najít

Číslo zboží	Popis	Jednotková cena
1000	Bicykl	4 000,00
1001	Cestovní bicykl	4 000,00
1100	Přední kolo	1 000,00

Schránka sestav

Zobrazit Nepřečtené sestavy Všechny sestavy

Datum a čas vytvoření	Popis	Typ výstupu
Není nic k zobrazení v tomto pohledu.		

Moje upozornění

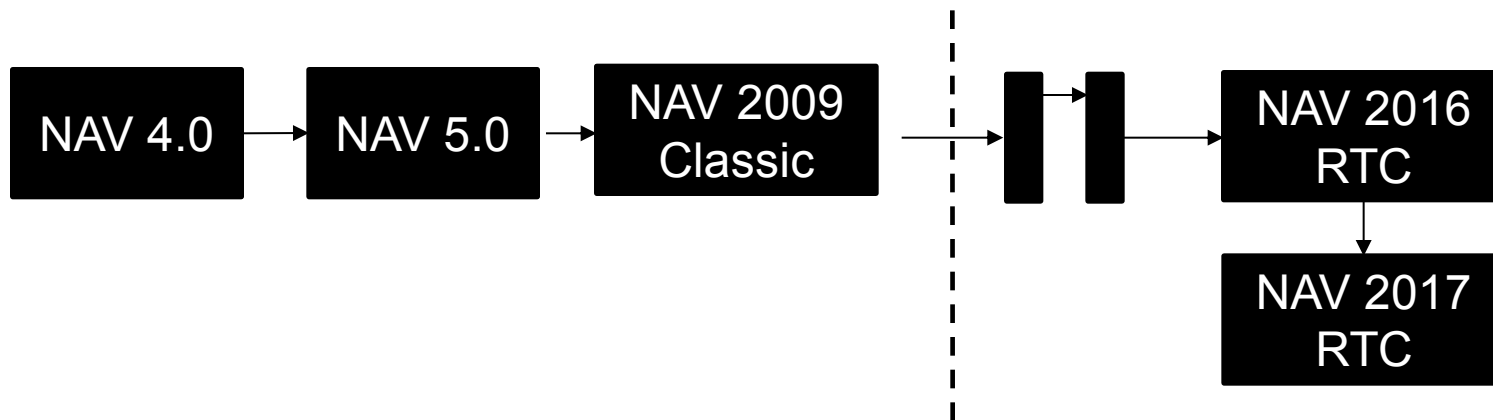
Od	Datum vytvoř...	Oznámení	Stránka
Není nic k zobrazení v tomto pohledu.			

Domovská stránka

Zaúčtované doklady

Oblasti

Život ve vichru neustálých změn (**změna verzí**)



1. Změna ovládnání
2. Funkční horizont se rozšiřuje
3. Systém je složitější
4. Systém má více integrovaných aplikací třetích stran
5. Upgrade = nový projekt
6. Složité metodologie řízení projektů a implementací ERP
7. RTC= Role Tailored Client (nastavení pracovní plochy a práv podle profilu uživatele)

Míra schopností a znalostí

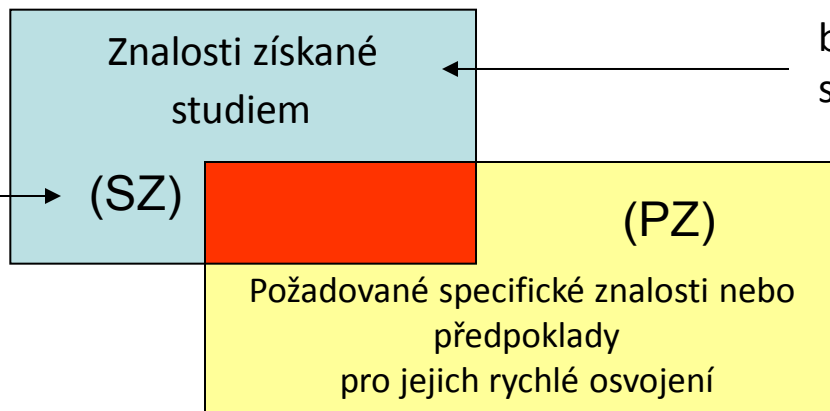
- pro firmy často není rozhodující co nový zdroj umí, ale jaký zdroj je (*charakteristika osobnosti budoucího zaměstnance, jak umí reagovat na podněty, jak je samostatný,...*) :
 - schopnost vést kolektiv
 - míra sebevědomí zdroje
 - kreativita
 - flexibilita
 - IQ

Míra schopností a znalostí

- diskrepance mezi stávajícím portfoliem znalostí (SZ) a firmami poptávanými znalostmi (PZ) se zmenšuje (ale stále existuje)



potřeba
umět využít
(„prodat“)



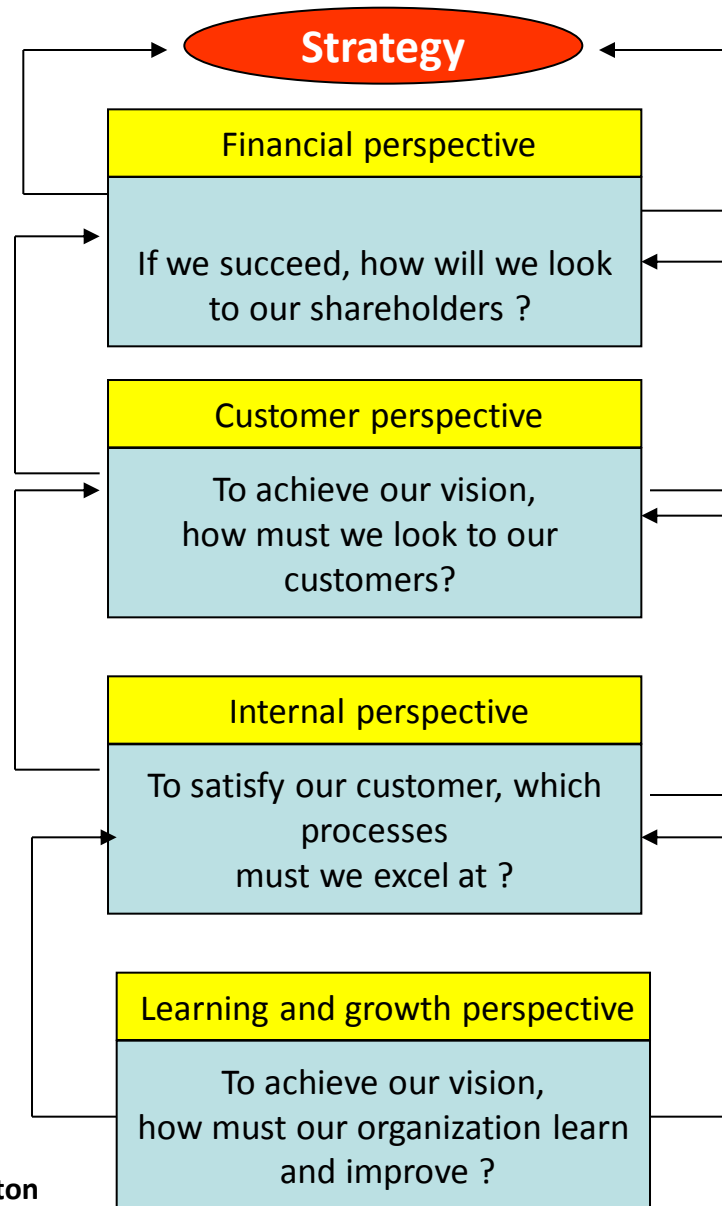
firmy tento segment znalostí bohužel často **neumí využít** jako svoji budoucí **konkurenční výhodu**

Na ESF potřeba maximalizovat

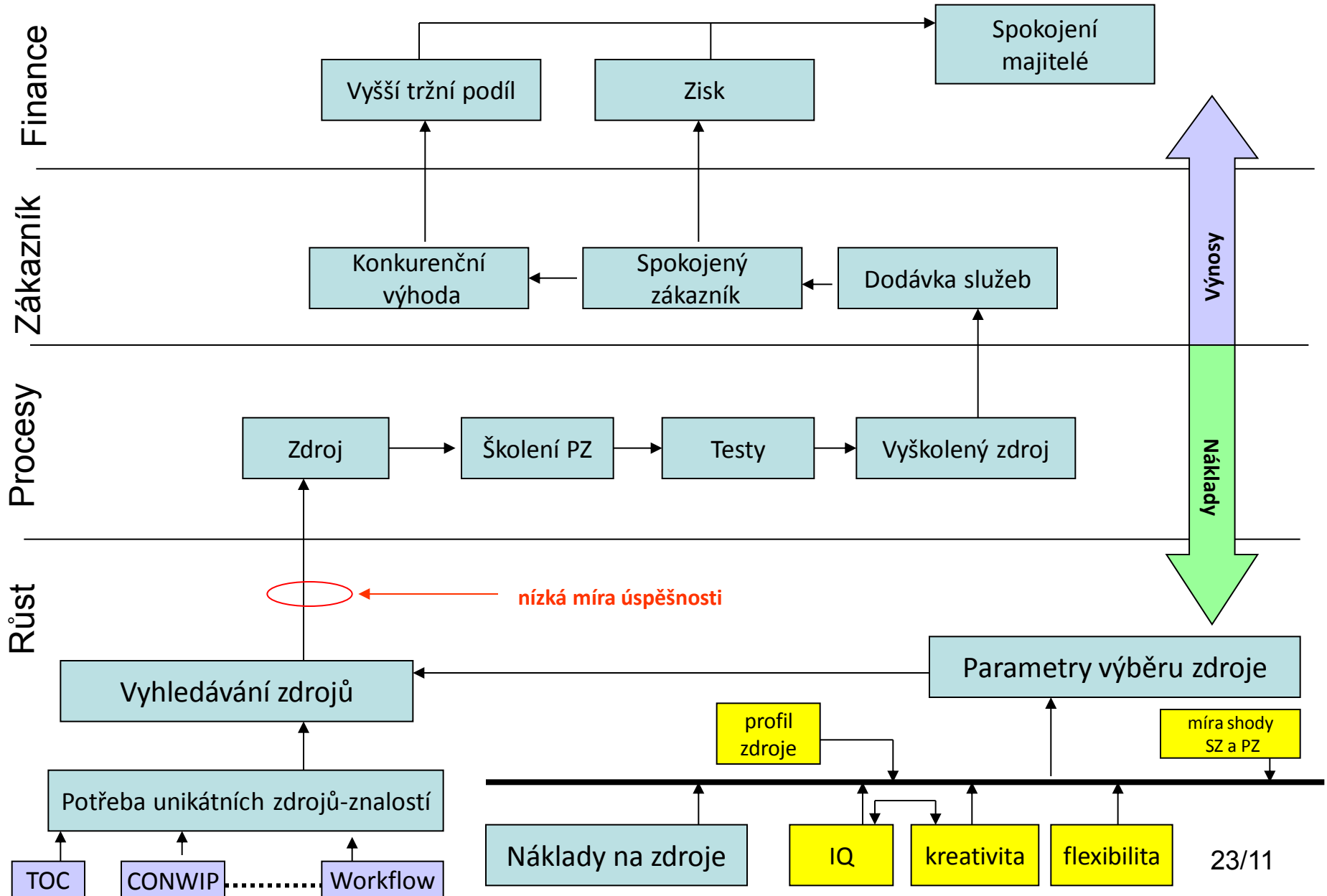
Míra schopností a znalostí

- míra sebevědomí zdrojů (často zbytečně nízká – zvláště u stávajících znalostí)
- zdroje a jejich představy o svém ohodnocení (často přehnaně vysoká)

Strategy Map-The Simple Model of Value Creation (**BSC**)



Strategická mapa (BSC)- velmi zjednodušené schéma



Zvýšení produktivity pomocí zrušení přestávek na kávu



Časté představy i velice kvalifikovaných manažerů o úsporách nákladů.

Děkuji za pozornost

