

# Podniková ekonomika

Ing. Pavla Marciánová, Ph.D.

Mail: 63229 [@mail.muni.cz](mailto:63229@mail.muni.cz)

Tel: +420 549 495 058

Konzultační hodiny: St: 9-10, Čt: 10-11 hod

Místnost : 550

# Úvodní informace

- navazuje na Ekonomiku organizací
- 4 hlediska vnímání:
  - 1. tvůrce hodnoty z hlediska existující poptávky na trhu
  - 2. rozhodování o produkci podniku z pohledu analýzy nákladů doplněné o vědeckotechnický rozvoj a s tím související inovace v podniku
  - 3. realizace produkce na trhu v rámci odbytu a s tím související stanovení cen, jako nástroje k dosažení hlavních podnikových cílů
  - 4. kapitálová výstavba podniku z hlediska investičního a finančního rozhodování

# Osnova – 1. tutoriál

## **Výuka + zadání POTu:**

### *1. Podnik jako tvůrce hodnoty*

- Vztah podnikové ekonomiky a mikroekonomie
- Porterův hodnotový řetězec
- Primární a podpůrné podnikové funkce
- Hmotné, informační a finanční toky v podniku

### *2. Typologie podniků*

- Specifika výrobních podniků,
- Specifika podniků v oblasti služeb
- Malé a střední podniky
- Family business

### *3. Poptávka po produktu*

- Poptávka - teoretická východiska z pohledu podnikové ekonomiky
- analýza poptávky, odhad, předpověď

### *4. Podnikatelské prostředí*

- vymezení podnikatelského prostředí
- identifikace důležitých stakeholders
- základní vymezení tržních strategií

# 2. tutoriál

## Výuka :

### *5. Analýza nákladů v podniku*

- Vymezení a klasifikace nákladů
- Členění nákladů podle závislosti na objemu prováděných výkonů

### *6. Hlavní podnikové funkce - Řízení vstupních operací*

- Nákupní marketingový mix
- Aktivity nákupního procesu
- Řízení zásob
- Nákupní logistika

### *7. Hlavní podnikové funkce - Zhotovení produktu*

- Životní cyklus produktu
- Inovace produktové, procesní
- Výrobní program
- Výrobní proces

### *8. Hlavní podnikové funkce - Odbyt a odbytová politika*

- Produktová politika,
- Cenotvorba
- Komunikační politika
- Distribuční politika

# 3. tutoriál

## *10. Podpůrné podnikové funkce - Lidské zdroje*

- Charakteristika personální práce
- Plánování pracovníků
- Organizace pracovníků

## *11. Podpůrné podnikové funkce - Řízení investic v podniku*

- majetková a kapitálová výstavba v podniku
- investice v podniku
- základní metody hodnocení investic
- analýza bodu zvratu, rozšířená analýza bodu zvratu

## *12. Podpůrné podnikové funkce - Financování v podniku*

- Systém finančního a vnitropodnikového účetnictví
- podnikové účetní výkazy
- cash flow, pracovní kapitál, ukazatele efektivity

## *13. Podpůrné podnikové funkce - technologický rozvoj a inovace v podniku*

- typologie a řády inovací
- etapy inovačního procesu
- inovace a invence
- inovace jako konkurenční výhoda

# POT

- **samostatně**
- **zpracování min 60%.**
- **rozsah min 5 normostran** (1800 znaků na stranu)
- zaměřen na aplikaci teoretických poznatků podnikové ekonomiky do praxe. Součástí práce bude úvod, teoretická opora v rozsahu 1-2 stran zpracována na základě min **5 literárních zdrojů** – monografií (nikoliv webových stránek) K uvedené teorii bude představena praktická aplikace teoretického přístupu formou případové studie či příkladu z praxe v rozsahu 2 až 3 stran. Součástí bude seznam použitých zdrojů a práce musí odpovídat formálním typografickým požadavkům kladeným na závěrečné práce MU. Citace veškerých použitých zdrojů musí odpovídat normě ČSN 690 týkající se bibliografických citací.
- **odevzdat do Odevzdáárny předmětu do konce výukové části semestru**
- ohodnocen tutorem do 10 dní procentuálním vyjádřením podle kvality zpracování práce. Minimálně je třeba získat ze seminární práce alespoň 60 %. Práce nesplňující hranici 60% budou vráceny k přepracování.

# Seznam témat seminárních prací, POTů POEK

- Hodnotový řetězec vybraného podniku – jeho primární a podpůrné funkce
- Hmotné, informační a finanční toky konkrétního podniku
- Analýza makroprostředí vybraného podniku
- Analýza mikroprostředí vybraného podniku
- Specifika vybraného rodinného podnik ve vztahu k jejich produktivitě či výkonnosti
- Specifika konkrétního podniku v oblasti služeb
- Specifika konkrétního SME podniku, jeho výhody a nevýhody oproti velkým podnikům
- **Veškerá témata vztáhnout k produktivitě podniku!**

# Ukončení předmětu

- **Závěrečný test (zkouška) dle zkušebních termínů**
- Test s 20 otázkami s možností 1 až 4 správných odpovědí.
- **Hodnocení:**
- **Limit pro absolvování POTu: min 60%**
- **Limit pro úspěšné ukončení předmětu závěrečný test: min 60%**
- Závěrečné hodnocení bude uskutečněno na aritmetického průměru z testu a odevzdaného POTu s tím, že pro student pro úspěšné absolvování předmětu musí v obou hodnocených pracech dosáhnout min. 60 %.