

# Zadání komplexní seminární práce pro MKH\_RIOP – letní semestr 2020

Bude osobně komentováno dne 7.3.2020 na přednáškách MKP\_RIOP (8:00-11:50 v P104)

## Srovnání metod pro řízení projektů

**Cíl :** vybrat z podmnožiny vyjmenovaných metod jednu z nich:

- CPM (Metoda kritické cesty)
- PERT (Program Evaluation and Review Technique)
- Vámi vybraná metoda (pokud nějakou další znáte- např. SCRUM)

a porovnat ji z metodou **Kritického řetězce** jejíž principy jsou postaveny na teorii omezení, a která bude (byla) prezentována v jednom z přednáškových bloků (konkrétně 7.3.2020). Pokud by se to odpřednášet nepodařilo, pak Vám bude sděleno, kde se nachází video nahrané přednášky na toto téma)

Jaké je možné využití takové metody ve Vaší práci (zaměstnání) a případně, pokud nepracujete, při vytváření Vaší diplomové práce. Zde ale předpokládám, že už všichni někde pracujete.

Dalším úkolem seminární práce bude nalezení klíčového problém - úzkého místa s pomocí stromu současné reality (**Current Reality Tree**). Vyberte se pro Váš příklad nějaký dílčí proces ve Vaší firmě.

Jakmile najdete úzké místo, které může být samozřejmě i hypotetické, čímž mám na mysli něco, co se Vašemu omezení nějakého procesu bude třeba jen vzdáleně podobat, pak se pokuste nastínit řešení, které by neblahý vliv tohoto úzkého místa snížilo. Nový stav se pokuste znázornit s pomocí stromu budoucí reality (**Future Reality Tree**). Tato struktura nemusí jít zcela do detailů. Bude stačit, když nastíníte základní relace „příčina-následek“ popisující stav procesu/procesů po případné realizaci Vašeho „zlepšovacieho návrhu“.

Co může bránit (jaké je klíčové úzké místo- omezení) využití Vámi vybrané metody ve Vaší praxi?

*Ukázka stromu současné reality je např. v diplomové práci Evy Křivákové nebo Dity Maděryčové (lze najít s pomocí vyhledávacího okna v [www.is.muni.cz](http://www.is.muni.cz)). Další varianty využití této struktury Thinking Tools najdete v diplomové práci Ing. Martina Lofaje (390496)- Fig 28. nebo v jeho bakalářské práci. Opět najdete obě práce na webu. Dalším inspiračním zdrojem může být POT\_69321, který bude uložen nejpozději dne 9.3.2020 do Vašich studijních materiálů).*

Vzhledem k tomu, že látka, která se dá při vypracování POT (seminární práce) využít bude prezentována v rámci první i druhé přednášky (22.2..2020 a 7.3.2020) předpokládám, že začnete na POT pracovat až po těchto dvou přednáškách. Dalším nepříjemným faktem bylo, že na první přednášce bylo přítomno přibližně okolo 50 %

studentů. Nicméně bylo avizováno, že všechny přednášky budou nahrávány. Pro jistotu dne 7.3. provedu v úvodu krátkou reminiscenci probrané látky z 22.2.2020

*Dne 4.4.2020 budu mimo ČR, takže přednášky nahraji dopředu a budou k dispozici včetně studijních materiálů. Pokud byste měli s přístupem ke všem nahrávaných přednáškám nějaký problém, pak Vám pracovníci CIKT sdělí jak se k tomuto materiálu dostat.*

### **Technické poznámky (doporučení) :**

*Dne 17.4.2020 (pátek) bude potřeba tuto práci prezentovat vyučujícímu a Vaším kolegům. Pro tento účel je potřeba vytvořit velmi konzistentní (stručnou) power-pointovou prezentaci, ve které bude specifikace autora, organizace (můžete organizaci přejmenovat), kde jste získali zdrojová data (informace), základní schéma zkoumaného procesu (např. CRT a FRT), použitý postup (to kvůli přehlednosti a časové úspoře) a Váš závěr. Délka Vašeho „show“ musí být **maximálně 10 minut**. Vzhledem k jistému časovému omezení to vyjde časově tak akorát.*

*Jsem přesvědčen, že je to dobrá průprava pro obdobnou prezentaci, která Vás čeká při obhajobě Vašich diplomových prací. Tam na to máte cca 10 minut (maximálně). Tuto PWP prezentaci mi musíte poslat stejně tak jako Vaši práci. Termíny odevzdání viz níže.*

*Na obhajobu si Vaši PWP prezentaci přinesete na nějakém Vašem paměťovém médiu (flash disk, externí hard disk). Práci, kterou pošlete spolu s PWP prezentací označte přesně tak, jak uvádím v závěru tohoto dokumentu.*

**Rozsah každé z prací:** minimálně 10 stránek

### **Termíny :**

**Seminární práce** do 10.4.2020 a **PWP prezentace** do 14.4.2020. Termíny jsou stanoveny tak, abych mohl s jistou časovou rezervou Vaše práce prostudovat a nějak na ně reagovat. Vzhledem k celkovému počtu zaregistrovaných studentů jde o 14 prací po 10 stránkách, což je minimálně očekávaných 140 stránek jistě zajímavých textů. Podle mých zkušeností musím konstatovat, že práce Vašich předchůdců byly vždy opravdu inspirující, takže věřím, že tomu bude tak i letos.

**Práce (POTy) zašlete na mou adresu :**

[miki@econ.muni.cz](mailto:miki@econ.muni.cz) a kopie na adresu jaromir.skorkovsky@navertica.com.

**Práce i PWP označte prosím jednotně takto (usnadní mi to orientaci):**

Příjmení\_jméno\_UČO\_MKH\_RIOP\_2019\_rrrrmddd, kde rrrr = rok mm=měsíc a dd=den.  
Jako příklad uvádím: **Hus\_Jan\_123123\_MKP\_RIOP\_20200417**

**Poznámka:** jak vidíte, posílám podrobný časový plán, který v tomto gardu supluje jistou část interaktivní osnovy. Termíny zkoušek opět proberu po Vašich prezentacích.

Děkuji za pochopení

Pěkný den všem  
Ing.J.Skorkovský,CSc.  
KPH-ESF-MU Brno